



Misurazione dell'impatto sociale degli interventi di ACRA

Come punto di partenza per la **valutazione** dei propri progetti, ACRA utilizza il **Project Cycle Management (PCM)**, lo strumento più utilizzato nella progettazione degli interventi di cooperazione internazionale di breve medio periodo. Negli anni, a questo approccio si è aggiunta una modalità di **valutazione dell'impatto dei progetti nel medio-lungo periodo**, derivata dalla **Theory of Change (ToC)** e della **Social Value Chain**.

La definizione di **indicatori** puntuali è fondamentale per arrivare ad un'adeguata **misurazione** dell'impatto, che conta fattori qualitativi e quantitativi. Al fine di migliorare la misurazione e la valutazione dell'impatto sul lungo periodo, nelle policy settoriali di ACRA viene indicata come prioritaria la scelta di **indicatori definiti da standard internazionali** (SDGs dell'Agenda 2030, OPSYS UE, indicatori delle agenzie delle Nazioni Unite). Questa scelta, in linea anche con i principali donatori, permette di avere metodologie standardizzate e valori di confronto esterni all'organizzazione che possono quindi migliorare l'analisi.

POLICY TEMATICHE e SETTORIALI

ACRA si sta dotando di **Policy tematiche settoriali** che definiscono i principi e le prospettive di ogni settore tematico, ma anche

gli indicatori di misurazione d'impatto per gli interventi nello stesso ambito e in una visione più ampia e programmatica.

In particolare, la **Policy su Sicurezza e Sovranità Alimentare** di ACRA definisce:

- » L'allineamento con il **MUFPP (Milan Urban Food Policy Pact)** per supportare le città dei Paesi dove ACRA lavora nell'adozione di **politiche alimentari urbane sostenibili**. Questo impegno continuativo, dal 2015 ha avuto un impatto significativo: 8 città sono state accompagnate alla firma del MUFPP e più di 20 città firmatarie hanno potuto definire le loro politiche alimentari e scambiarsi buone pratiche collaborando a strategie di lungo termine. Inoltre ACRA, in collaborazione con il Segretariato del MUFPP, ha organizzato dal 2019 al 2023, 4 Forum regionali delle città africane firmatarie del MUFPP.
- » Gli indicatori di riferimento tra i quali l'indice internazionale **WEAI (Women's Empowerment in Agriculture Index)** utilizzato dal 2018 negli interventi di sicurezza e sovranità alimentare, che valuta l'empowerment, la rappresentanza e l'inclusione delle donne nel settore agricolo che ha permesso di realizzare un'analisi d'impatto sul lungo periodo, in particolare negli interventi in Burkina Faso e dal 2025 verrà utilizzato anche in Niger e in Senegal.

- » La promozione dell'approccio agroecologico che ha portato ACRA ad essere tra i fondatori di **Azione TerrAE** (di cui gestisce la segreteria da gennaio 2023), Coalizione attiva nella promozione della transizione agroecologica in Africa. Tra le varie attività, Azione TerrAE ha avviato con un comitato tecnico scientifico esterno, una [piattaforma](#) di raccolta, analisi e valutazione dell'impatto di buone pratiche in ambito agroecologico a livello nazionale e internazionale presentate dalle OSC (organizzazioni della società civile). Il comitato nel 2024 ha selezionato 28 buone pratiche che sono state pubblicandole sul sito e promosse in vari eventi e iniziative.



[Scarica qui](#) la **Policy Sicurezza e Sovranità Alimentare di ACRA**

VALUTAZIONI INTERNE ed ESTERNE

Le **valutazioni** possono essere fatte da operatori interni o fornitori di servizi esterni. Quando possibile, ACRA predilige una forma mista di **valutazione interna ed esterna**. Lo staff di progetto effettua la raccolta dati e la valutazione seguendo la metodologia degli indicatori di progetto e congiuntamente un/una consulente effettua la valutazione esterna.

Le **valutazioni esterne** vengono condotte alla fine di ogni progetto e/o nelle sue fasi intermedie e prevedono un report scritto.

ACRA ritiene importante condividere il lavoro di raccolta dati, analisi e valutazione con tutte le persone che hanno partecipato al progetto e con gli stakeholders interni ed esterni. A livello interno, vengono redatti report di analisi e capitalizzazione ed è previsto un momento finale di condivisione dei risultati dei progetti.

Spesso gli effetti degli interventi di cooperazione si manifestano dopo un certo periodo di tempo e per poter effettuare delle **valutazioni d'impatto a livello più generale e sul lungo periodo** i dati devono essere raccolti anche dopo la fine del singolo progetto. Per questo motivo, ACRA sta mettendo a punto **strumenti** che permettano di capitalizzare e analizzare i dati raccolti e di misurare l'impatto sociale dei progetti nei Paesi.

STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO SOCIALE

Dal 2019 ACRA si è dotata della piattaforma DINO progettata dal partner GNUCOOP, per raccogliere i dati e, di conseguenza, valutare progressivamente il raggiungimento degli indicatori d'impatto nel tempo.

La piattaforma è stata lanciata in **Ciad e dal 2024 è attiva per il monitoraggio dei progetti di ACRA anche in Senegal, Burkina Faso, Niger, Mali e Mauritania.**

Con la piattaforma è stato possibile, a titolo di esempio, cartografare negli ultimi tre anni **più di 2.300 Organizzazioni della Società Civile** nei vari paesi, ossia i principali stakeholders con cui ACRA collabora su diversi temi: dalla parità di genere, al diritto fondiario, alla coabitazione pacifica alla promozione dell'attivismo giovanile. Sul tema dei diritti umani, la piattaforma ha permesso di misurare che dal 2021 in Ciad **56.838 persone** sono state coinvolte direttamente in azioni di protezione e prevenzione e **36.604 persone** hanno partecipato a campagne di informazione e sensibilizzazione sulla violenza di genere e sulla parità di genere. Sul tema della coabitazione pacifica, la piattaforma ha permesso di calcolare in Ciad alcuni indicatori chiave per valutare il livello di percezione del rispetto dei diritti fondiari intervistando 192 persone e recensire 902 conflitti legati alla terra.

Questo tipo di strumento consente di raccogliere e **capitalizzare i dati** e di valutare l'impatto dei progetti di ACRA sul lungo periodo, al di là della loro effettiva durata, inserendoli **in un'ottica di strategia Paese e strategia Regionale come nel caso della Regione Saheliana** e di programmazione degli obiettivi, monitorandone i risultati nel tempo.

Con l'estensione e l'utilizzo anche agli altri Paesi questo consentirà, nel prossimo futuro, un'**analisi di impatto di lungo periodo confrontabili** su interventi tematici simili, realizzati nelle stesse aree geografiche o in aree diverse.

Ciò permetterà anche di avere informazioni sull'avanzamento dei risultati di progetto in tempo reale, aumentando la trasparenza, il consenso attorno alle iniziative e aumentando l'*engagement* delle comunità interessate e di possibili donatori.

A tendere, la piattaforma DINO e la piattaforma **AMP**, attiva dal 2022 per gestire e monitorare i dati del ciclo di vita dei progetti, potrebbero dialogare e integrarsi in un unico strumento di misurazione dell'impatto sociale in base agli **indicatori di riferimento**, che saranno gradualmente definiti sempre più dettagliatamente ed allineandosi agli **standard internazionali**.

Infine, ACRA affianca ai propri interventi dei **sistemi di ricerca-azione**, per sviluppare ricerche con metodo scientifico e migliorare le analisi di contesto e di impatto, avvalendosi anche di consulenze interne ed esterne, oltre che di partnership strategiche con centri di ricerca e università. L'insieme di questi approcci, strumenti e metodologie consente ad ACRA di realizzare progetti in base a una **valutazione strategica e in una visione di lunga durata** per portare avanti i risultati conseguiti ben oltre la durata del singolo intervento.