

Teoria del Cambiamento

La **Teoria del Cambiamento** di Pro Terra Sancta si basa su un **approccio pragmatico e integrato**, che deriva dalla realtà operativa dei progetti sul campo. Gli interventi vengono organizzati secondo quattro aree tematiche principali, che guidano la pianificazione annuale delle attività:

1. **Conservazione e sviluppo**
2. **Educazione e assistenza**
3. **Emergenza umanitaria**
4. **Imprenditorialità d'impatto**

Il processo strategico adottato dall'organizzazione si sviluppa in una maniera interattiva e adattiva, che si **evolve in base ai bisogni reali** delle comunità. Le quattro aree tematiche forniscono la struttura portante, ma la flessibilità nell'attuazione permette di rispondere con tempestività alle sfide emergenti.

Il **monitoraggio** e la raccolta dati **avviene periodicamente**. I responsabili delle aree compilano un report generale di impianto narrativo sulle attività svolte e i principali risultati raggiunti. Parallelamente, gli uffici in loco raccolgono i dati più essenziali e statistici **su ogni attività svolta**, come il numero di beneficiari raggiunti, i servizi erogati e l'impatto percepito, attraverso questionari e visite alle famiglie. Alla fine dell'anno, tutti questi dati vengono raccolti dall'ufficio di Milano e aggregati e analizzati, per **valutare l'efficacia degli interventi** e l'eventuale necessità di adattamenti futuri.

Un elemento distintivo del metodo di Pro Terra Sancta è la **presenza costante degli operatori sul territorio**: lo staff di Milano compie numerose visite di monitoraggio sul campo che rafforzano la relazione tra la sede centrale e i team locali. Questo approccio consente di integrare le informazioni raccolte con osservazioni dirette, garantendo una maggiore profondità di sguardo e di analisi dei dati.



EDUCAZIONE E ASSISTENZA



ATTIVITÀ

- Distribuzione di borse di studio e attività di recupero scolastico.
- Conduzione di sessioni di arteterapia, musicoterapia.
- Sessioni di supporto psicologico a bambini e famiglie, con focus sulle metodologie di cura per bambini con disabilità.
- Conduzione di terapie riabilitative.
- Incontri informativi e di sensibilizzazione con le scuole.

RISULTATO

- Viene realizzato il *Franciscan Care Center* in Siria e Libano, con personale qualificato e tecniche innovative basate sul gioco per il benessere di bambini e famiglie.
- In un anno, presi in carico oltre 17.000 bambini tramite attività educative e psicosociali, anche in contesti di guerra (Gaza, Libano).
- Vengono presi in carico oltre 400 bambini con disabilità fisica ed intellettuale in un anno.
- Attraverso le borse di studio, vengono supportati oltre 1.800 studenti delle scuole primarie e secondarie; in Egitto, si potenziano attività educative per coprire i costi scolastici dei bambini con familiari detenuti.

IMPATTO



- Frequenza e rendimento scolastico migliorano del 60%, con circa 300 bambini reintegrati nel sistema grazie alle attività PSS ed educative.
- Aumentano le competenze dei genitori nella cura dei bambini con disabilità, con progressi nel linguaggio e nel movimento.
- Migliorano le competenze di presa in carico del personale di Pro Terra Sancta e le connessioni con ONG e realtà locali per un efficace rinvio ai servizi di prossimità.





EMERGENZA UMANITARIA

ATTIVITÀ

- Distribuzione pasti e beni di prima necessità (pacchi alimentari e prodotti per l'igiene).
- Distribuzione di medicine, controlli medici periodici e copertura operazioni chirurgiche.
- Ricostruzione e riabilitazione di abitazioni, installazione di pannelli solari, cisterne dell'acqua e pagamento affitto per le famiglie più vulnerabili.

RISULTATO

- Viene data risposta ai bisogni primari (cibo e assistenza medica: ginecologia, pediatria, chirurgia minore, cardiologia) a circa 100.000 beneficiari.
- Si evidenzia che il 60% dei beneficiari sono donne, e che le malattie materno-infantili e croniche negli anziani sono state considerate con particolare attenzione.
- Viene garantito il ritorno a condizioni dignitose per oltre 3.000 famiglie.
- A Gaza, circa 3.000 beneficiari sono stati supportati con beni essenziali e PSS a seguito del conflitto.
- In Libano, circa 5.000 sfollati sono stati assistiti con distribuzioni di beni essenziali e PSS (nelle scuole e nei conventi).

IMPATTO

- Viene ripristinato l'accesso a pasti, beni essenziali, medicine e visite mediche per garantire una vita dignitosa in emergenza.
- Le famiglie possono risparmiare risorse per coprire costi di trasporti, educazione e sanità, nonostante l'aumento dei prezzi.
- Le attività di distribuzione, assistenza medica e costruzioni, supportate da visite domiciliari, permettono di identificare nuovi bisogni e indirizzare a ulteriori servizi di Pro Terra Sancta e locali.



IMPRENDITORIALITÀ D'IMPATTO



ATTIVITÀ

- Conduzione di corsi di formazione e orientamento lavorativo.
- Conduzione di training su sviluppo capacità imprenditoriali.
- Finanziamento e monitoraggio di idee imprenditoriali promettenti e con impatto sociale.
- Promozione vendite equo solidali attraverso bazar, anche online.

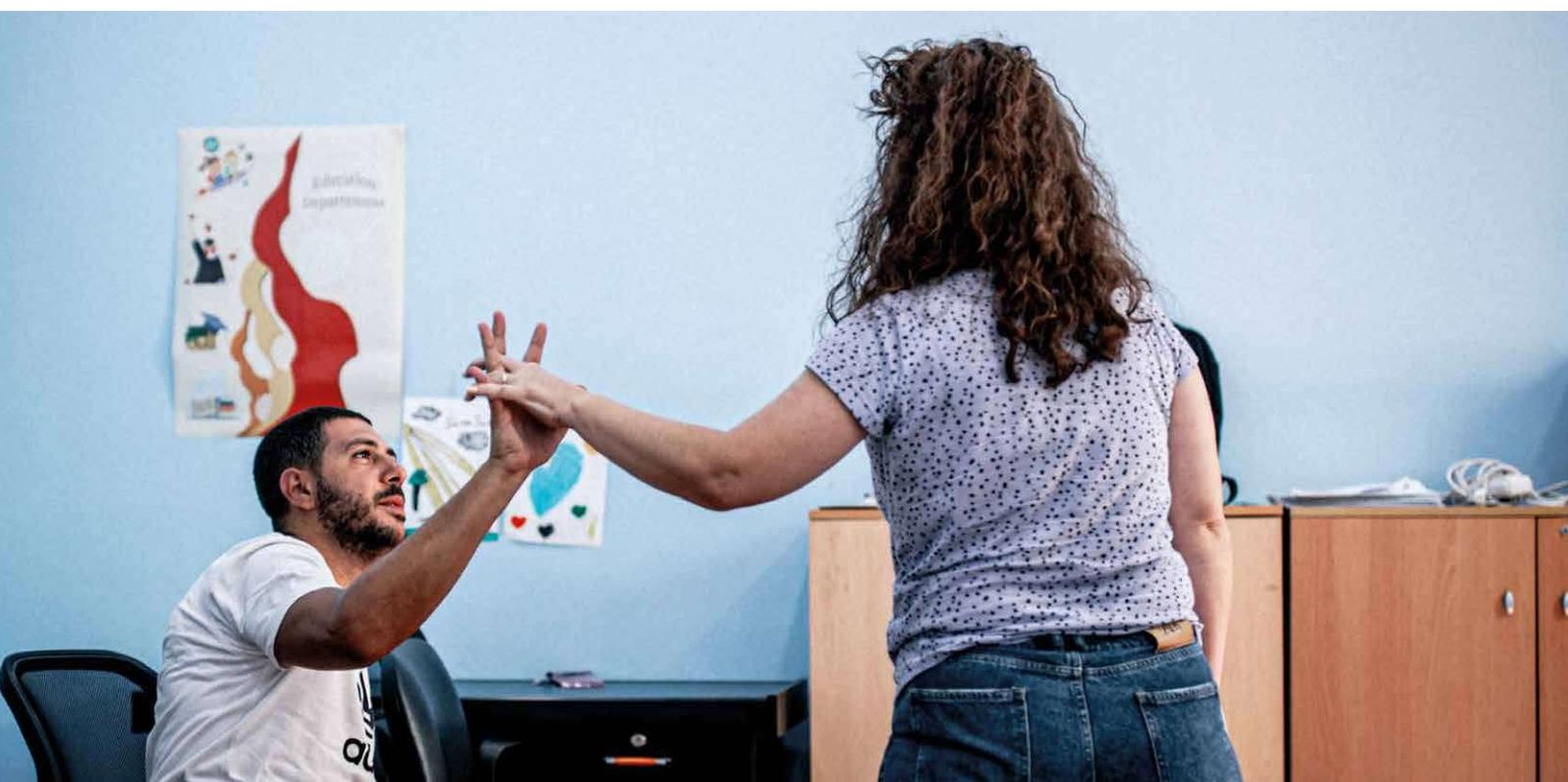
RISULTATO

- Viene attivata una modalità di assistenza regolare Italia-Terra Santa, con il supporto di esperti internazionali.
- Rimangono attivi oltre 230 business e più di 4.500 giovani hanno ricevuto formazione per affrontare le sfide lavorative.
- 15 imprenditori finanziati sono persone con disabilità.

IMPATTO



- Si sviluppano relazioni tra organizzazioni e imprenditori locali e italiani, favorendo lo scambio di conoscenze tra Italia e Terra Santa.
- Aumenta il potenziale dei futuri beneficiari grazie alla strutturazione del programma imprenditoriale, raggiungendo anche nuovi donatori istituzionali (es. AICS).
- Si contribuisce allo sviluppo economico delle comunità mediante l'inserimento lavorativo di giovani nel mercato locale.



Are e progetti

I progetti che svolgiamo sul territorio sono suddivisi in quattro grandi aree di intervento:

Conservazione e sviluppo del territorio e del suo patrimonio artistico e culturale.



Emergenza umanitaria per le popolazioni colpite da guerre e calamità naturali, soprattutto: Libano, Siria e Gaza.



Educazione e assistenza con un occhio di riguardo per le fasce più fragili della popolazione.



Imprenditorialità d'impatto a sostegno delle imprese locali in un'ottica di ripartenza del mercato interno.



Queste quattro aree, utili per riassumere i vari tipi di intervento che svolgiamo, non costituiscono però una divisione netta e invalicabile.

Le attività in loco nascono dalle necessità che si riscontrano lavorando sul campo: un progetto che nasce per tutelare un luogo storicamente impor-

tante può svilupparsi nel tempo in direzione di un supporto educativo alle scuole locali, piuttosto che di un'azione di assistenza medica, laddove si riveli necessario. Ci sono perciò tantissimi **progetti a metà tra un'area e l'altra**, che si articolano in diverse attività.

