# FONDAZIONE PIERO E LUCILLE CORTI ETS
# Relazione di Missione anno fiscale 1° luglio 2025 – 30 giugno 2026

**Fondazione Piero e Lucille Corti ETS - (rep. n.97111; C.F. 91039990154) - sezione G**
Costituita il 27 ottobre 1993 come Fondazione P. e L. Corti con Atto del Notaio Giuseppe Gallizia. Ha la missione di sostenere il Lacor Hospital perché possa concentrarsi sulle esigenze sanitarie locali, garantire la qualità dei servizi, garantire le cure ad una popolazione molto povera. Iscritta nel 1998 all'anagrafe delle Onlus con nome Fondazione Piero e Lucille Corti Onlus. Nel 2007 trasferita la sede legale alla sede operativa di Piazza Velasca 6, Milano. Dal marzo 2023 iscritta al Registro Unico del terzo settore con statuto opportunamente modificato (Dlg. 117/2017) con denominazione Fondazione Piero e Lucille Corti ETS; natura e attività finalizzate principalmente a: «erogare denaro, beni o servizi a sostegno di categorie di persone svantaggiate o di attività di interesse generale», cfr. art 1 e 2 del nuovo statuto.
Organi di Fondazione Corti.
Collegio di Indirizzo: indirizza e controlla come previsto dai fondatori, approva bilanci, variazioni di statuto, operazioni straordinarie, nomina CDA, Presidente, Vicepresidente e Organo di Controllo.
Consiglio di Amministrazione: esecutivo e operativo, composto anche da persone esterne al Collegio di Indirizzo, organo di Controllo, Revisore Legale dei Conti e Comitato investimenti. Nessun compenso è deliberato per i membri degli organi sociali né per il soggetto incaricato della Revisione Legale.

## Sintesi della Relazione

Nell'anno fiscale 01/07/2025 – 30/06/2026 la Fondazione ha erogato in supporto alla Missione (oneri totali attività interesse generale) **€ 1.691.825 (vs € 2.179.189 AF precedente):**

- € 1.077.030 per **costi correnti** (Accordo ed extra accordo) di cui € 1.034.162 in denaro e € 42.868 in beni e servizi;
- € 158.560 per **infrastrutture** di cui:
  - € 35.057 per necessità urgenti (di cui € 29.408 in denaro e € 5.649 in beni e servizi)
  - € 123.503 da progetti specifici finanziati da donatori (di cui € 97.338 in denaro e € 26.165 in beni e servizi);
- € 456.235 per **altri beni e servizi** in supporto all'Ospedale.

**I proventi di tutte le attività di raccolta fondi sono di € 2.311.507** (di cui € 109.697 per attività di interesse generale) vs € 2.254.982 dell'AF precedente.
A questo si aggiungono: € 413.547 di **proventi da attività finanziarie e patrimoniali** e € 22 di **supporto generale** (arrotondamenti attivi), **per un totale entrate** di € 2.725.076 (vs € 2.580.083 AF precedente).

Il **risultato netto dell'esercizio** presenta un avanzo di € 251.265 (vs € -496.708 AF precedente).

**I costi correnti dell'ospedale** per l'anno fiscale 2024/25 (ultimo bilancio approvato), certificati dal revisore esterno BDO sono stati di UGX 23,7 miliardi (circa € 5,8 milioni) rispetto a 27,6 miliardi (circa € 6,7 milioni) dell'anno precedente.
Il **consuntivo provvisorio** dell'ospedale per l'AF 2025/26, sottoposto al Board di giugno 2026, presenta un totale di costi correnti di **UGX 23,7 miliardi** (circa € 5,9 milioni), significativamente inferiore rispetto al budget 2025/26 (UGX 25,3 miliardi equivalenti a circa € 6 milioni); il **budget** proposto e approvato per l'AF 2026/27 è di **UGX 26,3 miliardi** (circa € 6,3 milioni). Il bilancio di esercizio sarà approvato dal Board a novembre 2026, in seguito all'audit BDO.
La differenza significativa dei costi correnti tra consuntivo provvisorio 2025/26 e budget 2026/27, sono dovute ai **grandi cambiamenti in corso al Lacor**, in particolare dal punto di vista **amministrativo e organizzativo**: cambiamenti di questa portata richiedono un periodo di assestamento e adeguamento dei sistemi a nuovi livelli di efficienza, nuove modalità di lavoro e nuovi ruoli nei processi decisionali.

**FONDAZIONEPIERO E LUCILLE CORTI ETS**

SEDE MILANO, PIAZZA VELASCA 6

iscrizione al RUNTS rep.n.97111 sezione g "altri enti del terzo settore"

**RENDICONTO GESTIONALE**

| ONERI E COSTI | 30.6.2026 | 30.6.2025 | PROVENTI E RICAVI | 30.6.2026 | 30.6.2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| **A) Costi e oneri da attività di interesse generale** | | | **A) Ricavi, rendite e proventi da attività interesse generale** | | |
| Per Costi Correnti (Accordo + Extra Accordo) | 1.077.030 | 1.351.358 | Proventi liberali | | |
| Per investimenti infrastrutturali | 158.560 | 287.480 | Proventi del 5 x 1000 | 107.197 | 98.316 |
| Altro supporto in beni e servizi | 456.235 | 540.351 | Proventi da Enti Pubblici - Altri | 2.500 | 2.500 |
| *di cui Servizi :* | *456.002* | *539.868* | | | |
| stipendi personale distaccato Lacor | 164.676 | 227.785 | | | |
| stipendi personale dedicato 100% al Lacor | 104.126 | 109.828 | | | |
| stipendi personale dedicato in parte al Lacor | 100.740 | 105.233 | | | |
| costi personale di esercizi precedenti | 0 | 37.773 | | | |
| consulenti, tecnici e servizi per il Lacor | 84.932 | 45.749 | | | |
| rimborsi vitto, alloggio, trasporti interni al LH | 1.528 | 13.500 | | | |
| *di cui Beni :* Acquisti x Lacor | *233* | *483* | | | |
| **TOTALE Oneri attività interesse generale** | **1.691.825** | **2.179.189** | **TOTALE Proventi attività int generale** | 109.697 | **100.816** |
| | | | **Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale** | **-1.582.128** | **-2.078.373** |
| **B) Costi ed oneri da attività diverse** | | | **B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse** | | |
| **TOTALE Oneri attività diverse** | **0** | **0** | **TOTALE Proventi da attività diverse** | **0** | **0** |
| | | | **Avanzo/Disavanzo da attività diverse** | **0** | **0** |
| **C) Costi ed oneri da attività di raccolta fondi** | | | **C) Ricavi, rendite e proventi da attvità di raccolta fondi** | | |
| **C1) Costi e oneri di raccolta fondi abituale** | | | **C1) Proventi da raccolte fondi abituali da:** | | |
| Pers. dedicato attività di raccolta fondi abituale | 217.035 | 201.255 | Materiale divulg. generale (notiziari, sito) | 1.330.783 | 1.272.437 |
| Mat. e attività divulgazione e sensibilizzazione | 84.344 | 72.840 | Materiale divulg specifico (calendario) | 96.942 | 104.230 |
| *di cui:* | | | Programmi continuativi (adoz. letti, cura donne/bamb) | 98.111 | 100.430 |
| produz e stampa mat cartaceo | 23.267 | 22.323 | Vincolati ad attività dell'ospedale ("progetti") | 547.465 | 523.843 |
| acquisto ns libri, calendario, doni solidali | 50.464 | 44.211 | Eredità e lasciti | 28.349 | 59.096 |
| divulgaz. online (piattaforme, sito, pubblicità) | 7.679 | 4.073 | | | |
| attività di divulgazione e sensibilizzazione | 2.934 | 2.233 | | | |
| Consulenze e collaboratori per raccolta fondi | 13.734 | 12.522 | | | |
| Oneri generali racc f.di (bolli tel corrieri canoni sw) | 20.511 | 19.203 | | | |
| **Tot. Oneri raccolta fondi abituale** | **335.624** | **305.820** | **Tot. Proventi raccolta fondi abituale** | 2.101.650 | **2.060.036** |

| ONERI E COSTI | 30.6.2026 | 30.6.2025 | PROVENTI E RICAVI | 30.6.2026 | 30.6.2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **C2) Costi e oneri da raccolta fondi occasionali** | | | **C2) Proventi da raccolta fondi occasionali** | | |
| Evento 2 Cena di gala 2024 | | 37.998 | Evento 2 Cena di gala 2024 | | 94.130 |
| Evento 2 Cena di gala 2025 | 42.221 | | Evento 2 Cena di gala 2025 | 100.160 | |
| **Tot. Oneri raccolta fondi occasionali** | **42.221** | **37.998** | **Tot. Proventi raccolta fondi occasionali** | **100.160** | **94.130** |
| | | | | | |
| **C3) Altri oneri da raccolta fondi** | | | **C3) Altri proventi** | | **0** |
| **TOTALE Oneri da raccolta fondi** | **377.845** | **343.818** | **TOTALE proventi da raccolta fondi** | **2.201.810** | **2.154.166** |
| | | | **Avanzo/Disavanzo da attività di raccolta fondi** | **1.823.965** | **1.810.348** |
| **D) Costi e oneri da attività finanz. e patrimoniali** | | | **D) Ricavi, rendite e prov. Da attività finanz e patr** | | |
| Immobiliari | 4.728 | 5.792 | Immobiliari | 16.080 | 15.152 |
| Finanziari generali | 1.297 | 1.903 | Finanziari generali | 154 | 5.749 |
| Perdite svalutazioni e oneri patrimonio investito | 195.090 | 362.321 | Utili e rivalutazioni da patrimonio investito | 397.313 | 301.409 |
| **TOTALE Oneri da attività finanz e patrimoniale** | **201.115** | **370.016** | **TOTALE Proventi da attività finanz e patrimoniale** | **413.547** | **322.310** |
| | | | **Avanzo/Disavanzo da att. finanziarie e patrimoniali** | **212.432** | **-47.706** |
| **E) Costi ed oneri di supporto generale** | | | **E) Proventi di supporto generale** | | |
| Personale dedicato ad attività generale | 124.069 | 117.150 | Da distacco personale | | |
| Servizi generali | 38.614 | 33.654 | Altri proventi supporto gen | 22 | 2.791 |
| Consulenze esterne (revisore, HR, ) | 26.637 | 21.482 | | | |
| Oneri diversi (imposte, arrotondamenti, etc) | 11.106 | 7.130 | | | |
| Ammortamenti | 2.174 | 4.274 | | | |
| Altri oneri | 426 | 78 | | | |
| **TOTALE Costi di supporto generale** | **203.026** | **183.768** | **TOTALE Proventi da supporto generale** | **22** | **2.791** |
| | | | **Avanzo/Disavanzo da attività di supporto generale** | | **-180.977** |
| **TOTALE ONERI E COSTI** | **2.473.811** | **3.076.791** | **TOTALE PROVENTI E RICAVI** | **2.725.076** | **2.580.083** |
| | | | **Avanzo/Disavanzo di esercizio** | **251.265** | **-496.708** |

# Proventi da attività di interesse generale e da raccolta fondi

| A) Proventi da attività di INTERESSE GENERALE | 2025/2026 | 2024/25 |
|---|---|---|
| • 5x1000 | € 107.197* | € 98.316 |
| • Progetto AICS | € 0 | € 0 |
| • Altri contributi pubblici | € 2.500 | € 2.500 |
| **Totale proventi attività di interesse generale** | **€ 109.697** | **€ 100.816** |

*Importo 5x1000 2025 (relativo a contributi del 2024) iscritto a credito per l'A.F. 2025/2026, incassato il 14/08/2026

| C1) Attività di raccolta fondi ABITUALE | 2025/26 | 2024/25 |
|---|---|---|
| • Donazioni libere | € 1.427.725 | € 1.376.667 |
| • Donazioni libere da programmi continuativi | € 98.111 | € 100.430 |
| • Progetti | € 547.465 | € 523.843 |
| • Lasciti | € 28.349 | € 59.096. |
| **Proventi attività di raccolta fondi abituale** | **€ 2.101.650** | **€ 2.060.036** |
| C2) Attività di raccolta fondi OCCASIONALE | | |
| • Cena di gala 2024 | | € 94.130 |
| • Cena di gala 2025 | € 100.160 | |
| **Proventi attività di raccolta fondi occasionale** | **€ 100.160** | **€ 94.130** |
| **Totale proventi raccolta fondi** | € 2.201.810 | € 2.154.166 |

## 1. Attività di raccolta fondi da attività abituale e occasionale.

Il totale dei contributi da attività di raccolta fondi (abituale + occasionale) è di € 2.201.810 vs € 2.154.166 dell'anno precedente). Il risultato è in linea con l'anno precedente.

| | **25/26** | **24/25** |
|---|---|---|
| Donazioni > € 5.000 | 73% | 72% |
| Donatori > € 5.000 | 2,6% | 3% |
| Numero donazioni | 3.979 | 3.854 |
| Numero donatori | 1.902 | 1.864 |
| *di cui Numero donatori nuovi* | *476* | *354* |

Aumentano i donatori complessivi e i nuovi donatori, segnale positivo di ampliamento della base. La raccolta beneficia significativamente dei donatori medio-alti, ma resta concentrata su una quota molto ridotta di sostenitori (2,6%–3%).

**Eredità e lasciti**

Totale proventi: **€ 28.349** di cui: € 929 per diritti di seguito Messina, € 27.420 legato di Suor Cecilia Riva (donatrice dal 2013).

Per quanto riguarda il **lascito Amadini (30.000 €)**, la cui gestione è in corso da **circa 3 anni**, la situazione sembra essersi finalmente sbloccata. La pratica successoria è stata affidata allo Studio Campa Avvocati, poiché la banca non ha potuto procedere all'erogazione delle somme ai legatari in assenza della nomina di un curatore dell'eredità, necessaria in quanto il testamento non individua gli eredi. In data **24 giugno 2026** è stato nominato il curatore, che ha avviato i necessari adempimenti.

Sempre per i prossimi mesi è previsto l'incasso di un ulteriore lascito di **10.000** € - eredità Mascolo, l'atto successione è stato chiuso e siamo in attesa di invio atto registrato, deve essere liquidato dall'esecutore.

A settembre è pervenuta la comunicazione di un legato di un immobile sito a Milano. La testatrice è una piccola donatrice della Fondazione dal 2006. Siamo in attesa di un riscontro dal Notaio incaricato per verificare che l'immobile non sia stato alienato dopo la redazione del testamento.

Nel marzo 2026 è stata comunicata un'eredità di particolare rilevanza, per valore economico e complessità gestionale. Fondazione Corti e Fondazione Ambrosoli sono eredi al 50% della signora Maria Luisa Calvi, già donatrice della Fondazione per 600.000 € nel 2015. L'eredità comprende il 50% di un palazzo in via San Tommaso 5, il contenuto dell'ampio appartamento della testatrice, liquidità e investimenti per circa 2,5 milioni di euro e due cassette di sicurezza contenenti principalmente gioielli e monete, stimate in 877.875 €. Il Dott. Pietro Gallizia, commercialista della testatrice, è stato nominato esecutore testamentario e ha accettato l'incarico. A seguito del CdA straordinario dell'8 aprile 2026, che ha autorizzato la Presidente ad accettare l'eredità con beneficio di inventario, e sotto la guida del Dott. Valenti, sono proseguite, d'intesa con Fondazione Ambrosoli, le attività di valutazione dei beni. Per il contenuto dell'appartamento è stata incaricata la Direzione Artistica di Banca Patrimoni: sono stati catalogati circa 300 lotti, alcuni comprendenti più pezzi, e per circa 150, inclusi tutti i dipinti e gli oggetti di maggior rilievo, sono previste schede di approfondimento storico-critico. Il valore complessivo, emerso dalla perizia, è di circa 370.000 €.
L'eredità sarà accettata entro metà novembre 2026, nell'anno fiscale 2026/2027.
Il testamento prevede un vincolo di non alienabilità dell'immobile per cinque anni. Il palazzo comprende 14 unità immobiliari, tutte locate salvo una; è stato confermato, secondo le indicazioni della testatrice, l'incarico all'ingegnere che ne segue da anni la gestione. È in corso il confronto sulle modalità di gestione delle locazioni e di incasso dei canoni, considerata la comproprietà tra una persona fisica titolare del 50% e le due Fondazioni, titolari ciascuna del 25%. I canoni annui complessivi ammontano a circa 525.000 €, con spese pari a circa 100.000 € nell'ultimo anno. Una volta acquisita la piena disponibilità dei beni, Fondazione Corti e Fondazione Ambrosoli valuteranno, sulla base delle indicazioni dei periti, le modalità più opportune di monetizzazione.

**Altre attività di raccolta fondi**
Le principali attività di raccolta fondi hanno conseguito risultati stabili, in linea con gli anni precedenti.

1. **Grandi donatori**

Nell'ottica di sviluppare in modo più strategico il canale dei grandi donatori, a maggio è stata avviata una collaborazione con l'agenzia specializzata in raccolta fondi Atlantis. Il percorso di consulenza si articola in due fasi: una prima attività di valutazione del database della Fondazione e delle attuali modalità di gestione e sviluppo dei grandi donatori, seguita dall'elaborazione di un piano strategico dedicato, finalizzato sia al consolidamento e alla crescita dei rapporti con i principali sostenitori, sia all'individuazione e all'acquisizione di nuovi potenziali grandi donatori, partendo dal nostro database.

2. **Campagna calendario 2026**

L'impegno della Fondazione e il lavoro dei volontari hanno garantito anche quest'anno la continuità della campagna. Coinvolte circa 50 chiese (90% a Bergamo e provincia) e distribuiti oltre 6.236 calendari dai volontari di Bergamo, mentre l'ufficio di Milano ha gestito i grandi ordini, le spedizioni e gli ordini online e telefonici di 2.649 calendari.
Il totale raccolto dall'inizio della campagna a maggio 2026 è di 97.466 €. Costo di stampa: circa 29.000 €.
Per il 2026/27 si è deciso di limitare la tiratura della prossima edizione a 8.000 copie, adottando un approccio più prudente sulla base dell'andamento delle ultime campagne e del confronto con i volontari per ridurre il rischio di eccedenze.

3. **Cena di gala 6 novembre 2025 alle Officine del Volo (Milano)**

Il consueto importante momento di sensibilizzazione e di raccolta fondi si è articolato quest'anno attorno alla mostra fotografica, esposta nello spazio per l'aperitivo, e alla presentazione in anteprima del nuovo libro fotografico Vita Sguardi Cura durante la cena, presentato da Mario Calabresi che ne ha curato la prefazione. Hanno partecipato oltre 260 persone; circa la metà dei tavoli è stata sostenuta da aziende e fondazioni. Le entrate ammontano a 100.160 €, superiori agli anni precedenti anche grazie alla buona riuscita dell'asta fotografica. Le entrate al netto dei costi sono circa 60.000 €, in linea con gli eventi passati.

**4. Eventi organizzati dai volontari**

Nel periodo natalizio i volontari hanno organizzato in autonomia piccoli eventi e mercatini solidali con il supporto della Fondazione per la comunicazione, la promozione e per la gestione logistica dei materiali.
Nei primi mesi dell'anno 2026 sono proseguite le tradizionali iniziative legate alla Pasqua, promosse dai volontari sul territorio.

**5. Campagna di Natale con le aziende**

Costituita in gran parte attraverso l'acquisto di panettoni e biglietti natalizi, ha coinvolto 10 aziende e ha raccolto, al netto dei costi, 30.548 €.

**6. Libro fotografico VITA SGUARDI CURA a cura di Gionata Galloni**

Presentato in occasione della cena, è pensato come strumento per raccontare, attraverso le immagini, il Lacor Hospital e il suo contesto.
Stampato in 1.000 copie al costo di 6.780 €, ad oggi ne sono state distribuite 980, di cui 300 destinate a omaggio natalizio, che hanno consentito di raccogliere circa 9.000 €. È stato presentato in contesti pubblici e associativi, tra cui diversi circoli Rotary, Lions e il Circolo San Pietro a Roma.
La mostra fotografica, realizzata a partire dal libro, è stata ospitata per due mesi presso il campus di Humanitas a Milano.
Per il 2026/27:
il libro è stato presentato il 20 settembre a Milano, presso lo spazio PARCO, con la partecipazione del cantautore e scrittore Niccolò Agliardi e del giornalista del *Corriere della Sera* Luigi Ripamonti. Nel mese di ottobre la mostra sarà inserita nel circuito OFF del Festival della Fotografia Etica di Lodi, grazie alla collaborazione con il Soroptimist di Lodi, e sarà accompagnata dalla presentazione del libro. Un'ulteriore esposizione, sempre accompagnata dalla presentazione del volume, è prevista a Venezia al Festival della Salute presso la Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco nel mese di novembre.
È prevista una ristampa di 500 copie.

**Cena di Gala 2026**

La Cena di Gala della Fondazione si terrà il 29 ottobre presso "Officine del Volo" a Milano. La serata sarà accompagnata da musica dal vivo sia durante l'aperitivo sia nel corso della cena e potrà contare, anche quest'anno, sul prezioso supporto di Citterio, partner storico dell'evento. Madrina della serata sarà l'attrice Ippolita Baldini. Verranno proiettati video sul Lacor Hospital ed è previsto un collegamento con l'ospedale.
Alla luce delle valutazioni emerse nelle precedenti edizioni, si è inoltre deciso di non prevedere l'asta benefica, per lasciare maggiore spazio ai momenti di incontro e condivisione con gli ospiti.

**7. Raccolta fondi da progetti**

**a. Scrittura e rendicontazione di progetti di Fondazione Corti (fondi transitano da FC):**

- progetti a copertura di costi correnti (budget support - BS)
- progetti di investimento infrastrutturale (capital development - CD)

Il totale dei proventi è di **€ 547.465** (vs € 523.843 dell'anno fiscale precedente), come dettagliato di seguito:

| **Progetto** | **Tipo di supporto** | **2025/26** | **2024/25** |
|---|---|---|---|
| CF 2023 - 05 Salari infermiere pediatria – Fond. Maria Bonino | BS | € 6.240 | € 6.240 |
| CF 2023 - 07 Supporto al futuro del Lacor H. – Fond. P. Vismara | CD | | € 90.000 |
| CF 2023 - 04 Intesa Networking Project - AICS Nairobi | BS | | € 14.740 |
| CF 2025 - 04 Acquisto UPS - Fidinam | CD | | € 30.000 |
| CF 2024 - 04 Insieme per la Vita – Fondo Intesa San Paolo | BS/CD | | € 117.950 |
| *di cui co-finanziato da Fondazione Adiuvare* | | | *€ 22.750* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| CF 2025 - 03 Co-finanziamento progetto Case – Fondazione Adiuvare | CD | | € 51.913 |
| CF Borse di studio – Fondazione del Ceresio | BS | € 6.225 | € 3.000 |
| CF Hospital Evolution Project | BS/CD | € 10.000 | € 20.000 |
| *di cui salario finanziato da Farad Group* | | *€ 10.000* | *€ 20.000* |
| CF 2025 - 02 Ristrutturazione spazi Outpost - Università Bicocca | *CD* | € 50.000 | |
| CF 2025 - 05 Sostegno costi correnti post chiusura USAID – Fondazione Cariplo | *BS* | € 200.000 | |
| CF 2025 - 06 Acquisto apparecchiature medicali - Fidinam | *CD* | € 17.000 | |
| CF 2025 - 08 Acquisto macchina per anestesia - Vicariato di Roma | *CD* | € 30.000 | |
| CF 2025 - 10 Acquisto ventilatori per terapia intensiva - Tetrapack | *CD* | € 18.000 | |
| General RBF | BS | € 210.000 | € 190.000 |
| **TOTALE** | | **€ 547.465** | **€ 523.843** |

Ricordiamo in particolare la rilevanza strategica per il Lacor del progetto RBF, principale progetto strategico di sostegno ai costi correnti, che coinvolge diversi donatori tramite Fondazione Corti, Fondazione Teasdale Corti (Canada) e tramite Social Promise (USA).
Dal 2023 il sistema RBF è stato preso in carico direttamente dall'ospedale ed è stato esteso, oltre a Pediatria, Ginecologia e Medicina, alla Chirurgia ed alla Traumatologia. Si lavora alla revisione del sistema per adeguare la copertura finanziaria richiesta ai donatori per le attività, mai cambiata dal 2017, all'incremento significativo dei costi avvenuto nel frattempo a causa di covid e crisi finanziaria mondiale.

Nell'anno fiscale 2025/26 è inoltre stato approvato **il progetto PRISMA, presentato ad AICS a settembre 2025** (capofila Università Bicocca, partner F. Ambrosoli, CUAMM, AVSI, IRCCS San Gerardo, Università di Gulu) **e ~~in avvio~~ partito il 01/07/2026** per 3 anni: per F. Corti e Lacor Hospital rappresenterà un importante supporto ai costi correnti dell'ospedale (quota per F. Corti circa € 2.500.000 in 3 anni), in particolare su aree materno-infantile, cancro e antibiotico-resistenza. È inoltre un'occasione per rafforzare le relazioni e le sinergie con le altre organizzazioni e gli altri ospedali coinvolti, nonché la presenza presso istituzioni pubbliche ugandesi quali Gulu University, Uganda Cancer Institute e Ministero della Salute.
È stata poi presentata una richiesta di supporto per **€ 30.000 alla Fondazione Compagnia di San Paolo** per la copertura di spese legate all'epidemia di Ebola, per cui il Lacor ha dovuto mettere in atto misure preventive nei mesi di maggio, giugno, luglio e agosto 2026: il donatore ha approvato la proposta ed erogato i fondi nei primi mesi dell'AF 2026/27.

**b. Assistenza tecnica e supporto progetti dell'ospedale** (fondi non transitano da FC, pertanto non viene fornito un dettaglio economico-finanziario in questa Relazione)**.**

- supporto all'ufficio progetti dell'ospedale;
- supporto a enti partner (es. Social Promise USA) per progetti di rilevanza strategica al Lacor.

Nel 2025/26 è continuato il contributo del personale su questo tipo di progetti. Dominique Corti ha infatti speso una parte significativa del proprio tempo per il supporto alla Fondazione Teasdale Corti. Continua il supporto della Fondazione ai progetti finanziati dalla Provincia di Bolzano, dalla Chiesa Valdese tramite Surgery For Children, dalla Fundaciòn Herés e al progetto infrastrutturale "Nursing Houses Project" finanziato da Social Promise. Grazie al lavoro di riorganizzazione portato avanti al Lacor, anche con il supporto tecnico della Fondazione, l'ufficio progetti sta diventando più autonomo e la Fondazione, si spera, potrà dedicarsi prevalentemente ai progetti di Fondazione Corti, che diventano sempre più ingenti come numero, importi e livello di complessità.

## Proventi finanziari e patrimoniali

I proventi da attività finanziare e patrimoniali ammontano a **€ 413.547**, così composti:

- Ricavi Immobiliari: € 16.080 (vs € 15.152 anno precedente). Affitti appartamenti: Bergamo (eredità Medri) e Lido di Venezia (eredità Vicedomini);
- Utili, proventi ed incremento di valore del patrimonio investito: € 397.467 (vs € 307.158 anno precedente). Incremento di valore delle gestioni amministrate e patrimoniali, plusvalenze realizzate, cedole e dividendi, interessi bancari e su polizze (vedere sezione dedicata).

## Proventi di supporto generale

I proventi da attività di supporto generale ammontano a **€ 22** e si tratta di arrotondamenti attivi.

## Oneri da attività di interesse generale e di raccolta fondi

**Gli oneri da attività di interesse generale (il nostro supporto alla missione) per l'anno fiscale 2025/26 ammontano a € 1.691.825** suddivisi tra erogazioni dirette (fondi, beni e servizi per copertura costi correnti e infrastrutture) ed erogazioni indirette (stipendi, consulenti, altro supporto, ecc.) come da dettaglio nel paragrafo successivo.

**Gli oneri da raccolta fondi ammontano a € 377.845** (vs **€ 343.818** dell'anno precedente).
Il costo del personale dedicato alla raccolta fondi, comunicazione ed eventi è di € 217.035.
Dettaglio nella tabella a pagina 11.

### 1. Erogazioni e altro Supporto al Lacor Hospital

| | 2025/26 | 2024/25 |
|---|---|---|
| **1a Erogazioni dirette per costi correnti** (da donazioni libere Fondazione, da progetti es. RBF, 5x1000 etc) | **€ 1.077.030** | **€ 1.351.358** |
| • in denaro | € 1.034.162 | € 1.289.477 |
| • in beni e servizi * | € 42.868 | € 61.881 |
| **1a Erogazioni dirette per infrastrutture** (da progetti finanziati, coperti da Fondazione per necessità urgenti / importanti) | **€ 158.560** | **€ 287.480** |
| • in denaro | € 126.746 | € 215.692 |
| • in beni e servizi | € 31.814 | € 71.788 |
| **Erogazioni dirette** | **€ 1.235.590** | **€ 1.638.838** |
| **2. Erogazioni indirette per altro supporto al Lacor** | **€ 456.235** | **€ 540.351** |
| • stipendi, spese di viaggio consulenti (pagati o non) e rimborsi spese al Lacor (per vitto alloggio dipendenti / collaboratori FC) | € 456.002 | € 539.868 |
| • beni | € 233 | € 483 |
| **Erogazioni indirette** | **€ 456.235** | **€ 540.351** |
| **Totale erogazioni dirette e indirette** | **€ 1.691.825** | **€ 2.179.189** |

* Tra le **erogazioni dirette** sono inclusi gli acquisti di materiale direttamente richiesti dall'ospedale o facenti parte di progetti approvati dall'ospedale, che in passato si registravano tra le "altre erogazioni".

**1a Erogazioni dirette all'ospedale per costi correnti**
Le erogazioni dirette per la copertura dei costi correnti dell'ospedale provengono sia da raccolta fondi abituale (notiziari, eventi, ecc.) che da progetti specifici di budget support (RBF, 5x1000, ecc.).

- **L'Accordo Fondazione – Diocesi – Ospedale 2023-2032** prevede un contributo annuale di € 1.520.000. La Fondazione ha l'impegno di inviare l'importo necessario al Lacor in base a quanti altri (eventuali) contributi sono erogati nell'anno. Nel 2025/26 Social Promise ha contribuito per USD 250.000 (equivalenti a UGX 857.455.000 e a circa € 210.000) all'Accordo: la Fondazione avrebbe dovuto erogare, nell'ambito dell'Accordo, **€ 1.310.000** (vs € 1.289.477 del 2024/25), ma non tutti i fondi sono stati richiesti dal Lacor, riducendo il contributo FC all'accordo 2025/26 in denaro a **€ 955.647**. Inoltre, sono stati erogati **€ 42.868** per costi correnti in beni e servizi richiesti dal Lacor. I fondi non richiesti dal Lacor nel 2025/26, circa **€ 311.000**, restano disponibili per il Lacor in caso di necessità e sono stati inseriti nel budget del Lacor per l'AF 2026/27: pertanto sono stati inseriti a previsionale anche dalla FC (vedi C.E. Previsionale a pagina 16 e 17);
- **Extra accordo:** Nel corso dell'anno fiscale 2024/25 sono stati inviati **€ 38.515** extra accordo per costi correnti (vs € 179.000 l'anno precedente). Si è trattato nello specifico del finanziamento dell'audit HR intrapreso dall'ospedale e della copertura di costi non previsti e resi necessari dall'emergenza Ebola.

**1b Erogazioni dirette all'ospedale per infrastrutture**

- **Erogazioni finanziate da donatori specifici per progetti**
  Dal 01/07/2025 al 30/06/2026 sono stati erogati per infrastrutture coperti da progetti: **€ 123.503** di cui € 97.338 in denaro e € 26.165 in beni e servizi.
  Si tratta di progetti infrastrutturali approvati dall'ospedale e presentati da Fondazione Corti a enti non disponibili a finanziare costi correnti. I fondi sono trasferiti su conto corrente vincolato dell'ospedale o utilizzati in Italia in caso di beni o servizi non disponibili a costo ragionevole in Uganda.
- **Erogazioni infrastrutturali <u>non</u> finanziate da progetti**
  Si tratta di necessità urgenti o importanti per le quali non si sono trovati donatori.
  Nell'anno fiscale 2025/26, sono stati finanziati per **€ 35.057** (di cui € 29.408 in denaro, € 5.649 in beni e servizi).

2. **Le erogazioni indirette per altro supporto in beni e servizi** ammontano a **€ 456.235**
   Rispetto al precedente anno fiscale, l'importo è significativamente inferiore per l'assenza nel primo semestre dello stipendio di una persona dedicata ai progetti (Elisabetta D'Agostino ha interrotto il rapporto di lavoro con la Fondazione da gennaio 2025 e Marta Bertoni l'ha sostituita a partire da gennaio 2026). Resta alta la necessità di supporto tecnico al Lacor, che è esplicitata nei seguenti costi e dettagliata a pagina 11 per quanto riguarda le risorse umane:
   - Stipendi di personale distaccato al Lacor;
   - Stipendi di personale dedicato al 100% alle attività del Lacor;
   - Stipendi del personale parzialmente dedicato alle attività del Lacor;
   - Costi personale d'esercizi precedenti;
   - Viaggi, assicurazioni, trasferte del personale Fondazione, collaboratori e tecnici in missione al Lacor.

   **Acquisti e spedizioni**
   Una delle principali componenti dell'attività di supporto tecnico al Lacor riguarda la logistica dei materiali che transitano dall'Italia all'Uganda su richiesta del Lacor o per donazioni che siano ritenute appropriate e prioritarie per l'ospedale.
   Nel corso dell'AF 2025/26 è stata concordata con l'azienda Avion di Peschiera Borromeo l'assegnazione alla Fondazione Corti, a titolo gratuito, di uno spazio del loro magazzino per lo stoccaggio dei materiali in attesa di spedizione. Avion si occuperà anche della ricezione dei materiali, limitandosi a fatturare l'eventuale trasporto delle merci al container quando destinate al trasporto marittimo e i costi di trasporto cargo aereo. Quella con Avion è una collaborazione di lunga data che continua a rivelarsi di grande valore per la Fondazione, permettendo una notevole ottimizzazione

delle attività di logistica in un momento storico in cui le normative fiscali e doganali richiedono sempre più attenzione e il trasporto richiede sforzi sempre più ingenti.
Si conferma la gestione di circa 70 richieste di ordini di materiali ricevute dal Lacor, inviati al Lacor per via aerea e marittima. Si conferma la previsione di crescita dei costi di movimentazione e sdoganamento dei materiali dovuta al crescente utilizzo di cargo aereo e pre-ispezioni, quando la tipologia di materiale o le tempistiche non permettono il trasporto via container. Si sta inoltre lavorando, lato Uganda, all'ottenimento di un'esenzione dai dazi e dagli obblighi pre-ispettivi in virtù dello scopo umanitario delle attività.
Si sta inoltre lavorando con il Revisore Legale dei Conti Dott. Simone Pesce per migliorare la documentazione relativa alle donazioni in beni che la Fondazione riceve da aziende, aziende sanitarie, donatori privati, etc.

**Partenariati con le Università**
Nell'AF 2025/26 un numero elevato di studenti e specializzandi di varie Università italiane hanno trascorso un periodo della loro formazione al Lacor (31 studenti da Bicocca, 29 specializzandi da vari Atenei). Da gennaio è stato necessario rivedere e strutturare le collaborazioni allo scopo di garantire un maggiore controllo sui flussi, diventati difficili da gestire al Lacor, un adeguato monitoraggio delle attività e rispetto delle regole condivise. Tuttavia, a maggio 2026 tutte le mobilità sono state cancellate e i presenti al Lacor sono rientrati a causa dell'emergenza Ebola, in attesa della conferma ufficiale della fine dell'epidemia.
A ottobre 2026 riprenderanno i flussi di specializzandi, che verranno limitati da Fondazione e Lacor alle sole Università con cui è in essere un rapporto formale e, possibilmente, un accordo (a settembre 2026, Bicocca, UNIMI e Humanitas); si lavorerà nel frattempo per migliorare il dialogo con gli specializzandi e con le Università e per stringere gradualmente ulteriori collaborazioni over ritenuto che portino un valore aggiunto rilevante. Al momento della stesura del presente documento, le mobilità degli studenti non sono ancora state ri-avviate dall'Università Bicocca dopo l'interruzione per via dell'epidemia.

## Risorse umane e personale

Le seguenti sezioni su risorse umane e personale riguardano sia erogazioni in supporto alla missione che costi di raccolta fondi e struttura.

**Gestione delle Risorse Umane**
Al 30 giugno 2026 la Fondazione conta in organico 12 dipendenti (~~3~~ 2 distaccati e ~~9~~ 10 in Italia), 1 contratto di collaborazione in deroga riferito alla Presidente e 2 consulenti e 1 collaboratore a p.iva.
Dal 15 novembre 2025 è stata avviata una collaborazione con Cigdem Aktuna Ahmad, nel ruolo di Internal Auditor.
A gennaio 2026 è entrata in organico Marta Bertoni, con il ruolo di Responsabile Progetti.
Da marzo ~~2025~~ 2026 è in corso un tirocinio presso il Lacor Hospital e finanziato da Fondazione Corti per uno studente di facoltà di ambito economico-manageriale; si sta lavorando per rendere tale collaborazione con le università (in particolare UNIMI) più stabile e continuativa.

**Costi del Personale**
I costi del personale dipendente per il 2025/26 ammontano a un totale di **€ 710.646** e sono ripartiti tra personale in **supporto alla missione** (52%) e personale dedito alla **raccolta fondi e supporto generale** (48%):

| **Personale dedicato al Lacor (erogazioni in supporto alla missione)** | **2025/26** | **2024/25** |
|---|---|---|
| • Personale distaccato al Lacor Hospital: | 164.676 | € 227.785 |
| • Personale dedicato 100% Lacor: | 104.126 | € 109.828 |

| | | |
|---|---|---|
| • Personale dedicato in parte al Lacor: | 100.740 | € 105.233 |
| **Personale in supporto alla missione (52%)** | **€ 369.542** | **€ 442.846** |

| **Personale dedicato a raccolta fondi e supporto generale (costi di struttura)** | **2025/26** | **2024/25** |
|---|---|---|
| • Personale dedicato alla raccolta fondi: | 217.035 | € 201.255 |
| • Personale dedicato supporto generale: | 124.069 | € 117.150 |
| **Personale dedicato a raccolta fondi e supporto generale (48%)** | **€ 341.104** | **€ 318.405** |

In materia di gestione del personale, inoltre, la media dei lavoratori dipendenti è di 9,8 per l'AF 2025/26.
Il personale volontario su base non occasionale in n. 18 volontari per lo stesso esercizio.
La differenza retributiva tra lavoratori dipendenti rispetta il rapporto uno a otto, nel rispetto dell'art. 16 del DLgs. 117/2017. Il bilancio sociale contiene dettagli aggiuntivi sul trattamento del personale dipendente.

## Oneri finanziari e patrimoniali

Il totale degli oneri finanziari e patrimoniali ammonta a **€ 201.115** (vs € 370.016 anno precedente).
Comprende svalutazioni operate su alcuni titoli detenuti in regime patrimoniale e amministrato, al fine di adeguare il valore di iscrizione degli stessi al minore tra prezzo di acquisto e valore di mercato (Art. 2426 CC).
Tra gli oneri finanziari e patrimoniali sono inoltre iscritti i costi degli immobili, di gestione del patrimonio, e le perdite sul patrimonio investito (vedere sezione dedicata).

## Oneri di supporto generale

Gli oneri da attività di supporto generale ammontano a **€ 203.026** (vs € 183.768 anno precedente). Comprendono le spese generali di struttura (hardware, software, cartoleria, utenze, assicurazioni, ammortamenti), imposte d'esercizio, il consulente HR, il personale dedicato e sopravvenienze passive (sanzioni amministrative).

## Stato Patrimoniale

La tabella seguente mostra le principali voci dello stato patrimoniale:

| ATTIVO | 2025/2026 € | 2024/2025 € |
|---|---|---|
| Totale Immobilizzazioni immateriali e materiali (nette dei fondi amm.) | 444.178 | 426.317 |
| Totale immobilizzazioni finanziarie | 61.563 | 61.482 |
| Totale attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni | 4.875.224 | 4.610.708 |
| Totale disponibilità liquide | 254.607 | 233.560 |
| Crediti diversi | 10.330 | 7.501 |
| Crediti per 5x1000 da ricevere | 107.197 | 98.316 |
| Ratei e risconti attivi | 27.812 | 36.310 |
| **Totale Attivo** | **5.780.911** | **5.474.194** |
| PASSIVO | | |
| Patrimonio Fondazione | 529.924 | 529.924 |
| Fondo per attività istituzionali | 4.611.461 | 5.108.169 |
| Riserva impegni accordo Fondazione/Ospedale/Diocesi | | 0 |
| Avanzo/disavanzo | 251.265 | -496.708 |
| **Totale Patrimonio Netto** | **5.392.650** | **5.141.385** |
| Debiti | 114.769 | 131.257 |

| | | |
|---|---|---|
| Fondo TFR | 229.929 | 201.519 |
| Ratei e risconti passivi | 43.563 | 33 |
| **Totale Passivo** | **5.780.911** | **5.474.194** |

**Criteri applicati nella valutazione delle voci dello Stato Patrimoniale** (con rif. al Codice Civile):

1. **Immobilizzazioni immateriali e materiali**: € 444.178. Le **immobilizzazioni immateriali** pari a € 16.342 sono valutate al costo di acquisto e si riferiscono ad acconti versati per la consulenza svolta relativa alla predisposizione del piano strategico quinquennale. Non si è proceduto ad imputare l'ammortamento in quanto il piano strategico è stato approvato dagli organi sociali successivamente alla chiusura dell'esercizio al 30/06/2026. Le **immobilizzazioni materiali**, valutate al costo di acquisto e/o di produzione, sono esposte di seguito al netto dei rispettivi ammortamenti:
   - immobili abitativi ricevuti in eredità: (i) iscritti al fair value (quotazioni OMI Ag. Entrate); (ii) non si procede all'ammortamento in quanto immobili con destinazione abitativa;
   - macchine elettroniche: iscritte al costo di acquisto (aliquota ammortamento 20%);
   - mobili e arredi: iscritti al costo di acquisto (aliquota ammortamento 12%).

   Nell'anno di acquisizione delle immobilizzazioni le aliquote sono state ridotte alla metà, v. tabella.

| | Valore al 30/06/2026 | Valore al 30/06/2025 |
|---|---|---|
| **Immobilizzazioni immateriali e materiali** | | |
| Costo storico (+) | 504.920 | 503.671 |
| Ammortamenti precedenti (-) | 78.603 | 74.329 |
| Valore iniziale (=) | 426.317 | 429.342 |
| Incrementi (+) | 19.991 | 1.249 |
| Decrementi (-) | 0 | 0 |
| Ammortamenti (-) | 2.130 | 4.274 |
| **Valore finale (=)** | **444.178** | **426.317** |

2. **Immobilizzazioni finanziarie**: € 61.563 (vs € 61.482 anno precedente). Polizze assicurative iscritte a € 33.913 (capitale maturato al 30/06/26), e partecipazione societaria € 27.650 non quotata sul mercato (valore corrente al 30/06/2026).

3. **Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni**: € 4.875.224 (vs € 4.610.708 anno precedente). Attività finanziarie investite in gestioni amministrate e patrimoniali iscritte al minore valore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato al 30/6/2026 (Art.2426 del Codice Civile). V. "Gestione del Patrimonio Finanziario".

4. **Disponibilità liquide**: € 254.607 (vs € € 233.560 dell'anno precedente). Valutate a valore nominale.

5. **Crediti diversi e crediti per 5x1000 da ricevere**: € 117.527 (vs € 105.817 dell'a. p.) al valore nominale.

| | Valore al 30/06/2026 | Valore al 30/06/2025 |
|---|---|---|
| **Crediti diversi e 5x1000** | | |
| Valore iniziale | 105.817 | 114.186 |
| Incrementi | 130.477 | 128.822 |
| Decrementi | 118.767 | 137.191 |
| **Valore finale** | **117.527** | **105.817** |

I decrementi sono dovuti principalmente al 5x1000 anno 2024 per € 98.316 (incassato il 20/08/2025).
Il valore finale di € 117.527 comprende:

- il credito del 5x1000 anno 2025 per € 107.197 incassato in data 14/08/2026;
- il credito di € 1.882 verso fornitori per fatture pagate ma di competenza del futuro esercizio oltre a crediti verso terzi per assicurazioni viaggi da rimborsare;
- il credito di € 8.448 verso l'Erario per acconti d'imposta pagati.

Non si rilevano crediti di durata residua superiore a 5 anni.

6. **Ratei e risconti attivi**: iscritti sulla base della competenza economica.

| **Ratei e Risconti attivi** | Valore al 30/06/2026 | Valore al 30/06/2025 |
|---|---|---|
| Valore iniziale | 36.310 | 10.597 |
| Incrementi | 26.792 | 36.310 |
| Decrementi | 35.290 | 10.597 |
| **Valore finale** | **27.812** | **36.310** |

I risconti attivi pari a € 15.925 si riferiscono a:

- 30% del costo di stampa calendario 2027 pagato a giugno 2026 per € 7.922;
- acconto fornitore per evento cena di gala 2026 a per € 8.003.

I ratei attivi pari a € 11.887 si riferiscono a cedole/interessi su strumenti finanziari.

7. **Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato**: come da Contratto Collettivo Nazionale di Categoria. Corrisponde all'impegno dell'ente nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura di bilancio.

| **Trattamento fine rapporto** | Valore al 30/06/2026 | Valore al 30/06/2025 |
|---|---|---|
| Valore iniziale | 201.519 | 191.390 |
| Incrementi | 26.844 | 26.917 |
| Rivalutazioni | 4.010 | 4.135 |
| Decrementi | 2.444 | 20.923 |
| Svalutazioni | | |
| **Valore finale** | **229.929** | **201.519** |

Nota: n.2 TFR in essere sono versati trimestralmente ai fondi pensione indicati dalle dipendenti.

8. **Debiti**: iscritti al valore nominale ordinari, si tratta di pagamenti erariali, verso fornitori e dipendenti in scadenza.

| **Debiti** | Valore al 30/06/2026 | Valore al 30/06/2025 |
|---|---|---|
| Valore iniziale | 131.257 | 130.834 |
| Incrementi | 781.694 | 966.952 |
| Decrementi | 798.182 | 966.529 |
| **Valore finale** | **114.769** | **131.257** |

Non si rilevano debiti di durata residua superiore a 5 anni né debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

9. **Ratei e risconti passivi**: sono pari a € 43.563. Nel dettaglio:
   - **risconti passivi**: € 43.200 di cui € 3.200 per canone di locazione dell'immobile abitativo sito al Lido di Venezia per periodo di competenza luglio – ottobre 2026 e per € 40.000 per il finanziamento di un progetto di ricerca promosso dall'Università di Napoli, i cui fondi sono transitati per Fondazione Corti e verranno inviati al Lacor nel corso dell'AF 2026/27 (non viene incluso tra i progetti in quanto Fondazione Corti non ha un ruolo nella raccolta fondi né nella gestione delle attività ma facilita solo il flusso finanziario).
   - **ratei passivi**: € 363 di cui € 350 per rimborso tirocinio competenza giugno 2026 ed € 13 per competenza spese bancarie.

| **Ratei e Risconti passivi** | Valore al 30/06/2026 | Valore al 30/06/2025 |
|---|---|---|
| Valore iniziale | 33 | € 3.377 |
| Incrementi | 43.563 | € 33 |
| Decrementi | 33 | € 3.377 |
| **Valore finale** | **43.563** | **€ 33** |

**10.Patrimonio netto**: movimentazione delle voci nella tabella sotto.

| **Fondo di Dotazione (patrimonio originario versato dai fondatori)** | **Valore euro** |
|---|---|
| Valore iniziale al 30/06/2025 | € 529.924 |
| Incremento | 0 |
| Decremento | 0 |
| Valore finale al 30/6/2026 | € 529.924 |
| **Fondo di Gestione (attività istituzionali)** | |
| Valore iniziale al 30/6/2025 | € 5.108.169 |
| Decremento per disavanzo 2024/25 | € 496.708 |
| Valore finale al 30/6/2026 | **€ 4.611.461** |
| **Avanzo \ Disavanzo di esercizio** | |
| Valore iniziale al 30/6/2025 | - € 496.708 |
| Incremento | + € 251.265 |
| Decremento | € 496.708 |
| Valore finale al 30/6/2026 | + € 251.265 |

**Il Fondo di Gestione (attività istituzionali)** si origina ed incrementa da avanzi di gestione, eccetto per l'incremento di una donazione di partecipazione azionaria e per la riclassificazione del Fondo Impegni Accordo Fondazione Diocesi Ospedale (confluito totalmente nel Fondo di Gestione) entrambe avvenute nell'anno fiscale 2022/2023; si decrementa per i disavanzi di gestione.

| **Fondo di Gestione (attività istituzionali)** | **2022/23** | **2023/24** | **2024/25** | **2025/26** | ***2026/27 (previa approvazione CdI)*** |
|---|---|---|---|---|---|
| Saldo iniziale | € 6.586.952 | € 6.186.412 | € 5.464.406 | € 5.108.169 | *€ 4.611.461* |
| Avanzo /disavanzo anno precedente | - € 959.331 | - € 722.006 | - € 356.237 | - € 496.708 | *+ € 251.265* |
| Incremento/decremento per riclassificazione | € 394.120 | | | | |
| Incremento per donazione di partecipazioni azionarie | € 164.671 | | | | |
| **Saldo finale** | **€ 6.186.412** | **€ 5.464.406** | **€ 5.108.169** | **€ 4.611.461** | ***€ 4.862.726*** |

Nel corso dell'esercizio non sono state realizzate operazioni con parti correlate.

**La Gestione Del Patrimonio Finanziario**

Al 30 giugno 2026 il patrimonio finanziario complessivo della Fondazione era ripartito come segue:

| | Valore contabile al 30/06/2026 | Valore mercato al 30/06/2026 |
|---|---|---|
| Totale liquidità c.c. | € 254.607 | € 254.507 |
| Totale partecipazioni azionarie | € 27.650 | |
| Totale investimenti in dossier amministrato | € 1.894.118 | € 3.039.257 |
| Totale investimenti in gestioni patrimoniali | € 2.981.106 | € 3.293.339 |
| Polizze | € 33.913 | € 33.913 |
| **Totale** | **€ 5.191.394** | **€ 6.621.116** |

I portafogli della gestione amministrata e della gestione patrimoniale nella colonna "valore contabile" sono iscritti al minore valore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato al 30/6/2026 secondo il disposto dell'art.2426 del Codice Civile. Ciò ha comportato adeguamenti che hanno penalizzato i valori esposti delle attività finanziarie e quelli della gestione dell'esercizio come di seguito riportato.

**Le voci del patrimonio finanziario a valore contabile sono così dettagliate:**

- Le attività finanziarie immobilizzate al 30.06.2026 sono pari a € 61.563 (€ 61.482 al 30.06.2025). Sono costituite da una polizza assicurativa vita di tipo Ramo I per € 33.913, corrispondente al capitale maturato al 30.06.26, e da una partecipazione azionaria non quotata sul mercato regolamentato per € 27.650, corrispondente al valore corrente al 30.06.26.
- La liquidità al 30.06.2026 ammonta a € 254.607 (€233.560 al 30.06.2025).
- Le attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni sono pari a € 4.875.224 (€ 4.610.708 al 30.06.2025) di cui € 1.894.118 gestione amministrata e € 2.981.106 gestione patrimoniale.

L'adeguamento del valore di iscrizione delle suddette attività finanziarie in base ai dettati del Codice Civile ha comportato l'iscrizione di una svalutazione complessiva di € 24.033, di cui 14.230 relativa alla gestione amministrata e € 9.803 relativa alla gestione patrimoniale, e al recupero di valore, rivalutazione, di € 17.360 di cui € 6.065 relativa alla gestione amministrata e € 11.295 relativa alla gestione patrimoniale.
Contabilmente la gestione del patrimonio finanziario (esclusa pertanto la gestione degli immobili abitativi) evidenzia un risultato netto positivo di € 201.080. Depurando il dato dei valori per gli adeguamenti all'art.2.426 di rivalutazioni e svalutazioni il risultato netto contabile è ancora positivo (circa € 208.000).

**Con riferimento ai dati in termini di valore di mercato:**
Il patrimonio finanziario della fondazione al 30 giugno 2026, esclusa la partecipazione azionaria, somma a € 6.621.116 contro il valore di € 5.759.736 al 30 giugno 2025.
Le attività finanziarie, diverse dalle immobilizzazioni, sono pari a € 6.332.596 (€ 5.492.344 al 30.06.2025) di cui € 3.039.2547 in gestione amministrata e € 3.293.339 in gestione patrimoniale.
Al netto di imposte e servizi pagati la plusvalenza prodotta nell'esercizio è stata pari a ca. € 780.000.
Per l'investimento finanziario delle risorse della Fondazione nell'esercizio 2025-2026 si è scelto di dare continuità alle strategie adottate negli anni precedenti, perseguendo l'obiettivo di conseguire un adeguato rendimento finanziario e, al contempo, di preservare la capacità di far fronte in qualsiasi momento a eventuali esigenze di liquidità impreviste da parte del Lacor Hospital. Con riferimento a quest'ultimo aspetto, il livello dei tassi di interesse, sia in Europa sia negli Stati Uniti, ha suggerito di mantenere una quota del patrimonio investita in obbligazioni a breve termine, con la finalità di poterle smobilizzare rapidamente in caso di necessità, limitando il rischio di variazioni sfavorevoli dei prezzi e preservando nel contempo un rendimento soddisfacente. Per la componente di investimento a medio-lungo termine è stato mantenuto un profilo bilanciato, con un'esposizione azionaria pari a circa il 25% del portafoglio, diversificata principalmente tra tre macroaree geografiche (Stati Uniti, Europa e Paesi emergenti) e integrata da scelte tattiche su specifici settori e singoli titoli. Tali scelte hanno consentito di beneficiare di alcuni dei trend più significativi registrati nel periodo, tra cui la crescita del settore tecnologico e delle applicazioni legate all'intelligenza artificiale negli Stati Uniti e il buon andamento del comparto finanziario in Europa, con particolare riferimento all'Italia. Per quanto riguarda la componente obbligazionaria, si è continuato a privilegiare gli investimenti in titoli governativi. Tuttavia, rispetto al passato, nell'ultima parte dell'esercizio è stata attuata una riduzione della durata media finanziaria del portafoglio ed è stata contestualmente incrementata l'esposizione ai titoli indicizzati all'inflazione. Tale scelta è stata determinata dal progressivo aumento dell'instabilità geopolitica, che ha contribuito, da un lato, al rialzo delle curve dei rendimenti sui principali mercati finanziari e, dall'altro, al mantenimento di politiche monetarie restrittive da parte delle banche centrali.

È stata inoltre confermata la presenza di investimenti in commodity, rappresentati principalmente dall'oro, per una quota pari a circa un quarto del patrimonio complessivo. Il contributo di questa componente alla performance del portafoglio è risultato particolarmente significativo, soprattutto durante il primo semestre dell'esercizio. La posizione in ETC in metalli e fondi azionari in metalli preziosi, considerata storicamente un

elemento di protezione del patrimonio della Fondazione grazie alla sua limitata correlazione con le altre principali classi di attivo, continuerà a essere attentamente monitorata. Ciò al fine di valutare eventuali opportunità tattiche di realizzo dei profitti e di mantenere nel tempo un peso coerente con la funzione di diversificazione e protezione che tale investimento è chiamato a svolgere."

## Avanzo/Disavanzo di Esercizio

Il **risultato netto** dell'esercizio presenta quindi un **avanzo di € 251.265**.
Si propone di portare il risultato gestionale positivo a incremento del Fondo attività istituzionali.

# CONTO ECONOMICO PREVISIONALE PER L'AF 2026/27

Le previsioni di proventi e oneri per l'anno fiscale 2026/27 evidenziano un significativo aumento dei proventi da raccolta fondi, principalmente riconducibile al Lascito Calvi e al progetto Prisma, come illustrato nelle sezioni precedenti.
Si prevede inoltre un iniziale aumento dei costi dell'area Raccolta Fondi, coerente con gli investimenti previsti dal Piano Strategico e con il progressivo rafforzamento e sviluppo dell'area.

Per quanto riguarda le erogazioni al Lacor, per gli anni 2026, 2027 e 2028 resta confermato il **contributo di Social Promise** ai costi correnti tramite RBF e copertura di parte dell'Accordo Fondazione – Diocesi – Ospedale, pertanto la Fondazione per il 2026/27 dovrà coprire **€ 1.020.000 di costi nell'ambito dell'Accordo**. Una parte di questi fondi verranno erogati in forma di acquisti di materiali in Italia.

Inoltre, Fondazione Corti potrebbe dover erogare, se il Lacor ne farà richiesta, i **fondi non inviati nell'AF 2025/26** (circa € 311.000). Inoltre, si prevedono invii extra-Accordo per circa € 410.000: saranno finanziati come costi correnti extra-Accordo quelli legati ai **progetti di sviluppo delle risorse umane** (consulenze, ricerca e selezione manageriale, piano strategico, etc) e **all'Hospital Evolution Project**.

Si prevedono poi **investimenti infrastrutturali in linea con lo storico** degli ultimi anni (considerando quindi, per prudenza, il 2025/26 un'eccezione al ribasso rispetto alla norma); in particolare, è già nota l'esigenza di rinnovare alcune parti dell'impianto di produzione **dell'ossigeno** che quindi comporterà spese piuttosto ingenti a cui la Fondazione farà fronte possibilmente chiedendo finanziamenti esterni e, in assenza, attingendo ai fondi propri.

Il bilancio della Fondazione è sottoposto a revisione trimestrale da parte dell'Organo di Controllo e del Revisore Legale dei Conti. Il bilancio del Lacor Hospital è sottoposto a revisione legale dei conti da parte di BDO East Africa, una delle principali ditte internazionali. Presso l'Ospedale vengono conservate, e sono disponibili per l'ispezione in loco, tutte le pezze giustificative relative al bilancio e ai progetti della Fondazione.

Si rimanda al **Piano Strategico 2026-2031** di Fondazione Corti per ulteriori dettagli sulla previsione finanziaria nel breve-medio periodo e i relativi obiettivi e indicatori.

| **PROVENTI** | **Previsioni AF 2025/26** | **Consuntivo AF 2025/26** | **Previsioni AF 2026/27** |
|---|---|---|---|
| Donazioni Libere + programmi continuativi + proventi da attività di int. generale (FR) + raccolta fondi occasionale | € 1.000.000 | € 1.735.693 | € 1.400.000 |
| Progetti specifici (sia costi correnti che infrastrutturali) + proventi da att. di int. Generale (progetti) | € 670.000 | € 547.465 | € 1.300.000 |
| Eredità e lasciti | € 50.000 | € 28.349 | * € 1.000.000 |
| Proventi da attività finanziarie e patrimoniali | - | € 413.547 | € 170.000 |
| Proventi da supporto generale | - | € 22 | - |
| **TOTALE PROVENTI** | **€ 1.720.000** | **€ 2.725.076** | **€ 3.870.000** |

*Le previsioni includono il Lascito Calvi e considerano, per l'esercizio, l'incasso della prima metà delle disponibilità liquide e degli investimenti, prudenzialmente ripartiti su due anni.

| **ONERI** | **Previsioni AF 2025/26** | **Consuntivo AF 2025/26** | **Previsioni AF 2026/27** |
|---|---|---|---|
| A) Oneri da attività di interesse generale | € 2.542.703 | € 1.691.825 | € 2.580.000 |
| **1A. Supporto monetario per Costi Correnti:** | **€ 1.622.703** | **€ 1. 034.162** | **€ 1.550.000** |
| Nell'ambito dell'Accordo | € 1.300.000 | *€ 995.647* | *€ 970.000* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Altro supporto in costi correnti: | | | |
| *di cui "Hospital Evolution Project", revisione sistemi HR, consulenza piano strategico, etc* | *€ 200.000* | *€ 10.000* | *€ 140.000* |
| *di cui fondi non inviati per Accordo AF 25/26* | | | *€ 311.000* |
| *di cui altri fondi per costi correnti extra-Accordo* | *€ 122.703* | *€ 28.515* | *€ 129.000* |
| **1B. Supporto in beni e servizi per costi correnti** | **€ 70.000** | **€ 42.868** | **€ 50.000** |
| **2A. Supporto per Investimenti Infrastrutturali (sia trasferimento fondi che acquisti in Italia):** | **€ 300.000** | **€ 158.560** | **€ 350.000** |
| investimenti infrastrutturali importanti e/o urgenti | *€ 100.000* | *€ 35.057* | *€ 100.000* |
| investimenti infrastrutturali coperti da progetti specifici | *€ 200.000* | *€ 123.503* | *€ 250.000* |
| **3.Altro supporto in beni e servizi** | **€ 550.000** | **€ 456.235** | **€ 630.000** |
| | | | |
| C) Oneri raccolta fondi | € 360.000 | € 377.845 | € 429.000 |
| D) Oneri attività finanziarie e patrimoniali | - | € 201.115 | - |
| E) Oneri supporto generale | € 190.000 | € 203.026 | € 260.000 |
| **TOTALE ONERI** | **€ 3.092.703** | **€ 2.473.811** | **€ 3.269.000** |
| | | | |
| **Risultato netto** | **-€ 872.703** | **€ 251.265** | **€ 601.000** |

Rimane fermo l'intento della Fondazione di garantire, anche nello scenario meno ottimista, che le riserve (Fondo per Attività Istituzionale) non scendano sotto i 2 milioni di euro, importo minimo necessario per poter assorbire eventuali imprevisti e oscillazioni nella raccolta fondi. È importante ricordare che le riserve accumulate negli anni riguardano contributi destinati all'Ospedale per sostenere la sua missione, specialmente nei momenti più difficili.