

FONDAZIONE PIERO E LUCILLE CORTI ETS

Relazione di Missione anno fiscale 1° luglio 2024 – 30 giugno 2025

Fondazione Piero e Lucille Corti ETS - (rep. n.97111; C.F. 91039990154) - sezione G

Costituita il 27 ottobre 1993 come Fondazione P. e L. Corti con Atto del Notaio Giuseppe Gallizia. Ha la missione di sostenere il Lacor Hospital perché possa concentrarsi sulle esigenze sanitarie locali, garantire la qualità dei servizi, garantire le cure ad una popolazione molto povera. Iscritta nel 1998 all'anagrafe delle Onlus con nome Fondazione Piero e Lucille Corti Onlus. Nel 2007 trasferita la sede legale alla sede operativa di Piazza Velasca 6, Milano. Dal marzo 2023 iscritta al Registro Unico del terzo settore con statuto opportunamente modificato (Dlgs. 117/2017) con denominazione Fondazione Piero e Lucille Corti ETS; natura e attività finalizzate principalmente a: «erogare denaro, beni o servizi a sostegno di categorie di persone svantaggiate o di attività di interesse generale», cfr. art 1 e 2 del nuovo statuto.

Organì di Fondazione Corti.

Collegio di Indirizzo: indirizza e controlla come previsto dai fondatori, approva bilanci, variazioni di statuto, operazioni straordinarie, nomina CDA, Presidente, Vicepresidente e Organo di Controllo.

Consiglio di Amministrazione: esecutivo e operativo, composto anche da persone esterne al Collegio di Indirizzo, organo di Controllo, Revisore Legale dei Conti e Comitato investimenti. Nessun compenso è deliberato per i membri degli organi sociali né per il soggetto incaricato della Revisione Legale.

Sintesi della Relazione

Nell'anno fiscale 01/07/2024 – 30/06/2025 la Fondazione ha erogato in supporto alla Missione (oneri totali attività interesse generale) **€ 2.179.189 (vs € 1.369.442 AF precedente)**.

- € 1.351.358 per **costi correnti** (Accordo ed extra accordo) di cui € 1.289.477 denaro, € 61.881 beni e servizi;
- € 287.480 per **infrastrutture** di cui:
 - € 85.709 per necessità urgenti (di cui € 49.745 in denaro, € 35.963 in beni e servizi)
 - € 201.771 da progetti specifici finanziati da donatori (di cui € 165.947 in denaro € 35.824 in beni e servizi);
- € 540.371 per **altri beni e servizi** in supporto all'Ospedale.

Le **erogazioni dirette** sono aumentate rispetto al precedente anno fiscale (**€ 1.638.838** vs € 923.764 nel precedente AF), in quanto il contributo di Social Promise all'Accordo Fondazione Diocesi Ospedale è tornato a USD 500.000 (circa € 430.000) dopo l'aumento straordinario nel 2023/24.

I proventi di tutte le attività di raccolta fondi sono di € 2.254.982 (attività di interesse generale per € 100.816 + attività di raccolta fondi per € 2.154.166) vs **€ 1.642.925** dell'anno fiscale 2023/24.

A questo si aggiungono: € 322.310 di **proventi da attività finanziarie e patrimoniali** e € 2.791 di **supporto generale** (di sopravvenienze attive), **per un totale entrate** di € 2.580.083 (vs € 1.928.062 del 2023/24).

Il **risultato netto dell'esercizio** presenta un disavanzo di € -496.708 (vs € -356.237 nel 2023/24).

I costi correnti dell'ospedale per l'anno fiscale 2023/24 (ultimo bilancio approvato), certificati dal revisore esterno BDO sono stati di UGX 27,6 miliardi (circa € 6,9 milioni) rispetto a 26,8 miliardi (6,7 milioni di euro) dell'anno precedente.

Il consuntivo provvisorio dell'ospedale per l'AF 2024/25, sottoposto al Board di giugno 2025, presenta un totale di costi correnti di UGX 26,7 miliardi (circa € 6,7 milioni) e il budget per l'AF 2025/26 un totale di costi correnti di UGX 25,2 miliardi (circa € 6,3 milioni). Il bilancio di esercizio sarà approvato dal Board a dicembre 2025, in seguito all'audit BDO.

Tali riduzioni sono in gran parte dovute alla importante attività di controllo costi effettuata dalla amministrazione.

FONDAZIONE PIERO E LUCILLE CORTI ETS

SEDE MILANO, PIAZZA VELASCA 6

iscrizione al RUNTS rep.n.97111 sezione g "altri enti del terzo settore"

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	30.6.2025	30.6.2024	PROVENTI E RICAVI	30.6.2025	30.6.2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
Per Costi Correnti (Accordo + Extra Accordo)	1.351.358	708.735	Proventi liberali		0
Per investimenti infrastrutturali	287.480	215.029	Proventi del 5 x 1000	98.316	104.558
Altre erogazioni (es att sinergiche St Jude)		0	Proventi da Enti Pubblici - Altri	2.500	2.500
Altro supporto in beni e servizi	540.351	445.678			
<i>di cui Servizi:</i>	539.868	444.536			
stipendi personale distaccato Lacor	227.785	166.209			
stipendi personale dedicato 100% al Lacor	109.828	148.070			
stipendi personale dedicato in parte al Lacor	105.233	78.962			
costi personale di esercizi precedenti	37.773				
consulenti, tecnici e servizi per il Lacor	45.749	38.682			
rimborsi vitto, alloggio, trasporti interni al LH	13.500	12.613			
<i>di cui Beni:</i> Acquisti x Lacor	483	1.142			
TOTALE Oneri attività interesse generale	2.179.189	1.369.442	TOTALE Proventi attività int generale	100.816	107.058
			Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale	-2.078.373	-1.262.384
B) Costi ed oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
TOTALE Oneri attività diverse			TOTALE Proventi da attività diverse		
			Avanzo/Disavanzo da attività diverse		0
C) Costi ed oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
C1) Costi e oneri di raccolta fondi abituale			C1) Proventi da raccolte fondi abituali da:		
Pers. dedicato attività di raccolta fondi abituale	201.255	224.655	Materiale divulg. generale (notiziari, sito)	1.272.437	649.474
Mat. e attività divulgazione e sensibilizzazione	72.840	91.365	Materiale divulg specifico (calendario)	104.230	101.328
<i>di cui:</i>			Programmi continuativi (adoz. letti, cura donne/bamb)	100.430	97.280
produz e stampa mat cartaceo	22.323	27.508	Vincolati ad attività dell'ospedale ("progetti")	523.843	565.160
acquisto ns libri, calendario, doni solidali	44.211	44.979	Eredità e lasciti	59.096	31.035
divulgaz. online (piattaforme, sito, pubblicità)	4.073	11.786			
attività di divulgazione e sensibilizzazione	2.233	7.092			
Consulenze e collaboratori per raccolta fondi	12.522	6.522			
Oneri generali racc f.di (bolli tel corrieri canoni sw)	19.203	13.519			
Tot. Oneri raccolta fondi abituale	305.820	336.061	Tot. Proventi raccolta fondi abituale	2.060.036	1.444.277

ONERI E COSTI	30.6.2025	30.6.2024	PROVENTI E RICAVI	30.6.2025	30.6.2024
C2) Costi e oneri da raccolta fondi occasionali			C2) Proventi da raccolta fondi occasionali		
Evento 2 Cena di gala 2023		31.913	Evento 2 Cena di gala 2023		91.590
Evento 2 Cena di gala 2024	37.998		Evento 2 Cena di gala 2024	94.130	
Tot. Oneri raccolta fondi occasionali	37.998	31.913	Tot. Proventi raccolta fondi occasionali	94.130	91.590
C3) Altri oneri da raccolta fondi		0	C3) Altri proventi	0	0
TOTALE Oneri da raccolta fondi	343.818	367.974	TOTALE proventi da raccolta fondi	2.154.166	1.535.867
			Avanzo/Disavanzo da attività di raccolta fondi	1.810.348	1.167.893
D) Costi e oneri da attività finanz. e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e prov. Da attività finanz e patr		
Immobiliari	5.792	9.097	Immobiliari	15.152	14.322
Finanziari generali	1.903	1.597	Finanziari generali	5.749	731
Perdite svalutazioni e oneri patrimonio investito	362.321	337.581	Utili e rivalutazioni da patrimonio investito	301.409	269.180
TOTALE Oneri da attività finanz e patrimoniale	370.016	348.275	TOTALE Proventi da attività finanz e patrimoniale	322.310	284.233
			Avanzo/Disavanzo da att. finanziarie e patrimoniali	-47.706	-64.042
E) Costi ed oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
Personale dedicato ad attività generale	117.150	119.204	Da distacco personale		
Servizi generali	33.654	35.194	Altri proventi supporto gen	2.791	904
Consulenze esterne (revisore, HR,)	21.482	29.043			
Oneri diversi (imposte, arrotondamenti, etc)	7.130	7.119			
Ammortamenti	4.274	5.556			
Altri oneri (sopravvenienze)	78	2.492			
TOTALE Costi di supporto generale	183.768	198.608	TOTALE Proventi da supporto generale	2.791	904
			Avanzo/Disavanzo da attività di supporto generale	-180.977	-197.704
TOTALE ONERI E COSTI	3.076.791	2.284.299	TOTALE PROVENTI E RICAVI	2.580.083	1.928.062
			Avanzo/Disavanzo di esercizio	-496.708	-356.237

Proventi da attività di interesse generale e da raccolta fondi

A) Proventi da attività di INTERESSE GENERALE	2024/25	2023/24
• 5x1000	€ 98.316*	€ 104.558
• Progetto Aics	€ 0	€ 0
• Altri contributi pubblici	€ 2.500	€ 2.500
Totale proventi attività di interesse generale	€ 100.816	€ 107.058

*Importo 5x1000 2024 (relativo a contributi del 2023) iscritto a credito per l'A.F. 2024/25, incassato il 20/08/2025

C1) Attività di raccolta fondi ABITUALE	2024/25	2023/24
• Donazioni libere	€ 1.376.667	€ 750.802
• Donazioni libere da programmi continuativi	€ 100.430	€ 97.280
• Progetti	€ 523.843	€ 565.160
• Lasciti	€ 59.096.	€ 31.035
Proventi attività di raccolta fondi abituale	€ 2.060.036	€ 1.444.277
C2) Attività di raccolta fondi OCCASIONALE		
• Cena di gala 2023		€ 91.590
• Cena di gala 2024	€ 94.130	
Proventi attività di raccolta fondi occasionale	€ 94.130	€ 91.590
Totale proventi raccolta fondi	€ 2.154.166	€ 1.535.867

1. Attività di raccolta fondi da attività abituale e occasionale.

Il totale dei contributi da attività di raccolta fondi (abituale + occasionale) è di € 2.154.166 (vs € 1.535.867 dell'anno precedente). L'incremento è dovuto in buon parte alla donazione straordinaria di € 500.000

	2024/25	2023/24
Donazioni medio/alte (> € 5.000)	60%	70%*
Numero donazioni	3.854	3.287
Numero donatori	1.864	1.908
<i>di cui</i> Numero donatori nuovi	354	378

La relativa stabilità della raccolta fondi e il costante incremento di donazioni, nell'attuale complesso contesto, è un segnale positivo.

*la percentuale è aumentata di più del 10% per l'impatto della donazione straordinaria di € 500.000

Eredità e lasciti

Totale proventi: € 59.096 di cui: € 859 per diritti di seguito Messina, € 57.541 legato della sig.ra Lazzarini (piccola donatrice dal 2014), legato Don Favrin € 697.

Campagna calendario 2025

Il grande lavoro compiuto dai volontari di Bergamo, sostenuti con impegno della Fondazione, hanno dato risultati in linea con gli anni precedenti: distribuiti 11.000 calendari, più di 50 chiese coinvolte (80% a Bergamo e provincia), per oltre € 100.000 di ricavi contro € 37.921 di costi campagna.

È già iniziata l'attività per la distribuzione e promozione del calendario 2026.

Cena di Gala 2024

Tenuta nella Sala Polene del Museo della Scienza, ha registrato circa 300 partecipanti e 29 tavoli, di cui metà sostenuti da sponsor di varia entità. L'aperitivo è stato curato da Citterio e la serata arricchita dalla lettura,

da parte di Maddalena Crippa, di alcune lettere di Lucille. Le donazioni nette ammontano a circa € 60.000, (in linea con gli anni precedenti), nonostante maggiori costi di catering e peggiore andamento dell'asta finale. Presenti la Vicesindaca Scavuzzo e il giornalista del corriere Luigi Ripamonti.

Allegata al presente documento la relazione dettagliata dell'evento.

Cena di gala 2025: si terrà alle Officine del Volo (Milano) il 6 novembre.

L'occasione vedrà il lancio del nostro nuovo libro fotografico, che sarà presentato da Mario Calabresi, che ne ha curato la prefazione. Sarà anche allestita una piccola mostra con alcune delle foto più belle.

COMUNICAZIONE

Si concentra nel rafforzare i rapporti con i donatori creando contenuti mirati, aggiornamenti regolari, lettere personalizzate e incontri dedicati, spesso con la Presidente. Cresce la collaborazione con i partner internazionali e l'ufficio comunicazione del Lacor, migliorando coordinamento e impatto in Italia e Uganda. Particolare attenzione è data ai canali digitali, con una programmazione più dinamica su social media. Accanto all'obiettivo di raccolta fondi, la comunicazione continua a essere strumento di sensibilizzazione: racconta un'Africa competente e professionale e punta a promuovere consapevolezza e cultura sul fronte italiano, informazione più adeguata al pubblico sul fronte ugandese.

VITA SGUARDI CURA

È il nuovo libro fotografico di Fondazione Corti: 157 immagini in bianco e nero scattate da **Gionata Galloni** raccontano con intensità il Lacor Hospital e la sua comunità, frutto di un impegnativo lavoro di ideazione, selezione e impaginazione. La pubblicazione, che sarà presentata durante la **cena di gala**, include *Future Generations*, la foto selezionata per il **Single Shot Award** del Festival della Fotografia Etica di Lodi.

È previsto da ora fino a tutto il **2026** un impegno costante di presentazioni, utilizzando il volume come occasione di incontro e testimonianza presso aziende, Rotary e circoli culturali e sociali.

2. Raccolta fondi da progetti

A. Scrittura e rendicontazione di progetti di Fondazione Corti (fondi transitano da FC):

- i. progetti a copertura di costi correnti (budget support - BS)
- ii. progetti di investimento infrastrutturale (capital development - CD)

Il totale dei proventi è di **€ 523.843** (vs € 565.160 dell'anno fiscale precedente).

Ricordiamo in particolare la rilevanza strategica per il Lacor del progetto RBF, principale progetto strategico di sostegno ai costi correnti, che coinvolge diversi donatori tramite Fondazione Corti, Fondazione Teasdale Corti (Canada) e tramite Social Promise (USA).

Dal 2023 il sistema RBF è stato preso in carico direttamente dall'ospedale ed è stato esteso, oltre a Pediatria, Ginecologia e Medicina, alla Chirurgia ed alla Traumatologia. Si lavora alla revisione del sistema per adeguare la copertura finanziaria richiesta ai donatori per le attività, mai cambiata dal 2017, all'incremento significativo dei costi avvenuto nel frattempo a causa di covid e crisi finanziaria mondiale.

Progetto	Tipo di supporto	2024/25	2023/24
2018/01 AICS 11495 RBF (iscritto a credito nel 2020/21)	BS		€ 2.870
CF 2023 -05 Salari infermiere pediatria – Fond. Maria Bonino	BS	€ 6.240	
CF 2023-07 Supporto al futuro del Lacor H. – Fond. P. Vismara	CD	€ 90.000	€ 60.000
CF 2023-04 Intesa Networking Project - AICS Nairobi	BS	€ 14.740	€ 14.740
CF 2025 – 04 Acquisto UPS - Fidinam	CD	€ 30.000	
CF 2022/06 Coopen SP 0130 – Fondazione Cariplo	CD		€ 41.650
CF 2024-04 Insieme per la Vita – Fondo Intesa San Paolo	BS/CD	€ 117.950	
<i>di cui co-finanziato da Fondazione Adiuvare</i>		€ 22.750	
CF 2024-01 Acquisto medicali (chirurgia e radiologia) - Rotary Sedeca	CD		€ 5.000

CF 2023/06 Acquisti tecnici vari - Fondazione Adiuvar	CD		€ 51.000
CF 2024-03 Acquisti tecnici vari - Fondazione Adiuvar	CD		€ 34.000
CF 2025-03 Co-finanziamento progetto Case – Fondazione Adiuvar	CD	€ 51.913	
CF Borse di studio – Fondazione del Ceresio	BS	€ 3.000	€ 25.900
CF Hospital Evolution Project	BS/CD	€ 20.000	€ 80.000
		€ 20.000	
		€ 50.000	
		€ 30.000	
General RBF	BS	€ 190.000	€ 250.000
TOTALE		€ 523.843	€ 565.160

Progetti presentati e in attesa di approvazione

- **Progetto PRISMA presentato ad AICS a settembre 2025** (capofila Università Bicocca, partner F. Ambrosoli, CUAMM, AVSI, IRCCS San Gerardo, Università di Gulu): supporto a costi correnti degli ospedali coinvolti in particolare su aree materno-infantile, cancro, antibiotico-resistenza (quota per F. Corti circa € 2.500.000 in 3 anni)
- **Misura Straordinaria taglio fondi USAID – Fondazione Cariplo:** supporto ai costi correnti dell'ospedale in seguito al taglio dei fondi USAID e del conseguente gap finanziario (€ 400.000 tra 2025 e 2026)
- **Fondazione Heres:** Strengthening Surgical Capacity: Acquisition of a New Anesthesia Machine (€ 30.750)
- **Tetra Pak:** acquisto di nuova apparecchiatura medica per un totale di € 53.500: macchina anestesia, ventilatore polmonare, lampada riscaldante.

B. Assistenza tecnica e supporto progetti dell'ospedale (fondi non transitano da FC, pertanto non viene fornito un dettaglio economico-finanziario in questa Relazione).

- supporto all'ufficio progetti dell'ospedale;
- supporto a enti partner (es. Social Promise USA) per progetti di rilevanza strategica al Lacor.

Nel 2024/25 è continuato il contributo del personale su questo tipo di progetti. Dominique Corti ha infatti speso una parte significativa del proprio tempo per il supporto alla Fondazione Teasdale Corti. Continua il supporto della Fondazione ai progetti della Provincia di Bolzano e al progetto infrastrutturale “Nursing Houses Project” finanziato da Social Promise. Grazie al lavoro di riorganizzazione portato avanti al Lacor, anche con il supporto tecnico della Fondazione, l'ufficio progetti sta diventando più autonomo e la Fondazione, si spera, potrà dedicarsi prevalentemente ai progetti di Fondazione Corti, che diventano sempre più ingenti come numero, importi e livello di complessità.

Proventi finanziari e patrimoniali

I proventi da attività finanziare e patrimoniali ammontano a € 322.310, così composti:

- Ricavi Immobiliari: € 15.152 (vs € 14.322 anno precedente). Affitti appartamenti: Bergamo (eredità Medri) e Lido di Venezia (eredità Vicedomini);
- Utili, proventi ed incremento di valore del patrimonio investito: € 307.158 (vs € 269.911 anno precedente). Incremento di valore delle gestioni amministrate, plusvalenze realizzate, cedole e dividendi, interessi bancari e su polizze (vedere sezione dedicata).

Proventi di supporto generale

I proventi da attività di supporto generale ammontano a € 2.791, così composti:

- Sopravvenienze attive: € 1.266 minori imposte di competenza anno fiscale 2023/2024;
- Atri proventi: € 1.500 contributo ricevuto da ente di formazione del personale dipendente per corso svolto nell'esercizio 2023/2024 e di cui si è avuta certezza di erogazione nell'esercizio 2024/2025;
- Arrotondamenti attivi: € 25.

Oneri da attività di interesse generale e di raccolta fondi

Gli oneri da attività di interesse generale (il nostro supporto alla missione) per l’anno fiscale 2024/25 ammontano a € 2.179.189 suddivisi tra erogazioni dirette (fondi, beni e servizi per copertura costi correnti e infrastrutture) ed erogazioni indirette (stipendi, consulenti, altro supporto, ecc.) come da dettaglio nel paragrafo successivo.

Gli oneri da raccolta fondi ammontano a € 343.818 (vs € 367.974 dell’anno precedente).

Il costo del personale dedicato alla raccolta fondi, comunicazione ed eventi è di € 201.255, in calo rispetto agli anni precedenti. Dettaglio nella tabella a pagina 8.

1. Erogazioni e altro Supporto al Lacor Hospital

	2024/25	2023/24
1a Erogazioni dirette per costi correnti (da donazioni libere Fondazione, da progetti es. RBF, 5x1000 etc)	€ 1.351.358	€ 708.735
• in denaro	€ 1.289.477	€ 657.724
• in beni e servizi *	€ 61.881	€ 51.011
1a Erogazioni dirette per infrastrutture (da progetti finanziati, coperti da Fondazione per necessità urgenti / importanti)	€ 287.480	€ 215.029
• in denaro	€ 215.692	€ 146.090
• in beni e servizi	€ 71.788	€ 68.939
Erogazioni dirette	€ 1.638.838	€ 923.764
2. Erogazioni indirette per altro supporto al Lacor	€ 540.351	€ 445.678
• stipendi, spese di viaggio consulenti (pagati o non) e rimborsi spese al Lacor (per vitto alloggio dipendenti / collaboratori FC) e costi personale esercizi precedenti	€ 539.868	€ 444.536
• beni	€ 483	€ 1.142
Erogazioni indirette	€ 540.351	€ 445.678
Totale erogazioni dirette e indirette	€ 2.179.189	€ 1.369.442

* Tra le **erogazioni dirette** sono inclusi gli acquisti di materiale direttamente richiesti dall’ospedale o facenti parte di progetti approvati dall’ospedale, che in passato si registravano tra le “altre erogazioni”.

1a Erogazioni dirette all’ospedale per costi correnti

Le erogazioni dirette per la copertura dei costi correnti dell’ospedale provengono sia da raccolta fondi abituale (notiziari, eventi, ecc.) che da progetti specifici di budget support (RBF, 5x1000, ecc.).

- L’Accordo Fondazione – Diocesi – Ospedale 2023-2032** prevede un contributo annuale di € 1.520.000. La Fondazione ha l’impegno di inviare l’importo necessario al Lacor in base a quanti altri (eventuali) contributi sono erogati nell’anno. Nel 2024/25 il ritorno di Social Promise all’usuale USD 500.000 (circa € 430.000) di contributo all’Accordo (invece di USD 1.000.000, circa € 860.000, dell’anno precedente) ha comportato, per la Fondazione, erogazioni maggiori (€ 1.289.477 vs € 657.724 del 2023/24)
- Extra accordo:** Nel corso dell’anno fiscale 2024/25 sono stati inviati € 179.000 extra accordo per costi correnti (vs € 0 l’anno precedente). Si tratta di importi che si rendono necessari qualora le entrate da Accordo, donatori, contributo pazienti, contributo studenti e altre entrate locali non siano sufficienti a coprire tutti i costi correnti. Per il 2025/26 si prevede un contributo extra accordo (v. conto economico previsionale).

1b Erogazioni dirette all'ospedale per infrastrutture

i. Erogazioni finanziate da donatori specifici per progetti

Dal 01/07/2024 al 30/06/2025 sono stati erogati per infrastrutture coperti da progetti: € 201.771 di cui € 165.947 in denaro e € 35.824 in beni e servizi.

Si tratta di progetti infrastrutturali approvati dall'ospedale e presentati da Fondazione Corti a enti non disponibili a finanziare costi correnti. I fondi sono trasferiti su conto corrente vincolato dell'ospedale o utilizzati in Italia in caso di beni o servizi non disponibili a costo ragionevole in Uganda.

ii. Erogazioni infrastrutturali non finanziate da progetti

Si tratta di necessità urgenti o importanti per le quali non si sono trovati donatori.

Nell'anno fiscale 2024/25, sono stati finanziati per **€ 85.709** (di cui € 49.745 in denaro, beni € 31.937, servizi € 4.026).

2. Le erogazioni indirette per altro supporto in beni e servizi ammontano a € 540.351

Il significativo aumento rispetto all'AF precedente (€ 445.678) è dovuto ai costi del personale, data la crescente necessità di supporto tecnico al Lacor (dettagli pagina 8).

- Stipendi di personale distaccato al Lacor;
- Stipendi di personale dedicato al 100% alle attività del Lacor;
- Stipendi del personale parzialmente dedicato alle attività del Lacor;
- Costi personale d'esercizi precedenti*
- Viaggi, assicurazioni, trasferte del personale Fondazione, collaboratori e tecnici in missione al Lacor;
- Acquisto beni.

*l'importo di 37.773 è relativo a: imposte ugandesi pagate in seguito a verifica di URA per 26.727, imposte e sanzioni comminate da ente previdenziale per 11.046

ACQUISTI E SPEDIZIONI

L'attività di supporto tecnico alla logistica dei beni acquistati in Italia (sia da Fondazione che del Lacor) e relativa spedizione impiega due dipendenti della Fondazione per una parte significativa del loro tempo.

Nel corso dell'AF 2024/25 sono stati gestiti circa 90 ordini di materiali, prevalentemente richiesti dal Dipartimento Tecnico del Lacor ma sempre più anche dal Dipartimento IT.

Resta fondamentale il supporto dei volontari e delle aziende che forniscono da anni gratuitamente assistenza e spazio per lo stoccaggio specialmente dei container (nell'anno, sono stati inviati 2 container da Fondazione Corti e 1 dal fornitore). I container vengono anche utilizzati per il trasporto di apparecchiature, impianti ed altri articoli che la Fondazione, previo sopralluogo tecnico per valutare l'effettiva utilità e parere positivo dell'ospedale, accetta come donazioni. Il valore di questi materiali per l'AF 2024/25 è stato stimato in circa € 170.000.

RAPPORTE CON LE UNIVERSITÀ

Un significativo impegno in risorse umane è costituito dal rafforzamento delle relazioni con le Università, che ha portato a diverse opportunità:

- Partecipare a proposte di progetti importanti (v. proposta Prisma UniMi Bicocca).
- Favorire lo sviluppo di rapporti più stretti tra alcuni dipartimenti del Lacor e universitari (dipartimenti di pediatria e ostetricia e ginecologia UniMiBicocca) con l'implementazione di studi e attività per il miglioramento delle attività cliniche, grazie anche alla presenza di specializzandi a lungo termine.
- Presenza crescente di studenti e specializzandi in stage al Lacor. La Fondazione li supporta nella logistica pre-partenza (informazioni, tramite con il Lacor per prenotazione e adempimenti burocratici). Il carico di lavoro significativo permette al Lacor di avere una preziosa forza lavoro aggiuntiva e continuativa. I reparti sono normalmente sotto organico rispetto al numero di pazienti,

com'è purtroppo la regola nei paesi a risorse molto limitate. Un ospedale della dimensione del Lacor e dei suoi centri sanitari, avrebbe in Italia centinaia di medici, mentre al Lacor ve ne sono 40.

Nell'AF 2024/25 è stato fornito supporto alla logistica viaggi per:

- 15 studenti (su 25 richieste gestite)
- 19 specializzandi (su 28 richieste gestite)

Le seguenti sezioni su risorse umane e personale riguardano sia erogazioni in supporto alla missione che costi di raccolta fondi e struttura.

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Al 30 giugno 2025 la Fondazione conta in organico: 12 dipendenti (3 distaccati, 9 in Italia) 1 contratto di collab. in deroga (La Presidente) 2 consulenti

Al fine di rafforzare l'organico impegnato nel controllo dei costi sono state assunte e distaccate presso il Lacor Giuseppina D'Amico (a settembre 2024) e Diletta D'Avanzo (il 15 gennaio 2025). Diletta D'Avanzo non ha superato il periodo di prova, mentre Giuseppina D'Amico, dopo aver lavorato un anno con grande competenza e dedizione, non ha potuto accettare il rinnovo proposto per motivi familiari.

Elisabetta D'Agostino, responsabile dei progetti dedicata al 100% al Lacor, ha rassegnato le dimissioni a dicembre 2024.

Carolina Laghi ha assunto il titolo di Responsabile Area Lacor marzo 2025. (Valentina Colini aveva assunto il titolo di Responsabile Area Italia nel marzo 2022) Assieme gestiscono attività e personale in Italia, e riportano alla Presidente per la propria area.

Sono attualmente in corso l'assunzione di un Internal Auditor per il Lacor Hospital e la selezione di un Responsabile Progetti per la Fondazione.

COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale dipendente per il 2024/25 ammontano a un totale di **€ 761.251** e sono ripartiti tra personale in **supporto alla missione** (58%) e personale dedito alla **raccolta fondi e supporto generale** (42%):

Personale dedicato al Lacor (erogazioni in supporto alla missione)	2024/25	2023/24
• Personale distaccato al Lacor Hospital:	€ 227.785	€ 166.209
• Personale dedicato 100% Lacor:	€ 109.828	€ 148.070
• Personale dedicato in parte al Lacor:	€ 105.233	€ 78.962
Personale in supporto alla missione (58%)	€ 442.846	€ 393.241

Personale dedicato a raccolta fondi e supporto generale (costi di struttura)	2024/25	2023/24
• Personale dedicato alla raccolta fondi:	€ 201.255	€ 224.655
• Personale dedicato supporto generale:	€ 117.150	€ 119.204
Personale dedicato a raccolta fondi e supporto generale (42%)	€ 318.405	€ 343.859

In materia di gestione del personale, inoltre, la media dei lavoratori dipendenti è di 10,5 per l'AF 2024/25.

Il personale volontario su base non occasionale in n. 18 volontari per lo stesso esercizio.

La differenza retributiva tra lavoratori dipendenti rispetta il rapporto uno a otto, nel rispetto dell'art. 16 del DLgs. 117/2017. Il bilancio sociale contiene dettagli aggiuntivi sul trattamento del personale dipendente.

Oneri finanziari e patrimoniali

Il totale degli oneri finanziari e patrimoniali ammonta a € 370.016 (vs € 348.275 anno precedente).

Comprende svalutazioni operate su alcuni titoli detenuti in regime patrimoniale e amministrato, al fine di adeguare il valore di iscrizione degli stessi al minore tra prezzo di acquisto e valore di mercato (Art. 2426 CC), e svalutazione al fine dell'adeguamento di una partecipazione azionaria al valore corrente al 30/06/25.

Tra gli oneri finanziari e patrimoniali sono inoltre iscritti i costi degli immobili, di gestione del patrimonio, e le perdite sul patrimonio investito (vedere sezione dedicata).

Oneri di supporto generale

Gli oneri da attività di supporto generale ammontano a € 183.768 (vs 198.608 anno precedente). Comprendono le spese generali di struttura (hardware, software, cartoleria, utenze, assicurazioni, ammortamenti), il collegio revisori, le imposte d'esercizio, il consulente HR, il personale dedicato e sopravvenienze passive (sanzioni amministrative).

STATO PATRIMONIALE

La tabella seguente mostra le principali voci dello stato patrimoniale:

ATTIVO	2024/2025 €	2023/2024 €
Totale Immobilizzazioni immateriali e materiali (nette dei fondi amm.)	426.317	429.342
Totale immobilizzazioni finanziarie	61.482	198.058
Totale attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni	4.610.708	4.659.561
Totale disponibilità liquide	233.560	551.950
Crediti diversi	7.501	9.628
Crediti per 5x1000 da ricevere	98.316	104.558
Ratei e risconti attivi	36.310	10.598
Totale Attivo	5.474.194	5.963.694
PASSIVO		
Patrimonio Fondazione	529.924	529.924
Fondo per attività istituzionali	5.108.169	5.464.406
Riserva impegni accordo Fondazione/Ospedale/Diocesi	0	0
Avanzo/disavanzo	-496.708	-356.237
Totale Patrimonio Netto	5.141.385	5.638.093
Debiti	131.257	130.834
Fondo TFR	201.519	191.390
Ratei e risconti passivi	33	3.377
Totale Passivo	5.474.194	5.963.694

Criteri applicati nella valutazione delle voci dello Stato Patrimoniale (con rif. al Codice Civile):

1. **Immobilizzazioni immateriali e materiali:** € 426.317. Le **immobilizzazioni immateriali** (diritti software acquistati in esercizi precedenti) sono pari a € 0 (tot. Ammortizzati). Le **immobilizzazioni materiali**, valutate al costo di acquisto e/o di produzione, sono esposte di seguito al netto dei rispettivi ammortamenti:

- immobili abitativi ricevuti in eredità: (i) iscritti al fair value (quotazioni OMI Ag. Entrate); (ii) non si procede all'ammortamento in quanto immobili con destinazione abitativa;
- macchine elettroniche: iscritte al costo di acquisto (aliquota ammortamento 20%);
- mobili e arredi: iscritti al costo di acquisto (aliquota ammortamento 12%).

Nell'anno di acquisizione delle immobilizzazioni le aliquote sono state ridotte alla metà, v. tabella.

	Valore al 30/06/2025	Valore al 30/06/2024
Immobilizzazioni immateriali e materiali		
Costo storico (+)	503.671	503.370
Ammortamenti precedenti (-)	74.329	68.773
Valore iniziale (=)	429.342	434.597

Incrementi (+)	1.249	301
Decrementi (-)	0	0
Ammortamenti (-)	4.274	5.556
Valore finale (=)	426.317	429.342

- 2. Immobilizzazioni finanziarie:** € 61.482 (vs € 198.058 anno precedente). Polizze assicurative iscritte a € 33.832 (capitale maturato al 30/06/25), e partecipazione societaria € 27.650 non quotata sul mercato (valore corrente al 30/06/2025).
- 3. Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni:** € 4.610.708 (vs € 4.659.561 anno precedente). Attività finanziarie investite in gestioni amministrate e patrimoniali iscritte al minore valore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato al 30/6/2025 (Art.2426 del Codice Civile). V. "Gestione del Patrimonio Finanziario".
- 4. Disponibilità liquide:** € 233.560 (vs € 551.950 dell'anno precedente). Valutate a valore nominale. Si segnala che l'importo della liquidità della gestione patrimoniale al 30.06.2024 è stato oggetto di riclassificazione dalla voce di stato patrimoniale CIII "attività finanziare non immobilizzate" alla voce CIV "disponibilità liquide" per euro 200.590 per comparazione con l'importo della liquidità della medesima gestione al 30.06.2025
- 5. Crediti diversi e crediti per 5x1000 da ricevere:** € 105.817 (vs € 114.186 dell'a. p.) al valore nominale.

	Valore al 30/06/2025	Valore al 30/06/2024
Crediti diversi e 5x1000		
Valore iniziale	114.186	121.969
Incrementi	128.822	226.906
Decrementi	137.191	234.689
Valore finale	105.817	114.186

I decrementi sono dovuti principalmente al 5x1000 anno 2023 per € 104.558 (incassato il 27/12/2024).

Il valore finale di € 105.817 comprende:

- il credito del 5x1000 anno 2024 per € 98.316 incassato in data 20/08/2025;
- il credito di € 1.710 verso fornitori per fatture pagate ma di competenza del futuro esercizio oltre a crediti verso terzi per assicurazioni da rimborsare;
- il credito di € 5.791 verso l'Erario per acconti d'imposta pagati;

Non si rilevano crediti di durata residua superiore a 5 anni.

- 6. Ratei e risconti attivi:** iscritti sulla base della competenza economica.

Ratei e Risconti attivi	Valore al 30/06/2025	Valore al 30/06/2024
Valore iniziale	10.597	8.923
Incrementi	36.310	10.597
Decrementi	10.597	8.923
Valore finale	36.310	10.597

I risconti attivi pari a € 17.112 si riferiscono a:

- 30% del costo di stampa calendario 2026 pagato a giugno 2025 per € 8.683;
- acconto fornitore per evento cena di gala 2025 a per € 8.003;
- assicurazioni di competenza del futuro esercizio per € 426.

I ratei attivi pari a € 19.198 si riferiscono per € 213 ad interessi attivi bancari di competenza dell'esercizio; e per € 18.985 a cedole/interessi su strumenti finanziari

- 7. Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato:** come da Contratto Collettivo Nazionale di Categoria.

Corrisponde all'impegno dell'ente nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura di bilancio.

Trattamento fine rapporto	Valore al 30/06/2025	Valore al 30/06/2024
Valore iniziale	191.390	227.742
Incrementi	26.917	25.129
Rivalutazioni	4.135	3.464
Decrementi	20.923	64.945
Valore finale	201.519	191.390

Nota: Un TFR in essere è versato trimestralmente al fondo pensione indicato dalla dipendente.

8. Debiti: iscritti al valore nominale ordinari pagamenti erariali, verso fornitori e dipendenti in scadenza.

Debiti	Valore al 30/06/2025	Valore al 30/06/2024
Valore iniziale	€ 130.834	€ 104.833
Incrementi	€ 966.952	€ 1.167.314
Decrementi	€ 966.529	€ 1.141.313
Valore finale	€ 131.257	€ 130.834

Non si rilevano debiti di durata residua superiore a 5 anni né debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

9. Ratei e risconti passivi: € 33 rateo per competenze bancarie.

Ratei e Risconti passivi	Valore al 30/06/2025	Valore al 30/06/2024
Valore iniziale	€ 3.377	€ 1.782
Incrementi	€ 33	€ 3.377
Decrementi	€ 3.377	€ 1.782
Valore finale	€ 33	€ 3.377

10. Patrimonio netto: movimentazione delle voci nella tabella sotto.

Fondo di Dotazione (patrimonio originario versato dai fondatori)	Valore euro
Valore iniziale al 30/06/2024	€ 529.924
Incremento	0
Decremento	0
Valore finale al 30/6/2025	€ 529.924
Fondo di Gestione (attività istituzionali)	
Valore iniziale al 30/6/2024	€ 5.464.406
Decremento per disavanzo 2023/24	€ 356.237
Valore finale al 30/6/2025	€ 5.108.169
Avanzo \ Disavanzo di esercizio	
Valore iniziale al 30/6/2024	- € 356.237
Incremento	- € 496.708
Decremento	€ 356.237
Valore finale al 30/6/2025	- € 496.708

Il Fondo di Gestione (attività istituzionali) si origina ed incrementa da avanzi di gestione, eccetto per l'incremento di una donazione di partecipazione azionaria e per la riclassificazione del Fondo Impegni Accordo Fondazione Diocesi Ospedale (confluito totalmente nel Fondo di Gestione) entrambe avvenute nell'anno fiscale 2022/2023; si decremente per i disavanzi di gestione.

Fondo di Gestione (attività istituzionali)	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26 (nell'ipotesi in cui Cdl approvi ricorso a Riserve)
Saldo iniziale	€ 6.450.151	€ 6.586.952	€ 6.186.412	€ 5.464.406	€ 5.108.169
Disavanzo anno precedente	€ 1.149.813	€ 959.331	€ 722.006	€ 356.237	€ 496.708
Incremento/decremento per riclassificazione	€ 1.286.614	€ 394.120			
Incremento per donazione di partecipazioni azionarie	-	€ 164.671			
Saldo finale	€ 6.586.952	€ 6.186.412	€ 5.464.406	€ 5.108.169	€ 4.611.461

Nel corso dell'esercizio non sono state realizzate operazioni con parti correlate.

LA GESTIONE DEL PATRIMONIO FINANZIARIO

Al 30 giugno 2025 il patrimonio finanziario complessivo della Fondazione era ripartito come segue:

	Valore contabile al 30/06/2025	Valore mercato al 30/06/2025
Totale liquidità c.c.	€ 233.560	€ 233.560
Totale partecipazioni azionarie	€ 27.650	
Totale investimenti in dossier amministrato	€ 1.729.822	€ 2.512.035
Totale investimenti in gestioni patrimoniali	€ 2.880.886	€ 2.980.309
Polizze	€ 33.832	€ 33.832
Totale	€ 4.905.750	5.759.736

A partire dall'esercizio 2024/2025 sia il portafoglio delle gestioni amministrate sia il portafoglio della gestione patrimoniale nella colonna "valore contabile" sono iscritti al minore valore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato al 30/6/2025 secondo il disposto dell'art.2426 del Codice Civile. Ciò ha comportato adeguamenti che hanno penalizzato i valori esposti delle attività finanziarie e quelli della gestione dell'esercizio come di seguito riportato.

Le voci del patrimonio finanziario a valore contabile sono così dettagliate:

- Le attività finanziarie immobilizzate al 30.06.2025 sono pari a € 61.482 (€ 198.058 al 30.06.2024). Sono costituite da una polizza assicurativa vita di tipo Ramo I per € 33.832, corrispondente al capitale maturato al 30.06.25, e da una partecipazione azionaria non quotata sul mercato regolamentato per € 27.650, corrispondente al valore corrente al 30.06.25. La partecipazione azionaria è stata oggetto di svalutazione che ha inciso a conto economico per € 137.022.
- La liquidità al 30.06.2025 ammonta a € 233.560 (€ 551.950 al 30.06.2024).
- Le attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni sono pari a € 4.610.708 (€ 4.659.561 al 30.06.2024) di cui € 1.729.822 gestioni amministrate e € 2.880.886 gestione patrimoniale.

Entrambi i portafogli sono iscritti a bilancio al minore tra costo di acquisto e valore di mercato al 30.06.2025 secondo il disposto dell'art.2.426 del Codice Civile. L'adeguamento del valore di iscrizione delle suddette attività finanziarie in base ai dettati del Codice Civile ha comportato l'iscrizione di una svalutazione complessiva di € 81.123, di cui 36.041 relativa alla gestione amministrata e € 45.082 relativa alla gestione patrimoniale, e al recupero di valore, rivalutazione, di € 3.825 relativa alla gestione amministrata.

Contabilmente la gestione del patrimonio finanziario (esclusa pertanto la gestione degli immobili abitativi) evidenzia un risultato netto negativo di € 57.066. Tuttavia depurando il dato dei valori per gli adeguamenti all'art.2.426 di rivalutazioni e svalutazioni il risultato netto contabile è positivo (circa € 157.000).

Con riferimento ai dati in termini di valore di mercato:

Il patrimonio finanziario della fondazione al 30 giugno 2025, esclusa la partecipazione azionaria, somma a € 5.759.736 contro il valore di € 5.739.114 al 30 giugno 2024.

Le attività finanziarie, diverse dalle immobilizzazioni, sono pari a € 5.492.344 (€ 5.153.778 al 30.06.2024) di cui € 2.512.035 in gestione amministrata e € 2.980.309 in gestione patrimoniale. Al netto di imposte e servizi pagati la plusvalenza prodotta nell'esercizio è stata pari a ca. € 460.000.

La ripartizione per asset class: al 30 giugno 2025 il patrimonio finanziario risulta investito per ca. il 29.1 % in azioni, per il 45 % in obbligazioni, per il 19,2% in commodity, per lo 0,5 % in partecipazioni azionarie, per lo 0,6% in polizze e per il 4,5% in cash.

Ripartizione per valuta: al 30 giugno 2025 il patrimonio risulta investito per ca. il 51.5% in Euro per circa il 42,9% in US\$ e per circa il 5,6% in altre valute.

Le scelte strategiche relative agli investimenti finanziari nell'anno 2024/2025 si sono basate principalmente sulle politiche monetarie attese dalle banche centrali e sulle prospettive macroeconomiche, valutando la composizione obbligazionaria e azionaria.

È stata destinata anche una quota tattica in strumenti monetari (BOT) per garantire liquidità al Lacor Hospital in caso di necessità non preventivabili, scelta dettata anche dagli alti rendimenti e dal basso rischio offerti dai titoli italiani a breve scadenza.

Sul fronte obbligazionario si è allungata la durata media dei titoli, incrementando gli strumenti governativi (BTP e Treasury) in vista di futuri tagli dei tassi, mantenendo comunque esposizione anche a titoli non governativi stante il maggior rendimento ottenibile su tale classe.

La quota azionaria è rimasta intorno al 25%, in ottica prudenziale viste le valutazioni, elevate, con scelte settoriali tattiche più conservative (incremento di settori ciclici e difensivi a scapito dei settori c.d. growth).

È stato confermato il peso del dollaro USA per le esigenze connesse ai pagamenti del Lacor Hospital (vista la relazione tra Scellino ugandese e dollaro USA), pur considerando la necessità di monitorare tale esposizione, soprattutto relativamente alle conseguenze derivanti dalle scelte di politica monetaria.

Infine, le commodities, rappresentate quasi esclusivamente dall'ORO, hanno avuto un sostanziale incremento e verranno mantenute come componente strategica in quanto asset decorrelato, pur valutando prese di profitto tattiche stante il continuo superamento dei massimi storici relativamente alle quotazioni.

Avanzo/Disavanzo di Esercizio

Il **risultato netto** dell'esercizio presenta quindi un **disavanzo di € 496.708**.

Si propone di coprire il risultato gestionale negativo mediante l'utilizzo del Fondo attività istituzionali.

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE PER L'AF 2025/26

Le previsioni di proventi e oneri per l'anno fiscale in corso 2025/26, pur stabile la raccolta fondi, richiederanno un ricorso alle riserve per coprire il disavanzo per l'aumento degli oneri da attività di interesse generale.

Eventuali ulteriori necessità dall'ospedale verranno valutate dalla Presidente assieme al CdA.

Nelle stime non sono incluse eventuali svalutazioni e rivalutazioni dovute alla gestione del patrimonio, sulle quali si preferisce non esprimere previsioni data l'incertezza dei mercati finanziari.

Il bilancio della Fondazione è sottoposto a revisione trimestrale da parte dell'Organo di Controllo e del Revisore Legale dei Conti. Il bilancio del Lacor Hospital è sottoposto a revisione legale dei conti da parte di BDO East Africa, una delle principali ditte internazionali. Presso l'Ospedale vengono conservate, e sono disponibili per l'ispezione in loco, tutte le pezze giustificative relative al bilancio e ai progetti della Fondazione.

PROVENTI	Previsioni AF 2024/25	Consuntivo AF 2024/25	Previsioni AF 2025/26
Donazioni Libere + programmi continuativi + proventi da attività di int. generale + raccolta fondi occasionale	€ 1.100.000	€ 1.672.043	€ 1.000.000
Progetti specifici (sia costi correnti che infrastrutturali)	€ 540.000	€ 523.843	€ 670.000
Eredità e lasciti	€ 87.000	€ 59.096	*€ 50.000
Proventi da attività finanziarie e patrimoniali	-	€ 322.310	-
Proventi da supporto generale	-	€ 2.791	-
TOTALE	€ 1.727.000	€ 2.580.083	€ 1.720.000

*Le previsioni includono un lascito con gestione complessa in corso, un legato in fase di liquidazione e la comunicazione di un nuovo legato del quale al momento non conosciamo entità né caratteristiche.

ONERI	Previsioni AF 2024/25	Consuntivo AF 2024/25	Previsioni AF 2025/26
A) Oneri da attività di interesse generale	€ 2.559.509	€ 2.168.143	€ 2.542.703
1A. Supporto monetario per Costi Correnti:	€ 1.539.509	€ 1.289.477	€ 1.622.703

Nell'ambito dell'Accordo	€ 1.076.509	€ 1.100.477	€ 1.300.000
Altro supporto in costi correnti:			
<i>di cui progetto "Hospital Evolution Project"</i>	€ 113.000	€ 10.000	€ 200.000
<i>di cui fondi per pareggio budget***</i>	€ 350.000	€ 179.000	€ 122.703
1B. Supporto in beni e servizi per costi correnti	€ 70.000	€ 61.881	€ 70.000
2A. Supporto per Investimenti Infrastrutturali (sia trasferimento fondi che acquisti in Italia):	€ 450.000	€ 287.480	€ 300.000
investimenti infrastrutturali importanti e/o urgenti	€ 200.000	€ 85.709	€ 100.000
investimenti infrastrutturali coperti da progetti specifici	€ 250.000	€ 201.771	€ 200.000
3. Altro supporto in beni e servizi	€ 500.000	€ 529.305	€ 550.000
 C) Oneri raccolta fondi	€ 370.000	€ 343.818	€ 360.000
D) Oneri attività finanziarie e patrimoniali	-	€ 370.016	-
E) Oneri supporto generale	€ 190.000	€ 194.814	€ 190.000
TOTALE ONERI	€ 3.119.509	€ 3.076.791	€ 3.092.703
 Disavanzo	- €1.472.509	-€ 496.708	-€ 1.372.703

Nel mese di ottobre 2025 Social Promise presenterà al proprio principale donatore la richiesta di finanziamento per i prossimi anni. È verosimile che le erogazioni all'ospedale saranno maggiori dell'attuale previsionale, e di conseguenza minori le erogazioni richieste alla Fondazione.

Rimane fermo l'intento della Fondazione di garantire, anche nello scenario meno ottimista, che le riserve (Fondo per Attività Istituzionale) non scendano sotto i 2 milioni di euro, importo minimo necessario per poter assorbire eventuali imprevisti e oscillazioni nella raccolta fondi. È importante ricordare che le riserve accumulate negli anni riguardano contributi destinati all'Ospedale per sostenere la sua missione, specialmente nei momenti più difficili.