



Relazione di missione e nota integrativa -Anno 2022-

Sommario

1. La missione di Amici di Angal Onlus	1
2. Contesto del Paese in cui opera l'ente	2
3. Attività svolte nel 2022	3
Cooperazione internazionale	3
Raccolta fondi e comunicazione	7
4. Stato Patrimoniale. Commento alle principali voci	10
Attività	10
Passività	10
5. Rendiconto Economico. Commento alle principali voci	11
Entrate	11
Uscite	12
Confronto con il bilancio previsionale	14
6. Conclusioni	16

1. La missione di Amici di Angal Onlus

Amici di Angal Onlus si è costituita il 26 luglio 2001 con l'obiettivo di valorizzare e sostenere economicamente l'ospedale St. Luke di Angal, nel nord dell'Uganda, per la tutela della salute degli individui e della comunità del West Nile, attraverso l'erogazione di cure mediche di qualità e campagne di prevenzione, e quale motore di riduzione delle distanze fra i gruppi sociali, attraverso progetti socioeconomici, in favore delle fasce di popolazione più deboli.

Il presente documento illustra in dettaglio il bilancio consuntivo per l'anno 2022 approvato dal Consiglio Direttivo in data 6/04/2023 e ne dà ragione in funzione della missione dell'ente, unitamente a una descrizione sommaria delle attività intercorse nello stesso periodo.

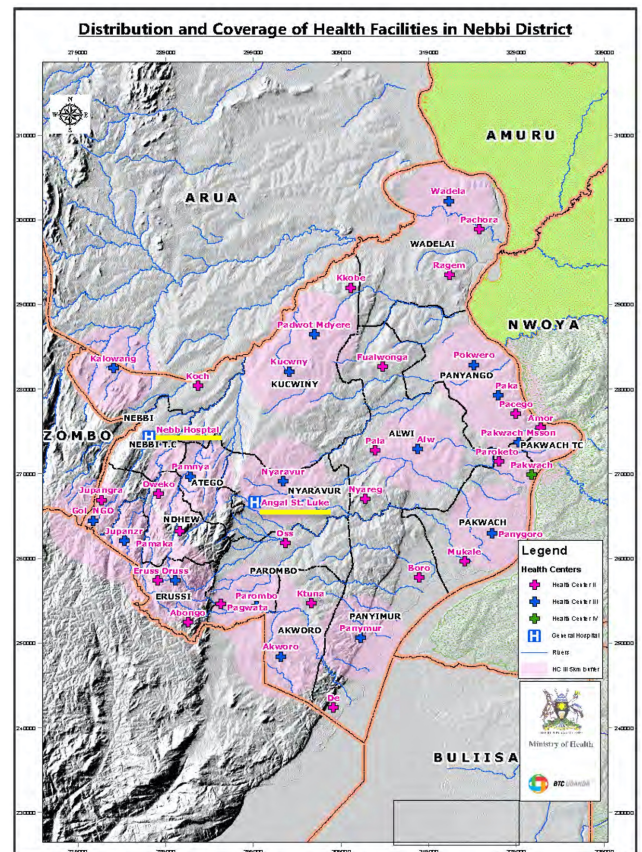
2. Contesto del Paese in cui opera l'ente

Operiamo in Africa sub-sahariana, zona prioritaria della Cooperazione allo Sviluppo italiana, per la precisione nella parte nord-occidentale dell'Uganda, nella regione del West Nile (confinante con la Repubblica Democratica del Congo), nel distretto di Nebbi.

L'Uganda è un paese a basso sviluppo umano. Con un indice di sviluppo (HDI) pari a 0.525, si classifica 166° su 189 nazioni, arretrando di sette posizioni rispetto al 2019¹. Il PIL pro-capite dell'Uganda, 894 \$², è fortemente concentrato nell'area centro-meridionale del paese (a Kampala, la capitale, è di 2.655 \$), mentre sei dei dieci distretti con minore PIL si trovano nel nord Uganda: nel distretto di Nebbi, focus del progetto, è di 183 \$, nel vicino distretto di Arua 261\$³.

Il 57,2% della popolazione è in stato di povertà multidimensionale⁴ con ampie differenze tra aree rurali ed urbane. Il West Nile rientra nelle 8 regioni in cui i tassi di povertà sono superiori alla media nazionale (76%)⁵, a pesare negativamente sull'indice è il parametro "condizioni di vita"⁶. Con un tasso di crescita della popolazione del 3,04% annuo, gli abitanti dell'Uganda superano i 47 milioni (l'età media ugandese è tra le più basse al mondo, 15,8 anni). Secondo il censimento nazionale del 2014, la popolazione del distretto di Nebbi è 238.757 (114.732 maschi, 124.025 femmine). Nei distretti di Nebbi e Pakwach il 20,2% della popolazione ha meno di 5 anni, il 46% meno di 15.

Il 75% degli ugandesi vivono nelle zone rurali. L'85% della popolazione del distretto di Nebbi è impegnata nell'agricoltura e allevamento. Il 93% delle famiglie della contea di Padyere dipende dall'agricoltura di sussistenza e solo il 5,2% ha accesso all'elettricità.



¹ The 2021/2022 Human Development Report, United Nations Development Programme, 2022

² <https://tradingeconomics.com/uganda/indicators>, <https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data/#/countries/UGA>

³ *Estimating District GDP in Uganda*, USAID, Frederick S. Pardee Center for International Futures, Josef Korbel School of International Studies, University of Denver, november 2017 <https://korbel.du.edu/sites/default/files/2022-04/Estimating%20District%20GDP%20in%20Uganda.pdf>

⁴ L'Indice di Povertà Multidimensionale misura la deprivazione basandosi su 10 indicatori: mortalità infantile, nutrizione, anni di scuola e bambini in età scolare, metodo di cottura dei cibi, disponibilità di acqua, elettricità, condizioni igieniche, cespiti.

⁵ Bukedi (78%), Karamoja (76%), West Nile (76%), Bugishu (72%), Acholi (69%), Busoga (61%), Teso (50%) e Kigezi (49%). *Uganda's Multidimensional Poverty Profile*, Unicef Uganda, 2020

⁶ <https://data.humdata.org/dataset/uganda-mpi>


Gran parte di ciò che viene prodotto viene consumato a livello familiare e meno del 40% viene commercializzato⁷.

Anche gli indici di salute nazionale mostrano una situazione di arretratezza. La spesa totale per la salute pro capite (dato del 2014) è di, 133\$⁸, la spesa totale per la salute in % del PIL (2014) è il 7,2.

Il distretto di Nebbi (1,953 km²) dispone di 24 strutture sanitarie, pubbliche e private. Ci sono 2 ospedali (Nebbi Government Hospital e Angal Hospital), 1 Health Center IV no profit, 9 Health Center III e 12 Health Center II, mentre il vicino distretto di Pakwach ha solo 19 centri sanitari: 1 HC IV, 7 HC III e 11 HC II. Gli ospedali governativi in generale soffrono di criticità croniche legate a una qualità ridotta dei servizi e a discontinuità nella disponibilità di farmaci e presidi medici. Per questo motivo l'ospedale di Angal è diventato, di fatto, gradualmente il punto di riferimento per l'intero distretto, soprattutto per quanto riguarda l'area materno-infantile.

3. Attività svolte nel 2022


Cooperazione internazionale


 **Sostegno alle spese correnti dell'ospedale St. Luke:** ogni tre mesi sono stati inviati aiuti economici mettendolo in condizione di adempiere alla propria missione: erogare cure di qualità a tutti i malati, anche quando incapaci di affrontarne i costi. I fondi sono stati impiegati dal St. Luke Hospital per acquistare medicinali, pagare gli stipendi dello staff e coprire altri costi generali.

Nel periodo 21/22 l'ospedale ha registrato 22.617 accessi ambulatoriali, tra cui ricoverati 11.424 pazienti, 2.946 nascite, 2.586 interventi chirurgici.

Rispetto alle entrate 2021/2022 dell'Ospedale S. Luke pari a € 760.185, l'associazione Amici di Angal ha contribuito per circa il 20% (€ 164.200) alla gestione ordinaria del St. Luke e per circa un ulteriore 10% allo sviluppo infrastrutturale dell'ospedale (€46.731,09 in cofinanziamento e € 4.780 in autofinanziamento), al progetto RBF (€74.263, in cofinanziamento) e al supporto dello staff (€ 1.100).

I progetti in co-finanziamento che abbiamo sostenuto nell'area sanitaria:


 **“Per mille piccoli miracoli. Una nuova Unità Neonatale al St. Luke Hospital”:** una iniziativa per la salute dei bambini e delle madri al fine di nascere in sicurezza, garantire cure d'emergenza. Il progetto ha previsto la costruzione di una nuova Unità Neonatale a partire dalla struttura esistente che ospitava il vecchio “Mother Hostel” e le cliniche pre-post maternità. Nel 2022 è iniziata e si è conclusa la ristrutturazione resa possibile grazie ai fondi erogati a questo scopo nel 2021 dal Fondo Assistenza del Personale BPV (€ 40.000).

 **Progetto “Dare vita alla sicurezza, dare sicurezza alla vita”:** si è conclusa l'iniziativa che ha visto la costruzione ed equipaggiamento del nuovo Ostello per Future Madri, sito nella zona posteriore dell'ospedale, adiacente la sala parto e la maternità. L'obiettivo dell'iniziativa è rafforzare ed ampliare l'assistenza materna e perinatale garantendo la piena sicurezza di


⁷ <https://www.westnileweb.com/districts/nebbi-district>


⁸ <https://www.afro.who.int/countries/uganda>


madri e neonati. Questo progetto costato complessivamente € 89.774,90 €, nel 2022 ha comportato un costo di € 6.731, pari all'ultima *tranche* del finanziamento dell'Unione Buddhista Italiana, anticipata da Amici di Angal Onlus e che verrà rimborsata una volta verificata ed approvata la rendicontazione del progetto).

 **Natale al St. Luke Hospital:** come da tradizione, alla fine dell'anno è stato erogato all'ospedale un aiuto da destinare ai propri dipendenti in termini di ringraziamento del lavoro svolto. Nel 2022 è ammontato a 1.100€.

I progetti autofinanziati interamente dall'associazione nell'area sanitaria:

 **Letti per il Reparto Femminile:** l'Ospedale aveva già provveduto a rinnovare gli ambienti e l'equipaggiamento del Reparto Femminile con 5.000 € messi a disposizione nel 2020 da Caritas Italiana, Ramona's Reach Uganda e Amici di Angal Onlus. Con parte dei fondi erano stati sostituiti 15 dei 36 letti del reparto. Nel 2022 sono stati acquistati i 24 letti rimasti scoperti dal precedente progetto (€ 4.780).


 **Progetto "Un salto di qualità al St. Luke Hospital":** l'Unità Sterile destinata alla sterilizzazione dello strumentario chirurgico, della biancheria e di tutti i materiali impiegati nelle attività cliniche del St. Luke, era stata ampliata e ristrutturata nel 2021, ed erano stati stanziati 10.000 €. Nel 2022 a questo progetto sono stati destinati 2.500 € a rimborso delle spese sostenute l'anno precedente.

 **Progetto RBF (Result Based Financing):** nuova iniziativa avviata a luglio 2022, finanziata da Amici di Angal Onlus e Salvagnini SPA prevede uno stanziamento complessivo di € 150.000 annuo. Tale iniziativa è stata messa in campo al fine di utilizzare progettualmente l'avanzo che Amici di Angal ha avuto nel precedente anno 2021. Nel 2022 si è provveduto a finanziare il progetto in partnership con Salvagni Spa per un importo totale di € 74.263,00. Il "finanziamento in base al risultato" mira a coniugare il sostegno alle spese di funzionamento della struttura sanitaria con un incentivo a migliorarne la qualità, legando cioè una quota dell'erogazione dei fondi al raggiungimento e alla verifica di risultati prefissati.

Questo meccanismo garantisce:

- Mantenimento dei canoni di utenza bassi e quindi servizi accessibile ai poveri.
- Incentivazione a migliorare la qualità delle cure.
- Stimolo all'ospedale per utilizzare nel modo migliore possibile l'aiuto ricevuto.
- Equa motivazione per il personale che vede subito incentivati i risultati del proprio lavoro.

Il progetto si focalizza sulla valutazione della qualità dell'assistenza per 15 indicatori di output di cui il 60% dei quali è orientato al miglioramento della salute materna e infantile, tema di primaria importanza nell'area di Angal. La valutazione viene effettuata ogni 3 mesi da un team di verificatori esterni del distretto di Nebbi e del St. Mary's Hospital Lacor.

 **Supporto alla popolazione locale** attraverso 9 progetti denominati “Progetti Sociali” che hanno avuto complessivamente una spesa di € 86.136,95 i cui obiettivi sono in linea con la missione dell’ente e gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile⁹ dell’Agenda ONU 2030 (SDG).

1. **Samaritan Fund:** farmaci, ricoveri e trasporto gratis ai malati cronici, poveri e/o emergenziali che necessitano di cure, ma sono economicamente incapaci di affrontarle. Un progetto, in partnership con l’ospedale St. Luke, per uscire dal circolo vizioso povertà-infermità. I beneficiari sono **400** pazienti malati dai 3 ai 101 anni. Amici di Angal ha fatto fronte alle spese dei ticket sanitari e alle spese di trasporto verso altre strutture, per un importo di € 16.043,94.
2. **Hospital Connect:** programma svolto in partnership con l’ospedale St. Luke e gestito da Sr. Stella Akello. Dal 2022 ha un proprio budget di spesa (€ 1.809,9), separato da Samaritan Fund. L’intento è fare da “tramite” tra l’ospedale e i pazienti facilitando l’arrivo e il direzionamento ai servizi di cura. Le attività si svolgono anche sul territorio con l’erogazione di cure palliative ai malati.
3. **Asilo infantile St. Theresa:** sostegno alle rette scolastiche per le famiglie in difficoltà, integrazione dello stipendio degli insegnanti, fornitura di materiale scolastico agli alunni. La scuola ha una funzione educativa e sociale fondamentale, è un ambiente sicuro e fornisce conoscenze igieniche di base. Il progetto, dopo le restrizioni pandemiche, è ricominciato a pieno ritmo con un significativo aumento di studenti. I beneficiari del progetto sono 250 alunni/e. Per il progetto è stata spesa nel 2022 la somma di € 6.350,71.
4. **Scuola per Ciechi:** nella scuola primaria di Angal, un gruppetto di studenti non vedenti frequenta le lezioni insieme ai compagni vedenti. Il progetto educativo combatte le discriminazioni e fornisce borse di studio, servizio convittuale con supporto alimentare, manutenzione delle macchine braille, allestimento del dormitorio per gli studenti e integrazione salariale per i docenti ciechi. I ragazzi non vedenti sono **31**, a cui si aggiungono **13** studenti con altri tipi di disabilità. Il costo del progetto nel 2022 è cresciuto di circa 1.000 euro (totale: € 3.342,75) per l’acquisto di letti e materassi in un nuovo dormitorio allestito per far fronte all’aumento degli studenti, mentre l’integrazione di alimenti proteici alla dieta fornita agli studenti (carne e pesce) è stata resa settimanale.
5. **Cibo per i poveri:** sostegno alle persone in grave difficoltà, soprattutto anziani e vedove, prive di capacità lavorativa. Ogni due settimane i beneficiari, **60** persone, ricevono cibo in quantità adeguata al nucleo familiare. Non vengono distribuiti soldi, ma direttamente farina, fagioli, olio, zucchero, sale, pesce secco e sapone. Il contributo è aumentato per il secondo anno consecutivo per il forte aumento dei prezzi causato dall’inflazione, e ha comportato una spesa complessiva di € 8.597,57.
6. **Cibo per i malati di AIDS:** il progetto prevede la distribuzione di aiuti alimentari in concomitanza con la distribuzione delle terapie antiretrovirali presso la clinica HIV dell’ospedale St. Luke. Questo importante sostegno, oltre a un valido aiuto a persone fragili

⁹ Gli obiettivi fissati dai 193 Paesi membri dell’Onu sono 17. Quelli su cui agisce anche Amici di Angal Onlus sono: 1: Sconfiggere la povertà. 2: Sconfiggere la Fame. 3: Salute e benessere. 4: Istruzione di qualità. 8: Lavoro dignitoso e crescita economica. 10: Ridurre le disuguaglianze.

e spesso incapaci di lavorare, rappresenta un incentivo contro l'abbandono delle cure. Gli assistiti sono **405** con una spesa, nel 2022, di €15.171,11.

7. **Orfani:** bambini rimasti senza genitori per varie cause tra cui l'AIDS vengono accolti da parenti, conoscenti o vicini di casa, i quali si trovano per questo ad affrontare un aggravio economico importante. A queste famiglie viene riconosciuto un contributo economico per far fronte alle spese indotte dalla presenza dell'orfano per cibo, cure, vestiario. Il progetto si conclude quando il bambino raggiunge i 13 anni, principalmente per poter assistere nuovi beneficiari. Vi accedono **130** beneficiari (46 nel villaggio di Parombo e 84 ad Angal). Il progetto è costato nel 2022 € 21.241,87.
8. **Fattoria ATLA- Cardellino:** adolescenti orfani senza possibilità di proseguire gli studi e senza risorse per avviarsi nel mondo del lavoro, vengono inclusi nel progetto didattico-ambientale Fattoria Cardellino implementato dal partner locale "Cooperativa ATLA". I fondi sono impiegati per l'acquisto di sementi e animali, attrezzi e materiale per preparare e lavorare la terra sulla quale gli alunni sperimentano le competenze apprese in classe. Per sostenere le attività produttive della fattoria sono stati impiegati nel 2022: € 3.642,55.
9. **Borse di studio:** supporto economico scolastico ad un gruppo di studenti ciechi e/o svantaggiati. I 6 beneficiari (Gloria, Isaac, Gladys, Charles, Derrick, Kumakech) sono sostenuti da singoli donatori che contribuiscono regolarmente sostenendo le rette scolastiche. Frequentano istituti secondari tecnici, spesso lontani da casa, che li porta ad alloggiare presso le scuole. Il progetto è costato € 4.682,6.

Ufficio dei progetti sociali: Si tratta di costi legati all'implementazione dei progetti sociali (benzina, sede, rimborso spese dei volontari, connessione internet, cancelleria, personale locale, etc.), per un importo di € 4.034,58. Si aggiungono alcune spese per contingenze e microprogetti, € 1.219,37.

Progetti in co-finanziamento afferenti all'area sociale:



Un pozzo per Fattoria ATLA e la popolazione di Akanyo: il progetto ha visto la realizzazione di un pozzo utile non solo alla Fattoria ATLA, ma anche alle comunità circostanti il villaggio di Akanyo per rifornire l'area, su cui si svolgono le attività agricole e zootecniche, di acqua potabile. Grazie a questo pozzo beneficiano di acqua pulita oltre **1000** persone. Con la cifra raccolta da numerosi donatori è stato fatto lo scavo fino a 90 metri di profondità, costruito un basamento di cemento per il serbatoio, acquistato un serbatoio da 10000L per accumulo di acqua, tubazioni e rubinetti, fornito un sistema fotovoltaico con controller e inverter e materiale elettrico vario per un totale di € 14.307,48.



Training School ATLA: in fase sperimentale e con il coinvolgimento di 12 studenti, ha preso avvio, grazie al sostegno di Fondazione Valdostana (con € 6.522,86, fondi messi a disposizione da Karacel Onlus prima dello scioglimento per costituire il fondo Giovanni Cardellino) il progetto formativo agricolo implementato tra Fattoria ATLA e le classi della Scuola Comboniana di Angal. I beneficiari sono adolescenti, ragazzi e ragazze orfane o svantaggiati, precedentemente sostenuti nel progetto Orfani da Aids. Al termine del percorso formativo sono stati svolti esami prepedeutici ad ottenere la certificazione. Il corso è stato

molto apprezzato dagli studenti (vi è stato un solo abbandono).

Raccolta fondi e comunicazione



- Campagne di sensibilizzazione** in Italia con l'intento di promuovere la missione statutaria.
- **Campagna 5xmille:** essendo accreditata presso l'Agenzia delle Entrate a ricevere il 5xmille dell'imposta sul reddito, Amici di Angal ha attivato iniziative online e offline per promuovere la campagna "5xmille: un filo teso alla salute". Focus della campagna la sanità, il cibo, lo sviluppo rurale, l'educazione e diritto alla salute. Le attività, tra preparazione e diffusione, sono continuate tutto l'anno. Avremo riscontro di quanto raccolto nel 2023.
 - **"Adotta una infermiera"**, la campagna attivata in occasione del Natale 2021 si è protratta anche per tutto il 2022. Nata per rispondere alla domanda: **"Cosa faremmo senza infermieri?"**. Possiamo donare macchinari, ristrutturare edifici cadenti e acquistare medicine, ma senza infermieri e medici, i reparti del St. Luke Hospital sarebbero pieni di pazienti malati e di camici vuoti. In media un infermiere diplomato che lavora al St. Luke Hospital guadagna € 150 al mese lavorando 60 ore a settimana. Seppure il costo della vita in Uganda sia ridotto rispetto a quello italiano, pagare le rette scolastiche, l'affitto e la spesa familiare, diventa complicato. Le condizioni economiche offerte dal St. Luke sono in linea con gli stipendi di altri ospedali rurali, ma sono poco competitive rispetto a quelle offerte da strutture sanitarie situate in centri urbani più sviluppati. Adottare un'infermiera significa quindi *aiutare l'ospedale ad affrontare le spese correnti che gli permettono di mantenere ticket sanitari bassi, rendere accessibili le cure*, anche e soprattutto a chi non se le può permettere. Grazie ai sostenitori della campagna, promossa nei social, sul giornale, nella newsletter e nella piattaforma di *crowdfunding* "Un giorno per donare", è stata coperta anche per il 2022 la spesa per lo stipendio annuale di tre infermiere. Totale ricavi 4.245€, trasferiti all'ospedale insieme ai fondi destinati al sostegno alle spese di gestione.
 - **Letti per il Reparto Femminile:** già sopra descritto. L'intento della raccolta era acquistare 14 letti, ma in poche settimane tra Natale 2021 e gennaio 2022 sono stati raccolti fondi per donarne 24. Raccolta nel 2022: 4.780€.
 - **Rinnovo dell'Unità Sterile:** già sopra descritto. Raccolta fondi, attivata tra donatori privati (individui e fondazioni), legata al progetto "Un salto di qualità al St. Luke Hospital" finanziato anticipatamente, vista l'urgenza, interamente con fondi interni di Amici di Angal Onlus. La campagna, dopo aver raccontato le differenze tra il centro di sterilizzazione dell'ospedale di Arzignano e l'Unità Sterile di Angal, dava la possibilità di contribuire al primo di tre *step*, (1. ristrutturazione, 2. equipaggiamento e 3. formazione) donando sacchi di cemento, mattoni e lamiera per la copertura del tetto. L'obiettivo di ristrutturazione è stato raggiunto.
 - **"Scriveremo a Puntini":** La St. Theresa Primary School di Angal accoglie anche studenti disabili, tra i quali i beneficiari del Progetto Ciechi di Amici di Angal. I compagni in aula condividono quaderni e penne con cui seguire le lezioni, mentre i ragazzi ciechi dispongono solo di una decina di macchina braille (insufficienti rispetto ai

bisogni e spesso in riparazione). Per superare questa barriera e garantire parità di accesso all'istruzione a tutti, gli insegnanti ciechi della scuola presentano la soluzione della tavoletta braille. Gli aiuti hanno superato le attese raggiungendo 1.455 € e permettendo di dotare tutti i ragazzi dello strumento. I fondi in eccedenza sono stati inseriti nel bilancio del progetto Scuola per Ciechi.

- **“La salute passa di qui”**. Campagna di Natale 2022 orientata al sostegno del progetto che più rappresenta l'ente, ovvero Samaritan Fund. La promozione, iniziata a fine novembre e terminata a gennaio 2023, è stata divulgata su canali offline e online. Abbiamo aderito all'iniziativa “Il mio dono Unicredit” che mediante votazioni e donazioni degli utenti suddividerà tra gli enti meritevoli un premio economico nel 2023. La campagna ha coperto circa il 20% del fabbisogno annuo del progetto.
- **Facebook**: un gruppo di utenti Facebook, amici e volontari dell'ente, in occasione del loro compleanno hanno attivato delle raccolte fondi, diffondendole tra i loro contatti, a favore dell'ospedale di Angal, raccogliendo in totale 502,76€, trasferiti al St. Luke insieme ai fondi destinati al sostegno alle spese di gestione.
- **Cresima benefica**: In occasione della loro Cresima, un gruppetto di ragazzi e ragazze italiani residenti ad Abu Dhabi, ha attivato una raccolta fondi a sostegno di Amici di Angal Onlus. Dopo aver presentato le attività che svolgiamo in Uganda, i ragazzi hanno scelto di devolvere il contributo all'Asilo St. Theresa e al Progetto Ciechi. Sono state coperte le spese annuali per **25** bambini poveri e reso ospitale il dormitorio maschile degli studenti ciechi acquistando materassi, zanzariere, sistemando le strutture dei letti, per un totale di 2.100€.

Altri eventi di sensibilizzazione per una raccolta complessiva di € 7.565,50

- **Mercatini di beneficenza per Angal**: da Vicenza a Verona, passando per Stresa, fino a Talamona i gruppi di volontari si sono attivati per promuovere la missione di Amici di Angal. In tali occasioni è stato divulgato materiale informativo e ceduti, mediante offerta libera, beni artigianali prodotti dalle mani di generose amiche.
- **“Natale in viaggio”**: a dicembre, a Sarego presso l'azienda Salvagnini, si è svolto l'evento benefico dedicato ai soci e agli amici dell'associazione. Durante la serata: un mercatino di oggettistica africana, una mostra fotografica, l'estrazione di una lotteria il cui ricavato è stato destinato alla Neonatologia. Si sono susseguiti vari interventi, dal racconto della partenza dall'Italia di Mario e Claudia, ai saluti del CEO dell'ospedale St. Luke.
- **Gemellaggio** tra la scuola italiana di Talamona (SO) e la St. Theresa Primary School. Un incontro online che ha ridotto le distanze tra due scuole molto lontane. La curiosità ha fatto scaturire un rapporto solidaristico (supporto materiale) e d'amicizia che continuerà nel 2023.

Comunicazione ai sostenitori:

- 11 newsletter spedite agli iscritti nel 2022. Di volta in volta le tematiche raccontate sono variate (aggiornamenti da Angal, andamenti dei progetti, novità ed eventi in Italia).

- Redatto e spedito l'Annual Report 2021 dell'associazione con pubblicazione del bilancio di Amici di Angal, della situazione finanziaria della missione e dell'impatto degli aiuti sull'ospedale e la comunità locale. Il nuovo formato della relazione si avvicina ai requisiti di un bilancio sociale.
- Stampa e spedizione di Angal News numero 29 e 30.
- Lettere personali e telefonate ai donatori, soci, amici.
- Condivisione di contenuti sui social network (57 post Facebook, 7 raccolte fondi Facebook, 15 post Twitter, 38 contenuti Instagram) e spedizione di messaggi WhatsApp.
- Interviste radiofoniche e televisive (Telepace, Radio Oreb).



Viaggio di missione ad Angal: a luglio 2022 il Presidente Pierfrancesco Marsiaj e Ivan Miazzi, socio e volontario si sono recati ad Angal.

Abbiamo partecipato alla riunione del Consiglio di Amministrazione dell'ospedale; monitorato e verificato l'andamento dei progetti sociali e dell'ospedale St. Luke; incontrato i beneficiari delle iniziative locali, partners e *stakeholders* ugandesi; conosciuto altre realtà sanitarie del nord Uganda; coordinato una missione esplorativa per valutare progetti di collaborazione futuri dell'ospedale; monitorato e valutato lo stato degli impianti idrici ed elettrici dell'ospedale; partecipato ai lavori di implementazione del Progetto Pozzo "Un Pozzo per Fattoria ATLA" grazie alla supervisione e preparazione di Ivan Miazzi. In allegato pagina descrittiva della missione tratta dalla rivista associativa "Angal News N. 30". Costi di viaggio: € 3.003,69.

4. Stato Patrimoniale. Commento alle principali voci

Data l'importanza del patrimonio, quale strumento principale per il raggiungimento dello scopo dell'Associazione e il perseguimento della relativa missione istituzionale, riportiamo di seguito un commento alle principali voci dell'attivo e del passivo dell'anno 2022.

Attività

- Disponibilità liquide al 31/12/2022 (patrimonio suddiviso nelle diverse banche) pari a € 388.720,36, in diminuzione rispetto al saldo del 31 dicembre 2021 che riportava € 418.660,30.
- Crediti tributari ammontano a € 8,52 voce relativa a crediti tributari, sarà regolata nei primi mesi del 2022.
- Crediti vs soci per quote non ancora versate: € 1.400.
- Crediti Anticipo finanziatore Unione Buddhista Italiana per € 6.731,09
- Ratei attivi: il versamento atteso per il secondo trimestre 2022 del progetto RBF: € 26.676.

Passività

- Patrimonio netto di € 415.206,48, di cui riserve accantonate € 281.212,97; fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali € 20.000, funzionali al cambio di forma giuridica e di statuto di Amici di Angal Onlus in ottemperanza della riforma del terzo settore ed in attesa dell'ottenimento del parere favorevole della Commissione Europea relativamente al nuovo regime fiscale per gli ETS.
- Fondi accantonati: T.F.R. della dipendente di € 2.642,97.
- Ratei Passivi di € 54.099,96 afferenti a fatture di dicembre, stipendio della dipendente dell'anno 2022 che verranno pagate nei primi mesi del 2023, importi già determinati per sostegno al progetto Samaritan Fund ed RBF relativi al 2022 e non ancora pagati.
- Ratei Passivi di € 54.099,96 relativi a:
 - due tranches del progetto Samaritan Fund afferenti alle attività sociali del 2022, ma trasferiti ad inizio anno 2023;
 - sostegno al progetto RBF per il secondo trimestre dell'anno finanziario dell'ospedale 2022/2023;
 - stipendio ed F24 del mese di dicembre e pagati alla dipendete a gennaio 2023;
 - ritenuta d'acconto per la prestazione dell'anno 2022 del Revisore dei conti, versata a gennaio 2023;
 - fattura del catering intervenuto all'evento "Natale in viaggio" di dicembre 2022, anch'essa pagata all'inizio del 2023.

5. Rendiconto Economico. Commento alle principali voci

Entrate

L'esercizio finanziario 2022 registra **ricavi** complessivi € **423.785,14**.

L'associazione per l'esercizio 2022 ha rilevato **ricavi da attività tipiche** per un totale di € **354.414,56**.

Le attività tipiche si compongono di quote associative annuali dai soci ordinari per € 4.100 (di cui € 1.400 a credito), erogazioni liberali per € 295.824,13, proventi da 5 per mille per € 54.138,75 e contributi su progetti specifici per un totale di 69.028,88.

Tra le erogazioni liberali, le imprese hanno contribuito per € 70.500, i privati per € 194.940,28 (di cui 36.465€ donati nel corso dell'anno da privati associati). Le istituzioni hanno contribuito con € 9.152,59 mentre le associazioni per € 2.200.

Le attività di organizzazione di eventi svolte nel 2022, ovvero la festa "Natale in Viaggio" con annessa lotteria, mercatino e qualche attività organizzata dai gruppi attivi nel nord Italia hanno portato entrate per € 7.565,50.

Le erogazioni liberali da campagne/raccolte fondi (online) hanno portato un risultato complessivo di € 11.465,76 così composti:

<i>Nome campagna</i>	<i>Importo raccolto (*)</i>
Adotta una infermiera (Natale 2021 e Seconda Promo)	€ 4.245,00
Letti Reparto Femminile	€ 400,00
Samaritan Fund (Natale 2022)	€ 2.263,00
Tavolette Braille: Scuola Ciechi	€ 1.455,00
Cresimandi	€ 2.100,00
Rinnovo Unità sterile	€ 500,00
Donazioni tramite Facebook (compleanni, etc)	€ 502,76
<i>(*) dal 1/01/2022 al 31/12/2022</i>	

I già citati contributi su progetti specifici, ovvero trasferimenti da enti privati per progetti presentati attraverso bandi e successivamente finanziati, hanno registrato un totale di € 69.028,88. Di questi € 49.509 sono stati erogati da Salvagnini SPA per il finanziamento del Progetto RBF mentre € 2.513,02 sono stati donati per la realizzazione della Neonatologia, € 8.484 per la realizzazione del Pozzo per la Fattoria ATLA da Rotary e Rotaract di Taranto, € 2.000 da Fondazione di Comunità Veronese per la ristrutturazione dell'Unità Sterile e dalla Fondazione di Comunità Valdostana sono stati donati € 6.522,86 per l'avvio del progetto Training School ATLA.

Gli interessi attivi su conto corrente hanno generato un ricavo di € 341,70.

Uscite

L'esercizio finanziario 2022 registra **uscite** per complessivi € **433.347,18**

- Tra le **uscite da attività tipiche** che totalizzano € 398.555,01 rileviamo:
 - Contributi all'ospedale St. Luke per i quali, nel corso del 2022 sono stati versati € 164.200, contributo finalizzato alla copertura dei costi correnti del suddetto ospedale. Questi contributi sono utilizzati dall'ospedale in massima parte per gli stipendi del personale e per l'acquisto di medicinali.
 - Per il supporto alle attività di sviluppo infrastrutturale dell'ospedale e della comunità, e in particolare per i progetti in co-finanziamento con enti privati sono stati trasferiti all'ospedale € 61.038,57:
 - € 6.731,09 per l'implementazione del progetto Mother Hostel. Questa cifra, anticipata da Amici di Angal, come ultima tranche dei fondi 8xmille dell'UBI (Unione Buddhista Italiana) sono state ultimate le attività formative per lo staff coinvolto nel Mother Hostel ed i costi amministrativi di progetto.
 - € 40.000 come contributo alla ristrutturazione dell'Unità Neonatale finanziata dal FAS di Verona nel 2021. L'importo è stato trasferito ad Angal in due fasi, a partire da gennaio 2022, quando i lavori edili sono cominciati.
 - € 14.307,48 per la costruzione e messa in opera del pozzo per la Fattoria ATLA.
 - Uscite a sostegno dello staff ospedaliero, € 1.613,63.
 - Per progetti in autofinanziamento (contributi a progetti infrastrutturali finanziati interamente dall'associazione), sono stati erogati al St. Luke Hospital € 4.780, destinati all'allestimento del Reparto Femminile con letti in quantità sufficiente.
 - Per il progetto RBF sono stati spesi €74.263 di cui € 34.249 inviati all'Ospedale St. Luke nel 2022 dopo verifica qualitativa e contabile dell'utilizzo dei fondi e € 40,014 verranno spediti nel 2023 e risultano iscritti nei ratei passivi.
 - Contributi ai progetti sociali sono stati in totale € 86.136,95. Questa è un'area di intervento statutaria socio-sanitaria che mira a sostenere i bisogni della popolazione particolarmente fragile e bisognosa. In particolare, questa cifra è stata spesa per:

<i>Nome progetto</i>	<i>Importo speso</i>
<u>Samaritan Fund</u>	€ 16.043,94
<u>Asilo Infantile St. Theresa</u>	€ 6.350,71
<u>Scuola per ciechi</u>	€ 3.342,75
<u>Cibo per i poveri</u>	€ 8.597,57
<u>Cibo per i malati AIDS</u>	€ 15.171,11
<u>Orfani</u>	€ 21.241,87
<u>Fattoria ATLA-Cardellino</u>	€ 3.642,55
<u>Hospital Connect</u>	€ 1.809,90
<u>Borse di studio</u>	€ 4.682,60
<u>Varie</u>	€ 1.219,37
<u>Ufficio progetti sociali</u>	€ 4.034,58
Totale: € 86.136,95	

- Uscita a sostegno del progetto Training School, interamente sostenuto da Fondazione di Comunità Valdostana, di € 6.522,86.
- Fanno parte dei **costi e oneri da attività tipiche**:
 - le spese di comunicazione, € 2.223,00, costi di stampa, cellofanatura dell'Annual Report 2021 in italiano ed inglese, di due numeri del giornale associativo, di una brochure informativa;
 - le spese per viaggi, € 3.003,69 per l'acquisto dei biglietti aerei, visti per l'entrata in Uganda e assicurazione di viaggio;
 - assicurazione dei volontari, € 621;
 - spese per docenza formazione e addestramento, € 132,98 per un corso erogato da Confini Online nell'ambito "Scrivere bene i progetti per trovare i fondi";
 - le spese per l'organizzazione di eventi, € 2.435,56, comprendono i costi della Lotteria, del catering e del materiale informativo della serata "Natale in Viaggio";
 - spese postali e stampati 5xmille, € 61,60;
 - i rimborsi spese del personale, per lo svolgimento di attività promozionali e di raccolta fondi, sono pari a € 565,09;
 - l'acquisto di materiale per attività associative e progetti (nello specifico materiale informatico acquistato e portato ad Angal) per una spesa di € 977,21.
- Tra i **costi e oneri da attività di raccolta fondi**:
 - le spese postali nel 2022 sono state di € 1.021,58, incorse per la spedizione di due numeri della rivista Angal News e per l'Annual Report,
 - spese per promozione € 34,83 (inserzioni Facebook).
- I **costi e oneri derivanti da attività di supporto generale** includono:
 - spese per acquisti per € 136,79 (cancelleria e riviste),
 - servizi amministrativi legati alla telefonia € 144,54 e noleggio di software (sito web, sistema di invio newsletter, gestionale per la contabilità, etc.) € 1.027,68.
 - I costi legati al personale, sono stati € 19.058,23 ed includono le retribuzioni (€ 17.026,72), gli oneri sociali a carico dell'associazione (€ 614,28), gli oneri sicurezza (€ 56,37) e accantonamento a Fondo TFR (€ 1.360,86).
 - La consulenza Giuridico-Amministrativa -Fiscale del revisore contabile per la certificazione del bilancio (€ 1.392,36)
 - Spese di rappresentanza (€ 259,01)
- Tra i **costi e oneri finanziari** e patrimoniali si rilevano uscite per € 1.607,27 di oneri bancari (commissioni per trasferimento fondi alle banche ugandesi e oneri che derivano da erogazioni liberali tramite canali online) e titoli € 89,75 (commissioni per acquisto titoli).

Confronto con il bilancio previsionale

Entrate	Bilancio 2021	Preventivo 2022	Bilancio 2022
Quote sociali (compresi arretrati)	1.350,00	4.100,00	4.450,00
Trasferimenti da enti pubblici per progetti specifici 5xmille	52.368,75	51.000,00	54.138,75
Erogazioni liberali ricevute da imprese	61.650,00	90.000,00	70.500,00
Erogazioni liberali da enti e associazioni di volontariato	12.402,63	12.000,00	11.352,59
Erogazioni liberali ricevute da privati	189.233,24	170.000,00	194.940,28
Entrate da organizzazione eventi e raccolta fondi	24.673,40	25.500,00	19.031,26
Entrate da progetti con finanziamento non vincolato	-	-	-
Progetti specifici (entrate)	77.386,54	30.000,00	69.028,88
Entrate finanziarie	-	-	341,70
Altre entrate	-	-	1,68
Totale	419.064,56	382.600,00	423.785,14

Gli **importi delle entrate** rilevati nel bilancio sono sostanzialmente in linea sia con il bilancio preventivo 2022, sia con il bilancio consuntivo 2021. Si notano:

- **Erogazioni da imprese:** sono venuti a mancare alcuni contributi importanti attesi, con conseguente contrazione degli importi di circa 20.000 euro.
- Le **erogazioni liberali da privati** sono andate meglio del previsto per un importo di circa 25.000 euro. Si conferma la fonte di finanziamento più importante con un apporto al bilancio di poco inferiore al 50% delle entrate complessive.
- I **progetti specifici** hanno registrato un aumento rispetto alla previsione per il progetto Pozzo per la fattoria ATLA cui hanno contribuito vari donatori imprevisti, ma soprattutto per l'avvio del progetto RBF.
- La **raccolta fondi da eventi e campagne** ha visto una flessione (-5.642€).

L'effetto congiunto di queste maggiori entrate ha portato un totale di € 423.785,14 contro una previsione di € 382.600,00.

Uscite	Bilancio 2021	Preventivo 2022	Bilancio 2022
Progetti sociali	68.100,00	92.500,00	86.136,95
Work Plan dell'Ospedale	150.000,00	160.000,00	164.200,00
Progetti specifici (uscite)	37.865,90	70.000,00	67.561,43
Progetto RBF	-	-	74.263,00
Contributi su progetti specifici	-	-	-
Costruzioni, apparecchiature, spedizioni	10.000,00	20.000,00	4.780,00
Incentivi e sponsorizzazioni	2.900,00	2.000,00	1.613,63
Acquisti vari	615,93	1.300,00	1.679,09
Altre spese (viaggi aerei)	2.572,96	4.000,00	3.003,69
Oneri per raccolta fondi	1.029,80	3.500,00	3.491,97
Spese personale	21.468,82	20.500,00	19.058,23
Spese Formazione	302,56	-	132,98
Spese marketing - comunicazione	6.023,82	4.000,00	2.223,00
Spese di amministrazione	2.067,78	2.800,00	3.506,19
Spese bancarie	2.123,48	2.000,00	1.697,02
Totale	305.071,05	382.600,00	433.347,18

Anche il **bilancio in uscita** mostra cifre sostanzialmente in linea con il 2021 e con il preventivo 2022, con alcune eccezioni.

- La nascita, a luglio 2022, del progetto RBF, ha aumentato l'impegno economico verso l'ospedale di € 74.263, di cui € 34.249 trasferiti nel 2022 e € 40.014 nel 2023.
- Nessun contributo su progetti specifici (cofinanziamenti su bandi).
- Per costruzioni, apparecchiature e spedizioni la spesa è stata inferiore al previsto, a causa del posticipo degli impegni al 2023.
- Si nota un calo delle spese di marketing e comunicazione (- € 1.877) rispetto al 2021.
- Vi è un calo delle spese bancarie grazie a una razionalizzazione della gestione bancaria e a migliori accordi con gli istituti di credito per le spese di trasferimento.

6. Conclusioni

L'esercizio si chiude al 31 dicembre 2022 con:

totale ricavi € 423.785,14

totale costi € 433.347,18

disavanzo di € 9.562,04

Il bilancio registra un lieve disavanzo, dovuto principalmente all'avvio del progetto RBF che porta l'impegno complessivo verso l'ospedale a € 291.074.

L'andamento conferma complessivamente la sostenibilità della mission e la corretta attuazione delle attività per stimolare le donazioni, nonché la continuità del sostegno nel tempo e la fedeltà dei donatori. Si prospettano nel 2023 alcuni impegni gravosi per il rinnovo delle attrezzature del laboratorio e alcuni lavori infrastrutturali non più rimandabili per cui ci aspettiamo che si renda necessario un ulteriore sforzo per reperire le risorse necessarie.

Accorpare le spese per ambiti: mission contro gestione/fundraising/comunicazione, risulta che circa **il 92% delle spese sostenute sono legate al perseguimento della mission di Amici di Angal**: sostegno all'ospedale St. Luke, progetti infrastrutturali e Progetti Sociali, mentre il funzionamento dell'associazione è costato complessivamente l'8%.

Negrar, 20/04/2023

Il Presidente

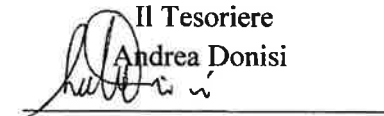
Pierfrancesco Marsiaj



**ASSOCIAZIONE
AMICI DI ANGAL - Onlus**
IL PRESIDENTE
Pierfrancesco Marsiaj

Il Tesoriere

Andrea Donisi



Amici di Angal ONLUS
Sede: Via Vivaldi, 3
37024 Arbizzano di Negrar (VR)
C.F. 93143850233

Tel. (+39) 045 6020726
Cell. (+39) 348 7418351
@mail: info@amicidiangal.org
web: <http://www.amicidiangal.org>

C/C Unicredit, Arbizzano di Negrar (VR)
IBAN: IT31L0200859601000005412019
C/C Banco Bpm Negrar (VR),
IBAN: IT84F050345960000000000756