

Bilancio di Esercizio anno 2025 – Relazione di Missione

Secondo quanto previsto dal Codice del Terzo Settore all' art. 13, il bilancio consuntivo del Consorzio Associazioni con il Mozambico ODV chiuso al 31 dicembre 2025 si compone di Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e viene altresì redatta la seguente Relazione di Missione. Viene altresì redatto e pubblicato sul sito e sul portale RUNTS il Bilancio Sociale, ai sensi dell'articolo 14 del D.lgs 117/2017.

La Relazione di missione assolve alla funzione di approfondire le poste di bilancio e illustrare l'andamento economico-finanziario dell'Associazione, evidenziando il legame tra le risorse impiegate e il perseguimento delle finalità statutarie.

Nel rispetto dei contenuti definiti dal Decreto Ministeriale nr. 39 del 5 marzo 2020 (G.U. n. 102 del 18 aprile 2020), la presente Relazione è strutturata nelle seguenti macro-aree:

- I. Il CAM: informazioni generali, missione, attività svolte
- II. *Governance* e Struttura
- III. Criteri applicati nella redazione del Bilancio
- IV. Illustrazione del Bilancio di Esercizio anno 2025
- V. Destinazione del risultato di Esercizio
- VI. Eventi di sensibilizzazione e raccolta fondi.

I. Informazioni di carattere generale, missione e attività svolte

I.I Informazioni di carattere generale

Il Consorzio Associazioni con il Mozambico ODV- in sigla CAM ODV- è un Ente del Terzo Settore costituito originariamente allo scopo di coordinare l'articolato programma di cooperazione comunitaria *"Il Trentino in Mozambico – Il Mozambico in Trentino"* che ha visto impegnato come significativo promotore e sostenitore la Provincia Autonoma di Trento.

Il Consorzio Associazioni con il Mozambico ODV è stato fondato il giorno 6 novembre 2002 da 5 associazioni: A.P.I.Bi.M.I. ODV - Associazione per la Promozione dell'Infanzia Bisognosa del Mondo Impoverito ODV con sede legale in Rovereto (TN); Associazione Sottosopra Onlus, oggi sciolta; Medici con l'Africa CUAMM- Trentino, con sede legale in Pergine Valsugana (TN); Ingegneria Senza Frontiere Trento ODV, con sede legale in Trento; MLAL Trentino APS, con sede legale in Trento.

La sede legale di CAM dall'anno 2023 si trova in via dei Mille 47 a Trento, così come comunicato dall'agenzia delle entrate con certificato di attribuzione del Codice Fiscale del 11/05/2023.

I.II Sezione Registro Unico Terzo Settore e Regime Fiscale applicato

A partire dal 2021, l'Ufficio RUNTS della Provincia Autonoma di Trento (istituito con D.G.P. n. 278/2021) ha avviato la traslazione degli enti dai vecchi registri, in conformità ai D.M. n. 106/2020 e n. 561/2021. CAM ha trasmesso i dati di aggiornamento via PEC il 12/07/2021 e, nelle more del procedimento, ha mantenuto l'iscrizione nel registro provinciale ODV e la qualifica di ONLUS (L. 266/1991 e D.Lgs. 460/1997) con le relative agevolazioni fiscali. Per adeguarsi al Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 117/2017 e D.Lgs. 105/2018), l'Assemblea Straordinaria del 20/12/2018

(Notaio dott.ssa S. Mutschlechner) ha deliberato le modifiche statutarie e l'Atto di Ripetizione della Costituzione in forma pubblica. Entrambi gli atti sono stati registrati a Trento il 21/12/2018 (rispettivamente al n. 15123 e n. 15122, serie 1T). L'iter si è concluso con la Determinazione dirigenziale n. 607 del 25/01/2023 della Provincia Autonoma di Trento, che ha disposto l'ufficiale iscrizione del CAM al RUNTS nella sezione "Altri Enti del Terzo Settore". Nel corso dell'esercizio 2025, il Consiglio Direttivo — previe approfondite consultazioni e acquisiti i pareri favorevoli del consulente legale, avv. Elia Frignani, e dell'Organo di Controllo, nella persona del dott. Gabriele Bortoli — ha deliberato in data 03/04/2025 (Verbale C.D. n. 05/2025) di avviare l'iter per il mutamento della sezione di iscrizione nel RUNTS e per il contestuale riconoscimento della personalità giuridica dell'Ente. A tal fine, in data 22/07/2025, l'Assemblea Straordinaria dei Soci — riunitasi a Trento presso la Sala "Giorgia Depaoli" (Via Clarina n. 2/1) e formalizzata con atto pubblico innanzi alla Notaio dott.ssa Eliana Morandi — ha approvato all'unanimità le conseguenti modifiche statutarie. Tale deliberazione ha disposto l'adeguamento dello Statuto ai sensi e per gli effetti dell'**art. 22 del D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 (Codice del Terzo Settore)**, finalizzato all'iscrizione del CAM nella sezione "**Organizzazioni di Volontariato (ODV)**" del RUNTS e al contestuale conseguimento della **personalità giuridica di diritto privato**. I connessi adempimenti pubblicitari, comprensivi della verifica della sussistenza del patrimonio minimo di legge e del successivo deposito degli atti presso il competente Ufficio del RUNTS (determinazione 130208 del 25/11/2025), sono stati curati dal Notaio rogante conformemente alle vigenti disposizioni legislative. Il numero di repertorio di CAM ODV presso il RUNTS è il 98796.

In sintesi dal punto di vista fiscale il Consorzio Associazioni con il Mozambico è riconosciuto come ODV ai sensi dell'articolo 32 del D.lgs. n. 117/2017 che utilizza i relativi benefici fiscali, fra cui gli articoli 84 e 86 del medesimo decreto, qualificandosi come ETS non commerciale.

I.III Missione perseguita e attività di interesse generale

Ai sensi degli artt. 2 e 3 dello Statuto, il CAM ODV è un organismo apartitico e privo di scopo di lucro che persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. In conformità all'art. 5 del D.Lgs. 117/2017, l'Ente opera attraverso le seguenti attività di interesse generale: Lettera n) Cooperazione allo sviluppo internazionale; lettera i): Organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale (inclusa l'editoria e la promozione del volontariato). L'azione del CAM ODV si inserisce nel quadro degli obiettivi fissati dagli artt. 1 e 2 della Legge n. 125/2014 e si realizza attraverso la promozione e il sostegno di progetti di solidarietà internazionale. Tali interventi si sviluppano in regime di partenariato con le realtà associative locali beneficiarie, nonché in collaborazione con organismi internazionali, soggetti privati ed enti pubblici (amministrazioni, università e centri di ricerca) dei Paesi di intervento.

Da quasi 25 anni, CAM ODV è attivo in Mozambico, in particolare nella Provincia di Sofala, con un programma multi-settoriale che ha il fine di promuovere un auto-sviluppo delle comunità locali. In Mozambico, *CAM vuole attuare ed essere riferimento di azioni di cooperazione che da un lato pongono l'accento sullo sviluppo locale, inteso innanzitutto come soddisfacimento di bisogni elementari e poi come raggiungimento di condizioni di benessere da parte di società locali consapevoli, autonome nelle loro decisioni; dall'altro, promuovono il raggiungimento della giustizia sociale, della salvaguardia dell'ambiente e dell'uso razionale delle risorse (cfr. Piano Strategico 2026-2028).* Gli interventi di cooperazione internazionale di CAM si caratterizzano per il loro

radicamento sul territorio, la continuità delle azioni, la valorizzazione delle risorse locali e l'integrazione di diversi ambiti dello sviluppo. Avvalendosi di una vasta rete di partner che garantiscono le conoscenze necessarie, CAM ODV implementa interventi in Mozambico nelle macro-aree di Sviluppo Umano, Sviluppo Economico ed Ambiente e Territorio, promuovendo progetti nel settore socio-sanitario, educativo e parità di genere, microcredito, pianificazione territoriale e gestione dell'acqua, gestione dei rifiuti solidi urbani.

In Italia ed in Trentino, CAM ODV vuole potenziare il suo ruolo di attore di sensibilizzazione e formazione sui temi della povertà, della disuguaglianza globale e della pace. Vuole inoltre incoraggiare l'opinione pubblica ed i decisori politici a compiere scelte rivolte alla salvaguardia dei diritti ed al rispetto della dignità delle persone, garantendo a tutti e a ciascuno la soddisfazione dei bisogni fondamentali.

Per la propria attività, CAM ODV si avvale delle prestazioni di propri volontari associati. I Soci iscritti al 31/12/2024 sono 59: 29 donne (49%), 26 uomini (44%) e 4 persone giuridiche (7%). I soci compongono l'Assemblea che si riunisce almeno una volta all'anno, per l'approvazione del bilancio di esercizio e sono mantenuti informati sulle attività dell'associazione attraverso una newsletter mensile, messaggi Broadcast ed email di invito. Inoltre ricevono il Bilancio Sociale annuale ed i report settoriali sintetici delle attività svolte. Come previsto dall'art. 7 dello Statuto CAM, gli Associati possono partecipare a vario titolo alla vita associativa: essere eletti nel Consiglio Direttivo, essere attivi nell'organizzazione delle attività proposte e partecipare ai gruppi di lavoro settoriali, come previsto nel Regolamento Interno.

I.IV Sedi e Attività svolte

Conforme all'art. 1 comma 3 del nuovo Statuto vigente, CAM opera prevalentemente nel territorio della Provincia di Trento, nonché in ambito nazionale e internazionale.

Ad oggi CAM in Mozambico ha 5 sedi operative:

1. in Rua Pinto Serpa 568, Ponta Gea, Città di Beira, Província de Sofala
2. in Rua 11 de Setembro, Vila de Caia, Província de Sofala
3. in Bairro Central, Vila de Marromeu, Província de Sofala
4. in Vila Sede, Vila de Inhamitanga, Província de Sofala
5. in vila Sede, Vila de Catandica, Província de Manica

Nel 2025, CAM ha avuto all'attivo i seguenti programmi e progetti che hanno concorso e stanno concorrendo al raggiungimento della propria *mission*:

- programma di promozione dell'educazione prescolare a Caia e di sostegno all'infanzia bisognosa; codice progetto P01 CAM.escolinha.;
- programma di promozione della salute comunitaria a Caia e di sostegno ai malati gravi; codice progetto P02 CAM.sanitario;
- progetto "Africa Plurale" finanziato da Fondazione CARITRO; codice progetto P03 .CARITRO.AfricaPlur;
- Progetto "OCUPAMOZ: Formazione professionale e sviluppo imprenditoriale per un Mozambico più prospero"- AID 013244/04/6, finanziato dal Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale attraverso l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo; codice progetto P04.AICS.Ocupamoz, durata 2025-2028;

- progetto *“InovAção Circular: Investir e Empoderar para um Desenvolvimento Sustentável e Inclusivo em Sofala”* finanziato da Fondazione San Zeno a cofinanziamento dell’iniziativa cofinanziata dalla Delegazione dell’Unione Europea sede di Maputo e dall’otto per mille Chiesa Valdese; codice progetto *P06 FoSanZeno.laC*; durata 2022-2026;
- progetto *InovAção Circular: investire e rafforzare per uno sviluppo sostenibile e inclusivo a Sofala*, finanziato dal fondo otto per mille alla Chiesa Valdese, cofinanziamento dell’iniziativa cofinanziata dalla Delegazione dell’Unione Europea sede di Maputo e dalla Fondazione San Zeno; codice progetto *P09 Valdesi.InovCir*;
- progetto *“Formazione, Educazione e Supporto nutrizionale contro la Malnutrizione nei Distretti di Caia, Cheringoma e Marromeu*, finanziato dalla fondo otto per mille alla Chiesa Valdese; codice di progetto *P.10 Valdesi.Nutrizione*;
- programma di promozione dell’accesso al credito nella provincia di Sofala, promosso e realizzato dal CAM; codice progetto *P11 CAM.microcred*;
- progetto TERRA- Trasformazioni per un’ Economia del Riciclo dei Rifiuti urbani e per un Ambiente sostenibile in Mozambico- AID 013244/02/0, finanziato dal Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale attraverso l’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, codice progetto *P12.AICS.TERRAMoz* durata 2025-2028;
- progetto *“Manica para as Mulheres: liderança e empoderamento feminino na imprenditoria nos distritos de Barue, Macossa, Guro e Tambara - AID: 12248/01/2”* finanziato dall’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) - sede di Maputo; codice progetto *P13 .AICS.MulheresNS*, durata 2023-2026;
- progetto *“Ricordiamo Giorgia”*, promosso e realizzato da CAM, codice di progetto *P15.Genere.GMPIS* durata 2023/2026;
- progetto *“InovAção Circular - Investir e Empoderar para um Desenvolvimento Sustentável e Inclusivo em Sofala”*, co-finanziato dalla Delegazione dell’Unione Europea a Maputo; codice progetto *P19 EUAID.InovCir*;
- progetto *Radio Comunitaria di Caia*, promosso e realizzato da CAM, codice di progetto *P24. RadioCom.Caia*
- progetto *“Follow the SUN - Universal Health: active communities for access to primary health care in rural areas”*, co-finanziato dall’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) codice progetto *P26 AICS.FTSUN*;
- progetto *Emergenza Fame: il fenomeno di El Nino nelle località di Sena e Murraça, nel distretto di Caia, Mozambico*, co-finanziato dalla Provincia autonoma di Trento; codice progetto *P27.PAT.Emerg.Caia*;
- progetto *“Da Rifiuti a Risorsa: Progetto di Miglioramento della Gestione dei Rifiuti a Macuti, Beira”*, finanziato dal fondo otto per mille alla Chiesa Valdese, codice progetto *P28.Valdesi.GRMac*;
- progetto *“Assistenza Domiciliare Integrata e sensibilizzazione su salute, igiene e nutrizione per la popolazione del Distretto di Caia – Mozambico”*, finanziato da Fondazione Museke codice *P29 FoMuseke.ADI.Caia*

Si sono altresì portati a conclusione i seguenti progetti nel corso del 2025:

- progetto *“Emergenza Alluvioni e Crisi Alimentare nel Distretto di Marromeu, Mozambico”*, finanziato dalla Provincia Autonoma di Trento; codice progetto *P04 PAT.EMERG.MAR*

- progetto *“Miglioramento dell’accesso alla Salute per le comunità rurali dei distretti di Caia e Marromeu in Mozambico: rafforzamento del servizio di Brigadas Moveis del sistema sanitario”* cofinanziato da Regione Trentino Alto Adige a cofinanziamento del programma Follow The SUN; codice progetto P07 .RTAA.FoTheSun;
- progetto *“CAMmicrofinanças etica”* finanziato dalla Fondazione Gino Lunelli; codice progetto P14 CAM.Fond.Moz, durata 2023-2025;
- progetto *“Insieme alle Escolinhas: crescita e sviluppo per i bambini di Caia”* - finanziato dalla Fondazione Gino Lunelli, codice P16.Lunelli.Escolinhas, rinnovato annualmente;
- progetto *“Crescere Insieme: Sviluppo e Inclusione per i Bambini del Mozambico”*, cofinanziato da Fondazione Museke; codice progetto P18.FoMuseke.Cresc.Ins;
- progetto *Gestione Dei Rifiuti E Rigenerazione Urbana: Un Percorso Di Sostenibilità A Beira*, finanziato dal Comune di Trento; codice progetto P20.ComuneTN.GRRU;
- progetto *“Inclusive e GBV free Schools: new attitudes and behavioural change for an non-discriminatory and gender equitable society in Beira, Nhamatanda, Dondo e Buzi Districts”*, finanziato da UNFPA; codice progetto P23 UNFPA.Koica;
- progetto *“Mozambique Integrated Urban Development by Actions and Relationships: Empowering Local Governance (MUDAR)”*, co-finanziato dall’Unione Europea; codice progetto P25 EUAID.MUDAR, durata 2022-2025;

Per il dettaglio sulle attività e sui risultati raggiunti, si rimanda al Bilancio Sociale 2025, pubblicato sul sito <https://www.trentinomozambico.org/> e nella sezione apposita del RUNTS.

II. Governance e Struttura

CAM ODV opera attraverso diversi Organi Sociali, secondo quanto previsto dall’art. 11 dello Statuto. L’Assemblea dei Soci, il Consiglio Direttivo, il Presidente e Organo di Controllo.

Il Consiglio Direttivo (in breve CD) è l’organo amministrativo dell’Associazione ed è regolamentato dall’art. 16 dello Statuto. Esso è composto da un numero variabile di membri, da 3 a 15, resta in carica 3 anni ed eletto dall’ Assemblea tra gli associati in regola con il pagamento della quota associativa. Spetta al Consiglio Direttivo: deliberare circa l’ammissione e l’esclusione dei soci, promuovere l’elaborazione ed approvare i documenti di pianificazione strategica, redigere il bilancio preventivo e consuntivo ed il piano annuale delle attività da presentare all’Assemblea, nominare al proprio interno il Presidente e uno o più Vice-Presidenti, decidere in merito agli eventuali rapporti di lavoro con i dipendenti, oltre che con collaboratori e consulenti esterni, deliberare l’eventuale svolgimento di attività diverse, e documentarne il carattere secondario e strumentale rispetto alle attività di interesse generale. Il Consiglio Direttivo in carica è stato eletto dall’Assemblea il giorno 16 maggio 2024 e rimarrà in carica fino al 16 maggio 2027, salvo insussistenza dei requisiti. In data 13 gennaio 2025 il CD ha deliberato l’attribuzione di deleghe specifiche e poteri alla nuova Direttrice Sofia Rinaldi, ufficialmente subentrata al Direttore Isacco Rama a partire dal 04 gennaio 2025. Il Direttore Generale è responsabile organizzativo e gestionale di tutte le attività di CAM: attua le delibere dell’Assemblea e del Consiglio Direttivo e, in particolare, cura l’attuazione del Piano Strategico, promuove la realizzazione del Bilancio e l’attuazione delle attività di CAM, destinando a questo scopo le risorse finanziarie assegnategli; dirige in piena autonomia la struttura operativa in Italia e in Mozambico, rispondendo al Consiglio Direttivo; sceglie i collaboratori, sia quelli stabili che quelli cooptati per progetti a termine; propone al Consiglio Direttivo il Rappresentante Paese e ne

orienta il lavoro; può supportare il Presidente nella rappresentanza dell'Associazione; partecipa, con funzione consultiva, su richiesta del Presidente e senza diritto di voto, al Consiglio Direttivo. **Nel 2025 si sono tenuti 20 incontri in modalità mista (in presenza e online)** volti ad accompagnare gli aspetti generali e strategici dell'attività del CAM, discutere e deliberare in merito.

Il Presidente, eletto dal Consiglio Direttivo tra i propri membri, è il legale rappresentante di CAM e ne compie gli atti giuridici. A seguito del rinnovo dello Statuto avvenuto nel 2025, è stato introdotto un limite massimo di tre mandati consecutivi, della durata di tre anni ciascuno, per lo svolgimento dell'incarico. Nel corso del 2025, il Consiglio Direttivo ha accolto le dimissioni di Giovanni Filippi dalla carica di Presidente, il quale ha comunque mantenuto il proprio ruolo all'interno del Consiglio in qualità di consigliere. In sua sostituzione, **in data 17 giugno 2025, il CD ha eletto come nuova Presidente Giovanna Luisa**. La variazione della legale rappresentanza è stata regolarmente notificata sia all'Agenzia delle Entrate in data 07/07/2025, sia al RUNTS con distinta 2212924.

L'Assemblea è l'organo sovrano dell'Associazione ed è composta da tutti gli associati in regola con il versamento della quota associativa annuale ed è convocata dal Presidente a seguito di delibera del Consiglio Direttivo, almeno una volta l'anno per l'approvazione del bilancio di esercizio, e in via eccezionale su richiesta motivata della maggioranza dei membri del Consiglio Direttivo o di un decimo degli associati. Per i compiti dell'Assemblea ordinaria e straordinaria si fa riferimento agli articoli 13 e 14 dello Statuto dell'Associazione. **I soci iscritti al 31/12/2025 sono 59**, 29 donne (49%), 26 uomini (44%) e 4 associazioni (7%). Nel corso del 2025 l'assemblea si è riunita in convocazione ordinaria il 29/5/2025, con la partecipazione di 30 soci (in presenza, da remoto o tramite delega) e in convocazione straordinaria il 22/7/2025 con la partecipazione di 54 soci (in presenza, da remoto o tramite delega).

Secondo quanto previsto dallo Statuto, tutte le cariche degli Organi Sociali sono svolte a titolo gratuito. Dal 2024, ad ottemperanza degli obblighi iscritti negli artt. 30-31 del d.lgs 117/2017, il CAM si è dotato di un professionista con funzioni di Organo di Controllo (OdC) in sostituzione del Collegio dei Revisori dei Conti. L'OdC è stato presentato a tutti i soci in occasione dell'assemblea del 16/05/2024 ed ha durata triennale. Infine la carica passa da essere a titolo volontario a retribuita.

Concorrono alle attività e partecipano alla vita del CAM anche i seguenti Soggetti: i Sostenitori, i Volontari, il Presidente Onorario, il Direttore, il Rappresentante Paese in Mozambico e i dipendenti espatriati e in Italia.

Per perseguire le finalità statutarie, CAM promuove una programmazione strategica, realizza una pianificazione operativa degli interventi e una scrittura di proposte progettuali, in accordo con i Valori dell'Associazione, al fine di concretizzare:

- attività di cooperazione internazionale allo sviluppo, con particolare riferimento al sostegno dei beneficiari in Mozambico negli ambiti quali la promozione della salute comunitaria, l'educazione prescolare inclusiva, la parità di genere e l'accesso al microcredito in ambito rurale e nelle emergenze;
- attività di assistenza e formazione tecnica alle controparti istituzionali in Mozambico, con particolare riferimento agli ambiti quali la pianificazione urbanistica e territoriale, la gestione dei rifiuti solidi-urbani, l'accesso all'acqua;
- attività di educazione e sensibilizzazione alla cittadinanza e a gruppi della società civile organizzata, sui temi quali la salute e la prevenzione, l'ambiente e la gestione del residuo

solido urbano, la sostenibilità, la pace e l'inclusione. Sono stati organizzati seminari, eventi pubblici, programmi strutturati di formazione nelle scuole e attività culturali.

CAM ODV favorisce e realizza partenariati istituzionali e tecnici con soggetti pubblici e privati al fine di inquadrare correttamente il proprio operato e fornire le competenze e strumenti adeguati alla realizzazione di progetti, azioni, attività di qualità.

Per il suo funzionamento, l'Associazione fa uso di collaborazioni di diversa natura in Italia e in Mozambico. Allo stesso tempo, per lo svolgimento delle proprie attività, CAM si avvale di staff e numerosi volontari. Il numero di Volontari iscritti nei registri e il numero medio dei collaboratori con contratto da dipendenti (CCNL- Cooperative Sociali) sono riportati nella tabella seguente.

Collaboratori	anno 2025	anno 2024	anno 2023
Numero medio dei dipendenti in Italia (impiegati)	6	5	3
Numero medio dei dipendenti espatriati in Mozambico	5	6	6
Numero di iscritti nel registro dei Volontari	28	21	19

Per quanto concerne il rispetto della soglie di rapporto tra le retribuzioni dei collaboratori, si specifica che per l'esercizio 2025 la RAL più alta è stata pari a € 31.834,04 mentre la RAL più bassa è stata pari a € 13.839,30¹ consegnando un rapporto pari a **1.53**, ovvero inferiore ad 8. Si conferma quindi che è verificato il rapporto di cui all'Art. 16 del D.Lgs n° 117/2017.

Per quanto concerne i collaboratori, in ottemperanza agli obblighi di trasparenza previsti dal D. Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), si attesta che, data la natura di ODV (Organizzazione di Volontariato) del nostro Ente, acquisita in data 25/11/2025, lo status giuridico non consente la compresenza della qualifica di socio e di quella di lavoratore dipendente. Di conseguenza, a partire dall'anno 2025, la sezione Trasparenza² sulla pagina del sito web di CAM non riporterà dati relativi a tali emolumenti per totale assenza della fattispecie. Inoltre, è stato pubblicato il compenso relativo all'Organo di Controllo G. Bortoli per l'anno 2025 pari a 2.808 euro. L'aumento rispetto al 2024 è dovuto ai costi sostenuti per l'espletamento della pratica di acquisizione della personalità giuridica.

III. Criteri applicati nella valutazione delle voci di Bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale. Durante l'esercizio, CAM ODV realizza una gestione continuativa delle operazioni economiche e finanziarie utilizzando un software di contabilità dedicato (Banana Contabilità³), utilizzando un piano dei conti standardizzato secondo le indicazioni del modello ministeriale. Ad esercizio concluso, CAM ODV

¹ valore riferito a 8 mensilità lavorate che è stato riproporzionato su 12 mesi per identificare il rapporto.

² Si veda <https://www.trentinomozambico.org/associazione-no-profit/statuto-bilanci-e-trasparenza/>

³ <https://www.banana.ch/it/it/>; la versione attualmente in uso del software è *Banana Contabilità 9.0.4 (64bit)*.

realizza operazioni di integrazione e rettifica delle componenti delle entrate e uscite al fine di determinare la corretta competenza economica di ciascuna di quelle componenti che hanno manifestazione finanziaria immediata, anticipata o posticipata, ma competenza su più anni. Queste sono legate in prevalenza alla realizzazione di progetti di cooperazione allo sviluppo su più anni, in Mozambico, e necessitano operazioni di assestamento producendo risconti passivi o attivi e/o ratei passivi o attivi.

Nella redazione del bilancio, è tenuto conto che CAM ODV realizza consistente parte delle proprie attività in Mozambico, dove è in corso il Novo Metical (MZN). Per quanto concerne la gestione in moneta estera, il software gestionale ammette la funzione multi-moneta, che permette di attribuire ai singoli conti del bilancio generale una moneta diversa dall'Euro. Lungo il periodo di esercizio, le registrazioni avvengono perlopiù in moneta estera, la conversione in EUR avviene pertanto in modo automatizzato, applicando a tutte le registrazioni contabili il cambio medio mensile del mese in cui è avvenuto il movimento finanziario. A decorrere dall'esercizio 2024, ai fini della contabilità generale, si è proceduto all'adozione del tasso di cambio medio rilevato dal portale della Commissione Europea (*InforEuro*⁴). Tale scelta metodologica risponde all'esigenza di uniformarsi agli standard più diffusi e richiesti dai principali donatori istituzionali, sia nazionali sia internazionali, in sede di rendicontazione dei progetti. Le differenze cambio attive e passive sono calcolate e registrate in sede di assestamento di bilancio, al termine dell'inserimento della contabilità. Per il loro calcolo, il software di contabilità procede tramite apposito comando con l'aggiornamento di tutti i movimenti alla data del 31/12 di ciascun anno, data che coincide con la fine dell'esercizio amministrativo di CAM.

A causa dell'elevato volume di valuta estera movimentata e della sua forte volatilità rispetto all'euro, nel 2020 CAM aveva istituito un apposito fondo rischi su cambi, regolato annualmente con accantonamenti o rilasci in base all'andamento delle differenze di conversione. Tuttavia, nel 2024, l'analisi dei dati storici e dei valori dell'anno corrente ha evidenziato una maggiore stabilità nelle oscillazioni monetarie, con un saldo tra attività e passività che genera solo una lieve perdita. Per questo motivo, il Consiglio Direttivo, ottenuto il parere favorevole dell'Organo di Controllo, ha deciso nel 2024 di utilizzare il fondo stanziato nel 2023 e di non procedere ad un nuovo accantonamento per l'esercizio 2025 che si è effettivamente concluso con un'oscillazione minima. Ciononostante nell'esercizio 2025 il Consiglio Direttivo ha deciso di stanziare un fondo rischi e oneri su progetti a tutela delle eventuali perdite generate. Per un approfondimento si rimanda alla sezione specifica (PAG 21).

Nella tabella sotto è riportato l'andamento del cambio medio mensile EUR/MZN per il periodo compreso tra il mese di gennaio e dicembre del 2025, generato dal sito Inforeuro. Dal monitoraggio mensile si nota che, a differenza del 2024, il Novo Metical ha subito una svalutazione progressiva nei primi mesi dell'anno, per poi stabilizzarsi nella seconda metà del 2025. Complessivamente, tra

⁴ Si veda https://commission.europa.eu/funding-tenders/procedures-guidelines-tenders/information-contractors-and-beneficiaries/exchange-rate-inforeuro_it

l'apertura e la chiusura dell'esercizio, il Novo Metical si è complessivamente svalutato del 8.89%⁵ passando da 67,53 MZN per 1 EUR a 74,11 MZN per 1 EUR.

A differenza dell'esercizio 2024, in cui la valutazione del Novo Metical aveva prodotto un effetto positivo, la svalutazione registrata nel 2025 impatta negativamente sulle componenti patrimoniali espresse in valuta estera. Tale effetto si ripercuote sia sullo stato patrimoniale che sul rendiconto di gestione per tutti i conti che presentano un'esposizione in MZN o che sono legati ad attività in Mozambico. Di contro, il rafforzamento dell'Euro del 9,74% rispetto alla valuta locale ha comportato una rivalutazione contabile di tutte quelle voci di bilancio originariamente espresse o mantenute in Euro. Nel corso dell'esercizio 2025, per effetto delle movimentazioni bancarie regolate in valuta estera, sono state rilevate differenze cambio attive per un totale di 14.141,08 EUR e differenze cambio passive per un valore di 8.683,02 EUR. La gestione valutaria ha pertanto generato un saldo netto positivo (utile su cambi) pari a 5.458,06 EUR.

Nell'analizzare le voci di bilancio, va quindi prestata la dovuta attenzione per una corretta interpretazione del confronto tra i valori contabili al 31/12 delle diverse annualità. Questi ultimi, infatti, risentono significativamente dell'effetto-cambio generato dall'andamento del rapporto EUR/MZN lungo l'esercizio, come riscontrabile a titolo di esempio in modo evidente nelle immobilizzazioni, nell'attivo circolante e in altre voci dello stato patrimoniale.

Periodo		EUR/MZN	Periodo		EUR/MZN
APERTURA 2024	Gennaio	70,88			
CHIUSURA 2024	Dicembre	67,53			
APERTURA 2025		67,53	01/07/2025	31/07/2025	74,77
01/01/2025	31/01/2025	66,64	01/08/2025	31/08/2025	73,79
01/02/2025	28/02/2025	66,60	01/09/2025	30/09/2025	74,38
01/03/2025	31/03/2025	67,01	01/10/2025	31/10/2025	74,78
01/04/2025	30/04/2025	69,03	01/11/2025	30/11/2025	74,14
01/05/2025	31/05/2025	72,77	01/12/2025	31/12/2025	74,11
01/06/2025	30/06/2025	72,78	CHIUSURA 2025		74,11
			APERTURA 2026		74,11

Il modello di bilancio utilizzato dal CAM è quello ministeriale, redatto secondo quanto previsto dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05/03/2020, denominato "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo settore". In particolare, vengono utilizzati i seguenti schemi: (i) "MOD. A" per la redazione dello Stato Patrimoniale, (ii) "MOD. B" per la redazione del

⁵ Questo dato si modifica nel valore e nel segno da un esercizio all'altro. A titolo di esempio, tra inizio e fine 2020 il Novo Metical si era svalutato di un valore pari al 27,32%, mentre tra inizio e fine 2021 si era rivalutato di un valore pari al 20,94%. Negli anni 2022, 2023 e 2024 l'andamento è stato meno marcato, portando tuttavia a leggere variazioni sul valore di alcune poste del bilancio.

Rendiconto Gestionale, (iii) “MOD. C” per la redazione di questa Relazione di Missione. Per la Relazione di Missione, i contenuti previsti dalla normativa sono esposti in modo completo ed esaustivo, seguendo tuttavia un ordine che meglio si adatta all’esposizione del bilancio di CAM e non immediatamente riconducibile allo schema proposto dal DM. Nello svolgimento della propria amministrazione, CAM si ispira al principio contabile OIC 35, pubblicato per la prima volta dall’Organismo Italiano di Contabilità nel mese di febbraio del 2022. Nella presente Relazione di Missione è stato inserito anche un allegato relativo alle due raccolte fondi occasionali effettuate durante l’anno 2025.

IV. Illustrazione del Bilancio

LO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A. QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI

Non si registrano crediti verso soci per quote associative da versare;

B. IMMOBILIZZAZIONI

Per le immobilizzazioni immateriali (Attività B.I) il valore alla voce *Immobilizzazioni in corso e acconti* di **7531 EUR** corrisponde al all’acquisto del software @Kredit per la gestione ordinaria dei prestiti dell’agenzia di microcredito di Catandica, aperta a inizio 2024 nell’ambito del progetto *Manica para as Mulheres*. La dicitura *in corso* indica che il costo verrà progressivamente ammortizzato con gli interessi sul capitale circolante dei prestiti nel corso del 2026.

Immobilizzazioni materiali (Attività B.II): nel corso dell’esercizio 2025 non vi sono stati accadimenti che abbiano modificato sostanzialmente questa voce. La situazione degli immobili in uso è rimasta sostanzialmente invariata rispetto all’esercizio finanziario 2024. Sezione TERRENI E FABBRICATI: gli immobili in uso con cui CAM opera sono i seguenti:

- (i) la sede principale a Trento e la sede principale a Beira, entrambe in affitto;
- (ii) la sede di Inhaminga in affitto;
- (iii) la sede di Caia in uso gratuito per 50 anni con convenzione firmata con il Governo del Distretto di Caia nell’anno 2018 e con scadenza pertanto nell’anno 2068;
- (iv) il fabbricato di Marromeu di proprietà, riportato in bilancio, è stato acquistato e ristrutturato, patrimonializzato ed assoggettato ad ammortamento. Il valore è soggetto al cambio.
- (v) Presso Inhaminga, nel corso del 2020, CAM ha acquistato un terreno edificabile allo scopo di edificare la nuova sede di proprietà; l’intervento era inizialmente previsto per il 2021, successivamente rimandata a data da definire. Per tale terreno è stata realizzata una stima del valore da parte di tecnici, con apposito sopralluogo. Il valore iscritto a bilancio corrisponde al costo di acquisto stabilito in sede di compravendita, espresso inizialmente in MZN, valutato quindi al netto di costi tecnici accessori. Il valore essendo espresso in MZN è soggetto alle oscillazioni del cambio.

Per quanto riguarda le altre immobilizzazioni materiali, CAM opera in Mozambico anche con mezzi di trasporto, attrezzature informatiche, arredi ed altri beni di proprietà o in uso durante il periodo dei progetti. Tuttavia, considerato l’accelerato grado di usura che hanno dimostrato nel corso della

loro vita utile i beni strumentali in Mozambico (sia i mezzi di trasporto date le condizioni delle strade – moto ed auto – che i mezzi informatici – dato il frequente utilizzo sul campo), si è inteso iscrivere a bilancio un valore simbolico, pressoché nullo, degli stessi. Tale scelta è supportata altresì dal fatto che la proprietà dei beni strumentali acquistati da CAM con fondi derivanti da donatori istituzionali quali UE, AICS, UN ed altri, viene trasferita a progetto ultimato alla controparte locale, secondo quanto previsto dalle disposizioni del donatore e accordato tra le parti.

Con riferimento alle immobilizzazioni finanziarie (Attività B.III):

(i) PARTECIPAZIONE IN ALTRE IMPRESE: Fino al 2022, CAM ha detenuto una partecipazione del 50% nel capitale sociale di Caixa Financeira de Caia S.A. (CFC), micro-banca rurale attiva nei servizi di prestito e risparmio nei distretti di Caia, Chemba e Marringue, nella Provincia di Sofala. Sotto il profilo contabile, fino al bilancio 2021 la quota è rimasta iscritta al valore del capitale sociale versato al momento della sottoscrizione delle azioni (pari a 2.500.000 MZN), prudenzialmente attualizzato nel 2017 al tasso di cambio di 72,00 MZN per 1,00 EUR. A fine 2022, il valore a bilancio è stato rideterminato sia per adeguarlo al tasso di cambio di chiusura dell'esercizio, sia per riflettere gli effetti dell'accordo di compravendita siglato il 22 novembre 2022 con la società AMUTZI - Consultoria e Investimentos, SA (NUEL 101120821). Tale accordo prevede la cessione ad AMUTZI del 40% delle azioni della consociata a fronte di un corrispettivo totale di 5.800.000 MZN (2000 azioni), da regolare in più tranches nel corso del 2023 e degli esercizi successivi. Lungo il 2023 la partecipazione di CAM è scesa al 21,03 %, a seguito del trasferimento di 1449 azioni per un valore di 4.200.000 MZN. Nel 2024 è stata corrisposta da AMUTZI una tranche di 450.000 MZN, pari a 155.20 azioni, che ha fatto scendere la partecipazione di CAM al 17.93%. Avendo perso l'influenza notevole, la CFC non viene più classificata tra le "imprese collegate" ma è stata riclassificata nella sezione "altre imprese". A fine 2025 il valore della partecipazione è stato adeguato al tasso di cambio medio mensile di dicembre 2025 (pari a 74,105 MZN per 1,00 EUR), determinando la rilevazione di una perdita su cambi di 954,07 EUR. Sempre nel corso del 2025, la controparte AMUTZI ha provveduto al versamento di due tranches (200.000 MZN in data 25/11/2025 e 100.000 MZN in data 29/12/2025), per un controvalore complessivo di 4.047,04 EUR; a fronte di tali incassi, si è perfezionato il contestuale trasferimento di 103,45 azioni, riducendo la quota detenuta da CAM al 15,86% del capitale sociale. Infine, in via prudenziale, il Consiglio Direttivo – previo parere favorevole dell'Organo di Controllo – ha deliberato la svalutazione della partecipazione residua (pari al 15,86%). Tale svalutazione è stata determinata rettificando il valore stimato di realizzo delle azioni, che è stato ridotto da 1.900,00 MZN (prezzo inserito in compravendita) a 1.000,00 MZN per singola quota (prezzo di acquisto iniziale). L'operazione ha comportato l'iscrizione a conto economico di un onere pari a 8.469,03 EUR; a seguito di tale rettifica, il nuovo valore iscritto a bilancio nella voce 'Partecipazioni in altre imprese' risulta pari a 10.702,43 EUR.

(ii) CREDITI VERSO ALTRI: Nel corso dell'esercizio 2024, il Consiglio Direttivo – in accordo con l'Organo di Controllo – ha deliberato un cambio di metodologia nella gestione patrimoniale dei prestiti di microcredito. Tale decisione si è resa necessaria a fronte di un risultato d'esercizio influenzato negativamente dalle tensioni post-elettorali insorte nell'ultimo trimestre del 2024 (e protratte nel primo trimestre del 2025), le quali hanno generato un volume di crediti in sofferenza superiore al trend storico. Pertanto, si è provveduto a scorporare il valore dei crediti in mora relativi all'ultimo trimestre, riclassificandoli all'Attivo dello Stato Patrimoniale nella voce '2.d - Crediti verso altri'. In deroga ai criteri applicati negli esercizi precedenti, si è deciso di svalutare tali crediti integralmente (al 100%). Sotto il profilo contabile, la copertura del rischio è stata effettuata mediante lo stanziamento di due fondi iscritti nel Passivo alla voce 'B - Fondi per rischi e oneri (3.

Altri)': nello specifico, il '*Fondo Rischi Microcredito*' per un valore di 24.780,04 EUR e il '*Fondo Rischi*' per un valore di 24.690,08 EUR.

(iii) ALTRI TITOLI: si riferiscono alle Azioni di Banca Etica; con specifica deliberazione del Consiglio Direttivo, CAM ha presentato richiesta ed è stato ammesso a socio all'istituto Banca Popolare Etica S.c.p.a. nel mese di agosto del 2020. La voce è riferita al valore delle quote al 31/12/2025 come da estratto conto fornito.

	Anno 2025	Anno 2024
I. Immobilizzazioni Immateriali		
Software @Kredit - Ologa	7.531	€ 7.531
II. Immobilizzazioni Materiali		
Immobile di Marromeu	€ 24.746	€ 27.157
Terreno edificabile presso Inhaminga	€ 8.771	€ 9.626
Fondo ammortamento immobile Marromeu	€ -24.746	€ -27.157
Fondo ammortamento immobile Inhaminga	€ 0	€ 0
Altri beni materiali	€0,02	€ 0,03
III. Immobilizzazioni Finanziarie		
Partecipazione Caixa Financeira de Caia	€ 10.702	€ 23.219
Crediti in sofferenza ultimo trimestre	€ 49.560	€ 35.214
Azioni Banca Popolare Etica	€ 315	€ 295

Il totale delle immobilizzazioni al 31/12/2025 è pari a **76.880 EUR**

C. ATTIVO CIRCOLANTE

I- RIMANENZE: Il valore di 603 euro è riferito ad un acconto dato all'Università Zambeze nell'ambito del progetto Inovação Circular, finanziato da Fondazione San Zeno, a cofinanziamento dell'omonimo progetto finanziato dalla Delegazione dell'Unione Europea di Maputo. .

Per quanto riguarda i CREDITI(Attività C.II), questi vengono disaggregati tra

(i) crediti verso utenti e clienti, che includono i crediti verso beneficiari del microcredito ovvero tutti i micro-prestiti in corso fino al 30/12/2025 presso gli ufficio microcredito di Caia, Marromeu, Inhaminga e Catandica

(ii) crediti verso enti pubblici: Nel 2025 non presenti

(iii) crediti verso altri Enti del Terzo Settore: nel 2025 non presenti

(iii) crediti tributari, principalmente verso l'Erario e INPS;

(v) crediti verso altri soggetti privati: la voce include crediti derivanti dai vari progetti; crediti verso fornitori (CISALPINA e SISCOS)

I crediti complessivi al 31/12/2025 ammontano a **€ 443.698**.

	Anno 2025	codice progetto
I- RIMANENZE		
Acconti		
Acconti a Università Zambeze (FSZ)	€603	
II -CREDITI		

Crediti verso beneficiari di microcredito	€ 377.918	
Crediti verso enti pubblici	€ 0	
Crediti verso altri Enti del Terzo Settore	€ 0	
Crediti Tributarî		
Crediti verso Erario	€1.242	
Credito verso INPS	€7.520	
Crediti verso altri		
Credito per deposito cauzionale sede via dei Mille	€1.950	
Crediti Vs Partner di progetto: UNIZA (IAC UE)	€ -64,44	FED/2021/428-517
Crediti Vs Partner di progetto: UNIZA (IAC FSZ)	€ 209,72	
Crediti vs Siscos	€195	
Crediti vs Cisalpina	€815	
Crediti vs Focsiv per volontari SCU	€ 8.705,45	
Crediti vs altri fornitori	€ 157,38	
Crediti verso partner per progetto OCUPAMOZ	€ 44.948,46	AID 013244/04/6
Crediti verso altri soggetti privati	€ 101,20	
Totale dei Crediti	€ 443.698	

Per quanto concerne le DISPONIBILITA' LIQUIDE (Attività C.IV), si riportano in tabella i saldi dei singoli conti correnti e casse contanti. A proposito della gestione delle disponibilità finanziarie dei progetti, va sottolineato che frequentemente CAM adotta una separazione dei conti correnti bancari e casse contanti, attribuendo al singolo progetto conti correnti bancari e casse contanti dedicati. Questo semplifica di molto la rendicontazione finanziaria dei singoli progetti, migliora una gestione in trasparenza e riduce la concentrazione del rischio nelle casse contanti. Dall'altro lato, questa gestione moltiplica gli oneri dei pagamenti e delle movimentazioni sia in termini di carico di lavoro per il personale che in termini di costi; per questo, negli anni precedenti, CAM ha introdotto delle figure con funzioni di amministrazione e logistica nelle proprie sedi di Beira e Caia a supporto dell'amministratore espatriato e dell'ufficio amministrazione in Italia. A fine 2025 il CAM deteneva 54 conti bancari (45 in Mozambico suddivisi in valute EUR e MZN, di cui 6 sono conti telefonici con soluzioni di mobile payment e 9 in Italia di cui 1 deposito vincolato), mentre le casse contanti sono 27.

	Saldo al 31/12/2025
Depositi bancari in Italia	
Cassa Rurale di Trento - c/c 02139	€ 55.632,12
Banca Etica – c/c 94125	€306.935,67
Banca Etica SDD	€ 0

Banca Etica – CONTO FIDO – c/c 17203647	€278.467,95
Banca Etica – c/c 13556	€ 0
Banca Etica - c/c 13507	€ 0
Stripe - Tap to donate	€ 0
Deposito vincolato	€ 650.000
PayPal	€ 61,39
Totale depositi bancari in Italia	€ 1.291.097
Depositi bancari in Mozambico	
STANDARD BANK - Coordinamento Generale EUR c/c 24100876	€ 0,00
STANDARD BANK - Coordinamento Generale MZN c/c 24102719	€ 33,16
BCI - Giroconti MZN 22228626810006	€ 3,82
STANDARD BANK – Microcredito Caia MZN c/c 24101943	€ 1.891,75
STANDARD BANK – Microcredito Marromeu MZN c/c 76100375	€ 471,92
STANDARD BANK – Microcredito Marromeu MZN c/c 24104368	€ 4.984,82
ABSA – Microcredito ABSA Marromeu MZN c/c 300015705	€ 1.366,51
ABSA – Microcredito ABSA Marromeu PADDEL MZN c/c 300012795	€ 0,00
BCI – Microcredito BCI Inhaminga MZN c/c 97110113	€ 123,38
BCI – Microcredito BCI Marromeu Zambese MZN	€ 0,00
BCI – Microcredito BCI Caia MZN	€ 371,29
STANDARD BANK - LIMPAMOS EUR c/c 26101525	€ 0,00
STANDARD BANK - LIMPAMOS MZN c/c 26100749	€ 0,00
STANDARD BANK - Mbaticoyane MZN c/c	€ 0,00
STANDARD BANK - c/c MZ59000302010841440101995	€ 0,00
STANDARD BANK - depositi vincolati Microcredito Standard Marromeu	€ 151,40
STANDARD BANK - depositi vincolati Microcredito Standard gestione PADDEL MZN	€ 15.791,88
ABSA – depositi vincolati Microcredito Marromeu MZN	€ 20,74
Standard Bank - Fondazione San Zeno MZN 2018414401019	€ 0,00
BCI - CONTO TRANSITORIO - Beira MZN 22223563410001	€ 0,00
BCI - Ocupamoz c/c EUR 22223563410002	€ 0,00

STANDARD BANK - Japao c/c MZN - 2018361261031	€ 5.769,42
STANDARD BANK - GAIN Munhava c/c MZN - 2018361261023	€ 21.576,17
STANDARD BANK - Coordenação local Caia - c/c 2011811441008 MZN	€ 0,00
BCI - Inovação Circular c/c MZN - 22227792610001	€ 260,62
BCI - Inovação Circular c/c EUR - 22223563410003	€ 2.558,39
STANDARD BANK - UNFPA c/c MZN - 2011327241027	€ 0,00
BCI - Mudar c/c MZN - 22229752010001	€ 17.824,69
BCI - Mudar c/c EUR - 22228626810003	€ 0,00
BCI - Follow the SUN c/c MZN - 22228626810005	€ 98.149,16
BCI - Follow the SUN c/c EUR - 22228626810004	€ 0,00
BCI – Coordenação Geral – MZN 22228966310001	€ 57,95
BCI – Coordenação Geral – EUR – 22228626810002	€ 677,07
BIM - Mulheres No Sustenta MZN 8651757 - fondo	€ 26.546,00
BIM - Mulheres No Sustenta MZN 7094357 - progetto	€ 24.293,68
EMOLA - progetto MNS	€ 5.959,29
BCI - Ocupamoz c/c MZN 22223563410004	€ 58.638,61
BCI - TERRA EUR c/c 22228626810008	€ 0,00
BCI - TERRA MZN c/c 22228626810007	€ 48.945,02
Mpesa 853448512 TAA	€ 198,39
Emola 878310655 VMM	€ 135,33
Mpesa 847468881 BJB	€ 5,17
Emola 867000412 CJN	€ 67,77
Mpesa 858184746 BJB	€ 360,06
Emola 863906688 BJB	€ 532,85
Totale depositi bancari in Mozambico	€ 337.766,32
Denaro e valori in cassa	
Cassa TN contanti EUR	€ 846,95
Cassa TN contanti USD	€ 132,44
Cassa A cash Coordenação Local Caia MZN	€ 74,44
Cassa B LIMPAMOS Beira MZN	€ 0,00
Cassa B LIMPAMOS Beira USD	€ 0,00

Cassa D socio-educativo MZN	€ 152,53
Cassa E cash Coordenação Geral EUR	€ 0,00
Cassa E cash Coordenação Geral MZN	€ 1.429,17
Cassa E cash Coordenação Geral USD	€ 549,18
Cassa F socio-sanitario Caia MZN	€ 0,00
Cassa MC microcredito Caia MZN	€ 4.756,21
Cassa MM microcredito Marromeu MZN	€ 2.446,15
Cassa MM microcredito Marromeu PADDEL MZN	€ 0,00
Cassa MI Microcredito Inhaminga MZN	€ 1.221,89
Cassa TN contanti MZN	€ 746,28
Cassa R cash Radio Comunitaria di Caia MZN	€ 37,37
Cassa cash Follow the SUN.Caia.MZN	€ 67,76
Cassa C cash UNICEF Nhamatanda MZN	€ 0,00
Cassa Cash Mulheres No Sustenta - fondo	€ 0,00
Cassa IC cash Inovação Circular MZN	€ 188,71
Cassa Unicef Beira (progetto Nhamatanda cassa E)	€ 0,00
Cassa cash Mudar.MZN	€ 7,38
Cassa cash Follow the SUN.Beira.MZN	€ 113,88
Cassa cash UNFPA	€ 54,47
Cassa Cash Mulheres No Sustenta - progetto	€ 560,14
Cassa Cash Fondazione San Zeno	€ 127,26
Cassa cash Ocupamoz MZN	€ 212,37
Totale denaro e valori in cassa	€ 13.724,58

D. RATEI ATTIVI

Come visto in precedenza, in conseguenza della conclusione del sostegno della PAT al programma multisettoriale, dal 2020 CAM ODV ha iniziato ad implementare progetti con finanziamenti e donatori internazionali. Nel corso del 2025 sono terminati diversi progetti (cfr pag 5).

L'approccio multisettoriale è rimasto infatti i progetti in corso e approvati coprono le tre aree tematiche che caratterizzano il lavoro di CAM sin dalla sua costituzione: (i) settore sviluppo umano (socio-sanitario, socio-educativo e parità di genere); (ii) tutela dell'ambiente e del territorio (pianificazione territoriale; riqualificazione urbana, rafforzamento della governance locale, accesso all'acqua, gestione dei rifiuti solidi urbani, sanitari e organici); (iii) settore sviluppo economico e imprenditoriale (sostegno alle start-up e MPMI; microcredito e microfinanza rurale).

Altri progetti finanziati presentano un orizzonte temporale di implementazione che si estende oltre l'esercizio 2025. Al fine di garantire la corretta applicazione del principio della competenza economica, tali sfasamenti temporali hanno determinato l'iscrizione di ratei e risconti attivi o passivi, nonché, ove applicabile, l'insorgenza di crediti verso gli enti finanziatori per quote di finanziamento già maturate ma non ancora erogate.

Il totale dei RATEI ATTIVI riportati a bilancio è pari a **€ 254.978**, diviso come segue:

- Progetto P03 *“Africa Plurale”* finanziato da Fondazione CARITRO, presenta costi sostenuti per € 9.000 EUR escluso il cofinanziamento e acconti incassati per € 4.500 EUR, producendo un rateo attivo di € 4.500 EUR.
- progetto 06 *“InovAção Circular: Investir e Empoderar para um Desenvolvimento Sustentável e Inclusivo em Sofala”* finanziato da Fondazione San Zeno a cofinanziamento dell’iniziativa finanziata dalla Delegazione dell’Unione Europea sede di Maputo e dall’otto per mille Chiesa Valdese della durata quadriennale (2022-2026) presenta costi sostenuti per € 385.028,50 e acconti incassati per € 371.700, producendo un un rateo attivo per € 13.328,50.
- progetto 07 *“Miglioramento dell’accesso alla Salute per le comunità rurali dei distretti di Caia e Marrumeu in Mozambico: rafforzamento del servizio di Brigadas Moveis del sistema sanitario”* cofinanziato da Regione Trentino Alto Adige a cofinanziamento del programma Follow The SUN; codice progetto P07 .RTAA.FoTheSun terminato nell’anno 2025 presenta costi sostenuti per € 121.000 e acconti incassati per € 84.700, producendo un un rateo attivo per € 36.300
- progetto 10 *“Formazione, Educazione e Supporto nutrizionale contro la Malnutrizione nei Distretti di Caia, Cheringoma e Marrumeu*, finanziato dalla fondo otto per mille alla Chiesa Valdese; codice di progetto P.10 Valdesi.Nutrizione presenta costi sostenuti per € 32.579,79 e acconti incassati per € 12.000, producendo un rateo attivo per € 20.579,79
- Il progetto P19 *“InovAção Circular: Investir e Empoderar para um Desenvolvimento Sustentável e Inclusivo em Sofala”* (IAC), cofinanziato dalla Delegazione di Maputo della Commissione Europea (rif. EuropeAid/171155/DD/ACT/MZ) presenta costi sostenuti per € 725.941,90 e acconti incassati per € 674.089,98, producendo un un rateo attivo di € 51.851,92.
- Il progetto P23 *“Inclusive e GBV free Schools: new attitudes and behavioural change for an non-discriminatory and gender equitable society in Beira, Nhamatanda, Dondo e Buzi Districts - year 2024”*, finanziato dalla KOICA tramite UNFPA, presenta costi sostenuti per € 53.544,22 e acconti incassati per € 43.128,60, producendo un un rateo attivo di € 10.415,62.
- progetto *Radio Comunitaria di Caia*, promosso e realizzato da CAM, codice di progetto P24. *RadioCom.Caia* presenta costi sostenuti per € 383,98 e acconti incassati per € 0, producendo un un rateo attivo di € 383,98.
- Il progetto P25 *“Mozambique Integrated Urban Development by Actions and Relationships: Empowering Local Governance”* (MUDAR), cofinanziato dalla Commissione Europea (rif.

EuropeAid/171273/DH/ACT/MULTI), su cui CAM ha un contratto con la Provincia Autonoma di Trento come partner implementatore, presenta costi sostenuti per € 1.068.882,51 e acconti incassati per € 965.295 producendo un un rateo attivo di € 103.587,51.

- Il progetto P27 *“Emergenza Fame: il fenomeno di El Nino nelle località di Sena e Murraça, nel distretto di Caia, Mozambico”*, co-finanziato dalla Provincia autonoma di Trento presenta costi sostenuti per €70.152,50 a fronte di un acconto versato di € 56.122 a fine anno 2024 generando un rateo attivo di € 14.030,50.

Sono di seguito illustrati in forma analitica i progetti che hanno visto movimentazione nell'anno 2025. Del rapporto costo-incasso, i saldi positivi sono iscritti come risconto attivo oppure tra i crediti (qualora presentino già una rendicontazione formalizzata al donatore), mentre quelli negativi sono riportati nei risconti passivi.

TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE ammonta a 2.418.746 EUR

PASSIVO

A. PATRIMONIO NETTO

Per quanto riguarda il PATRIMONIO NETTO (Passività A), questo è costituito da:

- (i) Fondi di Dotazione dell'ente (patrimonio indisponibile),
- (ii) Patrimonio Vincolato;
- (iii) Patrimonio Libero;
- (iv) Avanzo/disavanzo di esercizio.

Al 31/12/2025, il Patrimonio Netto è pari a € 147.399

In particolare: (i) il FONDO DI DOTAZIONE DELL' ENTE è costituito dal Capitale Sociale, versato all'atto della costituzione dell'Associazione da una parte dei soci fondatori: A.P.I.B.I.M.I., Associazione Sottosopra Onlus (devoluto poi ad ACCRI), CUAMM Medici con l'Africa - Trentino, MLAL Trentino Onlus.

Nel corso dell'esercizio 2025, a seguito del ricevimento di un lascito testamentario con vincolo di destinazione al settore sanitario, il Consiglio Direttivo ha deliberato di imputare la somma di 50.000,00 EUR all'interno delle RISERVE DEL PATRIMONIO VINCOLATO (ii), in conformità alle disposizioni del testatore e ai principi contabili vigenti

Il PATRIMONIO LIBERO (iii) è costituito dalle Riserve accantonate dei risultati degli esercizi precedenti. Tali riserve sono finanziariamente impiegate nelle attività di interesse generale dell'Associazione in Mozambico, perlopiù dedicate al programma di microcredito del CAM. Il valore in euro del patrimonio libero è pertanto soggetto all'oscillazione del cambio EUR/MZN, motivo per cui il raffronto con gli esercizi precedenti mostra oscillazioni non apparentemente legate al risultato di esercizio precedente.

L'avanzo di esercizio (iii) è evidenziato nella apposita linea. L' esercizio 2025 chiude in avanzo, per un valore pari a € 65.056. Per la sua destinazione, si veda al capitolo specifico (V. Destinazione del risultato di Esercizio).

A) PATRIMONIO NETTO	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
<u>I. Fondo di Dotazione</u>		
Capitale sociale	€ 360	€ 360
<u>II. Patrimonio Vincolato</u>		
3) Riserve vincolate destinate da terzi	€ 50.000	/
<u>III. Patrimonio Libero</u>		
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 31.983	€ 121.890
<u>IV. Avanzo/Disavanzo di Esercizio</u>		
Avanzo/disavanzo di esercizio	€ 65.056	€ -53.851

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

In sede di chiusura dell'esercizio 2025, il Consiglio Direttivo ha deliberato un incremento degli accantonamenti ai fondi rischi a presidio di due specifiche aree di criticità. Da un lato, la misura si è

resa necessaria per fronteggiare l'instabilità politica e sociale del contesto locale, che continua a riflettersi negativamente sul tasso di morosità dei prestiti di microcredito. Dall'altro, l'accantonamento è volto a tutelare l'ente dall'esposizione finanziaria derivante dalla garanzia fideiussoria prestata in sede di sottoscrizione di un progetto; tale impegno va a sommarsi alle linee di credito (fido) già attive sul conto corrente ordinario, comportando un incremento dei connessi oneri e spese bancarie. Tale scelta risponde pienamente al principio civilistico della prudenza, salvaguardando la solidità patrimoniale futura.

I Fondi per Rischi ed Oneri, questi sono accantonati allo scopo di coprire uscite future: (a) di esistenza certa ma indeterminati nella data e nell'ammontare (oneri futuri), (b) di esistenza probabile (rischi futuri). CAM dispone di 4 fondi di seguito descritti:

Fondo rischi	Per rischi futuri legati all'attività del CAM e del microcredito. Il valore è composto dal seguente calcolo: il 50% del valore dei crediti in mora dell'ultimo trimestre + il 10% di rischio perdite sul totale dei prestiti in bonis. Il valore stanziato è dunque € 54.257
Fondo progetti impegnati	A tutela di eventuali perdite su cambio*, oneri bancari o sopravvenienze passive derivanti dall'implementazione di progetti. Il valore è di € 30.000
Fondo rischi microcredito	A tutela di eventuali perdite su crediti. Nell'esercizio 2025 il fondo è stato utilizzato ed è stato stanziato nuovamente con un valore pari al 50% del valore dei crediti in mora dell'ultimo trimestre, inserito nell'attivo dello stato patrimoniale alla voce Crediti verso altri. Nel 2025 Il valore stanziato è di € 24.780
Fondo TFR dei dipendenti microcredito	Accantonamento del TFR concesso ai dipendenti del settore microcredito. Dal 2024 su accordo con i dipendenti il versamento del TFR è stato sospeso per parificare il trattamento economico agli altri dipendenti CAM e la quota TFR trattenuta al dipendente negli anni di lavoro è stata restituita in 6 mesi a partire da novembre 2024 fino ad Aprile 2025. Si è dunque registrata una diminuzione del valore del fondo ed un nuovo valore per il 2025 pari a € 6.480

La variazione sui tassi di cambio non è stata eccessiva nell'esercizio finanziario 2025 perciò si è deciso di proseguire sulla linea adottata nel 2024: non stanziare un fondo specifico per le perdite su cambio.

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
I Fondi per Rischi ed Oneri		
Fondo rischi	€ 54.257	/
Fondo progetti impegnati	€ 30.000	/
Fondo rischi microcredito	€ 24.780	€ 18.349
Fondo ammortamento immobile marromeu	€ 24.746	€ 27.157
Fondo accantonamento dipendenti TFR Mozambico	€ 6.480	€ 11.853

TOTALE	€ 115.518	€ 57.359
---------------	------------------	-----------------

C. TFR LAVORO SUBORDINATO

Per quanto concerne il TFR Lavoro Subordinato (passività C.I), CAM accantona annualmente in apposito Fondo il valore del TFR da corrispondere ai dipendenti che hanno optato per conservare il TFR presso l'associazione. Il valore iscritto a bilancio del trattamento di fine rapporto, rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dei dipendenti, in conformità di legge e del contratto di lavoro vigente. Allo stesso modo, CAM versa trimestralmente al fondo previdenza complementare il valore del TFR da corrispondere ai dipendenti che hanno optato per versare su fondo esterno al CAM. La variazione del *fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili* è dovuto alla chiusura di contratto del Direttore e la liquidazione del valore maturato.

I. TFR lavoro subordinato	Valore al 21/2/2025	Valore al 31/12/2024
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 43.723	€ 61.333
Fondo previdenza complementare - Plurifond	€ 1.936	€ 486
Anticipo TFR previdenza complementare - Plurifond	€ 0	€ 0
Fondo previdenza complementare - Poste Previdenza	€ 485	€ 480
Anticipo TFR previdenza complementare - Poste Previdenza	€ 0	€ 0

D. DEBITI

Per quanto concerne i Debiti (passività D.I), sono poste in evidenza le banche passive, le partite a scavalco di anno (fornitori – Eurodati S.r.l), utenze sede Trento ed altri, tributi verso l'erario, INPS e INAIL, dipendenti e collaboratori), debiti diversi (costituiti da interesse e competenze dell'anno 2025 e da debiti verso partner di progetto).

Di seguito sono riportati in forma sintetica:

	Valore al 31/12/2025
DEBITI VERSO BANCHE	€ 0
DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	€ 0
DEBITI VERSO ASSOCIATI E FONDATORI PER FINANZIAMENTI	€ 0
DEBITI VERSO ENTI DELLA STESSA RETE ASSOCIATIVA	€ 0
DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE	€ 0
ACCONTI	€ 145
DEBITI VERSO FORNITORI	€ 12.446
DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE O COLLEGATE	€ 0

DEBITI TRIBUTARI	€ 679
DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	€ 7.797
DEBITI VERSO DIPENDENTI E COLLABORATORI	€ 26.380
ALTRI DEBITI VS PARTNER DEL PROGETTO	€ 475.834
TOTALE DEBITI	€ 523.281

E. RISCONTI PASSIVI

Il totale dei risconti passivi ammonta a **1.576.403,99 EUR** ed è diviso come indicato di seguito:

- Progetto 04 *"OCUPAMoz: Formazione professionale e sviluppo imprenditoriale per un Mozambico più prospero"*- AID 013244/04/6, finanziato dal Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale attraverso l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo; codice progetto P04.AICS.Ocupamoz, ha una durata di tre anni (2025-2028) e presenta costi sostenuti per €58.820,78 e un acconto incassato in quota CAM per € 868.781,21, producendo un risconto passivo di € 809.960,43. La quota totale dell'azione è di € 1.960.574,38.
- progetto 12 *"TERRA- Trasformazioni per un' Economia del Riciclo dei Rifiuti urbani e per un Ambiente sostenibile in Mozambico"*- AID 013244/02/0, finanziato dal Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale attraverso l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, codice progetto P12.AICS.TERRAMoz e della durata triennale (2025-2028) presenta costi sostenuti per €20.424,37 e un acconto incassato in quota CAM per € 688.136,26, producendo un risconto passivo di € 667.711,89
- Il progetto P13 *"Manica para as Mulheres: liderança e empoderamento feminino na empreitória nos distritos de Barue, Macossa, Guro e Tambara - AID: 12248/01/2"* finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) - sede di Maputo, presenta costi sostenuti per € 197.801,44 e un acconto incassato di € 213.345,75, producendo un risconto passivo di € 15.544,31 .
- Il progetto P14 *"CAMmicrofinanças etica"* finanziato dalla Fondazione Gino Lunelli presenta costi per € 73.537,78 a fronte di un acconto incassato di € 75.500, producendo un risconto passivo di € 1.962,22 .
- progetto *"Ricordiamo Giorgia"*, promosso e realizzato da CAM, codice di progetto P15.Genere.GMPIS durata 2023/2026 presenta costi per € 2.028,37 a fronte di un acconto incassato di € 2.820,00 , producendo un risconto passivo di € 791,63.
- Il progetto P16 *"Insieme alle Escolinhas: crescita e sviluppo per i bambini di Caia"*- finanziato dalla Fondazione Gino Lunelli, codice P16.Lunelli.Escolinhas, rinnovato annualmente presenta costi per € 39.699,20 a fronte di un acconto incassato di € 40.000, producendo un risconto passivo di € 300,80.
- Il progetto P26 *"Salute UNiversale: Comunità attive per l'accesso all'assistenza sanitaria di base nelle aree rurali"* (Follow The SUN), cofinanziato dall'Agenzia Italiana per la

Cooperazione allo Sviluppo (rif. AID 012590/07/5), presenta costi sostenuti per € 589.958,46 e un acconto incassato per € 666.341,17, producendo un risconto passivo di € 76.382,71.

- progetto "Assistenza Domiciliare Integrata e sensibilizzazione su salute, igiene e nutrizione per la popolazione del Distretto di Caia – Mozambico", finanziato da Fondazione Museke codice *P29 FoMuseke.ADI.Caia* presenta costi sostenuti per € 0 e un acconto incassato per € 3.750, producendo un risconto passivo di € 3.750,00

AVANZO DI GESTIONE: 65.056 EUR

IL TOTALE PASSIVO PATRIMONIALE ammonta a 2.418.746 EUR

IL RENDICONTO GESTIONALE

Analizzando nel dettaglio il **rendiconto di gestione**, si illustrano di seguito le entrate e le uscite.

1. RICAVI E PROVENTI

Per quanto concerne le entrate, queste costituiscono le risorse per fronteggiare tutti i costi per il raggiungimento degli scopi istituzionali. Le entrate provengono prevalentemente da ricavi e proventi da attività di interesse generale, ed in particolare sono derivanti dai progetti presentati a donatori istituzionali.

Nell'esercizio 2025, **1.960,00** euro sono entrati dai **proventi delle quote associative**

Tuttavia, i proventi da attività di interesse generale, sono determinati in particolar modo da contratti/erogazioni con Enti Locali Italiani (Provincia Autonoma di Trento e Regione Trentino-Alto Adige), con il Ministero Affari Esteri e Cooperazione internazionale attraverso l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (da soggetto capofila), con la Delegazione dell'Unione Europea a Maputo, con le Agenzie Internazionali dell'ONU ed altri soggetti istituzionali pubblici e privati. I contributi si riferiscono ai progetti già sopra menzionati. I finanziamenti ricevuti dalle pubbliche amministrazioni vengono pubblicati annualmente sul sito del CAM così come previsto dalla legge n° 124 del 4 agosto 2017, art. 1 commi 125 a 129.

Di seguito un breve estratto

Enti locali italiani (31/12/2025)	
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo progetto Ocupamoz AID 013244/04/6	€ 58.821
Provincia Autonoma di Trento su progetto di emergenza 2024	€ 69.594
Regione Trentino Alto Adige su progetto Follow The SUN	€ 90.209
Regione Trentino Alto Adige su progetto Radio Comunitaria	€ 384
Provincia Autonoma di Trento su progetto TERRA AID 013244/02/0	€ 20.424
Provincia Autonoma di Trento su progetto MUDAR	€ 194.896
Comune di Trento	€ 4.970

Commissione Europea (31/12/2025)	
Delegazione di Maputo su progetto IAC	€ 199.010
Agenzie Internazionali (31/12/2025)	
UNFPA su contratto GBV Sofala 2025	€ 64.280

I proventi da attività di microcredito, sono frutto degli interessi sui prestiti nonché degli incassi sopraggiunti nel 2025 e già contabilizzati a perdita alla conclusione dell'esercizio precedente. L'esercizio finanziario 2025 risente ancora di un'economia in forte rallentamento a seguito delle proteste post-elettorali continuate anche i primi mesi dell'anno e dell'emergenza alimentare che si è abbattuta su tutta la provincia di Sofala a seguito del passaggio di *El Nino*. Questi fenomeni sono stati di forte impatto e hanno aumentato il valore dei crediti in sofferenza dell'ultimo trimestre e non hanno permesso di recuperare i crediti scaduti. Anche l'Agenzia di Catandica, aperta nel 2024, nel 2025 ha iniziato a lavorare a pieno regime.

	2025	2024
Interessi su prestiti microcredito Caia	€ 59.436	€ 55.041
Incasso crediti scaduti microcredito Caia	€ 12.464	0
Interessi su prestiti microcredito Marromeu	€ 97.623	€ 117.374
Incasso crediti scaduti microcredito Marromeu	€ 14.558	€ 207
Interessi su prestiti microcredito Inhaminga	€ 37.956	€ 54.431
Incasso crediti scaduti microcredito Inhaminga	€ 10.921	€ 0
Interessi su prestiti Catandica MNS	€ 12.205	-
Incasso crediti scaduti Catandica MNS	€ 0	-
Interessi su prestiti Catandica	€ 222	-
Totale	245.386	227.054

I contributi tramite soggetti privati sono dettagliati in tabella.

	2025
Contributo Medicus Mundi su progetto Follow the Sun(AICS- AID 012590/07/5)	€ 189.980
Contributo PMM su progetto Manica para as Mulheres (AICS)	€ 148.432
Contributo Tavola Valdese su progetto Nutrizione e IAC	€ 48.079
Contributo Fondazione San Zeno per progetto IAC	€ 131.362
Contributo Fondazione Gino Lunelli per progetto Microfinanças e escolinhas	€ 79.455
Contributo Fondazione Museke Onlus	€ 7.262
Contributo Fondazione cassa di risparmio - progetto Africa al Plurale	€ 9.000
Contributo della comunità di Caia per Asili	€ 399
Contributo della comunità di Caia per Radio Comunitaria	€ 4.975
TOTALE	€ 618.944

L'organizzazione si sostiene anche grazie alle erogazioni liberali (Ricavi A.IV) ricevute. Queste, vengono distinte in erogazioni liberali (i) condizionate ad un particolare risultato, (ii)

finalizzate/vincolate ad un particolare settore/progetto, (iii) libere. Nel 2025 il valore complessivo delle erogazioni liberali ricevute ammonta a **€ 80.949**.

	2025
Erogazioni liberali Persone fisiche	€ 30.700
Erogazioni liberali condizionate	€ 10.116
Erogazioni liberali vincolate	€ 20.568
Erogazioni liberali vincolate persone giuridiche	€ 19.250
Erogazioni liberali condizionate persone fisiche	€ 315
Erogazioni liberali condizionate giuridiche	€ 0

Il contributo 5x1000 liquidato nel 2025 riguarda l'annualità fiscale 2024, come riportato in tabella. Il totale del contributo di competenza dell'Esercizio 2024 è pari a €3.931,03. In tabella sono riportati i dettagli dei contributi di competenza degli ultimi 5 Esercizi.

Esercizio	Anno fiscale	Anno redditi	Data accredito	Importo totale
2025	2024	2023	20/08/2025	€ 4.591
2024	2023	2022	27/12/2024	€ 3.931
2023	2022	2021	12/12/2023	€ 4.263
2022	2021	2020	16/12/2022	€ 4.075
2021	2020	2019	29/10/2021	€ 4.178

B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE

Nell'anno 2025 sono state lanciate due Raccolte fondi Occasionali, di cui si dà riscontro nella tabella in allegato (All.1): Campagna "Abbiamo Riso per una cosa seria" in cui CAM ODV ha raccolto € 3.707 e una campagna di crowdfunding in occasione di un incendio avvenuto nella sede di Caia in cui CAM ha raccolto € 55.035.

D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

I ricavi del gruppo D sono divisi come segue:

- **interessi attivi sui conti correnti bancari in Italia e in Mozambico** pari a 56€;
- **Proventi da rivalutazione quote banca etica** pari a 20 €
- **Differenze cambio attive**, per un valore pari a €14.141.

Il **totale** dei ricavi e proventi da attività finanziarie e patrimoniali è pari a **14.217 €**.

TOTALE DEI RICAVI ANNO 2025 : 1.743.983 €

2. ONERI E COSTI

Per quanto concerne le uscite, queste riflettono in grande prevalenza l'attuazione delle finalità di interesse generale del CAM. La maggior parte dei costi sono volti al sostegno concreto delle attività, materie prime e di consumo, ed al personale, sia in Italia che in Mozambico. Per quanto concerne il personale, per le proprie attività, come sopra evidenziato, CAM si avvale della collaborazione di circa 120 persone, operanti in Mozambico e il 95% è personale locale mozambicano che nel 2025 durante le varie missioni dall'Italia dei vari volontari e durante le attività dei vari progetti hanno continuato il percorso di crescita in termini quantitativi e qualitativi, aumentando in autonomia e migliorando significativamente la *ownership* delle attività dell'Associazione. Di seguito sono riportati i costi da attività di interesse generale dell'Esercizio 2025, così come sintetizzati nell'apposito prospetto del Rendiconto di Gestione; i costi vengono posti a raffronto con l'esercizio 2024. **Il totale del capitolo A è di 1.501.933 €**

A) COSTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	2025	2024
<u>I. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</u>		
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€312.109	€ 380.824
<u>II. Servizi</u>		
Servizi di varia natura	€ 130.929	€ 185.712
<u>III. Godimento di beni terzi</u>		
Affitto sedi in Mozambico e altri costi connessi con affitto	€ 26.641	€ 31.834
Affitto breve di sale ed altro per attività di progetto	€ 4.888	€ 217
<u>IV. Personale</u>		
Personale dipendente Italia direttamente coinvolto nei progetti	€ 107.596	€ 104.468
Personale espatriato	€ 226.013	€ 198.651
Personale dipendente in Mozambico	€ 329.560	€ 332.922
Altre collaborazioni	€123.875	€ 173.183
<u>V. Ammortamenti</u>		
Ammortamento terreno Inhaminga	/	/
<u>VI. 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali</u>		
Accantonamento per rischi ed oneri	€ 24.780	€17.174
Accantonamento per fondo rischi oscillazione cambio	€ 0	€ 0
<u>VII. Oneri diversi di gestione</u>		
Fondi per microcredito	€ 14.000	€ 26.000
Grants verso beneficiari di progetti	€ 0	€ 1.463
Per diem e costi di monitoraggio in loco e altri per diem	€ 10.638	€ 20.901
Per diem per attività di progetto (attivisti ed altri)	€ 10.904	-
Perdite sui crediti microcredito	€ 43.584	€ 46.715
Altri oneri di gestione direttamente connessi con le attività	€ 52.160	€ 51.223
<u>IX. Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali</u>		
Accantonamento fondo oneri futuri	€ 84.257	-

B) COSTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE

Il presente capitolo non presenta movimentazioni sul fronte dei costi.

C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Si dà riscontro delle due raccolte fondi nell'Allegato 1. I costi totalizzati per l'attività svolta ammontano a 34.648 euro, divisi rispettivamente in *Campagna Incendio Caia* 30.932 euro e *Campagna Abbiamo Riso per una Cosa Seria* 3.716 euro

D) COSTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Per quanto concerne i costi da attività finanziarie e patrimoniali (gruppo D), questi sono costituiti prevalentemente da commissioni bancarie, soprattutto in Mozambico, da differenze cambio passive e da interessi passivi. Nel 2025 è stata inserita anche la voce *Costi da altri beni patrimoniali* che corrisponde alla svalutazione delle quote della Caixa Financeira de Caia, come spiegato a pag 11.

Di seguito una tabella riassuntiva:

D) COSTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI	2025	2024
Interessi passivi	€ 5.087	€ 7.859
Commissioni bancarie ed altri costi	€ 11.908	€ 14.122
Costi da altri beni patrimoniali	€ 8.469	-
Differenze Cambio Passive	€ 8.683	€ 8.312

E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Infine, i costi ed oneri di supporto generale, sono composti da quelle categorie di spesa a supporto dell'attività di interesse generale, ma non riconducibile direttamente alle attività dei progetti. Questo gruppo si compone sostanzialmente dell'affitto della sede di Trento, Servizi esterni di consulenza legale o fiscale, costi di funzionamento della sede ed infine risorse umane in Italia che svolgono attività di direzione generale, amministrazione generale e comunicazione, non inseriti nei progetti. Si evidenzia che, nel corso dell'esercizio 2025, i costi per servizi di consulenza hanno registrato un incremento dovuto agli oneri straordinari connessi all'istanza per il riconoscimento della personalità giuridica e al contestuale cambio di categoria dell'ente. Tali adempimenti normativi hanno richiesto l'integrale rifacimento dello Statuto societario e la conseguente convocazione di un'Assemblea straordinaria dedicato alla sua approvazione

E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE	2025	2024
Materie prime di supporto generale	€ 8.464	€ 7.068
<u>II. Servizi</u>		
Servizi di consulenza	€ 27.525	€10.518
Servizi informatici ed altri servizi esterni	€ 729	€ 567
Voli, biglietti treno e altri servizi di logistica (locali ed internazionali)	€ 13.238	€ 56.182
Assicurazione volontari Trento	€ 732	€ 674
Utenze Italia	€ 4.185	€ 4.395
<u>III. Godimento beni terzi</u>		
Affitto sede in Italia	€ 8.933	€ 8.974
Altri affitti brevi	€ 0	€0

IV. Personale		
Personale di supporto generale e di monitoraggio	€ 35.599	€ 75.630
Premio annuale INAIL	€ 826	€ 736
Agevolazioni contributi L297/82 (TFR)	€ -311	€ -150
VI. Accantonamenti per Rischi ed Oneri		
Fondo rischi oscillazione cambio	/	/
VII. Altri Oneri		
Altri oneri, arrotondamenti e sopravvenienze passive	€ 4.843	€ 4.138
Arrotondamenti passivi	€ 1	-
Sopravvenienze passive	€ 3.435	-

TOTALE ONERI E COSTI ANNO 2025: 1.678.927 €

TOTALE PROVENTI E RICAVI ANNO 2025: 1.743.983 €

Risultato finale di esercizio 2025: Avanzo di 65.056 €

V. Destinazione del risultato di Esercizio

L'esercizio 2025 si chiude con un avanzo di gestione pari a **65.056 EUR**. Il Consiglio Direttivo ha deliberato di proporre all'Assemblea dei Soci la destinazione integrale di tale avanzo a incremento delle 'Riserve del Patrimonio Libero', procedendo così alla sua patrimonializzazione. Il presente progetto di bilancio viene pertanto sottoposto all'Assemblea per la relativa approvazione.

Trento, 14 Aprile 2026



Giovanna Luisa

Giovanna Luisa
Presidente e Legale Rappresentante