

ASSOCIAZIONE CENTRO ORIENTAMENTO EDUCATIVO

RELAZIONE DI MISSIONE 2024

Informazioni generali

1) Informazioni generali sull'ente

Identità

Denominazione: Associazione Centro Orientamento Educativo ETS – COE ETS

CF: 92012290133

P. IVA //

FORMA GIURIDICA: Associazione privata costituita con atto notarile N. di repertorio 161976 N. 10429 di Rac.

Qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore: ENTE DEL TERZO SETTORE - ETS

Associazione riconosciuta, dotata di personalità giuridica dal 19/07/2024

L'Associazione COE ha le sue radici nella Diocesi di Milano dove, incoraggiata dall'Arcivescovo Montini, ha iniziato la propria attività, e nella quale tuttora si riconosce.

Riconoscimenti istituzionali:

- a) *Decreto n. 2016/337/000167/3* di iscrizione all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art.26 della legge n.125 dell'11/08/2014.
- b) 23.02.2015 Iscritta all'Anagrafe delle ONLUS
- c) 26.01.2017 Iscritta al registro delle associazioni e degli enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni (UNAR)
- d) 06.01.1981, avvio del rapporto con l'Unione Europea
- e) 1995 (*decreto n. 0019 del Ministero dell'Amministrazione Territoriale Camerunese*), riconoscimento giuridico in Camerun
- f) *Determinazione n. 902 del 19/07/2024* di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS)

L'Associazione COE è ETS ed è pertanto destinataria del regime tributario riservato alla categoria degli ETS.

Il giorno 16/06/2024, alla presenza del Notaio Laura Piffaretti, l'Assemblea dell'Associazione - ai fini del perfezionamento dell'iscrizione al RUNTS - ha approvato alcune modifiche allo Statuto approvato in data 04/10/2020, che è entrato definitivamente in vigore.

La disciplina delle ONLUS rimarrà in vigore sino a 31.12.2025; dal 01.01.2026, a seguito dell'approvazione della Commissione UE, troveranno applicazione le nuove disposizioni fiscali recate dal titolo X del Codice del Terzo settore. In coerenza con l'interpretazione autentica data all'articolo 104, commi 1 e 2 del codice medesimo ad opera dell'articolo 5- sexies del D.L. n. 148/2017, le disposizioni di carattere fiscale vigenti prima della data di entrata in vigore del medesimo Codice continuano a trovare applicazione, senza soluzione di continuità, fino a quando non saranno applicabili le nuove disposizioni fiscali previste dal Codice.

Sedi

Sede legale e amministrativa: Via Milano, 4 -23816 Barzio (LC) Tel. 0341 996453; PEC coebarzio@aziendapec.it;

Sede operativa Via Lazzaroni, 8 - 20124 Milano Tel. 02 6696258;

Sede operativa Via per Netro, 9 - 13888 Mongrando (BI)

Aree territoriali di operatività e contesto

ITALIA: Lombardia

CAMERUN: Province del Centre, Littoral, Nord e Ouest

R.D. CONGO: Province dell'Haut Uélé e Kinshasa

GUATEMALA: Dipartimenti di Sololà, di Totonicapan e di Guatemala

BANGLADESH: Distretto di Kulna

ECUADOR: Provincia del Tungurahua

ZAMBIA: Distretto di Kafue

Il contesto di intervento è quello dell'Associazionismo di ispirazione cattolica, di Cooperazione Internazionale e del mondo delle Organizzazioni Non Governative impegnate in progetti di sviluppo.

Vision e Mission

Vision

Un mondo di giustizia e fraternità in cui persone, comunità e popoli siano capaci di vivere insieme senza discriminazioni, in cui ogni essere umano sia protagonista della propria vita, protagonista di solidarietà e del Creato.

Mission

Associazione COE è un ente del terzo settore che sviluppa e organizza attività e progetti di educazione alla cittadinanza globale con particolare attenzione alla cultura: linguaggi, pratiche, politiche. Idea e progetta iniziative di solidarietà e cooperazione internazionale sempre nella prospettiva dell'incontro e dello scambio formativo.

L'Associazione Centro Orientamento Educativo, associazione di ispirazione cristiana senza scopo di lucro, persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riferimento a:

- a) la promozione integrale della persona secondo una pedagogia ispirata ai valori evangelici e alla dottrina sociale della Chiesa;
- b) la promozione di una cultura e di una società dell'accoglienza, del dialogo, della pace e della solidarietà, con attenzione allo sviluppo sostenibile;
- c) la promozione del volontariato e della solidarietà e cooperazione internazionale per lo sviluppo.
- d) la promozione di attività culturali e interculturali in ambito artistico e cinematografico con particolare attenzione all'arte dei Paesi emergenti e al cinema indipendente.

L'Associazione raggiunge le proprie finalità attraverso lo svolgimento di una o più delle attività di interesse generale elencate nei commi successivi del presente articolo, in conformità alle disposizioni contenute nel presente Statuto e nel Codice del Terzo settore, ovvero:

- 1) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della Legge 28 marzo 2003 n.53, e successive modificazioni, nonché attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- 2) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;
- 3) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso;

- 4) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- 5) servizi strumentali ad Enti del Terzo Settore resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da Enti del Terzo Settore;
- 6) cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge 11 agosto 2014 n.125, e successive modifiche;
- 7) alloggio sociale, ai sensi del decreto del Ministero delle infrastrutture del 22 aprile 2008, e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi o lavorativi;
- 8) accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti;
- 9) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla Legge 19 agosto 2016 n.166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma - dell'articolo 5 CTS;
- 10) promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;
- 11) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui all'articolo 5 CTS, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche del tempo di cui all'articolo 27 della Legge 8 marzo 2000 n.53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della Legge 24 dicembre 2007 n.244.

In particolare, l'Associazione, per il perseguimento dei propri scopi, promuove le seguenti attività:

- 1) proposte educative, formative, culturali e spirituali rivolte a persone di tutte le età;
- 2) incontri e corsi per docenti, educatori, operatori socio-culturali, volontari e famiglie;
- 3) percorsi di informazione sulla cooperazione internazionale, sul volontariato e sulla cittadinanza attiva e la legalità;
- 4) iniziative per lo sviluppo del cinema indipendente, degli audiovisivi e dei nuovi media, dei linguaggi espressivi, in particolare arte, musica e teatro e del patrimonio culturale come risorse per la crescita della persona e per il dialogo tra le culture e i popoli;
- 5) iniziative di informazione contro le discriminazioni, di promozione dell'accoglienza, del dialogo/incontro tra culture e comunità diverse e di incoraggiamento alla comprensione reciproca, all'integrazione e alla coesione sociale, aventi come destinatari bambini, giovani, adulti;
- 6) iniziative di valorizzazione della biodiversità e, in generale, di promozione della cura dell'ambiente, della natura e del creato secondo l'approccio dell'ecologia integrale, che concilia la dimensione umana e sociale alla cura della terra come casa comune di tutti gli esseri viventi;
- 7) progetti e opere per lo sviluppo sociale e culturale, sia in Italia sia in altri Paesi;
- 8) progetti di solidarietà e di cooperazione internazionale per lo sviluppo rivolti a persone vittime di conflitti, calamità naturali, disagio sociale ed economico;
- 9) accoglienza di persone richiedenti o beneficiari di protezione internazionale o asilo politico;
- 10) esperienze di vita comunitaria.

Ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 117/2017, l'Associazione potrà altresì svolgere, secondo i criteri, i limiti e nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento, anche attività secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, meglio individuate dal Consiglio Direttivo.

L'Associazione potrà inoltre porre in essere ogni iniziativa e attività, ivi comprese tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali e finanziarie, che saranno ritenute dal Consiglio Direttivo necessarie, utili e/o opportune per il raggiungimento dello scopo sociale, nel rispetto della normativa vigente.

L'Associazione potrà inoltre effettuare attività di raccolta fondi ai sensi dell'art.7 del D.Lgs. 117/2017, al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale.

Reti

Associazione COE ETS è membro di:

FOCSIV - Federazione degli Organismi Cristiani di Servizio Internazionale Volontario - www.focsiv.it

AOI - Associazione delle organizzazioni italiane di cooperazione e solidarietà internazionale - www.ong.it

COoperazione LOMBardia - www.onglombardia.org

Comitato Lecchese per la Pace e la Cooperazione tra i Popoli - www.comitatopacelecco.org

CSV Monza Lecco Sondrio Centro di Servizio per il Volontariato - www.csvlombardia.it

SIGNIS (UNDA-OCIC) - www.signis.net

UNAR - www.unar.it

Milano Film Network - www.milanofilmnetwork.it

Forum SaD – www.forumsad.org

2) Dati sugli associati o sui fondatori

L'Assemblea dei soci

Quale organo sovrano, l'Assemblea dei soci determina lo scopo dell'ente e le regole che lo organizzano. In particolare:

- approva le linee generali del programma di attività per l'anno sociale su proposta del Consiglio Direttivo
- approva il bilancio redatto e sottoposto dal Consiglio Direttivo
- approva regolamenti e manuali predisposti dal Consiglio Direttivo
- provvede alla elezione del Presidente e dei componenti il Consiglio Direttivo
- delibera su tutte le questioni attinenti alla gestione sociale che il Consiglio Direttivo ritiene di sottoporle
- delibera sulle modifiche dello Statuto
- delibera lo scioglimento dell'Associazione e la devoluzione del patrimonio residuo
- delibera su ogni altra questione ad essa spettante in base alla legge o allo Statuto.

Sono soci dell'Associazione COE ETS i fondatori, le persone fisiche e gli enti ammessi dal Consiglio Direttivo.

Possono diventare soci, attraverso la delibera del Consiglio Direttivo, le persone fisiche e gli enti che ne facciano richiesta per iscritto che condividano Statuto e Codici di condotta e che abbiano mostrato interesse e partecipazione alle iniziative dell'Organizzazione.

All'Assemblea partecipano con diritto di voto i soci in regola col versamento delle quote sociali e ognuno può farsi rappresentare tramite delega. Ciascun socio non può però esprimere più di due voti oltre il proprio.

Composizione dell'Assemblea

L'Assemblea dei soci al 31/12/2024 risulta composta da 148 Soci ordinari

di cui 73 donne, 73 uomini, 2 enti

Fasce di età

30-45 anni n.10

46-65 anni n.50

66 -75 anni n.43

over 75 anni n. 43

Fidelizzazione dei soci

Soci da:

più di 60 anni: 9

60 – 50 anni: 10

50 – 40 anni: 3

40 – 30 anni: 3

30 – 20 anni: 46

20 – 10 anni: 37

10 – 5 anni: 16

meno di 5 anni: 5

2022: entrati 2/usciti 11

2023: entrati 1 usciti 2

2024: entrati 1 usciti 9

Partecipazione associativa alle Assemblee nell'ultimo triennio

Anno Mese soci partecipanti

2024 Aprile: 59%, 92 su 156 di cui 38 presenti, 35 con delega, 15 in videoconferenza

2024 Giugno: 76%, 119 su 156 di cui 47 presenti, 57 con delega, 19 in videoconferenza

2024 Novembre: 42%, 62 su 148 di cui 41 presenti, 7 con delega, 14 in videoconferenza

2023 Giugno: 43%, 85 partecipanti su 159, 47 presenti, 17 con delega e 21 in videoconferenza

2023 Dicembre: 47% 74 partecipanti su 156 soci di cui 50 presenti, 9 con delega e 15 in video conferenza

2022 Giugno: 43% 74 partecipanti su 172 di cui 48 presenti, 11 con delega e 15 in video conferenza

Assemblea dei soci 2024

Nel giugno 2024 l'Assemblea dei soci si è riunita per approvare il Bilancio di esercizio 2023 e il Bilancio Sociale 2023 e per approvare alcune modifiche rese necessarie ai fini del perfezionamento dell'iscrizione al RUNTS.

Illustrazione delle poste di bilancio

Premessa

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 è composto dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto gestionale e dalla Relazione di missione, redatti secondo gli schemi di cui al Mod. A, Mod. B e Mod. C del DM 5 marzo 2020.

Considerato che i destinatari primari delle informazioni del bilancio degli Enti del Terzo Settore sono coloro che forniscono risorse sotto forma di donazioni, contributi o tempo (volontari) senza nessuna aspettativa di un ritorno, nonché i beneficiari delle attività di interesse generale svolte dagli Enti del Terzo Settore, il presente bilancio intende fornire tutte le informazioni utili a soddisfare le esigenze informative di tali destinatari.

Principi di redazione

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità dell'attività associativa;
- rilevare e presentare le voci tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria, avendo l'Associazione superato nell'esercizio precedente la prevista soglia di ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate di cui all'art. 13, comma 2, del D.Lgs. 117/2017;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio;

In aggiunta ai principi contabili contenuti nell'OIC 35 per gli ETS del febbraio 2022, sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità associativa;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Per quanto concerne il principio della continuità dell'attività associativa, il Consiglio Direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'Associazione di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del presente bilancio. Tenuto conto che l'attività dell'Associazione non è preordinata alla produzione del reddito, tale valutazione è stata effettuata sulla base di un Piano finanziario preventivo di spese e coperture che ha evidenziato che, almeno per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio, l'ente ha le risorse sufficienti per svolgere la propria attività rispettando le obbligazioni assunte, ciò anche alla luce del significativo consolidamento patrimoniale avvenuto nel corso dell'esercizio 2023 con l'acquisizione gratuita di un cespite immobiliare ad uso casa vacanze a San Nicolò Valfurva (So) iscritto a bilancio per un valore di 1.291,592,25 euro, come ampiamente illustrato nella Relazione di missione 2023.

Nel corso dell'esercizio 2024, le misure, che sono proseguite, di riequilibrio gestionale, di controllo e ripartizione dei costi di struttura, nonché di contenimento delle spese progettuali non coperte da adeguati contributi in entrata hanno consentito di chiudere il Bilancio 2024 con un utile di 1.521,38 euro e quindi in sostanziale pareggio.

Ciò non di meno, la situazione economica prospettica mantiene elementi di preoccupazione e richiede la costanza delle

misure di salvaguardia gestionale e di contenimento dei costi di struttura, già messi in campo negli ultimi tre esercizi. Preoccupa altresì il significativo utilizzo delle Riserve vincolate destinate al sostegno delle attività progettuali in corso di realizzazione (-1.307.020,40 euro) in quanto, se tali riserve non potranno essere adeguatamente ricostituite, risulterà limitata la possibilità di continuare a sostenere anche in futuro le connesse attività.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, quinto comma del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Il Bilancio del presente esercizio rappresenta il quarto bilancio redatto in base agli schemi previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, si è pertanto potuto comparare i valori delle poste di bilancio 2024 con i corrispondenti valori 2023. A tal fine non è stato necessario riclassificare voci riferite al bilancio 2023.

3) Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio

Nella valutazione delle voci di bilancio sono stati applicati i principi generali di continuità, competenza, prudenza e comparabilità previsti dall'art. 2423 bis del Codice Civile, nonché i criteri specifici dettati per le varie tipologie di cespiti dall'art. 2426 C.C., per quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità solidaristiche e di utilità sociale dell'Associazione. In particolare, i costi e i proventi d'esercizio sono evidenziati nel Rendiconto Gestionale in base al principio della competenza economica, indipendentemente dalla data effettiva di pagamento e di incasso.

Nella classificazione delle poste di bilancio non sono stati fatti accorpamenti o eliminazioni di voci rispetto agli schemi introdotti dal Decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020. Per mancato utilizzo negli esercizi 2023 e 2024 nel presente Bilancio è stata tolta nella sezione "costi e oneri" dell'area A) la voce 11) *Utilizzo altre riserve del patrimonio libero* e nella sezione "costi e oneri" dell'area E) la voce 10) *Utilizzo altre riserve del patrimonio libero*, entrambe invece presenti nei precedenti bilanci.

Di seguito si dettagliano i criteri di valutazione applicati alle principali poste di bilancio:

ATTIVO – STATO PATRIMONIALE

B) Immobilizzazioni

B) II. Immobilizzazioni materiali (1.337.979,05 euro)

La voce 1) *Terreni e fabbricati* risulta invariata rispetto all'esercizio precedente. Ed è costituita per 1.291.592,25 euro da un immobile ad uso casa vacanze pervenuto gratuitamente nel 2023 da una ONLUS che si è estinta.

Data la tipologia e la destinazione d'uso dell'immobile il bene non risulta "strumentale" all'attività associativa ed è stato dato in affitto ad una Società specializzata del settore. La valorizzazione in bilancio del cespite è stata prudenzialmente mantenuta al valore risultante dal bilancio di liquidazione della ONLUS donatrice, così come recepito anche nel Decreto di cancellazione della stessa dal Registro delle Persone Giuridiche Private del Tribunale di Sondrio. Il valore catastale risulta invece di 2.411.336,00 euro e si stima sostanzialmente in linea con l'attuale valore commerciale del cespite.

Il secondo cespite della voce 1) *Terreni e fabbricati* è costituito da un immobile ad uso magazzino/laboratorio sito in Caronno Pertusella (Va) ereditato nel 2014 e destinato alla vendita. Il bene è evidenziato a bilancio al valore catastale di 46.094,00 euro, che si stima anch'esso sostanzialmente in linea con il valore commerciale del cespite.

Per il loro uso non strumentale i due beni immobili non sono assoggettati ad ammortamento.

Le restanti Immobilizzazioni materiali (voce 4) *Altri beni*) sono iscritte a bilancio al loro costo di acquisto, al netto degli ammortamenti già imputati in base alla durata economico-tecnica dei cespiti e alla loro residua possibilità di utilizzo. La diminuzione di 292,80 euro rispetto al 2023 è dovuta alla quota annua di ammortamento.

C) Attivo circolante

C) II. Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo (204.578,14 euro)

Si riportano i principali crediti:

- verso Enti pubblici per contributi deliberati, ma ancora da incassare su attività realizzate 67.055,19 euro;
- verso soggetti pubblici e privati per note di debito COE emesse a fronte di prestazioni fornite 42.294,12 euro;
- anticipi di fondi trasferiti in loco in attesa di rendicontazione 70.328,84 euro.

I crediti evidenziati sono iscritti al loro valore nominale. Non risultano in essere crediti significativi di dubbia esigibilità. Non risultano crediti esigibili oltre l'esercizio 2025.

C) III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (766.063,43 euro)

La voce 3) *Altri titoli* è composta da titoli mobiliari in depositi a custodia liberi, valorizzati a bilancio in base ai seguenti criteri:

- al prezzo medio di carico se inferiore al prezzo corrente al 31/12/2024;
- al prezzo corrente al 31/12/2024 se inferiore al prezzo medio di carico.

Nel bilancio al 31/12/2024 i titoli sono stati valorizzati in base agli stessi criteri del 2023.

Il monte titoli è costituito per 97.824,69 euro da titoli di stato (BTP) e per 668.238,75 euro da fondi comuni obbligazionari e misti di emittenti diversificati.

C) IV. Disponibilità liquide (1.373.176,72 euro)

L'iscrizione a bilancio è fatta al valore nominale dei depositi bancari e postali e delle rimanenze di cassa contanti e assegni.

D) Ratei e risconti attivi

I *Risconti attivi* (94.668,75 euro) sono rilevati in base al principio di correlazione tra i costi e i proventi di competenza economica dell'esercizio 2024 e sono valutati al valore presunto di incasso. L'intero ammontare della voce è costituito dalla quantificazione del contributo U.E. da ricevere sulle spese già sostenute per il progetto cofinanziato "L'Art de l'inclusion" in corso in Cameroun.

PASSIVO – STATO PATRIMONIALE

A) Patrimonio netto

A) I. Fondo di dotazione dell'ente (1.471.354,44 euro)

Invariato rispetto al Bilancio 2023

A) II. Patrimonio vincolato (1.651.723,16 euro)

La voce 3) *Riserve vincolate destinate da terzi* riporta l'accantonamento a riserva vincolata delle quote non spese di erogazioni liberali, contributi ricevuti e proventi da raccolta fondi destinati dai donatori al sostegno di specifici progetti e/o attività. Nel caso di progetti e/o attività finanziati parzialmente dal donatore, le quote vincolate sono calcolate sul valore nominale dell'erogazione, riparametrato alla percentuale di finanziamento del donatore sui costi sostenuti nell'esercizio. La diminuzione di 1.307.020,40 di questa voce trova spiegazione nella realizzazione delle attività previste e nel sostenimento delle relative spese con conseguente riduzione delle riserve vincolate a tale scopo.

A) III. Patrimonio libero (17.228,81 euro)

La voce 1) *Riserve di utili o avanzi di gestione* riporta il valore nominale dell'utile di gestione degli esercizi dal 2021 al 2023. Nel prossimo bilancio beneficerà della contabilizzazione dell'utile 2024 (pari a 1.521,38 euro) portandosi in territorio positivo a + 1.046,95.

La voce 2) *Altre riserve*, invariata rispetto al 2023, evidenzia il valore nominale residuo di accantonamenti di donazioni e contributi straordinari, effettuati in esercizi precedenti, per fronteggiare e implementare progetti e attività associative non adeguatamente sostenute da contribuzioni dirette e/o per coprire deficit annuali di gestione.

A) IV. Avanzo d'esercizio (+ 1.521,38 euro)

La voce evidenzia la l'utile di gestione dell'esercizio 2024. Il Consiglio Direttivo intende proporre all'Assemblea dei soci di portarlo in incremento della voce *1) Riserve di utili o avanzi di gestione* del patrimonio libero.

B) Fondi per rischi e oneri

La voce 3) *Altri* (365.446,63 euro) comprende:

1. *Fondo rischi progetti* (222.435,43 euro) costituito a fronte di potenziali costi futuri non prevedibili e di incerta quantificazione, ma ritenuti possibili, di cui l'Associazione è tenuta a rispondere su progetti e/o attività in corso realizzazione o già terminate. Nell'esercizio 2024 il fondo è stato incrementato di 32.000,00 euro con specifico riferimento a costi aggiuntivi da sostenere dopo il periodo di cofinanziamento U.E. e AICS per i progetti *L'Art de l'inclusion – Cameroun* e *Neet's Net – Cameroun*.

Pur essendo di incerta quantificazione il fondo accantonato è stimato adeguato per fronteggiare le sue finalità.

2. *Fondo svalutazione titoli* (143.011,20 euro) risulta invariato rispetto al 2023. Il fondo è costituito a fronte di possibili svalutazioni dei titoli in portafoglio. L'accantonamento è commisurato al rischio di svalutazione in base alle differenti tipologie di titoli e alla loro durata residua e rappresenta una percentuale del 18,67% del valore del monte-titoli presente a bilancio (13,64% nel 2023).

C) Trattamento di fine rapporto subordinato

Il *Fondo trattamento di fine rapporto* (153.954,30 euro) è evidenziato in base alle normative di legge e di contratto vigenti per i 10 dipendenti in forza e risulta quantificato al valore nominale delle risultanze del prospetto riepilogativo al 31/12/2024 elaborato dal consulente del lavoro. Nel 2024 si sono dimessi 2 dipendenti.

D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

I debiti evidenziati sono iscritti al loro valore nominale. Non risultano debiti esigibili oltre l'esercizio 2025.

Nel corso dell'esercizio 2024 e nei precedenti esercizi non sono state apportate rettifiche di valore alle poste di bilancio e non sono state effettuate conversioni di valori non espressi in euro.

Informativa sugli elementi che ricadono su più voci dello Stato patrimoniale

Nel bilancio 2024 non sono presenti cespiti ripartiti in più voci dello Stato patrimoniale.

Nella classificazione dei costi e dei proventi nelle diverse aree del Rendiconto gestionale sono stati utilizzati i seguenti criteri di attribuzione:

Area A Costi e oneri da attività di interesse generale / Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

Sono stati attribuiti a questa area i costi e i proventi specificamente riferiti per competenza economica alle attività di interesse generale. In particolare per l'attribuzione dei costi del personale dipendente sono state considerate le funzioni svolte da ciascun dipendente e, nel caso di funzioni trasversali a più aree, le ore di impiego nell'area A. Quando previsto dai budget delle attività realizzate, sono state attribuite all'area A quote marginali di spese generali, altrimenti rientranti nell'area E (spese per utenze, spese condominiali, ecc.).

Area B Costi e oneri da attività diverse / Ricavi, rendite e proventi da attività diverse

Non sono state svolte attività rientranti in questa area.

Area C Costi e oneri da attività di raccolta fondi / Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi.

Sono stati attribuiti a questa area i costi e i proventi specificamente riferiti per competenza economica alle campagne di raccolta fondi realizzate nel corso dell'anno. Data la natura occasionale delle campagne e il largo impiego di volontari, non sono stati attribuiti a quest'area costi di personale dipendente, né quote di spese generali.

Area D Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali / Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Sono stati attribuiti a questa area i costi e i proventi specificamente riferiti per competenza economica alle attività di gestione degli asset finanziari e patrimoniali. Non sono stati attribuiti a quest'area costi di personale dipendente, né quote di spese generali.

Area E Costi e oneri di supporto generale / Proventi di supporto generale

Sono stati attribuiti a questa area i costi e i proventi riferiti alle attività di supporto generale. In particolare, per l'attribuzione dei costi del personale dipendente sono state considerate le figure con funzioni trasversali di direzione, di amministrazione/contabilità e di comunicazione. Tra i proventi sono stati inclusi le erogazioni liberali libere da vincoli di destinazione o finalizzate al sostegno dell'Associazione.

4) Movimenti delle immobilizzazioni

B) II - Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati

Cespiti non strumentali ricevuti gratuitamente e destinati alla vendita. Non soggetti ad ammortamento

Cespiti	Valore di carico	2023		Movimenti 2024			2024	
		Ammortam. cumulati	Valore residuo	+Acquisiz.	-Dismissioni	Ammortam. d'esercizio	Ammortam. cumulati	Valore residuo
Magazzino/laboratorio	46.094,00	-	46.094,00	-	-	-	-	46.094,00
Villaggio Ain Karim	1.291.592,25		1.291.592,25	-	-	-	-	1.291.592,25
Totali	1.337.686,25		1.337.686,25	-	-	-	-	1.337.686,25
Nell'esercizio 2024 e nei precedenti non sono state fatte rivalutazioni e/o svalutazioni su questi cespiti.								

4) Altri beni

Cespiti in corso di ammortamento

Cespiti	Costo d'acquisto	2023		Movimenti 2024			2024	
		Ammortam. cumulati	Valore residuo	+Acquisiz.	-Dismissioni	Ammortam. d'esercizio	Ammortam. cumulati	Valore residuo
Libreria a giorno	2.928,00	2.342,40	585,60	-		292,80	2.635,20	292,80
Totali	2.928,00	2.342,40	585,60	-	-	292,80	2.635,20	292,80
Nell'esercizio 2024 e nei precedenti non ci sono stati contributi in conto capitale, rivalutazioni e/o svalutazioni sui cespiti.								

5) Costi di impianto e di ampliamento e Costi di sviluppo

Non si rilevano costi di impianto e di ampliamento e costi di sviluppo.

6) Crediti e dei debiti

Non si rilevano crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni. Non sono evidenziati debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

7) Ratei e risconti attivi e passivi e altri fondi dello Stato patrimoniale

La voce D) Ratei e risconti attivi dell'Attivo patrimoniale evidenzia la quota di competenza economica 2024 dei contributi ancora da incassare da enti finanziatori per la parte di spese progettuali anticipate dall'Associazione nel 2024. I

contributi verranno incassati nel corso del 2025-2026 dopo l'approvazione dei relativi rendiconti già presentati o in fase di presentazione. Si dettaglia la composizione:

Ratei attivi	
Progetto/Attività	Euro
Spese anticipate su contr. da ricevere Pr. UE CSO-LA/2019/413-165	94.668,75
Totale	94.668,75

Non sono stati rilevati Ratei e risconti passivi.

La voce *B) Fondi per rischi e oneri – 3) Altri* del Passivo patrimoniale risulta così composta:

B) Fondi per rischi ed oneri - 3) Altri				
Tipologia fondo rischi ed oneri	2023	Movimenti 2024		2024
		+Accantonam.	-Utilizzi	
Fondo rischi progetti	190.435,43	32.000,00	-	222.435,43
Fondo svalutazione titoli	143.011,20	-	-	143.011,20
Totale	333.446,63	-	-	365.446,63

Come già anticipato al precedente punto 3) della presente Relazione, il *Fondo rischi progetti* è costituito a fronte di potenziali rischi e oneri futuri non prevedibili e di incerta quantificazione, ma ritenuti possibili, di cui l'Associazione è tenuta a rispondere su progetti e/o attività in corso di realizzazione o già terminate. In particolare, il fondo copre il rischio di storno, da parte dell'ente finanziatore, di spese incluse nei rendiconti presentati o in corso di presentazione, con conseguente richiesta di restituzione della corrispondente quota di prefinanziamento ricevuto; copre inoltre eventuali spese da sostenere dopo il periodo di cofinanziamento per garantire il raggiungimento degli obiettivi da rendicontare e copre, in generale, il rischio del verificarsi di eventi avversi e imprevedibili nella gestione dei progetti. Nell'esercizio 2024 il fondo è stato incrementato di 32.000,00 euro con specifico riferimento ai costi aggiuntivi da sostenere dopo il periodo di cofinanziamento U.E. e AICS per i progetti *L'Art de l'inclusion – Cameroun* e *Neet's Net – Cameroun*.

Pur essendo di incerta quantificazione il fondo accantonato è stimato adeguato a perseguire le sue finalità.

Il *Fondo svalutazione titoli* è costituito a fronte di possibili svalutazioni dei titoli detenuti in portafoglio. L'accantonamento è commisurato al rischio di svalutazione stimato in base alle differenti tipologie di titoli (titoli di stato, obbligazioni, fondi comuni) e alla loro durata residua. Il fondo copre percentualmente il 18,67% del monte titoli detenuto, ammontante a 766.063,43 euro e rettifica il corrispondente valore evidenziato nell'Attivo patrimoniale alla voce *C-III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni – 3) Altri titoli*.

8) Movimentazioni delle voci di patrimonio

Le movimentazioni delle voci del *Patrimonio netto* sono evidenziate nei prospetti sotto riportati:

I - Fondo di dotazione	2023	Movimenti 2024		2024
		+Accantonam.	-Utilizzi	
Fondo di dotazione	1.471.354,44	-	-	1.471.354,44
Totale				1.471.354,44

Il *Fondo di dotazione* dell'Associazione è costituito dalle quote sociali, dalle offerte libere di soci e sostenitori storici e dagli avanzi di gestione accumulati a tutto il 2019. Il Fondo è libero da vincoli di destinazione e, in caso di scioglimento dell'Associazione, non deve essere restituito ai soggetti conferenti.

Il Fondo di dotazione risulta invariato rispetto al 2023.

II-3) Riserve vincolate destinate da terzi	2023	Movimenti 2024		2024	Origine	Periodo di utilizzo
		+Accantonam.	-Utilizzi			
Pr. U.E. CSO-LA/2019/413-165 3 ^o ann. (Camerun)	81.743,88	-	81.743,88	-	Cpubl	
Pr. Mbalmayo (Camerun)	37.225,87	-	21.000,50	16.225,37	Ltest	Es. 2024/27 *
Pr. Foyer St. Paul Kinshasa (R.D.Congo)	785.292,17	-	196.093,35	589.198,82	Cpriv	Es. 2024/27 *
Pr. Rungu (R.D. Congo)	9.151,02	13.712,22	-	22.863,24	Cpriv	Es. 2025
Pr. Alma de Colores (Guatemala)	35.310,82	9.644,09	-	44.954,91	Cpriv	Es. 2025
Pr. Sostegno a distanza (paesi vari)	26.573,17	3.566,34	-	30.139,51	Cpriv	Es. 2024/25
Pr. Aid 012590/04/3 Neet's Net	1.069.270,67	-	653.089,85	416.180,82	Cpubl	Es. 2024/25
Pr. UE INPA/2022/438-828	116.953,55	34.151,59	-	151.105,14	Cpubl	Es. 2024/25
Pr. AID 12590/10/0 Alimentacion	780.655,66	-	490.056,55	290.599,11	Cpubl	Es. 2024/27
Pr. Erasmus Plus - Let's Cooperate	14.015,92	-	14.015,92	-	Cpubl	
Pr. Ragazzi di strada Garoua	2.550,83	13.792,58		16.343,41	Cpriv	Es. 2025
Fuori per festival Cariplo	-	11.368,12		11.368,12	Cpriv	Es. 2025
Miw 5.0 Plot Twist	-	53.835,45		53.835,45	Cpubl	Es. 2025
Pr Dalit - Bangladesh	-	8.909,26		8.909,26	Cpriv	Es. 2025
Totale	2.958.743,56	148.979,65	1.456.000,05	1.651.723,16		
* con utilizzo delle risorse vincolate durante il periodo di riverimento in base alla progressiva realizzazione delle attività progettuali						
Cpubl > Contributi pubblici con vincolo di destinazione						
Cpriv > Contributi e/o erogazioni liberali da privati con vincolo di destinazione						
Ltest > Lasciti testamentari con vincolo di destinazione						

Il totale della voce *Riserve vincolate destinate da terzi* rappresenta la quota non spesa dei contributi ricevuti da soggetti pubblici e privati nel corso dell'anno o in precedenti esercizi, destinati dai donatori a specifici progetti e/o attività in corso di realizzazione. Le riserve saranno utilizzate nel periodo di durata progettuale con il progressivo sostenimento delle spese relative alle attività finanziate, quali risultano dal prospetto sovrastante.

III - 1) Riserve di utili o avanzi di gestione	2023	Movimenti 2024		2024
		+Accantonam.	-Utilizzi	
Riserve di utili o avanzi di gestione	227,68		702,11	- 474,43
Totale	227,68	-	702,11	- 474,43

La voce *Patrimonio libero – 1) Riserve di utili o avanzi di gestione* comprende gli avanzi di gestione degli esercizi 2021 e 2022, in quanto gli anni precedenti al 2020, in assenza delle indicazioni specifiche fornite dal DM 5 marzo 2020, venivano conglobate nel Fondo di dotazione. La posta può coprire eventuali perdite d'esercizio, se così deliberato dall'Assemblea che approva il bilancio. Nel prossimo bilancio beneficerà della contabilizzazione dell'utile 2024 (pari a 1.521,38 euro) portandosi in territorio positivo a + 1.046,95.

III - 2) Altre riserve	2023	Movimenti 2024		2024
		+Accantonam.	-Utilizzi	
Altre riserve	17.001,13		-	17.001,13
Totale	17.001,13	-	-	17.001,13

La voce *Patrimonio libero – 2) Altre riserve* comprende contributi straordinari accantonati in esercizi precedenti da destinare al sostegno di attività e progetti di particolare impegno sociale, educativo e culturale non coperti da specifici contributi di terzi. La riserva può coprire anche una quota/parte di costi ed oneri di supporto generale, in quanto

considerati direttamente funzionali alla buona realizzazione delle attività progettuali di interesse generale; può inoltre coprire eventuali perdite d'esercizio, se così deliberato dall'Assemblea che approva il bilancio.

9) Impegni di spesa

Per le spese previste a fronte di contributi ricevuti con finalità specifiche, si rimanda a quanto precisato nel precedente punto 8) nei prospetti riguardanti gli utilizzi delle riserve incluse nel Patrimonio netto: II-Patrimonio vincolato – 2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali; II-Patrimonio vincolato – 3) Riserve vincolate destinate da terzi.

10) Descrizione dei debiti per erogazioni liberali

Non si rilevano debiti per erogazioni liberali condizionate.

11) Componenti del rendiconto gestionale

Area A) Attività di interesse generale

Tra i costi e oneri più significativi risultano:

- costi relativi alle prestazioni di servizi diversi finalizzati alla realizzazione delle attività di interesse generale per 286.518,87 euro, di cui i componenti più significativi sono: 95.251,86 euro per spese di viaggio e missioni e 90.943,58 euro per prestazioni professionali di terzi;
- costi relativi al personale dipendente e con contratto di collaborazione coordinata e continuativa direttamente impegnato nelle attività di questa area per 428.060,58 euro. Il costo evidenziato comprende: la retribuzione lorda annua, i contributi previdenziali e assistenziali, i versamenti ai fondi negoziali, i benefit e la quota annua di TFR e risulta ripartito tra personale dipendente per 197.233,50 euro e collaboratori parasubordinati per 230.827,08 euro;
- oneri diversi di gestione per 1.417.515,40 euro nei quali sono confluiti:
 - trasferimenti di fondi fatti alle controparti locali e ai conti transitori dedicati ai progetti di cooperazione internazionale in corso di realizzazione nei paesi esteri di intervento, nonché l'acquisto di attrezzature in Italia destinate ai progetti esteri per 1.319.086,20 euro;
 - trasferimenti di fondi relativi alle adozioni a distanza nei paesi di intervento per 44.525,00 euro;
 - altri costi diversi (quote a reti associative, premi, costi per Richiedenti Asilo) per 53.904,20.

Tra i ricavi, rendite e proventi più significativi risultano:

- le erogazioni liberali per 181.644,41 euro. La loro determinazione e composizione è precisata al successivo punto 12);
- i contributi da soggetti privati per 534.424,21 euro. Erogazioni destinate specificamente al sostegno di progetti e attività di interesse generale in corso di realizzazione, di cui 21.000,50 per eredità e lasciti testamentari finalizzati attraverso la liberazione della riserva vincolata;
- i contributi da enti pubblici per 1.329.683,93 euro. Erogazioni destinate specificamente al sostegno di progetti e attività di interesse generale in corso di realizzazione, di cui 823.291,50 da AICS; 238.146,89 da UE e 193.535,16 da altri Ministeri;
- i proventi da contratti con enti pubblici per servizi prestati: 150.330,00 di cui 123.548 da Prefettura di Lecco per l'accoglienza di migranti presso la sede di Barzio;

- il contributo 5 x mille dallo Stato anno finanziario 2023: 21.002,44

L'area Attività di interesse generale chiude con un avanzo gestionale contabile di 46.697,28 euro, uguale al risultato gestionale netto (RNAU) in quanto nel 2024 non ci sono stati accantonamenti (+) o utilizzi (-) di riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali e di altre riserve del patrimonio libero a far divergere i due risultati, come da seguente prospetto:

2024	Avanzo(+) / Disavanzo (-) contabile	Accantonamenti a riserve (+)	Utilizzi di riserve (-)	RNAU (*)
	+46.697,28	0	0	+46.697,28

(*) Risultato al netto di accantonamenti ed utilizzi di riserve

Area C) Attività di raccolta fondi

I costi e proventi evidenziati sono relativi a tre campagne di raccolta fondi occasionali organizzate nel corso del 2024; inglobano inoltre una quota residuale di costi e proventi relativi alla Campagna di Natale 2023.

L'avanzo di gestione di 25.746,99 euro rilevato in quest'area di attività è determinato in base al criterio della competenza economica dei costi e proventi evidenziati. In termini di entrate/uscite finanziarie i risultati sono invece i seguenti:

C) Raccolta fondi	
Donazioni incassate	57.913,45
Spese sostenute	- 20.201,24
Avanzo finanziario	37.712,21

La differenza tra i due avanzi è dovuta agli accantonamenti e agli utilizzi a/da Riserve vincolate destinate da terzi, movimentate in base alla destinazione delle campagne di raccolta fondi e al successivo utilizzo delle risorse raccolte, come da seguente prospetto:

2024	Avanzo(+) / Disavanzo (-) contabile	Accantonamenti a riserve (+)	Utilizzi di riserve (-)	Avanzo(+) / Disavanzo (-) finanziario
	25.746,99	11.965,22	-	37.712,21

Area D) Attività Finanziarie e patrimoniali

La sezione chiude con un utile contabile di 30.219,89 euro, prevalentemente originato dalle seguenti principali componenti attive:

- Plusvalenze rilevate su titoli di proprietà 26.070,03 euro
- Cedole e interessi attivi su titoli e conti bancari 16.779,15 euro
- Affitti attivi (Casa per ferie Ain Karim) 18.750,00 euro

e passive:

- Spese di gestione del patrimonio edilizio 29.270,49 euro

Area E) Attività di supporto generale

Tra i costi e oneri più significativi risultano:

- costi relativi al personale dipendente che svolge mansioni di supporto non direttamente collegabili alla gestione di specifiche attività di interesse generale. Il costo evidenziato di 101.410,67 euro comprende: la retribuzione lorda annua, i contributi previdenziali e assistenziali, i versamenti ai fondi negoziali, i benefit e la quota annua di TFR;
- costi relativi all'acquisizione di servizi di utilità generale per 78.035,22 euro, di cui 38.073,97 euro per utenze, riscaldamento e gestione/manutenzione delle sedi operative di Barzio e Milano e 20.914,92 euro per compensi professionali di supporto generale.

Tra i ricavi, rendite e proventi la voce 2) *Altri proventi di supporto generale* di 89.117,43 euro è costituita per 87.670,00 euro da erogazioni liberali e lasciti di privati destinati al sostegno generale dell'Associazione, oltre che residuali rimborsi e sopravvenienze attive per la parte restante.

L'area Attività di supporto generale chiude con un disavanzo gestionale contabile di -101.142,78 euro, uguale al risultato gestionale netto (RNAU) in quanto nel 2024 non ci sono stati accantonamenti (+) o utilizzi (-) di riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali e di altre riserve del patrimonio libero a far divergere i due risultati, come da seguente prospetto:

2024	Avanzo (+) / Disavanzo (-) contabile	Accantonamenti a riserve (+)	Utilizzi di riserve (-)	RNAU (*)
	-101.142,78	0	0	-101.142,78

(*) Risultato al netto di accantonamenti ed utilizzi di riserve

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso dell'esercizio 2024 non si sono verificati ricavi di entità o incidenza eccezionali.

12) Erogazioni liberali ricevute

Le erogazioni liberali ricevute nel corso dell'anno 2024 sono le seguenti, suddivise in erogazioni a sostegno delle attività di interesse generale dell'ente e contributi per il sostegno a distanza.

	Totale entrate 2024	Utilizzi Riserva vincolata (+)	Accantonamenti Riserva vincolata (-)	Valore di bilancio
Erogazioni liberali	157.903,00 €	0,00 €	32.162,09 €	125.740,91 €
Contributi Sostegno a Distanza	59.469,84 €	0,00 €	3.566,34 €	55.903,50 €

13) Numero medio dei dipendenti

Personale in Italia

Anagrafica e statistiche

L'Associazione al 31/12/2024 contava 10 dipendenti di cui 9 a tempo indeterminato 1 tempo determinato, 2 tempo pieno 8 in part-time orizzontale, verticale o misto

Il 80% del personale è di sesso femminile

9 persone con qualifica di Impiegato, 1 con qualifica di operaio. Livelli che vanno dal 7° al 2°.

L'età media dei dipendenti è di 47,3 anni.

Il personale lavora sulle sedi di Milano (5 dipendenti) e Barzio (5 dipendenti).

Contratti e struttura dei compensi e delle retribuzioni

Il contratto applicato per i dipendenti è TERZIARIO CONFCOMMERCIO.

Volontari stanziati e SCU in Italia

L'Associazione COE può contare su un nutrito numero di volontari. Al 31/12/2024 erano iscritti nel Registro Volontari dell'Associazione 56 volontari, di cui 17 a tempo pieno per le attività dell'Associazione.

L'Associazione COE ha potuto godere nel 2024 anche dell'impegno di 5 volontari in Servizio Civile, 1 sulla sede di Milano, 4 impegnati per conto dell'Associazione sulla sede della Fondazione COE presso il Museo Gianetti di Saronno in un progetto di CSV Insubria

Personale all'estero

L'Associazione al 31/12/2024 contava 6 contratti di Collaborazione Coordinata e Continuativa, relativi a risorse impegnate in Camerun e in Guatemala in progetti di Cooperazione Internazionale finanziati dall'Agenzia Italiana della Cooperazione allo Sviluppo e dall'Unione Europea.

I contratti in questione sono redatti rispettando l'Accordo collettivo nazionale per la regolamentazione delle collaborazioni coordinate e continuative per i contratti di cooperanti e operatori impiegati dalle organizzazioni della società civile (OSC) in progetti di cooperazione e di aiuto umanitario.

Inoltre, ci si è dotati di una risorsa con accordo di volontariato con inquadramento giuridico ed economico parametrato su quello stabilito dall'articolo 9, commi 1 e 2, del decreto legislativo 5 aprile 2002, n. 77, e successive modificazioni.

PERSONALE LOCALE

L'Associazione COE al 31/12/2024 contava due persone assunte a contratto in Guatemala.

Volontari e SCU all'estero

Al 31/12/2024 l'Associazione COE contava 4 volontari internazionali all'estero, 2 in Camerun e 2 in Repubblica Democratica del Congo.

L'Associazione COE ha potuto godere nel corso 2024 anche dell'impegno di 10 operatori volontari in SCU in Camerun a giugno con il bando SCU 2022; 10 in Camerun e 2 in Guatemala da agosto con il bando SCU 2023.

Stage e tirocini

Nel corso dell'anno 2024 è stato attivato 1 tirocinio curricolare.

Volontariato all'estero

Nel corso del 2024 sono state attivate 5 esperienze di volontariato di breve/medio termine all'estero

14) Compensi degli Organi direttivi, di controllo e del Revisore legale

Non sono contemplati compensi, gettoni di presenza e rimborsi spese ai componenti del Consiglio Direttivo.

L'Organo di Controllo ha un compenso annuo concordato in 3.500,00 euro più Iva e cassa professionale. Nel corso dell'esercizio 2024 è stato erogato il compenso concordato.

Il Revisore legale che ha certificato il Bilancio 2023 ha percepito un compenso di 1.100,00 euro più Iva e cassa professionale.

15) Elementi patrimoniali e finanziari ex art. 10 Dlgs n. 117/2017

Non si rilevano elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 117/2017.

16) Operazioni con parti correlate

Non si rilevano operazioni realizzate con parti correlate e con soggetti in potenziale conflitto di interessi con l'Associazione.

17) Destinazione dell'avanzo

Il Bilancio d'esercizio 2024 chiude con un avanzo di gestione di 1.521,38 euro. Il Consiglio Direttivo intende proporre all'Assemblea dei soci di deliberarne l'accantonamento alla voce "Riserve di utili o avanzi di gestione" del Patrimonio libero.

Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

18) Situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

La situazione economica dell'Associazione ha evidenziato negli ultimi due esercizi 2023 e 2024 un buon equilibrio tra costi e ricavi, che ha consentito di chiudere i due bilanci in sostanziale pareggio (-702,11 nel 2023 e +1.521,38 nel 2024), questo anche grazie alle misure di riorganizzazione e di controllo gestionale messe in campo a partire dal 2022. L'esercizio 2024 ha inoltre beneficiato di un significativo aumento di "fatturato", inteso come valore economico delle attività realizzate dall'Associazione, che ha comportato un aumento di circa 534.000 euro dei costi e pariteticamente di circa 536.000 euro di ricavi. Questo incremento è dovuto principalmente a due progetti in corso (entrambi cofinanziati da AICS: "Neet's Net" – Cameroun e "Alimentación" – Guatemala) che, nel corso dell'esercizio, "hanno lavorato molto" realizzando le attività previste in budget. L'aumento del volume di attività 2024 ha inoltre permesso di coprire maggiori costi fissi di struttura, con beneficio sul risultato di gestione.

Si sintetizzano di seguito i principali dati economici 2023 e 2024, sia globali che per Aree di attività, così come classificati dagli schemi obbligatori di bilancio introdotti dal Decreto ministeriale 5 marzo 2020:

-	2023	2024	Differenza
- Costi/oneri totali	1.882.061,03	2.416.193,45	+534.132,42
- Proventi/ricavi totali	1.881.358,92	2.417.714,83	+536.355,91
- Avanzo/disavanzo di gestione	-702,11	+1.521,38	+2.223,49
-			
Ripartizione per aree di attività:			
- Costi/oneri attività interesse generale	1.629.792,31	2.174.352,71	+544.560,40
- Proventi/ricavi attività interesse gen.	1.604.560,40	2.221.049,99	+616.489,59
- Avanzo/disavanzo attività interesse gen.	-25.231,91	+46.697,28	+71.929,19
-			
- Costi/oneri attività diverse	0	0	0
- Proventi/ricavi attività diverse	0	0	0
- Avanzo/disavanzo attività diverse	0	0	0
-			
- Costi/oneri attività raccolta fondi	23.798,02	20.201,24	-3.596,78
- Proventi/ricavi attività raccolta fondi	53.909,37	45.948,23	-7.961,14

- Avanzo/disavanzo attività raccolta fondi	+30.111,35	+25.746,99	-4.364,36
-			
- Costi/oneri attività finanz/patrim.	1.567,62	31.379,29	+29.811,67
- Proventi/ricavi attività finanz/patrim.	61.441,24	61.599,18	+157,94
- Avanzo/disavanzo attività finanz/patrim.	+59.873,62	+30.219,89	-29.653,73
-			
- Costi/oneri attività supporto generale	226.903,08	190.260,21	-36.642,87
- Proventi/ricavi attività supporto generale	161.447,91	89.117,43	-72.330,48
- Avanzo/disavanzo attività supporto gen.	-65.455,17	-101.142,78	+35.687,61

Va rilevato che 1.456.000 dei 2.417.715 euro di ricavi evidenziati in conto economico 2024 sono derivati dall'utilizzo di Riserve vincolate destinate da terzi. Queste riserve costituiscono una sorta di "tesoretto" a sostegno di future attività progettuali, indicate dai Donors. Una loro consistente riduzione comporta tendenzialmente una diminuzione della capacità di spesa e del volume di attività dei prossimi esercizi e, conseguentemente, un possibile peggioramento del risultato di gestione. Come evidenziato al precedente punto 8), nel corso del 2024 le Riserve vincolate destinate da terzi sono diminuite di 1.307.020 euro e in maniera pressoché paritetica è diminuito il valore dell'Attivo circolante e dei Risconti attivi di Stato patrimoniale (-1.304.061 euro).

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui l'Ente è esposto

L'Associazione ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi sociali.

Conformemente alle previsioni di cui al punto 18), mod. C del DM 05/03/2020, qui di seguito sono indicati i principali rischi cui l'Associazione è esposta.

Non sono riscontrabili significativi rischi specifici, rivenienti dalla composizione ed entità degli Attivi di Stato Patrimoniale e/o dallo svolgimento delle attività associative, riconducibili a: *Rischio paese*, *Rischio di credito* e *Rischio di cambio* tali da compromettere, in caso di evento negativo, l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell'Associazione.

Eventuali accadimenti avversi in questi contesti sono fronteggiabili con il ricorso al Fondo rischi progetti accantonato per 222.435,43 euro, che è stato incrementato nell'esercizio in corso di 32.000,00 euro, come meglio precisato al precedente punto 7) della presente relazione.

Pur in presenza di momenti di "disallineamento" tra le spese e le entrate riferite alle attività progettuali, il *rischio di liquidità* appare garantito dall'entità e dalla composizione dell'attivo patrimoniale, che quantifica disponibilità di facile liquidabilità e adeguate a fronteggiare, almeno per i dodici mesi successivi alla chiusura del presente bilancio, tutte le obbligazioni connesse allo svolgimento delle attività associative.

I *Rischi finanziari* e il *Rischio di tassi di interesse*, collegati alla fluttuazione dei prezzi dei titoli in portafoglio, sono stati opportunamente valutati e si è ritenuto congruo il valore del Fondo svalutazione titoli di 143.011,20 euro, tenuto conto della composizione diversificata e delle caratteristiche specifiche dei titoli detenuti, nonché del valore diminuito per avvenute vendite del "monte titoli" complessivo al 31/12/2024 (766.063.43 euro).

Non esiste un rischio di tassi di interessi collegato all'indebitamento a medio-lungo termine in quanto non presente in bilancio.

19) Evoluzione prevedibile della gestione

Per fronteggiare l'andamento economico-finanziario, che negli anni immediatamente precedenti al 2023, era in tendenziale peggioramento per la crescente divaricazione tra i costi d'esercizio e i corrispondenti proventi, nei primi mesi del 2023 sono state messe in campo diverse e articolate misure di riorganizzazione e di controllo gestionale, oltre che di contenimento dei costi di struttura e di quelli riferiti alle attività che non hanno adeguate coperture finanziarie. Tali azioni hanno positivamente impattato sui risultati di gestione 2023 e 2024, anche se non possono considerarsi prospetticamente incontrovertibili.

Per consolidare la situazione economica e finanziaria dell'Associazione il nuovo Consiglio Direttivo intende agire, in continuità con quanto già iniziato nel 2023, nelle seguenti direzioni:

- Implementare un modello operativo di controllo di gestione sulla base di un Piano finanziario preventivo annuale e procedere puntualmente ad una sua verifica periodica;
- Autorizzare nuove spese per progetti e/o attività solo se coperte da contributi in entrata e/o da accantonamenti di risorse dedicate, già disponibili;
- Evitare proroghe sui progetti finanziati per non incorrere in costi aggiuntivi a totale carico dell'Associazione. Tale azione appare particolarmente importante nel corso del 2025 per l'approssimarsi della chiusura di grossi progetti cofinanziati;
- Ricercare nuovi contributi presso fondazioni e altre istituzioni per coprire la quota di cofinanziamento dovuta sui progetti AICS e UE in corso di realizzazione;
- Definire accordi con partner disponibili a subentrare, nel breve/medio termine, nella gestione di alcune nostre attività all'estero.
- Ridurre e ottimizzare i costi del personale dipendente, anche mediante la riconversione di alcune figure dello staff attuale e il loro utilizzo diretto nelle attività progettuali in sostituzione di esperti esterni;
- Proseguire il percorso di riduzione dei costi di gestione delle sedi di Barzio e Milano, attuando gli accordi di ripartizione degli spazi e dei costi già definiti con Fondazione Coe e Comunità Coe;
- Rivedere lo stile e i contenuti della nostra comunicazione per aumentarne l'appeal;
- Sensibilizzare tutti i soci perché svolgano un'azione attiva nell'attività di raccolta fondi, con particolare riferimento ad aziende e altri donors del loro territorio;
- Mettere vantaggiosamente a reddito il cespite immobiliare di S. Nicolò Valfurva pervenuto dallo scioglimento della Fondazione Ain Karim Onlus;

Di particolare interesse ai fini dell'evoluzione prospettica della gestione appare il percorso di aggregazione intrapreso con altre OSC del nostro settore. La necessità di aggregarsi per fare sinergie operative e per raggiungere una dimensione quantitativa e qualitativa più adeguata è ormai un'esigenza acclarata e imprescindibile.

Nei primi mesi del 2023, su impulso della nostra Federazione Focsiv, è stato condotto uno studio di pre-fattibilità per la fusione di 10 OSC federate, tra cui anche la nostra Associazione. Le complessità procedurali, organizzative, gestionali, di dispersione territoriale e di superamento delle specifiche identità delle OSC partecipanti hanno indotto ad abbandonare questo progetto di fusione. Tuttavia il COE ed altre due associazioni (Celim Milano e Aspem Cantù), tra loro più vicine per identità, dimensione e territori di appartenenza, hanno deciso di intraprendere, già dai primi mesi del 2024, un percorso di forte integrazione operativa ed organizzativa, con l'obiettivo di spingere l'ipotesi di aggregazione funzionale fino ad una possibile fusione nel giro dei prossimi 2-3 anni. La scelta di fare un percorso aggregativo portato avanti "dal basso" ha già impegnato nel 2024 soci, Consigli direttivi e staff dei tre enti in diversi incontri di conoscenza, di verifica organizzativa e di strategia di sviluppo e vede costantemente impegnati in questi ambiti i tre Direttori.

Il buon esito, fortemente auspicato, di questo processo aggregativo permetterebbe raggiungere significativi miglioramenti gestionali in termini di struttura organizzativa, funzioni operative, economie di scala, volume di attività, impatto territoriale e visibilità.

20) Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Al fine del perseguimento delle finalità istituzionali, l'Associazione, durante l'anno 2024 attraverso i suoi progetti, e la sua iniziativa ha:

- realizzato programmi di cooperazione con i paesi in via di sviluppo secondo i principi e le modalità previsti dalla legge n.125/2014 e successive modificazioni, nonché secondo quelli previsti da ogni e qualsivoglia altra disposizione normativa applicabile, promuovendo anche studi, ricerche e progettazioni e avvalendosi della collaborazione e della partecipazione di partner presenti sul territorio di intervento, agendo a sostegno di processi e piani di sviluppo locali, nel rispetto delle identità;
- curato il reclutamento, la selezione e la formazione di personale tecnico e/o volontario, che possa mettersi a disposizione per lo svolgimento delle attività associative in Italia o nelle zone di intervento;

- proposto iniziative di sensibilizzazione, informazione, educazione e formazione, sia in Italia che all'estero, sui temi dello sviluppo, della mondialità, dell'interculturalità, dei diritti umani, della pace, dell'ambiente, dell'infanzia, delle pari opportunità, del razzismo, anche in collaborazione con Enti pubblici, privati, fondazioni e associazioni;
- promosso in Italia una maggiore e più approfondita conoscenza della realtà complessiva, della cultura, della società, delle tradizioni delle zone estere di intervento, promuovendo e proponendo iniziative di informazione;
- contribuito all'aggiornamento del corpo docente ed alla formazione degli studenti delle scuole di ogni ordine e grado
- contribuito alla tutela dei diritti umani e alla promozione di una migliore qualità della vita, in particolare nei confronti delle fasce più vulnerabili della popolazione;
- aderito e partecipato direttamente ad organismi, unioni, enti, federazioni nazionali e/o internazionali che si prefiggano medesimi e/o analoghi scopi;
- aderito e partecipato direttamente ad organismi, unioni, enti, federazioni che svolgono attività sui territori di intervento e che operino compatibilmente con gli scopi associativi, al fine di migliorare e sviluppare reti territoriali;
- favorito l'integrazione dei migranti, attraverso iniziative in cui vengano valorizzate le differenze culturali, professionali ed esperienziali come risorsa spendibile nel e per il territorio e la comunità;
- svolto attività di raccolta fondi e finanziamenti, sia direttamente sia attraverso altri enti, per reperire i mezzi finanziari ed economici necessari per la realizzazione dei programmi e per il raggiungimento degli scopi associativi.

21) Attività diverse

Nel corso del 2024 l'Associazione non ha svolto attività rientranti nella fattispecie delle "Attività diverse" di carattere secondario e strumentale, come definite dall'art. 6 del Dlgs n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

22) Costi e proventi figurativi

Pur utilizzando un numero significativo di volontari (64 iscritti al Registro volontari al 31/12/2024, di cui 20 stabili) il loro apporto non è stato valorizzato in bilancio nell'apposita sezione "Costi figurativi" e "Proventi figurativi". L'indicazione di questi dati è facoltativa; per l'esercizio 2024 si è scelto di non evidenziarli per la mancanza di rilevazioni oggettive dei loro tempi di impiego e di criteri di valutazione consolidati riferiti al loro apporto.

Non è stato valorizzato il valore d'uso delle sedi di Barzio e di Milano, ricevute in comodato gratuito con utilizzo non esclusivo dalla Fondazione Centro Orientamento Educativo e della sede di Mongrando (Bi), avuta in comodato d'uso gratuito con utilizzo non esclusivo da una socia ivi residente.

Nel 2024 l'Associazione non ha beneficiato di erogazioni gratuite di beni e servizi.

23) Differenza retributiva

Retribuzione annua lorda più alta: 30.467 euro

Retribuzione annua lorda più bassa: 19.019 euro

La differenza retributiva tra i lavoratori dipendenti non supera il rapporto di uno a otto, calcolato sulla base della RAL.

24) Attività di raccolta fondi

Campagna "Abbiamo riso per una cosa seria"

Descrizione: La campagna è promossa da Focsiv – Volontari nel mondo. “Abbiamo riso per una cosa seria” è un movimento di contadini italiani e di tutto il mondo, insieme ai consumatori responsabili, per la difesa della dignità dei lavoratori e per il diritto al cibo sano e di qualità per tutti e che propongono un approccio agro-ecologico nell'utilizzo della terra e un'alimentazione più inclusiva e sostenibile per tutti. I fondi sono stati raccolti nel corso dell'anno 2024 attraverso donazioni a fronte del dono di pacchi di riso.

Destinazione dei proventi della raccolta: Il ricavato della raccolta fondi, al netto delle spese, è stato destinato ai nostri progetti in Camerun attraverso il progetto *Custodisci il tuo orticello*

Prospetto di entrate/uscite:

Totale entrate	13.847,45
Totale spese per la realizzazione della campagna	5.034,45
Risultato netto della raccolta fondi	8.813,00 €

Il ricavato è stato girato al conto *Riserve vincolate destinate da terzi* per progetti in Camerun Garoua e la quota residua verrà trasferito nel corso dell'anno 2025.

Si riporta nell'allegato 1 il rendiconto specifico della campagna.

Campagna di Natale “Il gusto buono del Natale” 2024

Descrizione: La campagna di Natale 2024 è stata organizzata attraverso mercatini solidali di vendita di prodotti tipici della Valsassina.

Destinazione dei proventi della raccolta: La campagna Natale Solidale 2024 dell'Associazione COE era finalizzata a raccogliere risorse a favore di ragazzi di strada e dei NEET, adolescenti che non hanno la possibilità di seguire un percorso di studi né opportunità di inserimento lavorativo

Prospetto di entrate/uscite:

Totale entrate	25.749,40
Totale spese per la realizzazione della campagna	14.659,12
Risultato netto della raccolta fondi	11.090,28 €

La campagna di Natale è proseguita nel corso del mese di gennaio 2025, pertanto il risultato presentato è parziale in quanto relativo al solo periodo di competenza economica.

Il ricavato è stato vincolato per la quota di €. 6.090,28 e sarà utilizzato nell'esercizio successivo a sostegno delle attività promosse dalla campagna.

Si riporta nell'allegato 2 il rendiconto specifico della campagna.

Campagna di Natale “Un Natale lungo un anno!” 2023

Descrizione: La campagna di Natale 2023, organizzata attraverso mercatini solidali, si è conclusa nel mese di gennaio 2024

Destinazione dei proventi della raccolta: La campagna Natale Solidale 2023 dell'Associazione COE era finalizzata al sostegno delle attività a sostegno di ragazzi di strada e dei NEET, adolescenti che non hanno la possibilità di seguire un percorso di studi né opportunità di inserimento lavorativo

Prospetto di entrate/uscite:

Totale entrate	6.794,50
Totale spese per la realizzazione della campagna	1.855,93
Risultato netto della raccolta fondi	4.938,57 €

Il ricavato è stato vincolato e sarà utilizzato nell'esercizio successivo a sostegno delle attività promosse dalla campagna.

Si riporta nell'allegato 3 il rendiconto specifico della campagna.

Campagna raccolta fondi abituale "Guatemala"

Descrizione: La campagna continuativa per il Guatemala nel corso del 2024 è stata organizzata attraverso mercatini solidali di prodotti alimentari e di piccoli oggetti di modico valore.

Destinazione dei proventi della raccolta: La campagna Guatemala dell'Associazione COE è finalizzata a raccogliere risorse per sostenere le attività dei progetti in corso di realizzazione in Guatemala.

Prospetto di entrate/uscite:

Totale entrate	700,00 €
Totale spese per la realizzazione della campagna	50,51 €
Risultato netto della raccolta fondi	649,49 €

Campagna raccolta fondi abituale "Mercatino"

Descrizione: La campagna continuativa "Mercatino" riguarda l'attività di cessione di oggetti di modico valore presso la sede di Barzio.

Destinazione dei proventi della raccolta: La campagna Mercatino dell'Associazione COE è finalizzata a raccogliere risorse per sostenere le attività di Interesse Generale.

Prospetto di entrate/uscite:

Totale entrate	10.822,10
Totale spese per la realizzazione della campagna	499,00
Risultato netto della raccolta fondi	10.323,10 €

25) Eventuali altre informazioni

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura del bilancio al 31/12/2024 non sono intervenuti specifici fatti di rilievo tali da impattare significativamente sull'andamento gestionale e sulla situazione economica e finanziaria dell'Associazione, nonché sulla sua evoluzione a breve termine.

Sul percorso di aggregazione con Celim Milano ed Aspem Cantù, che è da considerarsi strategico per il futuro delle tre associazioni, è continuato nel corso dell'anno 2024 lo studio sulle modalità di integrazione operativa ai fini dell'ottimizzazione delle risorse e di un efficientamento delle organizzazioni.

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, si precisa che i dati delle sovvenzioni ricevute dalle pubbliche amministrazioni, sono indicati sul sito dell'Associazione.

Aggiornate parte contabile *

Allegati: 1. Rendiconto Campagna raccolta fondi occasionale "Abbiamo riso per una cosa seria"

2. Rendiconto Campagna raccolta fondi occasionale "Campagna di Natale 2024"

3. Rendiconto Campagna raccolta fondi occasionale "Campagna di Natale 2023"

Barzio, 23 maggio 2025

Il Presidente
André Siani



A handwritten signature in blue ink, appearing to be "A. Siani", written over a horizontal line.