

ASSOCIAZIONE CENTRO ORIENTAMENTO EDUCATIVO

RELAZIONE DI MISSIONE 2021

Informazioni generali

1) Informazioni generali sull'ente

Identità

Denominazione: Associazione Centro Orientamento Educativo – COE

CF: 92012290133

P. IVA //

FORMA GIURIDICA: Associazione privata costituita con atto notarile N. di repertorio 161976 N. 10429 di Rac. Qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore: ENTE DEL TERZO SETTORE - ETS

L'Associazione COE ha le sue radici nella Diocesi di Milano dove, incoraggiata dall'Arcivescovo Montini, ha iniziato la propria attività, e nella quale tuttora si riconosce.

Riconoscimenti istituzionali:

- *Decreto n. 2016/337/000167/3* di iscrizione all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art.26 della legge n.125 dell'11/08/2014.
- 23.02.2015 Iscritta all'Anagrafe delle ONLUS
- 26.01.2017 Iscritta al registro delle associazioni e degli enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni (UNAR)
- 06.01.1981, avvio del rapporto con l'Unione Europea
- 1995 (*decreto n. 0019 del Ministero dell'Amministrazione Territoriale Camerunese*), riconoscimento giuridico in Camerun

L'Associazione COE è ONLUS di diritto ed è pertanto destinataria del regime tributario riservato alla categoria delle ONLUS.

Il giorno 4/10/2020, alla presenza del Notaio Laura Piffaretti, l'Assemblea dell'Associazione ha approvato il nuovo Statuto adeguato alla normativa degli Enti del Terzo Settore. Il nuovo Statuto prevede il necessario mutamento della denominazione in "ASSOCIAZIONE CENTRO ORIENTAMENTO EDUCATIVO ETS", e anche, in forma abbreviata "COE ETS". Lo Statuto entrerà in vigore una volta decorso il termine di cui all'articolo 104, comma 2, del CTS.

La disciplina delle ONLUS rimarrà in vigore sino a quando non troveranno applicazione le nuove disposizioni fiscali recate dal titolo X del Codice del Terzo settore, in coerenza con l'interpretazione autentica data all'articolo 104, commi 1 e 2 del codice medesimo ad opera dell'articolo 5-sexies del D.L. n. 148/2017, in base al quale le disposizioni di carattere fiscale vigenti prima della data di entrata in vigore del medesimo Codice continuano a trovare applicazione, senza soluzione di continuità, fino a quando non saranno applicabili le nuove disposizioni fiscali previste dal Codice (e comunque non prima del periodo di imposta successivo a quello di operatività del Registro unico).

Sedi

Sede legale e amministrativa: Via Milano, 4 -23816 Barzio. Tel. 0341 996453; PEC coebarzio@aziendapec.it;

Sede operativa Via Lazzaroni, 8 - 20124 MILANO. Tel. 02 6696258; PEC coebarzio@aziendapec.it;

Sede operativa Via per Netro, 9 - 13888 Mongrando (Biella)

Aree territoriali di operatività e contesto

ITALIA: tutto il territorio nazionale con particolare presenza in Lombardia

CAMERUN: Province del Centre, Littoral, Nord e Ouest

R.D. CONGO: Province dell'Haut Uélé e Kinshasa

GUATEMALA: Dipartimenti di Sololà, di Totonicapan e di Guatemala

BANGLADESH: Distretto di Kulna

ECUADOR: Provincia del Tungurahua

ZAMBIA: Distretto di Kafue

Il contesto di intervento è quello dell'Associazionismo di ispirazione cattolica, di Cooperazione Internazionale e del mondo delle Organizzazioni Non Governative impegnate in progetti di sviluppo.

Vision e Mission

Vision

Un mondo di giustizia e fraternità in cui persone, comunità e popoli siano capaci di vivere insieme senza discriminazioni, in cui ogni essere umano sia protagonista della propria vita, protagonista di solidarietà e del Creato.

Mission

Associazione COE è un ente del terzo settore che sviluppa e organizza attività e progetti di educazione alla cittadinanza globale con particolare attenzione alla cultura: linguaggi, pratiche, politiche. Idea e progetta iniziative di solidarietà e cooperazione internazionale sempre nella prospettiva dell'incontro e dello scambio formativo.

L'Associazione Centro Orientamento Educativo, associazione di ispirazione cristiana senza scopo di lucro, persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riferimento a:

- a) la promozione integrale della persona secondo una pedagogia ispirata ai valori evangelici e alla dottrina sociale della Chiesa;
- b) la promozione di una cultura e di una società dell'accoglienza, del dialogo, della pace e della solidarietà, con attenzione allo sviluppo sostenibile;
- c) la promozione del volontariato e della solidarietà e cooperazione internazionale per lo sviluppo.
- d) la promozione di attività culturali e interculturali in ambito artistico e cinematografico con particolare attenzione all'arte dei Paesi emergenti e al cinema indipendente.

L'Associazione raggiunge le proprie finalità attraverso lo svolgimento di una o più delle attività di interesse generale elencate nei commi successivi del presente articolo, in conformità alle disposizioni contenute nel presente Statuto e nel Codice del Terzo settore, ovvero:

- educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della Legge 28 marzo 2003 n.53, e successive modificazioni, nonché attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;
- organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso;
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- servizi strumentali ad Enti del Terzo Settore resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da Enti del Terzo Settore;
- cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge 11 agosto 2014 n.125, e successive modifiche;
- alloggio sociale, ai sensi del decreto del Ministero delle infrastrutture del 22 aprile 2008, e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi o lavorativi;
- accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti;
- beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla Legge 19 agosto 2016 n.166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma - dell'articolo 5 CTS;
- promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;

- promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui all'articolo 5 CTS, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche del tempo di cui all'articolo 27 della Legge 8 marzo 2000 n.53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della Legge 24 dicembre 2007 n.244.

In particolare, l'Associazione, per il perseguimento dei propri scopi, promuove le seguenti attività:

- 1) proposte educative, formative, culturali e spirituali rivolte a persone di tutte le età;
- 2) incontri e corsi per docenti, educatori, operatori socio-culturali, volontari e famiglie;
- 3) percorsi di informazione sulla cooperazione internazionale, sul volontariato e sulla cittadinanza attiva e la legalità;
- 4) iniziative per lo sviluppo del cinema indipendente, degli audiovisivi e dei nuovi media, dei linguaggi espressivi, in particolare arte, musica e teatro e del patrimonio culturale come risorse per la crescita della persona e per il dialogo tra le culture e i popoli;
- 5) iniziative di informazione contro le discriminazioni, di promozione dell'accoglienza, del dialogo/incontro tra culture e comunità diverse e di incoraggiamento alla comprensione reciproca, all'integrazione e alla coesione sociale, aventi come destinatari bambini, giovani, adulti;
- 6) iniziative di valorizzazione della biodiversità e, in generale, di promozione della cura dell'ambiente, della natura e del creato secondo l'approccio dell'ecologia integrale, che concilia la dimensione umana e sociale alla cura della terra come casa comune di tutti gli esseri viventi;
- 7) progetti e opere per lo sviluppo sociale e culturale, sia in Italia sia in altri Paesi;
- 8) progetti di solidarietà e di cooperazione internazionale per lo sviluppo rivolti a persone vittime di conflitti, calamità naturali, disagio sociale ed economico;
- 9) accoglienza di persone richiedenti o beneficiari di protezione internazionale o asilo politico;
- 10) esperienze di vita comunitaria.

Ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 117/2017, l'Associazione potrà altresì svolgere, secondo i criteri, i limiti e nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento, anche attività secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, meglio individuate dal Consiglio Direttivo.

L'Associazione potrà inoltre porre in essere ogni iniziativa e attività, ivi comprese tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali e finanziarie, che saranno ritenute dal Consiglio Direttivo necessarie, utili e/o opportune per il raggiungimento dello scopo sociale, nel rispetto della normativa vigente.

L'Associazione potrà inoltre effettuare attività di raccolta fondi ai sensi dell'art.7 del D.Lgs. 117/2017, al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale.

Reti

Associazione COE è membro di:

FOCSIV - Federazione degli Organismi Cristiani di Servizio Internazionale Volontario - www.focsiv.it

AOI - Associazione delle organizzazioni italiane di cooperazione e solidarietà internazionale - www.ong.it

COoperazione LOMBardia - www.onglombardia.org

Comitato Lecchese per la Pace e la Cooperazione tra i Popoli - www.comitatopacelecco.org

CSV Monza Lecco Sondrio Centro di Servizio per il Volontariato - www.csvlombardia.it

SIGNIS (UNDA-OCIC) - www.signis.net

UNAR - www.unar.it

Milano Film Network - www.milanofilmnetwork.it

2) Dati sugli associati o sui fondatori

L'Assemblea dei soci

Quale organo sovrano, l'Assemblea dei soci determina lo scopo dell'ente e le regole che lo organizzano. In particolare:

- approva le linee generali del programma di attività per l'anno sociale su proposta del Consiglio Direttivo
- approva il bilancio redatto e sottoposto dal Consiglio Direttivo
- approva regolamenti e manuali predisposti dal Consiglio Direttivo
- provvede alla elezione del Presidente e dei componenti il Consiglio Direttivo
- delibera su tutte le questioni attinenti alla gestione sociale che il Consiglio Direttivo ritiene di sottoporle
- delibera sulle modifiche dello Statuto
- delibera lo scioglimento dell'Associazione e la devoluzione del patrimonio residuo
- delibera su ogni altra questione ad essa spettante in base alla legge o allo Statuto.

Sono soci dell'Associazione COE i fondatori, le persone fisiche e gli enti ammessi dal Consiglio Direttivo.

Possono diventare soci, attraverso la delibera del Consiglio Direttivo, le persone fisiche e gli enti che ne facciano richiesta per iscritto che condividano Statuto e Codici di condotta e che abbiano mostrato interesse e partecipazione alle iniziative dell'Organizzazione.

All'Assemblea partecipano con diritto di voto i soci in regola col versamento delle quote sociali e ognuno può farsi rappresentare tramite delega. Ciascun socio non può però esprimere più di due voti oltre il proprio.

Composizione dell'Assemblea

L'Assemblea dei soci al 31/12/2021 risulta composta da 171 Soci ordinari

di cui 83 donne, 85 uomini, 3 enti

51 soci sono originari di altri paesi (30 Camerun, 12 R.D.Congo, 2 Ecuador, 2 Bangladesh, 1 Angola, 1 Benin, 1 Cile, 1 Croazia, 1 Perù)

Fasce di età

30-45 anni n.20

45-65 anni n.56

65 -75 anni n.55

over 75 anni n.37

senza data nascita n. 3 associazioni

Fidelizzazione dei soci

Soci da:

più di 60 anni: 5

60 – 50 anni: 10

50 – 40 anni: 6

40 – 30 anni: 13

30 – 20 anni: 52

20 – 10 anni: 48

10 – 5 anni: 20

meno di 5 anni: 17

2019: entrati 2/ usciti 3

2020: entrati 1/usciti 3

2021: entrati 0/usciti 1

Partecipazione associativa alle Assemblee nell'ultimo triennio

Anno	Mese	soci partecipanti
2021	Giugno	36% 62 partecipanti su 171 di cui 52 presenti e 10 con delega
2020	Ottobre	96% 165 partecipanti su 172 di cui 76 presenti, 89 con delega
2019	Novembre	80% 140 partecipanti su 174: 97 presenti e 43 con delega
	Aprile	38% 65 partecipanti su 173 ; tutti presenti

Assemblea dei soci 2021

Nel 2021 l'Assemblea dei soci si è riunita per approvare il Bilancio di esercizio 2020 e il Bilancio Sociale 2020.

Illustrazione delle poste di bilancio

Premessa

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla relazione di missione, redatti secondo gli schemi di cui al Mod. A, Mod. B e Mod. C del DM 5 marzo 2020.

Considerato, inoltre, che i destinatari primari delle informazioni del bilancio degli Enti del Terzo Settore sono coloro che forniscono risorse sotto forma di donazioni, contributi o tempo (volontari) senza nessuna aspettativa di un ritorno, nonché i beneficiari dell'attività svolta dagli Enti del Terzo Settore, il presente bilancio intende fornire tutte le informazioni utili a soddisfare le esigenze informative di tali destinatari.

Principi di redazione

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità dell'attività associativa;
- rilevare e presentare le voci tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria, avendo l'Associazione superato nell'esercizio precedente la prevista soglia di ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate di cui all'art. 13, comma 2, del D.Lgs. 117/2017;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio, con la sola eccezione del valore dei titoli in portafoglio come successivamente specificato;

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Per quanto concerne il principio della continuità dell'attività associativa, il Consiglio Direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'Associazione di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Tenuto conto

che l'attività dell'Associazione non è preordinata alla produzione del reddito, tale valutazione è stata effettuata sulla base di un Piano finanziario preventivo che ha dimostrato che l'ente ha, almeno per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio, le risorse sufficienti per svolgere la propria attività rispettando le obbligazioni assunte.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, quinto comma del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Tenuto conto della circostanza che il Bilancio del presente esercizio rappresenta il primo Bilancio redatto secondo gli schemi previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, conformemente alle previsioni di cui al principio contabile OIC 35 ed al fine di limitare gli oneri legati alla riclassificazione del bilancio del precedente esercizio in base ai nuovi schemi, per l'esercizio in esame l'Associazione ha deciso di non presentare il bilancio comparativo.

3) Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio

Nella valutazione delle voci di bilancio sono stati applicati i principi generali di continuità, competenza, prudenza e comparabilità previsti dall'art. 2423 bis del Codice Civile, nonché i criteri specifici dettati per le varie tipologie di cespiti dall'art. 2426 C.C., per quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità solidaristiche e di utilità sociale dell'Associazione. In particolare, i costi e i proventi d'esercizio sono evidenziati nel Rendiconto Gestionale in base al principio della competenza economica, indipendentemente dalla data effettiva di pagamento e di incasso.

Nella classificazione delle poste di bilancio non sono stati fatti accorpamenti o eliminazioni di voci rispetto agli schemi introdotti dal Decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020. Nella sezione "costi e oneri" dell'area A) è stata aggiunta la voce 11) *Utilizzo altre riserve del patrimonio libero*, evidenziata con segno negativo. Nella sezione "costi e oneri" dell'area E) è stata aggiunta la voce 10) *Utilizzo altre riserve del patrimonio libero*, evidenziata con segno negativo.

Di seguito si dettagliano i criteri di valutazione applicati alle principali poste di bilancio:

ATTIVO – STATO PATRIMONIALE

B) Immobilizzazioni

B) II. Immobilizzazioni materiali

La voce 1) *Terreni e fabbricati* è interamente costituita dal valore catastale di un immobile ad uso magazzino/laboratorio sito in Caronno Pertusella (Va), ereditato nel 2014 e destinato alla vendita. Per il suo uso non strumentale il cespite non è soggetto ad ammortamento.

Le restanti Immobilizzazioni materiali sono iscritte a bilancio al loro costo di acquisto, al netto degli ammortamenti già imputati in base alla durata economico-tecnica dei cespiti e alla loro residua possibilità di utilizzo.

B) III. Immobilizzazioni finanziarie

La voce 3) *Altri titoli* è composta da titoli mobiliari costituiti in pegno a garanzia di una fidejussione bancaria rilasciata a favore dell'Associazione. I titoli sono valorizzati a bilancio in base ai seguenti criteri:

- al prezzo medio di carico se inferiore al prezzo corrente al 31/12/2021;
- al prezzo corrente al 31/12/2021 se inferiore al prezzo medio di carico.

Nel precedente bilancio al 31/12/2020 i titoli erano valorizzati al prezzo corrente. La modifica del criterio di valutazione, effettuata a fini prudenziali, ha comportato una minusvalenza da valutazione di 14.430,07 euro, che è stata coperta interamente utilizzando il Fondo svalutazione titoli esistente.

C) Attivo circolante

C) II. Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

I crediti evidenziati sono iscritti al loro valore nominale. Non risultano in essere crediti di dubbia esigibilità.

Non risultano crediti esigibili oltre l'esercizio 2022.

C) III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce 3) *Altri titoli* è composta da titoli mobiliari in depositi a custodia liberi, valorizzati a bilancio in base ai seguenti criteri:

- al prezzo medio di carico se inferiore al prezzo corrente al 31/12/2021;

- al prezzo corrente al 31/12/2021 se inferiore al prezzo medio di carico.

Nel precedente bilancio al 31/12/2020 i titoli erano valorizzati al prezzo corrente. La modifica del criterio di valutazione, effettuata a fini prudenziali, ha comportato una minusvalenza da valutazione di 42.388,98 euro, che è stata coperta interamente utilizzando il Fondo svalutazione titoli esistente.

C) IV. Disponibilità liquide

L'iscrizione a bilancio è fatta al valore nominale dei depositi bancari e postali e delle rimanenze di cassa contanti e assegni.

D) Ratei e risconti attivi

I *Risconti attivi* sono rilevati in base al principio di correlazione tra i costi e i proventi di competenza economica dell'esercizio 2021 e sono valutati al valore presunto di incasso.

PASSIVO – STATO PATRIMONIALE

A) Patrimonio netto

A) I. Fondo di dotazione dell'ente

Riprende il valore nominale del Fondo di dotazione riportato nel bilancio 2020.

A) II. Patrimonio vincolato

La voce 2) *Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali* riporta l'accantonamento a riserva vincolata del valore nominale del contributo 5 x mille dello Stato 2020, incassato nell'esercizio ma non ancora speso.

La voce 3) *Riserve vincolate destinate da terzi* riporta l'accantonamento a riserva vincolata della quota non spesa di erogazioni liberali, contributi ricevuti e proventi da raccolta fondi destinati dai donatori al sostegno di specifici progetti e/o attività. Nel caso di progetti e/o attività finanziati parzialmente dal donatore, le quote vincolate sono calcolate sul valore nominale dell'erogazione, riparametrato sulla base dei costi sostenuti in rapporto alla percentuale di finanziamento del donatore.

A) III. Patrimonio libero

La voce 1) *Riserve di utili o avanzi di gestione* riporta il valore nominale dell'utile di gestione dell'esercizio 2020.

La voce 2) *Altre riserve* evidenzia il valore nominale residuo di accantonamenti di donazioni e contributi straordinari, effettuati in esercizi precedenti, per fronteggiare e implementare progetti e attività non adeguatamente sostenute da contribuzioni dirette.

B) Fondi per rischi e oneri

La voce 3) *Altri* comprende:

1. *Fondo rischi progetti* costituito a fronte di potenziali costi futuri non prevedibili e di incerta quantificazione, ma ritenuti possibili, di cui l'Associazione è tenuta a rispondere su progetti e/o attività in corso o già terminate. Pur essendo di incerta quantificazione il fondo accantonato è stimato adeguato.

2. *Fondo svalutazione titoli* costituito a fronte di possibili svalutazioni dei titoli in portafoglio. L'accantonamento è commisurato al rischio di svalutazione in base alle differenti tipologie di titoli e alla loro durata residua.

C) Trattamento di fine rapporto subordinato

Il Fondo trattamento di fine rapporto è evidenziato in base alle normative di legge e di contratto vigenti e risulta quantificato al valore nominale delle risultanze del prospetto riepilogativo al 31/12/2021 elaborato dal consulente del lavoro.

D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

I debiti evidenziati sono iscritti al loro valore nominale. Non risultano debiti esigibili oltre l'esercizio 2022.

Nel corso dell'esercizio 2021 e nei precedenti esercizi non sono state apportate rettifiche di valore alle poste di bilancio e non sono state effettuate conversioni di valori non espressi in euro.

Informativa sugli elementi che ricadono su più voci dello Stato patrimoniale

Si precisa che l'ammontare dei valori mobiliari di proprietà dell'Associazione, iscritto a bilancio per un totale di 1.394.934,61 euro, è ripartito fra le seguenti due voci dell'Attivo patrimoniale:

B) III. Immobilizzazioni finanziarie - 3) Altri titoli per 350.845,50 euro;

C) III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - 3) Altri titoli per 1.044.089,11 euro.

La ripartizione trae origine dal fatto che, al 31/12/2021, i valori mobiliari costituiti in pegno non erano di libera disponibilità.

Nella classificazione dei costi e dei proventi nelle diverse aree del Rendiconto gestionale sono stati utilizzati i seguenti criteri di attribuzione:

Area A Costi e oneri da attività di interesse generale / Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

Sono stati attribuiti a questa area i costi e i proventi specificamente riferiti per competenza economica alle attività di interesse generale. In particolare, per l'attribuzione dei costi del personale dipendente sono state considerate le funzioni specifiche svolte da ciascun dipendente o, nel caso di funzioni trasversali a più aree, le ore di impiego nell'area A. Quando espressamente previsto dai budget dei progetti e/o delle attività realizzate, sono state attribuite all'area A marginali quote di spese generali, altrimenti rientranti nell'area E (spese di spedizione e postali, spese per utenze, spese condominiali, ecc.).

Area B Costi e oneri da attività diverse / Ricavi, rendite e proventi da attività diverse

Non sono state svolte attività rientranti in questa area.

Area C Costi e oneri da attività di raccolta fondi / Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi.

Sono stati attribuiti a questa area i costi e i proventi specificamente riferiti per competenza economica alle campagne di raccolta fondi realizzate nel corso dell'anno. Data la natura occasionale delle campagne e il largo impiego di volontari, non sono stati attribuiti a quest'area costi di personale dipendente, né quote di spese generali.

Area D Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali / Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Sono stati attribuiti a questa area i costi e i proventi specificamente riferiti per competenza economica alle attività di gestione degli asset finanziari e patrimoniali. Non sono stati attribuiti a quest'area costi di personale dipendente, né quote di spese generali.

Area E Costi e oneri di supporto generale / Proventi di supporto generale

Sono stati attribuiti a questa area i costi e i proventi riferiti alle attività di supporto generale. In particolare, per l'attribuzione dei costi del personale dipendente sono state considerate le figure con funzioni trasversali di direzione, di amministrazione/contabilità e di comunicazione. Tra i proventi sono stati inclusi le erogazioni liberali e i lasciti testamentari liberi da vincoli di destinazione o finalizzati al sostegno dell'Associazione.

4) Movimenti delle immobilizzazioni

B) II - Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati

Cespiti non strumentali ricevuti gratuitamente e destinati alla vendita. Non soggetti ad ammortamento

Cespiti	Valore di carico	2020		Movimenti 2021			2021	
		Ammortam. cumulati	Valore residuo	+Acquisiz.	-Dismissioni	Ammortam. d'esercizio	Ammortam. cumulati	Valore residuo
Magazzino/laboratorio	46.094,00	-	46.094,00	-	-	-	-	46.094,00

Nell'esercizio 2021 e nei precedenti non sono state fatte rivalutazioni e/o svalutazioni sul cespite.

4) Altri beni

Cespiti in corso di ammortamento

Cespiti	Valore di carico	2020		Movimenti 2021			2021	
		Ammortam. cumulati	Valore residuo	+Acquisiz.	-Dismissioni	Ammortam. d'esercizio	Ammortam. cumulati	Valore residuo
Lavastoviglie	4.124,60	2.887,22	1.237,38	-	-	824,92	3.712,14	412,46
Centralina telefonica	834,49	556,27	278,22	-	-	278,22	834,49	-
Libreria a giorno	2.928,00	1.464,00	1.464,00	-	-	292,80	1.756,80	1.171,20
Totali	7.887,09	4.907,49	2.979,60	-	-	1.395,94	6.303,43	1.583,66

Nell'esercizio 2021 e nei precedenti non ci sono stati contributi in conto capitale, rivalutazioni e/o svalutazioni sui cespiti.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Altri beni:

- Lavastoviglie: 20%
- Centralina telefonica: 33.33%
- Libreria a giorno: 10%

Cespiti completamente ammortizzati ma ancora in uso

Cespiti	Costo d'acquisto	2020		Mov. 2021	2021	
		Ammortam. cumulati	Valore residuo	-Dismissioni	Ammortam. cumulati	Valore residuo
Armadio congelatore	3.911,20	3.911,20	-	-	3.911,20	-
Cella frigorifera	500,00	500,00	-	-	500,00	-
Aspirapolvere Folletto	1.165,00	1.165,00	-	-	1.165,00	-
Forno Cover	968,00	968,00	-	-	968,00	-
Tavolo frigorifero	3.316,36	3.316,36	-	-	3.316,36	-
Centralina telefonica	834,49	834,49	-	-	834,49	-
Server	1.620,00	1.620,00	-	-	1.620,00	-
Videoproiettore Benq	599,00	599,00	-	-	599,00	-
Videoproiettore Epson	1.169,97	1.169,97	-	-	1.169,97	-
Stampante Nashuatec	732,00	732,00	-	-	732,00	-
Computer Intel	547,91	547,91	-	-	547,91	-
TOTALI	39.263,93	39.263,93			39.263,93	

Nell'esercizio 2021 e nei precedenti non ci sono stati contributi in conto capitale, rivalutazioni e/o svalutazioni sui cespiti.

B) III - Immobilizzazioni finanziarie

3) Altri titoli

Titoli a cauzione

Cespiti	Valore di bilancio 2020	Movimenti 2021				Valore di bilancio 2021
		+Acquisti	-Vendite	+Rivalutaz.	-Svalutaz. (*)	
Titoli a cauzione	365.275,57	-	-	-	-14.430,07	350.845,50

(*) Minusvalenze da valutazione coperte con l'utilizzo del Fondo svalutazione titoli.

5) Costi di impianto e di ampliamento e Costi di sviluppo

Non si rilevano costi di impianto e di ampliamento e costi di sviluppo.

6) Crediti e dei debiti

Non si rilevano crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni.

Non sono evidenziati debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali. Tra le *Immobilizzazioni finanziarie – 3) Altri Titoli* sono indicati valori mobiliari per 350.845,50 euro, costituiti in pegno presso Deutsche Bank a garanzia di una fidejussione emessa a favore di AICS – Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo.

In data successiva alla chiusura del bilancio 2021 è pervenuta la liberatoria della fideiussione da parte dell'ente garantito, pertanto tutti i titoli in pegno saranno svincolati nel corso del 2022.

7) Ratei e risconti attivi e passivi e altri fondi dello Stato patrimoniale

La voce *D) Ratei e risconti attivi* dell'Attivo patrimoniale evidenzia la quota di competenza economica 2021 dei contributi ancora da incassare da enti finanziatori di specifici progetti per la parte di spese progettuali anticipate dall'Associazione nel 2021. I contributi verranno incassati nel corso del 2022 dopo l'approvazione dei relativi rendiconti già presentati o in fase di presentazione. Si dettaglia la composizione dei ratei attivi:

Progetto/Attività	Euro
Pr. AID 11784 Green School - Aspem/Aics	3.466,00
Pr. Reinserimento giovani Garoua - Comitato Lecchese	2.480,00
Pr. Confini, frontiere, identità - Les Cultures/Fondazione Cariplo	10.405,74
Totale	16.351,74

Non sono stati rilevati Risconti attivi. Non sono stati rilevati Ratei e risconti passivi.

La voce B) *Fondi per rischi e oneri – 3) Altri* del Passivo patrimoniale risulta così composta:

Tipologia fondo rischi ed oneri	2020	Movimenti 2021		2021
		+Accantonam.	-Utilizzi	
Fondo rischi progetti	195.000,00	-	-	195.000,00
Fondo svalutazione titoli	240.572,00	11.028,59	- 56.819,05	194.781,54
Totale	435.572,00	11.028,59	- 56.819,05	389.781,54

Come già anticipato al precedente punto 3) della presente Relazione, il *Fondo rischi progetti* è costituito a fronte di potenziali rischi e oneri futuri non prevedibili e di incerta quantificazione, ma ritenuti possibili, di cui l'Associazione è tenuta a rispondere su progetti e/o attività in corso di realizzazione o già terminate. In particolare, il fondo copre il rischio del non riconoscimento, da parte dell'ente finanziatore, di spese incluse in rendiconti presentati o in corso di presentazione; copre inoltre il rischio del verificarsi di eventi avversi nella gestione dei progetti.

Il Fondo rischi progetti non ha subito variazioni nel corso del 2021. Pur essendo di incerta quantificazione il fondo accantonato è stimato adeguato a perseguire le sue finalità.

Il *Fondo svalutazione titoli* è costituito a fronte di possibili svalutazioni dei titoli detenuti in portafoglio. L'accantonamento è commisurato al rischio di svalutazione stimato in base alle differenti tipologie di titoli (titoli di stato, obbligazioni, fondi comuni, etf) e alla loro durata residua. Il fondo copre percentualmente il 13,96% del monte titoli detenuto e rettifica i valori evidenziati alle voci *B-III Immobilizzazioni finanziarie – 3) Altri titoli* e *C-III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni – 3) Altri titoli* dell'Attivo patrimoniale.

In considerazione dell'andamento non positivo dei mercati finanziari nel 1° quadrimestre 2022 a seguito della crisi Ucraina e delle conseguenti ricadute negative sul fronte energetico, è stata fatta una valutazione dei titoli in portafoglio ai prezzi di mercato di fine aprile 2022, che ha evidenziato una minusvalenza complessiva di poco superiore a 14.300 euro, pari all'1,03% del controvalore dei titoli in portafoglio al 31/12/2021 e al 7,34% del Fondo svalutazione titoli, che si valuta pertanto di ammontare ancora congruo.

8) *Movimentazioni delle voci di patrimonio*

Le movimentazioni delle voci del *Patrimonio netto* sono evidenziate nei prospetti sotto riportati:

I - Fondo di dotazione	2020	Movimenti 2021		2021
		+Accantonam.	-Utilizzi	
Fondo di dotazione	179.230,01	-	-	179.230,01
Totale	179.230,01	-	-	179.230,01

Il *Fondo di dotazione* dell'Associazione è costituito dalle quote sociali, dalle offerte libere di soci e sostenitori storici e dagli avanzi di gestione accumulati a tutto il 2019. Il Fondo è libero da vincoli di destinazione e, in caso di scioglimento dell'Associazione, non deve essere restituito ai soggetti conferenti.

II - 2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	2020	Movimenti 2021		2021	Origine	Periodo di utilizzo
		+Accantonam.	-Utilizzi			
Pr. Ragazzi di strada Garoua (Camerun)	-	13.713,62	-	13.713,62	Cpubl	Es. 2022
Pr. Rungu (R.D. Congo)	-	15.000,00	-	15.000,00	Cpubl	Es. 2022
Totale	-	28.713,62	-	28.713,62		
Contributi pubblici - 5 x mille Irpef 2020						

Nel Bilancio 2021 le *Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali* sono i fondi rivenienti dal contributo 5 x mille Irpef 2020 che il Consiglio Direttivo ha deliberato di destinare a sostegno di due specifici progetti in corso di

realizzazione in Camerun e in Repubblica Democratica del Congo. Hanno pertanto un vincolo di destinazione di breve durata, che si esaurirà nel corso del 2022 con il sostenimento delle spese progettuali che intendevano coprire.

II – 3) Riserve vincolate destinate da terzi	2020	Movimenti 2021		2021	Origine	Periodo di utilizzo
		Accantonam.	-Utilizzi			
2° Miwy Film Festival (Italia)	48.870,98	-	- 48.870,98	-	Cpubl	
Pr. Nuovi Pubblici (Italia)	3.548,00	-	- 3.548,00	-	Cpriv	
Pr. Confini, frontiere, identità (Italia)	13.825,01	-	- 13.825,01	-	Cpriv	
Pr. Let's cooperate (Italia)	14.448,80	-	- 14.448,80	-	Cpubl	
Pr. U.E. CSO-LA /2019/413-165 1^ ann. (Camerun)	208.840,39	-	- 206.016,49	2.823,90	Cpubl	Es. 2022
Pr. Laba Douala (Camerun)	45.424,85	-	- 12.551,00	32.873,85	Cpriv	Es. 2022
Pr. Mbalmayo (Camerun)	-	49.653,67	-	49.653,67	Ltest	Es. 2022/23 *
Pr. Aid 11419 Sguardo oltre il carcere (Camerun)	-	18.810,05	-	18.810,05	Cpubl	Es. 2022
Pr. Foyer St. Paul Kinshasa (R.D.Congo)	1.137.085,18	-	- 133.171,49	1.003.913,69	Cpriv	Es. 2022/26 *
Pr. Rungu (R.D. Congo)	-	3.062,27	-	3.062,27	Cpriv	Es. 2022
Pr. Dalit (Bangladesh)	33.648,78	-	- 15.587,88	18.060,90	Cpriv	Es. 2022
Pr. Alma de Colores (Guatemala)	25.896,11	-	- 7.879,10	18.017,01	Cpriv	Es. 2022
Pr. Sostegno a distanza (paesi vari)	28.745,26	5.147,58	-	33.892,84	Cpriv	Es. 2022
Campagna Natale 2020 per SAD	9.188,50	-	- 6.808,84	2.379,66	Cpriv	Es. 2022
Campagna Natale 2021 per SAD	-	2.041,39	-	2.041,39	Cpriv	Es. 2022
Campagna Riso 2021 per Pr. Benin	-	187,33	-	187,33	Cpriv	Es. 2022
Lotteria Sagra 2021 per Pr. Futuro Green	-	30.921,69	-	30.921,69	Cpriv	Es. 2022/23 *
Totale	1.569.521,86	109.823,98	- 462.707,59	1.216638,25		
* con utilizzo delle risorse vincolate durante il periodo di riferimento in base alla progressiva realizzazione delle attività progettuali						
Contributi pubblici con vincolo di destinazione						
Contributi e/o erogazioni liberali da privati con vincolo di destinazione						
Lasciti testamentari con vincolo di destinazione						

Il totale della voce *Riserve vincolate destinate da terzi* rappresenta la quota non spesa dei contributi ricevuti da soggetti pubblici e privati nel corso dell'anno o in precedenti esercizi, destinati dai donatori a specifici progetti e/o attività in corso di realizzazione. Le riserve saranno liberate nel periodo di durata progettuale con il progressivo sostenimento delle spese relative alle attività finanziate, quali risultano dal prospetto sovrastante.

III – 1) Riserve di utili o avanzi di gestione	2020	Movimenti 2021		2021
		+Accantonam.	-Utilizzi	
Riserve di utili o avanzi di gestione	-	204,93	-	204,93
Totale	-	204,93	-	204,93

La voce *Patrimonio libero – 1) Riserve di utili o avanzi di gestione* figura in bilancio per la prima volta, in quanto gli avanzi di gestione degli esercizi precedenti al 2020, in assenza delle indicazioni specifiche fornite dal DM 5 marzo 2020, venivano conglobate nel Fondo di dotazione.

III – 2) Altre riserve	2020	Movimenti 2021		2021
		+Accantonam.	-Utilizzi	
Altre riserve	400.500,00	-	- 140.000,00	260.500,00
Totale	400.500,00	-	- 140.000,00	260.500,00

La voce *Patrimonio libero – 2) Altre riserve* comprende contributi straordinari accantonati negli esercizi precedenti da destinare al sostegno, nei prossimi 3-5 anni, di attività e progetti di particolare impegno sociale, educativo e culturale non coperti da specifici contributi di terzi. La riserva può coprire anche una quota/parte di costi ed oneri di supporto generale in quanto considerati direttamente funzionali alla buona realizzazione delle attività progettuali di interesse generale.

Nell'esercizio 2021 gli utilizzi di questa riserva sono stati i seguenti:

- Pr. Mbalmayo (Camerun) – Area A)	34.000,00
- Attività di supporto progetti – Area A)	36.000,00
- Attività di supporto generale – Area E)	70.000,00

9) Impegni di spesa

Per le spese previste a fronte di contributi ricevuti con finalità specifiche, si rimanda a quanto precisato nel precedente punto 8) nei prospetti riguardanti gli utilizzi delle riserve incluse nel Patrimonio netto: II-Patrimonio vincolato – 2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali; II-Patrimonio vincolato – 3) Riserve vincolate destinate da terzi.

10) Descrizione dei debiti per erogazioni liberali

Non si rilevano debiti per erogazioni liberali condizionate.

11) Componenti del rendiconto gestionale

Area A) Attività di interesse generale

Tra i costi e oneri più significativi risultano:

- costi relativi alle prestazioni di servizi diversi finalizzati alla realizzazione delle attività di interesse generale per 292.626,28 euro, di cui 134.216,90 euro per prestazioni professionali di terzi;
- costi relativi al personale dipendente e con contratto di collaborazione coordinata e continuativa direttamente impegnato nelle attività di questa area. Il costo evidenziato di 302.384,67 euro comprende: la retribuzione lorda annua, i contributi previdenziali e assistenziali, i versamenti ai fondi negoziali, i benefit e la quota annua di TFR;
- oneri diversi di gestione per 856.359,69 euro nei quali sono confluiti:
 - trasferimenti di fondi fatti alle controparti locali e ai conti transitorio dedicati ai progetti di cooperazione internazionale in corso di realizzazione nei paesi esteri di intervento per 765.502,77 euro;
 - trasferimenti di fondi relativi alle adozioni a distanza nei paesi di intervento per 48.215,00 euro;
 - acquisti in Italia di attrezzature destinate ai progetti di cooperazione internazionale per 29.641,92 euro;
 - Premi erogati ai vincitori dei concorsi nell'ambito dell'edizione 2021 del Festival del Cinema Africano e del MiWY Film Festival per 13.000,00.

Tra i ricavi, rendite e proventi più significativi risultano:

- le erogazioni liberali per 356.356,57 euro. La loro determinazione e composizione è precisata al successivo punto 12);
- i contributi da soggetti privati per 303.705,43 euro. Erogazioni destinate specificamente al sostegno di progetti e attività di interesse generale in corso di realizzazione;
- i contributi da enti pubblici per 705.784,95 euro. Erogazioni destinate specificamente al sostegno di progetti e attività di interesse generale in corso di realizzazione;

L'area Attività di interesse generale chiude con un disavanzo gestionale contabile di 1.788,30 euro, quindi in sostanziale pareggio. Al netto degli accantonamenti (+) e degli utilizzi (-) delle riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali e delle altre riserve del patrimonio libero il risultato gestionale netto (RNAU) sarebbe stato un disavanzo di 43.074,68 euro, come da seguente prospetto:

2021	Avanzo(+) / Disavanzo (-) contabile	Accantonamenti a riserve (+)	Utilizzi di riserve (-)	RNAU (*)
	-1.788,30	28.713,62	-70.000,00	-43.074,68

(*) Risultato al netto di accantonamenti ed utilizzi di riserve

Area C) Attività di raccolta fondi

I costi e proventi evidenziati sono relativi a tre campagne di raccolta fondi occasionali organizzate nel corso del 2021; inglobano inoltre una quota residuale di costi e proventi relativi alla Campagna di Natale 2020.

L'avanzo di gestione di 12.208,31 euro rilevato in quest'area di attività è determinato in base al criterio della competenza economica dei costi e proventi evidenziati. In termini di entrate/uscite finanziarie i risultati sono invece i seguenti:

Donazioni incassate	83.008,74
Spese sostenute	-44.458,86
Avanzo finanziario	38.549,88

La differenza tra i due avanzi è dovuta agli accantonamenti e agli utilizzi a/da Riserve vincolate destinate da terzi, movimentate in base alla destinazione delle campagne di raccolta fondi e al successivo utilizzo delle risorse raccolte, come da seguente prospetto:

2021	Avanzo (+) / Disavanzo (-) contabile	Accantonamenti a riserve vincol. (+)	Utilizzi di riserve vincol. (-)	Avanzo (+) / Disavanzo (-) finanziario
	12.208,31	33.150,41	-6.808,84	38.549,88

Area D) Attività Finanziarie e patrimoniali

Il costo più significativo è rappresentato dall'accantonamento di 11.028,59 euro al Fondo svalutazione titoli, che figura per 194.781,54 euro nella voce *B) Fondi per rischi ed oneri* del passivo patrimoniale.

Tra i ricavi la voce *1) da rapporti bancari* include, oltre a marginali interessi attivi su conti bancari, utili da negoziazione titoli detenuti presso banche per 10.687,35 euro e cedole sugli stessi titoli per 14.679,26 euro.

L'avanzo di gestione dell'area D) di 28.951,73 euro non comprende minusvalenze da valutazione titoli per 56.819,05 euro, originate dal cambio prudenziale del criterio di valutazione dei titoli in portafoglio, in quanto interamente coperte con l'utilizzo del Fondo svalutazione titoli.

Area E) Attività di supporto generale

Tra i costi e oneri più significativi risultano:

- costi relativi al personale dipendente che svolge mansioni di supporto non direttamente collegabili alla gestione delle attività di interesse generale. Il costo evidenziato di 55.981,19 euro comprende: la retribuzione lorda annua, i contributi previdenziali e assistenziali, i versamenti ai fondi negoziali, i benefit e la quota annua di TFR;
- costi relativi all'acquisizione di servizi di utilità generale per 107.262,79 euro, di cui 66.614,71 euro per utenze, riscaldamento e gestione/manutenzione delle sedi operative.

Tra i ricavi, rendite e proventi la voce 2) *Altri proventi di supporto generale* di 111.606,59 euro comprende:

- un lascito testamentario di natura straordinaria di 82.756,12 euro destinato al sostegno dell'Associazione;
- erogazioni liberali di privati per 26.125,00 euro non destinate a specifici progetti e/o attività;
- residuali rimborsi e altre contribuzioni per 1.976,41 euro.

L'area Attività di supporto generale chiude con un disavanzo gestionale contabile di 28.099,20 euro. Tenendo conto dell'utilizzo per 70.000,00 euro delle *altre riserve* del patrimonio libero, il risultato gestionale netto (RNAU) sarebbe stato un disavanzo di 98.099,20 euro, come da seguente prospetto:

2021	Avanzo (+) / Disavanzo (-) contabile	Accantonamenti a riserve (+)	Utilizzi di riserve (-)	RNAU (*)
	- 28.099,20		- 70.000,00	- 98.099,20

(*) Risultato al netto di accantonamenti ed utilizzi di riserve

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali

Il seguente prospetto riporta i ricavi di entità o incidenza eccezionali incassati nel corso dell'esercizio 2021, riconducibili ad un singolo lascito testamentario:

Eredità e lasciti	132.409,79 €
-------------------	--------------

12) Erogazioni liberali ricevute

Le erogazioni liberali ricevute nel corso dell'anno 2021 sono le seguenti, suddivise in erogazioni a sostegno delle attività di interesse generale dell'ente e contributi per il sostegno a distanza.

	Totale entrate 2021	Utilizzi Riserva vincolata (+)	Accantonamenti Riserva vincolata (-)	Valore di bilancio
Erogazioni liberali	281.792,60€	23.466,98€	3.062,27€	302.197,31€
Contributi Sostegno a Distanza	59.306,84€	- €	5.147,58€	54.159,26€

13) Numero medio dei dipendenti

Personale in Italia

Anagrafica e statistiche

L'Associazione al 31/12/2021 contava 11 dipendenti (4 tempo pieno e 7 part time), con qualifica di Impiegato, livelli che vanno dal 4° al 2°, oltre a 1 Collaborazione Coordinata e Continuativa.

Il 63,63% dei dipendenti è di sesso femminile.

L'età media dei dipendenti è di 42 anni.

Il personale lavora sulle sedi di Milano (4 dipendenti full time e 4 part time), Barzio (3 dipendenti part time) e Mongrando (1 co.co.co).

Una collaborazione co.co.co si è conclusa alla fine del mese di maggio 2021.

Contratti e struttura dei compensi e delle retribuzioni

Il contratto applicato per i dipendenti è TERZIARIO CONFCOMMERCIO.

Volontari stanziali e SCU in Italia

L'Associazione COE può contare su un nutrito numero di volontari. Al 31/12/2021 erano iscritti nel Registro Volontari dell'Associazione 64 volontari, di cui 20 a tempo pieno per le attività dell'Associazione.

L'Associazione COE ha potuto godere nel 2021 anche dell'impegno di 7 volontari in Servizio civile, 4 presso la sede di Milano (di cui uno fino al 27/9) e 3 impegnati per conto dell'Associazione sulla sede della Fondazione COE presso il Museo Gianetti di Saronno.

Personale all'estero

L'Associazione al 31/12/2021 contava 2 contratti di Collaborazione Coordinata e Continuativa, relativi a risorse impegnate in Camerun in 2 progetti di Cooperazione Internazionale finanziati rispettivamente dall'Agenzia Italiana della Cooperazione allo Sviluppo e dall'Unione Europea.

A queste si aggiunge un collaboratore con accordo di volontariato in base al comma 2 art. 28 della 125/14

Una collaborazione co.co.co si è conclusa a metà luglio 2021.

I contratti in questione sono redatti rispettando l'Accordo collettivo nazionale per la regolamentazione delle collaborazioni coordinate e continuative per i contratti di cooperanti e operatori impiegati dalle organizzazioni della società civile (OSC) in progetti di cooperazione e di aiuto umanitario.

L'Associazione COE non ha in nessun paese in cui è presente personale locale assunto a suo nome.

Volontari e SCU all'estero

Al 31/12/2021 l'Associazione COE contava 6 volontari all'estero, 4 in Camerun e 3 in RDC.

L'Associazione COE ha potuto godere nel 2021 anche dell'impegno di 3 operatrici volontarie in SCU, impegnate in Guatemala, dal mese di agosto. Una operatrice volontaria in SCU destinata alla sede di Douala è stata ricollocata per motivi di sicurezza presso la sede di Milano.

Stage e tirocini

Nel corso dell'anno 2021 è stato attivato 1 tirocinio curricolare.

Volontariato all'estero

Nel corso del 2021 nonostante la situazione pandemica sono state attivate 2 esperienze di volontariato a breve termine all'estero (entrambe in RdC) e sono state facilitate due tesi di laurea all'estero.

14) Compensi degli Organi direttivi, di controllo e del Revisore legale

Non sono contemplati compensi, gettoni di presenza e rimborsi spese ai componenti del Consiglio Direttivo.

L'Organo di Controllo ha un compenso annuo concordato in 3.500,00 euro più Iva e cassa professionale. È stato nominato dall'Assemblea dei soci del 13 giugno 2021 ed è entrato in funzione il 1° luglio 2021. Nel corso dell'esercizio 2021 non ha ricevuto compensi.

Il Revisore legale che ha certificato il Bilancio 2020 ha percepito un compenso di 1.100,00 euro più Iva e cassa professionale.

15) Elementi patrimoniali e finanziari ex art.10 Dlgs n. 117/2017

Non si rilevano elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 117/2017.

16) Operazioni con parti correlate

Non si rilevano operazioni realizzate con parti correlate e con soggetti in potenziale conflitto di interessi con l'Associazione.

17) Destinazione dell'avanzo

Si propone di girare l'avanzo di esercizio 2021 di 22,75 euro al conto di patrimonio netto "Riserve di utili o avanzi di gestione".

22) Costi e proventi figurativi

Pur utilizzando un numero significativo di volontari (64 iscritti al Registro volontari al 31/12/2021, di cui 20 stabili) il loro apporto non è stato valorizzato in bilancio nell'apposita sezione "Costi figurativi" e "Proventi figurativi". L'indicazione di questi dati è facoltativa; per l'esercizio 2021 si è scelto di non evidenziarli per la mancanza di rilevazioni oggettive dei loro tempi di impiego e di criteri di valutazione consolidati riferiti al loro apporto.

Non è stato valorizzato il valore d'uso delle sedi di Barzio e di Milano ricevute in comodato d'uso gratuito con utilizzo non esclusivo dalla Fondazione Centro Orientamento Educativo e della sede di Mongrando (Bi) avuta in comodato d'uso gratuito con utilizzo non esclusivo da una socia ivi residente.

Nel 2021 l'Associazione non ha beneficiato di erogazioni gratuite di beni e servizi.

23) Differenza retributiva

Retribuzione annua lorda più alta: 29.092,14 euro (3° livello);

Retribuzione annua lorda più bassa: 22.742,02 euro (4° livello)

La differenza retributiva tra i lavoratori dipendenti non supera il rapporto di uno a otto, calcolato sulla base della RAL.

24) Attività di raccolta fondi

Campagna "Abbiamo riso per una cosa seria"

Descrizione: La campagna è promossa da Focsiv – Volontari nel mondo. "Abbiamo riso per una cosa seria" è un movimento di contadini italiani e di tutto il mondo, insieme ai consumatori responsabili, per la difesa della dignità dei lavoratori e per il diritto al cibo sano e di qualità per tutti e che propongono un approccio agro-ecologico nell'utilizzo della terra e un'alimentazione più inclusiva e sostenibile per tutti. I fondi sono stati raccolti nei primi mesi dell'anno 2021 attraverso donazioni a fronte del dono di pacchi di riso.

Destinazione dei proventi della raccolta: Il ricavato della raccolta fondi, al netto delle spese, è stato destinato ad un progetto di sicurezza alimentare in Benin.

Prospetto di entrate/uscite:

Totale entrate	14.491,80 €
Totale spese per la realizzazione della campagna	6.341,91 €
Copertura spese generali 10%	1.449,18 €
Risultato netto della raccolta fondi	6.700,71 €

Il ricavato è stato trasferito in Benin per un importo di € 6.500,00. Il saldo rimanente, al netto di spese bancarie per € 13,38, è stato vincolato nel conto *Riserve vincolate destinate da terzi* per un totale di € 187,33.

Campagna "Lotteria Sagra delle Sagre 2021"

Descrizione: La raccolta fondi è stata attivata attraverso la vendita dei biglietti della Lotteria della Sagra delle Sagre di Barzio per l'anno 2021. L'Associazione è stata selezionata come beneficiaria dal Comitato Sagra per finanziare il progetto "Futuro Green Valsassina", in collaborazione con la Parrocchia di Barzio - Decanato di Primaluna, al Circolo Laudato si' di Barzio.

Destinazione dei proventi della raccolta: Il ricavato è destinato alla realizzazione del progetto presentato, che si fonda sull'Enciclica Laudato si' e vede come finalità quella di promuovere un percorso di educazione alla cittadinanza attiva, attenta all'ambiente e alle persone che lo abitano, per formare cittadini impegnati nella realtà locale e capaci di uno sguardo aperto al futuro e sensibile all'impegno di costruire comunità coese e resilienti. Il progetto si svolgerà nel 2022 e coinvolgerà gli oratori, le scuole e tutta la cittadinanza.

Prospetto di entrate/uscite:

Totale entrate	45.079,44 €
Totale spese per la realizzazione della campagna	14.157,75 €
Copertura spese generali 10%	4.507,94 €
Risultato netto della raccolta fondi	26.413,75 €

Il ricavato è stato interamente vincolato nel conto *Riserve vincolate destinate da terzi*, per essere utilizzato nel corso del 2022, anno di realizzazione delle attività di progetto.

Campagna di Natale "Un Natale lungo un anno!"

Descrizione: La campagna di Natale 2021 è stata organizzata attraverso mercatini solidali di vendita di prodotti tipici della Valsassina.

Destinazione dei proventi della raccolta: Il ricavato della Campagna di Natale è stato destinato alla stessa finalità della campagna dell'anno 2020, ossia al sostegno delle attività educative nei Paesi in cui l'Associazione sostiene scuole di

vario grado. I fondi serviranno a coprire le necessità degli studenti per i quali non è ancora stato possibile attivare un sostegno a distanza.

Prospetto di entrate/uscite:

Totale entrate	18.934,50 €
Totale spese per la realizzazione della campagna	14.999,66 €
Copertura spese generali 10%	1.893,45 €
Risultato netto della raccolta fondi	2.041,39 €

La campagna di Natale è proseguita nel corso del mese di gennaio 2022, pertanto il risultato presentato è parziale in quanto relativo al solo periodo di competenza economica.

Il ricavato è stato interamente vincolato nel conto *Riserve vincolate destinate da terzi*, per essere utilizzato nel corso del 2022, unitamente al risultato economico della Campagna di Natale 2020, relativamente alle donazioni ricevute nel mese di gennaio 2021, per un importo totale di 4.767.45 €.

25) Eventuali altre informazioni

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I primi mesi del 2022 sono stati segnati dal conflitto in Ucraina. Pur non avendo diretta rilevanza nelle attività condotte dall'Associazione, le ripercussioni a livello economico generale potranno riguardare anche la vita associativa in riferimento ad eventuali aumenti di costo di materie prime o dell'energia, mentre sul piano finanziario gli strumenti adottati, e precedentemente richiamati, si sono rivelati ampiamente sufficienti per il contenimento del rischio di svalutazione titoli.

In uno scenario temporale più ampio, considerando gli effetti del conflitto sul mercato mondiale, si dovrà tenere conto nel futuro di possibili necessità ed emergenze, anche alimentari, nei Paesi di intervento, orientando o ampliando le azioni e gli interventi anche in tale direzione.

Si deve inoltre tenere conto che, in una situazione di crisi economica generalizzata, il settore della raccolta fondi - in particolare presso soggetti privati - può subire una contrazione potenzialmente significativa, pur non quantificabile né prevedibile.

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, si precisa che i dati delle sovvenzioni ricevute dalle pubbliche amministrazioni, sono indicati sul sito dell'Associazione.

Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

18) Situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

La situazione economica dell'Associazione, già da alcuni esercizi, evidenzia segnali di difficoltà a mantenere un buon equilibrio strutturale, principalmente per le crescenti difficoltà a coprire i costi delle attività di supporto generale con correlativi nuovi proventi. Mentre i progetti all'estero e le altre attività di interesse generale dell'area A) riescono, in linea di principio, a sostenersi con i contributi e le erogazioni liberali a loro destinati, i costi di struttura risentono invece negativamente della tendenziale flessione dei contributi e delle donazioni libere da vincoli di destinazione, che possono essere utilizzati per la loro copertura.

Nei paragrafi seguenti viene illustrato come questo disequilibrio tra le due aree gestionali è stato riassorbito nei rispettivi risultati economici evidenziati nel Rendiconto gestionale 2021.

In questo contesto gestionale, gli indicatori di solidità patrimoniale e i quozienti finanziari, riferiti allo Stato patrimoniale al 31/12/2021, danno risultati estremamente positivi, se calcolati secondo gli schemi "classici" dell'analisi di bilancio. Nella realtà degli ETS di cooperazione internazionale, e specificamente nel nostro caso, tali indicatori devono tuttavia essere riformulati tenendo conto del fatto che le riserve del Patrimonio netto vincolate da terzi e/o per decisione degli organi istituzionali (in bilancio per un totale di 1.245.351,87 euro) rappresentano, in realtà, degli impegni di spesa da fronteggiare - in larga misura nei prossimi 12-24 mesi - utilizzando le risorse presenti nell'Attivo circolante (1.843.873,70 euro). Pur con questa opportuna riformulazione, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione si conferma comunque positiva e in buon equilibrio strutturale.

Il risultato economico di gestione 2021 chiude in sostanziale pareggio (+ 22,75 euro) e i risultati delle diverse Aree di attività, previste dallo schema di rendiconto gestionale per gli ETS, appaiono in equilibrio, tenuto conto che sono stati imputati alle attività di interesse generale quote di costi del personale dipendente e CoCoCo per 302.384,67 euro, in quanto riferite a personale direttamente impegnato nella realizzazione di queste attività, come meglio precisato nei precedenti punti 3) e 11) della presente relazione.

Il risultato gestionale di sostanziale pareggio è stato ottenuto grazie all'utilizzo del fondo "Altre riserve" del Patrimonio libero per 140.000,00 euro a cui si è contrapposto un accantonamento a Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali di 28.713,62 euro. Al netto di questi movimenti, il risultato gestionale sarebbe stato un disavanzo di 111.263,63 euro. Si precisa tuttavia che il fondo "Altre riserve" del Patrimonio libero è stato accantonato in precedenti esercizi con la finalità di fronteggiare spese future, considerate funzionali al raggiungimento degli obiettivi associativi, quando non adeguatamente sostenute da coperture dirette.

Come nei due esercizi precedenti, nel 2021 si è verificata una significativa flessione delle riserve vincolate e/o libere incluse nel Patrimonio netto e destinate al sostegno dei progetti e delle attività associative (2019: - 283.486; 2020: - 517.133; 2021: -464.270). Questa flessione non compromette direttamente la situazione economica dell'associazione, in quanto le riserve accantonate sono destinate all'utilizzo, ma la loro tendenziale contrazione, senza un'adeguata ricostituzione, riduce in prospettiva la possibilità di mantenere l'attuale livello quantitativo delle attività realizzate dall'Associazione.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui l'Ente è esposto

L'Associazione ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi sociali.

Conformemente alle previsioni di cui al punto 18), mod. C del DM 05/03/2020, qui di seguito sono indicati i principali rischi cui l'Associazione è esposta.

Non sono rilevabili significativi rischi specifici, rivenienti dalla composizione ed entità degli Attivi di Stato Patrimoniale e/o dallo svolgimento delle attività associative, riconducibili a: *Rischio paese*, *Rischio di credito*, *Rischio di liquidità e Rischio di cambio*, tali da compromettere, in caso di evento negativo, l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell'Associazione.

Eventuali accadimenti avversi in questi contesti sono fronteggiabili con il ricorso al Fondo rischi progetti accantonato per 195.000,00 euro, come meglio precisato al precedente punto 7) della presente relazione.

I *Rischi finanziari* e il *Rischio di tassi di interesse*, collegati alla fluttuazione dei prezzi dei titoli in portafoglio, sono stati opportunamente valutati, anche successivamente alla chiusura dell'esercizio 2021, e si è proceduto ad un adeguamento del Fondo svalutazione titoli, il cui valore di 194.781,54 euro è stimato adeguato, tenuto conto della composizione diversificata e delle caratteristiche specifiche dei titoli detenuti.

Non esiste un rischio di tassi di interessi collegato all'indebitamento a medio-lungo termine in quanto non presente in bilancio.

19) Evoluzione prevedibile della gestione

Per fronteggiare andamento economico in tendenziale peggioramento per la crescente incidenza dei costi di supporto generale, nel corso dell'esercizio 2021, sono state individuate, e in parte già messe in campo, strategie di razionalizzazione, contenimento e copertura di questa tipologia di costi:

- si è definito un organigramma funzionale per mappare e razionalizzare responsabilità e funzioni all'interno ciascuna area di attività;
- si è concordato con il personale dipendente una riduzione trasversale delle ore di lavoro settimanali, con l'obiettivo di ridurre strutturalmente il costo del lavoro, senza compromettere l'efficacia delle prestazioni lavorative. La proposta di riduzione è stata ben compresa dai dipendenti ed è entrata in vigore nel gennaio 2022;
- si è deciso di trattenere, a copertura dei costi e oneri di supporto generale, una quota del 10% delle erogazioni liberali ricevute. Di questa misura è stata data informativa ai donatori.

Con questi provvedimenti si ritiene poter sostenere, anche se in maniera non risolutiva, una quota crescente di spese di supporto generale, che dovranno essere oggetto di ulteriori interventi di razionalizzazione (vedi introduzione di Procedure gestionali a partire dal 30/04/2022) e sostenute anche da più incisive campagne di raccolta fondi.

20) Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Al fine del perseguimento delle finalità istituzionali, l'Associazione, durante l'anno 2021 attraverso i suoi progetti, e la sua iniziativa ha:

- realizzato programmi di cooperazione con i paesi in via di sviluppo secondo i principi e le modalità previsti dalla legge n.125/2014 e successive modificazioni, nonché secondo quelli previsti da ogni e qualsivoglia altra disposizione normativa applicabile, promuovendo anche studi, ricerche e progettazioni e avvalendosi della collaborazione e della partecipazione di partner presenti sul territorio di intervento, agendo a sostegno di processi e piani di sviluppo locali, nel rispetto delle identità;
- curato il reclutamento, la selezione e la formazione di personale tecnico e/o volontario, che possano mettersi a disposizione per lo svolgimento delle attività associative in Italia o nelle zone di intervento;
- proposto iniziative di sensibilizzazione, informazione, educazione e formazione, sia in Italia che all'estero, sui temi dello sviluppo, della mondialità, dell'interculturalità, dei diritti umani, della pace, del disarmo, dell'ambiente, dell'infanzia, delle pari opportunità, del razzismo, del commercio equo e solidale, dell'accesso all'acqua, anche in collaborazione con Enti pubblici, privati, fondazioni e associazioni;
- promosso in Italia una maggiore e più approfondita conoscenza della realtà complessiva, della cultura, della società, delle tradizioni delle zone estere di intervento, promuovendo e proponendo iniziative di informazione;
- contribuito all'aggiornamento del corpo docente ed alla formazione degli studenti delle scuole di ogni ordine e grado in merito ai temi riportati al punto c), ma anche sostenendo e/o sviluppando processi specifici e/o problematici inerenti al territorio di appartenenza dei ragazzi;
- contribuito alla tutela dei diritti umani e alla promozione di una migliore qualità della vita, in particolare nei confronti delle fasce più vulnerabili della popolazione;
- aderito e partecipato direttamente ad organismi, unioni, enti, federazioni nazionali e/o internazionali che si prefiggano medesimi e/o analoghi scopi;
- aderito e partecipato direttamente ad organismi, unioni, enti, federazioni che svolgono attività sui territori di intervento e che operino compatibilmente con gli scopi associativi, al fine di migliorare e sviluppare reti territoriali;
- favorito l'integrazione dei migranti, attraverso iniziative in cui vengano valorizzate le differenze culturali, professionali ed esperienziali come risorsa spendibile nel e per il territorio e la comunità;
- svolto attività di raccolta fondi e finanziamenti, sia direttamente sia attraverso altri enti, per reperire i mezzi finanziari ed economici necessari per la realizzazione dei programmi e per il raggiungimento degli scopi associativi.

21) Attività diverse

Nel corso del 2021 l'Associazione non ha svolto attività rientranti nella fattispecie delle "Attività diverse" di carattere secondario e strumentale, come definite dall'art. 6 del Dlgs n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

Barzio, 12 giugno 2022



Il Presidente
André Siani

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "AS", written over a horizontal line.