

# **FONDAZIONE TERRE DES HOMMES ITALIA ETS**

## **RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2024**

**Sede legale in Milano, Via Matteo Maria Boiardo, n. 6  
Fondo di Dotazione Euro 434.051,29 interamente versato  
Codice fiscale n. 97149300150  
[www.terredeshommes.it](http://www.terredeshommes.it)**

### **INFORMAZIONI GENERALI**

La Fondazione persegue esclusivamente, senza scopo di lucro, finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore.

In particolare, la Fondazione Terre des hommes Italia mira a proteggere le bambine e i bambini di tutto il mondo da ogni forma di violenza o abuso, e garantire a ogni bambina e bambino il diritto a salute, istruzione e libertà, senza alcuna discriminazione di carattere religioso, etnico, politico o di genere.

Nel corso del 2024 si è finalizzato il processo di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) e dal 4 settembre 2024 la Fondazione è iscritta ufficialmente nella sezione g – “Altri enti del Terzo Settore” del RUNTS ex art. 46 comma 1 D.Lgs. del 3 luglio 2017n. 117.

La Fondazione non si avvale di alcun Ente controllato, comitati o organizzazioni affiliate per il fundraising e quindi tutti i costi sostenuti per campagne di raccolta fondi sono rilevabili nel conto economico.

La struttura organizzativa di Terre des hommes è così composta:

#### ***Comitato Permanente***

È formato dai fondatori di Terre des hommes Italia e da persone o enti cooptati dai membri stessi. Garantisce il rispetto della natura e dei fini istituzionali della Fondazione e nomina i membri del Consiglio d'Amministrazione e il Collegio dei Revisori (Organo di Controllo). I membri sono i seguenti: Gaetano Galeone (Presidente), avvocato, presidente dei Benemeriti di Milano; Manlio Frigo, professore e avvocato; Roberta Cordani, scrittrice; Alessandra de Vita, avvocato; Iva Farinacci, avvocato; Elisabetta Dami, scrittrice; Jole Milanesi, ex magistrata e Rita Levi Montalcini, *Presidente Onoraria ad memoriam*.

#### ***Consiglio di Amministrazione***

Si occupa di ordinaria e straordinaria amministrazione. Insieme all'Organo di Controllo e all'Organismo di Vigilanza, funzione ricoperta dall'avvocato Nataniele Gennari, monitora l'applicazione delle procedure interne, del Codice Etico e del Modello Organizzativo L.231/01; approva le procedure interne utili a garantire il rispetto dei valori dell'organizzazione e nomina al suo interno il Presidente. Il Consiglio di Amministrazione nel 2019 ha nominato inoltre un Direttore Generale, nella persona del dottor Paolo Maria Ferrara. Le cariche durano 3 anni e sono rinnovabili. Il consiglio attuale è in carica dal 16/12/2022. Nel 2024 si è riunito due volte in sessione ordinaria. Nella riunione di maggio ha approvato il bilancio per il 2023. I membri sono i seguenti: Donatella Vergari (Presidente), giurista ed esperta di ONG; Carlo Saverio Fossati, notaio; Monica Barbara Gambirasio, avvocato; Massimo Arturo Alberizzi, giornalista; Francesca Colombo, avvocato; Alessandro Grassini, esperto di Cooperazione.

## **Organo di Controllo**

Ha funzioni di controllo contabile, amministrativo e finanziario. Le cariche durano 3 anni e sono rinnovabili. I membri sono i seguenti: Luigi Gallizia di Vergano (presidente), commercialista; Filippo Bellavite Pellegrini, commercialista; Andrea Giorgi, commercialista. A partire dall'esercizio 2020 il controllo legale dei conti è affidato alla Società di revisione e organizzazione contabile Ria Grant Thornton Spa.

## **PRINCIPI DI REDAZIONE**

Si è provveduto a redigere il bilancio d'esercizio costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla presente relazione di missione, secondo quanto previsto dall'articolo 13, commi 1 e 2 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS) e del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore", così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS del febbraio 2022, che ne disciplinano la redazione.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti del numerario.

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

In applicazione del principio di continuità si è effettuata una valutazione prospettica della capacità dell'Ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Sono stati altresì osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il principio riguardante gli ETS, integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamenti all'Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

La relazione di missione presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di rendiconto gestionale secondo l'ordine cui le voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Come previsto dalla normativa vigente, rispetto al modello ministeriale sono state eliminate le voci dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale precedute da numeri arabi e le voci precedute da lettere minuscole con importi nulli per due esercizi consecutivi.

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma C.C.

Al fine di adeguare alcune voci della sezione A) Costi e Oneri da Attività di Interesse Generale del rendiconto gestionale al prospetto ministeriale previsto nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, si è proceduto alla riclassificazione della voce Spese locali per Progetti dal punto 1) al punto 7) Oneri diversi di gestione della stessa sezione; pertanto ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma C.C. si è provveduto riclassificare la corrispondente voce dell'esercizio precedente.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto negli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile e alle indicazioni contenute nel principio contabile OIC 35 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Di seguito vengono esposti i criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio. Tali criteri non si discostano dai medesimi utilizzati per la predisposizione del bilancio del precedente esercizio.

### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'aliquota di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è pari al 50% ritenuta rappresentativa della vita utile dei cespiti.

### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e degli oneri sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a rendiconto gestionale, sono state calcolate in base all'utilizzo, alla destinazione e alla durata economico-tecnica dei cespiti, nonché del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio ritenuto rappresentato dalle seguenti aliquote di ammortamento:

-fabbricati: 3%

-attrezzature industriali e commerciali: 50%

-altri beni: 50%

Gli oneri di manutenzione ordinaria (che non comportano un aumento della vita utile dei beni) sono imputati al rendiconto gestionale, mentre le manutenzioni aventi natura incrementativa sono imputate ai cespiti cui si riferiscono.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge né discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### ***Partecipazioni e altre immobilizzazioni finanziarie***

Le attività finanziarie imputate nelle immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, rettificate in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Il valore originario è ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Nella voce immobilizzazioni finanziarie sono classificati i depositi cauzionali.

### ***Crediti***

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione e origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

Tali crediti includono le quote di finanziamenti, contributi o sovvenzioni già deliberati da soggetti terzi ma non ancora pervenuti alla Fondazione, iscritti alla voce "crediti verso enti pubblici" e "crediti verso soggetti privati per contributi".

### ***Disponibilità liquide***

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale mentre le consistenze espresse in valuta estera sono tradotte al cambio di fine periodo al loro presumibile valore di realizzo.

### ***Ratei e risconti***

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i proventi / oneri di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i proventi / oneri sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

### ***Patrimonio Netto***

Il patrimonio netto accoglie il fondo di dotazione dell'Ente, le varie riserve e l'avanzo prodotto nell'esercizio.

Il fondo di dotazione rappresenta il patrimonio netto di pertinenza della Fondazione e comprende sia il Patrimonio di costituzione che le donazioni ricevute successivamente con vincolo di destinazione ad incremento del patrimonio stesso. L'utilizzo del Patrimonio viene effettuato su delibera del Consiglio d'Amministrazione. Si precisa che non sussistono vincoli legali sulle riserve di Patrimonio.

### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi per rischi e oneri sono prudenzialmente iscritti al passivo a fronte di passività (perdite o debiti) delle quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data dell'eventuale sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### ***Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato***

Il fondo trattamento di fine rapporto (T.F.R.) di lavoro subordinato è stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei singoli dipendenti dell'Ente in conformità alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro collettivi e integrativi aziendali. Il fondo è adeguato a fine anno secondo il coefficiente di rivalutazione previsto dalla legge ed è esposto al netto delle anticipazioni corrisposte.

### ***Debiti***

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale.

I debiti sono iscritti tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione e rettificato.

Fra i debiti sono classificati, in quanto impegnati per la realizzazione di progetti e/o per l'attività istituzionale, le quote dei contributi e delle sovvenzioni non ancora spese alla data di bilancio.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### ***Proventi e oneri***

I proventi e gli oneri sono esposti secondo il principio della prudenza e competenza economica.

Proventi e oneri sono esposti a rendiconto gestionale per origine, in particolare si distinguono i proventi e gli oneri generati da attività di interesse generale da quelli generati da attività diverse, da attività di raccolta fondi e da attività finanziarie e patrimoniali. Sono iscritti nella categoria "proventi e oneri da attività di supporto generale" tutti gli oneri e i proventi che non rientrano nelle precedenti aree.

In particolare, i contributi e le erogazioni ricevute da Organismi Internazionali, da Governi, da Enti, da Istituzioni Pubbliche e Private e da privati per il raggiungimento di obiettivi conformi agli scopi della Fondazione, vengono impiegati per i progetti approvati e sono contabilizzati nel rendiconto gestionale, tra i proventi, solo per la quota corrispondente ai progetti effettivamente realizzati nel periodo.

In contropartita, negli oneri, vengono allocati, per pari importo, i costi totalmente sostenuti per progetti approvati da Enti Finanziatori o finanziati direttamente dalla Fondazione mediante l'impiego di fondi disponibili.

Al termine di ogni progetto, il saldo finale fra contributi e sovvenzioni effettivamente ricevuti dalla Fondazione e l'ammontare complessivo delle spese sostenute per la realizzazione dei progetti stessi determina un avanzo, se positivo, o disavanzo, se negativo. Tali importi sono iscritti nel rendiconto gestionale dell'esercizio nel quale il progetto si conclude definitivamente.

### ***Valori in valuta***

Le attività e le passività in valuta estera, ad eccezione delle immobilizzazioni, sono iscritte ai cambi in vigore alla data in cui sono sorte ed allineate al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al rendiconto gestionale quali utili e perdite su cambi. L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio.

### ***Regime fiscale applicato***

Come già indicato, l'Ente, nelle more del periodo transitorio della c.d. Riforma del Terzo Settore, è stato Onlus di opzione fino all'avvenuta iscrizione al RUNTS e successivamente ETS in base al D.Lgs. 117/2017.

Fermo restando che il regime fiscale degli ETS è in attesa di autorizzazione da parte della Commissione Europea, la Fondazione nel corso del 2024 ha continuato a beneficiare, ai fini fiscali, delle norme di favore previste dal D. Lgs. 460/97 in materia di ONLUS. Ai sensi dell'art. 111 ter del D.P.R. 917/86 non è considerata attività commerciale quella effettuata dalla Fondazione nello svolgimento dell'attività istituzionale e quelle relative alle attività connesse. Ai fini IVA le prestazioni effettuate dalla Fondazione sono considerate escluse, non risulta detraibile l'imposta assolta sugli acquisti, la quale diviene in tal modo costo per la Fondazione stessa.

Le erogazioni liberali effettuate a favore della Fondazione sono detraibili ai sensi dell'art. 83 comma 1 del D.Lgs. 117/2017 o sono deducibili ai sensi dell'art. 83 comma 2 del D.Lgs. 117/2017.

Con l'approvazione della legge regionale di stabilità per il triennio 2024-2026, l.r. n. 9 del 29 dicembre 2023, pubblicata sul BURL il 30 dicembre 2023, la Regione Lombardia ha stabilito di mantenere l'esenzione IRAP e bollo auto anche per le ex ONLUS (che beneficiavano dell'art. 1 comma 7 della L. R. 27/2001) che sono iscritte o che si iscriveranno nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) per acquisire la qualifica di ETS.

La Fondazione è soggetta all'IRES per i redditi immobiliari e fondiari di proprietà dell'Organizzazione.

## **ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**

### ***Quote associative o apporti ancora dovuti***

Non si segnala l'esistenza di quote ancora dovute da parte dei Fondatori dell'Ente per l'esercizio in corso, analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio.

### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 0 al netto degli ammortamenti (ammontavano a € 0 anche nel precedente esercizio).

### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 501.232 al netto degli ammortamenti (ammontavano a € 507.585 nel precedente esercizio), e si riferiscono principalmente al fabbricato di proprietà che ospita gli uffici della sede centrale di Via Boiardo a Milano, e alle attrezzature e beni di ufficio utilizzati nella normale gestione delle attività della Fondazione presso la sede stessa. La voce include anche: tra i fabbricati l'importo di € 7.499 relativo ad una quota parte di una proprietà immobiliare sita in Cuneo ricevuta come lascito ed attualmente proposta in vendita sul mercato e tra le attrezzature l'importo di € 15.616 relativo alla realizzazione di una struttura autoportante presso l'Hub Indifesa di Via Appennini 50 in Milano.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                                                              | <b>Terreni e fabbricati</b> | <b>Autovetture</b> | <b>Attrezzature industriali e commerciali</b> | <b>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b> | <b>Altre immobilizzazioni materiali</b> | <b>Totale immobilizzazioni materiali</b> |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Saldo al 01/01</b>                                        | 707.260                     | -                  | 69.355                                        | -                                                    | 43.987                                  | <b>820.602</b>                           |
| Incrementi                                                   | 7.499                       |                    | 18.952                                        |                                                      | -                                       | <b>26.451</b>                            |
| Decrementi                                                   | -                           |                    | 4.359                                         |                                                      | -                                       | <b>4.359</b>                             |
| <b>Saldo al 31/12</b>                                        | <b>714.759</b>              | <b>-</b>           | <b>83.948</b>                                 | <b>-</b>                                             | <b>43.987</b>                           | <b>842.694</b>                           |
| <i>(di cui) completamente ammortizzati, ma ancora in uso</i> | -                           | -                  | 61.219                                        | -                                                    | 43.986                                  | <b>105.205</b>                           |
| <i>(di cui) acquisiti attraverso donazione o permuta</i>     | -                           | -                  | -                                             | -                                                    | -                                       | -                                        |
| <b>Fondo amm.to al 31/12</b>                                 | <b>223.011</b>              |                    | <b>74.465</b>                                 |                                                      | <b>43.986</b>                           | <b>341.463</b>                           |
| <b>Valore netto netto contabile</b>                          | <b>491.748</b>              | <b>-</b>           | <b>9.483</b>                                  | <b>-</b>                                             | <b>1</b>                                | <b>501.232</b>                           |

Si sottolinea che la Fondazione non ha ricevuto sovvenzioni per l'acquisto di tali immobilizzazioni, non ci sono state rivalutazioni né sono stati capitalizzati oneri finanziari.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Le immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 3.890 (ammontavano a € 3.026 nel precedente esercizio) e si compongono unicamente di Crediti Immobilizzati, costituiti da depositi cauzionali versati per le utenze della sede di Via Boiardo a Milano e dalle caparre versate a locatori per gli affitti di alcune unità immobiliari in uso su progetti in Italia e all'estero.

### ***Rimanenze***

Non si segnalano valori relativi alle Rimanenze per l'esercizio in corso, analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio.

### ***Crediti***

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 22.410.532 (ammontavano a € 20.281.539 nel precedente esercizio), e comprendono principalmente i contributi e le sovvenzioni già deliberati dai soggetti terzi finanziatori per la realizzazione di Progetti di cooperazione nazionale e internazionale, e non ancora pervenuti alla Fondazione.

La composizione dei crediti è così rappresentata:

|                                       | Valore di inizio esercizio | Fondo svalutazione crediti | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | (di cui) scadenti oltre l'esercizio | (di cui) scadenti oltre il quinto esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|
| Verso utenti e clienti                |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Verso associati e fondatori           |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Verso enti pubblici                   | 16.534.847                 | -                          | - 236.929                 | 16.297.918               | 3.470.177                           | -                                           |
| Verso soggetti privati per contributi | 3.744.947                  | -                          | 1.446.503                 | 5.191.450                | 1.551.363                           | -                                           |
| Verso enti della stessa rete assoc.   |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Verso altri ETS                       |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Verso imprese controllate             |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Verso imprese collegate               |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Crediti tributari                     |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Da 5 per mille                        |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Imposte anticipate                    |                            |                            |                           |                          |                                     |                                             |
| Verso altri                           | 1.745                      | -                          | 919.419                   | 921.164                  | -                                   | -                                           |
| <b>Totale</b>                         | <b>20.281.539</b>          | <b>-</b>                   | <b>2.128.993</b>          | <b>22.410.532</b>        | <b>5.021.540</b>                    | <b>-</b>                                    |

L'incremento rispetto l'esercizio precedente è generato in parte dalla crescita del volume dei crediti per progetti di cooperazione in fase di esecuzione nel corso dell'esercizio e in altra parte dalla crescita della voce "Crediti verso altri" che si compone prevalentemente di valori monetari e titoli per € 909.547 ricevuti a seguito di eredità ma non ancora disponibili alla data di chiusura del bilancio.

La tabella che segue fornisce un dettaglio delle principali voci di Stato Patrimoniale suddivise per ciascun progetto in corso oppure concluso durante l'esercizio; in particolare i "Crediti verso enti pubblici" (pari a € 16.297.918) e i "Crediti verso soggetti privati per contributi" (pari a € 5.191.450) per un totale complessivo di € 21.489.368 sono elencati nella colonna "A":

**Parte 1/2**

| Paese          | Progetto                                             | A                                                                  | B                                       | C                               |
|----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|
|                |                                                      | II 3) Crediti vs Enti Pubblici e II 4) Crediti vs soggetti privati | IV 2) Disponibilità Ilquide Sedi Locali | 2) Debiti vs altri finanziatori |
| Bangladesh     | Delegazione e SAD Bangladesh                         | 0                                                                  | 739                                     | 0                               |
| Burkina Faso   | Delegazione e SAD Burkina                            | 0                                                                  | 17.947                                  | 0                               |
| Burkina Faso   | Expertise France Burkina Faso CME0-24-SB8745         | 629.381                                                            | 0                                       | 629.381                         |
| Costa d'Avorio | Delegazione e SAD Costa d'Avorio                     | 0                                                                  | 5.279                                   | 0                               |
| Colombia       | Delegazione e SAD Colombia                           | 0                                                                  | 68.443                                  | 0                               |
| Colombia       | UN OPS CFP- LID/2021/002/15                          | 53.551                                                             | 1.850                                   | 1.555                           |
| Colombia       | MAPFRE Colombia 2024                                 | -1.049                                                             | 30.461                                  | 23.148                          |
| Colombia       | UNWFP Colombia CO02-0511 (Codici prog. AM04-05-06    | 10.476                                                             | 25.435                                  | 0                               |
| Colombia       | UNWFP Colombia FLA CO02-0624 CBT (Bonos - Efectiv    | 9.826                                                              | 197                                     | 0                               |
| Colombia       | NWFP Colombia FLA CO02-0653 Teorema                  | 30.343                                                             | 3.390                                   | 6.885                           |
| Ecuador        | Delegazione e SAD Ecuador                            | 0                                                                  | 31.080                                  | 0                               |
| Ecuador        | Buddhist Global Relief Ecuador 2023                  | 0                                                                  | 28                                      | 0                               |
| Haiti          | Delegazione e SAD Haiti                              | 0                                                                  | 26.343                                  | 0                               |
| Haiti          | FIFA "FHF Sport Center" fase 2                       | 0                                                                  | -0                                      | 0                               |
| Haiti          | MAECD Canada Haiti PSO23-063                         | 538.425                                                            | 564.677                                 | 1.132.461                       |
| Iraq           | Delegazione e SAD Iraq                               | 0                                                                  | 112.927                                 | 0                               |
| Iraq           | ECHO Iraq IRQ/BUD/2023/91003                         | 460.000                                                            | -2.473                                  | 880.727                         |
| Iraq           | AICS Iraq AID 12427/02 2023                          | 39.861                                                             | 14.856                                  | 0                               |
| Iraq           | GIZ Iraq 20.9049.6-002.00                            | 13.875                                                             | 57.361                                  | 16.069                          |
| Iraq           | UNICEF Iraq IRQ/PCA2020299/PD2023835                 | 531.011                                                            | 69.356                                  | 643.264                         |
| Iraq           | AICS Iraq AID 12645/TDH/01/0                         | 600.000                                                            | 207.835                                 | 835.017                         |
| Iraq           | AICS Iraq AID 012970-01-3                            | 164.461                                                            | 121.942                                 | 339.265                         |
| Iraq           | UNHCR Iraq PFA-IRQ-32041-162288-00                   | 0                                                                  | 141.776                                 | 0                               |
| Iraq           | UNICEF Iraq IRQ/PCA2020299/P 02023883                | 21.883                                                             | 11.020                                  | 41.357                          |
| Italia         | Protez Multilivello Infanzia 2019-RIN-00506          | 254.785                                                            | -129.939                                | 109.963                         |
| Italia         | Respiro 2019-ABA-01547                               | 131.770                                                            | 0                                       | 99.605                          |
| Italia         | AICS AID 012618/01/8                                 | 53.851                                                             | -36.246                                 | 40.663                          |
| Italia         | UNICEF ECARO/PCA 2022102                             | 107.090                                                            | 187                                     | 105.160                         |
| Italia         | ATS Città di Milano Italia "Rete Integrata"          | 0                                                                  | -17.044                                 | -0                              |
| Italia         | Regione Lombardia Italia Terzo triennio 2023-2025    | 125.000                                                            | -5.400                                  | 58.396                          |
| Italia         | Regione Lombardia Italia SpesaSospesa.org            | 0                                                                  | 0                                       | 2.700                           |
| Italia         | Regione Lombardia Italia 2023 Cod. 4612239           | 15.923                                                             | 0                                       | 5.034                           |
| Italia         | AGIA Garante Infanzia Italia"3° indagine             | 116.946                                                            | -6.000                                  | 76.610                          |
| Italia         | Fondazione Cariplo Italia 2023 2022-1915 ReSTARS     | 108.743                                                            | -48.591                                 | 21.637                          |
| Italia         | Impresa Sociale con i Bambini 2023 ISCENTZAS         | 52.222                                                             | 0                                       | 52.763                          |
| Italia         | TDH Italia Baby Mamme Librino (Catania)              | 0                                                                  | 450                                     | 0                               |
| Italia         | TDH Italia Violenza on line / Indagine               | 0                                                                  | 0                                       | 10.000                          |
| Italia         | TDH Italia Shaken Campagna Non scuoterlo             | 0                                                                  | 0                                       | 12.113                          |
| Italia         | ATS Città di Milano "Nido più insieme" Italia        | 104.025                                                            | -13.139                                 | 70.063                          |
| Italia         | Comune Milano 2024 - Potenziamento Hub di quartiere  | 30.020                                                             | 0                                       | -3                              |
| Italia         | Comune Milano 2024 Farsi Prossimo Onlus              | 17.177                                                             | 0                                       | 13.475                          |
| Italia         | Istituto Penale Minorenni Catanzaro B2A12CDA36       | 13                                                                 | 0                                       | 2.801                           |
| Italia         | ENEL Cuore Italia 2024                               | 234.100                                                            | 0                                       | 230.731                         |
| Italia         | Fondazione di Comunità Milano Ucraina 2024 Integrare | 10.000                                                             | 0                                       | 0                               |
| Italia         | ENI Plenitude Contrasto alla Povertà Educativa       | 0                                                                  | 0                                       | 269.291                         |
| Italia         | LDS Church Italia Faro Psychological Ambulatory 2025 | 0                                                                  | 0                                       | 53.125                          |
| Giordania      | Delegazione e SAD Giordania                          | 0                                                                  | 14.636                                  | 0                               |
| Giordania      | AICS Giordania JO24MAI010 AID 012505/01/0            | 330.750                                                            | 70.322                                  | 443.528                         |
| Giordania      | Fondazione San Zeno Giordania 2024                   | 100.690                                                            | 34.288                                  | 89.230                          |
| Libano         | Delegazione e SAD Libano                             | 0                                                                  | 293.799                                 | 0                               |
| Libano         | TDH NL - SHE LEADS                                   | 345.297                                                            | -25.515                                 | 408.130                         |
| Libano         | AICS AID 012590/03/8 Makani                          | 1.540.809                                                          | 554.002                                 | 2.095.939                       |
| Libano         | ECHO Libano ECHO/SYR/BUD/2023/91027                  | 520.000                                                            | 22.971                                  | 746.942                         |
| Libano         | AICS AID012511.01.1/05 EDUCO                         | 111.600                                                            | 305.725                                 | 370.000                         |
| Libano         | UNICEF Libano LEBA/PCA2023597/PD20231131             | 108.714                                                            | 30.382                                  | 229.414                         |
| Libano         | AICS Libano AID 12511/01/2                           | 860.000                                                            | 859.947                                 | 1.716.458                       |
| Libano         | AICS Libano CS/13146/06                              | 600.000                                                            | 279.003                                 | 583.050                         |
| Libano         | UNICEF Libano LEBA/PCA2023597/SPD20241439            | 2.997                                                              | 39.432                                  | 41.405                          |

**Parte 2/2**

| Paese      | Progetto                                              | A<br>II 3) Crediti vs Enti Pubblici e II 4) Crediti vs soggetti privati | B<br>IV 2) Disponibilità liquide Sedi Locali | C<br>2) Debiti vs altri finanziatori |
|------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Libia      | ECW 2022 n. MYRP 0025                                 | -7.777                                                                  | -379.214                                     | 1.064.009                            |
| Libia      | Education Cannot Wait Libia 2023 n. 23-ECW-0023       | 9.894                                                                   | -20.870                                      | 192.530                              |
| Libia      | AICS Libia OPLA AID 12272/01/0                        | 800.000                                                                 | 115.667                                      | 664.944                              |
| Libia      | Dutch Relief Alliance (MOFA) Libia 2023               | 20.737                                                                  | -4.194                                       | -0                                   |
| Libia      | Unicef LIB/PCA2023174/PD2023163                       | 113.677                                                                 | 27.455                                       | 40.539                               |
| Libia      | Unicef Libia LIB/PCA2023174/SPD2023183                | 15.297                                                                  | -0                                           | 0                                    |
| Libia      | Ospedale Meyer IRCSS Libia 2024                       | 84.000                                                                  | 2.195                                        | 28.075                               |
| Mauritania | Delegazione e SAD Mauritania                          | 0                                                                       | 9.906                                        | 0                                    |
| Mauritania | UE Mauritania EIDHR/2022/437-533                      | 80.597                                                                  | 90.676                                       | 109.334                              |
| Mozambico  | Delegazione e SAD Mozambico                           | 0                                                                       | 26.217                                       | 0                                    |
| Mozambico  | AICS AID012590/08/1 EDUC-IN                           | 1.594.647                                                               | 101.445                                      | 1.893.954                            |
| Mozambico  | UNICEF Mozambico MOZ/PCA2022214/PD2023371             | 657.491                                                                 | 206.307                                      | 832.527                              |
| Mozambico  | Unione Europea Mozambico AFRICA/2024/456-515          | 1.571.265                                                               | 498.923                                      | 2.435.192                            |
| Mozambico  | AICS Mozambico NDICI Africa/2023/442-998              | 421.288                                                                 | 5.089                                        | 716.240                              |
| Palestina  | Delegazione e SAD Palestina                           | 0                                                                       | 9.104                                        | 0                                    |
| Palestina  | Palestina Dutch Relief Alliance "Gaza Joint Response" | 37.899                                                                  | -136.365                                     | 8.546                                |
| Palestina  | AICS Palestina Rafforzamento del settore educativo    | 106.594                                                                 | 268.290                                      | 325.830                              |
| Palestina  | Polish Medical Mission Palestina 2024                 | 146.453                                                                 | 2.969                                        | 149.341                              |
| Palestina  | Deutsche Welthungerhilfe Palestina JOR 1003-24        | 57.590                                                                  | -9.404                                       | 14.926                               |
| Palestina  | Tdh Germany Palestina 2024                            | 59.000                                                                  | -1.566                                       | 57.431                               |
| Palestina  | Tdh Olanda Palestina 2024-25 PSHA0491                 | 17.500                                                                  | 0                                            | 350.000                              |
| Siria      | Delegazione e SAD Siria                               | 0                                                                       | 2.425                                        | 0                                    |
| Siria      | Siria Aics CS/12469/01/1/8                            | 428.000                                                                 | 173.394                                      | 207.098                              |
| Siria      | AICS Siria 2023 CS/112469.01_7                        | 300.000                                                                 | 5.052                                        | 128.591                              |
| Siria      | Soka Gakkai 2023 Siria 2022-2018_UMA_7                | 120.400                                                                 | 354                                          | 20.602                               |
| Siria      | Università di Firenze Siria 2023 Earthquake Relief    | 15.125                                                                  | 0                                            | 125.540                              |
| Siria      | Federazione Chiese Evangeliche Siria 2023             | 32.200                                                                  | 0                                            | 29.055                               |
| Siria      | British Donor 2023 Siria                              | 271.086                                                                 | 68.794                                       | 463.019                              |
| Siria      | Siria Tdh Germany "Emergency Cash                     | 195                                                                     | 14.864                                       | 22.573                               |
| Siria      | AICS Siria 2024 AID 012868/01/0                       | 1.200.000                                                               | 0                                            | 1.172.301                            |
| Siria      | British Donor 2024 Siria - 138                        | 19.496                                                                  | 197.344                                      | 143.763                              |
| Siria      | Progetto British Donor 2024 Siria - 144               | 49.873                                                                  | 33.199                                       | 133.631                              |
| Siria      | Progetto British Donor 2024 Siria - 223               | 569.963                                                                 | 0                                            | 548.132                              |
| Siria      | TDH Olanda 2024 Siria Joint Response 2024-2026        | 2.004.898                                                               | 868.116                                      | 2.515.061                            |
| Siria      | OCHA Siria Integrated Food Security and Health        | 188.289                                                                 | 287.486                                      | 464.311                              |
| Tunisia    | Delegazione e SAD Tunisia                             | 0                                                                       | 61.805                                       | 0                                    |
| Tunisia    | AICS Tunisia 2024 AID/12883/02                        | 82.910                                                                  | 0                                            | 232.910                              |
| Ucraina    | Delegazione e SAD Ucraina                             | 0                                                                       | 6.717                                        | 0                                    |
| Ucraina    | TdH Olanda UKHA 0423                                  | 8.924                                                                   | -0                                           | -0                                   |
| Ucraina    | TdH Olanda Ucraina UKHA0423                           | 70.007                                                                  | 0                                            | -0                                   |
| Ucraina    | AICS Ucraina AID 012832/01/0                          | 900.000                                                                 | 73.825                                       | 910.716                              |
| Ucraina    | OCHA Ucraina CBPF-UKR-24-S-INGO-27529                 | 184.908                                                                 | 196.272                                      | 460.568                              |
| Ucraina    | UN Women Ukraine W2094192                             | 109.177                                                                 | -17.040                                      | 54.407                               |
| Zimbabwe   | Delegazione e SAD Zimbabwe                            | 0                                                                       | -15.871                                      | 0                                    |
| Zimbabwe   | AICS-Cospe Zimbabwe 2022 Semi per il futuro           | 38.265                                                                  | 53.765                                       | 134.111                              |
| Zimbabwe   | UNICEF Zimbabwe ZIM/PCA2023187/PD2023443              | 117.160                                                                 | 18.726                                       | 142.166                              |
| Italia     | Progetti Istituzionali                                | 7.778                                                                   | 0                                            | 0                                    |
|            | <b>Totale</b>                                         | <b>21.489.368</b>                                                       | <b>6.575.599</b>                             | <b>29.299.328</b>                    |

### ***Disponibilità liquide***

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 12.527.267 (ammontavano a € 13.720.091 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                                     | Valore di inizio esercizio | Valore di fine esercizio | Variazione nell'esercizio |
|-------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Depositi bancari e postali          | 7.796.879                  | 5.945.482                | - 1.851.397               |
| Disponibilità liquide Sedi Locali   | 5.908.434                  | 6.575.599                | 667.165                   |
| Denaro e altri valori in cassa      | 14.778                     | 6.186                    | - 8.592                   |
| <b>Totale disponibilità liquide</b> | <b>13.720.091</b>          | <b>12.527.267</b>        | <b>- 1.192.824</b>        |

Per un commento alla variazione dell'esercizio si rimanda al successivo Rendiconto Finanziario inserito nel paragrafo "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente".

### ***Depositi bancari e postali***

La tabella seguente fornisce un dettaglio dei "Depositi bancari e postali"; si precisa che tale voce comprende conti correnti specificamente dedicati ad accogliere i versamenti dei soggetti privati relativi ai programmi di Sostegno a Distanza:

|                                          | Valore di inizio esercizio | Valore di fine esercizio | Variazione nell'esercizio |
|------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Banca Intesa Sanpaolo                    | 13.193                     | 86.577                   | 73.384                    |
| Banca Monte dei Paschi di Siena          | 5.804.253                  | 3.993.839                | - 1.810.415               |
| Unicredit Banca                          | 1.463.874                  | 1.334.408                | - 129.466                 |
| C/c postali                              | 427.544                    | 433.890                  | 6.346                     |
| Paypal                                   | 88.014                     | 96.767                   | 8.753                     |
| <b>Totale depositi bancari e postali</b> | <b>7.796.879</b>           | <b>5.945.482</b>         | <b>- 1.851.397</b>        |

Il decremento rispetto al saldo dell'esercizio precedente è legato al progressivo trasferimento alle Delegazioni locali dei fondi ricevuti dai donatori per la realizzazione dei progetti di cooperazione internazionale.

### ***Disponibilità liquide Sedi Locali***

Le "Disponibilità liquide Sedi Locali" sono pari a € 6.575.599 (ammontavano a € 5.908.434 nel precedente esercizio); il saldo è cresciuto rispetto a quello dell'esercizio precedente a seguito della crescita del volume di progetti di cooperazione all'estero gestito nel corso dell'esercizio, e per un dettaglio completo per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel paragrafo relativo ai Crediti (si faccia riferimento alla colonna "B"); l'importo comprende saldi di conti correnti bancari locali per € 6.469.641 e saldi di casse locali per € 105.958.

### Denaro e altri valori in cassa

La tabella seguente riporta un dettaglio di tale voce:

|                                        | Valore di inizio esercizio | Valore di fine esercizio | Variazione nell'esercizio |              |
|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------|
| Cassa euro sede centrale               | 10.005                     | 3.618                    | -                         | 6.387        |
| Cassa valute varie                     | 4.773                      | 2.569                    | -                         | 2.204        |
| <b>Totale denaro e valori in cassa</b> | <b>14.778</b>              | <b>6.186</b>             | <b>-</b>                  | <b>8.592</b> |

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti attivi sono pari a € 39.495 (ammontavano a € 21.547 nel precedente esercizio); la voce si riferisce principalmente a risconti di costi per assicurazioni e canoni per servizi già addebitati e di competenza di esercizi futuri.

### **Patrimonio netto**

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.850.308 (ammontava a € 4.000.983 nel precedente esercizio). Si precisa che, in virtù delle indicazioni contenute nel Principio Contabile per gli Enti del Terzo Settore ("OIC 35") del febbraio 2022, la composizione del Patrimonio Netto include i fondi residui disponibili generati da raccolta istituzionale e non spesi nel corso dell'esercizio (esposti nel Patrimonio libero nelle riserve da avanzi di gestione) e i fondi residui generati dalla raccolta specifica dei programmi di Sostegno a Distanza (esposti nel Patrimonio libero nella Riserva da Fondi Sostegno a Distanza).

Nel prospetto riportato di seguito viene indicata la movimentazione intervenuta durante l'esercizio nelle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

|                                                            | Valori di inizio esercizio | Incrementi | Decrementi | Riclassifiche | Risultato d'esercizio | Valori di fine esercizio |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|------------|---------------|-----------------------|--------------------------|
| Fondo di dotazione dell'Ente                               | 434.051                    |            |            |               |                       | 434.051                  |
| Riserve statutarie                                         | -                          |            |            |               |                       | -                        |
| Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali | -                          |            |            |               |                       | -                        |
| Riserve vincolate destinate a terzi                        | -                          |            |            |               |                       | -                        |
| Altre riserve vincolate                                    | -                          |            |            |               |                       | -                        |
| Riserve di utili o avanzi di gestione                      | 2.300.762                  |            |            | 457.708       |                       | 2.758.470                |
| Riserva libera Delegazioni estere e Sostegno a Dist.       | 808.463                    |            |            |               |                       | 808.463                  |
| Riserva arrotondamenti all'euro                            | - 1                        | -          | -          | 3             |                       | - 4                      |
| Avanzo/(disavanzo) d'esercizio                             | 457.708                    |            |            | - 457.708     | 849.328               | 849.328                  |
| <b>Totale Patrimonio Netto</b>                             | <b>4.000.983</b>           | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>3</b>      | <b>-</b>              | <b>4.850.308</b>         |

Il fondo di dotazione dell'Ente di € 434.051, rimasto invariato rispetto al precedente esercizio, comprende il Patrimonio di Costituzione per € 51.646 e successive donazioni ricevute in conto patrimonio per € 382.405.

La Riserva generata dagli avanzi di gestione, pari a € 2.758.470, è aumentata nel corso dell'esercizio di € 457.708 per effetto della destinazione dell'avanzo dell'esercizio 2023.

La Riserva libera da Fondi Delegazioni estere e Sostegno a Distanza accoglie i fondi residui generati dalla raccolta specifica dei progetti delle Delegazioni estere e dei programmi di Sostegno a Distanza negli esercizi precedenti e di prossima utilizzazione.

L'avanzo di esercizio è pari a € 849.328, e per la proposta di destinazione si rimanda al paragrafo conclusivo della presente Relazione di Missione.

La tabella seguente fornisce informativa in merito alla possibilità di utilizzazione e alla quota disponibile delle componenti del patrimonio netto; in merito alla destinazione dell'avanzo di esercizio si rimanda a quanto appena esposto:

|                                                            | Importo          | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|
| Fondo di dotazione dell'Ente                               | 434.051          | B                            | 434.051           |                                                    |
| Riserve statutarie                                         | -                |                              |                   |                                                    |
| Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali | -                |                              |                   |                                                    |
| Riserve vincolate destinate a terzi                        | -                |                              |                   |                                                    |
| Altre riserve vincolate                                    | -                |                              |                   |                                                    |
| Riserve di utili o avanzi di gestione                      | 2.758.470        | A, B                         | 2.758.470         |                                                    |
| Altre riserve                                              | 808.463          | A, B                         | 808.463           |                                                    |
| <b>Totale</b>                                              | <b>4.000.984</b> |                              | <b>4.000.984</b>  | <b>-</b>                                           |

*Legenda: A: per aumento del fondo di dotazione; B: per copertura perdite*

#### **Fondi per rischi e oneri**

Non si segnalano passività probabili di ammontare non determinabile con certezza che non siano coperte da un Fondo rischi adeguato, né perdite probabili connesse alla mancata assicurazione di rischi solitamente assicurati.

#### **Fondo trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)**

Il fondo trattamento fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nelle passività per complessivi € 537.909 (ammontava a € 512.321 nel precedente esercizio). La voce raccoglie unicamente lo stanziamento della quota di TFR spettante agli aventi diritto; si precisa che è iscritto l'effettivo debito della Fondazione al 31 dicembre verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e rivalutato secondo il coefficiente previsto dalla legge.

Nel corso dell'esercizio la movimentazione del numero del personale dipendente della Fondazione è il seguente:

| Dipendenti al 01.01.2024 | Assunzioni 2024 | Dimissioni 2024 | Dipendenti al 31.12.2024 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| 22                       | 1               | 2               | 21                       |

La variazione nel corso dell'esercizio è legata all'uscita di due risorse dall'area progettuale e comunicazione e all'introduzione di una nuova risorsa dedicata all'area amministrativa.

La composizione e i movimenti del fondo TFR sono di seguito rappresentati:

| Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | Esercizio Corrente | Esercizio precedente |
|----------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Valore di inizio esercizio                               | 512.321            | 446.788              |
| Accantonamenti nell'esercizio                            | 67.844             | 65.533               |
| Utilizzo nell'esercizio                                  | - 42.256           | -                    |
| Altre variazioni                                         | -                  | -                    |
| Valore di fine esercizio                                 | 537.909            | 512.321              |

Per l'esercizio corrente la voce utilizzi include il fondo erogato come anticipazione a due dipendenti e il pagamento del fondo ai due dipendenti che hanno cessato il rapporto di lavoro. Al 31 dicembre 2024 risultano in essere 21 rapporti di lavoro dipendente. A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 (cd. Legge Finanziaria 2007), si precisa che 21 dipendenti su 22 hanno optato per lasciare il TFR presso la Fondazione (opzione possibile avendo la Fondazione meno di 50 dipendenti), e la tabella rispecchia le posizioni di coloro che hanno esercitato tale opzione.

### Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 30.094.199 (ammontavano a € 30.020.484 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

|                                                         | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | (di cui) scadenti entro l'esercizio | (di cui) scadenti oltre l'esercizio | (di cui) di durata superiore a 5 anni |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| Debiti Verso Banche                                     | -                          | -                         | -                        | -                                   | -                                   |                                       |
| Debiti Verso Altri finanziatori                         | 29.316.978                 | - 17.650                  | 29.299.328               | 24.015.353                          | 5.283.975                           |                                       |
| Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti    | -                          | -                         | -                        | -                                   | -                                   |                                       |
| Debiti verso enti della stessa rete associativa         | -                          | -                         | -                        | -                                   | -                                   |                                       |
| Debiti per erogazioni liberali condizionate             | -                          | -                         | -                        | -                                   | -                                   |                                       |
| Acconti                                                 | -                          | -                         | -                        | -                                   | -                                   |                                       |
| Debiti verso fornitori                                  | 399.772                    | 45.540                    | 445.312                  | 445.312                             | -                                   |                                       |
| Debiti verso imprese controllate e collegate            | -                          | -                         | -                        | -                                   | -                                   |                                       |
| Debiti tributari                                        | 55.465                     | 7.830                     | 63.295                   | 63.295                              | -                                   |                                       |
| Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 80.216                     | - 11.045                  | 69.171                   | 69.171                              | -                                   |                                       |
| Debiti verso dipendenti e collaboratori                 | -                          | 119                       | 119                      | 119                                 | -                                   |                                       |
| Altri debiti                                            | 168.053                    | 48.921                    | 216.974                  | 216.974                             | -                                   |                                       |
| <b>Totale</b>                                           | <b>30.020.484</b>          | <b>73.715</b>             | <b>30.094.199</b>        | <b>24.810.224</b>                   | <b>5.283.975</b>                    | <b>-</b>                              |

Nessun debito è assistito da garanzia reale sui beni sociali.

### Debiti verso Altri finanziatori

La voce presenta un saldo di € 29.299.328 e si riferisce a contributi e sovvenzioni raccolti da Organismi Internazionali, da Governi, da Enti e da Istituzioni pubbliche e private per il finanziamento di progetti di

emergenza e cooperazione principalmente nei Paesi in Via di Sviluppo; si tratta di fondi già deliberati e in fase di prossimo utilizzo da parte della Fondazione. Per un dettaglio completo dell'importo per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel paragrafo relativo ai Crediti (si faccia riferimento alla colonna "C"). Il saldo della voce è in linea con l'esercizio precedente.

#### Debiti verso fornitori

La voce presenta un saldo di € 445.312, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente e interamente dovuto entro l'esercizio successivo, e si riferisce a rapporti ordinari di fornitura di merci e servizi, già ricevuti e per i quali il pagamento è di prossima esecuzione. La componente principale per € 310.392 riguarda i debiti per fatture da ricevere, importo per la maggior parte relativo ai servizi di realizzazione delle campagne di raccolta fondi del periodo natalizio.

#### Debiti tributari

La voce presenta un saldo di € 63.295 e si compone principalmente del debito verso l'Erario per le ritenute maturate sul reddito del personale dipendente e dei collaboratori coordinati e continuativi e sulle prestazioni professionali.

#### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce presenta un saldo di € 69.171 e si compone del debito verso gli enti previdenziali e assistenziali liquidati nel corso dell'esercizio successivo.

#### Altri Debiti

La voce presenta un saldo di € 216.974 e include principalmente il debito verso il personale dipendente per il rateo della quattordicesima mensilità, ferie, permessi e festività e ROL non goduti al 31 dicembre 2024.

#### **Ratei e risconti passivi**

Alla chiusura dell'esercizio non si rilevano importi relativi a ratei e risconti passivi da doversi iscrivere nelle passività, (analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio).

## INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE

Ai sensi dell'art. 13 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 ed in ossequio alle indicazioni contenute nel Principio Contabile relativo agli Enti del Terzo Settore (OIC 35 del febbraio 2022), il rendiconto gestionale per l'anno 2022 espone i proventi e i costi della Fondazione suddivisi in 5 aree:

- A- Costi e oneri/Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale
- B- Costi e oneri/Ricavi, rendite e proventi da attività diverse
- C- Costi e oneri/Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi
- D- Costi e oneri/Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali
- E- Costi e oneri/Proventi di supporto generale

Si anticipa che la parte B) non è rilevante per la tipologia di attività svolta dalla Fondazione, e la parte D) come si vedrà oltre, contiene solo valori di importo molto contenuto.

### A) ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Il volume delle attività e dei progetti di interesse generale gestito dalla Fondazione durante il corrente esercizio sia in Italia che all'estero è cresciuto di quasi il 6% rispetto all'esercizio precedente, e ciò si riflette in una crescita della spesa per progetti che passa da 27.7 milioni di Euro nel 2023 a 29.4 milioni nel 2024 e dei relativi proventi che crescono da 28.0 milioni di Euro nel 2023 a 29.7 milioni nel 2024, a conferma del dinamismo progettuale meglio evidenziato nel Bilancio Sociale a cui si fa rimando.

#### *Ricavi e proventi*

La tabella seguente riassume la composizione e le variazioni dei proventi generati dalle attività di interesse generale per la Fondazione:

|                                  | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione       |
|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------|
| Erogazioni liberali              | 1.557.872                 | 1.486.973                   | 70.899           |
| Proventi del 5 per mille         | 138.349                   | 156.274                     | - 17.925         |
| Contributi da soggetti privati   | 4.819.975                 | 4.957.319                   | - 137.344        |
| Contributi da enti pubblici      | 23.005.964                | 21.320.020                  | 1.685.944        |
| Altri ricavi, rendite e proventi | 124.409                   | 120.302                     | 4.107            |
| <b>Totale</b>                    | <b>29.646.569</b>         | <b>28.040.888</b>           | <b>1.605.681</b> |

La voce "Erogazioni liberali" presenta un saldo di € 1.557.872 e si riferisce alla raccolta da privati per i programmi diretti di intervento delle Delegazioni estere e per il Sostegno a Distanza, al netto del 20% dedicato alla copertura delle spese di funzionamento della Fondazione (tale quota è invece classificata nell'area C del Rendiconto Gestionale, all'interno dei Proventi disponibili collegati alla Raccolta Fondi istituzionale). Nel corso dell'esercizio i fondi raccolti sono stati inferiori rispetto alla spesa registrata dalle Delegazioni estere e dai progetti di Sostegno a Distanza per un importo complessivamente pari a € 214.478.

Un dettaglio delle "Erogazioni liberali" per area di intervento è riscontrabile nella tabella seguente (si faccia riferimento alla colonna "G"):

| Paese          | Progetto                                               | Costi Area A          | Costi Area A                 | Tot Costi Area A             | Proventi SAD Area A    | Proventi Progetti Area A | Avanzi Finali Area A | Tot. Proventi Area A                                           | Disavanzi Progetti Area A |
|----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                |                                                        | D                     | E                            | F                            | G                      | H                        | I                    | L                                                              | M                         |
|                |                                                        | Spese Italia Progetti | 1) Spese locali per Progetti | Totale Spese Italia e Locali | 4) Erogazioni liberali | Proventi Progetti Area A | Avanzi Finali        | 6) Contributi da sogg privati e 8) Contributi da enti pubblici | Disavanzi Progetti        |
| Bangladesh     | SAD Bangladesh APARAJEYO                               | -                     | 11.612                       | 11.612                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Bangladesh     | SAD Bangladesh ARBAN                                   | -                     | 17.545                       | 17.545                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Bangladesh     | Delegazione e SAD Bangladesh                           | 23.000                | 104.913                      | 127.913                      | 223.975                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Bangladesh     | SAD Bangladesh KURIGRAM                                | -                     | 26.484                       | 26.484                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Bangladesh     | SAD Bangladesh SOF                                     | -                     | 7.510                        | 7.510                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Burkina Faso   | Delegazione e SAD Burkina                              | 25.201                | 122.491                      | 147.692                      | 150.672                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Burkina Faso   | OCHA Burkina CBPF-BFA-23-S-INGO-25753                  | 21.550                | 360.476                      | 382.026                      | -                      | 382.026                  | 24.128               | 406.154                                                        | -                         |
| Burkina Faso   | Unicef Burkina Faso BKF/PCA2019165/SPD2024656          | 3.346                 | 167.489                      | 170.835                      | -                      | 170.835                  | 10.225               | 181.061                                                        | -                         |
| Costa d'Avorio | Delegazione e SAD Costa d'Avorio                       | 58.029                | 48.431                       | 104.460                      | 68.958                 | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Colombia       | Delegazione e SAD Colombia                             | 10.526                | 18.413                       | 28.940                       | 41.302                 | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Colombia       | UN OPS CFP- UID/2021/002/15                            | 18.292                | 161.623                      | 179.914                      | -                      | 179.913                  | -                    | 179.913                                                        | -                         |
| Colombia       | MAPFRE Colombia 2023                                   | -                     | 17.881                       | 17.881                       | -                      | 17.881                   | 2.186                | 20.066                                                         | -                         |
| Colombia       | MAPFRE Colombia 2024                                   | -                     | 6.910                        | 6.910                        | -                      | 6.910                    | -                    | 6.910                                                          | -                         |
| Colombia       | UNWFP Colombia CO02-0511 (Codici prog. AM04-05-06)     | -                     | 106.295                      | 106.295                      | -                      | 106.295                  | 15.143               | 121.439                                                        | -                         |
| Colombia       | UNWFP Colombia FLA CO02-0624 CBT (Bonos - Efectivo)    | 740                   | 73.490                       | 74.230                       | -                      | 73.490                   | -                    | 73.490                                                         | 740                       |
| Colombia       | NWFP Colombia FLA CO02-0653 Teorema                    | -                     | 43.432                       | 43.432                       | -                      | 43.432                   | -                    | 43.432                                                         | -                         |
| Ecuador        | Delegazione e SAD Ecuador                              | 67.111                | 192.022                      | 259.133                      | 218.313                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Ecuador        | Buddhist Global Relief Ecuador 2023                    | -                     | 20.915                       | 20.915                       | -                      | 20.915                   | 319                  | 21.234                                                         | -                         |
| Haiti          | Delegazione e SAD Haiti                                | 11.595                | 27.956                       | 39.551                       | 26.614                 | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Haiti          | FIFA "FHF Sport Center" fase 2                         | 11.186                | 10.847                       | 22.033                       | -                      | 22.033                   | 3.785                | 25.818                                                         | -                         |
| Haiti          | MAECD Canada Haiti PSO23-063                           | 45.834                | 180.072                      | 225.905                      | -                      | 225.904                  | -                    | 225.904                                                        | -                         |
| India          | Sostegno a distanza India CORE                         | 1                     | 107.000                      | 107.001                      | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| India          | Delegazione e SAD India                                | 2.332                 | -                            | 2.332                        | 155.031                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| India          | Sostegno a distanza India FAMILIA                      | 1                     | 29.000                       | 29.001                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Iraq           | Delegazione e SAD Iraq                                 | 1.799                 | 45.371                       | 47.171                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Iraq           | AICS AID 012690/05/3                                   | -                     | 90.976                       | 90.976                       | -                      | 90.976                   | 32.473               | 123.448                                                        | -                         |
| Iraq           | ECHO Iraq IRQ/BUD/2023/91003                           | 3                     | 773.965                      | 773.968                      | -                      | 773.968                  | -                    | 773.968                                                        | -                         |
| Iraq           | AICS Iraq AID 12427/02 2023                            | 4.725                 | 159.020                      | 163.745                      | -                      | 163.745                  | 15.659               | 179.404                                                        | -                         |
| Iraq           | GIZ Iraq 20.9049.6-002.00                              | -                     | 112.712                      | 112.712                      | -                      | 112.712                  | -                    | 112.712                                                        | -                         |
| Iraq           | UNICEF Iraq IRQ/PCA2020299/PD2023835                   | 9.450                 | 2.193.645                    | 2.203.095                    | -                      | 2.203.095                | -                    | 2.203.095                                                      | -                         |
| Iraq           | Unicef IRQ/PCA2020299/PD2023880                        | -                     | 50.304                       | 50.304                       | -                      | 50.304                   | 6.783                | 57.087                                                         | -                         |
| Iraq           | UNODC Iraq 2023 Strive                                 | -                     | 593                          | 593                          | -                      | 593                      | 9.243                | 9.835                                                          | -                         |
| Iraq           | AICS Iraq AID 12845/IDH/01/0                           | 3.142                 | 361.841                      | 364.983                      | -                      | 364.983                  | -                    | 364.983                                                        | -                         |
| Iraq           | AICS Iraq AID 012970-01-3                              | 635                   | 71.253                       | 71.888                       | -                      | 71.888                   | -                    | 71.888                                                         | -                         |
| Iraq           | Polish Medical Mission Iraq 2024/001                   | 3.217                 | 224.999                      | 228.216                      | -                      | 224.999                  | -                    | 224.999                                                        | 3.217                     |
| Iraq           | Polish Medical Mission Iraq 2024/002                   | 795                   | 28.099                       | 28.893                       | -                      | 28.099                   | -                    | 28.099                                                         | 795                       |
| Iraq           | UNHCR Iraq PFA-IRQ-32041-162288-00                     | 39.180                | 2.364.607                    | 2.403.787                    | -                      | 2.409.202                | 182.244              | 2.591.446                                                      | -                         |
| Iraq           | UNICEF Iraq IRQ/PCA2020299/P 02023883                  | 5.602                 | 629.589                      | 635.190                      | -                      | 635.190                  | -                    | 635.190                                                        | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 1.497                 | -                            | 1.497                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 10.396                | -                            | 10.396                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 366                   | -                            | 366                          | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 1.938                 | -                            | 1.938                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 4.352                 | -                            | 4.352                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 372                   | -                            | 372                          | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 1.972                 | -                            | 1.972                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 31.930                | -                            | 31.930                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 494                   | -                            | 494                          | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 1.809                 | -                            | 1.809                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 920                   | -                            | 920                          | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Altri progetti                                         | 2.092                 | -                            | 2.092                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Progetti Istituzionali                                 | 214.269               | -                            | 214.269                      | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Hub alimentare ed emergenza Covid 19                   | 164.539               | -                            | 164.539                      | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Protez Multilivello Infanzia 2019-RIN-00506            | 98.679                | 180.488                      | 279.167                      | -                      | 280.045                  | -                    | 280.045                                                        | -                         |
| Italia         | Respiro 2019-ABA-01547                                 | 62.787                | -                            | 62.787                       | -                      | 62.874                   | -                    | 62.874                                                         | -                         |
| Italia         | TDH Italia - Indifesa                                  | 260.303               | -                            | 260.303                      | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | AICS AID 012618/01/8                                   | 151.808               | 85.075                       | 236.882                      | -                      | 237.342                  | -                    | 237.342                                                        | -                         |
| Italia         | Casetta di Timmi                                       | 3.017                 | -                            | 3.017                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | Emergenza Ucraina 2022                                 | 42.923                | 398                          | 43.320                       | 250                    | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | UNICEF ECARO/PCA 2022102                               | 440.944               | -                            | 440.944                      | -                      | 440.931                  | -                    | 440.931                                                        | -                         |
| Italia         | ATS Città di Milano Italia "Rete Integrata"            | 3.989                 | -                            | 3.989                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | 3.989                     |
| Italia         | Regione Lombardia Italia Terzo triennio 2023-2025      | 49.761                | 5.400                        | 55.161                       | -                      | 55.162                   | -                    | 55.162                                                         | -                         |
| Italia         | Regione Lombardia Italia SpesaSospesa.org              | 18.585                | -                            | 18.585                       | -                      | 18.585                   | -                    | 18.585                                                         | -                         |
| Italia         | Regione Lombardia Italia 2023 Cod. 4612239             | 26.661                | -                            | 26.661                       | -                      | 26.661                   | -                    | 26.661                                                         | -                         |
| Italia         | AGIA Garante Infanzia Italia*3* Indagine               | 70.137                | -                            | 70.137                       | -                      | 80.998                   | -                    | 80.998                                                         | -                         |
| Italia         | AMADE Italia 2023                                      | 69.000                | -                            | 69.000                       | -                      | 69.000                   | 5.527                | 74.528                                                         | -                         |
| Italia         | Fondazione Cariplo Italia 2023 2022-1915 ReSTARS       | 63.140                | 102.444                      | 165.584                      | -                      | 166.238                  | -                    | 166.238                                                        | -                         |
| Italia         | Impresa Sociale con i Bambini 2023 ISCENTZAS           | 11.693                | -                            | 11.693                       | -                      | 11.693                   | -                    | 11.693                                                         | -                         |
| Italia         | LDS Church Italia Emergenza Ucraina 2023               | 1.754                 | -                            | 1.754                        | -                      | 1.753                    | -                    | 1.753                                                          | 0                         |
| Italia         | TDH Italia Baby Mamma Librino (Catania)                | 48.205                | -                            | 48.205                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | TDH Italia Shaken Campagna Non scuoterlo               | 16.110                | -                            | 16.110                       | -                      | 16.110                   | -                    | 16.110                                                         | -                         |
| Italia         | TdH Italia Formazione e tutela per giovani nello Sport | 1.922                 | -                            | 1.922                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Italia         | TdH Olanda Italia 2023 FGD Focus Group                 | 1.940                 | -                            | 1.940                        | -                      | 1.643                    | -                    | 1.643                                                          | 297                       |
| Italia         | ATS Città di Milano "Nido più insieme" Italia          | 20.623                | 13.139                       | 33.763                       | -                      | 33.962                   | -                    | 33.962                                                         | -                         |
| Italia         | Comune Milano 2024 - Potenziamento Hub di quartiere    | 47.175                | -                            | 47.175                       | -                      | 55.023                   | -                    | 55.023                                                         | -                         |
| Italia         | Comune Milano 2024 Farsi Prossimo Onlus                | 6.735                 | -                            | 6.735                        | -                      | 6.735                    | -                    | 6.735                                                          | -                         |
| Italia         | Istituto Penale Minorile Catanzaro B2A12CDA36          | 6.369                 | -                            | 6.369                        | -                      | 6.369                    | -                    | 6.369                                                          | -                         |
| Italia         | ENEL Cuore Italia 2024                                 | 3.369                 | -                            | 3.369                        | -                      | 3.369                    | -                    | 3.369                                                          | -                         |
| Italia         | Fondazione di Comunità Milano Ucraina 2024 Integrato   | 25.175                | -                            | 25.175                       | -                      | 17.588                   | -                    | 17.588                                                         | 7.588                     |
| Italia         | ENI Plenitude Contrasto alla Povertà Educativa         | 709                   | -                            | 709                          | -                      | 709                      | -                    | 709                                                            | -                         |
| Italia         | Evento TDIT 2024 You're Right Milano                   | 9.019                 | -                            | 9.019                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |

| Paese      | Progetto                                              | Costi Area A          | Costi Area A                 | Tot Costi Area A             | Proventi SAD Area A    | Proventi Progetti Area A | Avanzi Finali Area A | Tot. Proventi Area A                                           | Disavanzi Progetti Area A |
|------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------|
|            |                                                       | D                     | E                            | F                            | G                      | H                        | I                    | L                                                              | M                         |
|            |                                                       | Spese Italia Progetti | 1) Spese locali per Progetti | Totale Spese Italia e Locali | 4) Erogazioni liberali | Proventi Progetti Area A | Avanzi Finali        | 6) Contributi da sogg privati e 8) Contributi da enti pubblici | Disavanzi Progetti        |
| Giordania  | Delegazione e SAD Giordania                           | 5.879                 | 24.687                       | 30.566                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Giordania  | AICS Giordania Mujtama'i Amani II                     | 33.550                | 182.387                      | 215.917                      | -                      | 215.915                  | 20.263               | 236.178                                                        | -                         |
| Giordania  | AICS Giordania JO24MAI010 AID 012505/01/0             | 15.381                | 202.581                      | 217.972                      | -                      | 217.972                  | -                    | 217.972                                                        | -                         |
| Giordania  | Fondazione San Zeno Giordania 2024                    | 3                     | 108.457                      | 108.460                      | -                      | 108.460                  | -                    | 108.460                                                        | -                         |
| Libano     | Delegazione e SAD Libano                              | 3.541                 | 18.139                       | 21.680                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Libano     | TDH NL - SHE LEADS                                    | 35.733                | 353.608                      | 389.340                      | -                      | 389.340                  | -                    | 389.340                                                        | -                         |
| Libano     | AICS AID 012228/01/0 "REDEEM                          | 4.614                 | 250.546                      | 255.160                      | -                      | 255.159                  | 60.116               | 315.275                                                        | -                         |
| Libano     | AICS AID 012590/03/8 Makani                           | 104.597               | 942.214                      | 1.046.811                    | -                      | 1.047.227                | -                    | 1.047.227                                                      | -                         |
| Libano     | ECHO Libano ECHO/SYR/BUD/2023/91027                   | 14.282                | 1.243.120                    | 1.257.402                    | -                      | 1.257.401                | -                    | 1.257.401                                                      | -                         |
| Libano     | AICS AID012511.01.1/05 EDUCO                          | 49.128                | 672.975                      | 722.103                      | -                      | 722.102                  | -                    | 722.102                                                        | -                         |
| Libano     | UNICEF Libano LEBA/PCA2023597/PD20231131              | 52.178                | 949.593                      | 1.001.771                    | -                      | 1.001.769                | -                    | 1.001.769                                                      | -                         |
| Libano     | OCHA Libano CBPF-LEB-23-S-INGO-25256                  | -                     | 224.639                      | 224.639                      | -                      | 224.639                  | 23.938               | 248.578                                                        | -                         |
| Libano     | OCHA Libano CBPF-LEB-23-S-INGO-25320                  | -                     | 277.035                      | 277.035                      | -                      | 277.035                  | 23.685               | 300.720                                                        | -                         |
| Libano     | AICS Libano AID 12511/01/2                            | 3.488                 | 53                           | 3.541                        | -                      | 3.542                    | -                    | 3.542                                                          | -                         |
| Libano     | AICS Libano CS/13148/08                               | 3.821                 | 13.129                       | 16.950                       | -                      | 16.950                   | -                    | 16.950                                                         | -                         |
| Libano     | UNICEF Libano LEBA/PCA2023597/SPD20241439             | -                     | 4.403                        | 4.403                        | -                      | 4.403                    | -                    | 4.403                                                          | -                         |
| Libia      | Libia SAD e Delegazione                               | 1.765                 | -                            | 1.765                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Libia      | ECW 2022 n. MYRP 0025                                 | 123.106               | 331.784                      | 454.870                      | -                      | 454.867                  | -                    | 454.867                                                        | -                         |
| Libia      | Education Cannot Wait Libia 2023 n. 23-ECW-0023       | 28.328                | 237.265                      | 265.593                      | -                      | 265.592                  | -                    | 265.592                                                        | -                         |
| Libia      | AICS Libia OPLA AID 12272/01/0                        | 84.768                | 417.581                      | 502.329                      | -                      | 502.323                  | -                    | 502.323                                                        | -                         |
| Libia      | Dutch Relief Alliance (MOFA) Libia 2023               | 4.756                 | 287.184                      | 291.921                      | -                      | 291.920                  | 5.989                | 297.909                                                        | -                         |
| Libia      | Presbyterian Church USA Libia 2023                    | 815                   | 9.725                        | 10.540                       | -                      | 9.756                    | -                    | 9.756                                                          | 784                       |
| Libia      | Unicef LIB/PCA2023174/PD2023183                       | 151.342               | 284.101                      | 435.443                      | -                      | 435.441                  | -                    | 435.441                                                        | -                         |
| Libia      | Unicef Libia LIB/PCA2023174/SPD2023183                | 18.383                | 180.824                      | 199.187                      | -                      | 199.221                  | 11.648               | 210.889                                                        | -                         |
| Libia      | Ospedale Meyer IRCSS Libia 2024                       | 48.674                | 43.251                       | 91.925                       | -                      | 91.925                   | -                    | 91.925                                                         | -                         |
| Mauritania | Delegazione e SAD Mauritania                          | 3.139                 | 69.078                       | 72.217                       | 91.435                 | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Mauritania | UE Mauritania EIDHR/2022/437-533                      | 198.837               | 314.743                      | 511.579                      | -                      | 382.178                  | -                    | 382.178                                                        | 129.403                   |
| Mozambico  | Delegazione e SAD Mozambico                           | 2.323                 | 80.801                       | 83.125                       | 158.798                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Mozambico  | AICS AID012590/08/1 EDUC-IN                           | 100.850               | 1.007.108                    | 1.107.957                    | -                      | 1.082.740                | -                    | 1.082.740                                                      | 30.000                    |
| Mozambico  | UNICEF Mozambico MOZ/PCA2022214/PD2023371             | 41.594                | 409.527                      | 451.121                      | -                      | 451.120                  | -                    | 451.120                                                        | -                         |
| Mozambico  | Unione Europea Mozambico AFRICA/2024/458-515          | 12.553                | 52.254                       | 64.808                       | -                      | 64.808                   | -                    | 64.808                                                         | -                         |
| Mozambico  | AICS Mozambico NDICI Africa/2023/442-998              | 12.288                | 25.272                       | 37.540                       | -                      | 37.540                   | -                    | 37.540                                                         | -                         |
| Nicaragua  | Delegazione e SAD Nicaragua                           | 77.000                | -                            | 77.000                       | 100.842                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Perù       | Delegazione e SAD Perù                                | 1                     | 85.914                       | 85.915                       | 103.728                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Palestina  | Delegazione e SAD Palestina                           | 44.829                | 93.279                       | 138.108                      | 110.438                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Palestina  | Palestina Dutch Relief Alliance "Gaza Joint Response" | 378.523               | 370.019                      | 748.542                      | -                      | 748.543                  | -                    | 748.543                                                        | -                         |
| Palestina  | AICS Palestina Rafforzamento del settore educativo    | 67.742                | 431.628                      | 499.370                      | -                      | 499.369                  | -                    | 499.369                                                        | -                         |
| Palestina  | Progetto Dutch Relief Alliance (MOFA) Palestina 2023  | 28                    | -                            | 28                           | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Palestina  | Polish Medical Mission Palestina 2024                 | -                     | 48.102                       | 48.102                       | -                      | 48.102                   | -                    | 48.102                                                         | -                         |
| Palestina  | Deutsche Welthungerhilfe Palestina JOR 1003-24        | 180.439               | 104.627                      | 285.066                      | -                      | 285.067                  | -                    | 285.067                                                        | -                         |
| Palestina  | Tdh Germany Palestina 2024                            | 3                     | 22.588                       | 22.589                       | -                      | 22.589                   | -                    | 22.589                                                         | -                         |
| Italia     | Fondo Sostegno a Distanza - generale                  | -                     | -                            | -                            | 500                    | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Siria      | Delegazione e SAD Siria                               | 3.458                 | 45.105                       | 48.564                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Siria      | AICS AID: 12151.01.6-                                 | 1.155                 | -                            | 1.155                        | -                      | 1.155                    | 59.789               | 60.944                                                         | -                         |
| Siria      | TdH Olanda SJR 2022                                   | -                     | 94                           | 94                           | -                      | 94                       | 151.080              | 150.988                                                        | -                         |
| Siria      | OCHA SYR-22/DDA- 3558/SA1/FSA/INGO/22890              | -                     | 4.615                        | 4.615                        | -                      | 4.615                    | 78.384               | 82.978                                                         | -                         |
| Siria      | OCHA SYR-22/DDA- 3558/SA1/FSA/INGO/22891              | -                     | 1.571                        | 1.571                        | -                      | 1.571                    | 110.755              | 109.184                                                        | -                         |
| Siria      | AICS Siria 2023 AID 12469/01/1/4                      | -                     | -                            | -                            | -                      | -                        | 28.207               | 28.207                                                         | -                         |
| Siria      | Siria Aics CS/12469/01/1/8                            | 25.419                | 193.110                      | 218.529                      | -                      | 218.528                  | -                    | 218.528                                                        | -                         |
| Siria      | AICS Siria 2023 CS/12469.01_7                         | 48.253                | 277.598                      | 325.851                      | -                      | 325.850                  | -                    | 325.850                                                        | -                         |
| Siria      | Soka Gakkai 2023 Siria 2022-2018_UMA_7                | -                     | 77.141                       | 77.141                       | -                      | 77.141                   | -                    | 77.141                                                         | -                         |
| Siria      | Università di Firenze Siria 2023 Earthquake Relief    | -                     | 25.480                       | 25.480                       | -                      | 25.480                   | -                    | 25.480                                                         | -                         |
| Siria      | Federazione Chiese Evangeliche Siria 2023             | -                     | 16.945                       | 16.945                       | -                      | 16.945                   | -                    | 16.945                                                         | -                         |
| Siria      | British Donor 2023 Siria                              | 30.850                | 447.688                      | 478.518                      | -                      | 478.517                  | -                    | 478.517                                                        | -                         |
| Siria      | Siria Tdh Germany "Emergency Cash                     | 13.351                | 153.583                      | 166.934                      | -                      | 166.934                  | -                    | 166.934                                                        | -                         |
| Siria      | TDH Olanda 2023 Siria - Syria Earthquake              | -                     | 332                          | 332                          | -                      | 332                      | 14.824               | 14.492                                                         | -                         |
| Siria      | Syria OCHA CBPF-SYR-23_S-INGO-28605                   | -                     | 93.130                       | 93.130                       | -                      | 93.130                   | 148                  | 93.278                                                         | -                         |
| Siria      | OCHA CBPF-SYR-23-R-INGO-24842                         | 902                   | 88.488                       | 89.370                       | -                      | 89.370                   | 60.282               | 149.652                                                        | -                         |
| Siria      | OCHA Siria SYR-23-R-INGO-2483                         | 533                   | 177.085                      | 177.618                      | -                      | 177.085                  | -                    | 177.085                                                        | 533                       |
| Siria      | AICS Siria 2024 AID 012888/01/0                       | 8.754                 | 18.945                       | 27.699                       | -                      | 27.699                   | -                    | 27.699                                                         | -                         |
| Siria      | British Donor 2024 Siria - 138                        | 928                   | 51.919                       | 52.846                       | -                      | 52.846                   | -                    | 52.846                                                         | -                         |
| Siria      | Progetto British Donor 2024 Siria - 144               | 51.532                | 358.387                      | 409.899                      | -                      | 409.897                  | -                    | 409.897                                                        | -                         |
| Siria      | Progetto British Donor 2024 Siria - 223               | -                     | 21.831                       | 21.831                       | -                      | 21.831                   | -                    | 21.831                                                         | -                         |
| Siria      | TDH Olanda 2024 Siria Joint Response 2024-2026        | 27.887                | 704.287                      | 732.154                      | -                      | 732.644                  | -                    | 732.644                                                        | -                         |
| Siria      | OCHA Siria Integrated Food Security and Health        | -                     | 6.414                        | 6.414                        | -                      | 6.414                    | -                    | 6.414                                                          | -                         |
| Tunisia    | Delegazione e SAD Tunisia                             | 769                   | 6.844                        | 7.613                        | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Ucraina    | Delegazione e SAD Ucraina                             | 21.351                | 8.574                        | 29.925                       | -                      | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Ucraina    | Regione Lombardia Ucraina Cod. E94D23002590002        | 1                     | 3.078                        | 3.079                        | -                      | 3.079                    | 6.151                | 9.230                                                          | -                         |
| Ucraina    | AICS Ucraina AID 012832/01/0                          | 88.712                | 800.504                      | 889.216                      | -                      | 889.284                  | -                    | 889.284                                                        | -                         |
| Ucraina    | OCHA Ucraina CBPF-UKR-24-S-INGO-27529                 | 29.928                | 446.453                      | 476.381                      | -                      | 476.384                  | -                    | 476.384                                                        | -                         |
| Ucraina    | UN Women Ukraine W2094192                             | 32.404                | 188.752                      | 221.155                      | -                      | 221.252                  | -                    | 221.252                                                        | -                         |
| Zimbabwe   | Delegazione e SAD Zimbabwe                            | 580                   | 86.285                       | 86.845                       | 107.022                | -                        | -                    | -                                                              | -                         |
| Zimbabwe   | AICS-Cospe Zimbabwe 2022 Semi per il futuro           | 29.413                | 200.811                      | 230.224                      | -                      | 202.104                  | -                    | 202.104                                                        | 28.121                    |
| Zimbabwe   | Ambasciata US Zimbabwe SZ15023GR0015                  | 60                    | 22.009                       | 22.069                       | -                      | 22.069                   | -                    | 22.069                                                         | 60                        |
| Zimbabwe   | UNHCR Zimbabwe ZWE01/2023/0000000075                  | -                     | 301                          | 301                          | -                      | 301                      | 34.875               | 35.176                                                         | -                         |
| Zimbabwe   | UN World Health Organization AFZWE2220539             | 50                    | 32.008                       | 32.058                       | -                      | 32.008                   | -                    | 32.008                                                         | 50                        |
| Zimbabwe   | UNHCR Zimbabwe PFA-ZWE-14181-147741-00                | -                     | 220.535                      | 220.535                      | -                      | 220.535                  | 15.097               | 235.632                                                        | -                         |
| Zimbabwe   | UNICEF Zimbabwe ZIM/PCA2023187/PD2023443              | -                     | 148.832                      | 148.832                      | -                      | 148.832                  | -                    | 148.832                                                        | -                         |
| Zimbabwe   | World Food Program ZW02 TDH/TRC/URT/01/2024           | -                     | 86.287                       | 86.287                       | -                      | 86.287                   | 5.665                | 91.952                                                         | -                         |
| Totale     |                                                       | 4.687.467             | 24.737.798                   | 29.425.263                   | 1.557.872              | 26.809.371               | 1.016.587            | 27.825.939                                                     | 205.577                   |

La voce "Proventi del 5 per mille" presenta un saldo di € 138.349 e si compone dei proventi relativi all'anno 2023 derivanti dall'assegnazione, a seguito della pubblicazione dell'elenco finale dei beneficiari, delle preferenze espresse e del valore del contributo 5 per mille secondo quanto riportato nel sito dell'Agenzia delle Entrate nel corso del 2024; si precisa che i fondi relativi all'anno 2024 non sono ancora stati oggetto di assegnazione e pertanto non sono stanziati nel presente bilancio.

Le voci "Contributi da soggetti privati" e "Contributi da enti pubblici" presentano un saldo rispettivamente di € 4.819.975 e di € 23.005.964, per un valore totale di € 27.825.939, e sono composte da contributi e sovvenzioni raccolti da Organismi Internazionali, da governi, da Enti e da Istituzioni pubbliche e private per il finanziamento di progetti di emergenza e di cooperazione principalmente nei Paesi in Via di Sviluppo. Per un dettaglio completo di tale importo per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel presente paragrafo "Ricavi e proventi" (si faccia riferimento alla colonna "L"). Per i progetti in corso tale voce accoglie un valore di proventi di pari importo rispetto al costo sostenuto nel corso dell'esercizio per i progetti stessi, mentre i fondi assegnati ma non ancora utilizzati sono classificati in apposita voce del passivo ("Debiti verso altri finanziatori"); infine tale voce per i progetti completati nel corso dell'esercizio accoglie altresì gli "Avanzi finali su progetti" di € 1.016.567, che rappresentano la differenza positiva tra le spese rendicontate e approvate dal finanziatore (comprensiva di una percentuale forfetaria riconosciuta a titolo di copertura delle spese generali) e le spese effettivamente sostenute; per un dettaglio degli "Avanzi Finali" per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel presente paragrafo "Ricavi e proventi" (si faccia riferimento alla colonna "I").

La voce "Altri ricavi, rendite e proventi" presenta un saldo di € 124.409 e si compone principalmente di utili su cambi relativi a progetti esteri per € 123.739 e di arrotondamenti positivi.

### ***Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci***

La voce è iscritta a bilancio per complessivi € 844.691 (ammontava a € 449.157 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                       | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione     |
|-----------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------|
| Altri acquisti locali | 840.444                   | 436.124                     | 404.320        |
| Carburanti            | 4.247                     | 13.033                      | - 8.786        |
| <b>Totale</b>         | <b>844.691</b>            | <b>449.157</b>              | <b>395.534</b> |

La voce "Altri acquisti locali" pari a € 840.444 si riferisce ai costi per acquisti di beni gestiti dalla Sede Centrale sempre per la realizzazione di Progetti di Cooperazione all'estero e in Italia; la parte più rilevante di tali costi è relativa al sostenimento diretto di acquisti di kit medici e alimentari per la gestione dell'emergenza umanitaria in Palestina, alla gestione dell'Hub di Via Appennini a Milano che si occupa del sostegno all'emergenza alimentare a Milano, e infine a interventi gestiti direttamente dalla Sede per progetti di Sostegno a Distanza di minori all'estero.

### ***Costi per servizi***

La voce è iscritta a bilancio per complessivi € 1.598.453 (ammontava a € 1.543.748 nel precedente esercizio). I "Costi per servizi" includono tutti gli addebiti sostenuti direttamente dalla Sede Centrale per attività correlate alla realizzazione dei Progetti di Cooperazione sia in Italia che all'estero.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                               | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione    |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|
| Lavori/Opere                  | 1.903                     | 141.801                     | - 139.898     |
| Utenze energetiche            | 1.375                     | 2.449                       | - 1.074       |
| Manutenzioni e riparazioni    | 13.756                    | 3.296                       | 10.460        |
| Prestazioni professionali     | 812.714                   | 644.116                     | 168.598       |
| Compensi Revisori Progetti    | 3.000                     | 19.453                      | - 16.453      |
| Viaggi, trasferte e trasporti | 174.809                   | 129.708                     | 45.101        |
| Assicurazioni                 | 79.793                    | 81.981                      | - 2.188       |
| Servizi generali              | 34.421                    | 74.801                      | - 40.380      |
| Servizi commerciali           | 163.982                   | 201.920                     | - 37.938      |
| Spese bancarie                | 32.377                    | 18.601                      | 13.776        |
| Altri costi per servizi       | 280.323                   | 225.622                     | 54.701        |
| <b>Totale</b>                 | <b>1.598.453</b>          | <b>1.543.748</b>            | <b>54.705</b> |

La voce "Prestazioni professionali" pari a € 812.714 include principalmente i costi relativi a consulenze tecniche (prestate da psicologi, assistenti sociali, educatori, mediatori culturali e altre simili figure professionali), e in minor misura a consulenze legali, fiscali e amministrative sostenute ai fini della realizzazione dei progetti in corso, principalmente in relazione ai progetti gestiti direttamente in territorio italiano che hanno visto un notevole incremento nel presente esercizio rispetto agli anni passati.

Le voci "Viaggi, trasferte e trasporti" pari a € 174.809 e "Assicurazioni" pari a € 79.793 si riferiscono ai costi di viaggio per le missioni relative ai progetti in corso all'estero o in Italia, e alle assicurazioni per i collaboratori in missione.

La voce "Servizi generali" pari a € 34.421 include agli addebiti ricevuti dai fornitori di servizi informatici per attività svolte a diretto supporto dei progetti e per il conguaglio ricevuto dalla Software House esterna per il completamento dello sviluppo di una nuova release del sistema gestionale/amministrativo dei Progetti già avviato nell'esercizio precedente; l'importo include anche i canoni di servizi di pulizia di spazi esterni alla sede direttamente connessi alla realizzazione dei progetti in corso.

La voce "Servizi commerciali" pari a 163.982 si riferisce principalmente agli addebiti per quote associative sostenute dalla Fondazione nel corso dell'esercizio, incluso l'importo pari a € 128.118 versato alla Federazione Internazionale Terre des hommes di Ginevra, e al costo relativo e pubblicazioni e audiovisivi di contenuto istituzionale.

La voce "Altri costi per servizi" pari a € 280.323 raccoglie i costi per tutti i servizi accessori connessi alla realizzazione dei progetti sia in Italia che all'estero. Principalmente si tratta di costi relativi alla realizzazione della seconda Mostra Straordinarie tenutasi a Milano presso la Fabbrica del Vapore nei mesi di febbraio e marzo e a tutti gli eventi correlati, e in misura minore a servizi per eventi e laboratori legati agli altri progetti in corso in Italia, tra i quali il MUSA (Museo universitario delle scienze antropologiche, mediche e forensi per i diritti umani), il progetto Coach contro il Bullismo, la Mostra Supereroi. La voce include anche costi per servizi di trasporto e postali relativi ai progetti.

### **Costi per godimento beni di terzi**

La voce è iscritta a bilancio per complessivi € 40.370 (ammontava a € 28.148 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                               | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione    |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|
| Canoni di affitto e locazione | 40.370                    | 28.148                      | 12.222        |
| <b>Totale</b>                 | <b>40.370</b>             | <b>28.148</b>               | <b>12.222</b> |

La voce si riferisce a canoni di locazione in Italia e all'estero per spazi di lavoro esterni rispetto alla Sede Centrale dedicati alla gestione di Progetti locali (principalmente relativi all'emergenza Ucraina, e situati sia a Kiev che in Italia).

### **Costi del personale**

I costi del personale sono pari a € 1.970.731 e comprendono tutti i costi e gli oneri relativi ai collaboratori impegnati nell'esecuzione dei progetti realizzati dalla Fondazione in Italia e all'estero; l'andamento di questa classe di costi si presenta sostanzialmente in linea con il precedente esercizio in quanto la struttura organizzativa dei Progetti ha potuto gestire l'espansione del volume delle attività della Fondazione.

### **Ammortamenti e svalutazioni; accantonamenti per rischi e oneri; rimanenze**

Relativamente all'area A del rendiconto gestionale non si segnala l'esistenza di ammortamenti e svalutazioni o di accantonamenti per rischi e oneri oppure di rimanenze per l'esercizio in corso, (analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio).

### **Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione sono pari a € 24.971.018 (ammontavano a € 23.641.753 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

|                           | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione       |
|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------|
| Spese locali per Progetti | 24.737.798                | 23.365.828                  | 1.371.970        |
| Imposte e tasse           | 2.613                     | 2.508                       |                  |
| Altri oneri               | 230.607                   | 273.417                     | - 42.810         |
| <b>Totale</b>             | <b>24.971.018</b>         | <b>23.641.753</b>           | <b>1.329.265</b> |

La voce "Spese locali per Progetti" è pari a € 24.737.798 e si riferisce a tutte le tipologie di costi sostenuti direttamente in loco per la realizzazione dei Progetti di emergenza e cooperazione. Per un dettaglio completo dell'importo per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel precedente paragrafo relativo ai Ricavi e Proventi (si faccia riferimento alla colonna "E").

La voce "Altri oneri" pari a € 230.607 include principalmente i disavanzi registrati da progetti conclusi nel corso dell'esercizio oppure stanziati per competenza per progetti ancora in corso di realizzazione, in particolare per i progetti che prevedono un cofinanziamento diretto da parte della Fondazione, complessivamente pari a € 205.577 (per un dettaglio di tale importo per progetto si può fare riferimento alla tabella già inserita nel precedente paragrafo "Ricavi e proventi", alla colonna "M"). La voce include anche le

perdite su cambi registrate nel corso dell'esercizio pari a € 22.314, e gli eventuali conguagli negativi relativi a progetti conclusi negli esercizi precedenti.

## **B) ATTIVITÀ DIVERSE**

Relativamente all'area B del Rendiconto Gestionale per l'esercizio in corso non si segnala l'esistenza di Ricavi e proventi o di Costi e oneri ad essa inerenti (analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio).

## **C) ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI**

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha realizzato proventi da attività di raccolta fondi per € 3.535.666, (ammontavano a € 2.935.240 nel precedente esercizio) e ha sostenuto costi per l'attività di raccolta fondi per € 1.290.747, (ammontavano a € 1.266.570 nel precedente esercizio), qui di seguito dettagliati:

|                               | Proventi                  |                             |                | Oneri                     |                             |               |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|
|                               | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione     | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione    |
| Da raccolte fondi abituali    | 3.535.666                 | 2.779.840                   | 755.826        | 1.290.747                 | 1.160.587                   | 130.160       |
| Da raccolte fondi occasionali | -                         | 155.400                     | - 155.400      | -                         | 105.983                     | - 105.983     |
| <b>Totale</b>                 | <b>3.535.666</b>          | <b>2.935.240</b>            | <b>600.426</b> | <b>1.290.747</b>          | <b>1.266.570</b>            | <b>24.177</b> |

### **Raccolte Fondi Abituali**

La composizione dei Proventi da Raccolta Fondi abituale è la seguente:

| Raccolte fondi abituali                  | Proventi                  |                             |                |
|------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                          | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione     |
| Direct Mail                              | 70.943                    | 46.487                      | 24.455         |
| Contatto Telefonico                      | 36.847                    | 21.582                      | 15.265         |
| Face to Face                             | 526.814                   | 548.477                     | - 21.663       |
| Altri Eventi                             | 35.152                    | 17.566                      | 17.586         |
| Raccolta presso Imprese                  | 695.562                   | 875.973                     | - 180.411      |
| Lasciti Testamentari                     | 1.022.385                 | 30.000                      | 992.385        |
| Altre Donazioni online                   | 330.796                   | 314.731                     | 16.065         |
| Altre Raccolte                           | 446.635                   | 574.287                     | - 127.652      |
| SAD-copertura oneri di supporto generale | 370.531                   | 350.736                     | 19.795         |
| <b>Totale Proventi</b>                   | <b>3.535.666</b>          | <b>2.779.840</b>            | <b>755.826</b> |

La voce "Face to Face" di € 526.814 accoglie le donazioni ricorrenti da donatori individuali a sostegno delle campagne istituzionali della Fondazione, acquisiti con il supporto di dialogatori.

La voce "Raccolta presso Imprese" di € 695.562 include le erogazioni liberali di imprese italiane anche finalizzate al sostegno di importanti progetti localizzati principalmente in Italia: per l'esercizio in corso i progetti principali sono relativi alla prosecuzione delle attività dell'Hub alimentare – Spazio Indifesa realizzato

durante il periodo dell’Emergenza Covid19 a Milano e all’avvio di un nuovo Spazio Indifesa in Sicilia, e alla mostra fotografica “Straordinarie – Protagoniste del Presente” trasferita da Roma a Milano nei mesi di febbraio e marzo 2024 finalizzata a promuovere la consapevolezza dei diritti e delle pari opportunità nelle bambine e nelle ragazze attraverso volti e storie di importanti figure femminili italiane.

La voce “Lasciti Testamentari” di € 1.022.385 include valori monetari, titoli e beni ricevuti dalla Fondazione in eredità o per lascito testamentario; in particolare nel corso del 2024 sono stati ricevuti: Euro 105.339 in valori monetari, Euro 909.547 in valori monetari e titoli non ancora disponibili alla data di chiusura del bilancio e pertanto iscritti nella voce “Crediti verso Altri”, e infine Euro 7.499 sotto forma di beni immobili destinati alla vendita.

La voce “Altre Raccolte” di € 446.635 accoglie principalmente le donazioni ricevute a fine anno collegate alle campagne di raccolta fondi nel periodo natalizio.

Come anticipato nella sezione delle “Attività di Interesse Generale”, la voce “SAD-copertura oneri di supporto generale” di € 370.531 si riferisce alla quota pari al 20% delle erogazioni liberali per i progetti delle Delegazioni e per i programmi di Sostegno a Distanza, destinata alla copertura delle spese di funzionamento della Fondazione.

A titolo informativo si precisa che i fondi raccolti attraverso gli appelli per le emergenze sono riportati ciascuno all’interno del rispettivo canale di raccolta; per l’esercizio 2024 tale attività è stata principalmente rivolta all’emergenza umanitaria in Palestina e Striscia di Gaza, anche attraverso acquisti di kit di prima necessità gestiti direttamente dalla Sede.

La composizione degli Oneri da Raccolta Fondi abituale è la seguente:

| Raccolte fondi abituali   | Oneri                     |                             |                |
|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------|
|                           | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione     |
| Acquisti                  | 54.953                    | 46.651                      | 8.302          |
| Servizi                   | 440.095                   | 496.010                     | - 55.915       |
| Prestazioni professionali | 499.509                   | 417.992                     | 81.517         |
| Personale                 | 293.507                   | 191.093                     | 102.414        |
| Altri oneri               | 2.683                     | 8.841                       | - 6.158        |
| <b>Totale Oneri</b>       | <b>1.290.747</b>          | <b>1.160.587</b>            | <b>130.160</b> |

La variazione rispetto all’esercizio precedente si spiega principalmente con il rafforzamento di alcune attività di raccolta fondi a gestione interna rispetto a precedenti attività svolte attraverso fornitori esterni di servizi.

## **D) ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI**

### **Ricavi rendite e proventi**

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha riportato proventi da attività finanziarie e patrimoniali per complessivi € 5.453 (nel precedente esercizio ammontavano a € 5.729).

La composizione delle singole voci è così costituita:

|                              | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione   |
|------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------|
| Proventi da rapporti bancari | 5.453                     | 5.729                       | - 276        |
| <b>Totale</b>                | <b>5.453</b>              | <b>5.729</b>                | <b>- 276</b> |

### **Costi e Oneri da Attività Finanziarie e Patrimoniali**

Come per l'esercizio precedente non vi sono costi da evidenziare per questa sezione della Relazione di Missione.

### **E) ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE e IMPOSTE**

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha registrato proventi da attività di supporto generale per € 41.263 (ammontavano a € 5.513 nel precedente esercizio), e ha sostenuto costi per l'attività di supporto generale per € 1.663.347 (ammontavano a € 1.602.354 nel precedente esercizio). Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha registrato imposte per € 266 (ammontavano a € 255 nel precedente esercizio)

I Proventi di supporto generale (pari ad € 41.263) sono costituiti da componenti economiche positive generate prevalentemente da congruagli di proventi e insussistenze di costi per progetti conclusi negli esercizi precedenti, e da insussistenze di costi generali stanziati negli esercizi precedenti.

La voce "Costi e oneri di supporto generale" è così composta:

|                             | Costi e oneri di supporto generale |                             |               |
|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                             | Valore esercizio corrente          | Valore esercizio precedente | Variazione    |
| Acquisti                    | 3.411                              | 7.324                       | - 3.914       |
| Servizi                     | 201.705                            | 197.262                     | 4.442         |
| Prestazioni professionali   | 248.437                            | 226.364                     | 22.074        |
| Godimento di beni di terzi  | 4.202                              | 3.841                       | 360           |
| Personale                   | 1.086.833                          | 1.122.447                   | - 35.614      |
| Ammortamenti e svalutazioni | 32.804                             | 24.098                      | 8.706         |
| Altri Oneri                 | 85.956                             | 21.017                      | 64.939        |
| <b>Totale</b>               | <b>1.663.347</b>                   | <b>1.602.354</b>            | <b>60.993</b> |

Tali oneri sono relativi alla gestione della Sede centrale di Milano e alle strutture centrali e di servizio che garantiscono il funzionamento della Fondazione; principalmente includono il costo del personale a supporto dell'attività generale della Fondazione (come ad esempio l'Amministrazione, la Segreteria, l'Information Technology, la Comunicazione), le prestazioni professionali (gestionali, amministrative e fiscali), e gli altri servizi generali (sistemi informativi centrali, servizi di mantenimento della sede e utenze, spedizioni, commissioni bancarie).

Le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente sono relative alla voce "Prestazioni professionali" che aumenta di € 22.074 per consulenze amministrative e legali principalmente legate al funzionamento dell'Organismo di Vigilanza (ex lege 231) e alle pratiche per l'iscrizione al Registro Unico degli Enti del Terzo Settore completata il 4 settembre 2024, e alla voce "Altri Oneri" aumenta di € 64.939 e si riferisce principalmente a componenti economiche negative generate da congruagli di costi per progetti conclusi negli esercizi precedenti e da sopravvenienze di costi generali relativi agli esercizi precedenti.

La voce "Personale" riportata nella sezione dei Costi di Supporto Generale diminuisce di € 35.614 grazie a un miglior assorbimento dei costi di struttura ad opera dell'attività di progetto e della raccolta fondi rispetto all'esercizio precedente, pur in concomitanza con il proseguimento del programma di rafforzamento della struttura di sede (come già anticipato nella Relazione di Missione dei precedenti esercizi).

## ALTRE INFORMAZIONI

### *Dati sull'occupazione*

Il personale dipendente dell'Ente al 31 dicembre 2024, ripartito per categoria, ha subito rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

|                            | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente | Variazione |          |
|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------|----------|
| Quadri                     | 7                         | 8                           | -          | 1        |
| Impiegati                  | 14                        | 14                          | -          | -        |
| Volontari ex. art. 17 co.1 | -                         | -                           | -          | -        |
| <b>Totale</b>              | <b>21</b>                 | <b>22</b>                   | <b>-</b>   | <b>1</b> |

### *Retribuzione dei lavoratori dipendenti*

L'Ente dichiara che, nell'esercizio in corso, a nessun lavoratore dipendente è stato riservato un trattamento economico - retributivo inferiore a quello previsto dai Contratti Collettivi e che non vi sono differenze retributive superiori al rapporto uno a otto tra i lavoratori dipendenti ai sensi dell'articolo 16 del d.lgs. n. 117/2017.

### *Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori, sindaci e impegni assunti per loro conto*

Ai componenti dell'organo amministrativo non è stato attribuito nessun compenso per l'esercizio 2024, ad eccezione del Presidente con delega come Segretario Generale e per la gestione dei Progetti, che ha ricevuto un compenso di € 83.841, al netto dei contributi previdenziali.

Ai membri dell'Organo di Controllo per l'esercizio 2024 è stato attribuito complessivamente un compenso di € 12.000.

### *Compensi al revisore legale o società di revisione*

Alla società di revisione è stato attribuito un compenso di competenza dell'esercizio 2024 pari a € 20.837 comprensivo di imposte e oneri accessori.

### *Patrimoni destinati ad uno specifico affare*

Nel corso dell'esercizio 2024 non sono stati destinati beni al realizzo di uno specifico affare.

### *Operazioni con parti correlate*

L'Ente non ha realizzato operazioni con parti correlate nel corso dell'esercizio.

## ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

### Situazione dell'Ente e andamento della gestione

In questa sezione viene riportato l'andamento storico per gli ultimi esercizi degli indici di impiego delle risorse e dell'andamento della liquidità della Fondazione: anche per l'esercizio 2024 il bilancio mostra un equilibrio patrimoniale e finanziario, a garanzia della solvibilità e prosecuzione nel tempo delle attività di interesse generale e con la prospettiva di generare nel tempo i necessari flussi finanziari. Come negli esercizi precedenti, la Fondazione ha utilizzato i proventi ricevuti per il perseguimento dei fini istituzionali in un'ottica di minimizzazione dei costi generali, e di mantenimento dell'equilibrio patrimoniale e finanziario. Da un punto di vista economico la Fondazione chiude l'esercizio 2024 con un avanzo, e l'andamento dei proventi e dei costi indica un ampliamento nel volume dei progetti gestiti di oltre il 6% rispetto l'esercizio precedente. Da un punto di vista del flusso di cassa, nel corso del 2024 la Fondazione non ha avuto difficoltà ad onorare puntualmente gli impegni correnti. Il valore del patrimonio netto è pari a Euro 4.850.308 (nel precedente esercizio pari a Euro 4.000.983) che nel suo complesso appare congruo rispetto all'entità e complessità delle attività gestite; appare altresì coerente il raffronto tra attivo e passivo corrente come evidenziato nelle tabelle di questa sezione.

La tabella seguente fornisce una visione riassuntiva dell'impiego delle risorse per l'anno 2024 relativamente alle tre macro-aree di gestione della Fondazione: attività istituzionale, di raccolta fondi e di supporto generale:

| Indici di impiego delle risorse 2024 |                                                                                                          |            |       |          |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------|
| <b>Sez. A)</b>                       | <b>Quota di risorse impiegate nell'esercizio in attività direttamente connesse al fine istituzionale</b> |            |       |          |
|                                      | Totale costi e oneri da attività di interesse generale                                                   | 29.425.263 |       |          |
|                                      | -----                                                                                                    | = -----    | x 100 | = 90,88% |
|                                      | Totale Costi e oneri (ante imposte)                                                                      | 32.379.357 |       |          |
| <b>Sez. C)</b>                       | <b>Quota di risorse impiegate nell'esercizio in attività di raccolta fondi</b>                           |            |       |          |
|                                      | Totale costi e oneri da attività di raccolta fondi                                                       | 1.290.747  |       |          |
|                                      | -----                                                                                                    | = -----    | x 100 | = 3,98%  |
|                                      | Totale Costi e oneri (ante imposte)                                                                      | 32.379.357 |       |          |
| <b>Sez. E)</b>                       | <b>Quota di risorse impiegate nell'esercizio in attività di supporto</b>                                 |            |       |          |
|                                      | Totale costi e oneri di supporto generale                                                                | 1.663.347  |       |          |
|                                      | -----                                                                                                    | = -----    | x 100 | = 5,14%  |
|                                      | Totale Costi e oneri (ante imposte)                                                                      | 32.379.357 |       |          |

Il primo indicatore è pari a 90,88% per l'esercizio in corso (e pari a 90,60% e 91,15% nel 2023 e nel 2022 rispettivamente), ed esprime la capacità della Fondazione di impiegare le proprie risorse nelle attività di utilità sociale in linea con la Missione identificata nello statuto; l'indice per il 2024 torna leggermente ad aumentare, e tale percentuale è di molto superiore al riferimento del benchmark italiano UN-GURU per il Sole24Ore calcolato al 70%.

Il secondo indicatore è pari a 3,98% per l'esercizio in corso (e pari a 4,15% e 3.41% nel 2023 e nel 2022 rispettivamente), ed esprime l'incidenza delle attività direttamente connesse alla raccolta fondi sull'impiego complessivo delle risorse della Fondazione. Tale indicatore ha segnato un aumento nel triennio successivo al periodo di stallo legato all'emergenza Covid19 a seguito della ripresa di progettualità legata all'attività di raccolta fondi con la finalità di rafforzare la capacità di differenziare le fonti di entrata, soprattutto allargando la platea dei donatori privati per garantire una maggiore sostenibilità delle progettualità nel medio e lungo periodo; per il 2024 l'andamento della spesa di raccolta fondi in valore assoluto è rimasta sostanzialmente in linea con l'anno precedente risultando in un miglioramento del rapporto rispetto alla spesa totale sostenuta dalla Fondazione. Tale percentuale è peraltro di molto inferiore al riferimento del benchmark italiano UN-GURU per il Sole24Ore calcolato al 15%.

Il terzo indicatore è pari a 5,14% per l'esercizio in corso (e pari a 5,25% e 5,43% nel 2023 e nel 2022 rispettivamente), ed esprime il dimensionamento delle funzioni generali e di supporto della Fondazione: nel triennio se ne evince un andamento leggermente decrescente rispetto ai volumi complessivi delle risorse impiegate anche grazie al crescente assorbimento di una parte di tali costi (in particolare la voce costi del personale) ad opera delle attività di progetto Italia ed estero; tale percentuale è di molto inferiore al riferimento del benchmark italiano UN-GURU per il Sole24Ore calcolato al 10% (a cui aggiungere su indicazione dei redattori del benchmark il 5% per una voce "Altro").

In relazione alla situazione patrimoniale della Fondazione, la tabella seguente evidenzia l'andamento dell'Indice di Tesoreria (o rapporto corrente di liquidità) negli ultimi due esercizi; tale indicatore misura la solvibilità a breve termine della Fondazione, ossia la capacità di fare fronte tempestivamente e regolarmente ai propri impegni nel breve periodo, ed è costruito riclassificando le voci dello Stato Patrimoniale secondo il criterio della liquidità/esigibilità (suddividendole dunque tra correnti e immobilizzate) e calcolando il rapporto tra attivo corrente e passivo corrente:

|                                       | Valore esercizio corrente | Valore esercizio preced. | Variazione   |
|---------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------|
| Attivo Corrente                       | 29.955.754                | 30.077.918               | - 122.164    |
| Passivo corrente                      | 24.810.224                | 23.626.195               | 1.184.029    |
| <b>Rapporto corrente di liquidità</b> | <b>1,21</b>               | <b>1,27</b>              | <b>-0,07</b> |

Il rapporto corrente di liquidità a fine esercizio 2024 ha un valore pari a 1,21 (e pari a 1,27% e 1,36% nel 2023 e nel 2022 rispettivamente) che conferma la capacità della Fondazione di fare fronte agevolmente agli impegni nel breve periodo, pur se presenta un andamento in leggera diminuzione negli ultimi tre esercizi.

La tabella seguente mostra il Rendiconto Finanziario per l'esercizio 2023 secondo il metodo indiretto:

| <b>RENDICONTO FINANZIARIO (determinato con il metodo indiretto)</b>                                                           | <b>2023</b>      | <b>2024</b>         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>                                            |                  |                     |
| Avanzo (disavanzo) dell'esercizio                                                                                             | € 457.708        | € 849.328           |
| Imposte sul reddito                                                                                                           | € 255            | € 266               |
| Oneri finanziari/(proventi finanziari)                                                                                        | -€ 5.729         | -€ 5.453            |
| <b>1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b> | <b>€ 452.234</b> | <b>€ 844.141</b>    |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                          |                  |                     |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                           | € 24.098         | € 32.804            |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>                                                                   | <b>€ 24.098</b>  | <b>€ 32.804</b>     |
| Variazioni del capitale circolante netto                                                                                      |                  |                     |
| Decremento/(incremento) dei Crediti v/Enti Pubblici e sogg privati                                                            | -€ 4.711.567     | -€ 1.209.574        |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso altri finanziatori e verso fornitori                                                 | € 4.620.105      | € 27.890            |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi                                                                               | € 2.088          | -€ 17.948           |
| Altre variazioni del capitale circolante netto                                                                                | -€ 3.912         | -€ 881.424          |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>                                                                       | <b>-€ 93.286</b> | <b>-€ 2.081.056</b> |
| Altre rettifiche                                                                                                              |                  |                     |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                                                  | € 5.729          | € 5.453             |
| Variazione debiti tributari: incremento/(decremento)                                                                          | -€ 844           | € 7.564             |
| Incremento/(decremento) dei fondi                                                                                             | € 65.533         | € 25.588            |
| <b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>                                                                         | <b>€ 70.418</b>  | <b>€ 38.605</b>     |
| <b>Flusso finanziario della gestione caratteristica (A)</b>                                                                   | <b>€ 453.464</b> | <b>-€ 1.165.506</b> |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                            |                  |                     |
| Immobilizzazioni materiali                                                                                                    | -€ 3.769         | -€ 26.450           |
| (Investimenti)                                                                                                                | -€ 3.769         | -€ 26.450           |
| Adeguamento ammortamento Sede 2021                                                                                            | € 0              | € 0                 |
| Immobilizzazioni immateriali                                                                                                  | € 180            | € 0                 |
| (Investimenti)                                                                                                                | € 0              | € 0                 |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                                            | € 180            | € 0                 |
| Immobilizzazioni finanziarie                                                                                                  | € 645            | -€ 864              |
| (Investimenti)                                                                                                                | € 0              | -€ 864              |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                                            | € 645            | € 0                 |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                                                                   | <b>-€ 2.944</b>  | <b>-€ 27.314</b>    |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>                                                          |                  |                     |
| Mezzi di terzi                                                                                                                |                  |                     |
| Accensione finanziamenti                                                                                                      | € 0              | € 0                 |
| Rimborso finanziamenti                                                                                                        | € 0              | € 0                 |
| Mezzi propri                                                                                                                  |                  |                     |
| Adeguamento riserve 2021 per ammortamento Sede                                                                                | -€ 1             | -€ 4                |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                                                                  | <b>-€ 1</b>      | <b>-€ 4</b>         |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>                                                        | <b>€ 450.519</b> | <b>-€ 1.192.824</b> |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio                                                                                      | € 13.269.753     | € 13.720.091        |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                                                                                        | € 13.720.272     | € 12.527.267        |

Il rendiconto finanziario per l'anno 2024 evidenzia un disavanzo di Euro 1.192.824 (rispetto a un avanzo di Euro 450.338 registrato nel precedente esercizio). Questo disavanzo è sostanzialmente relativo alla gestione caratteristica che evidenzia un assorbimento di flussi finanziari pari a Euro 1.165.506 legato al differenziale negativo tra l'andamento dei flussi finanziari ricevuti dai donatori e quelli impiegati per i progetti che assorbe complessivamente Euro 1.181.684; inoltre l'avanzo di esercizio pari ad Euro 849.328 non consente di recuperare tale posizione finanziaria già nel corso del 2024 in quanto una delle sue principali componenti consiste in una eredità che porterà l'effetto a livello di liquidità nel corso dell'esercizio successivo. Come già indicato nelle precedenti Relazioni di Missione le attività di investimento non hanno un peso rilevante per il tipo di finalità istituzionali perseguite dalla Fondazione, e la gestione finanziaria non evidenzia la necessità del ricorso a indebitamento con mezzi di terzi per gli ultimi due esercizi, a conferma del fatto che la gestione dei progetti e delle attività istituzionali della Fondazione è svolta con continuità in una situazione di equilibrio patrimoniale e finanziario.

Si ricorda infine che l'anno 2024 è stato caratterizzato dagli interventi della Fondazione per mitigare l'emergenza umanitaria in Palestina e nella Striscia di Gaza, e dalla prosecuzione degli interventi di sostegno connessi al conflitto in Ucraina; la Fondazione ha rafforzato il suo impegno a favore delle popolazioni palestinesi anche attraverso acquisti di kit di prima necessità alimentari e medicinali gestiti direttamente dall'Italia, e ha proseguito l'impegno per far fronte ai bisogni della popolazione Ucraina sia sul campo che in Italia. Per entrambe le crisi è stato fondamentale il sostegno di aziende e fondazioni italiane a supporto della nostra attività. Ricordiamo infine che la Fondazione ha proseguito la gestione dei progetti di cooperazione in essere nel precedente esercizio, ed ha acquisito nuovi progetti che vedranno il loro sviluppo negli anni successivi.

### ***Evoluzione della gestione e mantenimento degli equilibri economico finanziari***

Per l'anno 2025, coerentemente al budget predisposto dell'Ente, si prevede un mantenimento degli equilibri economici e finanziari, con un sostanziale pareggio tra proventi e spese per le attività di progetto, di raccolta fondi e di struttura; ciò in parallelo al completamento del piano di rafforzamento della struttura già iniziato nei precedenti esercizi e alla previsione di alcuni lavori edili per apportare migliorie funzionali all'immobile della sede a Milano. L'anno 2025 si è aperto con segnali di difficoltà per il settore della Cooperazione Internazionale: la riduzione dei fondi internazionali, a partire da quelli messi a disposizione dal sistema delle Nazioni Unite, il cambiamento delle priorità dei grandi Donatori, la stagnazione delle donazioni private e il costante aumento dei costi nei paesi di implementazione, sembrano rendere più difficile garantire la sostenibilità finanziaria dei progetti. Come nel passato, proseguirà l'analisi attenta e costante dell'andamento delle donazioni e dei contributi in modo da poter apportare tempestivamente i correttivi, ove necessario, per garantire la continuità delle attività e dei progetti in corso. La Fondazione proseguirà il monitoraggio della situazione di emergenza in Ucraina, e attiverà tutte le sue energie per rispondere agli scenari di crisi apertisi con lo scoppio del conflitto tra Israele e Hamas a Gaza.

Nei primi mesi del 2025 non si sono registrati eventi di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 2427 c.22-quater c.c. Le attività progettuali sono proseguite in continuità con il 2024 sia a livello internazionale che nazionale, con una particolare attenzione alla situazione a Gaza dove i bisogni della popolazione colpita divengono sempre più pressanti. Si evidenzia infine che a fine esercizio 2024 la Fondazione ha attivato una serie di nuovi progetti nei paesi in cui sta già operando che vedranno la loro realizzazione nei futuri esercizi.

## **SVILUPPI NEL PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' ISTITUZIONALI**

La missione della Fondazione è quella di proteggere e promuovere i diritti dei bambini e delle bambine, dei ragazzi e delle ragazze e delle loro comunità attraverso la realizzazione di progetti, le attività di sensibilizzazione, comunicazione e advocacy. Le attività della Fondazione sono portate avanti sia in Italia che all'estero, con il più ampio coinvolgimento e la più stretta collaborazione con le istituzioni, la società civile, i rappresentanti politici e delle comunità, i media, le aziende, i partner locali, i cittadini e, soprattutto, con la più ampia partecipazione dei bambini e dei ragazzi.

Le aree principali nelle quali la Fondazione opera sono: la protezione dei minori dalla violenza e dall'abuso; l'educazione, l'istruzione e l'orientamento professionale; la salute, il benessere e la nutrizione. Trasversali a queste aree, la Fondazione ha adottato, a tutti i livelli, un approccio mirato alla promozione della parità di genere e alla partecipazione delle nuove generazioni e un forte focus sull'intervento in situazioni di emergenza e crisi.

### ***Progetti di advocacy in Italia***

In Italia, Terre des hommes partecipa costantemente a tavoli istituzionali, lavorando continuamente con le istituzioni nazionali e locali e con tutti i portatori di interesse, per monitorare, proteggere e promuovere i diritti dei bambini e degli adolescenti. La fondazione è anche coinvolta nella definizione di protocolli e partnership con numerosi soggetti pubblici e privati e in azioni di lobby e co-programmazione.

Nel 2024 il nostro lavoro si è focalizzato su:

- Violenza e abuso contro i bambini
- Educazione ai Diritti Umani
- Protezione dei Minori Stranieri non Accompagnati
- Violenza online
- Salute mentale degli adolescenti
- Sostegno alle mamme adolescenti
- Contrasto alla violenza di genere e promozione delle pari opportunità
- Promozione dei diritti di bambini e adolescenti e promozione del loro protagonismo attivo
- Emersione e promozione dei diritti dei cd. Orfani Speciali
- Tutela dei minori nello sport
- Child Safeguarding e Pseah
- 

Abbiamo portato avanti le nostre attività attraverso:

- Azioni di lobby, networking e campagne di comunicazione;
- Partecipazione a tavoli tecnici;
- Partecipazione a eventi, nazionali e internazionali
- Studi e ricerche
- Proposte di legge
- Progettazione e co-progettazione
- Disseminazione di buona practice, sostegno alla scrittura di policy ed erogazione di ore di formazione
- Assegnazione di premi

Tra le reti a cui abbiamo partecipato:

- Il Gruppo Italiano per la CRC (Convention on the Rights of the Child),

- L'Osservatorio Nazionale per l'Infanzia e Adolescenza (presso il Ministero per la Famiglia
- Tamm, Tavolo accoglienza minori migranti di monitoraggio Law 47 of 2017;
- Tavolo delle vittime di reato del Garante per l'Infanzia e Adolescenza di Regione Lombardia
- ASVIS, il network italiano per il monitoraggio degli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile
- Rete degli ospedali italiani per combattere gli abusi sui minori, creata da Terre des hommes con la partecipazione di SIMEUP e FIMP e la partecipazione diretta di 7 ospedali italiani di eccellenza

Nel 2024, la Fondazione ha realizzato diversi Progetti o campagne, spesso abbracciando temi nuovi o prospettive originali. Qui di seguito, alcune delle iniziative portate avanti in Italia:

### **1. Rete di Sostegno per Percorsi di Inclusione e Resilienza con gli Orfani Speciali (Re.S.PI.Ro)**

Grazie a équipes multidisciplinari composte da psicologi, operatori sociali e assistenti legali, il progetto ha preso in carico, nel 2024, 305 orfani di femminicidio con le loro famiglie, accompagnandoli nel lungo e difficile percorso di ritorno alla normalità. Terre des hommes in particolare, incaricata della comunicazione del progetto, ha lanciato una campagna nazionale di sensibilizzazione sulla condizione degli orfani che è stata diffusa sui mezzi pubblici, cinema e spazi civici delle 6 regioni del sud Italia coinvolte. Ha inoltre finalizzato la mappatura dei casi di femminicidio nel Sud Italia negli ultimi dieci anni.

### **2. Promozione Intervento Multilivello di Protezione Infanzia**

Il progetto, arrivato alla sua ultima annualità, ha previsto una molteplicità di attività, realizzate in cinque regioni italiane, per prevenire la violenza e il maltrattamento di bambini e bambine. Sono stati implementati percorsi di sostegno alle famiglie fragili, presa in carico psicologica dei casi più difficili, ingaggio delle comunità attraverso momenti di socializzazione. In particolare, in collaborazione con sette ospedali della Rete Ospedaliera contro il Maltrattamento Infantile, è stato realizzato il primo studio italiano per un Modello Ospedaliero per la diagnosi del maltrattamento infantile, presentato a inizio 2025 a Roma alla presenza delle autorità nazionali.

### **3. MUSA**

Nel 2024 si è concluso, con un grande evento partecipativo che ha visto la presenza di oltre 200 giovani, il progetto MUSA, finalizzato a diffondere tra studenti e insegnanti la consapevolezza delle dinamiche socio-culturali alla base della violazione dei diritti umani e il ruolo che la scienza può giocare per prevenirle. Finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo [AICS] e gestito in collaborazione con il Dipartimento Labanof dell'Università degli Studi di Milano, la Fondazione Cariplo e la Fondazione Isacchi Samaja, il progetto ha coinvolto 1572 studenti di scuole medie e superiori, attraverso attività didattiche e laboratoriali in classe e la visita al Museo di Scienze Antropologiche e Forensi per i Diritti Umani, da cui il progetto prende il nome.

### **4. La Campagna #InvisibileAgliOcchi arriva a Londra**

Il 30 maggio all'Istituto Italiano di Cultura di Londra abbiamo presentato la nostra campagna contro l'abuso sui minori di Terre des hommes Italia, CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche IRIB CNR e Società Italiana di

Pediatria. Oltre a Francesco Bongarrà, Direttore dell'Istituto, erano presenti Licia Ronzulli, Vice-Presidente del Senato; Inigo Lambertini, Ambasciatore d'Italia nel Regno Unito; Carla Garlatti, Autorità Garante Infanzia e Adolescenza, e Alessandro Gaglione, Presidente del Comitato degli Italiani all'Esteri Comites di Londra.

## **5. FARO: supporto psicologico e psicosociale ai minori stranieri non accompagnati e alle famiglie con bambini in arrivo in Italia**

Nel 2024, il progetto FARO, oltre alle attività in Sicilia, ha previsto anche un monitoraggio della condizione dei minori stranieri non accompagnati e famiglie con bambini a Ventimiglia.

In Sicilia due equipe operative multidisciplinari hanno assicurato il proprio intervento dal porto di sbarco di Pozzallo e, successivamente, negli Hotspot di Pozzallo, Cifali e Modica, e nei centri di prima accoglienza delle province di Catania, Siracusa e Ragusa. Il progetto ha previsto anche la distribuzione di KIT mamma – bambino con beni di prima necessità. A Ragusa il Centro Polifunzionale ha ampliato il suo raggio di azione in favore anche dell'utenza minorile e/o di famiglie fragili con bambini residenti nel territorio, con il riconoscimento dell'ASP di Ragusa. I casi assistiti dall'Ambulatorio FARO includono madri single e nuclei familiari che soffrono di esclusione sociale e mancato accesso ai servizi di base; bambini con disabilità esclusi dal circuito scolastico; bambini con disabilità privi di assistenza specializzata; minorenni a rischio di violenza e abuso.

## **6. Shaken Baby Syndrome**

Quest'anno il 7 aprile la nostra Campagna NONSCUOTERLO! ha invaso le piazze di 38 città in 15 regioni italiane con 41 'info point SBS' per dare informazione su questa forma di maltrattamento infantile ancora troppo poco conosciuta ma che può essere letale.

Promossa da SIMEUP (Società Italiana di Medicina di Emergenza Pediatrica) e Terre des hommes, la Giornata è stato il primo evento massivo di informazione e prevenzione della Shaken Baby Syndrome mai realizzato in Italia.

Grazie al supporto di ANPAS, FIMP e della Rete Ospedaliera contro il Maltrattamento Infantile, centinaia di volontari professionisti della salute pubblica sono stati coinvolti per distribuire materiali informativi sui rischi della SBS e come prevenirla. Grazie al patrocinio di RAI per la Sostenibilità e all'interesse di oltre 150 testate giornalistiche la campagna NONSCUOTERLO! ha raggiunto quasi 21,5 milioni di persone.

Nel 2024 siamo diventati partner ufficiale del National Center on the Shaken Baby Syndrome statunitense, ente di riferimento a livello mondiale per gli studi della sindrome del bambino scosso e la Campagna NONSCUOTERLO! ha ricevuto l'endorsement ufficiale. Il 15 e 17 settembre abbiamo partecipato alla 19° Conferenza Internazionale su Shaken Baby Syndrome/Abusive Head Trauma che si è tenuta a Salt Lake City, ad una platea internazionale, la Campagna NONSCUOTERLO! e la Prima indagine sui casi di bambini e bambine vittime di Shaken Baby Syndrome mai realizzata in Italia.

## **7. Violenza Online**

Per rafforzare le attività di protezione dei minori il 2 maggio 2024 la Fondazione Terre des hommes Italia ha stipulato un protocollo di collaborazione con la Polizia di Stato. L'accordo è volto a realizzare iniziative congiunte mirate al contrasto dello sfruttamento sessuale dei minori e degli altri abusi online ai danni di bambini, bambine e adolescenti e campagne informative di prevenzione sui rischi della rete.

Su invito della Delegazione Parlamentare Italiana presso il Consiglio d'Europa, il 18 novembre Terre des hommes ha preso parte all'evento "Tecnologie emergenti: minacce e opportunità per la protezione dei bambini dallo sfruttamento e dall'abuso sessuale" rimarcando il suo posizionamento nei confronti del mondo digitale e del bisogno di tutela di bambini, bambine e adolescenti, nella dimensione online.

In collaborazione con la Polizia Postale, Terre des hommes ha presentato a Milano, durante Straordinarie, la prima tappa della Mostra Supereroi sulla violenza online. La Mostra è stata poi in Galleria Sordi, a Roma, in occasione della presentazione del Dossier indifesa e sta continuando a girare nelle principali città italiane.

## **8. RESTARS – Rete di supporto territoriale per adolescenti in ritiro sociale**

Il progetto, arrivato alla sua ultima annualità, si è configurato come un aiuto concreto per riaccompagnare fuori casa gli adolescenti in ritiro sociale, i cosiddetti “Hikikomori”. Realizzato con un approccio multidisciplinare nei Municipi 6, 7 e 8 di Milano, coinvolgendo medici e psicologi delle UONPIA (Unità di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza) della ASL Santi Paolo e San Carlo di Milano, ha integrato l'intervento sanitario con azioni socio-educative per adattare i percorsi ai bisogni dell'adolescente e della famiglia. 32 adolescenti sono stati seguiti in percorsi individuali, 30 hanno partecipato a laboratori psico-sociali, 283 hanno preso parte ai laboratori per la socializzazione di gruppo. 22 genitori sono stati accompagnati da interventi di supporto psicologico e/o di ascolto e orientamento mentre 127 sono stati informati e sensibilizzati sul tema del ritiro sociale.

## **9. InDifesa**

Nel 2024 la campagna InDifesa ha avuto il suo momento clou con l'arrivo a Milano, presso la Fabbrica del Vapore, della mostra Straordinarie. Oltre 12.000 visitatori, decine di talk, workshop e incontri con gli studenti delle scuole medie di prime e secondo grado, una campagna di comunicazione in collaborazione con il Comune di Milano in occasione dell'8 marzo e una massiccia copertura stampa hanno decretato un successo al di là delle aspettative dell'iniziativa.

Nel corso dell'anno sono cresciuti anche i numeri del Network InDifesa: +70% di ragazze e ragazzi coinvolti nel 2024. Attraverso una serie di eventi, formazioni e produzioni audio, il network ha coinvolto attivamente 700 bambini, bambine e adolescenti, 100 giovani tra i 19 e i 24 anni e 40 adulti over 25: oltre il 70% in più dell'anno precedente.

L'osservatorio InDifesa su parità di genere, maltrattamento e abuso ha raggiunto oltre 4.000 studenti di tutta Italia.

## ***Progetti di emergenza e sviluppo in Europa, Africa, Asia, Medio Oriente, America Latina e Centro America***

Nel 2024 abbiamo realizzato complessivamente 134 progetti in 21 Paesi del mondo.

Anche nel 2024, i finanziamenti pubblici sono stati forniti principalmente dall'Unione Europea (UE e ECHO), dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, da varie agenzie delle Nazioni Unite (UNHCR, UNICEF, OCHA) e da altri enti di cooperazione internazionale.

I progetti della Fondazione hanno avuto 986.588 beneficiari diretti (57% donne e 43% uomini), tra cui 458.406 minori (52% femmine e 48% maschi) e 18.250 giovani e 372.982 adulti (36% uomini e 64% donne). Quest'ultimo gruppo comprende 4.297 insegnanti, 295 operatori sanitari e 1.738 operatori e facilitatori comunitari.

I beneficiari indiretti sono stati complessivamente 1.035.224.

Per raggiungere questi beneficiari, la Fondazione si è avvalsa di 1.518 operatori locali, 31 espatriati e di 78 operatori in Italia.

Gli interventi si sono concentrati su 3 aree prioritarie definite dalla Fondazione:

1. Protezione, con 78 progetti e 765.027 beneficiari diretti (56% femmine), in 15 Paesi
2. Educazione, con 57 progetti e 74.446 beneficiari diretti (56% femmine), in 20 Paesi
3. Salute e Nutrizione, con 18 progetti e 147.115 beneficiari (60% femmine), in 8 Paesi

Nel complesso, il 2024 ha visto un significativo aumento dei progetti in Italia e la prosecuzione delle attività nelle aree di emergenza, a partire da Ucraina e Gaza.

## **Protezione**

Terre des hommes ha da sempre concentrato i propri sforzi nella prevenzione e nel contrasto di ogni forma di abuso, violenza e discriminazione nei confronti dei bambini. Questi impegni vanno oltre i progetti specificamente dedicati a tali cause e permeano l'intero operato della Fondazione.

Nel 2024, tra le varie attività, abbiamo:

- Realizzato interventi per ridurre la vulnerabilità e rafforzare la resilienza dei minori
- Svolto attività di sensibilizzazione e formazione rivolte a operatori locali, comunità e agli stessi minori, in tema di protezione da violenza, abusi e sfruttamento
- Rafforzato i meccanismi di prevenzione e segnalazione degli abusi, anche attraverso il coinvolgimento diretto dei minori
- Offerto servizi sociali mirati alla protezione e alla presa in carico dei casi, anche in situazioni di emergenza umanitaria e per gruppi particolarmente vulnerabili come migranti, rifugiati e minori autori di reato
- Sostenuto le istituzioni locali nelle attività di protezione, a partire dai centri di detenzione minorile, dai leader dei tribunali e dalla comunità
- Promosso l'accesso equo alla giustizia, all'identità legale e alla registrazione delle nascite
- Promosso attività di inclusione e coesione sociale

## **Educazione**

L'obiettivo dei nostri progetti in questo ambito è garantire un'educazione di qualità, inclusiva e accessibile a tutti i bambini, con priorità per quelli in condizioni di particolare vulnerabilità economica, sociale, fisica o in situazioni di emergenza (rifugiati).

Nel 2024 ci siamo concentrati in particolare su:

- Attività per garantire l'accesso all'istruzione di base per tutti, anche attraverso programmi di supporto scolastico per contrastare l'abbandono, promuovere l'inclusione dei bambini con disabilità e sostenere famiglie e caregiver nel difficile compito educativo
- Creazione di ambienti educativi più sicuri e inclusivi, tramite formazione e sensibilizzazione contro violenza, abusi, bullismo e discriminazioni di genere, con attività rivolte a operatori, genitori e minori stessi sulle migliori strategie di Child Safeguarding
- Miglioramento delle strutture educative, attraverso la ristrutturazione di scuole, centri educativi e spazi per l'apprendimento, inclusa la fornitura di dispositivi elettronici per l'istruzione a distanza

- Promozione dell'empowerment giovanile, in particolare nello sviluppo di competenze imprenditoriali, innovazione sociale, leadership e impegno civico

## **Salute e nutrizione**

In un mondo in cui le sfide sanitarie si aggravano anche per il proliferare dei conflitti Terre des hommes ha proseguito con costanza e dedizione il proprio impegno per la salute e il benessere dei bambini e delle loro comunità.

Nel 2024 ci siamo concentrati in particolare su:

- Attività di sensibilizzazione e formazione in ambito sanitario e nutrizionale rivolte a madri, operatori sanitari e rappresentanti comunitari, anche in relazione alla protezione dei bambini dalla violenza e dalle sue conseguenze
- Fornitura di servizi sanitari, attrezzature, dispositivi medici e medicinali; supplementi nutrizionali, kit sanitari, sostegno psicologico
- Miglioramento della disponibilità alimentare, attraverso la promozione della produzione agricola e la creazione di orti comunitari e scolastici
- Rafforzamento dei servizi comunitari, come strutture sanitarie e spazi protetti per bambini

## **Crisi e emergenze umanitarie**

Il 2024 ha richiesto un rafforzamento del nostro impegno nei Territori Occupati Palestinesi dove la guerra in corso ha portato a una crisi catastrofica con impatti devastanti su tutta la popolazione della Striscia di Gaza e della Cisgiordania, in particolare su bambini, bambine e adolescenti.

Sin dall'inizio delle ostilità Terre des hommes è intervenuta per portare aiuti umanitari d'emergenza e supportare le attività del PMRS (Palestinian Medical Relief Society), che ha instancabilmente perseguito la sua missione di curare ed assistere la popolazione civile di Gaza. Le sue equipe mobili si sono recate in moltissimi campi di sfollati e rifugi in tutta la Striscia, offrendo gratuitamente farmaci e assistenza medica di vario tipo, compresa quella ginecologica e pediatrica, a donne in gravidanza, neomamme che allattano, neonati, bambini, persone con disabilità e malati cronici. In totale, nel 2024 abbiamo assistito più di 183.500 persone.

In Cisgiordania prosegue un intervento per fornire assistenza sanitaria di base a 5 comunità beduine dell'Area C, una zona dove non ci sono ospedali né centri sanitari con personale qualificato.

Durante la crisi libanese Terre des hommes si è subito attivata con la distribuzione di kit di prima emergenza con indumenti e prodotti per l'igiene personale alle famiglie sfollate e abbiamo organizzato attività ricreative e di educazione informale, offrendo anche un supporto psicologico ai casi più vulnerabili e ai genitori. In totale abbiamo assistito quasi 4.700 sfollati.

In Ucraina nel 2024 con il progetto Keep me Safe ci siamo focalizzati nell'Educazione in emergenza, operando negli Oblast di Chernihiv, Kharkiv e Kherson - zone soggette a continui attacchi – offrendo supporto scolastico, psicosociale e sostegno finanziario per le famiglie vulnerabili.

Altri progetti di educazione in emergenza sono attivi in Cisgiordania, Libano, Giordania e Iraq.

## Comunicazione ed eventi

La missione di Terre des hommes comprende come elemento fondamentale il costante lavoro di sensibilizzazione e il coinvolgimento di individui, aziende, media, influencer e della società civile italiana nel suo complesso.

Nel 2024 molte delle attività di comunicazione sono state parte integrante di azioni di progetto o di advocacy di cui si è già descritto ampiamente. Tra le altre attività di comunicazione di Terre des hommes si riportano qui:

- La prima edizione del festival ***You're right: Milano per i diritti di bambini, bambine e adolescenti***, dedicato alla partecipazione giovanile. Organizzato insieme al Garante dei diritti per l'infanzia e l'adolescenza del Comune di Milano e alla Delegata del Sindaco per le Pari Opportunità, con il sostegno di EOS – Edison Orizzonte Sociale e BIC®, si è tenuto dal 22 al 26 ottobre con un ricco palinsesto di eventi diffusi in vari punti della città, incontri nelle scuole ed eventi aperti al pubblico, laboratori, spettacoli teatrali e attività sportive con la partecipazione complessiva di oltre 800 giovani.
- **Respiro, una campagna contro l'indifferenza**  
Non lasciamo che gli orfani di femminicidio diventino vittime anche dell'indifferenza. Questo il messaggio della campagna di comunicazione lanciata dal progetto RESPIRO Articolata in uno spot video e vari ADV, la campagna è stata diffusa pro bono nei cinema del Circuito Multisala UCI e The Space di Campania, Calabria, Puglia, Sardegna, Sicilia, Basilicata, in 40 pensiline nella città di Napoli, in tutte le stazioni metro di Catania, e in tutte le sedi degli enti partner, tribunali, centri di ascolto, servizi sociali coinvolti nel progetto.

Tra gli eventi più rilevanti dell'anno:

- Anticipando il Safer Internet Day e la giornata nazionale contro il bullismo e il cyberbullismo, il 1° febbraio abbiamo presentato e commentato i nuovi dati dell'Osservatorio InDifesa assieme agli studenti dell'Istituto Artemisia Gentileschi di Milano e in streaming sui nostri social. Organizzato con ScuolaZoo e in collaborazione la Polizia di Stato - Polizia Postale e delle Comunicazioni Lombardia, l'evento ha visto anche la partecipazione di Daniel Zaccaro, protagonista del libro *"Ero un Bullo"* e oggi educatore, che ha portato la sua testimonianza
- Alla cerimonia di premiazione del FESCAAAL, Festival del Cinema Africano, dell'Asia e dell'America Latina 2024, il 12 maggio in qualità di partner Terre des hommes per la prima volta ha offerto il Premio della Critica SNCCI al Miglior Film del Concorso Extr'A al lungometraggio di Giovanni C. Lorusso *"Song of All Ends"* (Italia, Francia, Libano). Tra i premi speciali quest'anno c'era anche il nostro "Visioni Future" per i migliori film del Festival che promuovono i diritti dei bambini, delle bambine e degli adolescenti. La scelta è caduta su *"The Gift"* di Dalmira Tilepbergen (Kirghizistan) e *"Lonely"* di Michele Pennetta (Svizzera, Italia)
- Anche quest'anno il 22 settembre Terre des hommes ha organizzato insieme a MYM.it la Festa dello Sport del Municipio 8 di Milano, nell'ambito dell'iniziativa nazionale SportCity Day 2024 promossa da Fondazione Sportcity
- In vista della Giornata internazionale delle bambine l'8 ottobre presso il Palazzo Theodoli Bianchelli di Roma abbiamo presentato il 13° Dossier InDifesa *"La condizione delle bambine e delle ragazze nel*

*mondo*” alla presenza del Presidente della Camera on. Lorenzo Fontana, della Vice Questore della Polizia di Stato Eugenia Sepe, di Carla Garlatti, Autorità garante per l’infanzia e l’adolescenza

- Il nostro primo Charity Gala, organizzato assieme a Fondazione Lab00, si è tenuto il 5 dicembre a Milano. Grazie al generoso coinvolgimento di personaggi come l’attrice Serena Rossi, il comico Francesco Arienzo e lo chef Francesco Aprea, istituzioni, aziende partner e donatori sono stati raccolti fondi per il progetto SpesaSospesa a supporto dell’hub contro lo spreco alimentare Spazio InDifesa

Maggiori dettagli sulle attività di comunicazione e sugli eventi si possono trovare all’interno del Bilancio Sociale 2024 e sul sito di Terre des hommes Italia.

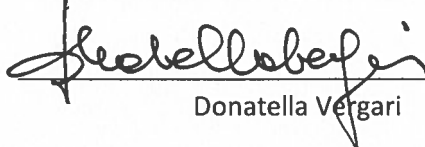
## **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO**

Signori Consiglieri,

Nell'invitarvi ad approvare il bilancio al 31/12/2024, proponiamo che l'avanzo di esercizio pari a € 849.328 sia portato interamente a nuovo ad incremento del Patrimonio libero della Fondazione nella voce “Riserve di utili o avanzi di gestione”.

Milano, 30 maggio 2025

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**



Donatella Vergari

