

FONDAZIONE TERRE DES HOMMES ITALIA ETS

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2025

Sede legale in Milano, Via Matteo Maria Boiardo, n. 6
Fondo di Dotazione Euro 434.051,29 interamente versato
Codice fiscale n. 97149300150
www.terredeshommes.it

INFORMAZIONI GENERALI

La Fondazione persegue esclusivamente, senza scopo di lucro, finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore.

In particolare, la Fondazione Terre des hommes Italia mira a proteggere le bambine e i bambini di tutto il mondo da ogni forma di violenza o abuso, e garantire a ogni bambina e bambino il diritto a salute, istruzione e libertà, senza alcuna discriminazione di carattere religioso, etnico, politico o di genere.

Dal 4 settembre 2024 la Fondazione è iscritta ufficialmente nella sezione g – “Altri enti del Terzo Settore” del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) ex art. 46 comma 1 D.Lgs. del 3 luglio 2017n. 117.

La Fondazione non si avvale di alcun Ente controllato, comitati o organizzazioni affiliate per il fundraising e quindi tutti i costi sostenuti per campagne di raccolta fondi sono rilevabili nel conto economico.

La struttura organizzativa di Terre des hommes è così composta:

Comitato Permanente

È formato dai fondatori di Terre des hommes Italia e da persone o enti cooptati dai membri stessi. Garantisce il rispetto della natura e dei fini istituzionali della Fondazione e nomina i membri del Consiglio d'Amministrazione e il Collegio dei Revisori (Organo di Controllo). I membri sono i seguenti: Gaetano Galeone (Presidente), avvocato, presidente dei Benemeriti di Milano; Manlio Frigo, professore e avvocato; Roberta Cordani, scrittrice; Alessandra de Vita, avvocato; Iva Farinacci, avvocato; Elisabetta Dami, scrittrice; Jole Milanesi, ex magistrata e Rita Levi Montalcini, *Presidente Onoraria ad memoriam*.

Consiglio di Amministrazione

Si occupa di ordinaria e straordinaria amministrazione. Insieme all'Organo di Controllo e all'Organismo di Vigilanza, funzione ricoperta dall'avvocato Nataniele Gennari, monitora l'applicazione delle procedure interne, del Codice Etico e del Modello Organizzativo L.231/01; approva le procedure interne utili a garantire il rispetto dei valori dell'organizzazione e nomina al suo interno il Presidente ed un Segretario generale. Il Consiglio di Amministrazione nel 2019 ha dato mandato al Segretario generale di nominare inoltre un Direttore Generale, assunto nella struttura organizzativa, nella persona del dottor Paolo Maria Ferrara per ricoprire la direzione dell'Amministrazione della Comunicazione e della raccolta Fondi, con deleghe annesse a decisione del Segretario Generale. Le cariche durano 3 anni e sono rinnovabili. Il consiglio attuale è in carica dal 12/12/2025. Nel 2025 si è riunito quattro volte in sessione ordinaria. Nella riunione di maggio 2025 ha approvato il bilancio per il 2024. I membri sono i seguenti: Donatella Vergari (Presidente e Segretario generale), giurista ed esperta di ONG; Carlo Saverio Fossati (Tesoriere), notaio; Monica Barbara Gambirasio,

avvocato; Massimo Arturo Alberizzi, giornalista; Francesca Colombo, avvocato; Alessandro Grassini, esperto di Cooperazione.

Organo di Controllo

Ha funzioni di controllo contabile, amministrativo e finanziario. Le cariche durano 3 anni e sono rinnovabili. I membri sono i seguenti: Luigi Gallizia di Vergano (presidente), commercialista; Filippo Bellavite Pellegrini, commercialista; Andrea Giorgi, commercialista. A partire dall'esercizio 2020 il controllo legale dei conti è affidato alla Società di revisione e organizzazione contabile Ria Grant Thornton Spa.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Si è provveduto a redigere il bilancio d'esercizio costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla presente relazione di missione, secondo quanto previsto dall'articolo 13, commi 1 e 3 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS) e del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore", così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS del febbraio 2022, che ne disciplinano la redazione.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti del numerario.

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

In applicazione del principio di continuità si è effettuata una valutazione prospettica della capacità dell'Ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Sono stati altresì osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il principio riguardante gli ETS, integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamenti all'Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

La relazione di missione presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di rendiconto gestionale secondo l'ordine cui le voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Come previsto dalla normativa vigente, rispetto al modello ministeriale sono state eliminate le voci dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale precedute da numeri arabi e le voci precedute da lettere minuscole con importi nulli per due esercizi consecutivi.

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma C.C.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto negli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile e alle indicazioni contenute nel principio contabile OIC 35 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Di seguito vengono esposti i criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio. Tali criteri non si discostano dai medesimi utilizzati per la predisposizione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'aliquota di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è pari al 50% ritenuta rappresentativa della vita utile dei cespiti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e degli oneri sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a rendiconto gestionale, sono state calcolate in base all'utilizzo, alla destinazione e alla durata economico-tecnica dei cespiti, nonché del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio ritenuto rappresentato dalle seguenti aliquote di ammortamento:

-fabbricati: 3%

-attrezzature industriali e commerciali: 50%

-altri beni: 50%

Gli oneri di manutenzione ordinaria (che non comportano un aumento della vita utile dei beni) sono imputati al rendiconto gestionale, mentre le manutenzioni aventi natura incrementativa sono imputate ai cespiti cui si riferiscono.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge né discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Partecipazioni e altre immobilizzazioni finanziarie

Le attività finanziarie imputate nelle immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, rettificate in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Il valore originario è ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Nella voce immobilizzazioni finanziarie sono classificati i depositi cauzionali.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione e origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

Tali crediti includono le quote di finanziamenti, contributi o sovvenzioni già deliberati da soggetti terzi ma non ancora pervenuti alla Fondazione, iscritti alla voce "crediti verso enti pubblici" e "crediti verso soggetti privati per contributi", e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte alla voce "altri titoli".

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale mentre le consistenze espresse in valuta estera sono tradotte al cambio di fine periodo al loro presumibile valore di realizzo.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i proventi / oneri di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i proventi / oneri sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Patrimonio Netto

Il patrimonio netto accoglie il fondo di dotazione dell'Ente, le varie riserve e l'avanzo prodotto nell'esercizio.

Il fondo di dotazione rappresenta il patrimonio netto di pertinenza della Fondazione e comprende sia il Patrimonio di costituzione che le donazioni ricevute successivamente con vincolo di destinazione ad incremento del patrimonio stesso. L'utilizzo del Patrimonio viene effettuato su delibera del Consiglio d'Amministrazione. Si precisa che non sussistono vincoli legali sulle riserve di Patrimonio.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri sono prudenzialmente iscritti al passivo a fronte di passività (perdite o debiti) delle quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data dell'eventuale sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (T.F.R.) è stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei singoli dipendenti dell'Ente in conformità alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro collettivi e integrativi aziendali. Il fondo è adeguato a fine anno secondo il coefficiente di rivalutazione previsto dalla legge ed è esposto al netto delle anticipazioni corrisposte.

Debiti

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale.

I debiti sono iscritti tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione e rettificato.

Fra i debiti sono classificati, in quanto impegnati per la realizzazione di progetti e/o per l'attività istituzionale, le quote dei contributi e delle sovvenzioni non ancora spese alla data di bilancio.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Proventi e oneri

I proventi e gli oneri sono esposti secondo il principio della prudenza e competenza economica.

Proventi e oneri sono esposti a rendiconto gestionale per origine, in particolare si distinguono i proventi e gli oneri generati da attività di interesse generale da quelli generati da attività diverse, da attività di raccolta fondi e da attività finanziarie e patrimoniali. Sono iscritti nella categoria "proventi e oneri da attività di supporto generale" tutti gli oneri e i proventi che non rientrano nelle precedenti aree.

In particolare, i contributi e le erogazioni ricevute da Organismi Internazionali, da Governi, da Enti, da Istituzioni Pubbliche e Private e da privati per il raggiungimento di obiettivi conformi agli scopi della Fondazione, vengono impiegati per i progetti approvati e sono contabilizzati nel rendiconto gestionale, tra i proventi, solo per la quota corrispondente ai progetti effettivamente realizzati nel periodo.

In contropartita, negli oneri, vengono allocati, per pari importo, i costi totalmente sostenuti per progetti approvati da Enti Finanziatori o finanziati direttamente dalla Fondazione mediante l'impiego di fondi disponibili.

Al termine di ogni progetto, il saldo finale fra contributi e sovvenzioni effettivamente ricevuti dalla Fondazione e l'ammontare complessivo delle spese sostenute per la realizzazione dei progetti stessi determina un avanzo, se positivo, o disavanzo, se negativo. Tali importi sono iscritti nel rendiconto gestionale dell'esercizio nel quale il progetto si conclude definitivamente.

Valori in valuta

Le attività e le passività in valuta estera, ad eccezione delle immobilizzazioni, sono iscritte ai cambi in vigore alla data in cui sono sorte ed allineate al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al rendiconto gestionale quali utili e perdite su cambi. L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio.

Regime fiscale applicato

La Fondazione, nelle more del periodo transitorio della c.d. Riforma del Terzo Settore, è ETS (Ente del Terzo Settore) in base al D.Lgs. 117/2017, fermo restando che il regime fiscale degli ETS è entrato in vigore dal 1° gennaio 2026, a seguito della “comfort letter” della Direzione Generale Concorrenza della Commissione Europea, e della conseguente modifica dell’art. 104, comma 2, del Codice del Terzo Settore, con cui il legislatore ha disposto che “Le disposizioni del titolo X, salvo quanto previsto dal comma 1, si applicano agli enti iscritti nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore a decorrere dal periodo di imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2025”, per cui nell’esercizio 2025 cui si riferisce il presente bilancio si rendono applicabili, sotto il profilo fiscale, le normative degli enti non commerciali e per quanto compatibili, in base a quanto sopra espresso, quelle previste dal D.Lgs.117/2017.

Ai sensi dell’art. 111 ter del D.P.R. 917/86 non sono considerate attività commerciali quella effettuata dalla Fondazione nello svolgimento dell’attività istituzionale e quelle relative alle attività connesse. Ai fini IVA le prestazioni effettuate dalla Fondazione sono considerate escluse, e non risulta detraibile l’imposta assolta sugli acquisti, la quale diviene in tal modo costo non recuperabile per la Fondazione stessa.

Le erogazioni liberali effettuate a favore della Fondazione per i donatori sono detraibili ai sensi dell’art. 83 comma 1 del D.Lgs. 117/2017 ovvero sono deducibili ai sensi dell’art. 83 comma 2 del D.Lgs. 117/2017.

Con l’approvazione della legge regionale di stabilità per il triennio 2024-2026, l.r. n. 9 del 29 dicembre 2023, pubblicata sul BURL il 30 dicembre 2023, la Regione Lombardia ha stabilito di mantenere l’esenzione per l’IRAP e per il bollo auto anche per le ex ONLUS (che beneficiavano dell’art. 1 comma 7 della L. R. 27/2001) che sono iscritte o che si iscriveranno nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) per acquisire la qualifica di ETS.

La Fondazione è soggetta all’IRES per i redditi immobiliari e fondiari di proprietà dell’Organizzazione.

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Quote associative o apporti ancora dovuti

Non si segnala l’esistenza di quote ancora dovute da parte dei Fondatori dell’Ente per l’esercizio in corso, analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 0 al netto degli ammortamenti (ammontavano a € 0 anche nel precedente esercizio).

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 514.201 al netto degli ammortamenti (ammontavano a € 501.232 nel precedente esercizio), e si riferiscono principalmente al fabbricato di proprietà che ospita gli uffici della sede centrale di Via Boiardo a Milano, e alle attrezzature e beni di ufficio utilizzati nella normale gestione delle attività della Fondazione presso la sede stessa.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Autovetture	Attrezzature industriali e commerciali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore Lordo Immobilizzi al 01/01	714.759	-	83.948	-	43.987	842.694
Incrementi immobilizzi	45.870	10.000	2.889		-	58.759
Decrementi immobilizzi	7.499		16.076		-	23.575
Valore Lordo Immobilizzi al al 31/12	753.130	10.000	70.761	-	43.987	877.878
<i>(di cui) completamente ammortizzati, ma ancora in uso</i>	-	-	67.865	-	43.986	111.851
<i>(di cui) acquisiti attraverso donazione o permuta</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo amm.to al 01/01	223.011	-	74.465	-	43.986	341.463
Incremento del Fondo	22.594	5.000	10.920	-	-	38.514
Decremento del Fondo	225	-	16.075	-	-	16.300
Fondo amm.to al 31/12	245.380	5.000	69.311	-	43.986	363.677
Valore netto netto contabile	507.750	5.000	1.450	-	1	514.201

L'incremento della voce "Terreni e fabbricati" di € 45.870 è relativo a migliorie dell'immobile di Sede eseguiti nell'anno, quali la realizzazione di una sala riunioni e il rifacimento della pavimentazione per le scale e il ballatoio dell'ingresso, mentre la diminuzione € 7.499 è relativa al perfezionamento della vendita della quota parte di una proprietà immobiliare sita in Cuneo, ricevuta come lascito nel corso del precedente esercizio. L'incremento della voce "Autovetture" pari a € 10.000 è relativo all'acquisto di una vettura utilizzata per la realizzazione dei progetti seguiti dalla Fondazione nella Sicilia orientale. Il decremento della voce "Attrezzature industriali e commerciali" è legato principalmente alla dismissione di macchine d'ufficio e computer ormai obsoleti.

Si sottolinea che la Fondazione non ha ricevuto sovvenzioni per l'acquisto di tali immobilizzazioni, non ci sono state rivalutazioni né sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 10.607 (ammontavano a € 3.890 nel precedente esercizio) e si compongono di Crediti Immobilizzati costituiti da depositi cauzionali versati per le utenze della sede di Via Boiardo a Milano e dalle caparre versate a locatori per gli affitti di alcune unità immobiliari in uso su progetti in Italia e all'estero; l'importo include anche un deposito di € 5.847 versato nel 2025 al Consiglio Regionale della Regione Lombardia relativo a un progetto in corso di realizzazione.

Rimanenze

Non si segnalano valori relativi alle Rimanenze per l'esercizio in corso, analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio.

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 18.795.630 (ammontavano a € 22.410.532 nel precedente esercizio), e comprendono principalmente i contributi e le sovvenzioni già deliberati dai soggetti terzi finanziatori per la realizzazione di Progetti di cooperazione nazionale e internazionale, e non ancora pervenuti alla Fondazione.

La composizione dei crediti è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Fondo svalutazione crediti	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	(di cui) scadenti oltre l'esercizio	(di cui) scadenti oltre il quinto esercizio
Verso utenti e clienti						
Verso associati e fondatori						
Verso enti pubblici	16.297.918	-	- 1.048.083	15.249.835	4.105.989	-
Verso soggetti privati per contributi	5.191.450	-	- 1.818.575	3.372.875	707.001	-
Verso enti della stessa rete assoc.						
Verso altri ETS						
Verso imprese controllate						
Verso imprese collegate						
Crediti tributari						
Da 5 per mille	-		139.300	139.300	-	-
Imposte anticipate						
Verso altri	921.164	-	- 887.544	33.620	-	-
Totale	22.410.532	-	- 3.614.902	18.795.630	4.812.990	-

Il decremento rispetto l'esercizio precedente è generato dalla maggior velocità di raccolta del volume dei crediti per progetti di cooperazione legato alla tipologia di finanziamento dei progetti stessi, e dalla decrescita della voce "Crediti verso altri" per l'avvenuta disponibilità di valori monetari e titoli per € 909.547 ricevuti a seguito di eredità nel precedente esercizio ma non immediatamente disponibili. La voce crediti da 5 per mille di € 139.300 si riferisce al Contributo del 5 per mille relativo all'anno 2025 oggetto di assegnazione da parte dell'Agenzia delle Entrate alla data di redazione del presente bilancio.

La tabella che segue fornisce un dettaglio delle principali voci di Stato Patrimoniale suddivise per ciascun progetto in corso oppure concluso durante l'esercizio; in particolare i "Crediti verso enti pubblici" (pari a € 15.249.835) e i "Crediti verso soggetti privati per contributi" (pari a € 3.372.875) per un totale complessivo di € 18.622.710 sono elencati nella colonna "A":

Parte 1/2

Paese	Progetto	A	B	C
		II 3) Crediti vs Enti Pubblici e II 4) Crediti vs soggetti privati	IV 2) Disponibilità liquide Sedi Locali	2) Debiti vs altri finanziatori
Bangladesh	Delegazione e SAD Bangladesh	0	7.327	0
Burkina Faso	Delegazione e SAD Burkina	0	20.730	0
Burkina Faso	Expertise France Burkina Faso CME0-24-SB8745	110.028	46.519	286.960
Costa d'Avorio	Delegazione e SAD Costa d'Avorio	0	595	0
Colombia	Delegazione e SAD Colombia	0	68.429	0
Colombia	AICS Colombia AID 012907/01/0 AIUTO	49.572	-30.073	-0
Colombia	AICS Colombia AID 012907/01/0/CISP/EME_01	354.005	108.984	658.169
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO3-0690 Actividad de Integra	-0	-4.619	0
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO3 0692 CBT Asistencia	30.327	4.263	0
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO3 0695 CATM	0	30.895	0
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO3-0764 Asistencia	4.321	252	0
Ecuador	Delegazione e SAD Ecuador	0	33.337	0
Haiti	Delegazione e SAD Haiti	0	7.585	0
Haiti	MAECD Canada Haiti PSO23-063	269.766	349.052	614.402
Iraq	Delegazione e SAD Iraq	0	65.644	0
Iraq	ECHO Iraq IRQ/BUD/2023/91003	460.000	-99.048	0
Iraq	AICS Iraq AID 12645/TDH/01/0	114.551	-44.115	-0
Iraq	AICS Iraq AID 012970-01-3	164.461	34.112	144.831
Iraq	UNICEF Iraq IRQ/PCA2020299/P 02023883	4.451	41.763	0
Iraq	ECHO Iraq ECHO/-RN/BUD/2025/91002	177.904	276.480	523.882
Iraq	ECHO Iraq 2025/00735/RQ/01/02	380.000	287.945	1.504.649
Iraq	AICS Iraq AID 12885/01/04 RISE	325.000	110.551	635.549
Iraq	Basrah Gas Company Iraq BGC925 AL-SALAMA	24.987	2.388	939
Iraq	FIFA Iraq IQ25FF226 football for all	25.861	18.804	44.665
Iraq	UN Int. Org. for Migration IQ25IOM103 Iraq ID226103	81.561	16.842	98.403
Italia	UNICEF Iraq IRQ/PCA2020229/SPD2025934	985.065	28.358	1.019.983
Italia	UNICEF Iraq IRQ/PCA/2025403/PD2025946	294.894	47.705	342.599
Italia	Protez Multilivello Infanzia 2019-RIN-00506	141.101	-52.959	46.964
Italia	Respiro 2019-ABA-01547	131.770	0	62.904
Italia	Regione Lombardia Italia Terzo triennio 2023-2025	125.000	-16.305	30.141
Italia	Regione Lombardia Italia 2023 Cod. 4612239	9.289	0	0
Italia	AGIA Garante Infanzia Italia"3" indagine	12.346	0	11.160
Italia	Fondazione Cariplo Italia 2023 2022-1915 ReSTARS	5.000	0	0
Italia	Impresa Sociale con i Bambini 2023 ISCENTZIAS	44.657	0	30.312
Italia	TDH Italia Baby Mamme Librino (Catania)	0	133	0
Italia	TDH Italia Violenza on line / Indagine	0	0	5.720
Italia	ATS Città di Milano "Nido più insieme" Italia	83.025	-37.135	0
Italia	Comune Milano 2024 - Potenziamento Hub di quartier	9.833	0	-0
Italia	Comune Milano 2024 Farsi Prossimo Onlus	12.630	0	3.364
Italia	ENEL Quore Italia 2024	82.100	0	106.141
Italia	ENI Plenitude Contrasto alla Povertà Educativa	0	0	15.869
Italia	Regione Sicilia PNRR 2024-PE4-00237 - PerCORSO	28.000	0	26.460
Italia	ATS Città di Milano ID 0187094/25 Centro per la famig	61.765	0	54.125
Italia	Regione Lombardia Italia 2025 Cod. 6952131 - NEXUS	29.998	9.125	49.871
Italia	Regione Lombardia 2025 Cod. 6880134 - Diritto al cib	91.708	0	75.910
Italia	Progetto Lombardia 2025 CIG: B8F25FB9E6 - MSNA	116.916	0	114.143
Italia	Acea Italia 2025 sostegno 13° campagna Indifesa	40.000	0	31.084
Italia	Impresa Sociale con i Bambini 2023-BEN-00192 Food	510.630	90.954	623.641
Italia	Fondazione Deloitte 2025 Spazio Indifesa Ragusa	66.666	0	100.000
Italia	Fond. EOS Edison Orizzonte Sociale 2025 Sport4Rig	70.000	-9.600	105.177
Italia	LDS Church Italia Faro Psychological Ambulatory 202	0	0	4.146
Italia	Musa: la Scienza per i Diritti Umani (2025.0021)	40.000	-2.511	6.450
Giordania	Delegazione e SAD Giordania	0	76.638	0
Giordania	AICS Giordania JO24MAI010 AID 012505/01/0	60.222	0	0
Giordania	Fondazione San Zeno Giordania 2024	37.800	39.823	78.083
Giordania	AICS Giordania cod. 176688 Her Voice	45.000	94.873	139.871
Giordania	AICS Giordania 2025 AID012796/01/0 Grow Together	398.250	180.834	568.956

Parte 2/2

Paese	Progetto	A II 3) Crediti vs Enti Pubblici e II 4) Crediti vs soggetti privati	B IV 2) Disponibilità liquide Sedi Locali	C 2) Debiti vs altri finanziatori
Libano	Delegazione e SAD Libano	0	306.194	0
Libano	TDH NL - SHE LEADS	16.742	0	0
Libano	AICS AID 012590/03/8 Makani	100.809	748.955	944.187
Libano	AICS Libano AID 12511/01/2	860.000	277.444	830.962
Libano	ECHO Libano ECHO/SYR/BUD/2025/91009 Back	427.306	-14.874	1.602.617
Libano	AICS Libano CS/13146.01.0/14 ACCESS	900.000	735.630	1.781.661
Libano	UNICEF Libano LEBA/PCA2023597/SPD20241460	16.103	68.758	0
Libano	UNICEF Libano LEBA/PCA2023597/PD20251524	928.292	56.295	969.513
Libano	OCHA Libano CBPF-LEB-24 -R-INGO-34611	0	-4.057	172.541
Libia	ECW 2022 n. MYRP 0025	0	-499.249	0
Libia	AICS Libia OPLA AID 12272/01/0	159.099	-104.986	-0
Libia	Ospedale Meyer IRCSS Libia 2024	4.555	-0	0
Libia	Unicef Libia LB/PCA2023174/PD2025249	361.881	-18.976	361.669
Mauritania	Delegazione e SAD Mauritania	0	2.416	0
Mauritania	UE Mauritania EDHR/2022/437-533	0	11.116	0
Mauritania	UE Mauritania NDICI HR INTPA/2024/454-739	218.979	31.410	293.239
Mauritania	AICS Mauritania AID 012961/01/0 Alw iam	163.550	133.148	313.854
Mozambico	Delegazione e SAD Mozambico	0	102.150	0
Mozambico	AICS AID012590/08/1 EDUC-IN	-0	5.087	0
Mozambico	UNICEF Mozambico MOZ/PCA2022214/PD2023371	243.236	-4.565	340.255
Mozambico	Unione Europea Mozambico AFRICA/2024/456-515	1.514.666	43.000	1.591.212
Mozambico	AICS Mozambico NDICI Africa/2023/442-998	346.288	82.706	422.699
Nicaragua	Delegazione e SAD Nicaragua	0	0	0
Palestina	Delegazione e SAD Palestina	0	92.484	0
Palestina	Palestina AICS AID12273/01/2/EDUCAID/EJ/04 Inclus	107.087	41.574	118.675
Palestina	Tdh Olanda Palestina 2024-25 PSHA0491	27.478	105.390	174.606
Palestina	Soka Gakkai 2025 Palestina Percorsi	45.000	0	45.000
Palestina	Palestina 2025 Tdh Germany Child Rights	100.000	0	100.000
Palestina	Palestina 2025 Tdh Olanda PSHA0496 Joint Respons	21.668	-5.967	1.859
Palestina	Palestina 2025 Tdh Olanda PSHA0509 Gaza 2	24.004	41.675	381.194
Siria	Delegazione e SAD Siria	0	223.149	0
Siria	Siria Aics CS/12469/01/1/8	210.310	0	0
Siria	Università di Firenze Siria 2023 Earthquake Relief	15.125	-3.343	58.563
Siria	Federazione Chiese Evangeliche Siria 2023	13.784	-2.005	0
Siria	British Donor 2023 Siria	-45.970	0	0
Siria	AICS Siria 2024 AID 012868/01/0	600.000	45.141	696.675
Siria	British Donor 2024 Siria - 138	-53.624	0	0
Siria	Progetto British Donor 2024 Siria - 223	273.907	163.341	242.570
Siria	TDH Olanda 2024 Siria Joint Response 2024-2026	1.008.945	169.971	1.495.671
Siria	OCHA Siria Integrated Food Security and Health	188.289	182.815	334.548
Siria	AICS Siria 2025 AID 013139.01.0 Prog. Bridges	535.000	0	1.070.000
Siria	TDH Germania 2023 Siria - Building Resilience	440.725	109.470	544.488
Tunisia	Delegazione e SAD Tunisia	0	24.142	0
Tunisia	AICS Tunisia 2024 AID/12883/02	82.910	50.435	169.909
Tunisia	Progetto Mn. Interno - Tunisia F41D24000140008 hT	486.083	0	486.083
Ucraina	Delegazione e SAD Ucraina	0	9.147	0
Ucraina	Soka Gakkai 2022 cod 2021-2017_UMA_11	0	0	0
Ucraina	AICS Ucraina AID 012832/01/0	165.690	-77.348	-0
Ucraina	OCHA Ucraina CBPF-UKR-24-S-INGO-27529	0	659	0
Ucraina	UN Women Ukraine W2094192	0	-543	0
Ucraina	Reg. Lombardia Ucraina DELIBERAZIONE N. XII/ 5173	9.821	0	-0
Ucraina	AICS Ucraina AID 013157/01/14 PROMO	141.765	0	283.529
Ucraina	AICS Ucraina AID 013157/18 PROMESSA	899.993	378.283	1.783.821
Ucraina	OCHA Ucraina CBPF-UKR-25-R-INGO-36925 Life	245.829	295.990	516.582
Zimbabwe	Delegazione e SAD Zimbabwe	0	32.995	0
Zimbabwe	AICS Zimbabwe 2025 AID 013244/04/1 SAFAZ	600.000	358.632	1.901.793
Zimbabwe	UNHCR Zimbabwe 2025 PFA-ZWE-14181-147741-00	0	0	0
Zimbabwe	World Food Progr. WFP/CSPZW02/TDH/TRS/01/2025	1.919	370	15.556
Italia	Progetti Istituzionali	105.010	0	
	Totale	18.622.710	5.998.637	28.211.054

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono pari a € 459.616 (ammontavano a € 0 nel precedente esercizio); la voce si riferisce a titoli di stato emessi dalla Repubblica Italiana e dal Governo Federale degli Stati Uniti d'America, e obbligazioni della Banca Europea degli Investimenti, custoditi in un conto titoli ricevuto con un lascito testamentario nel corso del precedente esercizio ed entrato nelle disponibilità della Fondazione nell'anno corrente.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 14.697.875 (ammontavano a € 12.527.267 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Variazione nell'esercizio
Depositi bancari e postali	5.945.482	8.693.303	2.747.821
Disponibilità liquide Sedi Locali	6.575.599	5.998.637	- 576.962
Denaro e altri valori in cassa	6.186	5.935	- 251
Totale disponibilità liquide	12.527.267	14.697.875	2.170.608

Per un commento alla variazione dell'esercizio si rimanda al successivo Rendiconto Finanziario inserito nel paragrafo "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente".

Depositi bancari e postali

La tabella seguente fornisce un dettaglio dei "Depositi bancari e postali":

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Variazione nell'esercizio
Banca Intesa Sanpaolo	86.577	551.722	465.146
Banca Monte dei Paschi di Siena	3.993.839	4.702.386	708.548
Unicredit Banca	1.334.408	3.031.807	1.697.399
C/c postali	433.890	280.943	- 152.947
Paypal	96.767	126.443	29.676
Totale depositi bancari e postali	5.945.482	8.693.303	2.747.821

L'incremento rispetto al saldo dell'esercizio precedente, come anticipato nel paragrafo relativo ai crediti, è legato alla maggior velocità di raccolta del volume dei crediti per progetti di cooperazione e per l'avvenuta disponibilità di valori monetari ricevuti a seguito di eredità nel precedente esercizio ma non immediatamente disponibili.

Disponibilità liquide Sedi Locali

Le "Disponibilità liquide Sedi Locali" sono pari a € 5.998.637 (ammontavano a € 6.575.599 nel precedente esercizio); il saldo è decresciuto rispetto a quello dell'esercizio precedente a seguito dell'elevato volume di spesa sostenuta nell'esecuzione dei progetti locali durante l'esercizio; per un dettaglio completo delle Disponibilità liquide per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel paragrafo relativo ai Crediti (si faccia riferimento alla colonna "B"); l'importo comprende saldi di conti correnti bancari locali per €

5.912.840 e saldi di casse locali per € 85.797 (rispettivamente € 6.469.641 ed € 105.958 nell'esercizio precedente).

Denaro e altri valori in cassa

La tabella seguente riporta un dettaglio di tale voce:

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Variazione nell'esercizio
Cassa euro sede centrale	3.618	2.259	- 1.358
Cassa valute varie	2.569	3.484	916
Cassa progetto F2F	-	191	191
Totale denaro e valori in cassa	6.186	5.935	- 251

Come anche per gli esercizi precedenti, si evidenzia che le casse di sede in euro e in valuta non hanno registrato movimenti rilevanti nel corso dell'esercizio 2025.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a € 34.341 (ammontavano a € 39.495 nel precedente esercizio); la voce si riferisce principalmente a risconti di costi per assicurazioni e canoni per servizi (principalmente abbonamenti a software) già addebitati e di competenza di esercizi futuri.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.940.923 (ammontava a € 4.850.308 nel precedente esercizio). Si precisa che, in virtù delle indicazioni contenute nel Principio Contabile per gli Enti del Terzo Settore ("OIC 35") del febbraio 2022, la composizione del Patrimonio Netto include i fondi residui disponibili generati da raccolta istituzionale e non spesi nel corso dell'esercizio (esposti nel Patrimonio libero nelle riserve da avanzi di gestione) e i fondi residui generati dalla raccolta specifica dei programmi di Sostegno a Distanza (esposti nel Patrimonio libero nella Riserva da Fondi Sostegno a Distanza).

Nel prospetto riportato di seguito viene indicata la movimentazione intervenuta durante l'esercizio nelle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

	Valori di inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valori di fine esercizio
Fondo di dotazione dell'Ente	434.051					434.051
Riserve statutarie	-					-
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	-					-
Riserve vincolate destinate a terzi	-					-
Altre riserve vincolate	-					-
Riserve di utili o avanzi di gestione	2.758.470			849.328		3.607.798
Riserva libera Delegazioni estere e Sostegno a Dist.	808.463					808.463
Riserva arrotondamenti all'euro	- 4	4				-
Avanzo/(disavanzo) d'esercizio	849.328			- 849.328	90.611	90.611
Totale Patrimonio Netto	4.850.308	4	-	-	90.611	4.940.923

Il fondo di dotazione dell'Ente di € 434.051, rimasto invariato rispetto al precedente esercizio, comprende il Patrimonio di Costituzione per € 51.646 e successive donazioni ricevute in conto patrimonio per € 382.405.

La Riserva generata dagli avanzi di gestione, pari a € 3.607.798, è aumentata nel corso dell'esercizio di € 849.328 per effetto della destinazione dell'avanzo dell'esercizio 2024.

La Riserva libera da Fondi Delegazioni estere e Sostegno a Distanza accoglie i fondi residui generati dalla raccolta specifica dei progetti delle Delegazioni estere e dei programmi di Sostegno a Distanza negli esercizi precedenti e di prossima utilizzazione.

L'avanzo di esercizio è pari a €90.611, e per la proposta di destinazione si rimanda al paragrafo conclusivo della presente Relazione di Missione.

La tabella seguente fornisce informativa in merito alla possibilità di utilizzazione e alla quota disponibile delle componenti del patrimonio netto; in merito alla destinazione dell'avanzo di esercizio si rimanda a quanto appena esposto:

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi
Fondo di dotazione dell'Ente	434.051	B	434.051	
Riserve statutarie	-			
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	-			
Riserve vincolate destinate a terzi	-			
Altre riserve vincolate	-			
Riserve di utili o avanzi di gestione	3.607.798	A, B	3.607.798	
Altre riserve	808.463	A, B	808.463	
Totale	4.850.312		4.850.312	-

Legenda: A: per aumento del fondo di dotazione; B: per copertura perdite

Fondi per rischi e oneri

Non si segnalano passività probabili di ammontare non determinabile con certezza che non siano coperte da un Fondo rischi adeguato, né perdite probabili connesse alla mancata assicurazione di rischi solitamente assicurati.

Fondo trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)

Il fondo trattamento fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nelle passività per complessivi € 574.878 (ammontava a € 537.909 nel precedente esercizio). La voce raccoglie unicamente lo stanziamento della quota di TFR spettante agli aventi diritto; si precisa che è iscritto l'effettivo debito della Fondazione al 31 dicembre verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e rivalutato secondo il coefficiente previsto dalla legge.

Nel corso dell'esercizio la movimentazione del numero del personale dipendente della Fondazione è il seguente:

Dipendenti al 01.01.2025	Assunzioni 2025	Dimissioni 2025	Dipendenti al 31.12.2025
21	3	1	23

La variazione nel corso dell'esercizio è legata all'uscita di una risorsa dall'area progettuale e all'introduzione di due nuove risorse dedicata all'area Comunicazione e una alla Raccolta Fondi.

La composizione e i movimenti del fondo TFR sono di seguito rappresentati:

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	Esercizio Corrente	Esercizio precedente
Valore di inizio esercizio	537.909	512.321
Accantonamenti nell'esercizio	74.669	67.844
Utilizzo nell'esercizio	- 37.700	- 42.256
Altre variazioni		-
Valore di fine esercizio	574.878	537.909

Per l'esercizio corrente la voce utilizzi è costituita dal pagamento del fondo a un dipendente che ha cessato il rapporto di lavoro. Al 31 dicembre 2025 risultano in essere 23 rapporti di lavoro dipendente. A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 (cd. Legge Finanziaria 2007), si precisa che 22 dipendenti su 23 hanno optato per lasciare il TFR presso la Fondazione (opzione possibile avendo la Fondazione meno di 50 dipendenti), e la tabella rispecchia le posizioni di coloro che hanno esercitato tale opzione.

Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 28.996.469 (ammontavano a € 30.094.199 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	(di cui) scadenti entro l'esercizio	(di cui) scadenti oltre l'esercizio	(di cui) di durata superiore a 5 anni
Debiti Verso Banche	-	-	-	-	-	
Debiti Verso Altri finanziatori	29.299.328	- 1.088.274	28.211.054	23.488.195	4.722.859	
Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-	-	-	-	
Debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-	-	-	-	
Debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-	-	-	-	
Acconti	-	-	-	-	-	
Debiti verso fornitori	445.312	- 50.515	394.797	394.797	-	
Debiti verso imprese controllate e collegate	-	-	-	-	-	
Debiti tributari	63.295	10.069	73.364	73.364	-	
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	69.171	17.116	86.287	86.287	-	
Debiti verso dipendenti e collaboratori	119	- 119	-	-	-	
Altri debiti	216.974	13.993	230.967	230.967	-	
Totale	30.094.199	- 1.097.730	28.996.469	24.273.610	4.722.859	-

Nessun debito è assistito da garanzia reale sui beni sociali.

Debiti verso Altri finanziatori

La voce presenta un saldo di € 28.211.054 e si riferisce a contributi e sovvenzioni raccolti da Organismi Internazionali, da Governi, da Enti e da Istituzioni pubbliche e private per il finanziamento di progetti di emergenza e cooperazione principalmente nei Paesi in Via di Sviluppo; si tratta di fondi già deliberati e in fase di prossimo utilizzo da parte della Fondazione. Per un dettaglio completo dell'importo per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel paragrafo relativo ai Crediti (si faccia riferimento alla colonna "C"). Il saldo della voce è in linea con l'esercizio precedente.

Debiti verso fornitori

La voce presenta un saldo di € 394.797, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente e interamente dovuto entro l'esercizio successivo, e si riferisce a rapporti ordinari di fornitura di merci e servizi, già ricevuti e per i quali il pagamento è di prossima esecuzione. La componente principale per € 332.221 riguarda i debiti per fatture da ricevere, importo per la maggior parte relativo ai servizi di realizzazione delle campagne di raccolta fondi del periodo natalizio.

Debiti tributari

La voce presenta un saldo di € 73.364 e si compone principalmente del debito verso l'Erario per le ritenute maturate sul reddito del personale dipendente e dei collaboratori coordinati e continuativi e sulle prestazioni professionali.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce presenta un saldo di € 86.287 e si compone del debito verso gli enti previdenziali e assistenziali liquidati nel corso dell'esercizio successivo.

Altri Debiti

La voce presenta un saldo di € 230.967 e include principalmente il debito verso il personale dipendente per il rateo della quattordicesima mensilità, ferie, permessi e festività e ROL non goduti al 31 dicembre 2025.

Ratei e risconti passivi

Alla chiusura dell'esercizio non si rilevano importi relativi a ratei e risconti passivi da doversi iscrivere nelle passività, (analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio).

INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE

Ai sensi dell'art. 13 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 ed In ossequio alle indicazioni contenute nel Principio Contabile relativo agli Enti del Terzo Settore (OIC 35 del febbraio 2022), il rendiconto gestionale per l'anno 2025 espone i proventi e i costi della Fondazione suddivisi in 5 aree:

- A- Costi e oneri/Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale
- B- Costi e oneri/Ricavi, rendite e proventi da attività diverse
- C- Costi e oneri/Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi
- D- Costi e oneri/Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali
- E- Costi e oneri/Proventi di supporto generale

Si anticipa che la parte B) non è rilevante per la tipologia di attività svolta dalla Fondazione, e la parte D) contiene solo valori di importo molto contenuto, come si vedrà poi oltre.

A) ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Il volume delle attività e dei progetti di interesse generale gestito dalla Fondazione durante il corrente esercizio sia in Italia che all'estero è cresciuto di circa il 3% rispetto all'esercizio precedente, pur nella crescente complessità della situazione internazionale. Ciò si riflette in una crescita della spesa per progetti che passa da 29.4 milioni di Euro nel 2024 a 30.3 milioni nel 2025, e dei relativi proventi che crescono da 29.7 milioni di Euro nel 2024 a 30.8 milioni nel 2025, a conferma del dinamismo progettuale dei gruppi di lavoro e delle Delegazioni della Fondazione, meglio evidenziato nel Bilancio Sociale a cui si fa rimando.

Ricavi e proventi

La tabella seguente riassume la composizione e le variazioni dei proventi generati dalle attività di interesse generale per la Fondazione:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Erogazioni liberali	1.516.770	1.557.872	- 41.102
Proventi del 5 per mille	258.675	138.349	120.326
Contributi da soggetti privati	4.863.631	4.819.975	43.656
Contributi da enti pubblici	24.179.442	23.005.964	1.173.478
Altri ricavi, rendite e proventi	3.970	124.409	- 120.439
Totale	30.822.488	29.646.569	1.175.919

La voce "Erogazioni liberali" presenta un saldo di € 1.516.770 e si riferisce alla raccolta da privati per i programmi diretti di intervento delle Delegazioni estere e per il Sostegno a Distanza, al netto del 20% dedicato alla copertura delle spese di funzionamento della Fondazione (tale quota è invece classificata nell'area C del Rendiconto Gestionale, all'interno dei Proventi disponibili collegati alla Raccolta Fondi istituzionale). Nel corso dell'esercizio i fondi raccolti sono stati inferiori rispetto alla spesa registrata dalle Delegazioni estere e dai progetti di Sostegno a Distanza per un importo complessivamente pari a € 207.141, tale disavanzo ha riguardato in particolare le aree del Medio Oriente, dell'Ucraina e dell'Africa Occidentale.

Un dettaglio delle "Erogazioni liberali" raccolte per area di intervento è riscontrabile nella tabella seguente (si faccia riferimento alla colonna "G"):

Parte 1/2

Paese	Progetto	Costi Area A	Costi Area A	Tot Costi Area A	Proventi SAD Area A	Proventi Progetti Area A	Avanzi Finali Area A	Tot. Proventi Area A	Disavanzi Progetti Area A
		D	E	F (D+E)	G	H	I	L (H+I)	M
		Spese Italia Progetti	1) Spese locali per Progetti	Totale Spese Italia e Locali	4) Erogazioni liberali	Proventi Progetti Area A	Avanzi Finali	6) Contributi da soggetti privati e 8) Contributi	Disavanzi Progetti
Bangladesh	Delegazione e SAD Bangladesh	-	187.030	187.030	214.647	-	-	-	-
Burkina Faso	Delegazione e SAD Burkina	6.715	101.119	107.834	150.761	-	-	-	-
Burkina Faso	Expertise France Burkina Faso OMEO-24-SB8745	55.788	286.636	342.424	-	342.421	-	342.421	-
Costa d'Avorio	Delegazione e SAD Costa d'Avorio	69.906	43.277	113.183	61.054	-	-	-	-
Colombia	Delegazione e SAD Colombia	310	76.158	76.469	73.330	-	-	-	-
Colombia	UNOPS CFP- LUD2021/002/15	26.960	84	26.876	-	84	-	84	26.960
Colombia	MAPFRE Colombia 2024	9.109	33.305	42.414	-	33.305	-	33.305	9.109
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO02-0653 Teorema	-	33	33	-	33	3.258	3.292	-
Colombia	AICS Colombia AID 012907/01/0 AIUTO	7.715	500.840	508.554	-	502.262	-	502.262	6.293
Colombia	AICS Colombia AID 012907/01/0/OSPREME_01	1.824	48.016	49.840	-	49.840	-	49.840	-
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO03-0690 Actividad de Integración	-	10.782	10.782	-	10.782	598	11.381	-
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO03 0692 CBT Asistencia	-	130.719	130.719	-	130.719	4.545	135.265	-
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO03 0695 CATM	-	16.424	16.424	-	16.424	1.912	18.336	-
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO03 0702 TEORAMA	-	18.119	18.119	-	18.119	1.059	19.178	-
Colombia	UNWFP Colombia FLA CO03-0764 Asistencia	-	45.463	45.463	-	45.463	3.231	48.695	-
Ecuador	Delegazione e SAD Ecuador	55.106	171.745	226.850	202.538	-	-	-	-
Haiti	Delegazione e SAD Haiti	1.641	14.177	15.818	21.827	-	-	-	-
Haiti	MAECD Canada Haiti FSO23-063	63.856	454.206	518.061	-	518.060	-	518.060	-
India	Sostegno a distanza India CORE	1	93.383	93.384	-	-	-	-	-
India	Delegazione e SAD India	200	-	200	127.661	-	-	-	-
India	Sostegno a distanza India FAMILIA	1	28.000	28.001	-	-	-	-	-
Iraq	Delegazione e SAD Iraq	856	48.313	49.170	18.633	-	-	-	-
Iraq	EOHO Iraq IRQBUD/2023/91003	11.026	791.278	802.304	-	802.303	78.424	880.727	-
Iraq	GIZ Iraq 20.9049.6-002.00	-	479	479	-	479	1.715	2.194	-
Iraq	UNICEF Iraq IRQ/FOA 2020299/FD2023835	-	298.411	298.411	-	298.411	159.368	457.779	-
Iraq	AICS Iraq AID 12645/TCH-01/0	14.957	782.723	797.680	-	797.680	31.888	829.568	-
Iraq	AICS Iraq AID 012970-01-3	4.608	189.826	194.434	-	194.434	-	194.434	-
Iraq	UNICEF Iraq IRQ/FOA 2020299/P 02023883	-	318.526	318.526	-	318.526	39.993	358.520	-
Iraq	EOHO Iraq ECHO/RVBU/2025/91002	5	294.016	294.021	-	294.021	-	294.021	-
Iraq	EOHO Iraq 2025/00735/RO/01/02	15.843	379.509	395.352	-	395.351	-	395.351	-
Iraq	AICS Iraq AID 12885/01/04 RISE	2	14.449	14.451	-	14.451	-	14.451	-
Iraq	Basrah Gas Company Iraq BGC025 AL-SALAMA	-	61.529	61.529	-	61.529	-	61.529	-
Iraq	FIFA Iraq IQ25FF226 football for all	-	7.087	7.087	-	7.087	-	7.087	-
Iraq	UNHCR Iraq FFA-IRQ-Y25M 162288	8.552	682.263	690.815	-	690.815	50.830	741.645	-
Iraq	UN Int. Org. for Migration IQ25OM103 Iraq ID226103	-	82.844	82.844	-	82.844	-	82.844	-
Iraq	UNICEF Iraq IRQ/FOA 2020229/SPD2025934	-	899.326	899.326	-	899.326	-	899.326	-
Iraq	UNICEF Iraq IRQ/FOA/2025403/PO2025946	-	41.579	41.579	-	41.579	-	41.579	-
Italia	Altri progetti	34.931	-	34.931	80	-	-	-	-
Italia	Progetti Istituzionali	450.316	-	450.316	-	-	-	-	-
Italia	Progetti Istituzionali	10.054	-	10.054	-	-	-	-	-
Italia	Hub alimentare ed emergenza Covid 19	240.996	-	240.996	-	-	-	-	-
Italia	Protezione Multilivello Infanzia 2019-RIN-00506	22.516	40.123	62.639	-	62.999	-	62.999	-
Italia	Respiro 2019-ABA-01547	36.700	-	36.700	-	36.701	-	36.701	-
Italia	TCH Italia - Indagine	66.403	-	66.403	-	577	-	577	-
Italia	AICS AID 012618/01/8	17.895	5.295	12.600	-	294	-	294	12.894
Italia	Casetta di Timmi	6.501	-	6.501	-	-	-	-	-
Italia	UNICEF ECA/RO/FOA 2022102	186.165	187	186.352	-	145.756	-	145.756	40.595
Italia	Regione Lombardia Italia Terzo triennio 2023-2025	17.352	10.905	28.256	-	28.255	-	28.255	-
Italia	Regione Lombardia Italia Spesa Sospesa.org	-	-	-	-	-	15.200	15.200	-
Italia	Regione Lombardia Italia 2023 Cod. 4612239	7.329	-	7.329	-	2.864	-	2.864	4.465
Italia	AGIA Garante Infanzia Italia 3° indagine	56.621	6.000	50.621	-	52.142	-	52.142	-
Italia	Fondazione Carlo Poma 2023-2022-1915 RESTARS	46.239	4.129	50.368	-	15.813	-	15.813	34.555
Italia	Impresa Sociale con i Bambini 2023 ISCENTIAS	22.451	-	22.451	-	22.451	-	22.451	-
Italia	TCH Italia Baby Mamma Librino (Caltanissetta)	12.461	355	12.816	-	-	-	-	-
Italia	TCH Italia Violenza online / Indagine	4.280	-	4.280	-	4.280	-	4.280	-
Italia	TCH Italia Shaken Campagna Non scuotero	29.681	-	29.681	-	12.113	-	12.113	-
Italia	ATS Città di Milano "Ndo più insieme" Italia	48.014	33.310	81.324	-	69.850	-	69.850	11.473
Italia	Comune Milano 2024 - Potenziamento Hub di quartiere	27.782	-	27.782	-	21.638	-	21.638	6.995
Italia	Comune Milano 2024 Farsi Prossimo Onlus	10.111	-	10.111	-	10.111	-	10.111	-
Italia	Istituto Penale Minorile Caltanissetta B2A 12CDA36	2.355	-	2.355	-	2.355	433	2.788	-
Italia	ENEL Cuore Italia 2024	124.591	-	124.591	-	124.591	-	124.591	-
Italia	ENI Plenitudine Contrasto alla Povertà Educativa	253.427	-	253.427	-	253.422	-	253.422	-
Italia	Evento TDT 2024 You're Right Milano	1.000	-	1.000	-	-	-	-	-
Italia	Regione Sicilia PNRR 2024-PE4-00237 - PerCORSO	1.540	-	1.540	-	1.540	-	1.540	-
Italia	ATS Città di Milano ID 0187094/25 Centro per la famiglia	7.639	-	7.639	-	7.639	-	7.639	-
Italia	Regione Lombardia Italia 2025 Cod. 6962131 - NEXUS	126	-	126	-	126	-	126	-
Italia	Regione Lombardia 2025 Cod. 6890134 - Diritto al cibo	15.798	-	15.798	-	15.798	-	15.798	-
Italia	Progetto Lombardia 2025 OG: B9F25F89EB - M5NA	2.772	-	2.772	-	2.773	-	2.773	-
Italia	Acea Italia 2025 sostegno 13° campagna Indagine	8.916	-	8.916	-	8.916	-	8.916	-
Italia	Impresa Sociale con i Bambini 2023-BEN-00192 Food	36.986	-	36.986	-	36.989	-	36.989	-
Italia	Fond. EOS Edison Oriente Sociale 2025 Sport4Right	25.923	9.600	35.523	-	34.823	-	34.823	-
Italia	LDS Church Italia Faro Psychological Ambulatory 202	48.981	-	48.981	-	48.979	-	48.979	-
Italia	TCH Italia Festival Cinema Africano Asia e Latam	41.431	-	41.431	-	-	-	-	-
Italia	Team Progetti Italia Emergenze	14.290	-	14.290	-	-	-	-	-
Italia	Musa: la Scienza per i Diritti Umani (2025.0021)	34.567	2.511	37.078	-	33.550	-	33.550	-

Paese	Progetto	Costi Area A	Costi Area A	Tot Costi Area A	Proventi SAD Area A	Proventi Progetti Area A	Avanzi Finali Area A	Tot. Proventi Area A	Disavanzi Progetti Area A
		D	E	F	G	H	I	L	M
		Spese Italia Progetti	1) Spese locali per Progetti	Totale Spese Italia e Locali	4) Erogazioni liberali	Proventi Progetti Area A	Avanzi Finali	6) Contributi da sogg privati e 8) Contributi da enti pubblici	Disavanzi Progetti
Giordania	Delegazione e SAD Giordania	4.082	18.940	23.021	-	-	-	-	-
Giordania	AICS Giordania JO24MA010 AID 012505/01/0	61.085	349.352	410.437	-	410.434	27.463	437.897	-
Giordania	Fondazione San Zeno Giordania 2024	7	218.940	218.946	-	218.946	-	218.946	-
Giordania	AICS Giordania cod. 176688 Her Voice	3	10.127	10.129	-	10.129	-	10.129	-
Giordania	AICS Giordania 2025 AID012796/01/0 Grow Together	10.128	217.416	227.544	-	227.544	-	227.544	-
Giordania	Ministry of Foreign Affairs - Czech Republic Prog. 10	-	16.758	16.758	-	16.758	-	16.758	-
Libano	Delegazione e SAD Libano	648	117.278	117.926	15.000	-	-	-	-
Libano	TDH NL - SHE LEADS	29.927	304.575	334.501	-	334.501	4.129	338.630	-
Libano	AICS AID 012590/03/8 Mekani	132.800	1.017.556	1.150.356	-	1.151.751	-	1.151.751	-
Libano	ECHO Libano ECHO/SYR/BU/2023/91027	14.637	468.483	483.120	-	485.850	141.036	626.886	-
Libano	AICS AID012511.01.1/05 EDUCO	7.944	286.925	294.869	-	294.868	74.137	369.005	-
Libano	UNICEF Libano LEBA/PCA/2023597/PD/20231131	18.359	473.167	491.526	-	491.526	102.367	593.892	-
Libano	AICS Libano AID 12511/01/2	52.308	833.190	885.498	-	885.496	-	885.496	-
Libano	AICS Libano CS/13146/06	18.606	527.184	545.789	-	545.789	34.428	580.217	-
Libano	UNICEF Libano LEBA/PCA/2023597/SPD/20241439	-	40.470	40.470	-	40.470	936	41.405	-
Libano	ECHO Libano ECHO/SYR/BU/2025/91009 Back	567	533.344	533.911	-	533.911	-	533.911	-
Libano	AICS Libano CS/13146.01.0/14 ACCESS	3.968	14.370	18.338	-	18.339	-	18.339	-
Libano	UNICEF Libano LEBA/PCA/2023597/SPD/20241460	-	657.978	657.978	-	657.978	-	657.978	-
Libano	UNICEF Libano LEBA/PCA/2023597/PD/20251524	32.385	274.184	306.569	-	306.568	-	306.568	-
Libano	OCHA Libano CBPF-LEB-24 -R-INGO-34611	-	214.888	214.888	-	214.888	-	214.888	-
Libia	ECW 2022 n. MYRP 0025	175.800	711.045	886.845	-	886.841	184.945	1.071.786	-
Libia	Education Cannot Wait Libia 2023 n. 23-ECW-0023	10.063	185.383	195.446	-	189.041	-	189.041	6.405
Libia	AICS Libia OPLA AID 12272/01/0	4	637.465	637.469	-	637.469	27.011	664.481	-
Libia	Unicef LIB/PCA/2023174/PD/2023163	214	838	1.052	-	1.052	26.808	27.860	-
Libia	Ospedale Meyer IRCSS Libia 2024	14.696	2.998	17.694	-	17.695	7.935	25.630	-
Libia	Unicef Libia LIB/PCA/2023174/PD/2025249	147.707	415.533	563.241	-	563.236	-	563.236	-
Mauritania	Delegazione e SAD Mauritania	17.875	70.485	88.359	74.197	-	-	-	-
Mauritania	UE Mauritania EDHR/2022/437-533	8.631	79.560	88.190	-	88.160	-	88.160	31
Mauritania	UE Mauritania NDICI HR NTPA/2024/454-739	31.010	168.528	199.538	-	156.761	-	156.761	-
Mauritania	AICS Mauritania AID 012961/01/0 Alw lam	-	2.414	2.414	-	2.414	-	2.414	-
Mozambico	Delegazione e SAD Mozambico	3.683	121.511	125.194	154.132	-	-	-	-
Mozambico	AICS AID012590/08/1 EDUC-IN	114.538	1.474.497	1.589.035	-	1.591.211	188.841	1.780.052	-
Mozambico	UNICEF Mozambico MOZ/PCA/2022214/PD/2023371	30.268	569.661	599.930	-	599.930	-	599.930	-
Mozambico	Unione Europea Mozambico AFRICA/2024/456-515	46.158	741.225	787.383	-	787.381	-	787.381	-
Mozambico	AICS Mozambico NDICI Africa/2023/442-998	51.184	242.357	293.542	-	293.541	-	293.541	-
Nicaragua	Delegazione e SAD Nicaragua	60.000	1.976	61.976	73.877	-	-	-	-
Perù	Delegazione e SAD Perù	-	-	-	108.836	-	-	-	-
Perù	Progetto Dutch Relief Alliance (MOFA) Palestina 202	1	72.000	72.001	-	-	-	-	-
Palestina	Delegazione e SAD Palestina	9.129	105.842	114.971	121.731	-	-	-	-
Palestina	Palestina Dutch Relief Alliance "Gaza Joint Respons	1	181	182	-	182	8.364	8.546	-
Palestina	AICS Palestina Rafforzamento del settore educativo	7.594	278.935	286.529	-	286.529	37.892	324.421	-
Palestina	Palestina AICS AID12273/01/2/EDUCA/D/E/04 Inclus	3	96.323	96.325	-	96.325	-	96.325	-
Palestina	Polish Medical Mission Palestina 2024	504	2.692	3.196	-	3.042	-	3.042	154
Palestina	Deutsche Welthungerhilfe Palestina JOR 1003-24	2.394	5.015	7.409	-	7.409	7.517	14.926	-
Palestina	Tdh Germany Palestina 2024	2.508	59.929	62.438	-	59.934	-	59.934	2.503
Palestina	Tdh Olanda Palestina 2024-25 PSHA0491	10	383.709	383.719	-	383.715	-	383.715	-
Palestina	Polish Medical Mission Palestina 2025 - Emergenza	1.398	144.324	145.722	-	144.324	-	144.324	1.398
Palestina	Palestina 2025 Tdh Olanda PSHA0496 Joint Respons	16.861	414.645	431.505	-	431.505	-	431.505	-
Palestina	Palestina 2025 Tdh Olanda PSHA0509 Gaza 2	2	58.325	58.327	-	58.327	-	58.327	-
Siria	Delegazione e SAD Siria	3.972	30.140	34.113	-	-	-	-	-
Siria	Siria Aics CS/12469/01/1/8	-	187.838	187.838	-	187.838	15.571	203.408	-
Siria	AICS Siria 2023 CS/112469.01_7	7.347	109.661	117.008	-	113.677	-	113.677	3.331
Siria	Soka Galkal 2023 Siria 2022-2018_UMA_7	0	4	4	-	4	9.856	9.859	-
Siria	Università di Firenze Siria 2023 Earthquake Relief	-	66.978	66.978	-	66.978	-	66.978	-
Siria	Federazione Chiese Evangeliche Siria 2023	-	28.499	28.499	-	28.499	552	29.050	-
Siria	British Donor 2023 Siria	3.182	26.478	29.660	-	29.660	116.304	145.964	-
Siria	Siria Tdh Germany "Emergency Cash	4.433	22.947	27.380	-	24.879	-	24.879	2.501
Siria	AICS Siria 2024 AID 012868/01/0	52.054	423.577	475.631	-	475.626	-	475.626	-
Siria	British Donor 2024 Siria - 138	22.553	14.227	36.780	-	26.276	-	26.276	10.504
Siria	Progetto British Donor 2024 Siria - 144	-	137.211	137.211	-	137.211	1.415	138.627	-
Siria	Progetto British Donor 2024 Siria - 223	33.408	272.154	305.563	-	305.562	-	305.562	-
Siria	TDH Olanda 2024 Siria Joint Response 2024-2026	20.326	1.157.835	1.178.161	-	1.178.161	-	1.178.161	-
Siria	OCHA Siria Integrated Food Security and Health	-	129.763	129.763	-	129.763	-	129.763	-
Siria	TDH Germania 2023 Siria - Building Resilience	1.750	78.762	80.512	-	80.512	-	80.512	-
Tunisia	Delegazione e SAD Tunisia	1.360	7.421	8.781	-	-	-	-	-
Tunisia	AICS Tunisia 2024 AID12883/02	13.425	49.577	63.002	-	63.001	-	63.001	-
Ucraina	Delegazione e SAD Ucraina	35.790	31.358	67.147	-	-	-	-	-
Ucraina	AICS Ucraina AID 012832/01/0	78.765	763.317	842.083	-	842.083	54.322	896.406	-
Ucraina	OCHA Ucraina CBPF-UKR-24-S-INGO-27529	37.178	414.079	451.257	-	451.260	8.692	459.952	-
Ucraina	UN Women Ukraine W2094192	6.790	27.428	34.217	-	34.217	16.527	50.744	-
Ucraina	Reg. Lombardia Ucraina DELIBERAZIONE XI/ 517	3.204	42.797	46.000	-	46.000	3.105	49.105	-
Ucraina	AICS Ucraina AID 013157/18 PROMESSA	9.392	6.770	16.162	-	16.164	-	16.164	-
Ucraina	OCHA Ucraina CBPF-UKR-25-R-INGO-36925 Life	24.437	741.085	765.522	-	765.527	-	765.527	-
Zimbabwe	Delegazione e SAD Zimbabwe	27.504	55.815	83.319	98.466	-	-	-	-
Zimbabwe	AICS-Cospe Zimbabwe 2022 Semi per il futuro	-	46.846	46.846	-	46.846	48.999	95.845	-
Zimbabwe	UNICEF Zimbabwe ZIMPCA/2023187/PD/2023443	1.051	116.584	117.635	-	117.635	18.639	136.274	-
Zimbabwe	AICS Zimbabwe e 2025 AID 013244/04/1 SAFAZ	41.707	56.501	98.207	-	98.207	-	98.207	-
Zimbabwe	UNHCR Zimbabwe e 2025 PFA-ZWE-14181-147741-0	-	254.727	254.727	-	254.727	17.851	272.578	-
Zimbabwe	World Food Progr. WFP/CSPZ/202/TH/VS/01/2025	9.234	180.719	189.954	-	189.954	-	189.954	-
	Totall	3.908.669	26.364.945	30.273.614	1.516.770	27.464.976	1.578.096	29.043.073	180.163

La voce "Proventi del 5 per mille" presenta un saldo di € 258.675 e si compone dei proventi relativi all'anno 2024 erogati dall'Agenzia delle Entrate nel mese di agosto 2025 per € 119.375, e dei proventi relativi all'anno 2025 per € 139.300 derivanti dall'assegnazione delle preferenze espresse per il contributo 5 per mille, come da pubblicazione dell'elenco finale dei beneficiari sul sito dell'Agenzia delle Entrate nel corso del 2026.

Le voci "Contributi da soggetti privati" e "Contributi da enti pubblici" presentano un saldo rispettivamente di € 4.863.631 e di € 24.179.442, per un valore totale di € 29.043.073, e sono composte da contributi e sovvenzioni raccolti da Organismi Internazionali, da governi, da Enti e da Istituzioni pubbliche e private per il finanziamento di progetti di emergenza e di cooperazione principalmente nei Paesi in Via di Sviluppo. Per un dettaglio completo di tale importo per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel presente paragrafo "Ricavi e proventi" (si faccia riferimento alla colonna "L"). Si precisa che per i progetti tuttora in corso tale voce accoglie un valore di proventi di importo pari al costo sostenuto nel corso, mentre i fondi assegnati ma non ancora utilizzati sono classificati in apposita voce del passivo ("Debiti verso altri finanziatori"); infine per i progetti completati nel corso dell'esercizio tale voce accoglie altresì gli "Avanzi finali su progetti" di € 1.578.096, che rappresentano la differenza positiva tra le spese rendicontate e approvate dal finanziatore (comprensiva di una percentuale forfetaria riconosciuta a titolo di copertura delle spese generali) e le spese effettivamente sostenute. Per un dettaglio degli "Avanzi Finali" per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel presente paragrafo "Ricavi e proventi" (si faccia riferimento alla colonna "I").

La voce "Altri ricavi, rendite e proventi" presenta un saldo di € 3.970 e si compone principalmente di insussistenza di costi accantonati nell'esercizio precedente, e in via residuale di utili su cambi relativi a progetti esteri e di arrotondamenti positivi.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La voce è iscritta a bilancio per complessivi € 320.952 (ammontava a € 844.691 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione	
Altri acquisti locali	318.015	840.444	-	522.429
Carburanti	2.937	4.247	-	1.310
Totale	320.952	844.691	-	523.739

La voce "Altri acquisti locali" pari a € 318.015 si riferisce ai costi per acquisti di beni gestiti dalla Sede Centrale sempre per la realizzazione di Progetti di Cooperazione all'estero e in Italia; la parte più rilevante di tali costi è relativa all'acquisto di derrate alimentari gestite dall'Hub di Via Appennini a Milano che si occupa del sostegno all'emergenza alimentare a Milano, ad acquisti di materiale utilizzato nei progetti di cooperazione in Italia, e ad alcuni interventi gestiti direttamente dalla Sede per progetti di Sostegno a Distanza di minori all'estero.

Costi per servizi

La voce è iscritta a bilancio per complessivi € 1.344.877 (ammontava a € 1.598.453 nel precedente esercizio). I "Costi per servizi" includono tutti gli addebiti sostenuti direttamente dalla Sede Centrale per attività correlate alla realizzazione dei Progetti di Cooperazione sia in Italia che all'estero.

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Lavori/Opere	378	1.903	- 1.525
Utenze energetiche	1.811	1.375	436
Manutenzioni e riparazioni	8.642	13.756	- 5.114
Prestazioni professionali	672.169	812.714	- 140.545
Compensi Collegio e Revisore	18.880	3.000	15.880
Viaggi, trasferte e trasporti	136.017	174.809	- 38.792
Assicurazioni	112.496	79.793	32.703
Servizi generali	52.704	34.421	18.283
Servizi commerciali	224.960	163.982	60.978
Spese bancarie	21.882	32.377	- 10.495
Altri costi per servizi	94.938	280.323	- 185.385
Totale	1.344.877	1.598.453	- 253.576

La voce "Prestazioni professionali" pari a € 672.169 include principalmente i costi relativi a consulenze tecniche e collaborazioni occasionali (prestate da psicologi, assistenti sociali, educatori, mediatori culturali, consulenti per monitoraggio e valutazione di progetto e altre figure professionali simili), e in minor misura costi relativi a consulenze legali, fiscali e amministrative sostenute ai fini della realizzazione dei progetti in corso, principalmente in relazione ai progetti gestiti direttamente in territorio italiano.

Le voci "Viaggi, trasferte e trasporti" pari a € 136.017 e "Assicurazioni" pari a € 112.496 si riferiscono ai costi di viaggio per le missioni relative ai progetti in corso all'estero o in Italia, e alle assicurazioni per i collaboratori in missione.

La voce "Servizi generali" pari a € 52.704 si compone principalmente degli addebiti ricevuti dai fornitori di servizi informatici per attività svolte a diretto supporto dei progetti, in particolare per il software gestionale per il ciclo acquisti e il software per la gestione del database informativo dei progetti; l'importo include anche i canoni di servizi di pulizia di spazi esterni alla sede e direttamente connessi alla realizzazione dei progetti in corso.

La voce "Servizi commerciali" pari a 224.960 si riferisce principalmente agli addebiti per quote associative sostenute dalla Fondazione nel corso dell'esercizio, incluso l'importo pari a € 180.888 versato alla Federazione Internazionale Terre des Hommes di Ginevra, e al costo relativo e pubblicazioni e audiovisivi di contenuto istituzionale.

La voce "Altri costi per servizi" pari a € 94.938 raccoglie i costi per tutti i servizi accessori connessi alla realizzazione dei progetti sia in Italia che all'estero. Principalmente si tratta di costi relativi al supporto nella realizzazione della 34° edizione del Festival del Cinema Africano, d'Asia e America Latina nel mese di marzo a Milano e a gli eventi correlati, e in misura minore a servizi per eventi e laboratori legati agli altri progetti in corso in Italia, tra i quali il progetto Coach contro il Bullismo, Il progetto relativo alla Sindrome del Bambino Scosso (o Shaken Baby Syndrome), il MUSA (Museo universitario delle scienze antropologiche, mediche e forensi per i diritti umani). La voce include anche costi per servizi di trasporto e postali relativi ai progetti.

Costi per godimento beni di terzi

La voce è iscritta a bilancio per complessivi € 32.408 (ammontava a € € 40.370 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Canoni di affitto e locazione	32.408	40.370	- 7.962
Totale	32.408	40.370	- 7.962

La voce anche per l'anno 2025 si riferisce a canoni di locazione in Italia e all'estero per spazi di lavoro esterni rispetto alla Sede Centrale dedicati alla gestione di Progetti locali (principalmente relativi all'emergenza Ucraina, e situati sia a Kiev che in Italia).

Costi del personale

I costi del personale sono pari a € 1.861.524 e comprendono tutti i costi e gli oneri relativi ai collaboratori impegnati nell'esecuzione dei progetti realizzati dalla Fondazione in Italia e all'estero; l'andamento di questa classe di costi, in diminuzione rispetto al precedente esercizio, è legata a un minor assorbimento di costi del personale di struttura in relazione alle attività strettamente progettuali della Fondazione.

Ammortamenti e svalutazioni; accantonamenti per rischi e oneri; rimanenze

Relativamente all'area A del rendiconto gestionale non si segnala l'esistenza di ammortamenti e svalutazioni o di accantonamenti per rischi e oneri oppure di rimanenze per l'esercizio in corso, (analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio).

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono pari a € 26.713.853 (ammontavano a € 24.971.018 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Spese locali per Progetti	26.364.945	24.737.798	1.627.147
Imposte e tasse	2.656	2.613	
Altri oneri	346.252	230.607	115.645
Totale	26.713.853	24.971.018	1.742.835

La voce "Spese locali per Progetti" è pari a € 26.364.945 e si riferisce a tutte le tipologie di costi sostenuti direttamente in loco per la realizzazione dei Progetti di emergenza e cooperazione. Per un dettaglio completo dell'importo per ciascun Progetto si rimanda alla tabella già inserita nel precedente paragrafo relativo ai Ricavi e Proventi (si faccia riferimento alla colonna "E").

La voce "Altri oneri" pari a € 346.252 include principalmente i disavanzi registrati da progetti conclusi nel corso dell'esercizio oppure stanziati per competenza per progetti ancora in corso di realizzazione, in particolare per i progetti che prevedono un cofinanziamento diretto da parte della Fondazione, complessivamente pari a € 180.163 (per un dettaglio di tale importo per progetto si può fare riferimento alla tabella già inserita nel precedente paragrafo "Ricavi e proventi", alla colonna "M"). La voce include anche le perdite su cambi registrate nel corso dell'esercizio pari a € 125.471, e gli eventuali conguagli negativi relativi a progetti conclusi negli esercizi precedenti.

B) ATTIVITÀ DIVERSE

Relativamente all'area B del Rendiconto Gestionale per l'esercizio in corso non si segnala l'esistenza di Ricavi e proventi o di Costi e oneri ad essa inerenti (analogamente a quanto risultava alla chiusura del precedente esercizio).

C) ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha realizzato proventi da attività di raccolta fondi per € 2.557.933, (ammontavano a € 3.535.666 nel precedente esercizio) e ha sostenuto costi per l'attività di raccolta fondi per € 1.156.565, (ammontavano a € 1.290.747 nel precedente esercizio), qui di seguito dettagliati:

	Proventi			Oneri		
	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Da raccolte fondi abituali	2.557.933	3.535.666	- 977.733	1.156.565	1.290.747	- 134.182
Da raccolte fondi occasionali	-	-	-	-	-	-
Totale	2.557.933	3.535.666	- 977.733	1.156.565	1.290.747	- 134.182

Raccolte Fondi Abituali

La composizione dei Proventi da Raccolta Fondi abituale è la seguente:

Raccolte fondi abituali	Proventi		
	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Direct Mail	96.602	70.943	25.659
Contatto Telefonico	42.677	36.847	5.830
Face to Face	523.515	526.814	- 3.299
Altri Eventi	23.879	35.152	- 11.274
Raccolta presso Imprese	464.186	695.562	- 231.376
Lasciti Testamentari	1.105	1.022.385	- 1.021.280
Altre Donazioni online	432.278	330.796	101.482
Altre Raccolte	618.571	446.635	171.936
SAD-copertura oneri di supporto generale	355.120	370.531	- 15.411
Totale Proventi	2.557.933	3.535.666	- 977.733

La voce "Face to Face" di € 523.515 accoglie le donazioni ricorrenti da donatori individuali a sostegno delle campagne istituzionali della Fondazione, acquisiti con il supporto di dialogatori.

La voce "Raccolta presso Imprese" di € 464.186 raccoglie le erogazioni liberali di imprese italiane impiegate per il sostegno di progetti localizzati principalmente in Italia. Per l'esercizio in corso si ricordano in particolare la prosecuzione delle attività dell'Hub Spazio Indifesa arrivato al 5 anno di attività e finalizzato al sostegno delle famiglie fragili a Milano, e delle attività del nuovo Spazio Indifesa in Sicilia focalizzato nel contrasto alla povertà educativa; da segnalare infine la realizzazione di eventi informativi quali il FESCAAL, Festival del Cinema Africano, dell'Asia e dell'America Latina tenutosi a Milano a marzo 2025, la partecipazione alle

Giornate Nazionali di prevenzione della Sindrome del Bambino Scosso in aprile 2025, e infine alcuni eventi legati alla Campagna Indifesa. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è direttamente collegata alla riduzione dell'impegno per eventi.

La voce "Lasciti Testamentari" di € 1.105 comprende valori monetari, titoli e beni ricevuti dalla Fondazione in eredità o per lascito testamentario, ed è quella che registra la variazione più importante rispetto all'esercizio precedente che aveva visto la Fondazione ricevere lasciti di importo rilevante; si precisa che i titoli e valori monetari non ancora disponibili alla data di chiusura del precedente bilancio pari a Euro 909.547 sono entrati nelle disponibilità liquide nel corso dell'esercizio corrente, così come la porzione di immobile destinato alla vendita già iscritto per un valore di Euro 7.499.

La voce "Altre Raccolte" di € 618.571 accoglie principalmente le donazioni ricevute a fine anno collegate alle campagne di raccolta fondi nel periodo natalizio.

Come anticipato nella sezione delle "Attività di Interesse Generale", la voce "SAD-copertura oneri di supporto generale" di € 355.120 si riferisce alla quota pari al 20% delle erogazioni liberali per i progetti delle Delegazioni e per i programmi di Sostegno a Distanza, destinata alla copertura delle spese di funzionamento della Fondazione.

A titolo informativo, si precisa che i fondi raccolti attraverso gli appelli per le emergenze sono riportati all'interno dei rispettivi canali di raccolta. Nel corso del 2025 tale attività è stata rivolta principalmente alle emergenze umanitarie nella Striscia di Gaza e in Ucraina; si è trattato principalmente di interventi modulati in base all'evoluzione dei bisogni sul terreno e mirati ai momenti di particolare criticità, come l'acquisto di tende e materiali di protezione per aiutare le famiglie sfollate ad affrontare le forti piogge e il periodo invernale nella Striscia di Gaza, e coperte calde per affrontare il freddo in zone di confine in Ucraina.

La composizione degli Oneri da Raccolta Fondi abituale è la seguente:

Raccolte fondi abituali	Oneri		
	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Acquisti	40.363	54.953	- 14.590
Servizi	401.684	440.095	- 38.412
Prestazioni professionali	531.179	499.509	31.670
Personale	181.533	293.507	- 111.974
Altri oneri	1.714	2.683	- 969
Totale Oneri	1.156.473	1.290.747	- 134.275

Rispetto all'esercizio precedente la voce Servizi e la voce prestazioni professionali presentano andamento rispettivamente in diminuzione e in aumento, che si spiega con il rafforzamento delle attività di raccolta fondi tramite servizi professionali rispetto al ricorso a società esterne di servizi, maggiormente utilizzate nel passato. La voce personale si riferisce principalmente ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa di personale con compiti diretti nell'attività di raccolta fondi.

Per ulteriori dettagli sulle attività di raccolta fondi si fa rimando all'apposita sezione del Bilancio Sociale 2025.

D) ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Ricavi rendite e proventi

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha riportato proventi da attività finanziarie e patrimoniali per complessivi € 25.598 (nel precedente esercizio ammontavano a € 5.453).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Proventi da rapporti bancari	29.598	5.453	24.145
Totale	29.598	5.453	24.145

La crescita rispetto all'esercizio precedente è legata all'ingresso nelle disponibilità liquide dei proventi dei legati ricevuti dalla Fondazione nel corso del 2024.

Costi e Oneri da Attività Finanziarie e Patrimoniali

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha riportato costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali per complessivi € 2.500 (nel precedente esercizio ammontavano a € 0), e si compongono principalmente di imposte di bollo su prodotti finanziari entrati nelle disponibilità della Fondazione nel corso dell'esercizio come appena sopra menzionato.

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Costi e oneri su rapporti bancari	2.500	-	2.500
Totale	2.500	-	2.500

E) ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE e IMPOSTE

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha registrato proventi da attività di supporto generale per € 7.837 (ammontavano a € 41.263 nel precedente esercizio), e ha sostenuto costi per l'attività di supporto generale per € 1.894.3025 (ammontavano a € 1.663.347 nel precedente esercizio). Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha registrato imposte per € 264 (ammontavano a € 266 nel precedente esercizio)

I Proventi di supporto generale pari ad € 7.837 per l'esercizio corrente sono costituiti prevalentemente dalla plusvalenza (pari ad € 5.803) per l'alienazione di una porzione di immobile acquisita nel corso del precedente esercizio grazie a un lascito testamentario, e da componenti economiche positive generate prevalentemente da conguagli di proventi e insussistenze di costi per progetti conclusi negli esercizi precedenti, e da insussistenze di costi generali stanziati negli esercizi precedenti.

La voce “Costi e oneri di supporto generale” è così composta:

	Costi e oneri di supporto generale		
	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Acquisti	4.443	3.411	1.032
Servizi	469.923	450.142	19.781
Godimento di beni di terzi	5.001	4.202	799
Personale	1.365.911	1.086.832	279.079
Ammortamenti e svalutazioni	38.514	32.804	5.711
Altri Oneri	10.510	85.956	- 75.446
Totale	1.894.302	1.663.347	230.955

Tali oneri sono relativi alla gestione della Sede centrale di Milano e alle strutture centrali e di servizio che garantiscono il funzionamento della Fondazione; principalmente includono il costo del personale a supporto dell’attività generale della Fondazione (come ad esempio l’Amministrazione, la Segreteria, l’Information Technology, la Comunicazione), le prestazioni professionali (gestionali, amministrative e fiscali), e gli altri servizi generali (sistemi informativi centrali, servizi di mantenimento della sede e utenze, spedizioni, commissioni bancarie).

Le principali variazioni rispetto all’esercizio precedente sono relative alla voce “Altri Oneri” che diminuisce di € 75.446 per l’effetto molto limitato sul presente esercizio dei conguagli di costi per progetti conclusi negli esercizi precedenti e delle sopravvenienze di costi generali relativi agli esercizi precedenti, e alla voce “Personale” che aumenta di € 279.079. Tale aumento è legato a tre fattori principali: anzitutto agli aumenti salariali previsti con il rinnovo del contratto di lavoro UNEBA firmato a gennaio 2025 e scaduto nel 2019, il rinnovo pertanto prevede un importante recupero del potere di acquisto dei salari fermi da circa sei anni; un secondo fattore è legato all’aumento dell’organico rispetto all’anno precedente con un rinforzo strutturale dell’area Comunicazione, e infine a un minor assorbimento dei costi di struttura ad opera delle attività di progetto rispetto all’esercizio precedente.

Si fornisce infine un dettaglio della voce “Servizi” che è così composta:

	Servizi		
	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Servizi generali	231.046	201.705	29.341
Prestazioni professionali	238.878	248.437	- 9.560
Totale	469.923	450.142	19.781

L’aumento rispetto all’esercizio precedente è legato a una maggior incidenza delle spese di spedizione e postali e delle commissioni bancarie.

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Il personale dipendente dell'Ente al 31 dicembre 2025, ripartito per categoria, ha subito rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Quadri	6	7	- 1
Impiegati	17	14	3
Volontari ex. art. 17 co.1	-	-	-
Totale	23	21	2

Retribuzione dei lavoratori dipendenti

L'Ente dichiara che, nell'esercizio in corso, a nessun lavoratore dipendente è stato riservato un trattamento economico - retributivo inferiore a quello previsto dai Contratti Collettivi e che non vi sono differenze retributive superiori al rapporto uno a otto tra i lavoratori dipendenti ai sensi dell'articolo 16 del d.lgs. n. 117/2017.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori, sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai componenti dell'organo amministrativo non è stato attribuito nessun compenso per l'esercizio 2024, ad eccezione del Presidente con delega come Segretario Generale e per la gestione dei Progetti, che ha ricevuto un compenso di € 83.841, al netto dei contributi previdenziali.

Ai membri dell'Organo di Controllo per l'esercizio 2025 è stato attribuito complessivamente un compenso di € 12.000.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Alla società di revisione è stato attribuito un compenso di competenza dell'esercizio 2024 pari a € 20.978 comprensivo di imposte e oneri accessori.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati destinati beni al realizzo di uno specifico affare.

Operazioni con parti correlate

L'Ente non ha realizzato operazioni con parti correlate nel corso dell'esercizio.

ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Situazione dell'Ente e andamento della gestione

In questa sezione viene riportato l'andamento storico per gli ultimi esercizi degli indici di impiego delle risorse e dell'andamento della liquidità della Fondazione: anche per l'esercizio 2025 il bilancio mostra un equilibrio patrimoniale e finanziario, a garanzia della solvibilità e prosecuzione nel tempo delle attività di interesse generale e con la prospettiva di generare nel tempo i necessari flussi finanziari. Come negli esercizi precedenti, la Fondazione ha utilizzato i proventi ricevuti per il perseguimento dei fini istituzionali in un'ottica di mantenimento dell'equilibrio patrimoniale e finanziario, e di ottimizzazione dei costi generali pur nel proseguimento del progetto di rafforzamento della struttura di sede iniziato negli esercizi precedenti. Da un punto di vista economico la Fondazione chiude l'esercizio 2025 con un avanzo in linea con le previsioni di inizio anno, e l'andamento dei proventi e dei costi indica un ampliamento nel volume dei progetti gestiti di quasi il 3% rispetto l'esercizio precedente. Da un punto di vista del flusso di cassa, nel corso del 2025 la Fondazione non ha avuto difficoltà ad onorare puntualmente gli impegni correnti. Il valore del patrimonio netto è pari a Euro 4.940.923 (nel precedente esercizio pari a Euro 4.850.308) che nel suo complesso appare congruo rispetto all'entità e complessità delle attività gestite; appare altresì coerente il raffronto tra attivo e passivo corrente come evidenziato nelle tabelle di questa sezione.

La tabella seguente fornisce una visione riassuntiva dell'impiego delle risorse per l'anno 2025 relativamente alle quattro macro-aree di gestione della Fondazione: attività istituzionale, di raccolta fondi, finanziarie e patrimoniali, e di supporto generale:

Indici di impiego delle risorse 2025

Indici di impiego delle risorse 2025					
Sez. A)	Quota di risorse impiegate nell'esercizio in attività direttamente connesse al fine istituzionale				
	Totale costi e oneri da attività di interesse generale	30.273.614			
		=		x 100	= 90,84%
	Totale Costi e oneri (ante imposte)	33.326.981			
Sez. C)	Quota di risorse impiegate nell'esercizio in attività di raccolta fondi				
	Totale costi e oneri da attività di raccolta fondi	1.156.565			
		=		x 100	= 3,47%
	Totale Costi e oneri (ante imposte)	33.326.981			
Sez. D)	Quota di risorse impiegate nell'esercizio in attività finanziarie e patrimoniali				
	Totale costi e oneri di supporto generale	2.500			
		=		x 100	= 0,01%
	Totale Costi e oneri (ante imposte)	33.326.981			
Sez. E)	Quota di risorse impiegate nell'esercizio in attività di supporto				
	Totale costi e oneri di supporto generale	1.894.302			
		=		x 100	= 5,68%
	Totale Costi e oneri (ante imposte)	33.326.981			

Il primo indicatore è pari a 90,84% per l'esercizio in corso (e pari a 90,88% e 90,60% nel 2024 e nel 2023 rispettivamente), ed esprime la capacità della Fondazione di impiegare le proprie risorse nelle attività di utilità sociale in linea con la Missione identificata nello statuto; l'indice per il 2025 è sostanzialmente in linea con gli esercizi precedenti, e tale percentuale è di molto superiore al riferimento del benchmark italiano UN-GURU per il Sole24Ore calcolato al 70%.

Il secondo indicatore è pari a 3,47% per l'esercizio in corso (e pari a 3,98% e 4,15% nel 2024 e nel 2023 rispettivamente), ed esprime l'incidenza delle attività direttamente connesse alla raccolta fondi sull'impiego complessivo delle risorse della Fondazione. Tale indicatore evidenzia per l'anno 2025 un miglioramento dell'andamento della spesa di raccolta fondi rispetto alla spesa totale sostenuta dalla Fondazione, grazie al ricorso allo sviluppo di progettualità interna e collaborazioni professionali per l'allargamento della platea dei donatori privati privilegiato rispetto al ricorso ad agenzie di servizi esterni. Tale percentuale è peraltro di molto inferiore al riferimento del benchmark italiano UN-GURU per il Sole24Ore calcolato al 15%.

Il terzo indicatore è pari a 0,01% per l'esercizio in corso (e pari a 0,00% nel 2023 e nel 2022), ed è legato alla gestione titoli a cui la Fondazione è subentrata nell'anno corrente per via di un lascito ricevuto nel corso dell'esercizio precedente.

Il quarto indicatore è pari a 5,68% per l'esercizio in corso (e pari a 5,14% e 5,25% nel 2024 e nel 2023 rispettivamente), ed esprime il dimensionamento delle funzioni generali e di supporto della Fondazione: l'aumento che si registra nel corso dell'anno è riconducibile alla voce del "Personale" ed è legato al progetto di rafforzamento della struttura di sede già avviato nei precedenti esercizi e in via di completamento; tale percentuale è di molto inferiore al riferimento del benchmark italiano UN-GURU per il Sole24Ore calcolato al 10% (a cui aggiungere su indicazione dei redattori del benchmark il 5% per una voce "Altro").

In relazione alla situazione patrimoniale della Fondazione, la tabella seguente evidenzia l'andamento dell'Indice di Tesoreria (o rapporto corrente di liquidità) negli ultimi due esercizi; tale indicatore misura la solvibilità a breve termine della Fondazione, ossia la capacità di fare fronte tempestivamente e regolarmente ai propri impegni nel breve periodo, ed è costruito riclassificando le voci dello Stato Patrimoniale secondo il criterio della liquidità/esigibilità (suddividendole dunque tra correnti e immobilizzate) e calcolando il rapporto tra attivo corrente e passivo corrente:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio preced.	Variazione
Attivo Corrente	29.174.472	29.955.754	- 781.282
Passivo corrente	24.273.610	24.810.224	- 536.614
Rapporto corrente di liquidità	1,20	1,21	-0,01

Il rapporto corrente di liquidità a fine esercizio 2025 ha un valore pari a 1,20 (e pari a 1,21 e 1,27 nel 2024 e nel 2023 rispettivamente), sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente, e che conferma la capacità della Fondazione di fare fronte agevolmente agli impegni nel breve periodo, pur se presenta un andamento in leggera diminuzione negli ultimi tre esercizi.

La tabella seguente mostra il Rendiconto Finanziario per l'esercizio 2025 secondo il metodo indiretto:

RENDICONTO FINANZIARIO (determinato con il metodo indiretto)	2024	2025
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	€ 849.328	€ 90.611
Imposte sul reddito	€ 266	€ 264
Oneri finanziari/(proventi finanziari)	-€ 5.453	-€ 27.098
1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	€ 844.141	€ 63.777
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 32.804	€ 38.514
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	€ 32.804	€ 38.514
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) dei Crediti v/Enti Pubblici e sogg privati	-€ 1.209.574	€ 2.866.658
Incremento/(decremento) dei debiti verso altri finanziatori e verso fornitori	€ 27.890	-€ 1.138.789
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-€ 17.948	€ 5.154
Altre variazioni del capitale circolante netto	-€ 881.424	€ 319.618
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-€ 2.081.056	€ 2.052.641
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	€ 5.453	€ 27.098
Variazione debiti tributari: incremento/(decremento)	€ 7.564	€ 9.805
Incremento/(decremento) dei fondi	€ 25.588	€ 36.969
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	€ 38.605	€ 73.872
Flusso finanziario della gestione caratteristica (A)	-€ 1.165.506	€ 2.228.804
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	-€ 26.450	-€ 51.483
(Investimenti)	-€ 26.450	-€ 51.483
Adeguamento ammortamento Sede 2021	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	€ 0	€ 0
(Investimenti)	€ 0	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni finanziarie	-€ 864	-€ 6.717
(Investimenti)	-€ 864	-€ 6.717
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-€ 27.314	-€ 58.200
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Accensione finanziamenti	€ 0	€ 0
Rimborso finanziamenti	€ 0	€ 0
Mezzi propri		
Adeguamento riserve 2021 per ammortamento Sede	-€ 4	€ 4
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-€ 4	€ 4
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-€ 1.192.824	€ 2.170.608
Disponibilità liquide a inizio esercizio	€ 13.720.091	€ 12.527.267
Disponibilità liquide a fine esercizio	€ 12.527.267	€ 14.697.875

Il rendiconto finanziario per l'anno 2025 evidenzia un avanzo di Euro 2.170.608 (rispetto a un disavanzo di Euro 1.192.824 registrato nel precedente esercizio). Questo avanzo è sostanzialmente relativo alla gestione caratteristica che ha generato flussi finanziari positivi pari a Euro 2.228.804 legati al differenziale positivo tra l'andamento dei flussi finanziari ricevuti dai donatori e quelli impiegati per i progetti, che apporta complessivamente Euro 1.727.869; la gestione caratteristica ha inoltre beneficiato dell'effetto positivo dell'avvenuta disponibilità monetaria di una porzione di eredità ricevuta nell'esercizio precedente per Euro 451.392. Come già indicato nelle precedenti Relazioni di Missione le attività di investimento non hanno un peso rilevante per il tipo di finalità istituzionali perseguite dalla Fondazione, e la gestione finanziaria non evidenzia la necessità del ricorso a indebitamento con mezzi di terzi per gli ultimi due esercizi, a conferma del fatto che la gestione dei progetti e delle attività istituzionali della Fondazione è svolta con continuità in una situazione di equilibrio patrimoniale e finanziario.

Si ricorda infine che in continuità con le azioni dell'anno precedente, anche l'anno 2025 è stato caratterizzato dagli interventi della Fondazione per mitigare l'emergenza umanitaria nella Striscia di Gaza attraverso acquisti di kit di prima necessità, e dalla prosecuzione degli interventi di sostegno connessi al conflitto in Ucraina, con l'impegno sia sul campo che in Italia. Per entrambe le crisi è stato fondamentale il sostegno di individui, aziende e fondazioni italiane a supporto della nostra attività. Ricordiamo infine che la Fondazione ha proseguito la gestione dei progetti di cooperazione in essere nel precedente esercizio, ed ha acquisito nuovi progetti che vedranno il loro sviluppo negli anni successivi.

Evoluzione della gestione e mantenimento degli equilibri economico finanziari

Per l'anno 2026, coerentemente al budget predisposto dell'Ente, si prevede un mantenimento degli equilibri economici e finanziari, con un sostanziale pareggio tra proventi e spese per le attività di progetto, di raccolta fondi e di struttura; ciò in parallelo al completamento del piano di rafforzamento della struttura già iniziato nei precedenti esercizi e alla previsione di alcuni lavori edili per apportare migliorie funzionali all'immobile della sede a Milano. L'anno 2026 come già accaduto nell'anno precedente si è aperto con segnali di difficoltà per il settore della Cooperazione Internazionale: la riduzione della disponibilità di fondi internazionali, a partire da quelli messi a disposizione dal sistema delle Nazioni Unite (in conseguenza anche dei tagli dei contributi statunitensi), un sostanziale cambiamento delle priorità dei grandi Donatori e delle modalità d'azione di AICS, una sempre maggiore attenzione dei donatori privati verso le emergenze e i progetti domestici e un costante aumento dei costi nei paesi di implementazione, sembrano rendere più difficile garantire la sostenibilità finanziaria dei progetti. Come nel passato, proseguirà l'analisi attenta e costante dell'andamento delle donazioni e dei contributi in modo da poter apportare tempestivamente i correttivi, ove necessario, per garantire la continuità delle attività e dei progetti in corso. La Fondazione proseguirà il monitoraggio della situazione di emergenza in Ucraina, e attiverà tutte le sue energie per rispondere agli scenari di crisi apertisi con lo scoppio dei conflitti nel medio-oriente e, in particolare, a Gaza e in Libano e per rispondere, anche in maniera innovativa, ai nuovi scenari prospettatisi con i nuovi scenari internazionali.

Nei primi mesi del 2026 non si sono registrati eventi di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 2427 c.22-quater c.c. Le attività progettuali sono proseguite in continuità con il 2025 sia a livello internazionale che nazionale, con una particolare attenzione alla situazione a Gaza dove i bisogni della popolazione colpita divengono sempre più pressanti. Si evidenzia infine che a fine esercizio 2025 la Fondazione ha attivato una serie di nuovi progetti nei paesi in cui sta già operando che vedranno la loro realizzazione nei futuri esercizi.

SVILUPPI NEL PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' ISTITUZIONALI

La missione della Fondazione Terre des Hommes Italia ETS è proteggere e promuovere i diritti dei bambini e delle bambine, dei ragazzi e delle ragazze e delle loro comunità attraverso la realizzazione di progetti di sviluppo e di emergenza, attività di advocacy, sensibilizzazione, comunicazione e partecipazione.

Le attività della Fondazione vengono realizzate sia in Italia sia all'estero, attraverso il coinvolgimento attivo di istituzioni pubbliche, organizzazioni della società civile, scuole, università, aziende, fondazioni, comunità locali e, soprattutto, bambini, bambine e adolescenti.

Nel 2025 la Fondazione ha operato in 21 Paesi del mondo attraverso 175 progetti, raggiungendo oltre 950.000 beneficiari diretti e oltre un milione di beneficiari indiretti. L'anno è stato caratterizzato da un contesto internazionale particolarmente complesso, segnato dal protrarsi dei conflitti in Ucraina, Palestina, Siria e Libano, dall'aggravarsi delle condizioni umanitarie in numerosi Paesi e dall'aumento delle disuguaglianze economiche e sociali che colpiscono in modo particolare le nuove generazioni.

Le principali aree nelle quali la Fondazione opera continuano a essere:

- protezione dei minori dalla violenza, dall'abuso e dallo sfruttamento
- educazione, istruzione e contrasto alla povertà educativa
- salute, nutrizione e benessere psicosociale

Trasversali a queste aree, la Fondazione ha adottato a tutti i livelli un approccio mirato alla promozione della parità di genere e alla partecipazione delle nuove generazioni, e un forte focus sull'intervento in situazioni di emergenza e crisi. Nel 2025 tali ambiti sono stati ulteriormente rafforzati da un crescente investimento nei temi della sicurezza digitale, della prevenzione della violenza online, della tutela dei minori nello sport e dell'utilizzo responsabile delle nuove tecnologie e dell'intelligenza artificiale a supporto dei percorsi educativi e formativi.

Progetti di advocacy in Italia

In Italia Terre des Hommes continua a partecipare a tavoli istituzionali, gruppi di lavoro e reti nazionali e territoriali finalizzati alla promozione e tutela dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza.

La Fondazione ha proseguito il proprio impegno all'interno del Gruppo CRC, dell'Osservatorio Nazionale Infanzia e Adolescenza, di ASVIS, dei tavoli regionali dedicati ai minori stranieri non accompagnati, alle vittime di reato e ai temi della tutela e della partecipazione giovanile.

Nel corso del 2025 il lavoro di advocacy si è concentrato in particolare su:

- contrasto alla violenza e al maltrattamento sui minori
- salute mentale degli adolescenti
- tutela dei minori online
- contrasto a bullismo e cyberbullismo
- protezione dei minori stranieri non accompagnati
- parità di genere
- sostegno agli orfani speciali
- Child Safeguarding e PSEAH
- tutela dei minorenni nello sport
- promozione della partecipazione giovanile
- contrasto alla povertà educativa

Le attività sono state realizzate attraverso campagne di comunicazione, studi e ricerche, proposte di legge, disseminazione di buone pratiche, sostegno alla scrittura di policy, creazione e somministrazione di percorsi formativi, partecipazione a tavoli tecnici, eventi pubblici, azioni di networking, co-progettazione con enti pubblici e privati e l'attiva costruzione di reti di partnership.

Tra le reti a cui abbiamo partecipato:

- il Gruppo Italiano per la CRC (Convention on the Rights of the Child)
- l'Osservatorio Nazionale per l'Infanzia e Adolescenza (presso il Ministero per la Famiglia)
- TAMM, Tavolo accoglienza minori migranti di monitoraggio (legge 47/2017)
- tavolo delle vittime di reato del Garante per l'Infanzia e Adolescenza di Regione Lombardia
- AOI, la rete delle ONG italiane
- ISPCAN, la Società Internazionale per la prevenzione degli abusi sui minori, di cui Terre des Hommes è diventata anche membro
- rete degli ospedali italiani per combattere gli abusi sui minori, creata da Terre des Hommes con la partecipazione di SIMEUP e FIMP e la partecipazione diretta di 7 ospedali italiani di eccellenza

Nel corso del 2025 abbiamo anche stipulato nuovi protocolli di intesa con il Ministero della Giustizia, il Ministero dell'Interno, e avviato una nuova collaborazione con il Ministero dello Sport.

Quattro importanti pubblicazioni sono state realizzate nel corso del 2025:

1. la 3a edizione dell'Indagine sul Maltrattamento dei bambini e degli adolescenti in Italia, realizzata con Cismai su mandato dell'Autorità Garante per l'Infanzia e l'adolescenza (AGIA), la più ampia e solida raccolta dati mai realizzata in Italia per dimensione e rigore scientifico
2. il primo studio italiano per un "Modello ospedaliero per la diagnosi del maltrattamento infantile", realizzato insieme alla rete degli ospedali per la prevenzione del maltrattamento a cui, nel corso del 2025, si è aggiunto anche l'8° centro: l'Arnas Garibaldi – Ospedale Garibaldi Nesima di Catania; il lavoro, sviluppato con il contributo di ospedali pediatrici e professionisti sanitari di eccellenza, rappresenta un passo importante verso la definizione di standard condivisi per l'individuazione precoce, la presa in carico e la protezione dei bambini vittime di abuso e maltrattamento
3. la Ricerca "Protagonisti consapevoli? La tutela dei minorenni nell'era dei family influencer", realizzata con l'Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria e ALMED – Università Cattolica
4. "Famiglie in viaggio – Storie di nuclei familiari nei centri di accoglienza in Italia", realizzato insieme a UNICEF, un'indagine sulla condizione delle famiglie richiedenti asilo nel nostro paese

A queste pubblicazioni si è unita la 15ma edizione del "Dossier Indifesa sulla condizione delle bambine e delle ragazze nel mondo".

Nel 2025, la Fondazione ha realizzato diversi Progetti o campagne, spesso abbracciando temi nuovi o prospettive originali. Qui di seguito, alcune delle iniziative portate avanti in Italia:

Spazi Indifesa – Contrasto alla povertà educativa

Nel 2025 gli Spazi Indifesa di Milano, Catania e Ragusa hanno rafforzato il proprio ruolo di presidi territoriali a sostegno di bambini, adolescenti e famiglie in situazione di vulnerabilità. Grazie al sostegno di Eni Plenitude, sono stati attivati percorsi di contrasto alla povertà educativa e alla dispersione scolastica attraverso

doposcuola, orientamento scolastico e professionale, attività sportive, laboratori creativi, educazione affettiva e supporto psicologico. Particolare attenzione è stata dedicata alla creazione di luoghi sicuri di ascolto, partecipazione e protagonismo giovanile, capaci di accompagnare ragazze e ragazzi nella costruzione del proprio futuro. Nel corso del 2025 sono raggiunti complessivamente 1.115 beneficiari, di cui 807 minorenni e 308 adulti, ed è stato realizzato il documentario "Amel" con la partecipazione dei ragazzi e delle ragazze della comunità di Scicli.

Re.S.PI.Ro – Rete di Sostegno per Percorsi di Inclusione e Resilienza con gli Orfani Speciali

È proseguito nel 2025 il progetto Re.S.PI.Ro, dedicato agli orfani di femminicidio e alle loro famiglie. Attraverso équipe multidisciplinari composte da psicologi, operatori sociali e consulenti legali, il progetto ha continuato ad accompagnare centinaia di beneficiari nel difficile percorso di elaborazione del trauma, tutela dei diritti e reinserimento sociale. Dopo aver preso in carico oltre 300 orfani speciali negli anni precedenti, il progetto ha consolidato la propria rete territoriale nelle regioni del Sud Italia, contribuendo anche alla sensibilizzazione dell'opinione pubblica e delle istituzioni su una delle conseguenze più drammatiche della violenza di genere. Un importante momento per il progetto nel corso del 2025 è stata la realizzazione della prima edizione del Premio Baldry-Luberti, dedicato alle migliori inchieste giornalistiche sul fenomeno degli Orfani di Femminicidio.

NONSCUOTERLO! – Prevenzione della Shaken Baby Syndrome

Nel 2025 la campagna NONSCUOTERLO! ha consolidato il proprio ruolo come principale iniziativa italiana di prevenzione della Shaken Baby Syndrome e dei traumi cranici da maltrattamento nei neonati. La Rete Ospedaliera contro il Maltrattamento Infantile si è ampliata con l'ingresso dell'Ospedale Garibaldi Nesima di Catania, portando a otto i centri aderenti. L'impegno della Fondazione è stato riconosciuto anche a livello internazionale dal National Center on Shaken Baby Syndrome, mentre nuove collaborazioni sono state avviate con le principali società scientifiche pediatriche italiane per rafforzare la prevenzione, la formazione e la diffusione di informazioni basate sulle evidenze scientifiche. L'edizione 2025 della campagna nazionale **Non Scuoterlo!** ha coinvolto oltre 70 città italiane in 18 regioni e **più di 700 medici**. L'evento ha visto l'allestimento di info-point negli ospedali e nelle piazze, oltre all'espansione del modello formativo di prevenzione. Grazie alla partecipazione della RAI, a un'attenta campagna promozionale, al coinvolgimento di una rete sempre più estesa di partner e di diversi influencer e a un'ampia copertura social e sulla stampa (246 uscite) abbiamo raggiunto un pubblico potenziale di oltre **36 milioni e 744.384 persone**.

NidoPiù Insieme

Nel 2025 il progetto NidoPiù Insieme ha continuato a sostenere famiglie con bambini nella fascia 0-6 anni attraverso attività di supporto alla genitorialità, prevenzione precoce delle fragilità e rafforzamento delle reti territoriali. Il progetto ha raggiunto 443 beneficiari diretti e 502 famiglie, coinvolgendo complessivamente oltre 1.500 beneficiari indiretti. Presso lo Spazio Terraluna di Settimo Milanese sono stati realizzati 38 colloqui individuali di supporto alla genitorialità, di cui 22 strutturati in percorsi continuativi, mentre le attività di gruppo dedicate a neogenitori e neomamme hanno coinvolto oltre 150 partecipanti. L'iniziativa ha inoltre favorito la nascita di dispositivi permanenti di coordinamento territoriale, come il Tavolo 1000 Giorni promosso dall'ASST Melegnano Martesana.

Sport4Rights e tutela dei minorenni nello sport

Nel 2025 è partito il programma Sport4Rights, nato per promuovere ambienti sportivi sicuri, inclusivi e capaci di valorizzare il benessere e i diritti dei bambini e degli adolescenti. Attraverso il coinvolgimento di federazioni sportive, società dilettantistiche, enti di promozione sportiva, amministrazioni locali e fondazioni private, Terre des Hommes svilupperà percorsi di formazione, consulenza e accompagnamento dedicati alla Child Safeguarding, alla prevenzione delle discriminazioni, al contrasto del bullismo e del cyberbullismo, alla promozione della parità di genere e alla partecipazione dei giovani. Particolare rilievo ha avuto, insieme al Ministro dello Sport Andrea Abodi, il lancio della piattaforma digitale Sport4Safe, che integra percorsi di e-

learning, strumenti di supporto operativo e sperimentazioni basate sull'intelligenza artificiale per favorire la diffusione di una cultura della tutela e del benessere nello sport.

Emergenze umanitarie e cooperazione internazionale

Nel 2025 Terre des Hommes ha operato in Europa, Medio Oriente, Africa, Asia e America Latina attraverso 175 progetti realizzati in collaborazione con 175 partner locali e internazionali.

I principali finanziatori sono stati l'Unione Europea, l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, le Agenzie delle Nazioni Unite, ECHO e numerosi enti pubblici e privati.

L'area della Protezione ha rappresentato il principale settore di intervento, con 88 progetti attivi e oltre 406.000 beneficiari diretti. Le attività hanno riguardato la prevenzione della violenza, il supporto psicosociale, la presa in carico dei casi vulnerabili, l'accesso alla giustizia, il rafforzamento dei servizi territoriali e il sostegno alle istituzioni locali.

Nell'ambito dell'Educazione sono stati realizzati 67 progetti in 21 Paesi, raggiungendo oltre 324.000 beneficiari diretti. Particolarmente significativo è stato l'incremento delle attività di educazione in emergenza, di inclusione scolastica e di sostegno ai bambini e agli adolescenti colpiti da guerre, migrazioni e crisi umanitarie.

Nel settore Salute e Nutrizione la Fondazione ha realizzato 20 progetti, raggiungendo oltre 224.000 beneficiari. Le attività hanno riguardato salute materno-infantile, sostegno psicologico, nutrizione, riabilitazione e rafforzamento dei servizi sanitari comunitari.

Emergenze Umanitarie

Palestina, Libano e Ucraina

La crisi in Palestina ha continuato a rappresentare una delle maggiori emergenze affrontate dalla Fondazione nel corso del 2025.

Attraverso il supporto ai partner locali e alle équipes sanitarie mobili, Terre des Hommes ha garantito assistenza medica, sostegno psicologico, distribuzione di beni essenziali e attività educative rivolte a centinaia di migliaia di persone nella Striscia di Gaza e in Cisgiordania.

In Libano la Fondazione ha proseguito gli interventi di sostegno alle famiglie sfollate e alle comunità colpite dal conflitto, fornendo assistenza umanitaria, attività educative e supporto psicosociale.

In Ucraina sono continuate le attività di educazione in emergenza, protezione dell'infanzia e sostegno alle famiglie vulnerabili nelle aree maggiormente colpite dal conflitto.

Altri esempi di progetti realizzati all'estero

Mauritania – Prodrofem: Promozione e protezione dei diritti delle donne e dei minori in conflitto con la legge

In Mauritania Terre des Hommes ha proseguito il proprio impegno a favore delle donne detenute e dei minori in conflitto con la legge attraverso il progetto Prodrofem, realizzato con il sostegno dell'Unione Europea e in collaborazione con istituzioni pubbliche e organizzazioni della società civile. Nel 2025 sono stati attrezzati sei spazi dedicati all'assistenza psicosociale all'interno dei centri di accoglienza, delle carceri femminili e dei commissariati minorili, mentre decine di donne e ragazzi hanno beneficiato di percorsi di reinserimento sociale e accompagnamento personalizzato. Complessivamente, i progetti realizzati nel Paese hanno raggiunto 3.673 beneficiari diretti, contribuendo a rafforzare la tutela dei diritti umani e le opportunità di reintegrazione sociale delle persone più vulnerabili.

Ecuador – Sostegno educativo alle comunità indigene di Sigchos

Nella provincia andina del Cotopaxi, Terre des Hommes ha continuato a sostenere il diritto all'istruzione, alla protezione e a migliori condizioni di vita per bambini, bambine e adolescenti appartenenti alle comunità indigene rurali. Nel 2025 il programma ha coinvolto direttamente 217 minorenni attraverso la distribuzione di kit scolastici, attività di doposcuola, sostegno allo studio e iniziative di prevenzione dell'abbandono scolastico. Il progetto ha inoltre promosso sicurezza alimentare, salute e protezione dell'infanzia mediante orti scolastici e familiari e il coinvolgimento attivo delle comunità locali. Complessivamente, gli interventi realizzati in Ecuador hanno raggiunto 1.646 beneficiari diretti.

Siria – Salute per tutti: Centro di Assistenza Sanitaria Primaria di Astamo

In Siria Terre des Hommes ha continuato a operare in un contesto ancora segnato dalle conseguenze del conflitto e del terremoto del 2023. Attraverso il Centro di Assistenza Sanitaria Primaria di Astamo, nella regione di Latakia, inaugurato nel settembre 2024 in collaborazione con la Mezzaluna Rossa Araba Siriana, sono stati garantiti servizi essenziali di pediatria, ginecologia, medicina interna e distribuzione di farmaci. Nel solo 2025 il centro ha effettuato 7.112 visite mediche, raggiungendo 6.530 persone, di cui circa l'80% donne, bambini e bambine. Parallelamente sono proseguite attività educative e di sensibilizzazione nelle scuole del territorio, contribuendo a migliorare l'accesso ai servizi sanitari e la protezione delle fasce più vulnerabili della popolazione. Complessivamente, i progetti realizzati in Siria hanno raggiunto 142.961 beneficiari diretti nel corso dell'anno.

Innovazione, trasparenza e sviluppo organizzativo

Il 2025 ha segnato la conclusione del Piano Strategico 2020-2025, che ha consentito alla Fondazione di rafforzare significativamente la propria capacità organizzativa, gestionale e operativa.

Sono proseguiti gli investimenti nella digitalizzazione dei processi, nell'integrazione dei sistemi amministrativi e di gestione dei progetti, nella formazione del personale e nello sviluppo di nuovi strumenti digitali.

Particolare attenzione è stata dedicata ai sistemi di accountability, alla Child Safeguarding, alla protezione dei dati personali, alla prevenzione delle frodi e al rafforzamento delle politiche organizzative. In fase di introduzione e test anche i nuovi sistemi di gestione del procurement e del Monitoraggio e Valutazione.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha inoltre pubblicato nuove linee guida dedicate alla protezione dei minorenni online e ha proseguito il percorso di aggiornamento delle proprie policy interne.

Comunicazione e raccolta fondi

Nel 2025 Terre des Hommes ha ulteriormente consolidato la propria capacità di coinvolgere cittadini, aziende, fondazioni e istituzioni.

La raccolta privata ha raggiunto il valore più alto della storia dell'organizzazione, superando i 9,4 milioni di euro, mentre la raccolta pubblica ha superato i 26 milioni di euro.

L'indice di allocazione delle risorse conferma come oltre il 90% delle spese sostenute dalla Fondazione sia destinato direttamente alle attività istituzionali e ai programmi a favore di bambini, bambine e comunità.

Importanti risultati anche in termini di notorietà che ha visto aumentare i contatti potenziali a oltre 232 milioni, con un incremento del 26,7% sull'anno precedente.

Questi risultati testimoniano la fiducia che donatori, partner e sostenitori continuano a riporre nell'operato della Fondazione e rappresentano una base solida per affrontare le sfide del nuovo Piano Strategico in via di definizione.

Conclusioni

In un anno segnato da conflitti, emergenze e profonde trasformazioni sociali, Terre des Hommes ha continuato a essere presente accanto ai bambini, alle bambine e agli adolescenti più vulnerabili, promuovendone i diritti, la protezione e il benessere.

I risultati raggiunti nel 2025 confermano la capacità della Fondazione di coniugare intervento umanitario, sviluppo, innovazione e advocacy, mantenendo sempre al centro la propria missione: costruire un mondo in cui ogni bambina e ogni bambino possano crescere liberi dalla violenza, dallo sfruttamento e dalla discriminazione, con la possibilità di sviluppare pienamente il proprio talento e il proprio futuro.

Maggiori dettagli sulle attività di comunicazione e sugli eventi si possono trovare all'interno del Bilancio Sociale 2025 e sul sito di Terre des hommes Italia.

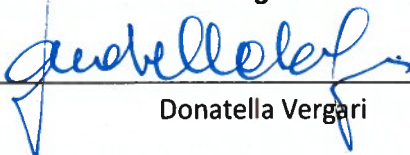
PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO

Signori Consiglieri,

Nell'invitarvi ad approvare il bilancio al 31/12/2025, proponiamo che l'avanzo di esercizio pari a € 90.611 sia portato interamente a nuovo ad incremento del Patrimonio libero della Fondazione nella voce "Riserve di utili o avanzi di gestione". Si propone inoltre di poter destinare la "riserva libera delegazioni estere e sostegno a distanza" a una riserva vincolata di patrimonio netto fino ad un massimo di 350.000 euro da utilizzarsi a partire dal prossimo esercizio 2026 a copertura delle spese per investimenti progettuali delle delegazioni Medioriente ed Ucraina per far fronte alle crisi perduranti.

Milano, 12 giugno 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione



Donatella Vergari