

# MEDICI SENZA FRONTIERE O.N.L.U.S.

Sede legale in Roma – Via Magenta, 5  
Codice fiscale 97096120585

## **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022**

### **RELAZIONE DI MISSIONE**

#### **PARTE GENERALE**

L'Associazione "Medici Senza Frontiere onlus" ("MSF" o l'"Organizzazione" o l'"Associazione") svolge attività di raccolta fondi, ricerca di personale qualificato ed altre attività di supporto all'opera di soccorso umanitario portata, in modo indipendente e imparziale, in oltre 85 paesi nel mondo. L'attività di Medici Senza Frontiere in questi paesi è rivolta a popolazioni la cui sopravvivenza è minacciata da violenze o catastrofi dovute principalmente a guerre, epidemie, malnutrizione, esclusione dall'assistenza sanitaria o catastrofi naturali. Medici Senza Frontiere onlus si riserva il diritto di denunciare all'opinione pubblica le crisi dimenticate, di contrastare inadeguatezze o abusi nel sistema degli aiuti e di sostenere pubblicamente una migliore qualità delle cure e dei protocolli medici. Nel 1999 Medici Senza Frontiere ha ricevuto il premio Nobel per la Pace.

L'Associazione sviluppa le sue attività con finalità di utilità sociale nell'ambito della cooperazione internazionale e della solidarietà internazionale attraverso l'assistenza medico-umanitaria alle popolazioni in condizioni di pericolo. L'Associazione opera nel rispetto dei principi di indipendenza, neutralità ed imparzialità rivendicando nel nome dell'assistenza umanitaria la totale libertà dell'esercizio della sua funzione, uniformando le sue linee e le sue decisioni etiche, morali e strategiche a criteri conformi alle linee di comportamento assunte all'interno dell'Organizzazione Medecins Sans Frontieres, anche attraverso la stipula di protocolli di coordinamento con altre sezioni della stessa organizzazione internazionale.

L'Associazione svolge anche attività rivolte alla testimonianza e alla diffusione dei principi umanitari, al reclutamento degli operatori umanitari, alla raccolta fondi per il perseguimento delle proprie finalità, nonché ogni altra attività di sensibilizzazione istituzionale come ad esempio incontri, dibattiti, seminari, produzione e pubblicazione di strumenti di comunicazione adeguati, come libri, riviste o brochure di carattere informativo.

Alla data di redazione di questa relazione gli associati sono 542 e partecipano alla vita associativa attraverso i Consigli Direttivi, l'Assemblea Generale nonché a forum e altri dibattiti organizzati dall'Associazione.

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 di Medici Senza Frontiere, viene redatto in conformità agli schemi e ai contenuti previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 avente ad oggetto "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore". In particolare, il bilancio è stato redatto in conformità al nuovo principio contabile nazionale "OIC 35 – Principio Contabile ETS", per effetto del quale sono state effettuate alcune riclassifiche patrimoniali ed economiche cui si darà atto nel commento relativo alla specifica voce riclassificata. Si fa presente che, in conformità al principio OIC 29, le disposizioni previste dal nuovo principio OIC 35 sono state applicate retroattivamente e di conseguenza, ai soli fini comparativi, sono stati riclassificati i saldi dell'esercizio precedente. L'applicazione del nuovo principio non ha comportato rettifiche sul patrimonio netto dell'Organizzazione.

Il bilancio è altresì conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), in quanto compatibili con l'assenza di scopo di lucro e con le finalità civili e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore. Medici senza frontiere, pertanto, osserva le regole, di rilevazione e



valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dall'OIC 35.

In ottemperanza ai criteri sopra indicati, il presente bilancio di esercizio è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale con l'indicazione dei proventi e degli oneri di Medici Senza Frontiere e dalla presente relazione di missione che illustra le poste di bilancio, e contiene una sezione denominata "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario di Medici Senza Frontiere e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" redatta in conformità a quanto richiesto dal D.M. n. 102 del 5 marzo 2020.

Il Movimento Internazionale di Medici Senza Frontiere si è dotato di un accordo che regoli la condivisione delle risorse economiche chiamato RSA (Resource Sharing Agreement). Scopo di tale accordo è quello di programmare gli investimenti su missioni e progetti con un arco temporale di un quadriennio. I centri operativi (Francia OCP, Belgio OCB, Olanda OCA, Spagna OCBA, Svizzera OCG) sviluppano una proiezione degli interventi necessari e di preparazione alle emergenze. Nello stesso momento tutte le sezioni di MSF nel mondo lavorano sulle proiezioni di raccolta fondi e incrociando le due proiezioni si identificano le quote che ciascun centro operativo avrà a disposizione per l'operatività dei progetti. Le sezioni non operative contribuiranno con una chiave predefinita alle spese dei progetti dei centri operativi e a fine anno MSF -USA ed MSF-Giappone andranno a colmare eventuali gap. Questo meccanismo consente una programmazione a medio termine, di far fronte alle emergenze e ogni sezione del movimento contribuisce in maniera strutturata alle missioni e ai progetti.

Medici Senza Frontiere Onlus ha come partner principali OCB e OCBA, ma collabora con tutti i centri operativi anche inviando operatori umanitari ovunque ci sia bisogno.

### **ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.

Il Consiglio Direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'Organizzazione di continuare a svolgere la propria attività per un arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.

L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2020. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Relazione di Missione, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.



## **Criteria di Valutazione**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (che, per effetto della natura e dell'attività svolta dall'organizzazione, è indetraibile) e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni

Il software viene ammortizzato in cinque esercizi; le spese sostenute per migliorie su beni di terzi apportate al nuovo ufficio, vengono ammortizzate in base alla durata dei contratti di locazione dello stabile sito in Via Magenta n. 5.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA e rettificato dei fondi ammortamenti e svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori

Per i beni ricevuti in donazione o in eredità, diversi dagli immobili classificati nelle rimanenze, il valore indicato riflette quello commerciale alla data di trasferimento della proprietà.

Le immobilizzazioni materiali vengono sistematicamente ammortizzate, in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni, secondo le seguenti aliquote di ammortamento:

Fabbricati	3%
Mobili e arredi	12%
Elaboratori	33%
Attrezzature elettroniche	33%
Attrezzature diverse	33%
Automezzi	25%

I beni il cui costo è inferiore ad Euro 516,46 sono interamente imputati a conto economico nell'esercizio di sostenimento anche in ragione del loro limitato valore individuale e cumulativo.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate e ammortizzate sistematicamente sulla base delle aliquote relative al cespite cui si riferiscono, mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

### **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

MSF, ai fini della determinazione del valore d'uso applica l'approccio semplificato dell'OIC 9 "Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali" per determinare le perdite durevoli di valore. Le eventuali svalutazioni sono rilevate in un'apposita voce denominata "svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali" aggiunta nell'apposita area del rendiconto gestionale.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.



## **Crediti**

I crediti sono valutati secondo il valore presumibile di realizzo, determinato mediante apposito fondo svalutazione crediti iscritto a diretta deduzione del valore nominale dei crediti stessi e determinato tenendo in considerazione perdite previste per inesigibilità, oltre alle condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese, ove applicabile.

## **Rimanenze**

Le rimanenze sono costituite da immobili destinati alla vendita e da beni relativi alla gestione delle attività connesse.

Gli immobili destinati alla vendita derivano da transazioni non sinallagmatiche (i.e. lasciti testamentari) e sono iscritti per un ammontare rappresentativo del loro valore commerciale, al momento dell'accettazione del lascito. Tale valore è determinato attraverso valutazioni peritali.

Si fa presente che, in base al documento di "Resource Sharing Agreement", MSF dovrà trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione e del contributo all'Ufficio Internazionale, alla Sezione Operativa belga per l'80% e alla Sezione Operativa spagnola il 20%. Per questo motivo, fino a quando non saranno venduti gli immobili iscritti tra le rimanenze, MSF avrà un debito verso MSF Belgio che sarà estinto quando si riceveranno le disponibilità liquide a seguito della vendita degli immobili.

## **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono titoli e buoni fruttiferi donati che saranno alienati quanto prima per poter monetizzare le donazioni destinandole alle attività istituzionali.

## **Disponibilità liquide**

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

Nei debiti verso fornitori viene rilevato oltre ai debiti per fatture regolarmente ricevute anche il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati entro il 31 dicembre.

Nei debiti tributari sono iscritti i debiti per ritenute di acconto su redditi di lavoro dipendente e autonomo da versare, nonché i debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU, IVA dell'esercizio, nonché i tributi locali.

I debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU e tributi locali, sono esposti al netto degli acconti versati.

Negli altri debiti sono iscritti i debiti per rimesse dei fondi disponibili alle altre sezioni di MSF nonché i debiti residui, non rientranti, per loro natura, nella voce precedente.



## **Riserve vincolate e debiti per erogazioni liberali condizionate**

Come indicato nel precedente paragrafo dedicato alle informazioni generali, l'attività di interesse generale svolta da MSF prevede una attività di raccolta donazioni sul territorio nazionale ed un trasferimento delle risorse derivanti da tali donazioni ai Centri Operativi di MSF (Francia, Belgio, Spagna, Olanda, Svizzera) con cadenza periodica. Nel caso in cui le donazioni ricevute da terzi dove il donatore ha apposto un vincolo di destinazione, in ottemperanza al nuovo principio OIC 35, MSF rileva l'attività in contropartita della voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 3) "Riserve Vincolate destinate da terzi". Nello stesso esercizio, considerando che il momento di esaurimento del vincolo coincide con il trasferimento delle donazioni ai succitati Centri Operativi di MSF, la riserva viene rilasciata in contropartita alla voce di provento nel rendiconto gestionale A4) "Erogazioni liberali" nell'Area A) attività di interesse generale.

Non è invece presente in MSF la fattispecie di risorse vincolate da propri organi istituzionali.

## **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri, se presenti, accolgono il valore stimato dei costi da sostenere a copertura di passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di accadimento. Le stime sono determinate sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio d'esercizio. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso nonché al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

## **Ratei e Risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

## **Ricavi e proventi**

I proventi sono iscritti in ossequio al principio della prudenza e sono rilevati per competenza, ad eccezione delle quote associative e del 5 per mille che sono rilevati per cassa. Essi sono costituiti principalmente da proventi da raccolta di fondi, lasciti, contributi da fondazioni e società e dai proventi finanziari e patrimoniali. La competenza è verificata quando il valore del provento risulta determinato o determinabile, o, se derivante da contributi o lasciti in natura, al momento del trasferimento della proprietà.

Per quanto riguarda i fondi raccolti principalmente attraverso donazioni in denaro di privati cittadini che transitano sui conti correnti postali e bancari, appositamente accesi, gli stessi vengono contabilizzati secondo il principio di cassa che coincide con la loro competenza. Tali proventi, inoltre, sono stati considerati attività di interesse generale e di conseguenza vengono classificati nella area A del rendiconto gestionale, voce A4) Erogazioni liberali. Nella stessa voce, inoltre, sono classificati anche i proventi derivanti da lasciti testamentari.

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I proventi derivanti, invece, da attività di raccolta fondi da aziende e fondazioni sono stati classificati nell'attività di interesse generale, in particolare nella voce A6) Contributi da soggetti privati.



I proventi derivati dal contributo 5 per mille vengono contabilizzati al momento della ragionevole certezza del loro recepimento, che viene prudenzialmente ritenuto coincidente con il loro effettivo incasso. Tali proventi sono classificati nella area A del rendiconto gestionale, attività di interesse generale, voce A3) 5 per mille.

Per tale contributo viene inoltre predisposto il rendiconto che è stato obbligatoriamente introdotto per la prima volta dalla legge del 24 dicembre 2007 n. 244 (finanziaria 2008), previsto espressamente all'art. 3, comma 6, e ribadito all'art. 8 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 19 marzo 2008. Pertanto, i soggetti beneficiari del 5 per mille dell'IRPEF sono tenuti a dimostrare in modo chiaro e dettagliato, l'impiego delle somme percepite redigendo un apposito documento contabile, c.d. rendiconto secondo le linee guida pubblicate a dicembre 2010 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. In questo documento. Nel paragrafo "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario di Medici senza Frontiere Onlus e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" viene fornita una descrizione del progetto e del contesto, oltre ad un report finanziario che riporta l'allocazione per ciascuna delle voci di costo richieste da DPC.

A completamento della documentazione richiesta si riporta il dettaglio anagrafico dell'Associazione richiesto dalle stesse linee guida:

Denominazione sociale	Medici Senza Frontiere onlus - MSF
C.F. del soggetto beneficiario	97096120585
Indirizzo	Via Magenta, 5
Città	00185 – Roma
N. Telefono	06-88806000
N. Fax	06-88806020
Indirizzo e-mail	<a href="mailto:msf@msf.it">msf@msf.it</a>
Nome del rappresentante legale	Monica Minardi
C.F. del rappresentante legale	MNRMNC69D70A944Q

I proventi finanziari sono relativi, in massima parte, a proventi da investimenti in titoli (impieghi temporanei di liquidità) e dagli interessi bancari. Essi sono classificati nell'area D del rendiconto gestionale.

### **Costi e Oneri**

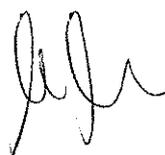
I costi e gli oneri si riferiscono essenzialmente alle rimesse effettuate alle sedi estere di MSF per il finanziamento di progetti e missioni, oltre che dai costi per servizi ed alle spese di funzionamento, comprensivi dell'imposta sul valore aggiunto (IVA). Essi sono iscritti secondo il principio della competenza economica. I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale per natura secondo l'attività cui si riferiscono (es. area A, B, C, D, E).

I costi sostenuti per l'attività di raccolta fondi, classificata nei proventi nella voce A) *attività di interesse generale*, sono anch'essi classificati nelle voci dell'area A) *Costi e Oneri da attività di interesse generale* del Rendiconto Gestionale.

Le spese generali, quali affitti, assicurazioni, utenze, cancelleria, telefonia, servizi postali generici, servizi generali, sono ripartiti con il principio del *Full Time Equivalent* (FTE), che calcola l'equivalente delle ore anche in presenza di part time ed altre forme contrattuali con meno ore giornaliere rispetto Full Time.

### **Costi e Proventi Figurativi**

Sono "quei componenti economici di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente".



I volontari di Medici Senza Frontiere sono principalmente organizzati in Gruppi Locali dislocati nel territorio nazionale e sostengono le attività istituzionali dell'Associazione senza alcun tipo di retribuzione. Non è possibile quantificare oggettivamente il tempo speso nelle attività di volontariato che non è sovrapponibile/associabile /confrontabile ad alcun lavoro altrimenti svolto da un impiegato o da un operatore umanitario. Per questo motivo Medici Senza Frontiere ha deciso di non presentare in questo rendiconto tale valore. Se ne riconosce altresì il grande contributo alla Social Mission dell'Organizzazione.

### **Imposte**

Le imposte sul reddito del periodo sono determinate in applicazione della vigente normativa applicabile alle Onlus e sono esposte al netto degli acconti versati, nella voce "Debiti tributari".

Le imposte a cui Medici Senza Frontiere onlus è soggetta sono IRAP, IRES, IMU, IVIE; nel caso di imposte univocamente associabili ad una attività, il costo viene allocato a quella stessa attività; a titolo esemplificativo si riporta quello dell'IMU per gli immobili derivati da attività di raccolta fondi lasciti, che saranno quindi allocati alle spese di raccolta fondi (nello schema di bilancio fra le imposte con dettaglio raccolta fondi); le spese per l'IMU dell'ufficio di Milano vengono invece allocate come spesa generale ripartita con il principio già descritto del FTE (*Full Time Equivalent*).

## **SITUAZIONE PATRIMONIALE**

### **ATTIVO**

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

##### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2022 ammontano a Euro 99.546 e sono riconducibili a lavori eseguiti su stabili di terzi a seguito dei lavori di ristrutturazione degli uffici siti in Via Magenta n.5.

Tali voci si sono movimentate come segue:

<b>Lavori su stabili di terzi</b>	<b>Saldi</b>
Valore al 31.12.2021	148.880
Incrementi	-
Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(49.334)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2022</b>	<b>99.546</b>

##### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali ammontano, alla data del 31 dicembre 2022, ad Euro 293.750 e sono costituite per Euro 227.550 da fabbricati, per Euro 36.810 da elaboratori elettronici, per Euro 1.051 da attrezzature elettroniche, per Euro 12.215 da attrezzature diverse, e per Euro 16.124 da automezzi.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono sintetizzate come segue:



<b>Fabbricati</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2021	615.000
- Fondo ammortamento al 31.12.2021	(369.000)
<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>246.000</b>
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(18.450)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2022</b>	<b>227.550</b>

La voce fabbricati si riferisce ad un immobile situato nel comune di Milano (Largo Settimio Severo n.4), devoluto in eredità all'Associazione in esercizi precedenti e utilizzato come sede distaccata.

<b>Elaboratori</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2021	293.046
- Fondo ammortamento al 31.12.2021	(267.644)
<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>25.402</b>
+ Incrementi	43.539
- Decrementi	(19.004)
Fondo ammortamento	19.004
Ammortamento dell'anno	(32.131)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2022</b>	<b>36.810</b>

L'incremento dell'esercizio è riferibile al parziale rinnovo dei computer portatili per lo staff di sede, per l'acquisto di nuovi computer portatili per lo staff dei progetti in Italia; a questo si aggiunge l'acquisto di due server. Sono stati inoltre dismesse apparecchiature completamente ammortizzate e non più utilizzabili.

<b>Attrezzature elettroniche</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2021	49.369
- Fondo ammortamento al 31.12.2021	(48.574)
<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>794</b>
+ Incrementi	1.226
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(970)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2022</b>	<b>1.050</b>

L'incremento dell'esercizio è dovuto all'acquisto di apparecchiatura per riprese video e audio, in particolare due smartphone con fotocamera con stabilizzatore ottico per le videointerviste degli operatori umanitari sul terreno.

<b>Attrezzature diverse</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2021	190.676
- Fondo ammortamento al 31.12.2021	(178.461)
<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>12.215</b>
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	
<b>Valore di bilancio al 31.12.2022</b>	<b>12.215</b>

Non ci sono nuovi acquisti nell'anno.



<b>Mobili e arredi</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2021	58.840
- Fondo ammortamento al 31.12.2021	(58.840)
<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>-</b>
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	
<b>Valore di bilancio al 31.12.2022</b>	<b>-</b>

Non ci sono nuovi acquisti nell'anno, i beni sono completamente ammortizzati ma ancora in uso presso gli uffici, per cui non si è proceduto all'alienazione degli stessi.

<b>Automezzi</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2021	36.249
- Fondo ammortamento al 31.12.2021	(11.062)
<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>25.187</b>
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(9.062)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2022</b>	<b>16.124</b>

Gli automezzi sono in dotazione ai progetti in Italia e sono ad esclusivo uso lavorativo.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### **Crediti**

I saldi riportati nella seguente tabella sono espressi in unità di Euro:

<b>CREDITI VERSO LOCATORI</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
Dep.cauzionale - Ufficio HQ Roma - Via Magenta 5	55.500	55.500
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Napoli	61	61
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Verona	120	120
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Palermo	370	370
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino - vecchia sede	-	441
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino - nuova sede	445	445
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bergamo	3.000	3.000
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - vecchia sede	-	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - nuova sede	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Brescia	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bologna	189	-
Dep.cauzionale su locazione - progetti - posto auto	80	160
Dep.cauzionale su locazione - progetti - ufficio Roma	3.200	3.200
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento Roma	1.800	1.800
Dep.cauzionale su locazione - progetti - ufficio Palermo	1.900	1.900
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento Palermo	-	2.000
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento Palermo (nuovo)	1.960	
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento Palermo - beneficiari Corridoi Umanitari	2.100	
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento People in the Move	1.500	
<b>TOTALE</b>	<b>73.424</b>	<b>70.797</b>

Si rileva inoltre un credito per deposito cauzionale pari a Euro 100 per i servizi di car sharing di Atac Spa.

Il deposito cauzionale degli uffici di Roma, Via Magenta n.5 è riferito all'attuale sede legale dell'Associazione. Gli altri depositi fanno riferimento alle sedi dei Gruppi locali MSF.

Infine, con l'inizio delle attività in Italia gestite direttamente dalla Sezione, si aggiungono altri depositi per le attività dei progetti.



### **Altri titoli**

La voce relativa agli Altri Titoli è riconducibile, per Euro 14.091 a n.231 quote di Banca Popolare Etica Scarl, 221 delle quali cedute da alcuni donatori ad MSF onlus negli anni, include 5 azioni donate nel 2022. Inoltre si è rilevata una rivalutazione delle azioni che ora hanno un valore di 61€ cad.

Nel corso dell'ultimo quadrimestre 2014 si è provveduto ad investire una parte delle riserve della associazione in quote di un fondo di investimento obbligazionario gestito da Etica SGR. Questo investimento rientra nella strategia della associazione sintetizzata nella "policy finanziaria" approvata a novembre 2011 dal Consiglio Direttivo. La suddetta policy prevede infatti, fra le altre cose, che le controparti e i prodotti oggetto di investimento da parte di Medici Senza Frontiere onlus siano scelti anche sulla base di criteri di eticità. Il valore di mercato al 31/12/2022 è pari ad Euro 960.182.

### **ATTIVO CIRCOLANTE**

#### **Rimanenze**

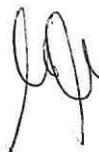
Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2022 è di Euro 10.074.284 (Euro 6.642.883 al 31 dicembre 2021). Tali rimanenze fanno riferimento per Euro 1.690 a beni devoluti ex art.10 DPR 430/01 e per i restanti Euro 10.072.594 si riferiscono ad immobili ricevuti a seguito di lasciti testamentari; per dare un quadro generale degli immobili di seguito uno schema riepilogativo con le principali informazioni

<b>Anno</b>	<b>Numero immobili</b>	<b>Valore immobili</b>
2011	1	35.969
2012	2	368.673
2013	4	367.226
2014	3	73.347
2015	0	-
2016	4	92.061
2017	6	407.931
2018	4	282.913
2019	16	1.081.915
2020	8	598.050
2021	21	1.981.041
2022	45	4.783.468
<b>TOTALE</b>		<b>10.072.594</b>

<b>Tipologie di immobili</b>	<b>Valore immobili</b>
Uso abitativo con e e senza pertinenze	9.485.574
Terreni (agricoli, bosco ceduo, uliveto)	98.959
Fabbricati vari (locali commerciali, magazzini, uffici, capannoni)	488.060
<b>TOTALE</b>	<b>10.072.594</b>

Tutti gli immobili sono stati contabilizzati sulla base di una valutazione peritale effettuata da un perito esterno; laddove non ci siano i tempi tecnici e/o le informazioni necessarie per una perizia gli immobili vengono valutati sulla base del loro valore catastale. Nella tabella viene indicato il solo valore di spettanza di MSF onlus nel caso in cui vi siano più eredi.

Per essi, l'eventuale plusvalenza/minusvalenza rispetto al valore di bilancio verrà contabilizzata al momento della vendita di tali immobili.



La politica di Medici Senza Frontiere onlus è di alienare appena possibile gli immobili ricevuti in donazione. Qualora l'alienazione comporti plusvalenze o minusvalenze, esse sono iscritte fra i "Proventi da Raccolta Fondi" del Rendiconto Gestionale.

Di seguito un dettaglio degli immobili alienati nel corso del 2022 e relative plus/minusvalenze:

Dettaglio donazioni da lasciti	Località	Anno acquisiz.	Valore immobile	plusvalenza	minusvalenza/ insussistenza
Appartamento + pertinenze	Thiene	2014	14.638		2.638
Appartamento	Seregno, MB	2020	16.650		2.950
Appartamento	Roma - Via Renzo Rossi	2017	35.000		-
Appartamento + pertinenze	App + box S.Maria degli Angeli Assisi (Pg)	2021	72.000	8.000	-
Appartamento + pertinenze - N.P.	Chivari - Via Devoto	2019	90.000		-
Appartamento	S.Mauro Pascoli (FC)	2019	20.700	4.450	-
Box	S.Mauro Pascoli (FC)	2019	3.600		-
Appartamento - N.P.	Monza - Via Oslavia	2019	92.700	35.300	-
Appartamento	App V.Cavalcanti, 18 - Firenze	2021	140.000	11.000	-
Appartamento	App Via Copernico-Corsico (MI)	2021	162.000	13.000	-
Appartamento + pertinenze	Cormos (GO)	2018	139.770	11.481	-
Appartamento	Lucca - Via Amendola	2020	46.667	3	-
Appartamento	App Cso Venezia 29-Caorle (TV)	2021	53.100		100
<b>TOTALE IMMOBILI DA LASCITI ALIENATI NEL 2022</b>			<b>886.825</b>	<b>83.234</b>	<b>5.688</b>

Infine, come previsto da policy interna, ogni 3 anni viene fatta una effettuata una nuova valutazione del valore di mercato degli immobili iscritti nelle rimanenze, non ancora venduti e non sottoposti già a revisione, che abbiano le seguenti caratteristiche: i) essere iscritti tra le rimanenze da almeno 3 anni; ii) essere liberi da vincoli; iii) essere invenduti nonostante i tentativi di vendita/asta. Tale valutazione avviene mediante una nuova perizia.

Si evidenzia a tal proposito che l'ultimo aggiornamento dei valori di mercato degli immobili aventi le caratteristiche su elencate è stato effettuato nel 2022; a seguito di tale verifica sono stati adeguati, ove necessario, i valori di iscrizione degli immobili.

## Crediti

### Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano complessivamente ad Euro 9.925 (Euro 4.617 al 31 dicembre 2021) e si riferiscono alla gestione delle c.d. "attività connesse" (attività di elaborazione di materiale promozionale dell'Associazione come ad esempio biglietti di auguri, calendari, t-shirt ecc.). Tali crediti sono considerati interamente esigibili. Nello specifico si tratta di crediti per fatture emesse di competenza del 2022 e incassate nel mese di gennaio 2023.

### Crediti verso altri

I crediti verso altri ammontano complessivamente a Euro 4.957.369 (Euro 3.412.663 al 31 dicembre 2022) e si riferiscono principalmente a crediti verso le altre sezioni e a crediti per donazioni da ricevere. Di seguito il dettaglio:

#### Crediti verso altre sezioni MSF

Nella tabella che segue, sono evidenziati per ciascuna sezione MSF i crediti derivanti dai riaddebiti intersezionali per i costi sostenuti per gli operatori umanitari e per staff in distacco operativo ed infine per i progetti gestiti direttamente da Medici Senza Frontiere Onlus.

<b>Sezione MSF</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
MSF - Belgio	583.045	123.926
MSF - Francia	108.379	45.162
MSF - Olanda	426.969	252.518
MSF - Svizzera	150.792	119.322
MSF - Spagna	122.899	114.223
MSF - International	26.113	24.592
MSF - Norvegia	-	49
MSF - Svezia	163	
MSF - Brasile	111.713	31.434
MSF - Germania	1.203	15.564
MSF - Grecia	5.965	2.580
MSF - UK	18.138	17.349
MSF - Austria	14.778	
MSF - Canada	16.330	
<b>Crediti verso altre sezioni per note di debito</b>	<b>1.586.486</b>	<b>746.720</b>
<b>MSF - Grants da altre sezioni per progetti</b>	<b>1.170.666</b>	<b>746.754</b>
<b>Crediti verso altre sezioni - TOTALE GENERALE</b>	<b>2.757.152</b>	<b>1.493.474</b>

Il significativo incremento dei crediti rispetto allo scorso esercizio è dovuto alla dinamica dei pagamenti che vengono regolati mensilmente attraverso un meccanismo di *cash netting* concordato a livello di movimento MSF. Nel mese di dicembre, causa l'elevato numero di attività, alcune sezioni hanno ritardato l'inserimento dei dati che ha portato ad un ritardo nel pagamento. I crediti sono comunque tutti confermati dal sistema di riconciliazione intersezionale previsto dal Movimento in preparazione del bilancio Consolidato dell'Organizzazione.

Si rammenta che dal 2009 Medici Senza Frontiere onlus ha aderito al progetto internazionale denominato "International Remuneration Program" (IRP), che prevede un meccanismo di ripartizione tra le sezioni operative di MSF delle spese sostenute per gli operatori umanitari di residenza italiana e inviati nelle missioni sul terreno.

Rispetto alla voce "Grant da altre sezioni" ci si riferisce alla quota di budget operativo che il Centro Operativo Belgia ha destinato ad MSF Italia per la gestione delle operazioni sul territorio italiano. Se ne trova descrizione nella sezione costi e ricavi.

#### Crediti per donazioni da ricevere

<b>CONTRIBUTI DA RICEVERE</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
Contributi istituzionali da ricevere		
Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere	985.747	666.931
Contributi per eventi e attività -erogate anno succ	240.351	576.590
Donazioni con carta di credito da incassare	23.185	38.614
<b>TOTALE</b>	<b>1.249.284</b>	<b>1.282.135</b>

I Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere sono tutte allocate a progetti di MSF Belgio e sono:



Le donazioni per l'iniziativa SMS solidale vengono incassate nel corso dell'anno, mentre tutte le altre donazioni relative ad eventi e iniziative 2022 sono già incassate al momento della redazione di questa Relazione.

Le donazioni con carta di credito sono state interamente incassate al momento della redazione di questo rendiconto.

### Crediti Vari

<b>CREDITI VARI</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
Anticipi a fornitori	41.830	511
Crediti diversi	20.578	13.175
Anticipi per Missione Italia	-	-
Interessi attivi da incassare	7.958	5.297
Affitti da immobili ricevuti da lasciti	49.847	49.055
Crediti per ricarica Affrancatrice e servizi postali	72	620
Altri crediti e crediti vincolati per lasciti	684.188	551.336
Crediti vari IRP	68.436	9.208
Crediti verso Erario e INPS	72.496	4.329
Note di Credito da ricevere	20.957	-
Quota associative da ricevere	3.910	2.850
Altri anticipi	1.618	672
<b>TOTALE</b>	<b>971.890</b>	<b>637.053</b>

La voce "Crediti diversi" per Euro 20.578 ospita un credito di circa Euro 18.000 relativo ad un credito formativo da riscuotere, mentre la restante parte include residuali altri importi di modesta entità.

La voce "Interessi attivi da ricevere" per Euro 7.958 accoglie quote di competenza dell'esercizio non ancora incassate, ma di competenza 2022.

La voce "altri crediti e crediti vincolati per lasciti" si riferisce per Euro 624.318 a vari lasciti per cui il tribunale competente ha rilasciato la liquidazione, ma ha chiesto il vincolo fino a fine procedura di successione per eventuali creditori; gli immobili verranno alienati entro l'anno e quindi il credito si reputa esigibile entro l'esercizio successivo. Per Euro 59.870 ad altri crediti di modico importo relativi a successioni diverse.

La voce "Affitti da immobili ricevuti da lasciti" per Euro 49.847 si riferisce a immobili ricevuti da lasciti e che sono stati ricevuti già locati. Pertanto, i crediti sono relativi agli affitti attivi maturati nell'anno. Per il dettaglio degli immobili affittati, vedi la sezione "Proventi".

La voce "crediti verso erario e INPS" si riferisce ad un credito derivante da un errato versamento ad una cassa professionale e ad un ricalcolo dell'esonero per legge 234/2021; al momento della redazione di questo bilancio, i crediti sono stati già incassati per il 65%.

Per i "depositi cauzionali vari" si rimanda al punto "crediti".

### Attività finanziarie non immobilizzate

#### Altri titoli

<b>DETTAGLIO ALTRI TITOLI</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
Buono fruttifero postale - proveniente da donazione in vita	40.000	40.000
Titoli vari da dossier lasciti	-	61.038
<b>TOTALE</b>	<b>40.000</b>	<b>101.038</b>

Il buono fruttifero postale proviene da una donazione in vita.



## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 14.418.068 (Euro 25.848.115 al 31 dicembre 2022) così suddivisi:

<b>DETTAGLIO DISPONIBILITA' LIQUIDE - vecchio schema di bilancio</b>			
<b>Istituto di credito</b>	<b>Tipologia di attività</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
Banca Popolare Etica	operativo	1.165.364	1.186.834
Banca Popolare Etica	donazioni e RID	8.162.988	3.701.582
Banca Popolare Etica	attività connesse	18.254	13.119
Banco Posta	donazioni	1.551.850	19.131.105
Banco Posta	donazioni RID	-	-
Banca Sella	donazioni carta di credito	1.381.279	571.373
Banco di Sicilia - Unicredit	operativo	475.064	533.075
Banco di Sicilia - Unicredit	RID	-	-
Monte dei Paschi di Siena	donazioni	87.642	67.174
Paypal	donazioni on-line paypal	113.187	125.463
Conto on line Enel X	donazioni	-	160
Banca Prossima	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	1.080.963	215.212
Banca UBI	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	-	-
Altre banche per lasciti	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	350.031	282.243
	<b>TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI DONAZIONI</b>	<b>14.386.622</b>	<b>25.827.340</b>
Cassa assegni		9.297	1.768
	<b>TOTALE ASSEGNI</b>	<b>9.297</b>	<b>1.768</b>
Cassa contanti		7.317	4.565
Cassa valuta		7.359	6.671
Cassa Milano		1.639	229
Cassa Gruppi MSF		2.636	2.688
Casse progetti		1.078	169
Carte prepagate - uso ufficio		1.289	1.053
Carte prepagate/buoni acquisto /carnet		831	3.632
	<b>TOTALE DENARO E VALORI IN CASSA</b>	<b>22.149</b>	<b>19.007</b>
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>		<b>14.418.068</b>	<b>25.848.115</b>

La liquidità al 31 dicembre 2022 risulta essere sensibilmente più bassa rispetto all'esercizio precedente. Questo grazie ad un cambiamento del flusso di cassa verso i Centri Operativi di Belgio e Spagna.

La cassa valuta ospita prevalentemente US dollars per far fronte ad eventuali emergenze operazionali e internazionali.

## **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Ammontano a complessivi Euro 164.525 (159.464 al 31 dicembre 2021) e si riferiscono alle quote di costi di competenza 2023 su fatture ricevute nel 2022.



## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Composizione del Patrimonio Netto	Saldo al 31.12.2021	Destinazione del risultato dell'esercizio	Altre Variazioni			Avanzo/Disavanzo d'esercizio	Saldo al 31.12.2022
			Incrementi	Decrementi	Riclassific		
Fondo di Dotazione							
Patrimonio Vincolato:							
- riserve statutarie	380.633		-	-	-	-	380.633
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali							
- riserve vincolate destinate da terzi	-		13.289.125	(13.289.125)	-	-	-
Patrimonio Libero:							
-riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716		-	-	-	-	4.149.716
- altre riserve							
Avanzo/Disavanzo d'esercizio							
<b>Totale</b>	<b>4.530.349</b>		<b>13.289.125</b>	<b>- 13.289.125</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.530.349</b>

Il patrimonio netto dell'Associazione non ha subito variazioni ed ammonta al 31 dicembre 2022 a complessivi Euro 4.530.349 ed è così formato:

- Euro 380.633: fondo di riserva vincolato costituito sulla base di quanto previsto dallo Statuto della onlus.
- Euro 4.149.716: avanzi degli esercizi precedenti portati a nuovo.
- La riserva vincolata, che ospita le donazioni legate dai donatori a specifici progetti (per Euro 10.675.458) ed il contributo dal Centro Operativo Belga per i progetti in Italia (per Euro 2.613.667), risulta essere a zero perché tutti fondi sono stati allocati ai progetti 2022.

L'incremento e il contestuale decremento delle riserve vincolate da terzi si riferiscono all'applicazione del nuovo principio OIC 35, nel caso in cui le donazioni ricevute da terzi, ossia dove il donatore ha apposto un vincolo di destinazione, MSF rileva l'attività in contropartita della voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 3) "Riserve Vincolate destinate da terzi". Nello stesso esercizio, considerando che il momento di esaurimento del vincolo coincide con il trasferimento delle donazioni ai Centri Operativi di MSF, la riserva viene rilasciata in contropartita alla voce di provento nel rendiconto gestionale A4) "Erogazioni liberali" e "Contributi da Soggetti Privati" nell'Area A) attività di interesse generale.

Origine	Importi al 31.12.2022 (a+b)	Quota Indisponibile (a)	Quota Disponibile (b)	Quota distribubile di b	Riepilogo delle utilizzazioni del tre esercizio precedenti		
					Aumento fondo dotazione	Copertura Disavanzi	Altro
Fondo di Dotazione							
Patrimonio Vincolato:							
- riserve statutarie	380.633	380.633	-		-	-	-
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali							
- riserve vincolate destinate da terzi	-	-	-		-	-	-
Patrimonio Libero:							
-riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716	-	4.149.716		-	-	-
- altre riserve							
Avanzo/Disavanzo d'esercizio							
<b>Totale</b>	<b>4.530.349</b>	<b>380.633</b>	<b>4.149.716</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le colonne rispetto alla distribuzione degli utili è inapplicabile per le ONLUS e per gli ETS come da Art.8 comma 2 del Dlgs 117/2017.

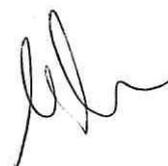
### FONDI PER RISCHI ED ONERI

Nessun accantonamento al fondo rischi e oneri si è reso necessario nel corso dell'anno 2022.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il valore del TFR è passato da Euro 2.088.831 al 31 dicembre 2022 a Euro 1.709.630 al 31 dicembre 2021 con una variazione netta di Euro 379.201

Medici Senza Frontiere onlus – Bilancio 2022 – Relazione sulla Missione



La variazione è così costituita:

Fondo TRF	Saldi Staff	Saldi Operatori	Totale Saldi
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>1.628.724</b>	<b>80.906</b>	<b>1.709.630</b>
Utilizzo TFR	(68.724)	(70.567)	(139.290)
Accantonamenti quote indennità TFR al 31/12/2022	427.372	91.119	518.491
<b>Valore di bilancio al 31.12.2022</b>	<b>1.987.372</b>	<b>101.459</b>	<b>2.088.831</b>

Rispetto allo staff di sede sono cessati un totale di 10 contratti, di cui 1 dirigenti al termine del proprio mandato, 4 tempi determinati per attività temporanee, 2 tempi determinato alla fine del contratto per sostituzione assenze, 2 tempi indeterminato per dimissioni, 1 tempi indeterminati per nuovi contratti su nuove funzioni in MSF.

Rispetto allo staff dei progetti in Italia si fa riferimento alla cessazione di contratti a tempo determinato alla loro naturale scadenza.

Riguardo lo staff di terreno (operatori), il fondo ha un andamento molto dinamico per la caratteristica durata di medio periodo dei contratti di lavoro degli operatori umanitari.

### **DEBITI**

I debiti ammontano, al 31 dicembre 2022, a complessivi Euro 24.435.908 (Euro 31.597.749 al 31 dicembre 2021 così composti:

DEBITI	Saldi al 31.12.2022	Saldi al 31.12.2021
<i>totale debiti per rifatturazioni intersezionali</i>	60.818	30.340
<i>totale debiti per rimesse da effettuare</i>	19.716.476	27.223.620
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	19.777.294	27.253.960
<i>debiti vs fornitori per ft da ricevere</i>	1.360.752	1.324.463
<i>debiti verso fornitori per fatture da ricevere</i>	1.085.410	1.139.048
7) debiti verso fornitori	2.446.163	2.463.511
<i>ritenute per lavoro dipendente e autonomo</i>	264.341	220.713
<i>debito IRAP e IRES</i>	93.895	51.393
<i>debito IVA</i>	47.803	40.751
9) debiti tributari	406.039	312.857
<i>debito INPS</i>	393.594	378.748
<i>debito INAIL</i>	4.816	6.157
<i>debito verso altre casse previdenziali</i>	50.501	18.425
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	448.911	391.016
<i>debito verso personale di sede e i progetti Italia</i>	744.973	656.205
<i>debito verso personale di terreno</i>	519.089	446.277
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.264.062	1.102.482
12) altri debiti	93.439	73.923
<b>TOTALE</b>	<b>24.435.908</b>	<b>31.597.749</b>

Non ci sono debiti relativi a erogazioni liberali condizionate perché tali fondi sono stati interamente girati ai Centri Operativi di MSF che gestiscono direttamente le missioni; rispetto a quelli vincolati ai progetti Italia sono stati interamente spesi sui progetti stessi da MSF Italia.

La voce altri debiti è principalmente riconducibile ai debiti verso le altre sezioni MSF; esse vengono esposte al netto di acconti versati nei confronti delle medesime entità. Di seguito un dettaglio:



<b>Dettaglio debiti verso altre sezioni MSF</b>	
<b>Per note di debito ricevute</b>	
MSF-Belgio	1.427
MSF-Spanga	1.425
MSF-USA	1.811
MSF-Svizzera	3.974
MSF-Repubblica Ceca	8.907
MSF-International	15.888
MSF-International (SITS - shared IT servives)	27.387
<b>totale debiti per rifatturazioni intersezionali</b>	<b>60.818</b>
<b>Per rimesse per progetti</b>	
MSF-Belgio - fondi privati - da immobili	10.072.594
MSF-Belgio - fondi privati 2022	7.627.907
MSF-Spagna - fondi privati 2022	1.644.326
MSF-Francia - fondi privati 2022	20.390
MSF-Olanda - fondi privati 2022	25.838
MSF-International - contributo 2022	325.421
<b>totale debiti per rimesse da effettuare</b>	<b>19.716.476</b>
<b>TOTALE</b>	<b>19.777.294</b>

In particolare, per il 2022 il debito verso MSF Belgio è composto per circa il 57% da un ammontare rappresentativo del valore degli immobili ricevuti in donazione e destinati alla vendita, iscritti tra le rimanenze; la restante parte è per fondi privati per progetti: tale importo è stato in interamente trasferito nel primo trimestre 2023.

Si fa presente che, in base al documento di "Resource Sharing Agreement" (RSA), MSF dovrà trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione e del contributo all'Ufficio Internazionale, alla Sezione Operativa belga per l'80% e alla Sezione Operativa spagnola il 20%. Per questo motivo, fino a quando non saranno venduti gli immobili iscritti tra le rimanenze, MSF avrà un debito verso MSF Belgio che sarà estinto quando si riceveranno le disponibilità liquide a seguito della vendita degli immobili. Nel caso specifico dei contributi alle altre Sezioni Operative, questo è dovuto alla necessità di allocare donazioni specificamente riferite a Paesi in cui la Sezione Operativa Belga non opera.

I debiti verso fornitori risultano complessivamente più bassi rispetto al 2021, coerentemente con la diminuzione della liquidità e del meccanismo trasferimento periodico ai Centri Operativi.

Rispetto alle voci "Debiti verso staff" si evidenzia un incremento dovuto al maggior numero di staff, soprattutto per lo svolgimento dei progetti in Italia.

## **RENDICONTO GESTIONALE**

### **PROVENTI**

#### **Premessa**

Come descritto nell'introduzione, a seguito della nota 19740 del 29-12-2021 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, è stato chiarito che le onlus, seppur non ancora effettuato il passaggio ad ETS (Ente del Terzo Settore) sarebbero state tenute all'adozione degli schemi di bilancio previsti dalla normativa di riferimento. Questo ha richiesto una riclassificazione di "oneri e costi" e di "proventi e ricavi". Pur non essendo obbligatorio per quest'anno, MSF ha reputato

comunque opportuno riclassificare anche il 2020. Di seguito la descrizione dei principi che hanno guidato la riclassificazione e gli scostamenti principali.

### **Proventi da attività di interesse generale**

I proventi di interesse generale ospitano tutte le erogazioni liberali e i contributi ricevuti da privati oltre a proventi derivanti da iniziative legate alle attività istituzionali quali, a titolo esemplificativo, donazioni a seguito di pubblicazioni. Ospita inoltre un contributo dal Centro Operativo Belga che ha destinato parte del suo portafoglio operativo ai progetti in Italia, lasciandoli alla gestione della sezione italiana di Medici Senza Frontiere.

<b>Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
1) Proventi da quote associative	5.420	5.380
4.1) da individui	48.531.873	44.692.275
4.3) da lasciti testamentari	12.007.273	14.914.065
4.2) da attività gruppi locali MSF	145.684	73.912
4) Erogazioni Liberali	60.684.829	59.680.252
5) Proventi del 5 per mille	7.632.863	8.122.949
da aziende	4.802.133	2.773.040
da fondazioni aziendali	855.746	800.757
6) Contributi da soggetti privati	5.657.879	3.573.797
10.1) Grants da altre sezioni MSF per gestione progetti	2.613.667	1.994.566
10.2) Donazioni in natura per progetti	-	20.864
10.3) Altre donazioni in natura	2.892	7.125
10.4) Diritti d'autore	300	2.112
10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.616.859	2.024.668
<b>TOTALE</b>	<b>76.597.850</b>	<b>73.407.046</b>

Le erogazioni liberali includono:

- tutte le donazioni ricevute da cittadini e da Fondazioni Familiari; l'incremento rispetto al 2021 è dovuto principalmente ad alcune grandi donazioni, all'attenzione dei nostri donatori verso l'emergenza generate dal conflitto in Ucraina e al miglior andamento delle donazioni regolari; queste ultime in particolare corrispondono al 64 % delle donazioni da privati, garantendo progettualità e continuità alle missioni.
- Le donazioni da lasciti testamentari in tutte le loro espressioni: denaro, immobili, titoli e include le eventuali minusvalenze e plusvalenze delle rimanenze, come evidenziato nel paragrafo dedicato. Il decremento è dovuto ad una donazione eccezionale ricevuta nel 2021, al netto della quale l'area ha raccolto il 20% in più rispetto all'anno precedente.
- Le donazioni raccolte direttamente o attraverso le iniziative dei volontari dei gruppi locali sparsi sul territorio italiano. L'incremento è dovuto alla ripresa delle attività dei Gruppi dopo lo stop dovuto alla pandemia.

I proventi del 5x1000 includono:

- l'edizione per l'anno fiscale 2021, e sono stati interamente trasferiti alla sezione belga e allocati ai progetti come più avanti descritto nella sezione ONERI. Si rileva un decremento della quota destinata a MSF con un deterioramento del numero di scelte dirette, che sono state 180.065 (-6% rispetto alle scelte del 2020). La donazione media rimane costante. Si rimanda alla fine di questa Relazione per un report dettagliato dell'utilizzo di tali fondi.

I contributi da soggetti privati includono:

- le donazioni ricevute da aziende e da fondazioni aziendali. Anche tali donazioni sono da considerarsi liberali, in quanto erogate senza nessun tipo di contropartita a favore del donatore, ma sono state evidenziate in questa sezione per maggior trasparenza e dettaglio. Tali donazioni, così come quelle dei privati, possono essere destinate a specifici paesi dal

donatore stesso. Tutte queste donazioni sono state attribuite ai Paesi e ai progetti, attraverso le rimesse ai centri operativi, come descritto nella sezione ONERI.

### **Proventi da attività diverse**

<b>B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>6) Altri ricavi rendite e proventi</i>	9.176	7.189
<b>4) Erogazioni Liberali</b>	<b>9.176</b>	<b>7.189</b>

Le rendite da attività diverse includono le marginali attività connesse, e nello specifico la vendita di magliette attraverso un sito terzo e la distribuzione di prodotti dolciari in occasione del Natale attraverso un partner. In entrambi i casi Medici Senza Frontiere ottiene delle royalties e questa viene considerata attività commerciale.

### **Proventi da raccolta fondi**

Facendo riferimento alla definizione di raccolta fondi presente nell'art.7 comma 2 del Dlgs 2017/117, "gli enti del Terzo settore, possono realizzare attività di raccolta fondi anche in forma organizzata e continuativa, anche mediante sollecitazione al pubblico o attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore", e in attesa di ulteriori chiarimenti da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità rispetto ai principi contabili per il Terzo Settore, si è ritenuto di non includere al momento nessun importo in questa categoria, non effettuando MSF grandi campagne di raccolta fondi su piazza o sui media. Tutte le iniziative di raccolta fondi sono attualmente incluse nell'area di interesse generale, come sopra descritto.

### **PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI**

<b>Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>1) Da rapporti bancari</i>	10.760	7.164
<i>2) Da altri investimenti</i>	-	5.225
<b>TOTALE</b>	<b>10.760</b>	<b>12.389</b>

Al 31 dicembre 2022 i proventi finanziari derivanti da interessi attivi lordi su conti correnti bancari e postali, ammontano a Euro 10.760.

### **PROVENTI DA ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE**

#### **Proventi straordinari, insussistenze e abboni attivi**

<b>2) Altri proventi di supporto generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>2.1) proventi straordinari</i>	123.019	100.880
<i>2.2) abboni attivi</i>	457	1.075
<b>TOTALE</b>	<b>123.476</b>	<b>101.955</b>

I proventi straordinari ammontano, per l'area gestionale di supporto generale, a Euro 123.019: sono composti principalmente da un credito d'imposta per pubblicità per circa Euro 60.000 e per una sopravvenienza attiva per calcolo IRAP e IRES per complessivi Euro 46.000; la restante parte per varie sopravvenienze di importo modesto e di varia natura.

### **COSTI E ONERI**

#### **Oneri da attività di interesse generale**

Seguendo lo stesso criterio che ha guidato l'inserimento dei ricavi nella sezione "di interesse generale", tale sezione ospita tutti quei costi e oneri legati alle attività statutariamente ritenute



di interesse generale, quindi i contributi al movimento per iniziative e progetti (voce 7bis), i costi per il dipartimento programmi, per il reclutamento e gestione del personale di terreno, per la sensibilizzazione come descritto nel paragrafo iniziale "Informazioni generali".

Per ogni voce è stata identificata la quota relativa alle attività di raccolta fondi e la quota relativa alle attività istituzionali. Di seguito un dettaglio di ciascuna voce.

### **Servizi**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
2.1) per raccolta fondi da individui	6.955.452	6.732.451
2.2) campagna 5 per mille	628.262	292.515
2.3) per raccolta da soggetti privati	250.030	257.442
2.4) per gestione lasciti	722.848	602.190
2.5) campagna istituzionale	101.677	307.884
2.6) per servizi generici di raccolta fondi	426.984	459.699
2.7) servizi generici di attività istituzionale	690.128	694.950
<b>2) TOTALE SERVIZI</b>	<b>9.775.382</b>	<b>9.347.132</b>

I servizi includono tutte le attività di servizi e acquisti quali, a titolo esemplificativo, elaborazione e stampa materiale informativo, spese per la postalizzazione di tale materiale, pratiche amministrative e consulenze notarili e legali per i lasciti testamentari, l'acquisto di spazi pubblicitari, formazione professionale per operatori umanitari, organizzazione di eventi di sensibilizzazione e tutte quelle attività necessarie allo svolgimento delle attività statutarie.

Gli oneri di raccolta fondi sono evidenziati con un dettaglio che possa fornire maggiori informazioni possibili e gli scostamenti sono dovuti principalmente alla ripresa delle attività dopo il periodo pandemico. In particolare, questo si rispecchia nei costi per la gestione dei lasciti, che come abbiamo evidenziato nella sezione proventi, hanno visto una crescita importante. Il decremento nella voce 2.5 compensato dall'incremento nella voce 2.2 sono riferibili alle molte attività sviluppate durante il 2022 in occasione della campagna 5 per mille, mentre nel 2021 l'anniversario

I servizi generici di raccolta fondi fanno riferimento alle attività condivise a sostegno di tutte le aree della raccolta fondi e quindi non riconducibili ad una singola voce.

### **Godimento beni di terzi**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
3.1) godimento beni di terzi raccolta fondi	134.619	134.380
3.2) godimento beni di terzi attività istituzionali	132.422	131.304
<b>3) TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>267.041</b>	<b>265.684</b>

La voce costi per godimento beni di terzi ospita la quota parte degli affitti e delle spese condominiale delle sedi degli uffici e dei gruppi locali. Il criterio di allocazione è quello spiegato precedentemente, ossia il criterio del *Full Time Equivalent*. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali

### **Personale**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
4.1) costo del personale di raccolta fondi (incluso Face to Face)	3.322.058	2.752.757
4.2) costo del personale attività istituzionali	2.181.899	2.211.251
<b>4) TOTALE PERSONALE</b>	<b>5.503.956</b>	<b>4.964.007</b>

Il costo del personale include la retribuzione e tutti gli oneri sociali e fiscali ad esso riferiti e sono allocati puntualmente al dipartimento di riferimento grazie ad un sistema di contabilità analitica.

Il costo può ritenersi sostanzialmente in linea, essendo lo scarto dovuto allo stop di alcune attività negli anni precedenti a causa della pandemia, come già evidenziato in altri paragrafi.

Il costo per personale del programma Face to Face è riferito ai dialogatori che collaborano direttamente con Medici Senza Frontiere senza intermediari.

### **Ammortamenti**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>5.1) ammortamenti raccolta fondi</i>	40.667	41.923
<i>5.2) ammortamenti attività istituzionali</i>	39.935	40.577
<b>5) AMMORTAMENTI</b>	<b>80.602</b>	<b>82.500</b>

Come per altre voci, anche gli ammortamenti vengono contabilizzati in questa attraverso il criterio di allocazione del *Full Time Equivalent*. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali

### **Accantonamenti per rischi e oneri**

Nel corso del 2022 non è stato necessario accantonare alcun importo per rischi e oneri

### **Oneri diversi di gestione**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>7.1) servizi generici raccolta fondi</i>	379.359	267.196
<i>7.2) oneri bancari per gestione donazioni</i>	378.751	342.071
<i>7.3) servizi generici attività istituzionale</i>	206.886	241.841
<b>7) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>964.996</b>	<b>851.108</b>

Gli oneri diversi di gestione ospitano spese di viaggi, inclusi pernottamenti e vitto, le location per eventi, incontri e riunioni, spese per utenze, di cancelleria, assicurazioni obbligatorie e servizi postali di natura generale; vengono contabilizzati in questa attraverso il criterio di allocazione del *Full Time Equivalent*. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali.

La voce ospita inoltre gli oneri bancari direttamente connessi all'incasso delle donazioni da raccolta fondi per tutti i diversi canali (bancari, postali, carte di credito ecc).

### **Rimesse per missioni e progetti**

Negli schemi di bilancio, nelle rimesse per progetti, è stato evidenziato separatamente l'importo del 5 per mille anche per sottolineare il fatto che l'intero ammontare è stato girato alla sezione operativa belga, senza trattenere alcun costo associato.



Di seguito il dettaglio:

<b>Rimesse per progetti e missioni</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
MSF-International Office (incl.TIC e SITS)	1.323.316	906.822
MSF-Campagna accesso farmaci essenziali	207.891	182.399
DNDi - Drugs for Neglected Diseases Initiative	151.600	151.600
MSF-Belgio - 5 per mille	7.632.863	8.122.949
MSF-Belgio	34.944.443	33.510.962
MSF-Spagna	10.644.326	10.408.478
MSF-Francia	20.390	700.450
MSF-Svizzera	-	1.500
MSF-Olanda	25.838	10.000
<b>TOTALE</b>	<b>54.950.667</b>	<b>53.995.160</b>

Nel complesso si evidenzia un incremento del contributo per progetti e missioni pari a circa il 2%, riconducibile essenzialmente al buon risultato di raccolta fondi e dalla corretta gestione degli investimenti.

#### **Costi e oneri da attività diverse**

<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>7) Oneri diversi di gestione</i>	497	5.502
<b>TOTALE</b>	<b>497</b>	<b>5.502</b>

Gli importi evidenziati in questa voce si riferiscono, come per i ricavi, alle attività di royalties, che Medici Senza Frontiere percepisce; principalmente si tratta di promozione delle iniziative attraverso acquisto di banner e spazi pubblicitari on-line.

#### **Costi e Oneri da attività di raccolta fondi**

Si rimanda al commento nel paragrafo ricavi per attività di raccolta fondi

#### **Costi e Oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>1) Su rapporti bancari</i>	180.688	13.417
<b>TOTALE</b>	<b>180.688</b>	<b>13.417</b>

In questa voce sono ospitati i costi e le commissioni bancarie non direttamente connesse all'incasso di donazioni.

<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>2) Servizi</i>	593.918	466.269
<i>3) Godimento beni terzi</i>	60.249	51.680
<i>4) Personale</i>	1.244.125	1.039.405
<i>5) Ammortamenti</i>	18.591	16.470
<i>7) Altri oneri</i>	129.012	84.641
<b>TOTALE</b>	<b>2.045.895</b>	<b>1.658.466</b>



## **Costi e oneri da attività di supporto generale**

I costi per servizi riconducibili all'attività da supporto gestionale vedono un incremento dovuto a vari fattori: nel corso del 2022 sono partiti alcuni importanti progetti che, pur generando beneficio a tutta l'organizzazione, ricadono nei costi di supporto generale; fra questi possiamo menzionare un percorso per migliorare le azioni di promozione e inclusione, il così detto EDI, *Equity Diversity Inclusion*. Inoltre, ci si è avvalsi di professionisti per lo studio e piano di implementazione di un lavoro ancor più efficiente e agile. Si è poi fatto un percorso per adottare un modello organizzativo conforme alla Lg231/2001, fino ad ora riservata alle realtà aziendali, ma ormai opportuna anche per gli attori del Terzo Settore. Infine, MSF ha introdotto un piano di miglioramento della sicurezza informatica. Queste ultime attività hanno generato dei costi per l'implementazione dei piani che sono obbligatori e di conseguenza per la relativa formazione dello staff coinvolto.

Rispetto alle attività in continuità con gli anni precedenti, questa voce ospita il costo relativo ai consulenti del lavoro, fiscale e legale, nonché le spese per le attività relative agli adempimenti per la sicurezza sul lavoro, per la revisione legale del bilancio locale e anche del bilancio consolidato a livello di Movimento MSF.

In particolare, riguardo i Compensi ad amministratori e sindaci si rende noto che nel corso dell'assemblea straordinaria del 14 aprile 2012 è stato approvato il nuovo statuto di MSF onlus, che determina tra l'altro la possibilità di remunerare le cariche di Presidente e di componente del Collegio dei Revisori della Associazione. Nel corso dell'assemblea ordinaria del 15 aprile 2012 è stato stabilito che per ciascun membro del Collegio dei Revisori la retribuzione fosse pari ad Euro 3.000 annui oltre cassa e IVA. Per l'anno 2021, tutti e tre i componenti del Collegio dei Revisori hanno percepito quanto deliberato dalla Assemblea. Nell'assemblea ordinaria del 4 novembre 2012 è stato stabilito che per il Presidente di Medici Senza Frontiere onlus fosse remunerato. Nel corso dell'Assemblea Generale 2019 sono stati rivisti i criteri di remunerazione. L'ammontare complessivo annuale della retribuzione lorda è pari a Euro 60.573. Gli altri membri del Consiglio Direttivo non percepiscono remunerazione nelle loro funzioni di consiglieri.

## **Imposte**

L'Associazione è un Ente non commerciale che gode delle agevolazioni previste dall'art 10 e seguenti del D.lgs. 460/97 per le onlus, pertanto è soggetta all'IRAP per i soli redditi da fabbricati.

<b>IMPOSTE</b>	<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>Saldi al 31.12.2021</b>
<i>imposte da attività istituzionali</i>	73.262	79.008
<i>imposte da attività di raccolta fondi</i>	233.618	208.336
<i>imposte da attività di supporto generale</i>	50.990	42.828
<b>TOTALE</b>	<b>357.870</b>	<b>330.173</b>

L'Associazione determina l'imponibile IRAP secondo le disposizioni dell'art 10 del D.Lgs 446/97. A causa della necessità di chiudere il rendiconto con largo anticipo rispetto alle tempistiche di pubblicazione delle aliquote ufficiali da applicare per ciascuna regione ed attività, nel 2020 è stata fatta una stima prudenziale ed eventuali sopravvenienze attive/passive, saranno contabilizzate nell'esercizio 2021.

Si ricorda che il costo IRAP viene esposto al netto dei riaddebiti relativi a costo di personale non a carico di Medici Senza Frontiere Onlus.

Il complessivo incremento è dovuto essenzialmente al fatto che nel 2020 MSF ha usufruito di alcune agevolazioni non ripetute nel 2021, oltre ad un effetto della ripresa delle attività come, ad esempio, quella degli immobili ricevuti da lasciti, per cui MSF paga sia l'IMU che le TARI/TASI.

## **Avanzi e Disavanzi**

Per il 2022 non si rilevano avanzi e disavanzi



### **Numero di dipendenti al 31/12/2022**

L'organico dell'Associazione al 31 dicembre 2022, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

<b>Organico</b>	<b>Al 31.12.2022</b>	<b>Al 31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	7	5	2
Quadri	14*	14*	0
Impiegati in sede	83*	80*	3
Impiegati in progetti Italia	50	19	31
<b>Totale</b>	<b>154</b>	<b>118</b>	<b>36</b>

\* include sia lo staff in aspettativa che le relative sostituzioni

L'aumento sul totale degli impiegati è dovuto sia allo staff dedicato ai progetti che alle sostituzioni per aspettative di varia natura. In particolare, lo sviluppo dei progetti in Italia, con interventi di diversa natura (supporto popolazione Ucraina sul territorio italiano, intervento su corridoi umanitari e rafforzamento operazioni già esistenti).

Il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato è quello delle Aziende del Terziario – distribuzione e servizi.

Per una analisi delle risorse umane di Medici Senza Frontiere onlus si rimanda al Bilancio Sociale.

### **ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DI MEDICI SENZA FRONTIERE ONLUS E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

Il 2022 è stato un anno ancora difficile per gli interventi medico-umanitari che MSF nel mondo ha dovuto affrontare. Medici Senza Frontiere Onlus ha contribuito con un importo rilevante al budget operativo. Ma il contributo al movimento non è solo di natura finanziaria.

Fra le attività istituzionali di una Sezione "Partenaria" quale è Medici Senza Frontiere onlus figura anche il reclutamento e la gestione degli operatori umanitari per i progetti sul terreno. Il personale reclutato dalla sezione italiana presenta profili tanto sanitari (medici, chirurghi, anestesisti, infermieri, ostetriche, antropologi etc.) quanto non sanitari (logisti, tecnici della gestione dell'acqua, amministratori, etc.). Nel corso dell'anno, **MSF Italia ha gestito 386 partenze di operatrici e operatori umanitari per progetti sul terreno**. La sezione italiana è una dei maggiori "fornitori" di operatori all'interno dell'intero movimento. Oltre alle competenze tecniche, vengono apprezzate molto positivamente la durata della permanenza sul terreno (missioni di durata superiore ai 6 mesi) e la permanenza con l'organizzazione (oltre i 3 anni). L'insieme di questi elementi si traduce, tra le altre cose, in un numero elevato di operatori che hanno occupato posizioni di coordinamento (136 ossia il 35% del totale dei partiti). In termini di figure professionali, le partenze del personale con profilo medico e paramedico hanno rappresentato il 50% del totale. Particolare enfasi viene posta per far partire ciascun operatore nelle migliori condizioni mediche (con vaccinazioni aggiornate, visite mediche pre-partenza, autodeterminazione dei rischi) unitamente all'ottenimento di una corretta certificazione d'idoneità alla missione. Il seguimiento medico e i corretti controlli vengono garantiti anche al rientro dalle missioni. A questo si aggiunge anche il supporto psicologico sia pre che post missione. Anche in quest'ambito MSF, nel 2022, ha ulteriormente rinforzato il servizio di supporto psicosociale sia per lo staff in partenza per l'estero che per quello che lavora in Italia.

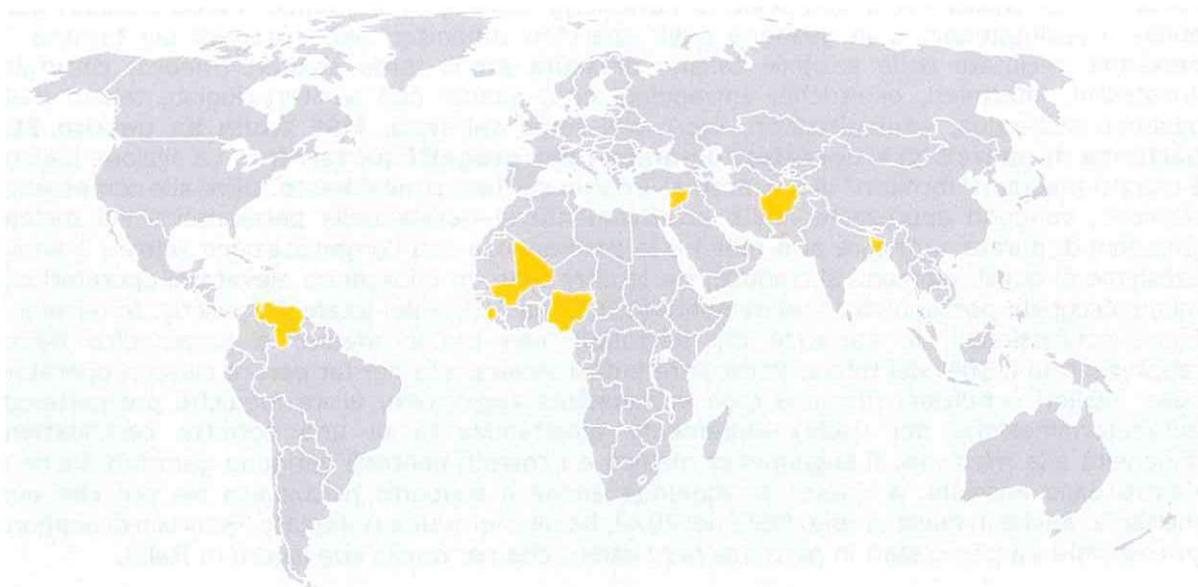
Oltre all'esperienza acquisita sul campo, Medici Senza Frontiere onlus lavora per rinforzare le competenze tecniche e trasversali dei propri operatori. Le attività formative sono generalmente suddivise in istituzionali, ovvero training specifici condivisi con i Centri Operativi, e corsi realizzati interamente da Medici Senza Frontiere onlus per gli operatori italiani in base alle esigenze espresse al rientro dalle missioni



### **UTILIZZO CONTRIBUTO 5X1000**

In relazione al contributo ricevuto dall'iniziativa 5x1000 edizione 2021, si riporta di seguito un riepilogo e quindi un report finanziario e un breve report narrativo per ogni progetto. L'importo ricevuto è stato interamente inviato al centro operativo belga che lo ha allocato secondo le esigenze operazionali, coprendo un ampio ventaglio di Paesi e tipologie di interventi.

<b>5 x 1000 - MSF ITALIA - EDIZIONE 2021</b>		
<b>Missione</b>	<b>Progetto</b>	<b>Importo (Euro)</b>
AFGHANISTAN	Kunduz	600.000,00
BANGLADESH	Medical Humanitarian Response for Rohingya Refugees in Cox's Bazaar	600.000,00
MALI	Medico nutritional assistance and mental health care to victims of violence, pregnant women and	1.300.000,00
NIGERIA	SRH Maiduguri	1.300.000,00
NIGERIA	Kebbi Nutrition et ICCM	632.862,76
SIERRA LEONE	Paediatric and maternal healthcare in Hangha Hospital - Kenema	600.000,00
SIRIA	Northwest Syria / Operations in Governorate of Idlib	1.500.000,00
VENEZUELA	Bolivar - Malaria prevention & treatment	1.100.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>7.632.862,76</b>

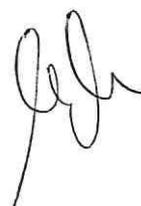


A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'M' followed by a cursive flourish.

## 1 AFGHANISTAN - KUNDUZ TRAUMA CENTER

<b>Paese</b>	<b>Afghanistan</b>	
<b>Progetto</b>	<b>Kunduz - Trauma Center</b>	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2022	5.836.678	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	600.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2022:	10%	
<b>Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa</b>	<b>Euro</b>	<b>Incidenza %</b>
Staff Nazionale e Internazionale	2.987.177	51%
Costi di gestione operativi	815.229	14%
Spese mediche / nutrizionali	1.472.108	25%
Spese di logistica e trattamento acque	224.183	4%
Trasporti e magazzinaggio	337.982	6%
<b>TOTALE</b>	<b>5.836.678</b>	<b>100%</b>

L'entrata dei Talebani nella capitale Kabul e la conseguente intensificazione del conflitto nel 2021 hanno causato migliaia di vittime, paralizzando le infrastrutture pubbliche e rendendo molto complicato l'accesso ai servizi sanitari per i civili. Questo si aggiunge a una crisi umanitaria dovuta a un decennio di guerre nel Paese. Il progetto dell'ospedale di Kunduz è stato aperto per la prima volta nel 2011 come ospedale traumatologico da 50 posti letto, che è stato poi ampliato fino a 92 posti letto. Il 3 ottobre 2015, gli attacchi aerei statunitensi hanno distrutto completamente l'ospedale traumatologico di MSF a Kunduz, uccidendo 42 persone e ferendone molte altre. Prima dei bombardamenti e della distruzione del 2015, l'ospedale di MSF di Kunduz forniva un approccio olistico e incentrato sul paziente alla cura dei traumi e con l'apertura del nuovo centro traumatologico nell'agosto 2022 si intende offrire gli stessi servizi alla popolazione in stretta collaborazione con altri attori della provincia. L'obiettivo generale del progetto Kunduz è ridurre la mortalità e la morbilità dei pazienti traumatizzati nella provincia di Kunduz, fornendo gratuitamente cure traumatologiche di alta qualità per salvare vite e arti in una nuova struttura, il Kunduz Trauma Center (KTC). L'ospedale ha attualmente una capacità di 60 posti letto. All'inizio di luglio del 2021, nel tentativo di portare servizi medici agli sfollati di Kunduz, MSF ha aperto una piccola clinica nell'area di Sar Dawra della città di Kunduz, fornendo consulenze ambulatoriali a donne, bambini e feriti e garantendo la distribuzione di acqua sicura. All'inizio di agosto 2021, la clinica è stata consegnata alla Mezzaluna Rossa afghana. Il recente cambiamento del contesto afghano dovrebbe avere un impatto sui bisogni sanitari della popolazione, sul finanziamento del sistema sanitario e sugli attori presenti sul campo. MSF monitora attentamente la situazione e, se necessario, le nostre strategie a livello di progetto a Kunduz saranno adattate per rispondere al meglio alle esigenze della popolazione e del sistema sanitario.



## 2 BANGLADESH - Rohingya Refugees in Cox's Bazaar - Jamtoli Camp

<b>Paese</b>	<b>Bangladesh</b>	
<b>Progetto</b>	<b>Rohingya Refugees in Cox's Bazaar - Jamtoli Camp</b>	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2022	5.278.301	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	600.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2022:	11%	
<b>Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa</b>	<b>Euro</b>	<b>Incidenza %</b>
Staff Nazionale e Internazionale	3.434.144	65%
Costi di gestione operativi	641.296	12%
Spese mediche / nutrizionali	935.465	18%
Spese di logistica e trattamento acque	89.702	2%
Trasporti e magazzinaggio	177.694	3%
<b>TOTALE</b>	<b>5.278.301</b>	<b>100%</b>

I Rohingya sono il popolo apolide più numeroso al mondo e ad oggi vivono nel campo profughi più grande e popolato del mondo, a Cox's Bazar. I Rohingya si trovano di fronte a una terribile mancanza di prospettive per andare avanti con le loro vite, con il rimpatrio che non è un'opzione fattibile a causa degli scontri armati in corso nel loro paese dal colpo di Stato militare, ma anche con scarse prospettive per un trasferimento su larga scala in qualsiasi paese terzo. MSF gestisce due centri di assistenza sanitaria primaria nel campo 14 (Hakimpara- HMS) e nel campo 15 (Jamtoli- JMS), che offrono consultazioni di assistenza sanitaria primaria (PHC), tra cui il trattamento e il follow-up per i pazienti affetti da malattie non trasmissibili, il trattamento dell'epatite C, e le vaccinazioni di routine. Ogni PHC dispone anche di un Pronto Soccorso attivo 24 ore su 24, 7 giorni su 7. In entrambi i PHC viene offerta assistenza per la salute sessuale e riproduttiva, tra cui l'assistenza ante e postnatale, la pianificazione familiare, l'assistenza all'aborto sicuro e l'assistenza a sopravvissute alla violenza sessuale e di genere. MSF assicura anche un percorso di riferimento tra le strutture sanitarie primarie e secondarie, soprattutto per i parti complicati. MSF lavora sull'empowerment del personale assunto localmente attraverso una progressiva delega di responsabilità e una continua formazione. Con il protrarsi della crisi, si assiste anche a un cambiamento delle esigenze mediche dei rifugiati nei campi. Nel 2022 abbiamo dedicato più tempo alle malattie non trasmissibili (NCD), che sono una parte trascurata del pacchetto sanitario in molte strutture sanitarie che servono la popolazione. Nel 2023, abbiamo in programma di continuare a lavorare sulle terapie mediche nutrizionali e sull'epatite C, poiché vediamo il valore aggiunto nel fornire assistenza a condizioni che, se non affrontate in tempo, potrebbero portare a complicazioni mediche e mortalità. Nel 2022, la risposta a un'epidemia di scabbia ci ha ricordato come le persone continuano a vivere in luoghi congestionati, dove le condizioni igieniche sono tutt'altro che ideali. L'epidemia ha assorbito gran parte della nostra attenzione nel 2022 e continuerà ad essere affrontata nel 2023.



3) MALI – Assistenza medico-umanitaria e salute mentale per le vittime di violenza, donne incinte e bambini sotto i 15 anni nel distretto di Niono.

<b>Paese</b>	<b>Mali</b>	
<b>Progetto</b>	<b>Medico nutritional assistance and mental health care to victims of violence, pregnant women and children under 15 in Niono district</b>	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2022	4.043.105	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	1.300.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2022:	32%	
<b>Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa</b>	<b>Euro</b>	<b>Incidenza %</b>
Staff Nazionale e Internazionale	2.055.121	51%
Costi di gestione operativi	401.383	10%
Spese mediche / nutrizionali	943.600	23%
Spese di logistica e trattamento acque	131.933	3%
Trasporti e magazzinaggio	511.068	13%
<b>TOTALE</b>	<b>4.043.105</b>	<b>100%</b>

Il Mali sta affrontando gravi problemi politico-sociali e di sicurezza. 7,2 milioni di persone (più del 35% della popolazione totale) vivono in regioni colpite dall'attuale crisi che interessa il nord e il centro del Paese. Le catastrofi naturali, come le inondazioni o la siccità, sono amplificate dalle crisi politiche e di sicurezza. La crisi umanitaria che il paese sta affrontando ha portato a un massiccio sfollamento delle popolazioni, interne ed esterne, con un impatto su Burkina Faso, Niger e Mauritania: più di 440.436 sfollati e oltre 64.000 rifugiati. I bisogni umanitari sono in aumento in Mali e nell'intera regione del Sahel, sempre più complessa, violenta e instabile. È evidente lo spazio e la necessità di MSF di rispondere ai bisogni delle persone che vivono in questa zona di conflitto, in un Paese in cui l'accessibilità all'assistenza sanitaria è debole, in particolare in aree di conflitto come il distretto di Niono. Una delle componenti critiche di questo progetto è la cura della salute mentale, un aspetto essenziale della salute che deve essere coperto per una popolazione coinvolta in un conflitto e vittima di violenza. Inoltre, il progetto è ancorato a livello comunitario, poiché la popolazione ha bisogno di accedere alle cure il più vicino possibile a casa. In Mali esiste un sistema sanitario a livello comunitario, non ancora operativo, che MSF può utilizzare e rafforzare. Il progetto si concentra sull'accesso alle cure medico-nutrizionali e alla salute mentale per le vittime di violenza, le donne incinte e i bambini sotto i 15 anni che vivono nel distretto di Niono. MSF lavora attualmente in un centro sanitario di riferimento, sette centri sanitari comunitari, 22 siti sanitari comunitari e due centri di gestione integrata dei casi comunitari. Nel 2023, l'obiettivo è completare la seconda fase del sostegno al centro di riferimento di Niono, che comprende una maternità con assistenza ostetrica e neonatale completa d'emergenza (compresa la capacità di praticare il taglio cesareo, per i parti complicati). Nel luglio 2023 MSF avvierà anche un progetto di intervento chirurgico nell'ospedale di Niono per fornire assistenza ai pazienti che necessitano di interventi chirurgici per traumi. Questo sarà il primo programma chirurgico di questo tipo nell'area di Niono.



4) NIGERIA – Maiduguri SRH (Sexual and Reproductive Health) - Salute Sessuale e riproduttiva

<b>Paese</b>	<b>Nigeria</b>	
<b>Progetto</b>	<b>SRH Maiduguri</b>	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2022	3.345.978	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	1.300.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2022:	39%	
<b>Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa</b>	<b>Euro</b>	<b>Incidenza %</b>
Staff Nazionale e Internazionale	567.879	17%
Costi di gestione operativi	1.703.381	51%
Spese mediche / nutrizionali	661.167	20%
Spese di logistica e trattamento acque	59.739	2%
Trasporti e magazzinaggio	353.812	11%
<b>TOTALE</b>	<b>3.345.978</b>	<b>100%</b>

Maiduguri è la capitale dello Stato di Borno, situato nel nord-est, al confine con Niger, Ciad e Camerun. Lo stato è estremamente instabile in termini di sicurezza, soprattutto Maiduguri, ex base del gruppo armato Boko Haram. Oggi, la maggior parte delle città sotto il controllo del governo può essere considerata un'enclave, dove i movimenti dei residenti sono fortemente limitati e la maggior parte della popolazione dipende dagli aiuti umanitari per sopravvivere. La fornitura di cure mediche alle persone intrappolate in aree di conflitto armato è una delle priorità di MSF. Gli attori umanitari, tra cui MSF, non sono ancora in grado di accedere a molti dei bisognosi, poiché lo spazio umanitario rimane strettamente controllato e limitato da tutte le parti in conflitto. Sebbene la maggior parte delle agenzie umanitarie e gran parte degli aiuti umanitari siano concentrati a Maiduguri, i bisogni sono così massicci che i servizi sanitari non dispongono ancora di risorse sufficienti. MSF gestisce il più grande programma di alimentazione terapeutica a Maiduguri, occupandosi di bambini gravemente malnutriti e con complicazioni mediche. Data l'importante lacuna nell'assistenza sanitaria sessuale e riproduttiva, l'équipe di MSF ha lavorato al riorientamento delle proprie attività integrando la componente nutrizionale in un modello completo di assistenza per madri e bambini. MSF-OCB ha iniziato le attività di nutrizione a Maiduguri nel febbraio 2017. Dal 2019, viene fornita anche assistenza medica agli sfollati e alle comunità ospitanti attraverso cliniche mobili. L'integrazione dell'intervento nutrizionale in un modello di assistenza più completo per donne e bambini proseguirà nel 2023. Dato il forte deterioramento della situazione nutrizionale nella regione, si sta valutando una possibile data di conclusione del progetto.



5) NIGERIA - Kebbi - Nutrizione e ICCM (integrated community case management) –

<b>Paese</b>	<b>Nigeria</b>	
<b>Progetto</b>	<b>Kebbi Nutrition et ICCM</b>	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2022	4.344.272	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	632.863	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2022:	15%	
<b>Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa</b>	<b>Euro</b>	<b>Incidenza %</b>
Staff Nazionale e Internazionale	1.359.385	31%
Costi di gestione operativi	1.212.738	28%
Spese mediche / nutrizionali	1.295.138	30%
Spese di logistica e trattamento acque	92.297	2%
Trasporti e magazzinaggio	384.714	9%
<b>TOTALE</b>	<b>4.344.272</b>	<b>100%</b>

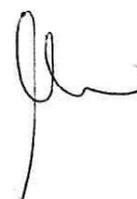
Lo stato di Kebbi, come qualsiasi altro stato della parte nord-occidentale della Nigeria, condivide le sfide legate all'insicurezza, allo scarso accesso all'assistenza sanitaria e all'insicurezza alimentare. Lo stato di Kebbi ha il quinto tasso più alto di morti neonatali e il settimo in termini di numero effettivo di neonati morti in Nigeria. Malaria, diarrea e polmonite sono responsabili di quasi il 45% dei decessi sotto i cinque anni, mentre il 37% di tutti i decessi è prevenibile con i vaccini disponibili. I bisogni sono elevati, ma MSF è l'unica ONG internazionale presente in quest'area a causa dell'insicurezza, tra le altre ragioni. I bisogni in termini di nutrizione sono davvero ovunque. MSF ha inizialmente scelto due aree con la più alta malnutrizione nel Kebbi, nonostante anche altre aree mostrino livelli elevati. La valutazione nutrizionale rapida condotta nel dicembre 2022 in questa regione ha rivelato alti livelli di malnutrizione nonostante sia stata effettuata durante il periodo del raccolto, quando il cibo era disponibile. I risultati sono un avvertimento precoce dei numeri elevati che si prevedono durante la stagione di picco della fame che inizierà a giugno 2023. L'entità dei livelli di malnutrizione nel Kebbi richiede maggiori finanziamenti per integrare il sovraccarico intervento di MSF in corso. MSF è stata in grado di salvare vite umane e migliorare l'accesso alle cure, ma non è sufficiente, è necessario fare di più per raggiungere tutti i casi. Il progetto Kebbi è iniziato nel 2022 come intervento di emergenza e, con la rapida e inaspettata crescita dei bisogni nutrizionali, ha continuato a funzionare in modalità di emergenza fino alla sua stabilizzazione alla fine di ottobre 2022. La durata del progetto è prevista per due anni. Tuttavia, dato l'alto livello dei bisogni e la risposta limitata nella regione, sarà necessario che più attori siano operativi per rispondere alla crisi nutrizionale prima che MSF riduca la sua risposta.



6) SIERRA LEONE – KENEMA OSPEDALE PEDIATRIA E MATERNITA'

<b>Paese</b>	<b>Sierra Leone</b>	
<b>Progetto</b>	<b>Kenema</b>	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2022	9.921.758	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	600.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2022:	6%	
<b>Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa</b>	<b>Euro</b>	<b>Incidenza %</b>
Staff Nazionale e Internazionale	5.758.054	58%
Costi di gestione operativi	1.163.136	12%
Spese mediche / nutrizionali	1.856.758	19%
Spese di logistica e trattamento acque	164.189	2%
Trasporti e magazzino	979.623	10%
<b>TOTALE</b>	<b>9.921.758</b>	<b>100%</b>

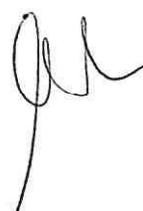
Durante l'epidemia di Ebola nel 2014 e 2015 in Sierra Leone, i tassi di mortalità materna nel paese erano già i più alti al mondo. Le principali cause di morte sono l'emorragia ante e post partum, l'eclampsia e il travaglio ostruito. L'accesso all'assistenza sanitaria è diventato ancora più difficile e si è deteriorato dopo l'epidemia di Ebola. Le ragioni principali sono: le scarse prestazioni del sistema sanitario nazionale, il coordinamento inefficace e le sfide nell'attuazione delle politiche sanitarie, le barriere finanziarie, l'accesso a dati e comunicazioni di qualità e la scarsa qualità e formazione degli operatori sanitari. Nella regione di Kenema, dove portiamo avanti il nostro progetto, ci sono molte necessità mediche, ma le principali lacune riguardano l'assistenza ostetrica e pediatrica, compresa la formazione degli operatori sanitari. Non ci sono altre organizzazioni internazionali che forniscono direttamente assistenza sanitaria in questa regione. Tra i bambini di età inferiore ai cinque anni ricoverati in ospedale, le principali cause di morte sono malaria, diarrea e infezioni respiratorie. A quanto pare, il pacchetto di assistenza sanitaria gratuita, presumibilmente implementato per i bambini sotto i cinque anni e per le donne in gravidanza e in allattamento, non funziona. Gli operatori sanitari spesso fanno pagare ai pazienti le cure, rappresentando un'altra barriera per chi ha bisogno di assistenza sanitaria ma non può permettersi di pagarla. Un altro importante problema di salute pubblica nel paese, e in particolare nella regione del fiume Mano, è la febbre di Lassa, una malattia emorragica endemica virale che si trasmette all'uomo attraverso il contatto con alimenti o oggetti domestici contaminati da urina o feci di roditori. Sulla base dei bisogni più acuti identificati, MSF ha deciso di creare una struttura indipendente, per poter garantire un'assistenza secondaria di qualità e la sicurezza sanitaria del personale medico MSF. L'ospedale MSF di Hangha opera in stretta collaborazione con il settore pubblico e sarà pienamente integrato nella struttura sanitaria del distretto. Il progetto è iniziato nel 2019 e si prevede che durerà almeno 10 anni. Oggi, il progetto MSF Hangha è un ospedale materno-infantile ben attrezzato, che offre gratuitamente cure di qualità al pronto soccorso e in pediatria, con un reparto di degenza con una capacità totale di 107 letti pediatrici.



7) SIRIA - Northwest Syria / Operations in Governorate of Idlib

Paese	Siria	
Progetto	Northwest Syria / Operations in Governorate of Idlib	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2022	5.273.986	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	1.500.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2022:	28%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	2.093.519	40%
Costi di gestione operativi	988.659	19%
Spese mediche / nutrizionali	1.916.842	36%
Spese di logistica e trattamento acque	159.028	3%
Trasporti e magazzinaggio	115.938	2%
<b>TOTALE</b>	<b>5.273.986</b>	<b>100%</b>

Nel 2011, un gran numero di siriani è sceso in piazza per chiedere riforme democratiche. Le manifestazioni si sono diffuse in tutto il Paese e sono state accolte con violenza dalle autorità. Il conflitto è stato caratterizzato da violenze estreme e da violazioni del diritto internazionale umanitario e dei diritti umani. Il sistema sanitario è stato devastato da undici anni di conflitto prolungato. Molte strutture sanitarie sono state danneggiate o distrutte dalla guerra. Fornire assistenza medica alle persone in Siria è stata una sfida fin dall'inizio del conflitto. Dal 2011, nonostante le numerose richieste, MSF non ha ottenuto l'autorizzazione a lavorare nelle aree della Siria controllate dal governo. Di conseguenza, MSF ha operato in aree fuori dal controllo governativo sostenendo reti di medici, fornendo supporto tecnico, forniture e incentivi alle strutture sanitarie. A Idlib, MSF fornisce servizi di assistenza sanitaria di base, rafforza la qualità delle cure e lo sviluppo delle capacità nelle strutture cogestite e risponde alle emergenze e alle epidemie. La promozione della salute, la salute mentale, l'acqua e i servizi igienici sono componenti fondamentali della nostra risposta. Nel 2022 abbiamo aperto un centro di assistenza sanitaria primaria nella zona per fornire servizi di assistenza sanitaria primaria e migliorare la continuità delle cure. La maggior parte delle strutture continua a dover far fronte a carenze regolari di medicinali e forniture mediche essenziali. L'accesso alle cure mediche gratuite rimane difficile per molti a causa dell'instabilità del paese, della distanza dalla struttura sanitaria e del costo dei servizi o del trasporto. Tra le innumerevoli lacune sanitarie di Idlib, i servizi di salute sessuale e riproduttiva (SRH) e pediatrici sono tra i più richiesti.



## 8) VENEZUELA – Trattamento e prevenzione della Malaria

<b>Paese</b>	<b>Venezuela</b>	
<b>Progetto</b>	<b>Bolivar - Malaria prevention &amp; treatment</b>	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2022		3.554.009
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		1.100.000
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2022:		31%
<b>Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa</b>	<b>Euro</b>	<b>Incidenza %</b>
Staff Nazionale e Internazionale	2.148.470	60%
Costi di gestione operativi	275.751	8%
Spese mediche / nutrizionali	211.668	6%
Spese di logistica e trattamento acque	88.240	2%
Trasporti e magazzinaggio	829.880	23%
<b>TOTALE</b>	<b>3.554.009</b>	<b>100%</b>

Il progetto nello stato di Bolívar nasce dall'esigenza di sostenere la popolazione locale in un momento di grave crisi economica e di instabilità sociale che ha portato al collasso di molte strutture sanitarie esistenti e alla polarizzazione sociale. Nonostante i lievi miglioramenti della situazione generale del Paese negli ultimi anni, il sistema è ancora estremamente fragile, il personale medico locale del tutto insufficiente, soprattutto nello in Bolivar, caratterizzato da una forte instabilità politica e dalla presenza di vari attori informali che rendono molto complesso l'accesso e la realizzazione di azioni sanitarie efficaci. Per questo motivo, il lavoro che MSF porta avanti da quasi otto anni si sta rivelando fondamentale per colmare le lacune del sistema e raggiungere le comunità più remote. Infatti, ciò che è stato fatto fin dall'inizio ha portato a un drastico calo degli indicatori relativi alla malaria. Da allora, è stato possibile prestare maggiore attenzione ad altri bisogni sanitari urgenti attraverso un supporto continuo in termini di logistica, forniture e risorse umane alla rete di ospedali e ambulatori locali. Nel 2023, MSF inizierà un progressivo passaggio di consegne delle sue attività. Nel frattempo, continueremo a contribuire a ridurre la morbilità e la mortalità generale della popolazione che vive e transita nella municipalità di Sifontes, dove MSF svolge un ruolo fondamentale, concentrandoci sui programmi di malaria, salute sessuale e riproduttiva, assistenza sanitaria infantile e materna, assistenza di qualità in caso di emergenza e referral.



### **Compensi ad amministratori e sindaci**

Nel corso dell'assemblea straordinaria del 14 aprile 2012 è stato approvato il nuovo statuto di MSF onlus, che determina tra l'altro la possibilità di remunerare le cariche di Presidente e di componente del Collegio dei Revisori della Associazione.

Nel corso dell'assemblea ordinaria del 15 aprile 2012 è stato stabilito che per ciascun membro del Collegio dei Revisori la retribuzione fosse pari ad Euro 3.000 annui oltre cassa e IVA se dovuti. Per l'anno 2022, tutti e tre i componenti del Collegio dei Revisori hanno percepito quanto deliberato dalla Assemblea.

Nell'assemblea ordinaria del 4 novembre 2012 è stato stabilito che per il Presidente di Medici Senza Frontiere onlus fosse remunerato. Nel corso dell'Assemblea Generale 2019 sono stati rivisti i criteri di remunerazione: l'indennità del Presidente è pari al 60% della retribuzione lorda del DG più 1%, così come stabilito dall'AG e formalizzato in fase di Consiglio Direttivo nel maggio 2019. L'ammontare complessivo della retribuzione lorda e degli oneri sociali percepito per l'anno 2022 è pari a Euro 60.574. Gli altri membri del Consiglio Direttivo non percepiscono remunerazione nelle loro funzioni di consiglieri.

\* \* \* \* \*

Il presente rendiconto, composto da Situazione Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione sulla Missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale – finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 e corrisponde alle scritture contabili.

Roma, 16 marzo 2023

**Medici Senza Frontiere onlus**

Il Presidente

Monica Minardi

