

MEDICI SENZA FRONTIERE O.N.L.U.S.

Sede legale in Roma – Via dei Caudini, 2
Codice fiscale 97096120585

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

RELAZIONE DI MISSIONE

PARTE GENERALE

L'Associazione "Medici Senza Frontiere Onlus" ("MSF" o l'Associazione o l'Organizzazione") svolge attività di raccolta fondi, selezione e reclutamento di personale qualificato, nonché ulteriori attività di supporto agli interventi di soccorso umanitario realizzati, in modo indipendente e imparziale, in oltre 80 Paesi nel mondo.

L'azione di Medici Senza Frontiere è rivolta alle popolazioni la cui sopravvivenza è minacciata da conflitti, epidemie, malnutrizione, esclusione dall'assistenza sanitaria o calamità naturali. L'Associazione si riserva il diritto di richiamare l'attenzione dell'opinione pubblica sulle crisi dimenticate, di denunciare inadeguatezze o abusi nel sistema degli aiuti e di promuovere il miglioramento della qualità delle cure e dei protocolli medici. Nel 1999 Medici Senza Frontiere ha ricevuto il Premio Nobel per la Pace.

Durata e Scopo sociale: l'Associazione sviluppa le sue attività come organizzazione senza scopo di lucro, con finalità di utilità sociale nell'ambito della cooperazione allo sviluppo ai sensi della L.26 febbraio 1974, n.49 e nell'ambito della solidarietà internazionale attraverso l'assistenza medico-umanitaria alle popolazioni in condizioni di pericolo.

Attività: l'Associazione persegue attività medico-umanitaria nel settore dell'assistenza sanitaria e sociosanitaria a popolazioni in situazioni di crisi, con particolare riferimento ad eventi di grave pericolosità o danno collettivo, anche promuovendo il reclutamento di risorse umane e il reperimento di risorse finanziarie a beneficio di tali situazioni di bisogno sociale. L'Associazione opera nel rispetto dei principi di indipendenza, neutralità e imparzialità, rivendicando nel nome dell'assistenza umanitaria la totale libertà dell'esercizio della propria funzione umanitaria. Le linee di indirizzo e le decisioni etiche e strategiche sono adottate in coerenza con i principi condivisi all'interno dell'organizzazione internazionale Médecins Sans Frontières, anche mediante specifici protocolli di coordinamento con le altre sezioni.

Nell'ambito delle sue attività istituzionali, l'Associazione effettua prestazioni sanitarie/o di servizio sociale, anche in convenzione o in accreditamento con amministrazioni pubbliche.

L'Associazione può adoperarsi anche in attività di supporto all'assistenza medico-umanitaria sul territorio nazionale e internazionale. In particolare, l'Associazione potrà svolgere anche attività rivolte alla testimonianza e alla diffusione dei principi umanitari, al reclutamento degli operatori umanitari, alla raccolta di fondi per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, nonché ogni altra attività di sensibilizzazione istituzionale come, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, incontri, dibattiti, seminari, produzione e pubblicazione di strumenti di comunicazione adeguati, redazione di libri, di riviste o bollettini cartacei o elettronici di carattere informativo e ogni altro mezzo idoneo nonché di strumenti comunque utili alle finalità istituzionali.

L'Associazione potrà inoltre sostenere, anche con il supporto finanziario, iniziative dirette o indirette che abbiano finalità di solidarietà sociale e siano volte a rilevare e migliorare le condizioni sociosanitarie di popolazioni disagiate e prive di adeguata assistenza sanitaria.

È fatto divieto all'Associazione di svolgere attività diverse da quelle istituzionali sopra elencate fatta eccezione per le attività direttamente connesse a quelle istituzionali, ovvero accessorie in quanto integrative delle stesse, nei limiti consentiti alla data di redazione della presente



relazione, gli associati sono 629 e partecipano attivamente alla vita dell'Associazione attraverso i Consigli Direttivi, l'Assemblea Generale e altri momenti di confronto e approfondimento promossi dall'Organizzazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è redatto in conformità agli schemi e ai contenuti previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, recante "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore". In particolare, il bilancio è predisposto secondo quanto stabilito dal principio contabile nazionale OIC 35 – Principio contabile per gli Enti del Terzo Settore.

Esso è inoltre conforme alle clausole generali, ai principi di redazione e ai criteri di valutazione di cui agli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice civile, nonché ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in quanto compatibili con l'assenza di scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale proprie degli Enti del Terzo Settore. L'Associazione applica pertanto le regole di rilevazione e valutazione previste dai principi contabili nazionali, fatte salve le specifiche disposizioni contenute nell'OIC 35.

In conformità ai criteri sopra richiamati, il presente bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale con l'indicazione dei proventi e degli oneri, nonché dalla presente relazione di missione. Quest'ultima illustra le principali poste di bilancio e include una sezione dedicata all'analisi dell'andamento economico e finanziario dell'Associazione e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, redatta in conformità a quanto previsto dal D.M. n. 102 del 5 marzo 2020.

Il Movimento Internazionale di Medici Senza Frontiere si è dotato di un accordo per la condivisione delle risorse economiche, denominato RSA (Resource Sharing Agreement), finalizzato alla programmazione quadriennale degli investimenti destinati a missioni e progetti. I centri operativi — Francia (OCP), Belgio (OCB), Paesi Bassi (OCA), Spagna (OCBA) e Svizzera (OCG) — elaborano una pianificazione degli interventi necessari e delle attività di preparazione alle emergenze. Parallelamente, le sezioni nazionali sviluppano le proprie previsioni di raccolta fondi. Dal confronto tra tali proiezioni vengono definite le risorse assegnate a ciascun centro operativo per l'attuazione dei progetti.

Le sezioni non operative contribuiscono alle spese dei progetti secondo criteri predefiniti; eventuali scostamenti a fine esercizio sono compensati dalle sezioni di Stati Uniti e Giappone. Questo meccanismo consente una programmazione di medio periodo, garantisce la capacità di risposta alle emergenze e assicura un contributo strutturato di tutte le sezioni del Movimento alle missioni e ai progetti.

Medici Senza Frontiere Onlus collabora in via prioritaria con i centri operativi OCB e OCBA, mantenendo al contempo un coordinamento costante con tutti i centri operativi e contribuendo anche attraverso l'invio di operatori umanitari nei contesti in cui si renda necessario il loro intervento.

La Sede legale e operativa di Medici Senza Frontiere Onlus è in Roma, Via dei Caudini n.2; le altre sedi operative sono in Milano, Largo Settimio Severo n.7 e in Palermo, Via Pietro D'Asaro 13.

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nel rispetto dei principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuità dell'attività dell'ente. La rilevazione e la rappresentazione delle operazioni sono avvenute privilegiando la sostanza economica rispetto alla forma giuridica, ove compatibile con le disposizioni del Codice civile e con i principi contabili nazionali emanati dall'OIC. Sono stati inoltre osservati i principi di costanza dei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

Gli elementi che compongono le singole voci dell'attivo e del passivo sono stati valutati separatamente, al fine di evitare compensazioni tra plusvalori e minusvalori riferibili a poste differenti. In particolare, gli utili sono stati rilevati solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti successivamente alla chiusura.

I proventi e gli oneri sono stati imputati secondo il principio di competenza economica, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento. Tale criterio temporale ha guidato l'attribuzione dei componenti positivi e negativi di reddito ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.

Il Consiglio Direttivo ha svolto una valutazione prospettica in merito alla capacità dell'Organizzazione di proseguire la propria attività in un orizzonte temporale di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Dall'analisi effettuata non sono emerse incertezze significative tali da compromettere la continuità dell'attività.

L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni connesse alle operazioni è stata effettuata sulla base dei relativi termini contrattuali, verificandone la coerenza con le disposizioni dei principi contabili, al fine di garantire la corretta iscrizione o cancellazione degli elementi patrimoniali ed economici.

Per ciascuna voce dello Stato patrimoniale e del Rendiconto gestionale sono riportati i valori al 31 dicembre 2025. Nei casi in cui le voci non risultino comparabili con l'esercizio precedente, i relativi dati sono stati opportunamente riclassificati o adattati, fornendo nella Relazione di missione le informazioni e i commenti necessari a garantire chiarezza e trasparenza.

Criteri di Valutazione

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali comprendono beni e diritti di natura non materiale destinati a essere utilizzati stabilmente nelle attività dell'Associazione. Sono rilevate al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili e dell'IVA indetraibile, e sono esposte al netto degli ammortamenti accumulati e di eventuali svalutazioni per perdite durevoli di valore. Il software è ammortizzato in cinque esercizi, mentre eventuali migliorie su beni di terzi sono ammortizzate in relazione alla durata dei contratti. Alla chiusura dell'esercizio, questa tipologia di immobilizzazioni non risulta presente in bilancio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali comprendono i beni tangibili destinati a sostenere nel tempo le attività dell'Associazione. Sono rilevate al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili e dell'IVA indetraibile, e al netto dei fondi ammortamento e di eventuali svalutazioni. I beni ricevuti in donazione o per successione, ad esclusione degli immobili iscritti fra le rimanenze, sono iscritti al valore commerciale alla data del trasferimento.

L'ammortamento viene applicato in modo sistematico in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le diverse categorie di cespiti sono adottate aliquote differenziate, aggiornate anche in occasione di trasferimenti o rinnovi della sede e delle attrezzature.

Categoria	Aliquota
Fabbricati	3%
Mobili e arredi (es. rack, cassaforte)	12%
Elaboratori	33%
Attrezzature elettroniche e diverse	33%
Arredamento	10%
Impianti interni speciali di comunicazione e telesegnalazione	10%
Macchinari e apparecchiature varie	10%

I beni di valore unitario inferiore a euro 516,46 sono interamente imputati a conto economico nell'esercizio di sostenimento. Le spese di manutenzione straordinaria sono capitalizzate, mentre quelle ordinarie vengono rilevate tra gli oneri dell'esercizio.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Al fine di garantire una rappresentazione prudente e realistica del patrimonio, l'Associazione applica l'approccio semplificato previsto dall'OIC 9 per le svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali. Eventuali perdite durevoli di valore sono rilevate in un'apposita voce del Rendiconto gestionale denominata "Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali", consentendo una chiara evidenza delle rettifiche apportate al valore dei cespiti.

Immobilizzazioni finanziarie

La classificazione dei crediti tra immobilizzazioni finanziarie e attivo circolante avviene in base alla loro destinazione rispetto all'attività ordinaria dell'Associazione.

Indipendentemente dalla scadenza, i crediti di natura finanziaria sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, mentre i crediti di natura commerciale sono classificati nell'attivo circolante.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore presumibile di realizzo. Tale valore è determinato mediante un apposito fondo svalutazione crediti, iscritto a diretta rettifica del valore nominale, calcolato tenendo conto delle perdite attese per inesigibilità, delle condizioni economiche generali e di settore, nonché del rischio Paese, ove applicabile.

Rimanenze

Le rimanenze sono costituite da immobili destinati alla vendita e da beni connessi alla gestione delle attività istituzionali.

Gli immobili destinati alla vendita derivano da transazioni non corrispettive (quali i lasciti testamentari e donazioni in vita) e sono iscritti per un valore rappresentativo del loro valore commerciale alla data di accettazione del lascito, determinato sulla base di apposite perizie.

L'Associazione provvede ad aggiornare le perizie con cadenza triennale, adeguando il valore degli immobili iscritti in bilancio al valore commerciale risultante dalle stesse, al fine di recepire eventuali perdite durevoli di valore.

In conformità a quanto previsto dal Resource Sharing Agreement, l'ammontare dei proventi derivanti dalla vendita degli immobili, al netto dei costi di gestione e del contributo dovuto all'Ufficio Internazionale, è gestito secondo le medesime modalità previste per le altre donazioni, in coerenza con i meccanismi di condivisione delle risorse adottati dal Movimento.

Fino al perfezionamento della vendita degli immobili iscritti tra le rimanenze, l'Associazione rileva un debito verso MSF Belgio, che sarà estinto al momento dell'incasso delle somme derivanti dalla vendita.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni comprendono titoli e buoni fruttiferi ricevuti in donazione, destinati alla pronta liquidazione al fine di sostenere le attività istituzionali.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprendono i saldi attivi dei conti correnti bancari e postali, gli assegni, il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi e gli assegni sono iscritti al presumibile valore di realizzo, mentre il denaro e i valori in cassa sono rilevati al valore nominale. Le disponibilità in valuta estera sono convertite al tasso di cambio vigente alla data di chiusura dell'esercizio.

Debiti

I debiti rappresentano passività di natura determinata e di esistenza certa, corrispondenti a obbligazioni a pagare somme fisse o determinabili a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata in base alla loro natura o origine, considerando la gestione ordinaria dell'Associazione, indipendentemente dal termine entro cui le passività devono essere estinte.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato nei casi in cui i suoi effetti risultano irrilevanti, generalmente per debiti a breve termine o quando costi di transazione, commissioni o altre differenze tra valore iniziale e valore a scadenza sono di modesta entità.

I debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale, al netto di premi, sconti o abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi, e successivamente rilevati al valore nominale maggiorato degli interessi passivi calcolati al tasso nominale, dedotti i pagamenti effettuati per capitale e interessi.

Nei debiti verso fornitori sono inclusi, oltre alle fatture regolarmente ricevute, anche i valori delle fatture da ricevere relative a servizi prestati o ordini consegnati entro il 31 dicembre.

I debiti tributari comprendono le ritenute d'acconto su redditi di lavoro dipendente e autonomo da versare, nonché le imposte IRAP, IRES, ICI-IMU, IVA dell'esercizio e altri tributi locali, esposti al netto degli acconti già versati.

Negli altri debiti sono iscritti i fondi da trasferire ad altre sezioni di MSF e gli eventuali debiti residui non riconducibili alle voci precedenti.

Alla data di chiusura dell'esercizio, nessun debito risulta assistito da garanzie reali, né sono presenti passività garantite da ipoteche.

Non sussistono debiti (e crediti) con durata residua superiore a cinque anni, ad eccezione delle posizioni connesse agli immobili derivanti da lasciti non ancora alienati, che generano un debito residuo nei confronti del Centro Operativo belga (per il cui dettaglio si rinvia ai paragrafi successivi). Per tali posizioni non è possibile determinare con attendibilità la durata residua, in quanto subordinata ai tempi di alienazione degli immobili, i quali dipendono da molteplici fattori esogeni e non prevedibili.

Riserve vincolate e debiti per erogazioni liberali condizionate

Come indicato nel paragrafo dedicato alle informazioni generali, l'attività di interesse generale svolta da MSF comprende la raccolta di donazioni sul territorio nazionale e il trasferimento periodico delle risorse raccolte ai Centri Operativi di MSF (Francia, Belgio, Spagna, Olanda e Svizzera).

Per le donazioni vincolate da terzi, in conformità al principio contabile OIC 35, MSF rileva tali risorse in contropartita alla voce di Patrimonio Netto "Riserve Vincolate destinate da terzi" (AII 3). Nello stesso esercizio, poiché il momento di esaurimento del vincolo coincide con il trasferimento delle donazioni ai Centri Operativi, la riserva viene rilasciata in contropartita alla voce di provento "Erogazioni liberali" (A4) nell'Area A) attività di interesse generale del rendiconto gestionale.

Non è invece presente in MSF la fattispecie di risorse vincolate da propri organi istituzionali.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri, se presenti, rappresentano il valore stimato dei costi da sostenere a copertura di passività di natura determinata, la cui esistenza è certa o probabile, ma per le quali alla chiusura dell'esercizio risultano indeterminati l'ammontare o la data di manifestazione.

Le stime sono formulate sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio d'esercizio, garantendo una rappresentazione prudente e realistica delle passività potenziali. Non sono stati costituiti fondi per rischi generici privi di adeguata giustificazione economica.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione spettante a ciascun lavoratore subordinato in caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice civile, tenendo conto delle modifiche introdotte dalla Legge 296/2006.

Esso corrisponde all'ammontare totale delle indennità maturate, comprensive di tutte le forme di remunerazione aventi carattere continuativo, al netto degli acconti e delle anticipazioni parziali già erogate in base a contratti collettivi, contratti individuali o accordi aziendali, per le quali non è previsto il rimborso. Sono altresì dedotte le quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

Ricavi e proventi

I proventi sono iscritti secondo il principio della prudenza e rilevati per competenza, fatta eccezione per il contributo 5 per mille, che viene rilevato per cassa. Essi comprendono principalmente i proventi derivanti dalla raccolta fondi da privati, dai lasciti testamentari, dai contributi da fondazioni e società, nonché dai proventi finanziari e patrimoniali.

La competenza dei proventi è verificata quando il loro valore risulta determinato o determinabile, o, nel caso di contributi o lasciti in natura, al momento del trasferimento della proprietà.

I fondi raccolti attraverso donazioni in denaro da privati cittadini, transitando su conti correnti postali e bancari dedicati, sono contabilizzati secondo il principio di cassa, coincidente con la loro competenza. Questi proventi, considerati attività di interesse generale, sono classificati nell'Area A del rendiconto gestionale, voce A4) "Erogazioni liberali", insieme ai proventi derivanti da lasciti testamentari.

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. A, B, C, D, E) e della voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi).

I proventi derivanti da raccolta fondi presso aziende e fondazioni sono inclusi nell'attività di interesse generale, in particolare nella voce A6) "Contributi da soggetti privati".

Il contributo 5 per mille viene contabilizzato al momento della ragionevole certezza del suo recepimento, prudenzialmente considerato coincidente con l'effettivo incasso. Tali proventi sono classificati nell'Area A, voce A3) "5 per mille", attività di interesse generale.

Per il contributo 5 per mille è predisposto un rendiconto obbligatorio, introdotto dalla legge 24 dicembre 2007 n. 244 e disciplinato dall'art. 3, comma 6, e dall'art. 8 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 19 marzo 2008. I soggetti beneficiari devono dimostrare

l'impiego delle somme percepite mediante un documento contabile, redatto secondo le linee guida pubblicate a dicembre 2010 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Nel paragrafo **"Illustrazione dell'andamento economico e finanziario di Medici Senza Frontiere Onlus e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie"** viene fornita una descrizione dei progetti e del contesto operativo, accompagnata da un report finanziario che dettaglia l'allocazione delle risorse per ciascuna voce di costo prevista dal DPC.

A completamento della documentazione richiesta si riporta il dettaglio anagrafico dell'Associazione richiesto dalle stesse linee guida:

Denominazione sociale	Medici Senza Frontiere onlus - MSF
C.F. del soggetto beneficiario	97096120585
Indirizzo	Via dei Caudini 2
Città	00185 – Roma
N. Telefono	06-88806000
N. Fax	06-88806020
Indirizzo e-mail	msf@msf.it
Nome del rappresentante legale	Monica Minardi
C.F. del rappresentante legale	MNRMNC69D70A944Q

I proventi finanziari sono relativi, in massima parte, a proventi da investimenti in titoli (impieghi temporanei di liquidità) e dagli interessi bancari. Essi sono classificati nell'area D del rendiconto gestionale.

Costi e Oneri

Costi e gli oneri si riferiscono principalmente alle rimesse effettuate alle sedi estere di MSF per il finanziamento di progetti e missioni, nonché ai costi sostenuti per servizi e alle spese di funzionamento, comprensivi dell'imposta sul valore aggiunto (IVA). Essi sono iscritti secondo il principio della competenza economica.

I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale in base alla loro natura e all'attività cui si riferiscono (es. Area A, B, C, D, E).

In particolare, i costi sostenuti per l'attività di raccolta fondi rilevati tra i proventi nella voce A) "Attività di interesse generale", sono anch'essi attribuiti alle voci dell'Area A) "Costi e oneri da attività di interesse generale" del Rendiconto Gestionale.

Le spese generali quali affitti, assicurazioni, utenze, cancelleria, telefonia, servizi postali generici e servizi generali, sono ripartite secondo il principio del Full Time Equivalent (FTE), che considera l'equivalente delle ore lavorative anche per personale part-time o con forme contrattuali a ridotto orario rispetto al full-time.

Costi e Proventi Figurativi

Sono "quei componenti economici di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente".

I volontari di Medici Senza Frontiere sono principalmente organizzati in Gruppi Locali dislocati nel territorio nazionale e sostengono le attività istituzionali dell'Associazione senza alcun tipo di retribuzione. Non è possibile quantificare oggettivamente il tempo speso nelle attività di volontariato che non è sovrapponibile/associabile/confrontabile ad alcun lavoro altrimenti svolto da un impiegato o da un operatore umanitario. Per questo motivo Medici Senza Frontiere ha deciso di non presentare in questo rendiconto tale valore. Se ne riconosce altresì il grande contributo alla Social Mission dell'Organizzazione.

Imposte

Le imposte sul reddito del periodo sono determinate secondo la normativa vigente applicabile alle Onlus e sono esposte al netto degli acconti versati, nella voce "Debiti tributari".

Le imposte a cui Medici Senza Frontiere Onlus è soggetta comprendono IRAP, IRES, IMU e IVIE. Nel caso in cui le imposte siano univocamente riferibili a una specifica attività, il relativo costo viene allocato a quella stessa attività. A titolo esemplificativo, l'IMU sugli immobili derivanti da attività di raccolta fondi o da lasciti viene allocata tra le spese di raccolta fondi, come evidenziato nello schema di bilancio relativo alle imposte con dettaglio per raccolta fondi.

Le spese per l'IMU relative alla sede di Milano sono considerate spese generali e ripartite secondo il principio del Full Time Equivalent (FTE), come descritto nella sezione dedicata ai costi e oneri.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 15.566 e sono riconducibili a:

- Software a uso di tutto lo staff; a seguito degli investimenti effettuati nell'esercizio precedente, nel corso del 2025 l'attività si è concentrata sulla stabilizzazione delle soluzioni adottate, rilevando esclusivamente gli effetti degli ammortamenti.

Software	Saldi
Valore al 31.12.2024	20.889
Incrementi	-
Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	- 5.323
Valore di bilancio al 31.12.2025	15.566

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, alla data del 31 dicembre 2025, ad Euro 4.204.970 e sono costituite da:

- Fabbricati per Euro 3.760.099 e si riferiscono all'immobile situato nel comune di Milano (Largo Settimio Severo n.4), devoluto in eredità all'Associazione in esercizi precedenti e utilizzato come sede distaccata e all'immobile acquisito per la sede di Roma, in cui l'organizzazione ha investito nel 2024 e che nel 2025 ha visto la conclusione degli ultimi lavori di rifinitura. Si rammenta che l'acquisto di una nuova sede, caratterizzata da spazi di lavoro più funzionali e sostenibili, progettati per migliorare il benessere del personale e l'efficienza operativa, ha sì rappresentato un investimento significativo, ma le caratteristiche della struttura, improntate alla sostenibilità ambientale e all'ottimizzazione delle risorse, garantiranno benefici operativi ed economici nel lungo periodo. La sede ha infatti ottenuto la certificazione Leed (Leadership in Energy and Environmental Design), uno standard internazionale volontario che attesta la sostenibilità, l'efficienza energetica e l'eco-compatibilità degli edifici, analizza e valuta sito, gestione acque, energia/atmosfera, materiali/risorse e qualità interna. La valutazione inizia già nella fase di progettazione e si estende nella fase di ristrutturazione, per arrivare in ultimo alla valutazione finale dell'edificio. MSF ha raggiunto la certificazione livello "gold".

Terreni e Fabbricati	
Costo storico al 31.12.2024	4.001.833
- Fondo ammortamento al 31.12.2024	- 432.956
Valore al 31.12.2024	3.568.877
+ Incrementi	320.903
- Decrementi	
Utilizzo fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	- 129.682
Valore di bilancio al 31.12.2025	3.760.099

- Elaboratori elettronici per Euro 37.570; nel corso del 2025 si è proceduto a un parziale rinnovo del parco informatico con l'acquisto di nuove dotazioni, tra cui un computer portatile destinato alla gestione interna delle attività di produzione video. Contestualmente, sono stati dismessi gli apparati obsoleti non più idonei alle esigenze operative dell'Associazione.

Elaboratori	
Costo storico al 31.12.2024	321.480
- Fondo ammortamento al 31.12.2024	(301.753)
Valore al 31.12.2024	19.727
+ Incrementi	45.218
- Decrementi	(12.439)
Utilizzo fondo ammortamento	- 12.439
Ammortamento dell'anno	(27.375)
Valore di bilancio al 31.12.2025	37.570

- Attrezzature elettroniche e diverse per Euro 11.482; la variazione registrata nel periodo è sostanzialmente attribuibile agli ammortamenti dell'esercizio.

Attrezzature elettroniche e diverse	
Costo storico al 31.12.2024	152.814
- Fondo ammortamento al 31.12.2024	(117.059)
Valore al 31.12.2024	35.754
+ Incrementi	3.523
- Decrementi	
Utilizzo fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(27.796)
Valore di bilancio al 31.12.2025	11.482

A partire dall'esercizio precedente sono state introdotte due nuove categorie di immobilizzazioni: "Impianti interni speciali di comunicazione e telesegnalazione" e "Macchinari vari – macchinari, apparecchi e attrezzature varie", che includono rispettivamente le attrezzature delle sale conferenze e i macchinari relativi all'impianto di condizionamento, a cui si aggiunge la categoria dedicata agli impianti di allarme.



Impianti interni speciali di comunicaz.	
Costo storico al 31.12.2024	28.241
- Fondo ammortamento al 31.12.2024	(239)
Valore al 31.12.2024	28.002
+ Incrementi	10.446
- Decrementi	- 853
Utilizzo fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(3.783)
Valore di bilancio al 31.12.2025	33.812

Macchinari, apparecchi e attrezzature varia	
Costo storico al 31.12.2024	89.038
- Fondo ammortamento al 31.12.2024	(754)
Valore al 31.12.2024	88.284
+ Incrementi	9.494
- Decrementi	
Utilizzo fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(9.853)
Valore di bilancio al 31.12.2025	87.925

Impianti di allarme, di ripresa fotogr. nuovo	
Costo storico al 31.12.2024	-
- Fondo ammortamento al 31.12.2024	0
Valore al 31.12.2024	-
+ Incrementi	7.773
- Decrementi	
Utilizzo fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(777)
Valore di bilancio al 31.12.2025	6.996

-La voce "Arredamento" ospita principalmente gli arredi della nuova sede.

Arredamento	
Costo storico al 31.12.2024	255.431
- Fondo ammortamento al 31.12.2024	(2.163)
Valore al 31.12.2024	253.267
+ Incrementi	9.129
- Decrementi	
Utilizzo fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(26.456)
Valore di bilancio al 31.12.2025	235.941

- altri beni per Euro 47.653 sono costituiti da automezzi in uso per i progetti in Italia, in particolare autovetture per agevolare gli spostamenti degli operatori fra i progetti ad esclusivo uso lavorativo e un mezzo attrezzato ed utilizzato come ambulatorio mobile per i progetti in Italia.

Automezzi	
Costo storico al 31.12.2024	131.555
- Fondo ammortamento al 31.12.2024	(83.902)
Valore al 31.12.2024	47.653
+ Incrementi	
- Decrementi	
Utilizzo fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(23.827)
Valore di bilancio al 31.12.2025	23.827

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti per Euro 7.320 per lavori di rifinitura sulla nuova sede.

Immobilizzazioni finanziarie

Crediti

I saldi riportati nella seguente tabella sono espressi in unità di Euro:

CREDITI VERSO LOCATORI	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
Dep.cauzionale - Ufficio HQ Roma - Via Magenta 5	55.500	55.500
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Napoli	61	61
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Verona	120	120
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Palermo	370	370
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino	445	445
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bergamo	3.000	3.000
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari	600	600*
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Brescia	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bologna	189	189
Dep.cauzionale su locazione - progetti - posto auto	80	80
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento Roma	-	500
Dep.cauzionale su locazione - progetti - ufficio e appartamento "Sopravvissuti Tortura" Palermo	4.610	5.210
Dep.cauzionale su locazione - progetti - ufficio e appartamento "People on the move" Agrigento	7.360	5.964
TOTALE	72.934	72.638

Il deposito cauzionale dell'ufficio di Roma, Via Magenta n.5 è riferito alla sede lasciata nel 2024 ed è in fase di liquidazione nel corso del primo semestre 2026. Gli altri depositi fanno riferimento alle sedi dei Gruppi locali MSF e delle sedi di lavoro dei progetti in Italia.

Si rileva inoltre un deposito infruttifero pari a Eur 76.000 presso l'agenzia travel per poter attivare la modalità di pagamento tramite domiciliazione bancaria.

Altri titoli

La voce relativa agli Altri Titoli è riconducibile, per Euro 15.813, a n.251 quote di Banca Popolare Etica Scarl, cedute da alcuni donatori a MSF onlus negli anni. Include inoltre un buono fruttifero postale del valore di Euro 40.000 che si è deciso di portare a scadenza rispettando il volere della donatrice.

Nel corso dell'ultimo quadrimestre 2014 si è provveduto ad investire una parte delle riserve della associazione in quote di un fondo di investimento obbligazionario gestito da Etica SGR. Questo investimento rientra nella strategia della associazione sintetizzata nella "policy finanziaria" approvata a novembre 2011 dal Consiglio Direttivo. La suddetta policy prevede infatti, fra le altre cose, che le controparti e i prodotti oggetto di investimento da parte di Medici Senza Frontiere onlus siano scelti anche sulla base di criteri di eticità. Il valore di mercato al 31/12/2025 è pari ad Euro 1.054.907.

Si conferma quest'anno un importo pari ad Euro 600.000 che rappresenta le quote di una società a responsabilità limitata che Medici Senza Frontiere Onlus ha ricevuto in donazione a seguito di una successione testamentaria. La gestione ordinaria è delegata alla società stessa senza ingerenza da parte di Medici Senza Frontiere Onlus.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2024 è di Euro 8.581.476 (Euro 7.578.874 al 31 dicembre 2024). Tali rimanenze fanno riferimento prevalentemente ad immobili ricevuti a seguito di lasciti testamentari; per dare un quadro generale degli immobili di seguito uno schema riepilogativo con le principali informazioni:

Anno	Numero immobili	Valore immobili
2011	1	30.240
2013	2	181.812
2014	2	46.970
2017	3	106.012
2018	11	257.541
2019	5	267.799
2020	5	317.925
2021	31	608.209
2022	21	694.561
2023	37	734.062
2024	15	1.820.177
2025	53	3.514.278
		8.579.586

Tutti gli immobili sono stati contabilizzati sulla base di una valutazione peritale effettuata da un perito esterno; laddove non ci siano i tempi tecnici e/o le informazioni necessarie per una perizia, gli immobili vengono valutati sulla base del loro valore catastale. Nella tabella viene indicato il solo valore di spettanza di MSF onlus nel caso in cui vi siano più eredi.

Per essi, l'eventuale plusvalenza/minusvalenza rispetto al valore di bilancio verrà contabilizzata al momento della vendita di tali immobili.

La politica di Medici Senza Frontiere onlus è di alienare appena possibile gli immobili ricevuti in donazione. Qualora l'alienazione comporti plusvalenze o minusvalenze, esse sono iscritte fra i "Proventi da Raccolta Fondi" del Rendiconto Gestionale.

Di seguito un dettaglio degli immobili alienati nel corso del 2025 e relative plus/minusvalenze:

Dettaglio donazioni da lasciti	Località	Anno acquisiz.	Valore immobile	plusvalenza	minusvalenza / insussistenza
Appartamento + pertinenze	Milano (MI)	2024	2.864		- 704
Appartamento	Varese (VR)	2023	28.398	4.102	
Appartamento	Govone (CN)	2021	110.000		
Appartamento	Carate Urio (CO)	2023	65.000	25.000	
Appartamento	Alghero (SS)	2022	117.000		- 62.000
Appartamento	Padova (PD)	2012	317.068		- 7.068
Appartamento + pertinenze	Macerata (MC)	2023	65.500	14.500	
Appartamento	Ranco (VA)	2024	27.200		- 2.200
Appartamento	Bologna (BO)	2019	62.110		- 7.110
Appartamento	Cervia (RA)	2024	82.500	7.500	
Appartamento	Foligno (PG)	2022	31.500		- 1.500
Appartamento	Arna di taggia (IM)	2021	110.880		
Locali commerciali e uffici	Arna di taggia (IM)	2021	10.395	9.225,00	
Appartamento + pertinenze	Sorrento (NA)	2022	154.063	33.438	
Appartamento	Monte Argentario (GR)	2022	73.333		- 15.000
Appartamento + pertinenze	Macerata (MC)	2023	74.500	550	
Appartamento	San Cataldo (CL)	2023	96.175		- 5.175
Box	Padova (PD)	2012	51.605	8.395	
Appartamento	Cremona (CR)	2023	8.139		- 1.361
Box	Cremona (CR)	2023	1.972		
Appartamento	Albenga (SV)	2024	153.900	11.100	
Appartamento	Roma (RM)	2024	469.338	662	
Locali commerciali e uffici	Roma (RM)	2016	34.444		- 18.944
Appartamento	Torino (TO)	2020	48.280	24.220	
Appartamento	Torino (TO)	2022	77.654	32.581	
Appartamento	Firenze (FI)	2022	80.600		- 1.400
Pertinenze	Foligno (PG)	2011	1.750		
TOTALE IMMOBILI DA LASCITI ALIENATI NEL 2025			2.356.168	171.273	- 122.462

Infine, come previsto da policy interna, viene effettuata una nuova valutazione del valore di mercato degli immobili iscritti nelle rimanenze al fine di riflettere eventuali svalutazioni, degli immobili non ancora venduti e non sottoposti già a revisione, che abbiano le seguenti caratteristiche: i) essere iscritti tra le rimanenze da almeno 3 anni; ii) essere liberi da vincoli; iii) essere invenduti nonostante i tentativi di vendita/asta. Tale valutazione avviene mediante una nuova perizia.

Si evidenzia a tal proposito che l'ultimo aggiornamento dei valori di mercato degli immobili aventi le caratteristiche su elencate è stato effettuato nel 2025; a seguito di tale verifica sono stati adeguati, ove necessario, i valori di iscrizione degli immobili.

Crediti

Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano complessivamente ad Euro 1.649 (Euro 427 al 31 dicembre 2024) e si riferiscono alla gestione delle c.d. "attività connesse" (attività di elaborazione di materiale promozionale dell'Associazione come ad esempio biglietti di auguri, calendari, t-shirt ecc.). Tali crediti sono considerati interamente esigibili. Nello specifico si tratta di crediti per fatture emesse di competenza del 2025 e incassate nel mese di gennaio 2026.

Altri crediti

Gli altri crediti ammontano complessivamente a Euro 4.146.136 (Euro 4.511.821 al 31 dicembre 2024) e si riferiscono principalmente a crediti verso le altre sezioni e a crediti per donazioni da ricevere. Di seguito il dettaglio:

Crediti verso altre sezioni MSF

Nella tabella che segue, sono evidenziati per ciascuna sezione MSF i crediti derivanti dai riaddebiti intersezionali per i costi sostenuti per gli operatori umanitari e per staff in distacco operativo ed infine per i progetti gestiti direttamente da Medici Senza Frontiere Onlus.

Sezione MSF	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
MSF - Belgio	803.590	728.982
MSF - Francia	414.039	281.935
MSF - Olanda	325.056	226.177
MSF - Svizzera	129.840	150.293
MSF - Spagna	151.061	199.845
MSF - International	12.294	- 16.544
MSF - Norvegia	233	21.299
MSF - Brasile		4.183
MSF - Germania		3.979
MSF - Canada	17.794	1.314
MSF - UAE Emirati Arabi Uniti	18.385	-
Crediti verso altre sezioni per note di debito	1.872.292	1.601.464
Crediti verso OCB per progetti Italia	923.561	956.829
Crediti verso International Office per progetto innovation	26.917	242.174
MSF - Grants da altre sezioni per progetti	950.478	1.199.003
Crediti verso altre sezioni - TOTALE GENERALE	2.822.770	2.800.466

I pagamenti intersezionali vengono regolati mensilmente attraverso un meccanismo di *cash netting* concordato a livello di movimento MSF. I crediti sono tutti confermati dal sistema di riconciliazione intersezionale previsto dal Movimento in preparazione del bilancio Consolidato dell'Organizzazione.

Si rammenta che dal 2009 Medici Senza Frontiere onlus ha aderito al progetto internazionale denominato "*International Remuneration Program*" (IRP), che prevede un meccanismo di ripartizione tra le sezioni operative di MSF delle spese sostenute per gli operatori umanitari di residenza italiana e inviati nelle missioni sul terreno.

Rispetto alla voce "Grant da altre sezioni" ci si riferisce alla quota di budget operativa che il Centro Operativo Belga ha destinato a MSF Italia per la gestione delle operazioni sul territorio italiano per 912.561 e per la seconda annualità di un contributo ad un progetto innovativo di Raccolta Fondi finanziato dall'Ufficio Internazionale nell'ambito dell'iniziativa TIC (*Transformational Investment Capacity*). Se ne trova descrizione nella sezione costi e ricavi.

Crediti per donazioni da ricevere

CONTRIBUTI DA RICEVERE	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
Contributi istituzionali da ricevere	-	-
Contributi da Fondazioni e Aziende da ricevere	419.725	770.238
Donazioni da incassare - attività anno precedente	56.003	96.847
Donazioni da incassare - versamenti valuta 31-12	62.386	61.503
TOTALE	538.114	928.588

I Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere sono tutte allocate a progetti di MSF Belgio e sono:

DONAZIONI DA RICEVERE				
Donatore	Paese	Progetto	Importo	Anno
UBI Foundation (Unione Buddista Italiana)	Grecia	Lesbo	52.500	2021
SGI (Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai)	Afghanistan	Kjost	200.000	2024
Tavola Valdese	Afghanistan	Kjost	100.000	2025
Tavola Valdese	Sudan	Ad Damazin referral hospital	49.000	2025
Fondazione Cassa di risparmio di Torino	Italia		10.000	2025
Fondazione Sicilia	Italia	Sopravvissuti alla tortura	3.000	2025
Fondazione Ravello	Palestine	Emergenza Gaza	5.225	2025
TOTALE			419.725	

Tali contributi risultano parzialmente incassati (48%) già nel primo trimestre 2026.

Le donazioni per le iniziative svoltesi nel 2025 sono state interamente incassate nel primo trimestre 2026 nel corso dell'anno.

Le donazioni con carta di credito sono state interamente incassate al momento della redazione di questo rendiconto.

Crediti Vari – crediti verso altri

CREDITI VARI	Saldi al 31.12.2025
Crediti per lasciti	705.781
Crediti v/erario e enti previdenziali	32.649
Altri crediti	45.175
TOTALE	783.604

La voce "crediti per lasciti" si riferisce per Euro 663.491 a vari lasciti per cui il tribunale competente ha rilasciato la liquidazione, ma ha chiesto il vincolo fino a fine procedura di successione per eventuali creditori; gli immobili verranno alienati entro l'anno e quindi il credito si reputa esigibile entro l'esercizio successivo. Per Euro 42.290 si riferisce a crediti per affitti da incassare e altri crediti di modico importo.

La voce "Crediti vs erario e altri enti" per Euro 32.649 ospita un credito di circa Euro 31.840,12 per un ricalcolo INPS, mentre la restante parte include residuali altri importi di modesta entità relativi ad indennità varie da recuperare.

La voce "altri crediti" ospita alcune poste di modesta entità e di varia natura marginale.

Attività finanziarie non immobilizzate

Altri titoli

DETTAGLIO ALTRI TITOLI	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
Buono fruttifero postale - proveniente da donazione in vita	-	riclassificato circolante
Titoli vari da dossier lasciti	2.045.977	1.902.925
TOTALE	2.045.977	1.902.925

Gli altri titoli sono stati ricevuti da lasciti testamentari: l'obiettivo è quello di liquidarli nel minor tempo possibile e per questo motivo risiedono nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 23.910.950 (Euro 13.086.804 al 31 dicembre 2024) così suddivisi:

DETTAGLIO DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Istituto di credito	Tipologia di attività	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
Banca Popolare Etica	operativo	1.224.660	951.230
Banca Popolare Etica	donazioni e RID	9.043.905	7.127.882
Banca Popolare Etica	attività connesse	31.314	30.358
Banca Popolare Etica	attività progetti Italia	25.803	
Banco Posta	donazioni	2.336.276	1.977.702
Banca Sella	donazioni carta di credito	7.421.289	1.578.985
Banco di Sicilia - Unicredit	operativo	66.273	101.218
Monte dei Paschi di Siena	donazioni	637.993	328.527
Paypal	donazioni on-line paypal	181.172	261.632
Banca Intesa / Banca Prossima	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	2.513.225	210.170
Altre banche per lasciti	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	417.120	501.246
	TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI DONAZIONI	23.899.030	13.068.952
Cassa assegni		-	10.000
	TOTALE ASSEGNI	-	10.000
Cassa contanti		2.514	1.990
Cassa valuta		2.517	467
Cassa Milano		85	85
Cassa Gruppi MSF		2.902	3.058
Casse e prepagate progetti		3.257	798
Carte prepagate - uso ufficio		505	1.312
Carte prepagate/buoni acquisto /carnet		140	140
	TOTALE DENARO E VALORI IN CASSA	11.920	7.852
TOTALE LIQUIDITA'		23.910.950	13.086.804

La liquidità al 31 dicembre 2025 risulta essere sensibilmente più alta per il flusso di donazioni ricevute nel mese di dicembre (come si vedrà nella sezione debiti).

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a complessivi Euro 267.679 (147.145 al 31 dicembre 2024) e si riferiscono alle quote di costi di competenza 2026 su fatture ricevute nel 2025. Di seguito un dettaglio per categoria,

Dettaglio Ratei e Risconti Attivi	
Note di credito da ricevere da fornitori	69.475
Quote di lasciti attese da coeredi	949
totale ratei attivi	70.424
Servizi fatturati 2025, quota competenza 2026	163.854
Abbonamenti, quota competenza 2026	2.461
Premi assicurativi pagati 2025, quota competenza 2026	29.397
Affitti pagati 2025, quota competenza 2026	1.543
totale risconti attivi	197.255
TOTALE	267.679

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Composizione del Patrimonio Netto	Saldo al 31.12.2024	Destinazione del risultato dell'esercizio	Altre Variazioni			Avanzo/Disavanzo d'esercizio	Saldo al 31.12.2025
			Incrementi	Decrementi	Riclassificazioni		
Fondo di Dotazione							
Patrimonio Vincolato:							
- riserve statutarie	380.633		-	-	-	-	380.633
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali							
- riserve vincolate destinate da terzi	-		19.658.500	(19.658.500)	-	-	-
Patrimonio Libero:							
- riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716		-	-	-	-	4.149.716
- altre riserve							
Avanzo/Disavanzo d'esercizio						500.000	500.000
Totale	4.530.349		19.658.500	- 19.658.500	-	500.000	5.030.349

Il patrimonio netto dell'Associazione non ha subito variazioni ed ammonta al 31 dicembre 2025 a complessivi Euro 4.530.349 ed è così formato:

- Euro 380.633: fondo di riserva vincolato costituito sulla base di quanto previsto dallo Statuto della onlus.
- Euro 4.149.716: avanzi degli esercizi precedenti portati a nuovo.
- La riserva vincolata, che ospita il contributo dal Centro Operativo Belga per i progetti in Italia (per Euro 2.448.792) e il contributo dell'Ufficio Internazionale per un progetto innovativo (per Euro 26.917), le donazioni legate dai donatori a specifici progetti (per Euro 17.182.790) risulta essere a zero perché tutti i fondi sono stati allocati ai progetti 2025.

L'incremento e il contestuale decremento delle riserve vincolate da terzi si riferiscono all'applicazione del principio OIC 35, nel caso in cui le donazioni ricevute da terzi, ossia dove il donatore ha apposto un vincolo di destinazione, MSF rileva l'attività in contropartita della voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 3) "Riserve Vincolate destinate da terzi". Nello stesso esercizio, considerando che il momento di esaurimento del vincolo coincide con il trasferimento delle donazioni ai Centri Operativi di MSF, la riserva viene rilasciata in contropartita alla voce di provento nel rendiconto gestionale A4) "Erogazioni liberali" e "Contributi da Soggetti Privati" nell'Area A) attività di interesse generale.

Riguardo al contributo dal Centro Operativo Belga per i progetti in Italia (per Euro 2.448.792), si rimanda alla sezione "Rimesse per missioni e progetti".

Riguardo al contributo dall'Ufficio Internazionale, si fa riferimento alla fase finale del progetto "Fundraising Compass", progetto innovativo proposto dalla sezione italiana e sostenuto dal TIC (Transformational Investment Capacity) che ne ha visto il potenziale a livello di movimento e ha sostenuto il progetto, come descritto più avanti.

Riguardo alle donazioni liberali condizionate, di seguito si riporta il dettaglio dei Paesi di destinazione, con evidenza della provenienza delle donazioni e del Centro Operativo di riferimento che ha assorbito e utilizzato i fondi nei progetti, in linea con quanto richiesto dai donatori.

Paese di destinazione	5x1000	evento di piazza	privati individui	Aziende e fondazioni	TOTALE	Centro operativo
Afghanistan	2.000.000		149.179	164.500	2.313.679	OCB/OCF
Bangladesh			1.200		1.200	OCB
Colombia			7.263		7.263	OCB
Congo, Democratic Republic of	2.500.000		8.630	10.000	2.518.630	OCB
Ethiopia			3.150		3.150	OCB
Haiti			3.858	10.000	13.858	OCB
Iraq			100		100	OCB
Italy			64.453	333.035	397.488	OCB
Lebanon			10.810	4.250	15.060	OCB
Libya			340		340	OCF
Mali			240		240	OCB
Search and rescue operations			5.500	665	6.165	OCA
Mozambique			500		500	OCB
Myanmar			260.066	47.190	307.256	OCA
Niger			100		100	OCBA
Nigeria			650		650	OCB
Palestine			2.355.192	1.340.001	3.695.193	OCB/OCBA
Emergency Fund (allocato su emergenza a Gaza)		831.140	2.718.117	656.570	4.205.827	OCB
Philippines			100		100	OCF
Sierra Leone			60		60	OCB
Somalia			420		420	OCBA
Sudan	1.292.287		128.736	89.750	1.510.772	OCB
South Sudan			104.548	2.028	106.576	OCB
Syria			2.675		2.675	OCB
Tanzania			250		250	OCG
Ukraine			38.516	2.050	40.566	OCB
Yemen	2.000.000		4.675		2.004.675	OCB
Medical Academy			30.000		30.000	OCB
Total	7.792.287	831.140	5.899.326	2.660.038	17.182.791	

Origine	Importi al 31.12.2025 (a+b)	Quota indisponibile (a)	Quota Disponibile (b)	Quota distribuibile di b	Riepilogo delle utilizzazioni del tre esercizio precedenti		
					Aumento fondo dotazione	Copertura Disavanzi	Altro
Fondo di Dotazione							
Patrimonio Vincolato:							
- riserve statutarie	380.633	380.633	-		-	-	-
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	-	-	-		-	-	-
- riserve vincolate destinate da terzi	-	-	-		-	-	-
Patrimonio Libero:							
- riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716	-	4.149.716		-	-	-
- altre riserve	-	-	-		-	-	-
Avanzo/Disavanzo d'esercizio	500.000	-	500.000		-	-	-
Totale	5.030.349	380.633	4.649.716	-	-	-	-

La colonna relativa alla quota distribuibile e alle colonne rispetto alla distribuzione degli utili è inapplicabile per le ONLUS e per gli ETS come da Art.8 comma 2 del Dlgs 117/2017.

Dopo molti anni si è deciso di accantonare a riserve liquide l'importo pari a Euro 500.000: grazie al flusso di donazioni superiore rispetto all'ultima revisione approvata e al costante controllo dei costi, abbiamo registrato un margine disponibile per il movimento superiore alle previsioni
Medici Senza Frontiere onlus – Bilancio 2025 – Relazione sulla Missione



(+8%). Il risultato è destinato a rafforzare le riserve e la sostenibilità delle attività future, secondo le policy internazionali che regolano le riserve a livello di movimento.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Nel corso degli esercizi 2023 e 2024, Medici Senza Frontiere Onlus ha ricevuto dalla proprietà della precedente sede in locazione, sita in Via Magenta, una richiesta di pagamento relativa ad arretrati di spese condominiali. In via prudenziale e in attesa della verifica della documentazione, l'Associazione ha ritenuto opportuno effettuare un accantonamento al fondo rischi e oneri a copertura dei potenziali oneri riferiti alle annualità interessate.

A tale accantonamento si aggiunge un ulteriore stanziamento, anch'esso effettuato in via prudenziale, relativo a un possibile debito derivante da una trattativa in corso con l'impresa incaricata dei lavori di ristrutturazione della nuova sede di Via di Caudini.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il valore del TFR è passato da Euro 2.523.507 al 31 dicembre 2024 a Euro 2.677.674 al 31 dicembre 2025 con una variazione netta di Euro 253.558

La variazione è così costituita:

Fondo TRF	Saldi Staff	Saldi Operatori	Totale Saldi
Saldo al 31.12.2024	2.298.690	125.426	2.424.116
Utilizzo TFR	(227.573)	(110.690)	(338.263)
Accantonamenti quote indennità TFR al 31/12/2025	452.390	139.431	591.821
Valore di bilancio al 31.12.2025	2.523.507	154.167	2.677.674

Rispetto allo staff dei progetti in Italia si fa riferimento alla cessazione di contratti a tempo determinato alla loro naturale scadenza.

Riguardo allo staff che opera sul campo (operatori umanitari), il fondo ha un andamento molto dinamico per la caratteristica durata di medio periodo dei contratti di lavoro degli operatori umanitari.

DEBITI

I debiti ammontano, al 31 dicembre 2025, a complessivi Euro 37.172.904 (Euro 26.079.029 al 31 dicembre 2024) così composti:

DEBITI	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
<i>totale debiti per rifatturazioni intersezionali</i>	101.224	99.992
<i>totale debiti per rimesse da effettuare</i>	31.156.320	20.868.007
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	31.257.545	20.967.998
<i>debiti vs fornitori per fatture ricevute</i>	1.681.323	1.529.577
<i>debiti verso fornitori per fatture da ricevere</i>	1.499.347	1.065.877
7) debiti verso fornitori	3.180.671	2.595.454
<i>ritenute per lavoro dipendente e autonomo</i>	379.026	362.411
<i>debito IRAP e IRES</i>	103.913	84.088
<i>debito IVA</i>	57.614	65.806
<i>debito IMU - IVIE</i>	-	1.152
9) debiti tributari	540.553	513.457
<i>debito INPS</i>	768.349	487.032
<i>debito INAIL</i>	6.192	5.599
<i>debito verso altre casse previdenziali</i>	32.924	32.052
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	807.465	524.682
<i>debito verso personale di sede e i progetti Italia</i>	765.612	1.051.850
<i>debito verso personale di terreno</i>	352.092	321.537
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.117.704	1.373.388
12) altri debiti	268.967	104.050
TOTALE	37.172.904	26.079.029



Non ci sono debiti relativi a erogazioni liberali condizionate perché tali fondi sono stati interamente girati ai Centri Operativi di MSF che gestiscono direttamente le missioni; rispetto a quelli vincolati ai progetti Italia sono stati interamente spesi sui progetti stessi da MSF Italia.

La voce altri debiti è principalmente riconducibile ai debiti verso le altre sezioni MSF; esse vengono esposte al netto di acconti versati nei confronti delle medesime entità. Di seguito un dettaglio:

Dettaglio debiti verso altre sezioni MSF	
Per note di debito ricevute	
MSF-Belgio	495
MSF-Francia	32.806
MSF-Svizzera	490
MSF-Sud Africa	617
MSF-Repubblica Ceca	6.820
MSF-International	47.444
MSF-International (SITS - shared IT services)	12.551
totale debiti per rifatturazioni intersezionali	101.224
Per rimesse per progetti	
MSF-Belgio - fondi privati - da immobili	8.579.586
MSF-Belgio - fondi privati 2025	18.198.445
MSF-Svizzera - fondi privati 2025	250
MSF-Spagna - fondi privati 2025	3.587.081
MSF-Francia - fondi privati 2025	30.440
MSF-Olanda - fondi privati 2025	313.420
MSF-International - contributo 2025	447.098
totale debiti per rimesse da effettuare	31.156.320
TOTALE	31.257.545

In particolare, per il 2025 il debito verso MSF Belgio è composto per circa il 32% da un ammontare rappresentativo del valore degli immobili ricevuti in donazione e destinati alla vendita, iscritti tra le rimanenze; la restante parte è per fondi privati per progetti: tale importo è stato interamente trasferito nel primo trimestre 2026.

Si fa presente che, in base al documento di "Resource Sharing Agreement" (RSA), MSF dovrà trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione e del contributo all'Ufficio Internazionale, alla Sezione Operativa belga per l'80% e alla Sezione Operativa spagnola il 20%. Per questo motivo, fino a quando non saranno venduti gli immobili iscritti tra le rimanenze, MSF avrà un debito verso MSF Belgio che sarà estinto quando si riceveranno le disponibilità liquide a seguito della vendita degli immobili. Nel caso specifico dei contributi alle altre Sezioni Operative, questo è dovuto alla necessità di allocare donazioni specificamente riferite a Paesi in cui la Sezione Operativa Belga non opera.

Rispetto alle voci "Debiti verso staff" si evidenzia un complessivo decremento dovuto principalmente ad un piano strutturato per usufruire correttamente dei riposi per ferie e permessi, diminuendo quindi la quota per ratei e ferie e ROL non goduti. La restante parte è l'accantonamento per la 14ma mensilità di competenza dell'anno 2025.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Nello schema di bilancio non sono presenti ratei e risconti passivi. Le fatture da ricevere da fornitori risultano ricomprese nella voce "Debiti verso fornitori" e ammontano complessivamente a Euro 1.499.347.

RENDICONTO GESTIONALE

PROVENTI

Premessa

Come descritto nell'introduzione, a seguito della nota 19740 del 29-12-2021 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, è stato chiarito che le onlus, seppur non ancora effettuato il passaggio ad ETS (Ente del Terzo Settore) sarebbero state tenute all'adozione degli schemi di bilancio previsti dalla normativa di riferimento. Questo ha richiesto una riclassificazione di "oneri e costi" e di "proventi e ricavi".

Proventi da attività di interesse generale

I proventi di interesse generale ospitano tutte le erogazioni liberali e i contributi ricevuti da privati oltre a proventi derivanti da iniziative legate alle attività istituzionali quali, a titolo esemplificativo, donazioni a seguito di pubblicazioni. Ospita inoltre un contributo dal Centro Operativo Belga che ha destinato parte del suo portafoglio operativo ai progetti in Italia, gestiti da MSF Italia e infine il contributo dall'Ufficio Internazionale per un progetto innovativo nell'ambito dell'iniziativa "TIC (Transformational Investment Capacity)

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
1) Proventi da quote associative	-	3.330
4.1) da individui	62.507.796	54.515.369
4.3) da lasciti testamentari	14.304.590	12.932.236
4.2) da attività gruppi locali MSF	357.591	148.598
4) Erogazioni Liberali	77.169.977	67.596.202
5) Proventi del 5 per mille	7.792.287	7.265.273
da aziende	3.851.132	2.579.044
da fondazioni aziendali	1.291.968	1.430.983
6) Contributi da soggetti privati	5.143.100	4.010.027
7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	171.273	413.416
10.1) Grants da altre sezioni MSF per gestione progetti	2.475.710	2.903.238
10.3) Altre donazioni in natura	4.001	30.873
10.4) Diritti d'autore	344	101
10.5) Affitti immobili lasciati	65.683	47.772
10.6) affitti immobili donazioni in vita	980	-
10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.546.718	2.981.982
TOTALE	92.823.354	82.270.231

Le erogazioni liberali includono:

- tutte le donazioni ricevute da cittadini e da Fondazioni Familiari; l'incremento rispetto al 2024 è dovuto principalmente all'attenzione dei nostri donatori verso alcune grandi emergenze, come il conflitto nella Striscia di Gaza, oltre che al miglior andamento delle donazioni regolari; queste ultime in particolare corrispondono al 62 % delle donazioni da oltre trecentomila donatori privati, garantendo progettualità e continuità alle missioni.
- Le donazioni da lasciti testamentari in tutte le loro espressioni: denaro, immobili, titoli e include le eventuali minusvalenze, come evidenziato nel paragrafo dedicato. Si rileva un incremento dovuto alla chiusura di molte successioni.
- Le donazioni raccolte direttamente o attraverso le iniziative dei volontari dei gruppi locali sparsi sul territorio italiano. Nel corso del 2025 il volontariato di MSF in Italia ha visto una grande crescita e questo si rispecchia non solo sul totale di donazioni raccolto (+240%), ma soprattutto sul numero, la varietà e sulla qualità delle tante iniziative organizzate sul territorio italiano.

I proventi del 5x1000 includono:

- l'edizione per l'anno fiscale 2024, e sono stati interamente trasferiti alla sezione belga e allocati ai progetti come più avanti descritto nella sezione ONERI. Si rileva un contributo in crescita rispetto all'anno precedente con un sensibile miglioramento del numero di scelte dirette, che sono state 195.860 (+14% rispetto all'edizione precedente). Si rimanda alla fine di questa Relazione per un report dettagliato dell'utilizzo di tali fondi.

I contributi da soggetti privati includono:

- le donazioni ricevute da aziende e da fondazioni aziendali. Anche tali donazioni sono da considerarsi liberali, in quanto erogate senza nessun tipo di contropartita a favore del donatore, ma sono state evidenziate in questa sezione per maggior trasparenza e dettaglio. Tali donazioni, così come quelle dei privati, possono essere destinate a specifici paesi dal donatore stesso. Tutte queste donazioni sono state attribuite ai Paesi e ai progetti, attraverso le rimesse ai centri operativi, come descritto nella sezione ONERI.

Ricavi per prestazione e cessioni a terzi.

- I ricavi qui inclusi si riferiscono alle plusvalenze generate dalle cessioni di immobili ricevuti da lasciti. Se ne è fornito dettaglio nella sezione "Rimanenze".

Altri ricavi rendite e proventi

- Tale voce ospita, oltre ai contributi da OCB e Ufficio International sopra descritti, anche i ricavi da affitti degli immobili ricevuti da lasciti e da una donazione in vita e acquisiti già affittati.

Proventi da attività diverse

B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
<i>6) Altri ricavi rendite e proventi</i>	<i>7.310</i>	<i>1.100</i>
TOTALE	7.310	1.100

Le rendite da attività diverse includono le marginali attività connesse; nello specifico, nel 2025, si è proseguita una attività di vendita di magliette attraverso un sito terzo e da una iniziativa nel periodo natalizio con prodotti stagionali. Medici Senza Frontiere ottiene delle royalties e questa viene considerata attività commerciale.

Proventi da raccolta fondi

C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
<i>2) Proventi da raccolte fondi occasionali</i>	<i>831.140</i>	<i>329.508</i>
TOTALE	831.140	329.508

Nel mese di ottobre 2025 ci è svolta la seconda edizione dell'evento di piazza con cui Medici Senza Frontiere è scesa in 164 piazze in Italia: Biscotti Senza Frontiere; per l'iniziativa è stato fondamentale il contributo dei 1.800 volontari che hanno consentito una presenza capillare. Le donazioni raccolte sono state interamente destinate al Fondo Emergenza, come precedentemente evidenziato nel dettaglio delle donazioni vincolate.

Proventi Finanziari e Patrimoniali

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
1) <i>Da rapporti bancari</i>	34.877	51.152
2) <i>Da altri investimenti</i>	10.141	30.682
TOTALE	45.018	81.834

Al 31 dicembre 2025 i proventi finanziari derivanti da interessi attivi lordi su conti correnti bancari e postali, ammontano a Euro 34.877, meno dell'anno precedente in cui abbiamo beneficiato della scadenza di due conti deposito di breve durata. Nel 2025 si è scelto di non ripetere l'operazione.

Per i restanti Euro 10.141 si fa riferimento alla rivalutazione dell'investimento obbligazionario gestito da Etica SGR come riferito nel capitolo "Altri titoli".

PROVENTI DA ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE

Proventi straordinari, insussistenze e abbuoni attivi

E) Proventi di supporto generale	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
2.1) <i>proventi straordinari</i>	102.237	191.649
2.2) <i>abbuoni attivi</i>	197	44
TOTALE	102.434	191.693

I proventi straordinari, riferiti all'area gestionale di supporto generale, ammontano a Euro 102.434. Essi sono costituiti principalmente da una sopravvenienza attiva derivante dal ricalcolo dell'IRAP per circa euro 80.000; a tale importo si aggiungono ulteriori componenti di entità contenuta, riconducibili prevalentemente ad aggiustamenti relativi a scritture di fatture da ricevere.

COSTI E ONERI

Oneri da attività di interesse generale

Seguendo lo stesso criterio che ha guidato l'inserimento dei ricavi nella sezione "di interesse generale", tale sezione ospita tutti quei costi e oneri legati alle attività statutariamente ritenute di interesse generale, quindi i contributi al movimento per iniziative e progetti (voce 7bis), i costi per il dipartimento programmi, per il reclutamento e gestione del personale di terreno, per la sensibilizzazione come descritto nel paragrafo iniziale "Informazioni generali".

Per ogni voce è stata identificata la quota relativa alle attività di raccolta fondi e la quota relativa alle attività istituzionali. Di seguito un dettaglio di ciascuna voce.

Servizi

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
2.1) <i>per raccolta fondi da individui</i>	8.967.845	8.853.888
2.2) <i>campagna 5 per mille</i>	712.663	701.042
2.3) <i>per raccolta da soggetti privati</i>	73.349	117.827
2.4) <i>per gestione lasciti</i>	1.194.185	1.147.934
2.6) <i>per servizi generici di raccolta fondi</i>	324.062	356.470
2.7) <i>servizi generici di attività istituzionale</i>	1.033.590	939.508
2) TOTALE SERVIZI	12.305.695	12.116.669

I servizi includono tutte le attività di servizi e acquisti quali, a titolo esemplificativo, elaborazione e stampa materiale informativo, spese per la postalizzazione di tale materiale, pratiche amministrative e consulenze notarili e legali per i lasciti testamentari, l'acquisto di spazi pubblicitari, formazione professionale per operatori umanitari, organizzazione di eventi di sensibilizzazione e tutte quelle attività necessarie allo svolgimento delle attività statutarie.

Gli oneri di raccolta fondi sono evidenziati con un dettaglio che possa fornire maggiori informazioni possibili e gli scostamenti sono dovuti principalmente alla diversificazione delle attività e all'adeguamento dei costi. In particolare, questo si rispecchia nei costi per la gestione dei lasciti, che, come abbiamo evidenziato nella sezione proventi, hanno visto una crescita importante, anche a seguito dei molti immobili venduti che ovviamente comportano provvigioni.

I servizi generici di raccolta fondi fanno riferimento alle attività condivise a sostegno di tutte le aree della raccolta fondi e quindi non riconducibili ad una singola voce.

Rispetto alla voce 2.7 si includono i servizi per l'ideazione e realizzazione di campagne di sensibilizzazione come quella sui Principi Umanitari e per richiedere il cessate il fuoco nella Striscia di Gaza. E' inoltre incluso uno studio statistico condotto da IPSOS e la formazione di un gruppo di operatori umanitari che possano raccontare la propria esperienza sul terreno ed essere in grado di rappresentare MSF in spazi pubblici e occasioni mediatiche.

Inoltre, include le spese relative al progetto H.O.P.E. Desk (Health, Orientation, Promotion, Education): è una rete di sportelli attivi dal 2021 in diverse località italiane con l'obiettivo di facilitare l'accesso alle cure e al Servizio Sanitario Nazionale per le fasce più vulnerabili della popolazione straniera e italiana, grazie al coinvolgimento di oltre cento volontari e volontarie. Tra i servizi offerti dallo sportello ci sono attività di promozione alla salute, orientamento e supporto per migliorare l'accesso ai servizi sanitari pubblici, nonché un servizio di accompagnamento per le persone particolarmente vulnerabili presso le strutture sanitarie più idonee. Il progetto, già attivo nelle città di Torino e Palermo dal 2021, di Udine dal 2022, e successivamente nelle città di Roma e Napoli, ha visto l'apertura degli sportelli di Milano e Bari nel corso del 2025. Si pone come obiettivo anche quello di documentare le possibili barriere d'accesso alle cure per i migranti, richiedenti asilo e rifugiati che vivono o sono in transito nella città di Roma e di contribuire a creare una rete di collaborazioni e partenariati con associazioni e realtà già attive sul territorio per garantire un migliore accesso alle cure alla popolazione di riferimento. Gli sportelli sono gestiti da gruppi di volontari, che hanno seguito una formazione ad-hoc per poter prestare assistenza alle persone che si recheranno allo sportello.

Godimento beni di terzi

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
<i>3.1) godimento beni di terzi raccolta fondi</i>	23.539	112.072
<i>3.2) godimento beni di terzi attività istituzionali</i>	23.424	107.960
3) TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI	46.963	220.032

La voce costi per godimento beni di terzi ospita la quota parte degli affitti e delle spese condominiale delle sedi degli uffici e dei gruppi locali. Il criterio di allocazione è quello spiegato precedentemente, ossia il criterio del *Full Time Equivalent*.

Anche in questo caso è stata effettuata la distinzione tra i costi riferibili alle attività di raccolta fondi e quelli relativi alle attività istituzionali. La significativa riduzione del costo rispetto all'esercizio precedente è principalmente riconducibile all'acquisto della sede di Roma, precedentemente condotta in locazione.

Personale

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
4.1) costo del personale di raccolta fondi (incluso Face to Face)	5.038.376	4.723.049
4.2) costo del personale attività istituzionali	3.005.465	2.874.350
4) TOTALE PERSONALE	8.043.841	7.597.399

Il costo del personale comprende le retribuzioni e tutti gli oneri sociali e fiscali connessi ed è attribuito ai diversi dipartimenti di riferimento attraverso un sistema di contabilità analitica.

Il costo del personale relativo al programma Face to Face si riferisce ai dialogatori che collaborano direttamente con Medici Senza Frontiere, senza il ricorso a intermediari.

Ammortamenti

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
5.1) ammortamenti raccolta fondi	97.233	59.520
5.2) ammortamenti attività istituzionali	85.707	61.063
5) AMMORTAMENTI	182.940	120.583

Come per altre voci, anche gli ammortamenti vengono contabilizzati in questa attraverso il criterio di allocazione del *Full Time Equivalent*. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali.

L'incremento registrato, in controtendenza rispetto alla riduzione dei costi per affitti, è riconducibile all'ammortamento della sede di proprietà e dei relativi costi accessori, entrati a pieno regime nel corso del 2025. Tale dinamica riflette gli effetti della scelta di acquisire la sede, con impatti immediati sulla struttura dei costi, oltre che sul miglioramento delle condizioni operative.

Accantonamenti per rischi e oneri

come illustrato nel paragrafo "Fondo per Rischi e Oneri" si è provveduto ad accantonare prudentemente un importo relativo a un possibile debito derivante da una trattativa in corso con l'impresa incaricata dei lavori di ristrutturazione della nuova sede di Via di Caudini.

Oneri diversi di gestione

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
7.1) servizi generici raccolta fondi	600.336	507.841
7.2) oneri bancari per gestione donazioni	590.683	488.568
7.3) servizi generici attività istituzionale	297.736	225.634
7) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.488.755	1.222.043

Gli oneri diversi di gestione ospitano spese di viaggi, inclusi pernottamenti e vitto, le location per eventi, incontri e riunioni, spese per utenze, di cancelleria, assicurazioni obbligatorie e servizi postali di natura generale; vengono contabilizzati in questa attraverso il criterio di allocazione del *Full Time Equivalent*. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali.

La voce ospita inoltre gli oneri bancari direttamente connessi all'incasso delle donazioni da raccolta fondi per tutti i diversi canali (bancari, postali, carte di credito ecc), che crescono al



crescere delle donazioni e della diversificazione dei canali di raccolta. L'incremento è direttamente proporzionale all'incremento delle donazioni raccolte.

Rimesse per missioni e progetti

Negli schemi di bilancio, nelle rimesse per progetti, è stato evidenziato separatamente l'importo del 5 per mille anche per sottolineare il fatto che l'intero ammontare è stato girato alla sezione operativa belga, senza trattenere alcun costo associato.

Di seguito il dettaglio:

Rimesse per progetti e missioni	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
MSF Internationale Office (incl.TIC e SITS, TEMBO)	1.648.978	1.496.317
MSF-Campagna Accesso ai Farmaci Essenziali	179.955	207.084
MSF-Medical Academy contribution	55.510	95.390
DNDi - Drugs for Neglected Diseases iniziative	68.000	68.584
MSF Belgio - 5 per mille	7.792.287	7.265.273
MSF Belgio	42.556.040	35.562.785
MSF Spagna	12.587.081	10.707.015
MSF Francia	30.440	550
MSF Svizzera	250	
MSF Olanda	313.420	11.750
TOTALE	65.231.961	55.414.748

Il contributo al Movimento rappresenta una quota significativa rispetto al totale delle risorse raccolte e registra un incremento rilevante, riconducibile sia all'aumento delle donazioni sia all'efficace controllo dei costi da parte della sezione italiana.

Si rilevano inoltre le spese sostenute e coperte dal contributo del centro operativo belga che ha affidato a MSF Italia la gestione dei progetti in Italia. Ci siamo accorti che le stesse persone curate ed assistite a migliaia di chilometri di distanza si trovavano spesso in condizioni di precarietà e bisogno proprio nel nostro Paese. Le attività svolte durante questi anni sono state rivolte prevalentemente nel fornire assistenza medica e psicologica alle persone migranti arrivate via mare e a quelle presenti sul territorio, in particolare condizioni di vulnerabilità. Si riporta una sintesi dei costi sostenuti per i progetti e per il coordinamento degli stessi per natura del costo:

DETTAGLIO COSTI PROGETTI IN ITALIA	PROGETTO Sopravvissuti alla Tortura	PROGETTO Popolazioni in movimento	COORDINAMENTO E TRASVERSALI	TOTALE
Salari e oneri sociali	693.413	750.826	429.780	1.874.019
Travel	11.123	13.194	13.651	37.967
Servizi e beni	65.056	163.831	32.921	261.808
Godimento beni di terzi	28.467	32.632	4.650	65.750
Ammortamenti	-	-	13.929	13.929
Spese generali	68.093	53.357	73.869	195.320
TOTALE	866.152	1.013.841	568.799	2.448.793

In Italia, Medici Senza Frontiere (MSF) offre assistenza medica e psicologica alle persone migranti, spesso segnate da gravi traumi dopo i pericolosi viaggi attraverso il Mar Mediterraneo e costrette ad affrontare ulteriori difficoltà una volta giunte sul territorio italiano.

Per tutto il 2025, un'équipe mobile di MSF è rimasta ad Agrigento, in Sicilia, per prestare assistenza alle persone giunte via mare attraverso la rotta del Mediterraneo centrale. Molte delle persone identificate come particolarmente vulnerabili – tra cui sopravvissuti a torture o tratta di esseri umani, persone con disabilità, donne in gravidanza, minori non accompagnati e individui con gravi problemi di salute fisica o mentale – vengono trasferite nei centri di accoglienza al momento dell'arrivo. In questo contesto, l'équipe fornisce consulenze mediche, orienta i migranti verso cure specialistiche e offre supporto psicologico.



A Palermo, MSF adotta un approccio multidisciplinare che integra riabilitazione medica e psicologica con servizi di assistenza sociale e legale, rivolti in particolare ai migranti sopravvissuti a torture e violenze intenzionali subite in Libia o durante il viaggio, in collaborazione con l'ospedale universitario.

Nel corso dell'anno, le équipes di Agrigento e Palermo sono intervenute in diversi episodi di soccorso a seguito di incidenti e naufragi al largo delle coste siciliane, offrendo primo supporto psicologico ai sopravvissuti e ai familiari delle vittime.

Parallelamente, attraverso gli sportelli HOPE di cui si parla nel paragrafo "servizi di interesse generale" i volontari di MSF hanno continuato a facilitare l'accesso ai servizi sanitari per migranti, richiedenti asilo e persone in condizioni di marginalità in diverse città italiane, tra cui Palermo, Napoli, Roma, Torino, Udine, Milano e Bari, attraverso sportelli dedicati di orientamento e assistenza.

Pur non essendo rilevata una specifica posta in bilancio, in quanto l'attività è svolta in collaborazione con il Centro Operativo francese, si ritiene opportuno menzionare il contributo di MSF Italia al progetto "Corridoi umanitari". Nel maggio 2021, la Comunità di Sant'Egidio, la Federazione delle Chiese Evangeliche in Italia (FCEI) e la Chiesa Valdese (Tavola Valdese) hanno sottoscritto un accordo con il Governo italiano e l'UNHCR per l'attivazione di un corridoio umanitario dalla Libia all'Italia. In tale contesto, MSF collabora con una delle organizzazioni promotrici, ARCI, nell'identificazione di persone presenti in Libia in condizioni di vulnerabilità, con particolare attenzione ai bisogni medici, ai fini della loro evacuazione in Italia. Il primo volo umanitario è giunto in Italia il 5 marzo 2024, seguito da ulteriori trasferimenti nel corso degli anni. Nel 2025, il team di MSF Italia ha contribuito all'assistenza dei beneficiari, garantendo supporto psicologico e facilitando l'accesso a visite mediche specialistiche.

Costi e oneri da attività diverse

B) Costi e oneri da attività diverse	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
7) <i>Oneri diversi di gestione</i>	353	53
TOTALE	353	53

Gli importi evidenziati in questa voce si riferiscono, come per i ricavi, alle attività di royalties, che Medici Senza Frontiere percepisce.

Costi e Oneri da attività di raccolta fondi

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
2) <i>Oneri per raccolte fondi occasionali</i>	443.618	348.269
TOTALE	443.618	348.269

Come evidenziato nella sezione ricavi, i costi si riferiscono all'iniziativa "Biscotti Senza Frontiere" che non aveva il solo obiettivo di raccogliere fondi per il fondo emergenza, ma anche avvicinare la popolazione ai temi di MSF e ingaggiare i volontari in una iniziativa concreta sul territorio. Si veda commento nella corrispondente sezione proventi.

Costi e Oneri da attività finanziarie e patrimoniali

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
1) <i>Su rapporti bancari</i>	9.103	6.969
TOTALE	9.103	6.969

In questa voce sono ospitati i costi e le commissioni bancarie non direttamente connesse all'incasso di donazioni.



Costi e oneri da attività di supporto generale

E) Costi e oneri di supporto generale	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
<i>2) Servizi</i>	<i>717.090</i>	<i>646.562</i>
<i>3) Godimento beni terzi</i>	<i>11.207</i>	<i>54.236</i>
<i>4) Personale</i>	<i>1.636.777</i>	<i>1.546.407</i>
<i>5) Ammortamenti</i>	<i>45.790</i>	<i>28.664</i>
<i>7) Altri oneri</i>	<i>141.937</i>	<i>131.583</i>
TOTALE	2.552.801	2.407.452

I costi per servizi riconducibili all'attività di supporto gestionale registrano un lieve incremento, in linea con gli investimenti nei sistemi di gestione aziendale dedicati alla contabilità generale e analitica, al controllo di gestione e all'integrazione del ciclo degli acquisti, garantendo maggiore conformità alle procedure e trasparenza.

Parallelamente, sono stati effettuati investimenti nei sistemi informativi per la gestione delle risorse umane, volti a migliorare l'amministrazione del personale, il monitoraggio delle presenze e la gestione delle retribuzioni, rafforzando l'efficienza e l'accuratezza delle attività legate al capitale umano.

Rispetto alle attività in continuità con gli anni precedenti, questa voce ospita il costo relativo ai consulenti del lavoro, fiscale e legale, nonché le spese per le attività relative agli adempimenti per la sicurezza sul lavoro, per la revisione legale del bilancio locale e anche del bilancio consolidato a livello di Movimento MSF.

Gli oneri da attività di supporto generale ospitano anche i costi relativi all'organizzazione dell'Assemblea Generale e degli altri incontri associativi, nonché il compenso al Presidente dell'associazione. A tal proposito si veda il capitolo "Compensi ad amministratori e sindaci" in calce alla presente Relazione

Imposte

L'Associazione è un Ente non commerciale che gode delle agevolazioni previste dall'art 10 e seguenti del D.lgs. 460/97 per le onlus; pertanto, è soggetta all'IRAP per i soli redditi da fabbricati.

IMPOSTE	Saldi al 31.12.2025	Saldi al 31.12.2024
<i>imposte da attività istituzionali</i>	<i>119.108</i>	<i>112.789</i>
<i>imposte da attività di raccolta fondi</i>	<i>329.730</i>	<i>325.721</i>
<i>imposte da attività di supporto generale</i>	<i>78.677</i>	<i>78.401</i>
TOTALE	527.516	516.911

L'Associazione determina l'imponibile IRAP secondo le disposizioni dell'art 10 del D.Lgs 446/97. A causa della necessità di chiudere il rendiconto con largo anticipo rispetto alle tempistiche di pubblicazione delle aliquote ufficiali da applicare per ciascuna regione ed attività, nel 2025 è stata fatta una stima prudenziale ed eventuali sopravvenienze attive/passive, saranno contabilizzate nell'esercizio 2026.

Si ricorda che il costo IRAP viene esposto al netto dei riaddebiti relativi a costo di personale non a carico di Medici Senza Frontiere Onlus.

In particolare, l'incremento nella voce "imposte da attività di raccolta fondi" è legato ai costi IMU, TARI/TASI per gli immobili da lasciti (vedi voce "rimanenze").