

MEDICUS MUNDI ITALIA ETS

Costituita in data: 18.6.1980

Sede legale in

Via Collebeato, 26 - 25127 Brescia – tel.0306950381

Codice fiscale 98011200171

www.medicusmundi.it

e-mail info@medicusmundi.it – PEC amministrazione@pec.medicusmundi.it

RELAZIONE DI MISSIONE Esercizio 2025

A) Informazioni generali sull'ente

Medicus Mundi Italia ETS (MMI), con sede legale e operativa a Brescia, in Via Collebeato 26, è una Associazione specializzata nella cooperazione socio-sanitaria internazionale, nata a Brescia nel 1968 come associazione italiana laica, libera e indipendente del network internazionale Medicus Mundi International – Network Health for All! riconosciuto dall'OMS.

Medicus Mundi Italia ETS è iscritta all'elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art. 26 della legge n.125 del 11/08/2014 (Decreto di iscrizione n. 2016/337/000230/3 della Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo).

MMI è inoltre iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) a far data dal 5 novembre 2024, con Repertorio n° 142193, diventando un ente del Terzo Settore (ETS), con conseguente applicazione della normativa ivi prevista, ove applicabile, e automaticamente perdendo la qualifica di ONLUS. L'iscrizione, avvenuta tramite notaio, ha permesso anche l'automatica acquisizione della personalità giuridica, trasformandosi da associazione non riconosciuta ad associazione riconosciuta.

Altri riferimenti normativi: D.M. n.39 del 05/03/2020 sui modelli di bilancio dall'anno 2021; legge 230/98 e 64/2001 sul Servizio Civile Universale in Italia e nei Paesi a risorse limitate (progetti di Servizio Civile Universale di FOCSIV- Federazione Organismi Cristiani di Servizio Internazionale Volontario); Principio Contabile ETS - OIC35 dell'Organismo Italiano di Contabilità.

Come indicato nell'art.4 dello Statuto: “Finalità dell'Associazione è contribuire alla promozione integrale della persona umana mediante la realizzazione di programmi sanitari di sviluppo strutturale, ritenendo l'accesso alle cure un diritto (Dichiarazione di Alma Ata, 1978)”, mediante lo svolgimento delle attività di interesse generale, di cui all'art.5 del d.lgs 117/2017. Tra queste, in particolare, nel corso dell'esercizio sono state svolte le seguenti attività di interesse generale:

n) cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modifiche, tramite la promozione di attività di cooperazione socio-sanitaria allo sviluppo in favore delle popolazioni economicamente svantaggiate e/o in condizioni di non integrazione e di grave disagio, nei Paesi a risorse limitate ed in Italia;

v) promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata, tramite la formazione e l'educazione allo sviluppo, all'interculturalità e alla cittadinanza globale;

i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di particolare interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;

g) formazione a favore di personale socio-sanitario in Italia e in Paesi a risorse limitate, in collaborazione con enti universitari e di ricerca;

h) ricerca scientifica di particolare interesse sociale, con particolare riferimento alla ricerca operativa nei Paesi a risorse limitate, in collaborazione con enti universitari e di ricerca.

La struttura organizzativa di MMI nel corso del 2025 è stata così composta:

Dati sugli associati

Gli associati al 31/12/2025 sono 90 di cui 53 femmine, 35 maschi e 2 enti

Medicus Mundi Italia ETS è un'associazione che favorisce la partecipazione dei soci, come effettiva possibilità di essere ammessi all'associazione e di poter contribuire all'elaborazione degli indirizzi strategici e alla realizzazione delle attività sociali. I principi di democraticità, pari opportunità e uguaglianza di tutti gli associati, sono principi inderogabili della nostra associazione.

Ogni associato ha diritto di partecipare alle assemblee ordinarie e straordinarie, accedere ai documenti dell'associazione, oltre a quelli già disponibili sul sito (atto costitutivo, statuto, codice etico, bilancio economico e sociale annuale) e ai verbali dell'assemblea dei soci.

Tra i principali diritti dei soci figurano:

- il diritto di partecipare all'assemblea e di votare direttamente per l'approvazione e le modifiche dello statuto, e per la nomina degli organi sociali dell'associazione
- il diritto di partecipare alla vita associativa, il diritto di partecipare alle attività promosse dall'associazione e di usufruire di tutti i servizi proposti
- il diritto di frequentare i locali dell'associazione e usare le strutture e le attrezzature

Tra i principali doveri dei soci figurano:

- il rispetto dello statuto e del codice etico
- l'osservanza delle deliberazioni adottate dagli organi sociali
- il pagamento della quota associativa alla scadenza stabilita
- il rispetto delle finalità dell'associazione attraverso un comportamento conforme agli indirizzi sociali
- l'utilizzo corretto delle attrezzature e dei luoghi messi a disposizione dall'associazione.

L'associato può sempre presentare, in qualsiasi momento, le dimissioni dall'associazione, comunicandolo per iscritto al Consiglio Direttivo.

Ogni semestre viene inviato ai soci il periodico informativo “Medicus Mundialmente” che riporta informazioni sui progetti di cooperazione internazionale e attività in essere in Italia, e tratta temi di cooperazione internazionale e di interesse medico-scientifico, con articoli scritti da membri del Consiglio Direttivo, dal Direttore e dallo staff, da collaboratori ed espatriati, volontari, ecc.

Il contatto con i soci avviene anche attraverso varie forme di comunicazione diretta, attraverso i canali social, le newsletter informative su azioni ed iniziative promosse dall'associazione (progetti di cooperazione internazionale e di educazione alla cittadinanza globale, corsi di formazione, eventi e iniziative promozionali, campagne di raccolta fondi promossi direttamente o all'interno di reti associative).

B) Illustrazione delle poste di bilancio

BILANCIO CONSUNTIVO

Nella redazione del bilancio consuntivo sono stati rispettati i seguenti criteri:

1. la valutazione delle voci è fatta secondo prudenza e con il criterio della continuità dell'associazione;
2. i proventi, gli oneri e i rischi dell'esercizio sono stati contabilizzati con il criterio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso, del pagamento, o se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
3. le voci contengono elementi tra loro omogenei;
4. i criteri di valutazione delle voci contabili non sono stati modificati rispetto al precedente esercizio; e in particolare gli immobili sono valutati al valore a cui sono pervenuti per acquisto/donazione /successione; i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo i debiti al valore nominale; le altre immobilizzazioni vengono prudenzialmente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione.
5. i valori non espressi all'origine nella moneta legale in Italia sono valutati in base ai cambi indicati su Inforeuro.

Lo schema di stato patrimoniale viene redatto secondo quanto previsto dal D.M. 5 marzo 2020 relativo ai modelli di bilancio utilizzabili e alla redazione della presente Relazione di Missione.

ATTIVO

A) QUOTE ASSOCIATIVE

Non si registrano crediti verso soci per quote da versare.

TOTALE QUOTE ASSOCIATIVE A)	0,00
------------------------------------	-------------

B) IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo di eventuali oneri accessori) al netto degli ammortamenti effettuati ed accantonati nel fondo specifico.

I - Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Licenze (software)	2.122,67		1.650,63	472,047
Fondo di ammortamento	(2.122,67)			(472,04)
Totale I)				0,00

NB: si evidenzia che non ci sono spese di impianto e di costituzione. Il decremento è dovuto allo scarico di licenze software non più in essere.

II - Immobilizzazioni materiali: sono rappresentate da mobili, attrezzature informatiche, ecc. totalmente ammortizzate:

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati	96.100,00	-	-	96.100,00
Impianti e macchinari (Hardware e macchine elettroniche ufficio)	11.031,84	175,89	3.406,84	7.800,93
Altri beni (Mobili e arredi)	1.790,82	597,80	1.730,78	657,84
Totale	108.922,66			108.922,66
Fondo di ammortamento				(8.458,77)
Totale II)				96.100,00

Nel 2025 si è proceduto a una sistemazione dell'inventario, eliminando i beni ormai deteriorati e non più in uso. L'incremento negli impianti e macchinari è dovuto all'acquisto di un disco dati esterno e ad una nuova macchina da caffè, mentre l'incremento negli altri beni è dovuto all'acquisto di pannelli da esposizione. La voce "Terreni e fabbricati" si riferisce al valore catastale dei due appartamenti di proprietà dell'associazione, pervenuti a seguito di lascito ereditario.

III - Immobilizzazioni finanziarie, si riferiscono:

- al possesso di azioni di Banca Etica;
- al possesso di azioni Confidi;
- alla voce "Assicurazione TFR dipendenti", ovvero alla polizza assicurativa per il fondo TFR dipendenti depositato presso terzi. Viene registrato il versamento delle quote relative ai dipendenti presso la società "La Previdente" e l'adeguamento del controvalore della polizza per effetto della gestione al 31 dicembre di ogni anno.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Banca Etica	3.780,00			3.780,00
Assicurazione TFR presso La Previdente	129.775,25	10.328,43	3.957,97	136.145,71
Quote Confidi	1.500,00			1.500,00
Totale III)	135.055,25			141.425,71

Le voci "Banca Etica" e "Quote Confidi" si riferiscono al valore dei titoli al 31.12.2025 come da estratto conto ricevuto dalla banca. L'incremento alla voce "Assicurazione TFR dipendenti presso La Previdente" riguarda i premi pagati a La Previdente e l'adeguamento al valore della polizza a seguito gestione, come da estratto conto assicurativo, mentre il decremento riguarda la liquidazione avvenuta a fronte del del TFR di un dipendente che si è dimesso.

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	237.525,71
-----------------------------------	-------------------

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono iscritti sulla base del valore di realizzo.

I – Rimanenze: //

II – Crediti: nelle tabelle riportate di seguito, vengono elencati i crediti vantati dall'associazione con riferimento ai progetti in essere:

3 - Crediti verso Enti Pubblici	Donatore / codice progetto	Saldo
V/AICS per progetto “Affidato, Sicurezza nutrizionale” Burkina	AID 12751/01/0	1.122.900,00
V/AICS per progetto “Santè” - Burkina Faso	AID 13244/06/08	573.288,22
V/AICS per progetto “Coach” - Kenya	AID 12596/03/01	255.000,00
V/UniVr per progetto “Coach” - Kenya	AID 12596/03/01	46.959,94
V/AICS per progetto “Think InclusHive” - Mozambico	AID 12596/01/01	144.000,00
V/Comune di BS per progetto “Salubrix” - Mozambico	AID 13244/01/07	1.201.963,30
V/Presidenza del Consiglio per progetto “Kura-Neza” - Burundi	PCM FM-145/2022	106.900,72
V/Presidenza del Consiglio per progetto FM - Kenya	PCM FM-146/2022	138.851,62
V/Presidenza del Consiglio per progetto “Contrasto alla malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria” - Burkina Faso	PCM FM-218/2020	76.000,00
V/Presidenza del Consiglio per progetto Burkina Faso “Lotta alla malnutrizione acuta”	PCM FM-215/2021	58.000,00
Totale crediti verso Enti Pubblici		3.723.863,80
4 - Crediti verso soggetti privati per contributi e altri ETS		
V/Prosolidar progetto “Coach” - Kenya	843	15.190,00
V/Chiesa Valdese per progetto - “Lotta alla malnutrizione infantile” - Burkina Faso	OPM/2025/49036	2.800,00
V/Museke per progetto Mozambico	BE 2525	3.750,00
Totale crediti verso soggetti privati per contributi		21.740,00
5- Crediti verso enti della stessa rete associativa e altri ETS		
V/Com. S. Egidio per progetto “DIRE” Burkina Faso	CUP-F41D24000140008	164.916,99

V/MLAL per progetto “Nutriamo il futuro” - Burkina Faso	AID 12590/03/05	18.198,07
V/CAM per progetto “Follow the sun” - Mozambico	AID 12590/07/05	41.435,44
V/LVIA per progetto “Affidato” - Burkina Faso	AID 12751/01/0	31.826,34
V/MT per progetto “Nutriamo il futuro” - Burkina Faso	AID 12751/01/0	14.709,88
V/NO ONE OUT per progetto “Contrasto malnutrizione materno-infantile” (cap.NOO) - Kenya	PCM FM-61/2020	32.218,67
V/NO ONE OUT per progetto “Sicurezza idrica e nutrizionale” - Mozambico	FM 85/2022	47.016,43
V/NO ONE OUT per progetto “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO) - Mozambico	PCM FM-122/2020	3.231,81
V/Mani Tese per progetto “Maisha Bora” - Kenya	AID - 13244/10/2	772.363,76
V/FOCSIV per progetti “SERVIZIO CIVILE CASCHI BIANCHI”	FOCSIV	22.018,51
Totale Crediti verso enti della stessa rete associativa e altri ETS		1.147.935,90

NB: i crediti vengono rilevati a partire dalla data di sottoscrizione dell'accordo/convenzione con la controparte.

12- Crediti verso altri

	Crediti verso partner locali per fondi inviati in loco in esecuzione di progetti, ma non ancora rendicontati	Codice	Saldo precedente	Fondi inviati	Fondi rendicontati	Saldo
1	Mozambico “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO)	PCM FM-122/2020	4.076,01	20.344,17	24.420,18	0,00
2	Burkina “Nutriamo il futuro” c/PMM (cap.) e Mani Tese	AICS AID/12590/03/05	3.380,39	304.200,00	307.580,39	0,00
3	Burkina “sLuM” c/CISV e BnD	AICS AID/12590/02/09	10.812,66	74.170,23	84.982,89	0,00
4	Burkina “Presa in carico malnutrizione infantile”	Chiesa Valdese OPM/2023/41887	632,82	14.314,17	632,82	14.314,17
5	Burkina “Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria”	PCM FM-218/2020	16.479,22	102.735,00	113.970,24	5.243,98

6	Burkina “Lotta alla malnutrizione”	PCM 215/2021		15.121,37	12.622,70	2.498,67
7	Burkina “Affidato”	AICS 12751/01/0		200.000,00	117.993,02	82.006,98
8	Burkina	Chiesa Valdese OPM/49036		27.000,00	21.752,71	5.247,29
9	Burkina “DIRE”	CUP F41D240001 40008		58.000,00	46.110,47	11.889,53
10	Burkina “Santè”	AICS 13244/06/08		27.000,00	10.209,31	16.790,69
11	Kenya “Born to be Healthy” c/NOO e UNIVR	AICS-GF AID 12596/01/3	16.395,96	32.500,00	48.895,96	0,00
12	Kenya “Assistenza ostetrica e neonatale” c/“World Friends (cap.)	AICS AID 12519/01/1	6.021,46	0,00	6.021,46	0,00
13	Kenya “Coach”	AICS 12596/03/1		90.000,00	81.007,63	8.992,37
14	Mozambico “FACSAD-Uno studente per” c/UNIBS (cap.)-F.Museke		200,00		200,00	0,00
15	Mozambico “Think InclusHive”	AICS AID 12596/02/1	30.427,10	201.081,00	220.599,92	10.908,18
11	Mozambico “Salubrix”	AICS 13244/01/7		60.000,00	19.507,14	40.492,86
12	Kenya “Contrasto malnutrizione. materno- infantile” (cap.NOO)	PCM FM-61/2020	17.997,61	58.000,00	59.147,98	16.849,63
13	Mozambico “Follow the Sun” c/CAM	AICS AID/12590/0 7/5	1.206,44	212.955,000	156.460,96	57.700,48
	Mozambico “Sicurezza idrica e nutrizionale”	PCM FM 85/2022		30.100,00	28.948,17	1.151,83
14	Mozambico “REACH” c/UNIBS (cap.) - F.Museke	AICS-GF AID 12596/01/6	10.916,07	45.277,53	56.193,60	0,00
Totale crediti verso partner locali			118.545,74	1.572.798,47	1.417.257,55	274.086,66

Crediti V/Altri	
------------------------	--

Per rate locazioni non ancora pagate	1.016,00
Campagna Natale	2.556,00
V/Sipac per cauzioni	3.000,00
Totale Crediti diversi verso altri	6.572,00
Totale Crediti verso Altri	280.658,66

NB: non si evidenziano crediti esigibili oltre i 5 anni

III – Attività finanziarie non immobilizzate //

IV - Disponibilità liquide

Sono rappresentate dal denaro in cassa, dal saldo della carta di credito prepagata, dai fondi depositati in banca, divisi tra conto ordinario e conto postale (fondi di piena disponibilità di MMI) e conti dedicati ai vari progetti (raccolgono le somme finalizzate e di esclusiva competenza dei progetti).

Descrizione	Saldo
Cassa contanti e assegni	6.409,12
Carta di credito prepagata BCC	150,74
Conto corrente postale n.10699254	15.714,92
Conto PayPal	5.749,42
Banca BCC Credito Cooperativo di Brescia - conto ordinario n.175403	449.116,48
Banca Etica - conto vincolato n.17182569 - Burkina SLUM - AICS AID 12590/02/9	132.601,00
Banca Etica - conto vincolato n.17203613 - Burkina NUTRIAMO - AICS AID 012590/03/5	11.531,34
Banca Etica - conto vincolato n. 200000248 - Burkina AFFIDATO - AICS AID 12751/01/0	19.933,85
Banca Etica - conto vincolato n.17210709 - Mozambico FOLLOW THE SUN - AICS AID 012590/07/5	111.538,64
Banca Etica - conto vincolato n.17215906 - Kenya BORN TO BE HEALTHY - AICS AID 12596/01/03	30.734,74
Banca Etica - conto vincolato n. 200000226 - Mozambico THINK INCLUSHIVE	3.001,52
Banca Etica - conto 200000610 - Generale	1.397,20
Banca Etica - conto 20000664 - Kenya COACH	423.999,07

Banca Etica - conto 20000796 - Burkina SANTE'	1.293.764,74
Totale IV)	2.505.642,78

TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	7.679.841,14
------------------------------------	---------------------

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Si registra un risconto attivo su fitto già pagato in dicembre, ma relativo a gennaio 2026 di € **500,00**

TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE € 7.917.866,85

....

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Il totale del patrimonio netto risulta pari a € **6.774.360,44** suddiviso in:

I - Fondo dotazione dell'Ente: mette in evidenza il patrimonio iniziale e finale di esercizio.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Patrimonio disponibile	105.250,85	1.110,64		
Totale I)				106.361,49

II – Patrimonio vincolato: in questa voce vengono elencate le riserve vincolate da terzi per i fondi destinati ai progetti, compresi quelli di esclusiva iniziativa di MMI, anche se con fondi non ancora incassati.

N.	3- Descrizione delle riserve fondi progetti vincolate da terzi	COD.	Saldo iniziale	Decrementi	Incrementi	Saldo finale
1	Burkina “Nutriamo” c/PMM (cap.) e Mani Tese	AICS AID 12590/03/05	347.075,53	349.968,17	2.892,64	0,00
2	Burkina “sLuM” c/CISV e BnD	AICS AID 12590/02/09	132.080,35	132.080,35		0,00
3	Burkina “Lotta alla malnutrizione infantile”	Chiesa Valdese OPM/2025/49036	25.634,04	22.752,71	18.198,07	21.079,40
4	Burkina “Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria”	PCM FM-218/2020	147.924,17	148.687,77	763,60	0,00
5	Burkina “Affidato nutrizione”	AICS AID 12751/01/0	757.576,90	141.341,18	1.107,36	617.343,08
6	Burkina “Lotta alla malnutrizione acuta”	PCM FM-215/2021	140.000,00	18.914,85	121,37	121.206,52
7	Kenya “Contrasto alla malnutrizione materno-infantile”	PCM FM 61/2020	70.142,88	64.241,77	10.000,00	15.901,11
8	Burkina “Coordinamento”		11.026,25	11.026,25		0,00
9	Burkina “Pediatria”		111.552,69	13.130,35	21.110,00	119.532,34
10	Brasile “Aquilone”		530,00	530,00		0,00
11	Burundi “Kura Kiremba”	CEI 270/2020	32.555,10	35.124,97	2.569,87	0,00
12	Burundi “Pediatria”		9.708,59	38.947,04	29.238,45	0,00

13	Burundi “Contrasto alla malnutrizione materno-infantile”	PCM FM 145/2022	203.801,44	161.451,06	139.024,75	181.375,13
14	Kenya “Born to be healthy” c/NOO e UNIVR	AICS AID 12596/01/03	51.252,42	77.932,52	26.680,10	0,00
15	Burkina	Chiesa Valdese OPM 41887			14.314,17	14.314,17
16	Kenya “Assistenza ostetrica e neonatale” (cap.World Friends)	AICS AID 12519/01/1	1.021,46	1.021,46		0,00
17	Kenya “Nascere sani”	PCM 146/2022		5.986,04	277.703,24	271.717,20
18	Kenya - Coordinamento		1.821,11	2.027,48	206,37	0,00
19	Mozambico “FACSAD-Uno studente per” (cap/UNIBS)	Fondazione Museke	27.216,50	27.216,50		0,00
20	Mozambico “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO)	PCM FM- 122/2020	26.115,99	41.995,80	15.879,81	0,00
21	Mozambico “Follow the sun” c/CAM	AICS AID 12590/07/05	270.356,24	165.289,36	1.655,00	106.721,88
22	Mozambico “REACH” c/UNIBS e F.Museke	AICS AID 12596/01/06	25.507,03	70.192,42	44.685,39	0,00
23	Mozambico “Think InlusHive”	AICS AID 12596/02/1	352.332,00	258.877,13	13.581,00	107.035,87
24	Mozambico “Coordinamento”		7.135,66	7.235,66	100,00	0,00
25	Burkina “DIRE”			46.146,10	240.793,56	194.647,46
26	Kenya “Coach”	AICS AID 12596/03/1		232.818,31	850.000,00	617.181,69
27	Burkina “Santè”	AICS AID 13244/06/8		40.675,42	1.910.960,72	1.870.285,30
28	Mozambico “Sicurezza idrica e nutrizionale”	PCM FM 85/2022		26.148,83	94.972,50	68.823,67
29	Mozambico “Salubrix”	AICS AID 13244/01/7		26.208,84	1.551.963,30	1.525.754,46
30	Kenya “Prosolidar”				28.190,00	28.190,00
31	Kenya “Maisha Bora”	AICS AID 13244/10/2			772.363,76	772.363,76
32	Fondo dott.ssa Inzoli		13.425,04			13.425,04
Totale II)			2.765.791,39	2.167.968,34	6.069.075,03	6.666.898,08

NB: le riserve vincolate a progetti specifici raccolgono fondi che saranno utilizzati negli esercizi successivi per le attività previste dal cronogramma del progetto specifico.

III – Patrimonio libero: //

IV – Avanzo/Disavanzo di esercizio: viene evidenziato il risultato gestionale dell'esercizio 2025 di € **1.100,87** che va ad incrementare il patrimonio, come previsto dallo Statuto dell'ente.

TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	6.774.360,44
-----------------------------------	---------------------

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

È rappresentato dal Fondo disponibile per progetti e attività istituzionali e dal fondo di accantonamento ferie non godute e dei permessi ROL (riduzione orario lavorativi) previsti a contratto e non utilizzati dai dipendenti, che devono essere monetizzati e accantonati.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Fondi rischi per attività istituzionali	172.895,81		9.680,10	163.215,71
Fondo ROL e ferie	8.643,01	1.274,14		9.917,15
Totale	181.538,82	1.274,14	9.680,10	173.132,86
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI B)				173.132,86

NB: il Fondo rischi per attività istituzionali è stato utilizzato per assorbire la perdita su cambio del progetto Kenya "Born to be healthy". Il Fondo ROL rappresenta una stima di accantonamento dei permessi retribuiti non utilizzati dal personale, maturati al 31.12.2025.

I fondi ROL e Imposte e tasse avrebbero potuto essere riclassificati anche nella voce debiti.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette le somme maturate sino al 31 dicembre 2025 a favore dei dipendenti, dedotta l'imposta sostitutiva, calcolate in conformità alla legge.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
TFR dipendenti	138.130,67	11.435,52	25.178,29	124.387,90
TOTALE TFR C)				124.387,90

NB: L'incremento rappresenta l'indennità maturata a favore del personale dedotta l'imposta sostitutiva, il decremento è relativo alle dimissioni di una dipendente e allo scarico di maggiori accantonamenti effettuati negli anni precedenti.

D) DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Debiti verso enti della stessa rete associativa o altri del Terzo Settore

Descrizione	Codice	Importo
v/CAM progetto “Follow the sun” - Mozambico	AICS AID 12590/07/5	41.435,43
v/LVIA progetto “Affidato” (stessa rete) - Burkina Faso	AICS AID 12751/01/0	282.289,43
v/MT progetto “affidato” (stessa rete) - Burkina Faso	AICS AID 12751/01/0	337.395,76
V/Univr progetto “Coach” - Kenya	AICS AID 12596/03/1	105.967,59
Totale debiti verso enti della stessa rete associativa e altri del Terzo Settore		767.088,21

Debiti verso fornitori per fatture o competenze da liquidare

Descrizione	Importo
Fornitori	
Studio Nassini e Associati	2.527,11
Pasticceria Andreoni	4.357,65
Franchi Anna	1.754,75
Orsolato Grazia	665,60
Worldline	12,69
NP Solutions srl	67,10
DHL Express	59,34
Corriere Franco	67,10
Debiti Diversi	
Debiti V/operatori volontari Servizio Civile (Murgolo e Caroli)	64,88
Debiti V/fornitori Italia e diversi	9.576,22
Fatture da ricevere	
Studio Nassini & Associati	8.445,13
Dott. Mario Valenti (compenso Organo di Controllo)	1.903,20

Siscos - Roma	93,96
NOONE OUT ETS	2.021,11
Totale fatture da ricevere	12.463,40
Totale debiti verso fornitori	22.039,62

Debiti tributari

Descrizione	Importo
IRPEF personale dipendente e espatriato	3.802,24
IRPEF consulenti	1.275,89
Ente bilaterale	33,48
Addizionale regionale	708,95
Addizionale comunale	322,16
Ente assistenza sanitaria	105,00
Totale debiti tributari	6.247,72

Debiti verso istituti di previdenza

Descrizione	Importo
INPS personale dipendente e espatriato	12.818,00
Fondo Previdenza complementare	1.090,32
Totale debiti verso istituti di previdenza	13.908,32

Debiti verso dipendenti e collaboratori: relativi a stipendi di dicembre in pagamento a gennaio

Descrizione	Importo
Dipendenti c/competenze	11.338,10
Collaboratori c/competenze (personale espatriato)	8.918,07
Totale debiti v/dipendenti e collaboratori	20.256,17

Altri debiti

Descrizione	Importo
Verso inquilino Mahmoud Hatab per cauzione	1.350,00
Verso inquilino Iqbal Mazhar per cauzione	1.590,00

Totale altri debiti	2.940,00
----------------------------	-----------------

TOTALE DEBITI D)	832.480,04
-------------------------	-------------------

NB: non si evidenziano debiti da soddisfare oltre i 5 anni. Non esistono debiti per erogazioni liberali condizionate.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

Si rilevano ratei passivi per € **13.505,61** costituiti come segue.

Rateo oneri sociali	6.222,96
Rateo 14a dipendenti	7.114,63
Rateo INAIL	98,02
Quote socio anticipate	70,00
Totale	13.505,61

TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E)	13.505,61
---	------------------

Avanzo di esercizio € 1.100,87

TOTALE PASSIVO PATRIMONIALE € 7.917.866,85

COSTI E ONERI**PROVENTI E RICAVI****A) COSTI E ONERI PER ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE**

2- Servizi (voce comprendente i costi dei progetti)		
Progetti/Iniziative	Co-Finanziatore	Importo
Italia “CULTuRIAMOCI 2025” - spese Italia	Privati - FCB	7.550,75
Burkina “Nutriamo” c/PMM (cap.) e Mani Tese - spese Italia	AICS AID 12590/03/5	70.813,35
Burkina “Nutriamo” c/PMM (cap.) e Mani Tese - spese loco	AICS AID 12590/03/5	307.580,39
Burkina “sLuM” c/CISV e BnD - spese Italia	AICS AID 12590/02/9	46.295,79
Burkina “sLuM” c/CISV e BnD - spese loco	AICS AID 12590/02/9	84.982,89
Burkina “Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria” - spese Italia	PCM FM-218/2020	34.132,53
Burkina “Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria” - spese loco	PCM FM-218/2020	113.970,24
Burkina “Affidato Sicurezza nutrizionale” - spese Italia	AICS AID 12751/01/0	16.348,16
Burkina “Affidato Sicurezza nutrizionale” - spese loco	AICS AID 12751/01/0	116.908,62
Burkina “Lotta alla malnutrizione infantile” - spese loco	Chiesa Valdese OPM/2025/49036	21.001,73
Burkina “Lotta alla malnutrizione infantile” - spese Italia	Chiesa Valdese OPM/2025/49036	1.000,00
Burkina Pediatria - spese Italia	privati	3.130,35
Burundi Pediatria - spese loco	privati	32.014,57
Burkina “Lotta alla malnutrizione acuta” - spese Italia	PCM - FM 215/2021	6.292,15

Burkina “Lotta alla malnutrizione acuta” - spese loco	PCM - FM 215/2021	12.622,70
Kenya “Nascere sani” - spese Italia	FM 146/2022	986,04
Burundi “Contrasto alla malnutrizione” - spese Italia	FM 145/2022	12.286,57
Burundi “Contrasto alla malnutrizione” - spese loco	FM 145/2022	2569,87
Burkina “Dire” - spese Italia	CUP - F41D24000140008	35,63
Burkina “Dire” - spese loco	CUP - F41D24000140008	45.930,43
Kenya “COACH” spese Italia	AICS-AID 12596/03/1	33.795,03
Kenya “COACH” spese loco	AICS-AID 12596/03/1	74.878,63
Kenya “Born to be healthy” c/No One Out (cap.) e UNIVR- spese Italia	AICS-GF AID 12596/01/03	24.176,56
Burkina “Santè” - spese Italia	AICS-AID 13244/06/8	10.120,89
Burkina “Santè” - spese loco	AICS-AID 13244/06/8	20.966,11
Kenya “Born to be healthy” c/No One Out e UNIVR - spese in loco	AICS-GF AID 12596/01/03	42.947,46
Mozambico “Salubrix” - spese Italia	AICS-AID 13244/01/7	1.197,72
Mozambico “Salubrix” - spese loco	AICS-AID 13244/01/7	18.677,14
Mozambico “Sicurezza idrica e nutrizionale” - spese Italia	PCM - FM 85/2022	1.153,23
Mozambico “Sicurezza idrica e nutrizionale” spese loco	PCM - FM 85/2022	24.850,60
Kenya “Maisha Bora” - spese Italia	AICS-AID 13244/10/2	611,04
Kenya “Contrasto malnutrizione” - spese Italia	FM 61/2020	5.093,79
Kenya “Contrasto malnutrizione” - spese loco	FM 61/2020	58.277,98
Mozambico “FACSAD” - Uno studente per... - spese loco cap.UNIBS c/F.Museke	Fondazione Museke	53,50
Kenya “Affidato WF” - spese loco	AICS AID 12519/01/1	5.632,51
Mozambico “Follow the sun” c/CAM - spese in Italia	AICS AID 12590/07/5	8.832,52

Mozambico “Follow the sun” c/CAM - spese in loco	AICS AID 12590/07/5	155.494,82
Mozambico “REACH” cap.UNIBS c/F.Museke - spese Italia	AICS AID 12596/01/6	13.998,82
Mozambico “REACH” cap.UNIBS c/F.Museke - spese in loco	AICS AID 12596/01/6	56.193,60
Mozambico “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO) - spese Italia	PCM FM-122/2020	18.028,35
Mozambico “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO) - spese loco	PCM FM-122/2020	28.376,87
Mozambico “Think InclusHIVE” Inclusive” - spese Italia	AICS AID 12596/02/1	64.362,66
Mozambico “Think InclusHIVE Inclusive” - spese loco	AICS AID 12596/02/1	189.649,92
Totale		1.793.822,51

4- Personale

Costo del personale addetto ad attività di interesse generale	167.714,55
Totale	167.714,55

7- Oneri diversi di gestione

Oneri Corso di Malattie Tropicali	4.946,38
Oneri Corso di Parassitologia	4.236,23
Spese partecipazione reti associative	787,48
Quote iscrizione associazioni/federazioni e reti	7.712,00
Periodico “Medicus Mundialmente”	4.890,55
Spese per sito web	894,63
Costi di rappresentanza	656,84
Totale	24.124,11

COSTI E ONERI PER ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE A)**1.985.661,17**

....

A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

NB: ai sensi dell'Art. 1 commi 125 e 129 della Legge 4 agosto 2017 n. 124, Medicus Mundi Italia ha provveduto alla pubblicazione sul suo sito internet dei contributi/sovvenzioni ricevuti dalla Pubblica Amministrazione.

1- Proventi da quote associative	3.540,00
Totale	3.540,00

3- Ricavi per prestazioni ad associati

Quote iscrizione Corso di Medicina Tropicale e Parassitologia	22.470,00
Totale	22.470,00

4- Erogazioni liberali

Erogazioni liberali - vincolate ai progetti dai donatori	Donatori	Importo
Culturiamoci	Privati	2.000,00
Fondo Pediatri in Africa	Privati	3.130,35
Fondazione Franchi - Burkina Progetto "DIRE" - CUP F41D24000140008	Privati	5.264,69
Fondazione Franchi - Burkina Progetto PCM-FM 215/2021	Privati	7.735,31
Contributi iniziative varie	Privati	500,00
	Totale	18.630,35
Erogazioni liberali - non vincolate a progetti	Privati e imprese	110.950,37
	Totale	110.950,37
Totale erogazioni liberali		129.580,72

5- Proventi del 5 per mille	Importo
Proventi 5 per mille	0,00
Totale	0,00

6- Contributi per progetti da soggetti privati operanti nel terzo settore	Donatore rif. progetto	Importo
Burkina “Nutriamo” c/PMM (cap.) e Mani Tese	AID 12590/03/5	349.968,17
Burkina “Presenza in carico malnutrizione infantile”	Chiesa Valdese OPM/2023/49036	22.001,73
Mozambico “Sicurezza idrica e nutrizionale”	PCM - FM 85/2022	26.003,83
Kenya “Nascere sani”	PCM - FM 146/2022	986,04
Kenya “Assistenza ostetrica e neonatale” c/World Friends” (cap.)	AID 12519/01/1	1.021,46
Burundi “Contrasto alla malnutrizione”	PCM - FM 145/2022	17.426,31
Mozambico “Salubrix”	AICS-AID 13244/01/07	19.878,84
Burkina “Dire”	CUP - F41D24000140008	45.966,06
	Totale	483.252,44
8- Contributi per progetti da enti pubblici	Donatore rif. Progetto	Importo
Burkina “sLuM” c/CISV e BnD	AICS AID 12590/02/9	131.278,68
Burkina “Contrasto della malnutrizione”	PCM FM 218/2020	148.102,77
Burkina “Affidato sicurezza nutrizionale”	AICS AID 12751/01/0	133.256,78
Kenya “Born to be healthy” c/No One Out e UNIVR	AICS-GF AID 67124/01/03	67.124,02
Kenya “Contrasto alla malnutrizione”	PCM - FM 61/2020	63.371,77
Mozambico “Follow the sun” c/CAM	AICS AID 12590/07/5	164.327,34
Mozambico - “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO)	PCM - FM 122/2020	41.995,80
Mozambico “REACH” c/UNI BS (cap.) e F.Museke	UNIBS AID 12596/01/06	70.192,42
Mozambico “Think InclusHIVe Inclusive”	AICS AID 12596/02/1	252.927,13

Culturiamoci - Comune BS		1.000,00
Burkina “Lotta alla malnutrizione”	PCM - FM 215/2021	18.914,85
Kenya “COACH”	AICS-AID 12596/03/1	108.673,66
Burkina “Santè”	AICS-AID 13244/06/8	31.087,00
Totale		1.232.252,22

10- Altri ricavi, rendite e proventi	Importo
Recupero spese da attività di interesse generale	115.210,92
Totale	115.210,92

<u>RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</u> A)	1.986.306,30
--	---------------------

Differenza tra Costi e Ricavi da attività di interesse generale	Costi 1.985.661,17	Ricavi 1.986.306,30	Avanzo 645,13
--	-------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

....

B) COSTI E ONERI/RICAVI RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE: //

<u>COSTI E ONERI/RICAVI RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE</u> B)	0,00
---	-------------

NB: non sono state svolte attività diverse.

C) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

La voce si riferisce ai costi sostenuti per le iniziative di raccolta fondi sul territorio, che vengono illustrate in un'apposita sezione (Allegato 1) al termine di questa relazione.

1/2- Oneri per raccolte fondi occasionali	
Campagna di Natale	10.980,32
Campagna di Pasqua	3.517,20

Campagna “Abbiamo riso per una cosa seria”	1.927,70
Campagna bomboniere	428,79
Totale	16.854,01

<u>COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</u>	C)	16.854,01
--	-----------	------------------

....

C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

2- Proventi da raccolte fondi occasionali	Importo
Campagna di Natale	13.567,00
Campagna di Pasqua	5.235,00
Campagna “Abbiamo riso per una cosa seria”	1.170,00
Campagna bomboniere	1.650,00
<u>RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</u>	21.622,00
C)	

Differenza tra Costi e Ricavi da attività di raccolta fondi	Costi 16.854,01	Ricavi 21.622,00	Avanzo 4.767,99
--	----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------

D) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

3- Dal patrimonio edilizio*	3.525,37
4- Imposte e tasse	1.469,00
<u>COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</u>	4.994,37
D)	

* La voce è comprensiva di spese condominiali, IMU, TASI, manutenzioni e imposte sugli immobili.

....

D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

1- Da rapporti bancari e titoli	1,80
3- Da patrimonio edilizio	12.696,00

Totale Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali D)	12.697,80
--	------------------

Differenza tra Costi e Ricavi da attività finanziarie e patrimoniali	Costi 4.994,37	Ricavi 12.697,80	Avanzo 7.703,43
---	---------------------------	-----------------------------	----------------------------

....

E) COSTI E ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE

Tali oneri rappresentano le spese di struttura (utenze degli uffici, spese postali, costi di trasporto, spese legali e notarili, ecc.); i costi relativi al personale dipendente (segreteria e amministrazione ordinaria, comprendente gli oneri tributari e gli accantonamenti); le consulenze esterne (assistenza al sistema contabile informatico, consulenza amministrativa supplementare per l'elaborazione del bilancio).

Le quote di ammortamento corrispondono al 100% del costo dei beni e delle attrezzature acquistati nell'anno.

1- Spese di struttura e Servizi vari (utenze, spedizioni, gestione locali comuni, ecc.), di cui Consulenze € 26.560,95	54.319,35
2- Personale dipendente	48.015,03
3- Ammortamenti	773,73
4-altri oneri	6.916,67
<u>COSTI E ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE</u> E)	110.024,78

....

E) PROVENTI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE

2- Altri ricavi, rendite e proventi (recupero spese gestione progetti) sopravv. attive, arrotondamenti attivi	98.009,10
<u>PROVENTI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE</u> E)	98.009,10

Differenza tra Costi e Ricavi di supporto generale	Costi 110.024,78	Ricavi 98.009,10	Disavanzo -12.015,68
---	-----------------------------	-----------------------------	---------------------------------

TOTALE ONERI E COSTI € 2.117.534,33
TOTALE PROVENTI E RICAVI € 2.118.635,20
Risultato finale di esercizio: avanzo di € 1.100,87

Compensi all'organo di amministrazione, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale

DESTINATARI	VALORE
Consiglieri	0,00
Organo di Controllo	1.903,20
Revisore legale dei conti	4.440,80

Come da Statuto vigente, ai componenti del Comitato Direttivo non vengono erogati compensi. Si propone di destinare l'avanzo di esercizio viene portato in aumento del Fondo di dotazione dell'Ente.

C) Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente, dell'andamento della gestione e della sua evoluzione prevedibile e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.

Il quadro congiunturale globale rimane complesso.

A livello mondiale, nel corso del 2025, è andata peggiorando la situazione di forte instabilità geopolitica, con l'espandersi di aree geografiche nelle quali si intensificano i conflitti armati: USA/Israello-Iraniana, guerra in Ucraina, conflitto Israello-Palestinese, oltre all'espandersi del terrorismo nella regione del Sahel, etc.

Secondo il Conflict Index 2025 non stiamo solo vedendo "più guerre", ma guerre più frammentate e meno risolvibili, dove il confine tra terrorismo, criminalità organizzata e guerra civile è ormai quasi del tutto scomparso.

In numerose aree del mondo si susseguono crisi economiche, sociali e sanitarie, anche in conseguenza di fenomeni estremi, sempre più evidenti e collegati al climate change, con una conseguente povertà sempre più diffusa a livello mondiale.

Quelle accennate sono gravi criticità che insistono, come detto, fortemente anche nei Paesi dove Medicus Mundi Italia ETS opera abitualmente: citiamo la situazione in cui versa il Burkina Faso, nel quale si estendono le aree di conflitto tra le forze governative e i gruppi terroristici, inclusi alcuni distretti della Regione del Centro Ovest in cui opera MMI. La capitale Ouagadougou e la regione periurbana in cui MMI opera, rimangono aree relativamente sicure.

Situazione locali di questo agiscono ovviamente in modo fortemente condizionante sul regolare svolgimento delle attività di alcuni progetti di MMI, che ha quindi dovuto rafforzare le proprie procedure e i piani preventivi di sicurezza ed eventuale emergenza, atti a garantire l'operatività e ad affrontare gli impegni e le obbligazioni verso finanziatori e stakeholder.

Il personale di gestione dei progetti e amministrativo, nel corso del 2025 ha acquisito le competenze necessarie e sufficienti per la gestione di progetti di cooperazione internazionale basata sull'approccio RBM (Result Based Management), richiesto dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo ed ha aggiornato progressivamente l'intero pacchetto di Procedure interne, compreso il Modello Organizzativo ex Dlgs 231/2001, con l'aiuto fondamentale di tutti i membri dello staff e dell'Organo di Vigilanza.

L'Associazione, diventata ETS (Ente del Terzo Settore) e simultaneamente acquisendo la personalità giuridica mediante l'entrata nel RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) in data 5 novembre 2024, continua pertanto nel suo impegno verso il mantenimento degli attuali equilibri di gestione, agendo, anche se non è possibile effettuare previsioni in merito all'evoluzione del settore di attività, con prudenza e costante attenzione verso l'evoluzione delle situazioni politico-ambientali nei Paesi e nei contesti in cui opera.

MMI è altresì consapevole della necessità di una sua più cospicua patrimonializzazione, che permetta di agire con maggiore "serenità" economica e ha pertanto rafforzato le risorse a disposizione dell'ufficio dedicato al fundraising.

Attualmente, oltre a quanto detto, non si segnalano situazioni che possano generare sconvolgimenti prevedibili negli equilibri economico-finanziari dell'associazione, né sono stati ravvisati eventi presenti o potenziali che possano far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

Tali considerazioni emergono anche dal bilancio di previsione per l'anno 2026, approvato dal Consiglio Direttivo di MMI in data 27/05/2026 (allegato a questa relazione).

....

Note operative e partner

Nel suo operato, Medicus Mundi Italia ETS persegue da sempre la filosofia della **massima ricerca di sinergie, collaborazioni e co-progettazioni** con vari enti pubblici e privati, sia in Italia che nei Paesi esteri in cui è presente.

MMI fa parte di diverse reti nazionali (FOCSIV, AOI, Network Italiano Salute Globale), regionali (CoLOMBA-Cooperazione Lombardia) e locali (Consulta per la Pace e la Cooperazione del Comune di Brescia, ATS Kiremba). Inoltre ha in essere diverse collaborazioni con altri enti di ricerca, in particolare, dal 2012, collabora ufficialmente con la Cattedra di Malattie Infettive - Clinica di Malattie Infettive e Tropicali dell'Università di Brescia, oltre che con l'Università di Verona. Con varie altre OSC e enti del terzo settore collabora in forma consortile per la realizzazione di progetti e la progettazione in Burkina Faso (CISV, PM, BnD, LVIA, Mani Tese), in Kenya (No One Out, World Friends, Mani Tese), in Mozambico (CAM, No One Out, Fondazione Museke) e Burundi (ATS Kiremba).

Dal 2015 MMI condivide la sede operativa con No One Out, prima con contratto di comodato d'uso stipulato con la proprietà - Fondazione Sypec - scaduto il 14.06.2025 e ora con contratto a titolo oneroso con Sypec di sei anni, rinnovabile di sei in sei.

Per altre collaborazioni in essere, data la loro congruità, si rimanda al Bilancio Sociale per una loro elencazione dettagliata.

Nel perseguimento delle finalità istituzionali, MMI opera secondo criteri di autonomia nelle scelte, di imparzialità e di non discriminazione nelle decisioni, garantendo nel processo di selezione delle iniziative, all'interno di criteri e requisiti definiti preventivamente, parità di trattamento.

Gli organi statutari cooperano tra loro in un rapporto di leale e reciproca collaborazione, al fine di perseguire in maniera ottimale le finalità statutarie, nel rispetto dei relativi ruoli, competenze e responsabilità, senza ingerenze o sovrapposizioni di attribuzioni.

L'Organo di controllo vigila affinché gli attori all'interno all'organizzazione ottemperino alle proprie responsabilità come indicato dallo Statuto.

Nell'elaborazione dei progetti di cooperazione internazionale MMI si propone i seguenti obiettivi:

1. favorire interventi che abbiano ricadute sociali positive sul territorio;
2. sostenere le iniziative che mostrino di coinvolgere e di far interagire molteplici realtà, in una logica di rete o di sistema;
3. implementare progetti che evidenzino la capacità e la volontà di acquisire gradi crescenti di auto-sostenibilità, in un'ottica di capacità sempre più attrattiva nei confronti dei donatori;
4. replicare la propria operatività in diversi contesti e situazioni, con progetti ideati e realizzati in proprio o in collaborazione con altri enti dello stesso settore e della società civile in genere.

Per le proprie iniziative, MMI predispone documenti di progettazione ed eventuali studi di fattibilità indicanti gli obiettivi perseguiti, i soggetti coinvolti, il loro ruolo, nonché i tempi e i modi di realizzazione e le risorse economiche riservate.

....

Personale dipendente e collaboratori Italia

Nel 2025 il personale dipendente in Italia si è composto di 8 persone (6F e 2M) con contratti di lavoro subordinato indeterminato, cui si aggiungono 3 collaboratori a prestazione occasionale (2F e 1M) e 1 consulente (F) con partita IVA, oltre a 1 volontario (M) in Servizio Civile Nazionale dal 28.05.2024 al 27.05.2025 e 1 volontaria (F) in SCN dal 04.12.24 al 03.12.25.

Infine due volontarie (F) non occasionali.

Il personale era suddiviso nelle diverse aree funzionali:

direzione (1 persona),

amministrazione-contabilità (2 persone),

gestione progetti estero e Italia (4 persone),

comunicazione, promozione e raccolta fondi (1 persona),

1 consulente con partita IVA e 1 collaboratrice occasionale per la raccolta fondi,

1 collaboratore occasionale consulente per la redazione del bilancio di esercizio,

1 collaboratrice per data base e CRM,

1 volontaria non occasionale su raccolta fondi,

1 volontaria non occasionale su progettazione,
 1 volontario in Servizio Civile Nazionale dal 28.05.24
 1 volontaria in Servizio Civile Nazionale dal 04.12.24

PERSONALE ITALIA	N.
Impiegati	8
Collaboratori/consulenti	4
Volontari/e non occasionali (di cui in Servizio Civile Nazionale)	4 (2)
TOTALE	16

Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti (art.16 codice terzo settore): la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda:

Retribuzione dipendenti lorda annua più bassa: € 26.878,58

retribuzione lorda annua più alta: € 46.126,64 (riparametrate sull'anno e per tempo pieno).

Rapporto: 0,58 (min. 0,125), oppure 1,72 a 1 (min 8 a 1)

....

Allegato 1 - Descrizione dell'attività di raccolta fondi previsto dall'art.87 c.6 e di cui all'art. 79, c.4 lett. a) del codice del terzo settore (d.lgs. 117/2017 e s.m.i).

Eventi di sensibilizzazione e promozione

Nel 2025 MMI ha organizzato o ha partecipato a **vari eventi/incontri** di sensibilizzazione e promozione sul territorio, con l'obiettivo di veicolare la propria mission attraverso la diffusione delle tematiche riguardanti le attività, gli obiettivi e i risultati dei progetti di cooperazione internazionale.

Nello specifico:

1) 10 febbraio 2025 - Sensibilizzazione su MMI e la cooperazione internazionale

Data: 10 febbraio 2025

Luogo: Chiari

Interventi: Massimo Chiappa - Direttore di MMI.

Target: coinvolte 50 persone

2) 15 maggio 2025 - Primo incontro rassegna CULtuRIAMOCI, *Migrazione, un nuovo sguardo.*

Determinanti socioeconomici della salute... migranti e ultimi

Presso Sala convegni Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Brescia, con: Kossi Komla-Ebri, medico chirurgo e scrittore togolese, Marco Trentini, ricercatore indipendente. Cultore di demografia e statistica sociale presso l'Università degli Studi di Brescia, Raisa Labaran, Consigliere Comune di Brescia con delega alla sanità, Moderatrice: Anna della Moretta, giornalista.

Partecipanti: 100 persone

3) 31 maggio 2025 - Incontro: *Medicina, solidarietà e arte della ricerca. Ripensando a Giampiero Carosi*

Presso Auditorium San Barnaba, Brescia. Evento organizzato da Fondazione Malattie Infettive e Salute Internazionale, in collaborazione con Medicus Mundi Italia ETS.

Partecipanti: 200 persone

4) 5 giugno 2025 - Conferenza e aperitivo: *Salute globale, storie che uniscono mondi. Il lavoro di MMI tra ricerca e comunità.*

Presso Tenuta Urbana, Brescia con:

Prof. Francesco Castelli, *Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Brescia*, Sandra Foletti, *Desk Kenya MMI e referente progetto Born to be Healthy*, Fabiana Arieti, *Ricercatrice e project manager dell'Università degli Studi di Verona*.

Partecipanti: 50 persone

5) 16 giugno 2025 - Talk più mostra: *Viviamo in un mondo del genere?* Illustrazioni e comics per raccontare la società.

Presso Gummy Industries Brescia con:

Marta Comini, direttrice Scuola Comics di Brescia e illustratrice, Marcella Onzo, illustratrice e fumettista, Mattia Riami, illustratore e visual artist.

Partecipanti: 40 persone

6) 13 e 14 settembre 2025 - Agorà delle Associazioni con Essere Mondo, ad Ovest del Decumano. Banchetto di MMI e mostra fotografica Immagini dal Mondo,

Presso Teatro Borsoni - Brescia.

Partecipanti: 200 persone

7) 18 settembre 2025 - Secondo incontro rassegna CULtuRIAMOCI, *Migrazioni, Lavoro e Futuro* Presso Collegio Universitario Luigi Lucchini con: Stefano Zamagni, Docente di Economia Civile, Università di Bologna e Presidente emerito della Pontificia Accademia di Scienze Sociali, Roberto Zini, Presidente di Pro Brixia, Davide Fedreghini, Expert, Centro Studi, Confindustria Brescia, Mario Bailo, Organizzazioni sindacali, Moderatrice: Cristina Alessi, Prof.ssa Ordinaria di Diritto del Lavoro Università degli Studi di Brescia.

Partecipanti: 200 persone

8) 23 settembre 2025 - Inaugurazione mostra *Immagini dal Mondo* con intervento di Anna della Moretta in ricordo della dott.ssa Mariarosa Inzoli.

Mostra visitabile fino al 4 ottobre. Parte del progetto Essere Mondo - ad Ovest del Decumano.

Presso Bistrò Popolare.

Partecipanti: 80 persone

9) 2 ottobre 2025 - *Emergenze dimenticate: costruire salute e resilienza in Burkina Faso*

Serata di sensibilizzazione per il progetto di MMI DIRE in Burkina Faso in collaborazione con la Fondazione Dominique Franchi

Presso Congrega della Carità Apostolica, Brescia, con interventi del Dott. Fabian R.

Schumacher (MMI) e di Alessandro Franchi, presidente Fondazione Dominique Franchi

Partecipanti: 40 persone

10) 3 ottobre 2025 - Presentazione del libro *Sorella d'Inchiostro* a cura di Gabriella Ghermandi, Kossi Komla-Ebri e Itala Vivan all'interno di Librixia

Presso Palazzo Martinengo delle Palle, Brescia, all'interno di LIBRIXIA

Interventi di Kossi Komla-Ebri e Itala Vivan.

Partecipanti: 40 persone

11) 10 ottobre 2025 - Terzo incontro rassegna CULtuRIAMOCI *Popolazioni in movimento*

Presso Palazzo Martinengo delle Palle - Brescia, con Raffaele Crocco, Direttore del progetto

"Atlante delle Guerre e dei Conflitti del Mondo", giornalista e presidente dell'Associazione 46esimo parallelo, Ivana Borsotto, Presidente FOCSIV, Don Roberto Ferranti, Coordinatore Area Pastorale per la Mondialità - Diocesi di Brescia, Moderatore: Massimo Chiappa, Direttore MMI.

Partecipanti: 80 persone

12) 18 ottobre 2025 - Marcia della Pace, partecipazione di una delegazione di MMI

13) 15 novembre 2025 - Quarto evento CULtuRIAMOCI *Geopolitica: la salute globale in un mondo diseguale?*

Presso Collegio Universitario Luigi Lucchini con: Francesco Castelli, Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Brescia, Angelo Stefanini, Fondatore del Centro Studi e Ricerche in Salute Internazionale e Interculturale della Università di Bologna, Moderatore: Massimo Tedeschi, giornalista.

Evento realizzato in collaborazione con il Festival della Pace.

Partecipanti: 100 persone

14) 22 novembre 2025 - *A casa loro*, spettacolo teatrale di Nello Scavo e Giulio Cavalli, con Giulio Cavalli

Presso Auditorium San Salvatore, Rodengo Saiano. Evento organizzato da ACLI Rodengo Saiano, in collaborazione con MMI.

Partecipanti: 80 persone

15) 24 novembre 2025 - Inaugurazione mostra fotografica *Immagini dal Mondo*

Presso MI.C.S. Brescia

Mostra visitabile fino al 5 dicembre.

Iniziativa parte del progetto Essere Mondo - ad Ovest del Decumano e all'interno della rassegna Fast Track City Brescia per la settimana di sensibilizzazione all'HIV.

Partecipanti: 30 persone

16) 29 novembre 2025 - *Fast Track City, Brescia* evento inaugurale per la settimana di sensibilizzazione all'HIV

Presso Largo Formentone, Brescia

MMI partecipa con un banchetto.

Visitatori al banchetto: 100 persone

17) 3 dicembre 2025 - Giornata internazionale del Volontariato

Presso Università degli Studi di Brescia

MMI partecipa con un banchetto per presentare le sue attività.

Visitatori: 100 persone

18) 4 dicembre 2025 - *Le Afriche: una conversazione oltre gli stereotipi*

Presso MI.C.S. Brescia con Cristiana Fiamingo, Docente di Storia e Istituzioni dell'Africa all'Università degli Studi di Milano.

Partecipanti: 50 persone

Totale parziale: coinvolte 1540 persone

Interventi di sensibilizzazione del dr. Silvio Caligaris - Infettivologo e Vicepresidente MMI.

19) 17 gennaio 2025 - *Dalla ricerca alla cooperazione - La salute globale parte dalle Comunità.*
Liceo Madonna della Neve - Adro

20) 18 febbraio 2025 - *Dengue, West Nile, Chikungunya e Zika – Serate Pediatriche della Poliambulanza*
Brescia

21) 21 febbraio 2025 - *Dalla ricerca alla cooperazione La salute globale parte dalle Comunità.*
Liceo Leonardo - Brescia

22) 18 marzo 2025 - *Raccomandazioni Sanitarie per un viaggio in Tanzania – Studenti Summer School.*
Fondazione Tovini - Brescia

23) 20 marzo 2025 - *Le infezioni Sessualmente Trasmesse. Conoscerle per prevenirle.*
Biblioteca Comunale di Castenedolo

24) 26 marzo 2025 - *IST Serve Stile di vita per prevenirle.*
Istituto Dandolo – Lonato

25) 27 marzo 2025 - *Cambiamento Climatico e malnutrizione.*
Green School – MMI

26) 2 aprile 2025 - *Community base health care approach.*
Corso di Perfezionamento in Global Health
UNIV Brescia (lezione condivisa con Massimo Chiappa - direttore MMI)

27) 9 aprile 2025 - *Raccomandazioni Sanitarie per un viaggio in Tanzania.*
Fondazione Tovini - Brescia

28) 23 aprile - *Cambiamenti climatici e salute.*
Biblioteca di Concesio

29) 17 giugno - *Le IST nei paesi a basse e medie risorse.*
Corso di Cooperazione Sanitaria dell'UNIV di Firenze

30) 24 luglio 2025 - *Approccio clinico del MMG alle infezioni a trasmissione sessuale.*
Aula magna Spedali Civili di Brescia

31) 29 luglio 2025 - *Parassitosi, Malaria e malattie dei migranti.*
Aula Magna Spedali Civili di Brescia

32) 1 ottobre 2025 - *Mozambico e Trentino: quale modello di salute per gli ultimi? Dalle “cliniche mobili” nelle aree rurali del Mozambico, alla medicina “di strada” inclusiva in Trentino.*

CAM Trento

33) 10 novembre 2025 - *Cambiamenti climatici e arbovirosi.*

Spazio Comunità - Villa Carcina

34) 22 novembre 2025 - *La filariasi.*

Corso Master di Diagnostica Microbiologica

UNIV Pavia

35) 9 dicembre 2025 - *Tavola rotonda Dottorato di Cooperazione Sanitaria*

CETAMB - Facoltà di Ingegneria dell'UNIV Brescia

Target: totale parziale coinvolte 500 persone

Totale persone coinvolte in eventi di sensibilizzazione: 2.040

....

Allegato 1 - Raccolta fondi

Durante l'esercizio 2025 l'ente ha svolto attività di raccolta fondi. L'ente ha operato in assoluta aderenza di quanto previsto dall'articolo 7 del D.lgs. n. 117/2017.

Fra i proventi ed oneri da raccolta fondi occasionali sono comprese le entrate e gli oneri relativi alle specifiche attività occasionali di raccolte pubbliche di fondi effettuate dall'ente in occasione di celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione. Gli eventi occasionali si sono svolti e hanno comportato entrate ed oneri come descritto nella seguente sintesi degli specifici rendiconti redatti ai sensi dell'articolo 87 comma 6 del D.lgs. n. 117/2017.

1) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117
--

Denominazione ETS - MEDICUS MUNDI ITALIA C.F. 98011200171 Sede VIA COLLEBEATO 26 - BRESCIA RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

CAMPAGNA DI PASQUA 2025**Durata della raccolta fondi: dal 01.02.2025 al 20.04.2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	€ 5.235,00
- liberalità monetarie	€ 1.651,00
- valore di mercato liberalità non monetarie	–
- altri proventi	–
Totale a)	€ 5.235,00
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	€ 4.199,20
- oneri per acquisto beni	€ 3.517,20
- oneri per acquisto servizi	–
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	–
- oneri promozionali per la raccolta	€ 82,00
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	€ 600,00
- oneri per rimborsi a volontari	–
- altri oneri	–
Totale b)	€ 4.199,20
Risultato della singola raccolta (a-b)	€ 1.035,80

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

L'ETS Medicus Mundi Italia, dal 01.02.2025 al 20.04.2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata: Campagna raccolta fondi occasionale di Pasqua "Abbiamo fatto l'uovo!". La consueta iniziativa pasquale con la proposta ai sostenitori di uova e colombe equo solidali certificate FairTrade.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di € 5.235,00

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per € 1.651,00 e sul c/c bancario per € 3.584,00.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

€ 3.517,20 per acquisto materia prima

€ 82,00 per flyer

€ 600,00 per quota parte risorse umane

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 1.035,80 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale e per le seguenti finalità: N, I, V, R, G, H.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni: NO

2) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

**Denominazione ETS - MEDICUS MUNDI ITALIA
C.F. 98011200171 Sede VIA COLLEBEATO 26 - BRESCIA
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

**ABBIAMO RISOLTO PER UNA COSA SERIA
Durata della raccolta fondi: dal 01.04.2025 al 31.07.2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	€ 1.170,00
- liberalità monetarie	–
- valore di mercato liberalità non monetarie	–
- altri proventi	–
Totale a)	€ 1.170,00
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	€ 1.927,70
- oneri per acquisto beni	€ 1.927,70
- oneri per acquisto servizi	–
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	–
- oneri promozionali per la raccolta	–
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	–
- oneri per rimborsi a volontari	–
- altri oneri	–
Totale b)	€ 1.927,70
Risultato della singola raccolta (a-b)	€ -757,70

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

L'ETS Medicus Mundi Italia, nel corso dell'anno 2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata: Campagna raccolta fondi "Abbiamo riso per una cosa seria".

Campagna in collaborazione con la Federazione FOCSIV - Volontari nel mondo che promuove l'agricoltura familiare in Italia e nel mondo come modello sostenibile più equo e giusto di democrazia alimentare, rispettoso delle biodiversità, delle colture e delle culture dei diversi Paesi. Il riso è l'alimento più consumato nel mondo, perciò si offre 1kg di riso 100% italiano in cambio di un contributo a favore dei progetti in essere di MMI.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di € 1.170,00

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per € 0 e sul c/c bancario per € 1.170,00.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

€ 1.927,70 per acquisto materia prima

€ 0 per quota parte risorse umane

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € -757,70

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni: il riso acquistato verrà allocato in altra campagna nel 2026.

3) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

**Denominazione ETS - MEDICUS MUNDI ITALIA
C.F. 98011200171 Sede VIA COLLEBEATO 26 - BRESCIA
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

**CAMPAGNA DI NATALE 2025
Durata della raccolta fondi: dal 01.11.2025 al 31.12.2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	€ 13.567,00
- liberalità monetarie	€ 1.920,00
- valore di mercato liberalità non monetarie	–
- altri proventi	–
Totale a)	€ 13.567,00
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	€ 11.980,32

- oneri per acquisto beni	€ 10.790,65
- oneri per acquisto servizi	–
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	–
- oneri promozionali per la raccolta	€ 122,57
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	€ 1.000,00
- oneri per rimborsi a volontari	–
- altri oneri	€ 67,10
Totale b)	€ 11.980,32
Risultato della singola raccolta (a-b)	€ 1.586,68

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

L'ETS Medicus Mundi Italia, dal 01.11.2025 al 31.12.2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata: Campagna raccolta fondi occasionale di Natale: "Natale solidale". La consueta iniziativa natalizia con la proposta ai sostenitori di panettoni e pandori equo solidali certificate FairTrade.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di € 13.567,00.

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di € 1.920,00 e sul c/c bancario per € 11.647,00

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

€ 10.790,65 per acquisto materia prima

€ 122,50 per flyer e spedizioni

€ 67,10 per spedizioni

€ 1.000,00 per quota parte risorse umane

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 1.586,68

e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale e per le seguenti finalità: N, I, V, R, G, H.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni: NO

4) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

Denominazione ETS - MEDICUS MUNDI ITALIA
C.F. 98011200171 Sede VIA COLLEBEATO 26 - BRESCIA
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

CAMPAGNA BOMBONIERE 2025

Durata della raccolta fondi: dal 01/01/25 AL 31/12/25

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	€ 1.650,00
- liberalità monetarie	-
- valore di mercato liberalità non monetarie	-
- altri proventi	-
Totale a)	€ 1.650,00
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	€ 728,79
- oneri per acquisto beni	€ 428,79
- oneri per acquisto servizi	-
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	-
- oneri promozionali per la raccolta	-
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	€ 300,00
- oneri per rimborsi a volontari	-
- altri oneri	-
Totale b)	€ 728,79
Risultato della singola raccolta (a-b)	€ 921,21

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

L'ETS Medicus Mundi Italia, dal 01.11.2025 al 31.12.2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata: Campagna raccolta fondi occasionale "Bomboniere solidali", con la proposta ai sostenitori di bomboniere solidali.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di € 1.650,00.

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di € 0 e sul c/c bancario per € 1.650,00

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

€ 428,79 per acquisto materia prima
€ 300,00 per quota parte risorse umane

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 921,21
e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale e per le seguenti finalità: N, I, V,
R, G, H.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti
motivazioni: NO

....

COMUNICAZIONE

La comunicazione riveste un ruolo strategico per Medicus Mundi Italia ETS, risultando essenziale per promuovere progetti, iniziative e campagne in modo efficace e coerente con i valori e la mission dell'organizzazione.

Nel corso del 2025 MMI ha garantito visibilità alle proprie attività in Italia e all'estero, così come ai co-finanziatori, attraverso i propri canali di comunicazione online e offline.

Le attività di comunicazione hanno avuto come obiettivo principale il mantenimento di un dialogo costante con gli stakeholder di riferimento quali i beneficiari, i donatori, i donatori potenziali, i soci, i volontari, le reti e i destinatari di progetto e l'ampliamento del pubblico attraverso azioni mirate di coinvolgimento e partecipazione. Particolare attenzione è stata dedicata al recupero, al mantenimento e alla costruzione di relazioni personali, dirette con soci, donatori, sostenitori, partner e stakeholder più prossimi all'organizzazione. Anche quest'anno queste si rivelano essere relazioni fondamentali per rafforzare il senso di appartenenza, la fiducia e la partecipazione attiva nell'associazione.

Inoltre, MMI ha investito nell'attivazione e nel consolidamento di reti territoriali, riconoscendo il valore della collaborazione anche a livello locale con enti, istituzioni, associazioni per rafforzare le sinergie nel promuovere la cultura della salute globale anche attraverso iniziative culturali.

Particolare rilievo va attribuito alle pubblicazioni e agli incontri di carattere accademico e scientifico realizzati dai molteplici professionisti coinvolti a vario titolo nelle attività di cooperazione internazionale sanitaria di MMI. Tali contributi rappresentano strumenti fondamentali per comunicare in modo trasparente e verificabile i metodi e i risultati di ricerche operazionali realizzate da MMI, oltre a costituire un canale privilegiato per raggiungere un pubblico qualificato di professionisti, veicolando contenuti in linea con le priorità tematiche di MMI.

Strumenti di comunicazione esterna e visibilità utilizzati da MMI sono i seguenti:

1. Online:

- sito web istituzionale
- newsletter
- email dedicate
- canali social: Facebook, Instagram, LinkedIn
- pubblicazione di notizie su siti web, social media, stampa locale, nazionale e internazionale, di reti, partner, collaboratori
- organizzazione e partecipazione a webinar di formazione e sensibilizzazione

2. Offline

- pubblicazione di periodico semestrale
- pubblicazione di comunicati stampa, relazioni e articoli
- pubblicazione di materiale cartaceo dedicato
- mailing cartaceo
- organizzazione di eventi di sensibilizzazione, promozione e/o raccolta fondi
- partecipazione a eventi di altri enti e associazioni
- formazioni e sensibilizzazioni quali corsi, ed educazione alla cittadinanza globale

I NUMERI

Dati al 31/12/2025, socialmedia di Medicus Mundi Italia:

- Facebook 15.450 follower
- Instagram 1382 follower
- LinkedIn 1099 follower
- Youtube 316 visualizzazioni anno
- Newsletter 4.121 iscritti

Nel corso dell'anno sono stati pubblicati due semestrali di Medicus Mundialmente, con una tiratura di 1.500 copie a edizione.

....

Allegato 2 - Bilancio preventivo 2026



Medicus Mundi Italia ETS
 Via Collebeato 26, 25127 BRESCIA
 Tel. +39 0306950381
 www.medicusmundi.it - info@medicusmundi.it
 C.F. 93011200171

BILANCIO PREVENTIVO 2026

VOCE	COSTI e ONERI	VALORI
A)	Costi e oneri da attività di interesse generale	2.948.780
a1)	Servizi	2.752.780
	Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burkina Faso	924.595
	Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burundi	124.847
	Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Mozambico	1.011.640
	Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Kenya	671.698
	Costi diretti per progetti di Servizio Civile Universale	20.000
a2)	Personale dipendente e collaboratori	170.000
	Per attività di interesse generale: gestione progetti, formazione e servizio civile universale, relazioni istituzionali e reti, comunicazione	170.000
a3)	Oneri diversi di gestione	26.000
	Oneri per corsi di formazione	10.000
	Oneri per partecipazione a reti associative, rappresentanza	10.000
	Costi per comunicazione (sito web, magazine)	6.000
C)	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	17.000
	Oneri per attività di raccolta fondi	17.000
D)	Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	5.000
d3)	Spese gestione immobili e imposte	5.000
E)	Costi e oneri di supporto generale	107.000
e1)	Costi di struttura, consulenze e servizi vari (utenze, spedizioni, gestione locali, etc.)	55.000
e2)	Personale dipendente	50.000
e7)	Altri oneri (fitti passivi, ammortamenti...)	2.000
TOTALE USCITE		3.077.780



Medicus Mundi Italia ETS
 Via Collebato 26, 25127 BRESCIA
 Tel. +39 0306950881
 www.medicusmundi.it - info@medicusmundi.it
 C.F. 98011200171

BILANCIO PREVENTIVO 2026

VOCE	PROVENTI e RICAVI	VALORI
A) Proventi da attività di Interesse generale		2.694.315
a1) Proventi da quote associative		4.000
a3) Ricavi per prestazioni ad associati (corsi di formazione)		23.000
a4) Erogazioni liberali		80.462
Erogazioni liberali vincolate a progetti		20.000
Erogazioni liberali non vincolate a progetti		60.462
a5) Proventi da 5x1000		10.000
a6) Contributi da soggetti privati del terzo settore		408.210
Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burkina Faso		107.020
Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burundi		-
Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Mozambico		43.737
Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Kenya		257.454
a8) Contributi da enti pubblici		2.191.642
Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burkina Faso		764.027
Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burundi		106.901
Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Mozambico		915.934
Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Kenya		379.781
Progetti di servizio civile		25.000
C) Proventi da attività di raccolta fondi		22.000
D) Ricavi e rendite da attività finanziarie e patrimoniali (patrimonio edilizio)		120.000
E) Proventi di supporto generale (recupero spese struttura da progetti)		218.465
TOTALE ENTRATE		3.077.780

ALTRE INFORMAZIONI

- Per qualsiasi ulteriore attività posta in essere da MMI nel 2025, si rimanda al Bilancio Sociale, cui questo bilancio consuntivo è accluso.
- Non sono stati contabilizzati costi e ricavi figurativi. Le erogazioni liberali ricevute sono in denaro
- Non sussistono debiti assistiti da garanzie reali su beni dell'associazione, né debiti di durata residua superiore a cinque anni
- Non esistono patrimoni destinati a specifici affari.
- Non sono state realizzate operazioni con parti correlate.
- Nel bilancio non sono iscritti costi di impianto e ampliamento né costi di sviluppo
- Non sussistono debiti per erogazioni liberali vincolate; i fondi vincolati a progetti sono allocati nella voce patrimonio