



**fratelli dell'uomo**

Associazione europea per la solidarietà e la cooperazione internazionale con il Sud del mondo

Viale Restelli, 9 - 20124 Milano - tel. 02.69900210 - info@fratellidelluomo.org  
Via Cito da Perugia, 35 - 35138 Padova - tel. 380.7985080 - veneto@fratellidelluomo.org  
Via Garibaldi, 33 - 56124 Pisa - tel. 380.7980033 - toscana@fratellidelluomo.org  
www.fratellidelluomo.org

## ASSEMBLEA GENERALE 2017

### RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Cari Soci e cari amici,

vi ringrazio molto per la vostra partecipazione e ho il piacere di presentare, a nome del Consiglio di Amministrazione, questa relazione annuale.

Il 2016 è stato per Fratelli dell'Uomo un anno di grande impegno e di grandi cambiamenti. Trovato un buon equilibrio interno dopo le difficoltà del 2015, il Consiglio di Amministrazione e lo staff hanno unito le forze per accompagnare e supportare Rodolfo Canciani nella sua scelta di lasciare dopo più di quarant'anni Fratelli dell'Uomo. Oggi non avremmo le nostre solide reti di Partner nel Sud del mondo, non avremmo sviluppato e implementato un profondo e innovativo pensiero sul partenariato, non avremmo collaboratori così attenti e capaci, non saremmo stati in grado di superare momenti di crisi e di difficoltà, né saremmo riusciti a creare le nostre sedi regionali, in un una parola, non saremmo quello che siamo senza di lui. Per questo il Consiglio di Amministrazione ci tiene ad iniziare i lavori di questa Assemblea ringraziandolo per tutto quello che ha fatto per Fratelli dell'Uomo, pur consapevoli che queste poche parole non possono bastare.

Rodolfo non avrebbe mai lasciato l'Associazione senza saperla in buone mani ed è per questo che il Consiglio di Amministrazione ha il piacere di presentare all'Assemblea, ringraziandolo vivamente, uno staff saldo, coeso, motivato e molto affiatato. Come sapete, Speranza Vigliani ha preso in carico la direzione dall'inizio del 2017 mentre il settore America Latina è stato affidato ad Arianna Garlappi. Ad entrambe va il nostro migliore augurio di un proficuo lavoro negli anni a venire.

L'attività di progettazione nel Sud del mondo, come indicato nel Bilancio 2016, ha dato continuità al nostro lavoro coi Partner in due Paesi dell'Africa e in quattro Paesi dell'America Latina. Abbiamo inoltre partecipato a numerosi Bandi di Enti Locali, Fondazioni internazionali e Fondazioni aziendali, ponendo le basi per il lavoro futuro. Il Consiglio di Amministrazione prende atto che il nostro revisore interno, Marco Battistoni, ha inviato il verbale dei suoi controlli effettuati sul Bilancio 2016, verbale allegato a questa relazione.

Nel corso dell'anno sono state realizzate due importanti missioni. La prima tra febbraio e marzo in Guatemala, missione in cui Rodolfo Canciani è stato accompagnato da Arianna Garlappi per un passaggio del testimone direttamente sul terreno. E' stata fatta un'analisi

molto approfondita del contesto del Paese nell'ottica di un rafforzamento e ampliamento delle relazioni coi nostri Partner attuali e la ricerca di nuovi, con altri attori come le Università e le aziende con un ruolo più attivo e tecnico. Il tema della difesa del territorio unisce le realtà associative con cui lavoriamo: rafforzamento organizzativo delle comunità, agoecologia, economia campesina, sicurezza alimentare e per questo siamo chiamati ad un forte impegno, anche politico.

Tre studenti di ingegneria ambientale dell'Università di Trento sono stati in Guatemala per uno stage di tre mesi coi nostri Partner, contribuendo a studi di fattibilità nel campo dell'energia, della gestione delle acque e del trattamento dei rifiuti.

La seconda missione si è svolta a novembre in Senegal, in cui Stefano Lentati è stato accompagnato da Luca Rimoldi, Ricercatore in Antropologia dell'Università Milano Bicocca e da Andrea Vignali, della sede toscana. Obiettivo della missione era valutare lo stato di avanzamento dei progetti in corso e negoziare i contenuti per la collaborazione nei prossimi anni coi nostri Partner a Dakar, a Mechké e a Guelkh sui temi del microcredito, dell'accaparramento delle terre e dello sviluppo rurale. Sono stati anche avviati i contatti con un nuovo Partner nella zona della Casamance. Luca Rimoldi ha verificato la possibilità di svolgere una ricerca antropologica sulla discarica di Mbeubeus, come primo passo di una collaborazione con l'Università Bicocca. Andrea Vignali invece ha svolto un'importante raccolta di materiale fotografico e video in particolare sul progetto Malika per rafforzare la nostra campagna di comunicazione in occasione della Milano Marathon 2017.

Queste missioni hanno confermato come le nostre abituali tematiche di lavoro - la protezione e la corretta gestione delle risorse naturali, l'accesso alla terra, ai mezzi di produzione e al credito, l'educazione e la formazione - si intreccino con le tematiche dell'affermazione dei diritti. Esempio il caso dell'accaparramento delle terre su cui lavoriamo con i nostri Partner sia in Africa che in America Latina.

Quest'anno è stato fatto molto per ravvivare la rete europea di Frères des Hommes. In febbraio Viviana Cocchi e Arianna Garlappi sono state a Parigi due giorni per presentare il programma CSR aziende e in ottobre Rodolfo Canciani e Arianna Garlappi hanno partecipato ad una riunione a Bruxelles con rappresentanti di tutte e quattro le sedi europee per identificare possibili sinergie e confrontarsi sulle strategie e possibilità future. Gli incontri europei sono continuati all'inizio del 2017 con un percorso formativo di due giorni presso Frères des Hommes Francia di Veronica Rossi sulla comunicazione e la gestione dei donatori.

Sempre più numerose, coinvolgenti e ben organizzate sono state le attività di Fratelli dell'Uomo in Italia, in particolare le iniziative in Lombardia, Veneto e Toscana, elencate nella Relazione di Missione. Queste iniziative hanno visto il coinvolgimento di un ampio numero di aziende, scuole, enti locali, associazioni e altre realtà del territorio e sono state realizzate anche grazie all'importante contributo dei nostri volontari. Siamo inoltre diventati un riferimento per la rete nazionale del Social Day, grazie all'approvazione del progetto "*Social Day: nuovi cittadini dal locale al globale*" da parte dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo; questo ci permetterà di partecipare attivamente nelle nostre tre regioni anche al Social Day 2018.

Stiamo partecipando alla seconda edizione del progetto "*DiMMi: diari multimediali migranti*" finanziato dalla Regione Toscana, un concorso nazionale per la raccolta di storie di vita inedite raccontate dai migranti. Gaia Colombo ha lavorato molto fin dal 2012 per promuovere le potenzialità di questo progetto, credendo fermamente nell'importanza di far comprendere come le storie private dei migranti che hanno scelto l'Italia come terra in cui risiedere e far crescere i propri figli, possano diventare parte integrante della costruzione di una memoria

collettiva che appartenga a tutti noi.

Il 2016 è stato un anno di grande investimento nel settore aziende grazie al programma di Responsabilità Sociale d'Impresa e al Bando aziende, che ci ha permesso di presentarci alle aziende con proposte innovative di Team Building e volontariato aziendale. Crediamo molto nello sviluppo di questo settore, seguito con entusiasmo da Viviana Cocchi, fino a farlo diventare una nostra priorità. Alcune relazioni sono cresciute nel tempo, in particolare la collaborazione con la società finanziaria Azimut, con cui abbiamo iniziato a stringere un rapporto sempre più intenso e costruttivo partendo dal coinvolgimento nella Milano Marathon fino ad arrivare ad una proposta di finanza solidale a cui tutto il Consiglio di Amministrazione e lo staff sta attualmente lavorando.

Sul fronte raccolta fondi abbiamo continuato il percorso di formazione per migliorare la qualità della comunicazione con i nostri donatori, abbiamo partecipato alla Milano Marathon con un'intensa attività di *crowdfunding* attraverso la Rete del Dono grazie alle nostre otto staffette e un maratoneta, abbiamo partecipato alla presentazione del libro "Galetti, un portento" il cui ricavato, grazie alla generosità degli autori, va a favore del progetto Malika in Senegal e abbiamo iniziato a lavorare a compagne comunicative attraverso *Google AdWords*.

Un contributo di rilievo si deve allo IED, con cui abbiamo iniziato un intenso percorso di revisione prima della nostra comunicazione e poi della nostra immagine. Questo rientra in una prospettiva più a lungo termine di investimento nella comunicazione esterna e di rafforzamento del nostro nome e della nostra visibilità. Una pianificazione di nuove campagne di comunicazione sarà resa possibile grazie all'arrivo in staff di Luca Cusani, nuovo Responsabile Comunicazione. Con l'occasione ringraziamo Serena Leoni per il suo forte impegno in questi anni, che ci ha permesso di affermare una presenza significativa nella Regione Toscana e in seguito ha dato un importante impulso alla nostra presenza sui Social Media. Ci auguriamo di averla sempre vicina alla nostra Associazione.

Il Consiglio di Amministrazione esprime un sentito ringraziamento a Giovanni Soldini che nel corso dell'anno si è speso moltissimo per Fratelli dell'Uomo, facendosi promotore di una campagna di raccolta fondi a favore del progetto di riforestazione in Perù e dandoci la possibilità di partecipare alla trasmissione di RAI 3 *Alle falde del Kilimangiaro* per parlare proprio di questo progetto. Inoltre ha facilitato il contatto con molte delle aziende con cui ha avuto modo di collaborare nella sua carriera sportiva, permettendoci di costruire delle basi per il lavoro di CSR nel 2017.

Per concludere, cari Soci e cari amici, sono contenta di potervi comunicare un clima positivo e produttivo, che spero potrete respirare anche voi nel corso della nostra Assemblea.

Grazie di cuore per esserci sempre così vicini.

*Milano, maggio 2017*

Per il Consiglio di Amministrazione  
Carla Dubini  
Presidente



**Allegato:** Quadro riepilogativo delle entrate e delle uscite dell'esercizio 2016. Per il dettaglio si rimanda alla Relazione di Missione allegata al rendiconto economico.

**RIEPILOGO IMPIEGO DEI FONDI NEL 2016**

Settore	2016	% su totale	2015	% su totale
<b>A) INVESTIMENTI PER FINALITA' ISTITUZIONALI</b>				
- Azione in Africa	88.892		90.565	
- Azione in America Latina	423.031		245.345	
- Attività in Italia di Educazione allo sviluppo, sensibilizzazione, reti territoriali.	65.089		125.157	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER FINALITÀ ISTITUZIONALI</b>	<b>577.012</b>	<b>90,74%</b>	<b>461.067</b>	<b>77,02%</b>
<b>B) INVESTIMENTI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO</b>				
- Comunicazione	23.365		22.012	
- Promozione e raccolta fondi	16.431		44.856	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER ATTIVITÀ DI SUPPORTO</b>	<b>39.796</b>	<b>6,26</b>	<b>66.868</b>	<b>11,17%</b>
<b>C) COSTI AMMINISTRATIVI E DI STRUTTURA</b>				
- Spese generali, quote associative, consulenze esterne, costi tributari	12.810		55.814	
- Costi di personale amministrativo	6.209		14.893	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER STRUTTURA E AMMINISTRAZIONE</b>	<b>19.019</b>	<b>3,00%</b>	<b>70.707</b>	<b>11,81%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>635.827</b>	<b>100,00%</b>	<b>598.642</b>	<b>100,00%</b>

**PROVENIENZA DELLE ENTRATE DEL 2016**

Provenienza	2016	% su totale	2015	% su totale
- Donazioni di privati (persone, aziende, fondazioni)	514.157	80.81	494.690	83,62%
- Ricavato da azioni in Italia (formazione, iniziative culturali) e da attività di raccolta fondi	32.541	5.14	11.133	1,88%
- 5 per mille	18.614	2.92	17.476	2,95%
- Chiesa Valdese (8 per mille)	37.300	5.86	36.000	6,09%
- Enti Locali	30.186	4.74	27.996	4,73%
- Altri	3.417	0.53	4.315	0,73%
<b>TOTALE</b>	<b>636.215</b>	<b>100%</b>	<b>591.610</b>	<b>100%</b>

**Rendiconto Patrimoniale ed economico al 31/12/2016**  
**Relazione del Revisore dei Conti all'Assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429 del**  
**Codice Civile**

Signori Soci dell'Associazione Fratelli dell'Uomo - ONLUS, vi comunico di aver ricevuto la proposta di progetto di Rendiconto Economico e Patrimoniale di esercizio dell'Associazione chiuso al 31/12/2016 completo delle note esplicative. Ho intrapreso l'esame del suddetto documento, redatto dagli amministratori ai sensi di legge, unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio, e alla Relazione di Missione, svolgendo accurate e puntuali indagini sulle principali voci.

Preventivamente vi do atto di quanto segue:

1. Il Revisore dei Conti non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali rispetto a quanto definito dallo Statuto dell'Associazione e dalla Legge Italiana.
2. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Revisore dei Conti denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.
3. Al Revisore dei Conti non sono pervenuti esposti.
4. Il Revisore dei Conti, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
5. Il Revisore dei Conti si è limitato a evidenziare l'importanza dell'equilibrio finanziario in rapporto alla gestione delle risorse finanziarie dei singoli progetti cofinanziati.

**Relazione ai sensi dell'art.2429 del Codice Civile**

Ai sensi dell'art.2545 del Codice Civile confermo che l'Associazione, nel corso dell'esercizio 2016 in ottemperanza alle finalità statutarie, ha provveduto a sviluppare la propria attività nel campo della solidarietà sociale ed educativa come meglio specificata nella Relazione di Missione, con particolare riguardo alle popolazioni più sfavorite dell'Africa e dell'America Latina. L'Associazione ha anche nel corso del 2016, operato per la sensibilizzazione dell'opinione pubblica, specialmente in Italia, sulle problematiche esistenziali dei paesi in via di sviluppo e del mondo femminile. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2016, la mia attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale, raccomandate dal CNDC (Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri), ai principi contabili Internazionali dello IASB (International Accounting Standard Board) e alle Linee Guida di Bilancio degli enti no-profit emesse dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Il procedimento d'ispezione e controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Associazione e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, in conformità a verifiche a campione, dagli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nella proposta di Rendiconto Economico e Patrimoniale di esercizio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Il Revisore dei Conti si è tenuto in contatto con il Revisore Contabile esterno a cui è affidato il controllo contabile, attraverso i mezzi reputati necessari e sufficienti allo scopo, e non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti. A seguito di ciò, non è stata comunicata l'esistenza di fatti censurabili.

In particolare il Revisore dei Conti osserva quanto segue:

.....

In particolare il Revisore dei Conti osserva quanto segue:

- Ho vigilato sull'osservanza della legge, dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
- Ho partecipato alle Assemblee Ordinarie dei soci che dette riunioni si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali posso ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione messa a disposizione, ho valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare i fatti di gestione. L'Associazione si è dotata di una procedura contabile prudente, adeguata ed efficace per la registrazione delle attività statutarie, in particolare per i progetti con i partner di Africa e America Latina, cofinanziati da enti esterni privati e pubblici.

Ho esaminato la proposta di Relazione di missione, di Rendiconto Economico e Patrimoniale di Esercizio chiuso al 31/12/2016 ed attesto che lo stesso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della vostra Associazione ai sensi dell'art 2409 ter, terzo comma del Codice Civile.

Gli amministratori, nella redazione della proposta di Rendiconto Economico e Patrimoniale di Esercizio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art 2423, terzo comma del Codice Civile.

Lo Stato Patrimoniale evidenzia un disavanzo di gestione di Euro 388, con un incremento di 7.420 Euro rispetto al disavanzo registrato durante esercizio precedente che si può riassumere nei seguenti valori:

Attività	Euro	228.794
Passività	Euro	(45.723)
Patrimonio Netto	Euro	(182.683)
Utile (perdita) di esercizio	Euro	(388)

Il conto economico presenta in sintesi i seguenti valori:

Proventi da attività tipiche e raccolta fondi	Euro	632.798
Oneri per attività tipiche e promozionali raccolta fondi	Euro	(571.036)
Oneri di supporto generale	Euro	(62.028)
Differenza	Euro	(266)

Differenza	Euro	(1.855)
Oneri straordinari	Euro	2.243
Avanzo (Disavanzo) di gestione	Euro	388

Per tutto quanto precede, il Revisore dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del Rendiconto Economico e Patrimoniale di esercizio chiuso al 31 dicembre 2016

Osnago, 21 aprile 2017

Il Revisore dei Conti

*Massimo Battistoni*