



**fratelli dell'uomo**

**Associazione europea per la solidarietà e la cooperazione internazionale con il Sud del mondo**

Viale Restelli 9 - 20124 Milano - tel. 02.69900210 - info@fratellidelluomo.org -  
Via Citolo da Perugia 35 - 35138 Padova - Tel. 380.7985080 - veneto@fratellidelluomo.org  
Via Garibaldi,33 - 56124 Pisa - Tel. 380.7980033 - toscana@fratellidelluomo.org  
**www.fratellidelluomo.org**

## **ASSEMBLEA GENERALE 2015**

### **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Cari Soci,

a nome del Consiglio di Amministrazione ho il piacere di presentarvi la relazione di quanto è stato fatto nel corso dell'ultimo anno grazie al sostegno vostro e dei tanti che fedelmente ci accompagnano. Anche nel 2014 abbiamo cercato di interpretare al meglio la mission e la vision di Fratelli dell'Uomo, mantenendo la fedeltà ai nostri principi e agli ideali di sempre ed allo stesso tempo cercando maniere innovative di operare.

In questa prima parte sintetizziamo gli aspetti fondamentali. Troverete una informazione più dettagliata nell'allegato al rapporto finanziario.

#### **ATTIVITÀ DI COOPERAZIONE IN AFRICA:**

In **SENEGAL** il progetto nel Comune di Malika è entrato in una nuova fase, che prevede di privilegiare le attività di micro credito che possono svolgere un ruolo importante per lo sviluppo di nuove imprese locali.

A Mekhé, durante il 2014, sono continuate le attività in collaborazione con il nostro partner UGPM, attraverso il progetto per la creazione di un'azienda agricola integrata nel villaggio di Risso, cofinanziato dalla Regione Toscana e l'avvio di un progetto nel campo dell'energia solare per l'agricoltura nel villaggio di Chérif Ka.

Prosegue e si approfondisce la collaborazione con l'Associazione Amici del Senegal di Paderno Dugnano, anche dopo la conclusione dell'intervento nel villaggio di Koki Guye. Questa associazione sostiene infatti il progetto di micro-credito nel quartiere di Parcelles Assainies a Dakar, che è stato appena avviato in collaborazione con un nuovo partner, l'associazione "Amis de l'Unité 7".

In questi mesi stiamo attivando anche un nuovo partenariato con Enda Pronat intorno alla grave problematica dell'accaparramento di terre da parte di imprese transnazionali.

In **BURKINA FASO** la collaborazione con l'associazione Watinoma di Villasanta (MB) e l'Association Watinoma di Koubri è proseguita la campagna "*Zanzariere per la vita*", gestita in collaborazione con l'associazione *Farmacisti in aiuto*, che ha permesso di raccogliere i fondi necessari per produrre e distribuire 565 zanzariere nel corso dell'anno.

In **CONGO** il 2014 ha visto la prosecuzione del progetto per l'installazione di una micro-centrale idroelettrica. A causa delle difficili condizioni di sicurezza è stato necessario cambiare la zona di intervento del progetto, la cui conclusione è prevista per la fine di giugno.

Da segnalare l'avvio di contatti con un partner in **CAMERUN**, che ha portato recentemente al concretizzarsi di una nuova proposta di progetto in campo agricolo.

#### **ATTIVITÀ DI COOPERAZIONE IN AMERICA LATINA:**

L'attività in America Latina si è notevolmente intensificata nel 2015. Oltre ad alcuni nuovi progetti per i quali siamo riusciti a trovare finanziamento, insieme a Frères des Hommes Francia è stato costituito, in via sperimentale, un fondo - *Fondo Amla* - destinato a finanziare dei mini-progetti riguardanti i temi che ci sono cari: sovranità alimentare, difesa dei beni comuni, economia solidale. Le iniziative sono state selezionate attraverso un "bando" riservato ai nostri Partner di Bolivia, Perù e Brasile.

Il **GUATEMALA** è indubbiamente il Paese che ci ha visti maggiormente impegnati in questo ultimo anno.

Con SERJUS, nostro partner da oltre vent'anni, ha preso il via un ampio progetto triennale, cofinanziato dalla *Fondation Assistance Internationale*, per aiutare le comunità rurali a difendere le risorse naturali minacciate dalla costante espansione dell'industria estrattiva, dalla costruzione di dighe e dall'accaparramento di terre per la produzione di agrocombustibili. Si realizza in cinque regioni del Paese.

Un secondo progetto, in partenariato con un altro partner storico, CDRO, è complementare al precedente: si tratta di rafforzare le capacità delle strutture ancestrali maya Kiché di Totonicapán nella difesa delle loro risorse naturali. E' cofinanziato dalla Regione Toscana e vede la partecipazione dell'Unione dei Comuni della Valdera.

Un terzo progetto, sempre con CDRO, riguarda la diffusione dell'agro-ecologia nelle comunità Maya Kiché di Totonicapán. E' stato reso possibile dal cofinanziamento del *Comitato Lecchese per la Pace e la Cooperazione tra i popoli*. Vi hanno inoltre contribuito i fondi raccolti con l'iniziativa Social Day del 2014 e un piccolo contributo del Comune di Padova.

Infine, con le comunità maya Ch'ortì della regione orientale del Guatemala, abbiamo sostenuto, grazie a una donazione privata, un progetto di sviluppo comunitario e di salvaguardia ambientale realizzato in collaborazione con l'associazione ANS-21 di Vicenza.

Con il Guatemala è stata intensa anche l'attività di scambio Nord-Sud: due visite in Italia dei partner locali, che ci hanno aiutato a rafforzare la nostra rete di relazioni, e uno stage a Totonicapán di una giovane che ha collaborato con CDRO per alcuni mesi sul tema dell'energia rinnovabile.

In **PERÙ** si è concluso nel 2014 il progetto di co-sviluppo *Due Sponde*, cofinanziato dalla Fondazione Cariplo, nel quale Fratelli dell'Uomo, oltre a supportare il Partner locale Edaprospo, impegnato soprattutto in un programma di formazione imprenditoriale e di microcredito, ha avuto a proprio carico attività di educazione alla cittadinanza mondiale e numerose iniziative di formazione e rafforzamento delle associazioni di migranti peruviani in Lombardia.

Con il partner locale Adec Atc è stato avviato un progetto di agroecologia nella comunità di Tsachopen, Oxapampa, con il finanziamento della Tavola Valdese.

A Lima sono stati avviati due dei miniprogetti finanziati con il *Fondo Amla* costituito insieme a Frères des Hommes Francia: uno a sostegno di una cooperativa di donne e un altro per rafforzare un collettivo impegnato a contrastare la violenza sulle donne. I partner sono Cenca ed Edaprospo.

In **BOLIVIA** nel 2014 sono stati avviati ben cinque miniprogetti finanziati con il *Fondo Amla*, proposti da tre partner locali (Aoepb, Cioec e Tusoco) a sostegno di realtà di base a loro affiliate, nei dipartimenti di Cochabamba e Tarija.

Nel 2014 abbiamo inoltre unito le forze con altre due ONG (Aspem e Celim Bergamo) per strutturare un progetto per un bando lanciato da Fondazione Cariplo, Comune di Milano e Regione Lombardia. Il progetto è stato approvato ed è iniziato nel 2015. La parte coordinata da Fratelli dell'Uomo viene realizzata in partenariato con Aoepb. Questo progetto comprende anche un denso programma di iniziative in Italia.

In **BRASILE** con il Fondo Amla viene sostenuta una scuola agroecologica promossa da una delle articolazioni del Movimento dei Senza Terra. Inoltre insieme all'associazione Amici del MST continuiamo a sostenere le lotte e a diffondere le proposte e le denunce del Movimento. Nel 2014 abbiamo anche partecipato alla pubblicazione di un libro fotografico sull'ultimo congresso del MST

## **ATTIVITÀ IN ITALIA**

L'azione sul nostro territorio, la costruzione di relazioni con altri soggetti, l'educazione alla cittadinanza mondiale, l'informazione, gli scambi Nord-Sud, fanno parte della nostra mission da ormai oltre trent'anni.

L'allegato al bilancio presenta un dettaglio delle tante iniziative realizzate e in programma. Esse impegnano fortemente tutti i collaboratori dell'associazione e coinvolgono anche un numero crescente di volontari, favorendo la crescita di nuove forze e quell'allargamento della base associativa di cui abbiamo estremo bisogno.

Il radicamento territoriale consolidato negli ultimi anni nelle tre regioni in cui è presente l'associazione è stato ed è un fattore fondamentale in tutto questo.

Iniziative come il "social day" e le tante attività relative al consumo consapevole, solo per fare due esempi, stanno diventando patrimonio di tutta l'organizzazione.

Dobbiamo essere veramente molto grati a chi, all'interno dell'associazione, sta costruendo tutto questo, giorno dopo giorno, con convinzione e con entusiasmo.

## **SEDI REGIONALI E ALTRE REALTÀ LOCALI**

Le attività delle sedi Toscana e Veneto stanno diventando sempre più importanti per Fratelli dell'Uomo. Lo si vede bene dall'elenco delle iniziative realizzate e in programma riportato nell'allegato al bilancio. E lo si evidenzia chiaramente anche dalle cifre del bilancio stesso.

Aumentano le iniziative, le relazioni con altri soggetti, le capacità di attivare sinergie e di attirare nuove forze. Questa ricchezza di iniziative e di contenuti si è tradotta anche in un contributo importante da parte di membri dello staff e volontari alle diverse istanze associative, come le riunioni di Consiglio, i seminari interni e questa stessa assemblea.

## **COMUNICAZIONE E RACCOLTA FONDI**

Il 2014 non è stato un anno facile per quanto riguarda la comunicazione e le iniziative di raccolta fondi. Siamo riusciti a fornire ai donatori e ai soci informazioni sulle attività e i progetti attraverso strumenti tradizionali come la rivista annuale, lettere circolari, inviti alle iniziative ed eventi, ma non siamo invece riusciti a inviare con regolarità la newsletter mensile né a concludere il nuovo sito nei tempi previsti. Il 2014 ci ha però visti più attivi su Facebook, il numero dei mi piace era arrivato a 1470 a fine dell'anno e oggi supera i 1.500.

Anche la raccolta fondi ha segnato il passo nel 2014, a parte qualche iniziativa isolata, come ad esempio il concerto di musica latina realizzato in autunno a Milano.

La situazione sta migliorando negli ultimi mesi, grazie ad alcune misure di riorganizzazione interna. Tuttavia è assolutamente necessario e urgente che l'associazione si doti di un programma serio su questo terreno, dedicandovi le necessarie risorse. In questo senso nei primi mesi del 2015 abbiamo avviato un rapporto di consulenza con una professionista del settore, da cui ci aspettiamo di acquisire competenze, idee e strumenti per un rilancio delle nostre attività di comunicazione, di visibilità esterna e di raccolta fondi.

## **ORGANIZZAZIONE INTERNA**

Nei mesi successivi all'assemblea di giugno 2014 è stato realizzato un impegnativo percorso per definire priorità, strategie, relazioni, alleanze e organizzazione interna. Un percorso ricco di spunti e di

idee, ma non privo di difficoltà, che ha messo l'accento sulla necessità di rinnovamento dell'associazione.

Negli ultimi mesi il Consiglio di Amministrazione ha cercato di fare la sintesi di queste riflessioni, prospettando una forma organizzativa che valorizzi il più possibile le potenzialità delle diverse realtà territoriali e studiando nuove modalità di interazione tra tutte le componenti dell'associazione.

Sarà compito del nuovo Consiglio, che uscirà dalle elezioni odierne, proseguire questo percorso ed adottare le decisioni necessarie.

-----oOo-----

A nome del Consiglio uscente desidero ringraziare i soci, i volontari, i donatori, i collaboratori e tutti coloro che si sentono in sintonia con i nostri ideali per la fiducia accordataci e per tutto quanto hanno fatto e faranno affinché Fratelli dell'Uomo possa continuare ad essere un attore nella costruzione di un mondo più giusto e solidale.

*Milano, giugno 2015*

Per il Consiglio di Amministrazione  
Alberto Gavazzi  
Presidente



**Allegato:** Quadro riepilogativo delle entrate e delle uscite dell'esercizio 2014. Per il dettaglio si rimanda alla Relazione di Missione allegata al rendiconto economico.

## RIEPILOGO IMPIEGO DEI FONDI NEL 2014

Settore	Euro	% su totale	2013	% su totale
<b>A) INVESTIMENTI PER FINALITA' ISTITUZIONALI</b>				
- Azione in Africa	144.525		126.928	
- Azione in America Latina	209.253		168.923	
- Attività in Italia di Educazione allo sviluppo, sensibilizzazione, reti territoriali, cooperazione decentrata	161.802		134.454	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER FINALITÀ ISTITUZIONALI</b>	<b>515.580</b>	<b>82,18%</b>	<b>430.305</b>	<b>65,65%</b>
<b>B) INVESTIMENTI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO</b>				
- Comunicazione	11.835		30.183	
- Promozione e raccolta fondi	11.836		75.106	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER ATTIVITÀ DI SUPPORTO</b>	<b>23.671</b>	<b>3,77%</b>	<b>105.289</b>	<b>16,06%</b>
<b>C) COSTI AMMINISTRATIVI E DI STRUTTURA</b>				
- Spese generali, quote associative, consulenze esterne, costi tributari	57.537		49.708	
- Costi di personale amministrativo	30.724		70.167	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER STRUTTURA E AMMINISTRAZIONE</b>	<b>88.261</b>	<b>14,05%</b>	<b>119.875</b>	<b>18,29%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>627.512</b>	<b>100%</b>	<b>655.469</b>	<b>100%</b>

## PROVENIENZA DELLE ENTRATE DEL 2014

Provenienza	Euro	% su totale	2013	% su totale
- Donazioni di privati (persone, aziende, fondazioni)	447.626	71,10%	448.791	68,07%
- Ricavato da azioni in Italia (formazione, iniziative culturali) e da attività di raccolta fondi	30.912	4,91%	64.615	9,80%
- 5 per mille	15.768	2,50%	16.485	2,50%
- Chiesa Valdese (8 per mille)	42.910	6,82%	8.204	1,24%
- Enti Locali	88.530	14,06%	73.689	11,18%
- Unione Europea		0%	38.972	5,91%
- Altri	3.845	0,61%	8.550	1,30%
<b>TOTALE</b>	<b>629.591</b>	<b>100%</b>	<b>659.306</b>	<b>100%</b>