



PRO  
**TERRA  
SANCTA**

*Bilancio 2019*

# Prospettive e priorità

Il Bilancio è stato redatto facendo riferimento, ove compatibili, alle Linee Guida per la Redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni Non Profit.

**Responsabili Bilancio Sociale:**

Andrea Avveduto e Tommaso Saltini

Questo bilancio è disponibile sul sito

[www.proterrasancta.org](http://www.proterrasancta.org)

e può essere richiesto scrivendo a

[info@proterrasancta.org](mailto:info@proterrasancta.org)

**Fotografie:**

Archivio Associazione pro Terra Sancta

Archivio Custodia di Terra Santa

**Progetto grafico:**

BBANG srl

**Pubblicazione:**

*maggio 2020*

PRO  
**TERRA  
SANCTA**

*Bilancio 2019*

# Prospettive e priorità



# Messaggio del Presidente Francesco Patton

Custode di Terra Santa  
e Presidente di Associazione pro Terra Sancta

Carissimi amici sostenitori, volontari, collaboratori, il Signore vi dia Pace!

Anche quest'anno desidero raggiungere tutti voi e ringraziarvi per il bene che continuate a fare per la gente che vive in Terra Santa.

La vita di san Francesco d'Assisi è caratterizzata da un susseguirsi di incontri personali. Egli è il santo della fraternità e della pace e ci spinge ogni giorno a cercare di vivere relazioni fraterne con ogni persona, al di là delle differenze di lingua, di cultura e di religione. Anzi, Francesco d'Assisi, nel nome dell'unico Dio Creatore, ci spinge a riconoscere in tutte le creature dei fratelli e delle sorelle di cui siamo chiamati a prenderci cura e con cui siamo chiamati a far salire a Dio una lode incessante.

Forti di questa vocazione, vogliamo che la nostra presenza fraterna in Terra Santa con-

tinui ad avere un significato profondo, sia nel nostro dare lode a Dio nei Luoghi Santi, sia nel cercare di tessere relazioni fraterne con ogni persona, sia nel continuare a metterci a servizio di tutti per amore di Dio.

L'esperienza maturata continua a farci privilegiare i più piccoli e i più deboli: penso alle opere educative in cui ci prendiamo cura di tutti, dei disabili e di coloro che non potrebbero accedere a un'educazione di qualità; penso ai bambini di Aleppo Est, figli di una guerra ormai decennale, i cui occhi non hanno mai conosciuto la pace e per i quali vogliamo costruire un futuro dandogli un nome registrato all'anagrafe e un supporto educativo e psicologico; penso ai tanti malati che non potrebbero accedere alle cure mediche a causa della povertà o dei conflitti che colpiscono le loro terre.

Alla custodia delle pietre vive, le popolazioni della Terra Santa, si affianca la custodia dei luoghi santi e della loro storia. Essa passa non solo attraverso il servizio quotidiano presso i santuari e le chiese ma anche tramite diverse iniziative che vogliono preservare la



ricchezza artistica e archeologica di questi luoghi e renderla accessibile a tutti con iniziative che permettano lo sviluppo delle comunità locali. Penso al Terra Sancta Museum i cui lavori proseguono e che sempre più apre le sue porte agli studenti delle scuole di Gerusalemme e dintorni, spesso ignari dell'immenso patrimonio culturale della loro terra; o alla valorizzazione di un luogo come Betania, tanto caro a Gesù, nel quale ci impegniamo a portare nuovo benessere sociale con la riqualificazione dell'area archeologica che circonda la tomba di Lazzaro.

Il messaggio del Vangelo, che vogliamo fare nostro, è un messaggio di speranza. È la speranza, che nasce dentro il nostro cuore quando ci sentiamo amati da Dio, che ci spinge a fare il bene. I luoghi nei quali noi ci troviamo a vivere e servire in Terra Santa ci fanno ricordare ogni giorno il fondamento storico di questa speranza e la sua concretezza. Ed è questa esperienza che ci spinge a rispondere a tanto amore con opere e parole di bene.

Carissimi, Dio non è colui che pretende da noi cose impossibili, ma colui che ci dona ogni giorno se stesso e la grazia di fare il bene, cioè di esprimere l'amore in modo concreto. Per questo desidero rinnovare il mio grazie per aver sostenuto, lungo tutto il 2019, i progetti e le attività dell'Associazione pro Terra Sancta facendo sì che la speranza che è in voi possa giungere alle popolazioni di questa Terra.

Il Signore doni la sua pace a voi, alle vostre famiglie e alle vostre comunità.

*Fra Francesco Patton, ofm*





# Indice

- |                                    |         |
|------------------------------------|---------|
| <b>1.</b> Chi siamo                | pag. 6  |
| <b>2.</b> Aree di attività         | pag. 8  |
| <b>3.</b> Luoghi e beneficiari     | pag. 10 |
| <b>4.</b> Organizzazione e risorse | pag. 38 |





# Chi siamo: Associazione pro Terra Sancta

1

## Associazione pro Terra Sancta

Siamo un'organizzazione no profit che realizza progetti di conservazione dei Luoghi Santi, di sostegno alle comunità locali e di aiuto nelle emergenze umanitarie. Siamo presenti in Medio Oriente, laddove risiedono i frati francescani della Custodia di Terra Santa. Partecipare all'opera dell'Associazione pro Terra Sancta significa amare la Terra Santa nei luoghi e nelle persone. Significa vivere un legame duraturo con i Luoghi Santi e le antiche comunità cristiane, coinvolgendosi in tutti gli aspetti religiosi, culturali e sociali.

## Mission

***Costruire legami  
tra la Terra Santa  
e il mondo***

1.1

# I numeri di Associazione pro Terra Sancta

7 *Paesi di intervento*30 *Località raggiunte***9 milioni** *di risorse raccolte***108.500** *beneficiari raggiunti***285.000** *beneficiari indiretti***47.000** *donatori*

**30** *collaboratori a tempo pieno*  
**200** *volontari*



# I Aree di attività

Le attività dell'Associazione pro Terra Sancta si articolano in quattro grandi ambiti:

- **Conservazione e Sviluppo**
- **Educazione e Assistenza**
- **Emergenze in Medio Oriente**
- **Attività Socio-Culturali**

In questo bilancio vogliamo presentare le aree di attività e l'impatto sociale che tali attività stanno portando in Terra Santa.



## ■ Conservazione e Sviluppo

I luoghi storici della Terra Santa conservano una memoria di grande valore per tutte le comunità locali, cristiane, ebraiche e musulmane. I progetti dell'area Conservazione e Sviluppo hanno l'obiettivo di accrescere la consapevolezza di tale patrimonio da parte sia della popolazione residente che dei turisti e dei pellegrini. Le attività di recupero, conservazione e valorizzazione sono inoltre l'opportunità per la formazione di lavoratori e artigiani qualificati e per la creazione di occupazione rivolta in particolare alle fasce più deboli della popolazione (giovani, donne, disabili), generando fonti di reddito tramite iniziative socio-culturali legate al turismo sostenibile e a nuove forme di accoglienza. La valorizzazione del patrimonio culturale facilita e crea continue occasioni di incontro e convivenza tra le genti che vivono e convergono in questa terra scelta e amata da Dio.

## ■ Educazione e Assistenza

L'educazione delle nuove generazioni è un elemento fondamentale per poter sperare in un futuro di pace e di sviluppo in una terra martoriata dai conflitti, così come l'accesso alle cure mediche essenziali dona dignità ai più poveri e aumenta la qualità della vita. I progetti dell'area Educazione e Assistenza, realizzati anche grazie alla collaborazione con altre opere di carità in Terra Santa, assistono i più deboli (con attenzione a bambini con disabilità e a donne in difficoltà) e si pongono l'obiettivo di formare la nuova generazione di giovani garantendo l'accesso a un'educazione di qualità e a opportunità di formazione professionale. Siamo inoltre attivi per fornire aiuto in campo medico e sanitario alle persone che non possono permettersi di pagare le cure essenziali.

## ■ Emergenze in Medio Oriente

L'emergenza umanitaria continua ad essere drammaticamente attuale in Medio Oriente, soprattutto in quella che viene chiamata la "Regione di San Paolo" (Libano, Siria e Giordania). I progetti dell'area Emergenza garantiscono la distribuzione di beni di prima necessità alla popolazione stremata dal conflitto e la ricostruzione, ove possibile, di quanto è stato distrutto dalla guerra per favorire la rinascita, non solo economica, e lo sviluppo della società civile.

## ■ Attività Socio-Culturali

Sviluppiamo e gestiamo guest house, botteghe, attività artigianali locali oltre a visite, itinerari, viaggi sostenibili ad hoc, al fine di supportare lo sviluppo delle comunità locali e il loro patrimonio culturale. Le nostre guest house permettono ai nostri ospiti di immergersi nel patrimonio storico e archeologico della Terra Santa, di sperimentare un turismo socio-culturale e le tradizioni locali, facilitando l'incontro con le comunità locali. Sono iniziative di grande valore imprenditoriale per la popolazione locale.



# 3 | Luoghi e beneficiari

**Siria**  
**Libano, Giordania, Grecia, Egitto**  
**Israele, Palestina**





3.1

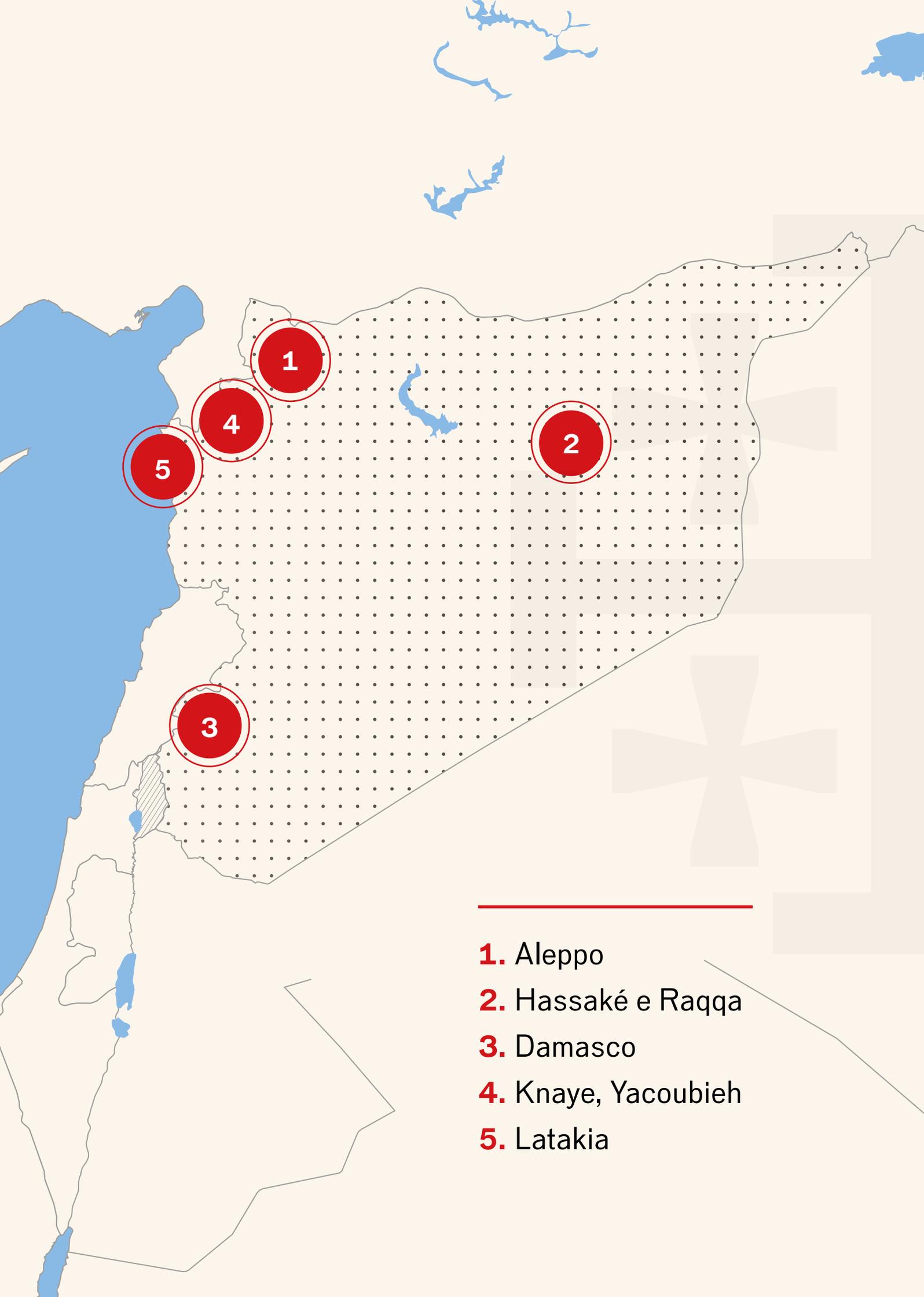
# Siria

***In prima linea  
accanto alla  
popolazione***

La guerra in Siria sta attraversando il suo decimo anno di guerra. Dentro questo conflitto interminabile che ha causato centinaia di migliaia di morti, Associazione pro Terra Sancta coordina centri di emergenza, assistenza e sviluppo operando in particolare a Damasco, Aleppo, Latakia, Knaye, Yacoubieh e Raqqa.

Grazie ai nostri collaboratori impegnati in prima linea (sia italiani che siriani), portiamo aiuto e sostegno ai più poveri, interventi sanitari e distribuzione di medicinali, aiuto allo studio, educazione per bambini e giovani, ristrutturazione di edifici danneggiati come abitazioni, conventi e chiese.

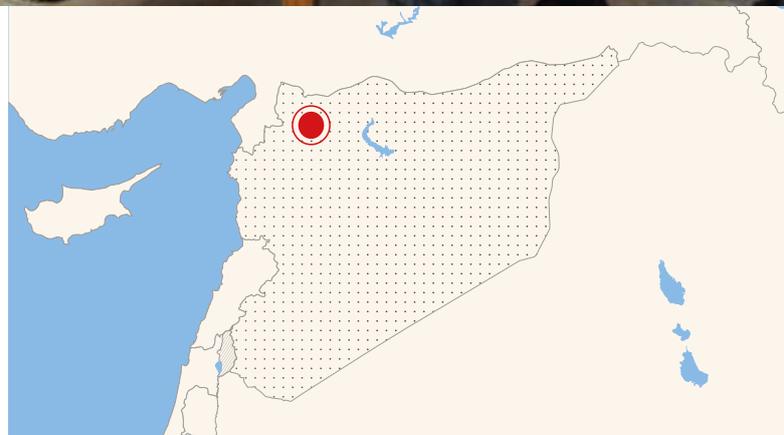




- 
- 1.** Aleppo
  - 2.** Hassaké e Raqqa
  - 3.** Damasco
  - 4.** Knaye, Yacoubieh
  - 5.** Latakia



# Aleppo



## ■ Progetti di emergenza

Nella città più colpita dalla guerra in Siria siamo presenti nel quartiere di Azizieh, dove continua la nostra attività di assistenza della popolazione. Il centro di emergenza attivato otto anni fa e coordinato da fra Ibrahim Alsabagh anche nel 2019 si è occupato della distribuzione di cibo, assistenza medica, buoni per acquistare gasolio per elettricità e riscaldamento, vestiti, detersivi e prodotti per l'igiene, pannolini e latte in polvere per bambini.

I volontari del centro sono 25, per lo più giovani, e 15 le persone che compongono lo staff del centro.

### BENEFICIARI

**9.200** famiglie aiutate con beni di prima necessità

**8.500** persone aiutate con medicinali e assistenza

**500** famiglie con bambini neonati/piccoli

**100** bambini disabili musulmani

**100** studenti aiutati economicamente

**37** studenti direttamente supportati con attività di doposcuola

## ■ Progetti di educazione e assistenza

Abbiamo completato la costruzione di due campi da calcio e un campo da basket presso il complesso del Collegio di Terra Santa, per attività ludiche e di riabilitazione per i bambini di Aleppo. Abbiamo sostenuto le prime spese di ristrutturazione di alcuni spazi del Collegio di Terra Santa e i costi per la piscina. Il progetto è seguito da un piccolo team coordinato da fra Firas Lufti, composto da due assistenti che lavorano al collegio, 2 ingegneri, 5 operai e due allenatori (calcio e basket).

Il centro di riabilitazione psicologica per bambini, denominato Franciscan Care Center, è in funzione da Giugno 2018 presso alcuni dei locali del Terra Sancta College (convento Sant'Antonio) che sono stati completamente ristrutturati ed adibiti a classi di apprendimento e spazi per attività di riabilitazione. Il centro ha anche in gestione due succursali di aiuto aperti nella zona di Aleppo Est, in collaborazione con il Mufti e il Mukthar della zona, per assistere i bambini orfani di quell'area e non ancora registrati all'anagrafe.

Il progetto è denominato: "Un nome un futuro".

### BENEFICIARI

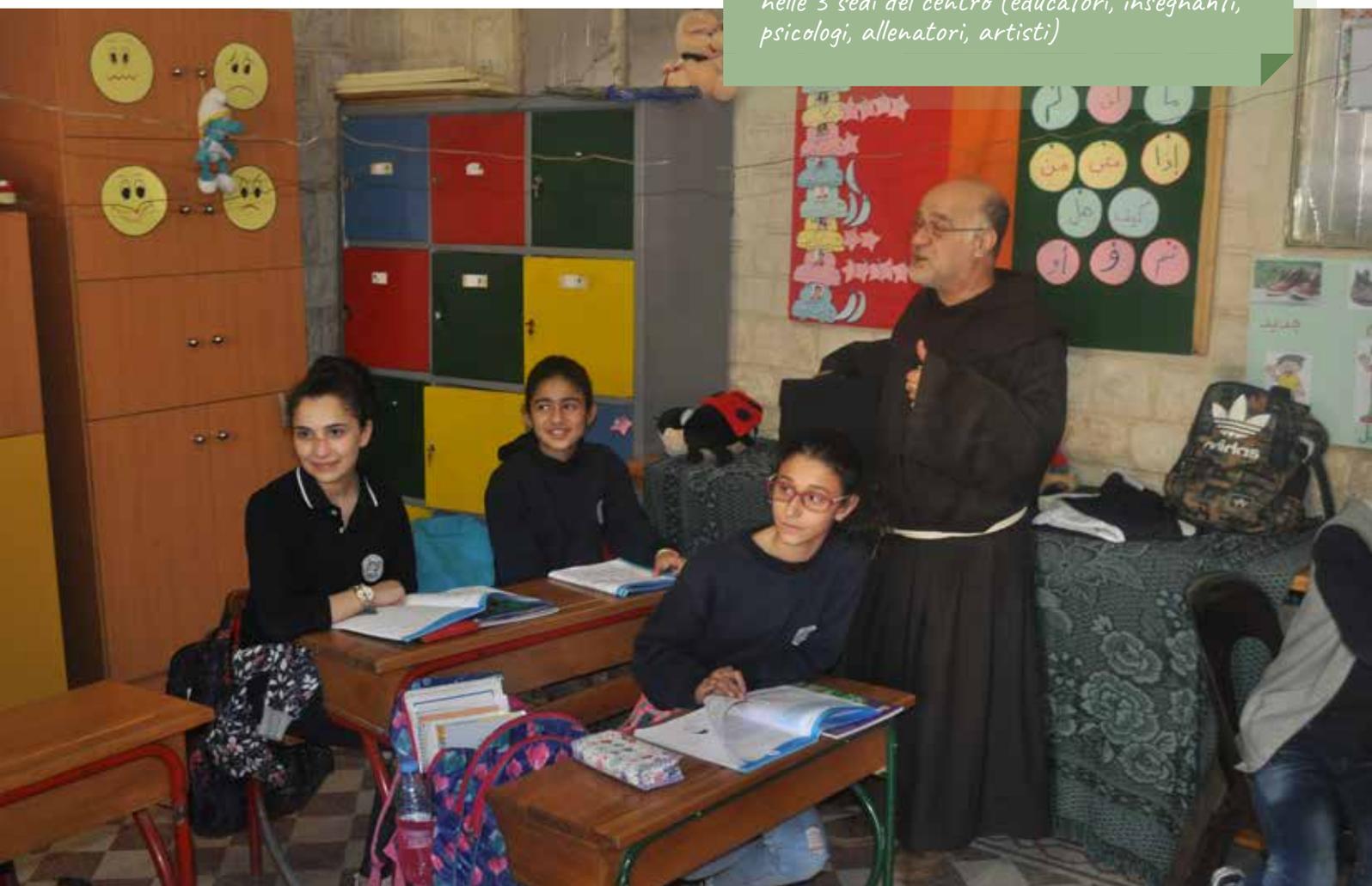
**25.000** persone/bambini hanno usufruito liberamente degli spazi e della piscina durante il 2019

**1.100** bambini/orfani di Aleppo est aiutati e seguiti nei due centri

**590** bambini iscritti e assistiti presso il centro di riabilitazione del Franciscan Care Center

**920** donne di Aleppo est sostenute e formate

**70** persone locali specializzate coinvolte nelle 3 sedi del centro (educatori, insegnanti, psicologi, allenatori, artisti)



## Le scuole

Abbiamo sostenuto la scuola per bambini sordo-muti Ecole d'Habilitation et d'Initiation pour le Sourds, nei pressi del convento di Er Ram. Il progetto prevede l'aiuto per la copertura delle spese che la scuola deve affrontare per le seguenti attività: copertura del 50% del salario mensile delle insegnanti; spese per garantire il pasto diurno dei bambini; costi di mantenimento dell'edificio; attività ludiche e ricreative per i bambini.

Abbiamo anche sostenuto parte delle spese correnti annuali della Rosary School di Aleppo con la copertura del 50% dello stipendio mensile delle maestre; acquisto di computer, banchi e materiale scolastico; costi di mantenimento e spese generali della struttura; abbiamo aiutato le famiglie più bisognose per le attività extra-scolastiche e di dopo-scuola per i bambini con difficoltà di apprendimento.

### BENEFICIARI

**405** bambini e le rispettive famiglie

**57** insegnanti

**20** impiegati locali della scuola

## ■ Progetti di conservazione

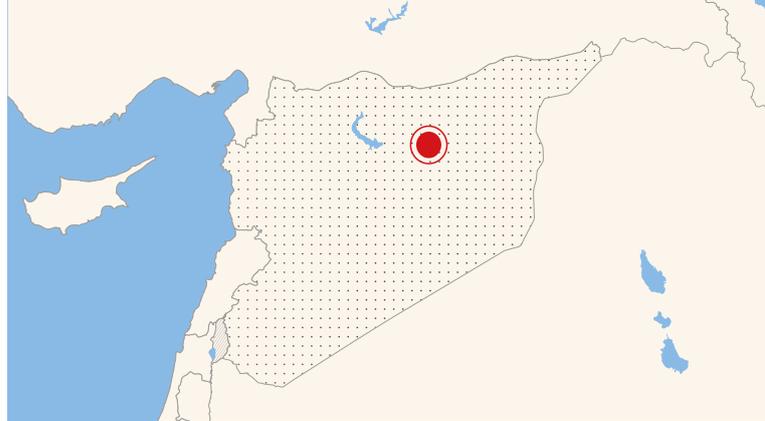
Nel corso del 2019 abbiamo intensificato gli aiuti a supporto delle riparazioni delle case e a favore di negozi e piccole attività per favorire una ripresa economica e del lavoro nella città, oltre ad un maggior supporto a studenti.

### BENEFICIARI

**300** famiglie supportate per riparazione case (interventi di riparazione)



# Hassakè e Raqqa



## ■ Progetti di educazione e assistenza

Dal 2017, grazie alla collaborazione di Associazione pro Terra Sancta con Mons. Hindo, arcivescovo siro-cattolico, e la Custodia di Terra Santa, si sostengono le spese scolastiche di circa 200 studenti che vivono ad Hassakè e nelle città di Raqqa e Deir el-Zor e frequentano al-Muwahade school.

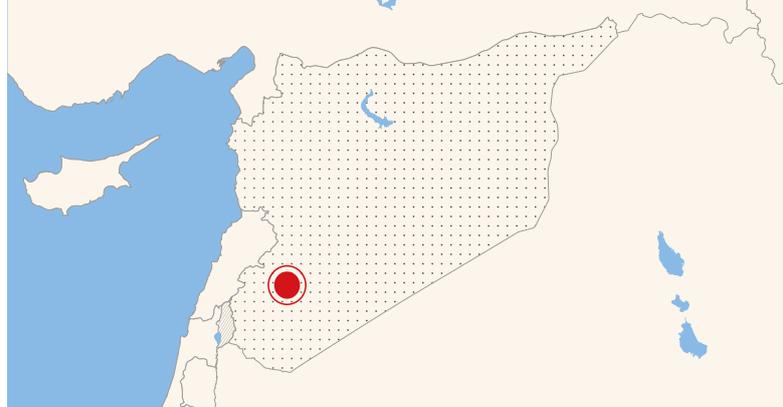
### BENEFICIARI

**120** studenti dell'Al-Muwahade School di Hassakè

**63** studenti dell'Università di Hassakè

**22** studenti dell'Università di Al-Qamishli





# Damasco

## ■ Progetti di emergenza

Presso il convento di Bab Touma abbiamo continuato a sostenere il centro di emergenza che si occupa della distribuzione di vouchers per l'acquisto di cibo, medicine e supporto per le ricette mediche, gasolio per elettricità e riscaldamento, vestiti, detersivi e prodotti per l'igiene, pannolini e latte in polvere per bambini.

### BENEFICIARI

**550** famiglie supportate con beni di prima necessità

**300** persone aiutate con assistenza medico/sanitaria e medicine

**200** studenti supportati

**130** famiglie con bambini/neonati aiutate per spese di latte e pannolini





## ■ Progetti di educazione e assistenza

Abbiamo fornito supporto e aiuto alle attività di assistenza per i malati accolti presso il centro francescano di Tabbaleh, attraverso la copertura di parte dei trattamenti medici, acquisto di medicine e copertura spese stanze della struttura, spese per garantire un pasto al giorno. Abbiamo inoltre aiutato l'asilo di Tabbaleh, gestito e coordinato da suor Davida. Il progetto ha sostenuto l'asilo attraverso le seguenti attività: acquisto di 150 sedie e tavoli nuovi (9 tavoli e 50 sedie per classe); acquisto di alcuni giochi nuovi per i bambini; acquisto di generatore elettrico; acquisto di materiali per le maestre.

Abbiamo sostenuto i costi correnti, l'acquisto di strumenti musicali e parte degli stipendi degli insegnanti del Franciscan Music Center, una piccola scuola di musica sorta nei locali in disuso del complesso del convento. All'interno del complesso del convento di Salieh abbiamo avviato i lavori di ristrutturazione e costruzione di un nuovo salone "multifunzionale" di circa 300 mq, con l'intento di creare uno spazio per ospitare le famiglie aiutate proponendo incontri, attività per bambini, attività educative, musicali, attività sportive.

### BENEFICIARI

**970** bambini

**200** famiglie

**140** persone malate ospitate presso il centro annualmente

**120** persone aiutate con la distribuzione di medicine e copertura costi di operazioni e ricoveri

**90** bambini

**8** insegnanti locali di musica

**13** maestre

**2** impiegati locali della scuola



## ■ Focus | Damasco

### Gli ospedali

Abbiamo contribuito, in accordo con la Custodia di Terra Santa e la Parrocchia dei francescani di BabTouma, ai lavori di ristrutturazione di alcuni locali e all'installazione del nuovo impianto di riscaldamento e di condizionamento di tutti i reparti dell'ospedale St. Louis, oltre a fornire assistenza per le spese correnti dell'ospedale per coprire alcune delle emergenze mediche.

Inoltre, nel quartiere di Jaramana abbiamo sostenuto lo studio medico del Dr. Suleiman, coprendo le spese correnti e generali della struttura e in particolare offrendo assistenza economica ai pazienti più poveri e in gravi condizioni.

**14.000** pazienti

**148** infermieri

**132** dottori

# Knaye e Latakia



## ■ Progetti di emergenza

Presso i conventi di Knaye e Latakia abbiamo sostenuto i centri di emergenza in collaborazione con la Custodia di Terra Santa. Abbiamo supportato le spese per la distribuzione di cibo, medicine, vouchers per acquistare gasolio per elettricità e riscaldamento, vestiti, detersivi e prodotti per l'igiene, pannolini e latte in polvere per bambini.

Abbiamo poi sostenuto l'asilo nel villaggio di Darkoush, attraverso l'acquisto di armadietti, la riverniciatura delle aule e della sala mensa, l'acquisto di giochi e materiali didattici.

### BENEFICIARI

**700** famiglie

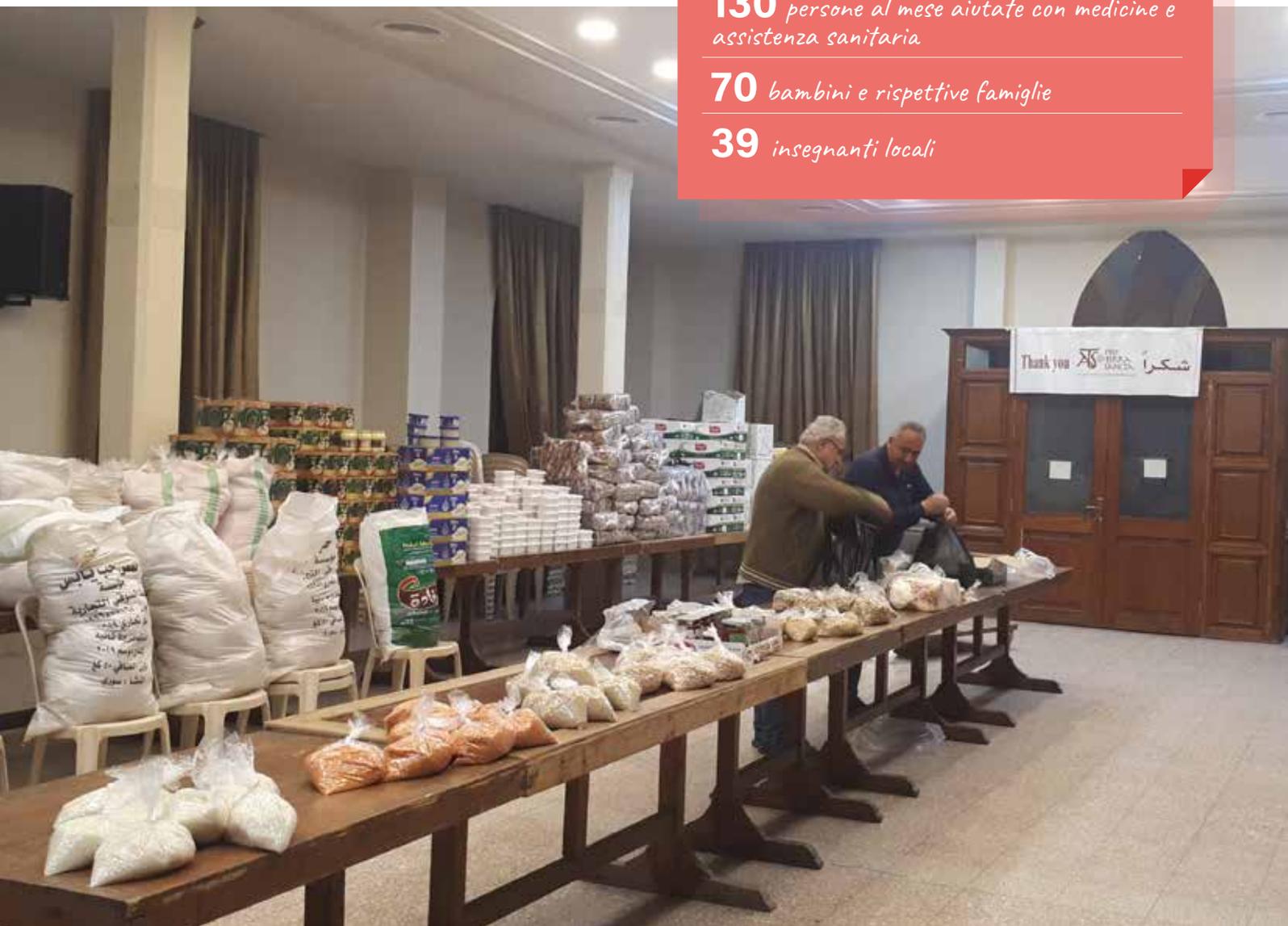
**265** studenti

**150** bambini

**130** persone al mese aiutate con medicine e assistenza sanitaria

**70** bambini e rispettive famiglie

**39** insegnanti locali



3.2

# Libano, Giordania Grecia, Egitto

## **Emergenza profughi**

La crisi siriana ha coinvolto da anni anche i paesi vicini, che si sono trovati ad affrontare il grande problema dei profughi. Le deboli economie dei paesi della "Regione San Paolo" sono state ulteriormente provate da una letterale invasione di disperati che cercavano di fuggire dalla guerra.

Con i progetti di accoglienza avviati abbiamo cercato di migliorare le condizioni di chi bussa alle porte di Libano, Giordania ed Europa cercando salvezza.



---

**1.** Beirut, Tripoli e Harissa

**2.** Amman

**3.** Rodi

**4.** Cairo

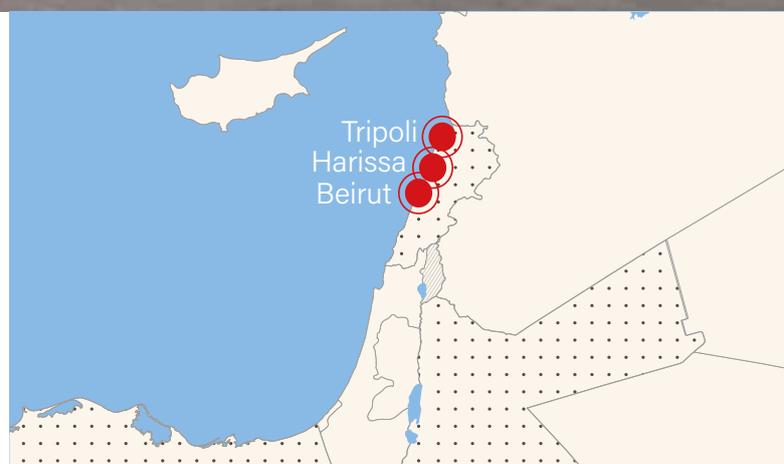


3

1

2

4



# Beirut, Tripoli e Harissa

## ■ Progetti di emergenza

A Beirut e Harissa abbiamo aiutato alcune famiglie povere irachene, siriane e libanesi. Il progetto ha sostenuto i costi per la distribuzione a queste famiglie di cibo e medicinali, prodotti per l'igiene, pannolini, latte in polvere. Inoltre, abbiamo offerto aiuto e supporto per materiale scolastico e per pagamento delle rette scolastiche per i giovani studenti (liceali e universitari); aiuto e supporto al pagamento degli affitti mensili. Inoltre, a Beirut, è stato coperto il costo dell'affitto annuale di una casa di accoglienza per giovani universitari siriani e le spese di avvio, gestione e amministrazione. A Tripoli nel corso del 2019 abbiamo sostenuto un progetto di miglioramento e ampliamento del centro sportivo, volto a supportare l'inizio dei lavori per costruire una copertura per il campo da calcio, sistemare le gradinate del campo da basket, costruire 8 bagni/spogliatoi, costruire una sala ping-pong e una per il Judo.

### BENEFICIARI

**550** ragazzi

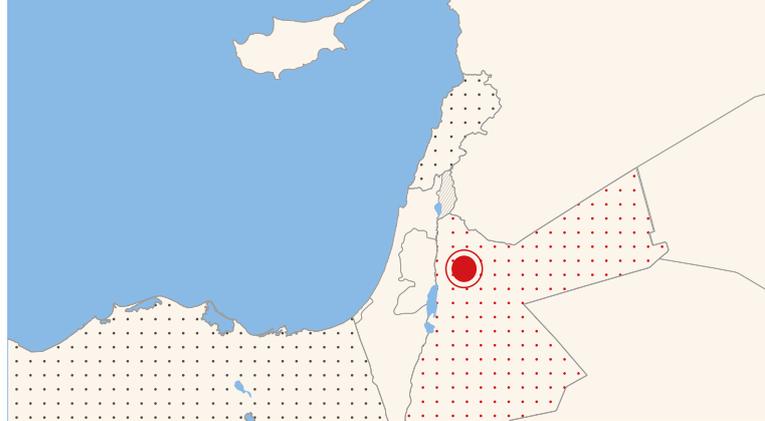
**85** famiglie supportate

**54** studenti aiutati

**25** ragazzi siriani ospitati

**2** collaboratori coinvolti

# Amman



## ■ Progetti di educazione e assistenza

Abbiamo sostenuto il progetto "Rafedín - Made by Iraqi Girls" con il principale obiettivo di garantire una formazione professionale facilmente spendibile sul mercato del lavoro e di far lavorare le giovani donne irachene profughe presenti nell'area, proponendo formazione professionale e corsi base sul cucito e la tessitura, tenuti da una sarta professionista italiana. Inoltre, all'interno del complesso-community center chiamato "Casa San Francesco" in Amman, abbiamo sostenuto i lavori di rinnovo e costruzione di un nuovo centro culturale e ricreativo per promuovere incontri, formazione professionale e culturale, scambi di giovani locali e internazionali, offerta alla popolazione locale senza distinzione di appartenenza religiosa.

### BENEFICIARI

**1000** giovani tra i 18 e 30 anni prenderanno parte alle attività

**230** donne rifugiate che ricevono la formazione e le rispettive famiglie





# Rodi

## ■ Progetti di emergenza

Supporto a profughi sbarcati sull'isola di Rodi, dalla Siria, Iraq e Afghanistan, Libia, con distribuzione di generi alimentari, pane, latte e acqua. Vestiti per anziani e bambini e attività ricreative per bambini profughi.

### BENEFICIARI

**700** persone tra adulti, donne e bambini  
ogni mese

# Cairo



## ■ Progetti di educazione e assistenza

Nel quartiere del Muski, dove è presente il convento francescano, abbiamo aiutato le famiglie più povere sia in ambito educativo con il pagamento delle tasse scolastiche, l'acquisto di materiale scolastico (tra cui computer), corsi e gite scolastiche sia nelle spese più essenziali come per esempio gli alimenti, il vestiario e l'assistenza medica. Sosteniamo inoltre le giovani famiglie con aiuti dedicati a fidanzati e neosposi per la ricerca della casa o il pagamento dell'affitto.

### BENEFICIARI

90 famiglie

30 bambini

15 bambine



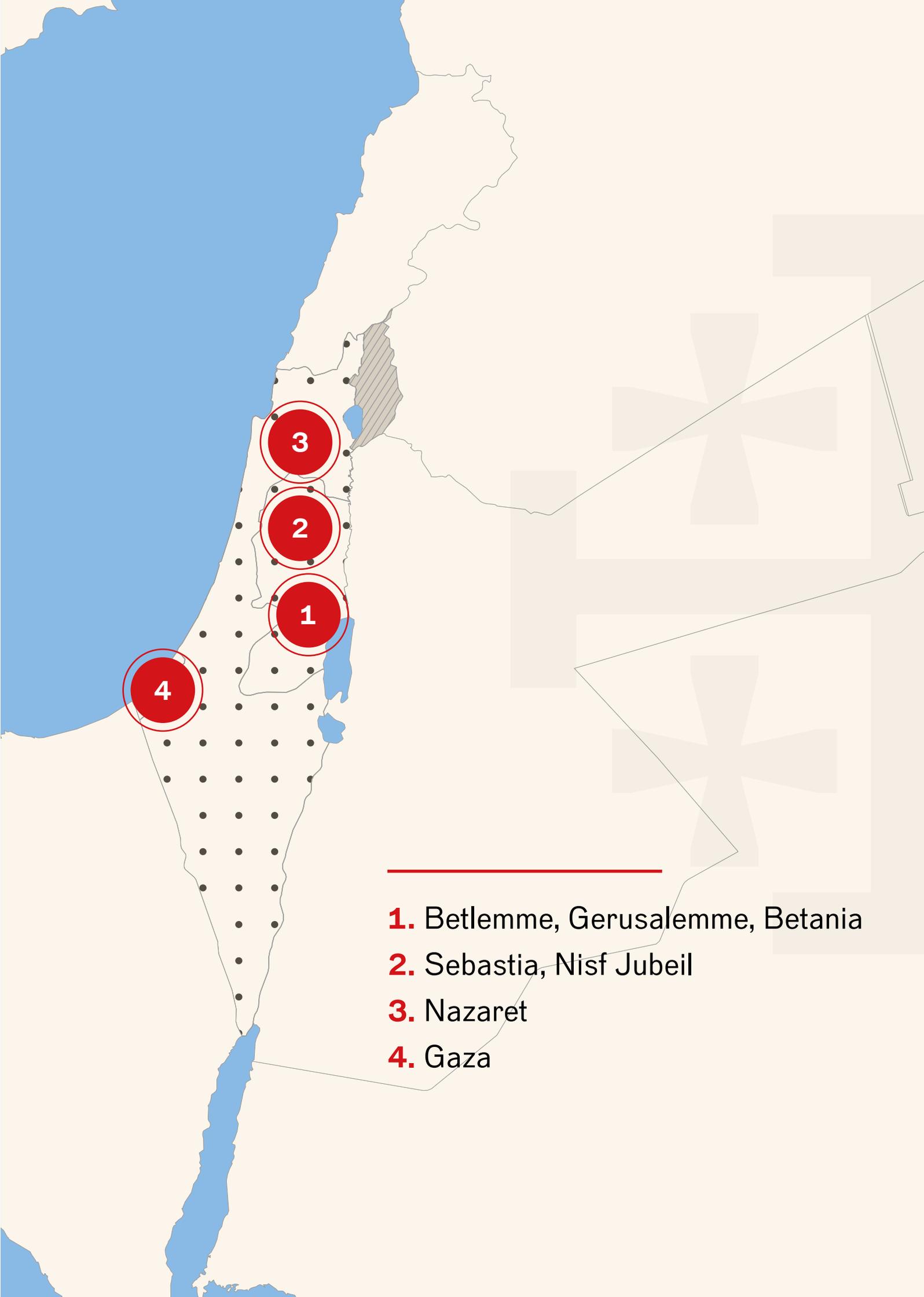
3.3

# Israele e Palestina

## *Le nostre attività alle sorgenti del mondo*

I progetti dell'Associazione pro Terra Sancta in Israele e Palestina contribuiscono alla conservazione dei principali luoghi santi e allo sviluppo delle comunità locali. I progetti dedicati alla conservazione del patrimonio artistico, oltre all'intrinseco valore culturale e religioso, vanno a beneficio non solo dei turisti che vengono in Terra Santa, ma soprattutto della popolazione locale (con particolare attenzione alle scuole). Le attività di educazione e assistenza puntano sulle nuove generazioni, per contribuire a creare un tessuto sociale migliore e disponibile all'incontro e al dialogo.





4

2

1

3

- 
1. Betlemme, Gerusalemme, Betania
  2. Sebastia, Nisf Jubeil
  3. Nazaret
  4. Gaza



# Betlemme

## ■ Progetti di educazione e assistenza

Nel 2019 abbiamo continuato la nostra attività di cura delle persone più deboli e povere residenti a Betlemme con diversi interventi di assistenza medica, sociale e psicologica. In particolare, copriamo le spese per interventi medici e per medicinali di emergenza, forniamo generi di prima necessità ai più poveri, sosteniamo gli anziani residenti presso la Società Antoniana (con la mensa, la fisioterapia, i controlli medici e un servizio di trasporto), abbiamo attivato uno sportello di ascolto che garantisce supporto psicologico, mediazione familiare e visite domiciliari. Tramite la parrocchia di Betlemme sosteniamo lo studio dei ragazzi più bisognosi e l'acquisto di medicine per le persone più povere.

Abbiamo organizzato inoltre corsi di formazione professionale in musicoterapia e resilienza per operatori sociosanitari, corsi di formazione nel settore artistico artigianale rivolti a minori che abbandonano la scuola e a donne. Organizziamo corsi di italiano destinati ai frati in formazione, ai sacerdoti e a persone locali; abbiamo sostenuto diverse opere educative e di carità e attiviamo programmi di sostegno a distanza per garantire l'accesso a un'educazione di qualità ai bambini di famiglie povere.

### BENEFICIARI

1.250 *persone*

1.210 *minori*

590 *famiglie*

200 *studenti*

96 *giovani*

74 *anziani*

35 *ospiti*

23 *operatori sociosanitari*

13 *strutture mediche ospedaliere*

4 *scuole*





## ■ Progetti di conservazione e sviluppo

Abbiamo promosso opportunità di lavoro e di aiuto alle famiglie più povere attraverso la realizzazione di piccole opere di ristrutturazione per migliorare le condizioni abitative in particolare per le problematiche legate all'emergenza acqua e all'abbattimento delle barriere architettoniche.

Abbiamo aperto nel 2018 e sostenuto anche nel 2019 un laboratorio di mosaici in collaborazione con il Mosaic Centre con l'obiettivo di offrire ai giovani un lavoro qualificato e di avvicinare la comunità locale all'antica tradizione musiva della città. Abbiamo ristrutturato un edificio del centro storico (Dar Essideh) destinando il suo utilizzo all'accoglienza di pellegrini e volontari.

### BENEFICIARI

**232** persone

**70** abitazioni ristrutturate

**52** lavoratori

**10** fornitori

**5** giovani avviati all'arte del mosaico

**500** visitatori del laboratorio di mosaici

## ■ Focus

# Dar Al Majus

Nel cuore di Betlemme, a pochi passi dalla basilica della Natività, stiamo costruendo un centro che possa essere un luogo di aggregazione, cultura e formazione. Nel 2019, concluso l'acquisto, abbiamo cominciato l'opera di ristrutturazione e di valorizzazione di una proprietà abbandonata nell'area UNESCO della città vecchia di Betlemme. Il progetto vedrà la creazione di centro comunitario polivalente al servizio della comunità: uno spazio di dialogo, formazione e cooperazione tra giovani di diversa estrazione religiosa e culturale, salvaguardando così le differenze culturali nel tentativo di costruire la pace e prevenire i conflitti. In tutte le attività di ristrutturazione sono stati coinvolti fornitori e personale locale.





# Gerusalemme

## ■ Progetti di conservazione e sviluppo

A Gerusalemme portiamo avanti diversi progetti che hanno l'obiettivo di conservare, valorizzare e far conoscere l'incredibile patrimonio legato alla presenza cristiana in Terra Santa e alla storia della Città Santa. Il grande lavoro di tutela dei beni culturali è orientato ad attività di formazione e di educazione rivolte principalmente alle scuole e alla popolazione residente e, in seconda battuta, a turisti e pellegrini.

Il progetto "Libri Ponti di Pace" è dedicato alle biblioteche della Custodia di Terra Santa che conservano un patrimonio immenso di libri, manoscritti e riviste. Il progetto sostiene l'attività ordinaria grazie alla gestione del catalogo online e del sito web e valorizza i fondi più preziosi tramite mostre in loco e percorsi virtuali.

### BENEFICIARI

**500** *visitatori delle iniziative culturali in loco*

**200** *utenti delle biblioteche*

**4.400** *visitatori del catalogo online*

**4.850** *visitatori del sito web*

## Terra Sancta Museum

Continua la realizzazione del primo museo cristiano di Gerusalemme. Durante l'anno abbiamo portato avanti la schedatura, il riordino e il restauro del patrimonio del museo: attività fondamentali per la conservazione dei beni e per lo sviluppo di tutte le attività inerenti al museo. Sono stati pubblicati due cataloghi relativi ai beni artistici conservati, uno dedicato ai paramenti liturgici e l'altro alle opere di maggiore interesse. Grazie al lancio di una charity britannica, l'interesse sul progetto è stato rilanciato a livello internazionale. Grande rilievo ha inoltre avuto il progetto di visite guidate rivolte alle scuole locali per avvicinare gli studenti alla conoscenza della città vecchia di Gerusalemme e della sua storia.

### BENEFICIARI

**63.000** *visitatori del 2019*



## ■ Progetti di educazione e assistenza

All'interno delle attività del Terra Sancta Museum, abbiamo avviato un progetto rivolto specialmente ai centri estivi dal nome "Learning by getting closer" per offrire ai ragazzi un'esperienza di visita e comprensione del museo, inserito nel contesto della Città Vecchia di Gerusalemme. Questa iniziativa vuole essere il primo passo verso lo sviluppo di un dipartimento educativo del museo che possa rispondere alle esigenze delle scuole, delle famiglie e dei giovani palestinesi. Sosteniamo le fasce più deboli della società come i bambini affetti da disabilità, gli anziani soli e malati e i richiedenti asilo (e le loro famiglie). In particolare, aiutiamo concretamente alcune opere che lavorano con queste persone contribuendo alla realizzazione di attività e interventi (corsi di lingua e di formazione; abbattimento delle barriere architettoniche; fornitura di macchinari necessari) che hanno l'obiettivo di migliorare il loro servizio a favore dei più bisognosi.



BENEFICIARI

**2.240** *studenti*

**202** *insegnanti*

**50** *richiedenti asilo*

**30** *minori con disabilità*

**20** *anziani*

## ■ Attività socio-culturali

Durante l'anno abbiamo ristrutturato alcuni ambienti abbandonati situati nel monastero di St. Vincent de Paul, a Gerusalemme, e le abbiamo adibite a foresteria. Il nostro obiettivo principale non è solo quello di ospitare visitatori da tutto il mondo, ma anche di aiutare il lavoro delle suore della carità di San Vincenzo de Paoli, nel loro lavoro di assistenza per bambini e persone con disabilità.

BENEFICIARI

**100** *ospiti*





# Betania

## ■ Progetti di conservazione e sviluppo

Il progetto "Betania Ospitale" porta avanti da alcuni anni, anche grazie al sostegno di un contributo dell'AICS italiana, la valorizzazione del sito archeologico che circonda il luogo della tomba di Lazzaro attraverso il recupero dei resti antichi. Le attività sono portate avanti con il coinvolgimento della comunità locale nel restauro e la promozione di un turismo sostenibile, a vantaggio di donne e giovani.

Nel 2019 abbiamo avviato micro-attività imprenditoriali e coinvolgiamo le scuole locali in visite guidate e laboratori artistici.

### BENEFICIARI

**800** *bambini*

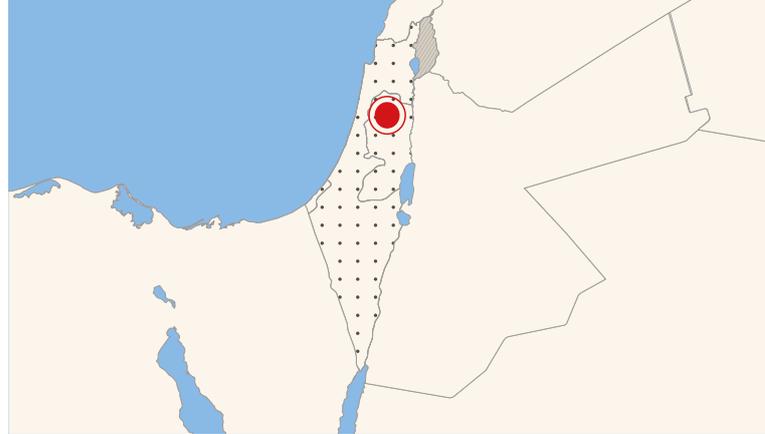
**35** *giovani*

**20** *donne*

**200.000** *turisti e pellegrini*



# Sebastia, Nisf Jubeil



## ■ Progetti di conservazione e sviluppo

Da anni sosteniamo nei villaggi di Sebastia e Nisf Jubeil attività di turismo sostenibile e conservazione dei luoghi storici. Organizziamo periodicamente attività culturali a favore della popolazione locale e gestiamo grazie alla comunità, servizi di accoglienza, ristorazione, produzione artigianale.

### BENEFICIARI

200 *bambini*

20 *giovani*

## ■ Attività socio-culturali

Negli ultimi mesi del 2019 abbiamo avviato un progetto di accessibilità delle strutture di accoglienza, per permettere a persone con disabilità motorie di godere dei servizi turistici.

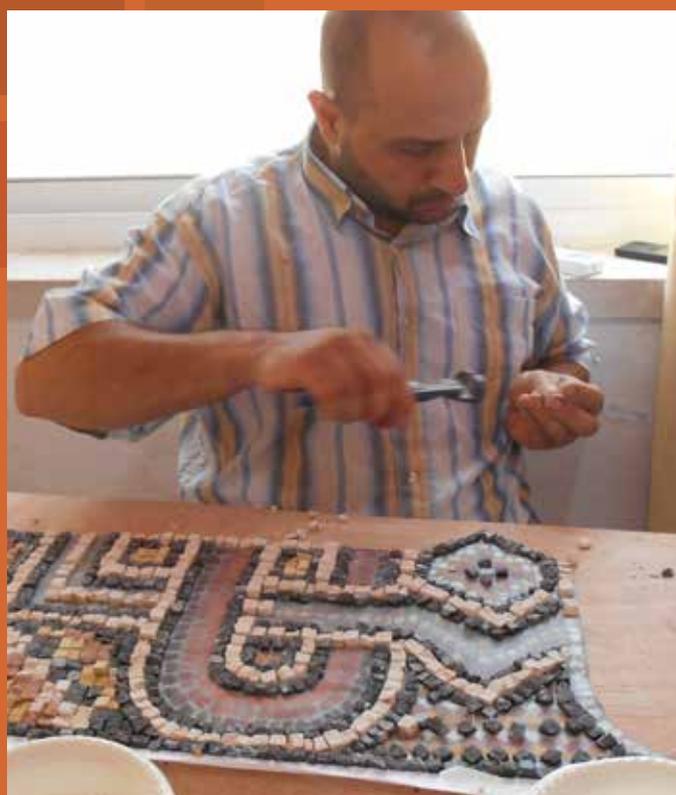
### BENEFICIARI

11.000 *visitatori alle nostre strutture di accoglienza*



## Mosaic Centre

A Gerico collaboriamo con il Mosaic Centre insieme al quale portiamo avanti alcuni progetti di conservazione in Palestina per la promozione e la protezione del patrimonio culturale.





# Nazaret

## ■ Progetti di conservazione e sviluppo

Abbiamo continuato a sostenere la Basilica e la Grotta dell'Annunciazione contribuendo alle spese per i lavori di conservazione e di manutenzione del santuario.

### BENEFICIARI

10 *impiegati*

900.000 *turisti*

# Gaza

## ■ Progetti di emergenza

Aiutiamo da diversi anni la comunità cristiana di Gaza attraverso varie forme di sostegno alla popolazione che versa in condizioni di grande povertà.

### BENEFICIARI

250 *cristiani latini*

40 *famiglie povere*

## ■ Attività socio-culturali

Attività sviluppo e marketing turismo sostenibile. Luogo di intervento: Gerico, Betania, Betlemme.

Per valorizzare al massimo le nostre attività di turismo esperienziale e renderle sostenibili, abbiamo avviato una serie di attività per promuoverle. Le attività includono lo sviluppo di pagine web e la produzione di brochure e volantini.

### BENEFICIARI

10 *giovani*

## □ Attività socio-imprenditoriali (visite, guesthouse e botteghe)

Associazione pro Terra Sancta favorisce lo sviluppo di attività socio-imprenditoriali che sostengono la rinascita economica e sociale delle comunità locali attraverso la visione del patrimonio culturale e paesaggistico come risorsa per uscire da situazioni di povertà e di emarginazione.

Organizziamo visite e itinerari per far conoscere la realtà locale con proposte ideate su misura per ogni visitatore.

Gestiamo guesthouse e botteghe con l'obiettivo di sostenere attività che facilitino la rinascita economica e creino lavoro valorizzando il patrimonio culturale locale: le strutture sono ricavate ristrutturando edifici storici e i prodotti venduti sono realizzati in loco da persone spesso appartenenti a fasce particolarmente deboli della società.

Le guesthouse presenti a **Betlemme e Sebastia** vogliono essere un luogo di incontro tra le tante persone che ogni anno visitano questi luoghi e la popolazione locale. Chi visita le nostre strutture sperimenta l'accoglienza palestinese, ne assapora la cultura e contribuisce alla sussistenza della società. La gestione delle guesthouse è infatti affidata a persone locali sia nell'accoglienza degli ospiti che nei vari servizi connessi al funzionamento (pulizie, lavanderia, ristorazione) e agli eventuali interventi di ristrutturazione (le strutture sono ricavate all'interno di edifici storici).

La guesthouse di **Gerusalemme** nasce con l'intento di aiutare l'opera delle suore della carità di San Vincenzo de' Paoli. Presso il loro convento gestiscono un asilo con 240 bambini e un centro per persone con disabilità grave. La guesthouse occupa un piano precedentemente inutilizzato della struttura e destina una parte delle entrate a sostenere il lavoro delle suore e le necessità ad esso legate.

### BENEFICIARI

**2.572** ospiti nel 2019

**25** lavoratori locali presso le guesthouse

**5** famiglie locali che aiutano nei servizi

**7** fornitori locali



# Organizzazione e risorse

**Assetto Istituzionale**  
**Struttura Organizzativa**  
**Contributi**  
**Bilancio 2019**  
**Certificazione Deloitte**





4.1

# Assetto Istituzionale

Associazione pro Terra Sancta realizza i propri scopi sociali grazie all'operato dei propri organi di governo.

## Organi Statuari

### Assemblea Generale

- Delibera sul programma e sulle attività dell'Associazione
- Nomina i componenti dei diversi organi sociali
- Decide sugli argomenti sottoposti alla sua attenzione dal Presidente e dal Consiglio Direttivo
- Approva i bilanci

### Presidente

- Dirige e coordina i lavori dell'Assemblea Generale e del Consiglio Direttivo
- Ha il compito di perseguire e fare rispettare gli scopi dell'Associazione

### Consiglio direttivo

- È responsabile dell'amministrazione ordinaria e straordinaria dell'Associazione
- Formula pareri e proposte sull'attività

### Segretario generale

- Assiste il Presidente nel coordinare i lavori del Consiglio Direttivo e nelle relazioni istituzionali
- Assicura il funzionamento degli organi dell'Associazione
- Redige e firma i verbali

### Organo di controllo

- Vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

### Società di revisione

- Dal 2017 il bilancio d'esercizio è sottoposto a revisione contabile da parte di Deloitte



## Organo di vigilanza

L'Associazione ha adottato un modello organizzativo in linea con le prescrizioni del D. Lgs. 231 del 8 Giugno 2001 e con le *best practice* internazionali; si è inoltre dotata di un codice etico che definisce i principi generali e le regole di comportamento di riferimento per quanti lavorano presso di essa.

L'Organo di Vigilanza ha il compito di verificare che il modello e le prescrizioni in esso contenute vengano rispettate.

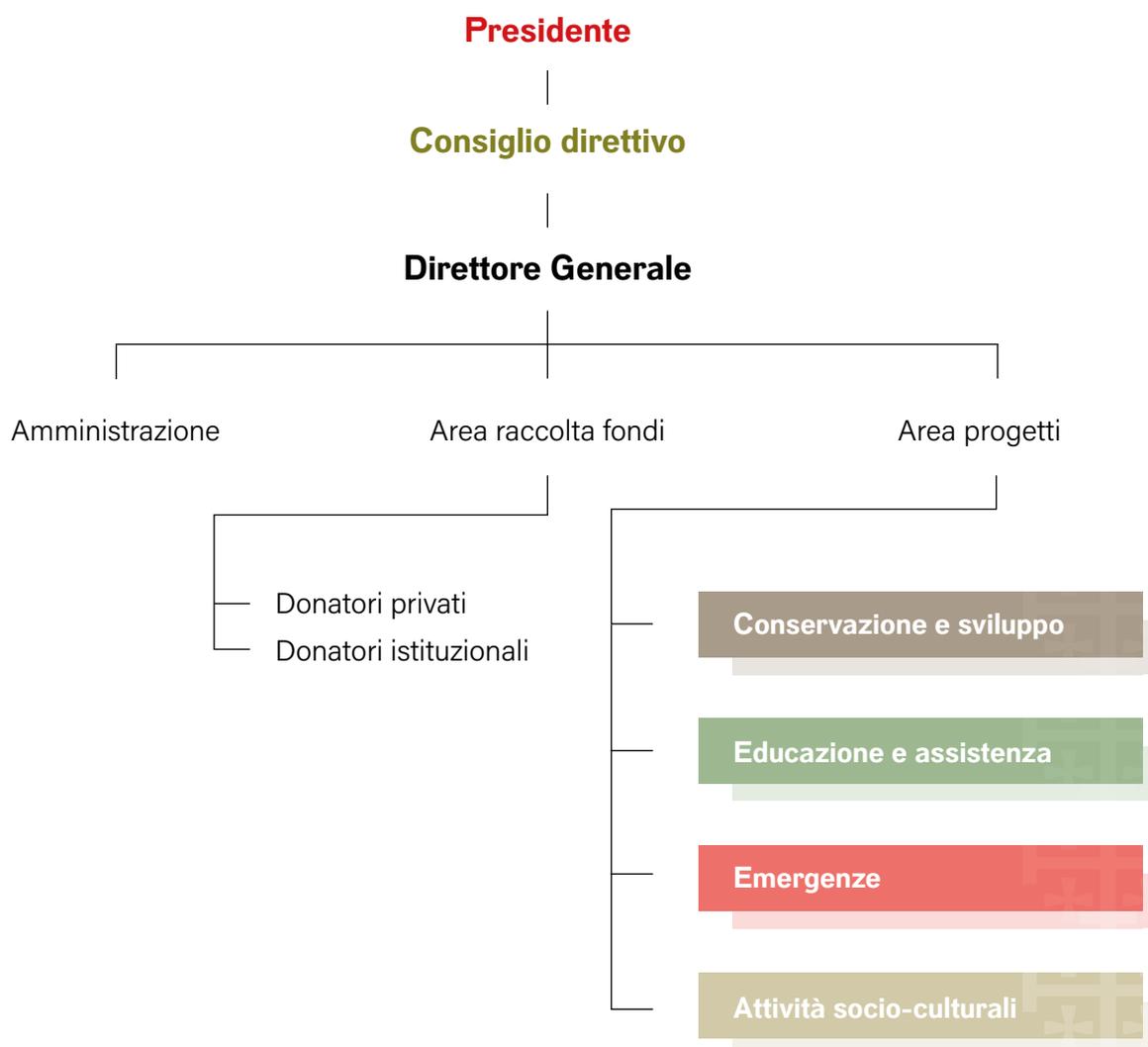
4.2

# Struttura organizzativa

La raccolta fondi, che si posiziona su valori stabili da alcuni anni, documenta l'impegno a migliorare in efficacia ed efficienza ed è in gran parte frutto delle persone che vi lavorano che, con le loro competenze e capacità, con la condivisione della visione e dei valori e la conoscenza dei processi e procedure, garantiscono il migliore funzionamento e azione dell'Organizzazione. L'operatività di Associazione pro Terra Sancta è assicurata da tre aree funzionali: la Raccolta Fondi e l'Amministrazione che operano nella sede centrale di Milano e l'Area Progetti che si avvale, per l'implemen-

tazione dei diversi progetti, delle sedi operative di Gerusalemme, Betlemme, Beirut, Damasco, Aleppo. Lo staff, oltre al Direttore Generale, è composto da dieci dipendenti (di cui tre part time) e sei collaboratori stabili, in prevalenza giovani con un significativo livello di specializzazione in merito agli studi compiuti.

Nelle sedi all'estero operano stabilmente quattordici collaboratori internazionali; inoltre per la realizzazione di ogni progetto sono impegnati saltuariamente numerosi esperti e operai locali.



## I volontari

Rilevante è inoltre l'incidenza operativa di volontari di lungo periodo che, a diverso titolo, offrono le loro competenze professionali per contribuire alla realizzazione delle nostre attività.

Si tratta di persone in maggioranza laureate, talvolta con competenze professionali molto specifiche e in gran numero legate ad ambienti universitari accademici.

**Oltre 40 professionisti tra archeologi, architetti, restauratori, insegnanti e traduttori.**  
**Età media: 30 anni**  
**Permanenza media: circa 4 mesi**

### ■ Focus | Sostenitori

## Collegio dei Sostenitori

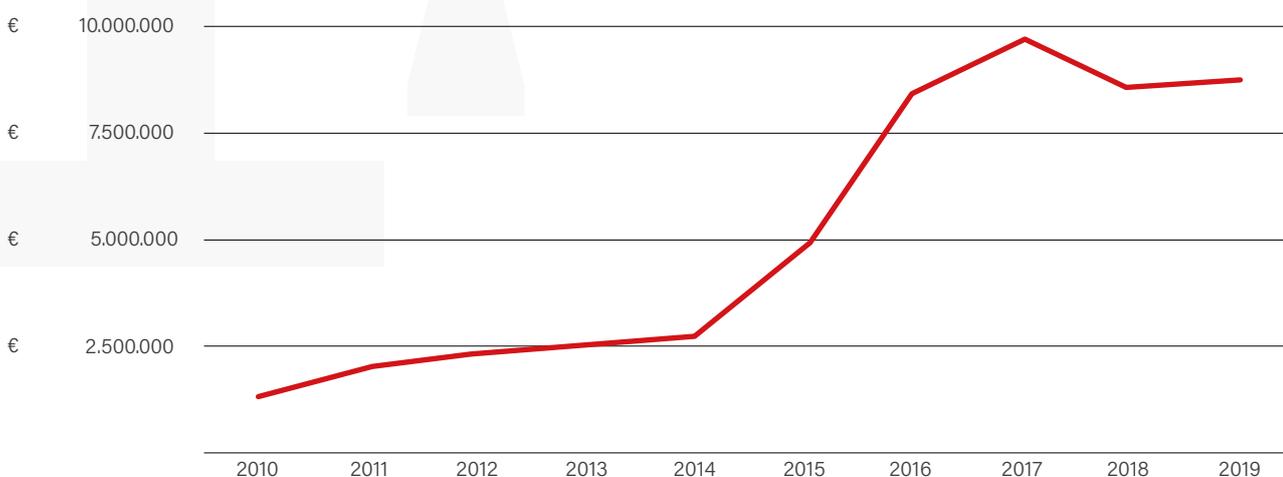
All'inizio del 2013 è stato costituito il Collegio dei Sostenitori dell'Associazione pro Terra Sancta. Si tratta di un organo consultivo che, pur esterno all'ordinamento statutario dell'Associazione, intende raccogliere un sempre maggior numero di donatori, sostenendone la generosità e favorendo un legame duraturo con la Terra Santa. I membri del Collegio sono chiamati a dare consigli e suggerimenti che aiutino a far conoscere gli obiettivi dell'Associazione e promuovere i programmi e progetti prioritari.



4.3

# Contributi

## Contributi raccolti 2010-2019



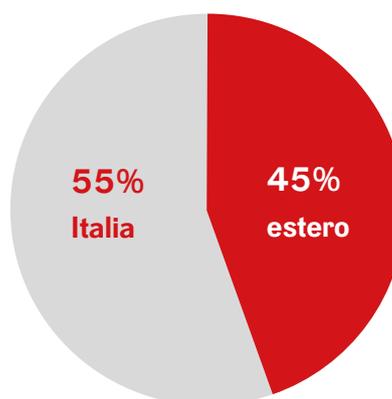
L'andamento crescente della raccolta fondi è segno della fedeltà dei nostri sostenitori e di crescita del numero degli stessi.

## Contributi raccolti per area geografica

**3.891.829,71** estero

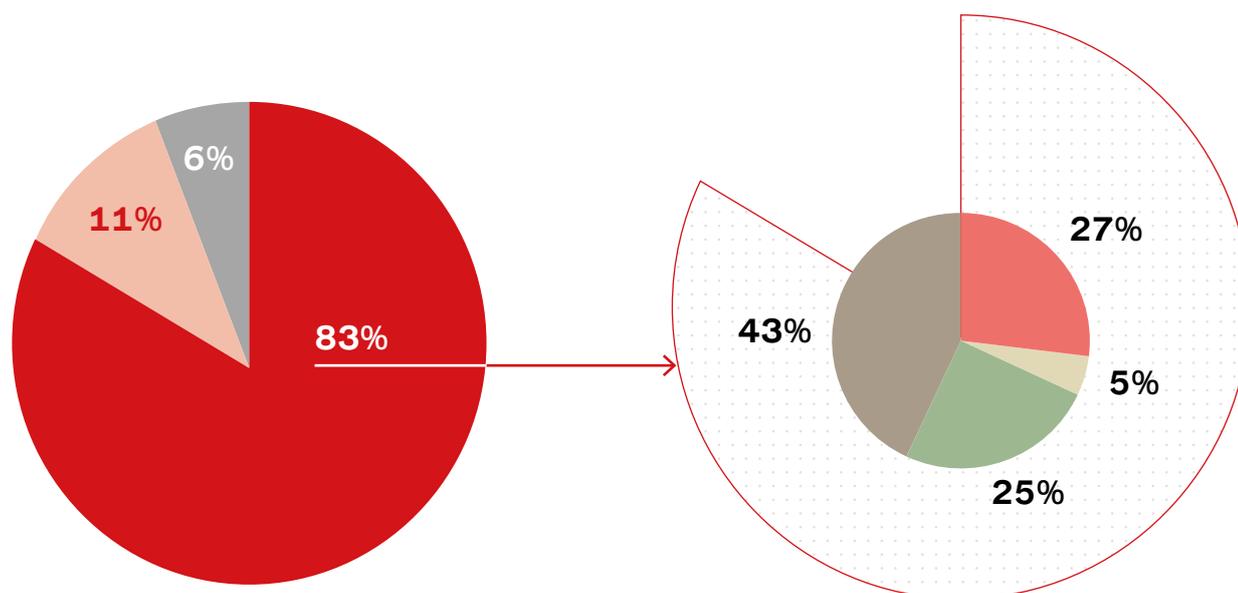
**4.827.695,10** Italia

**8.719.524,81** totale



Le risorse raccolte nel 2019 provengono per il 55% dall'Italia grazie soprattutto al potenziamento dell'attività di fundraising degli ultimi anni. All'estero la raccolta fondi si avvale di collaborazioni con partner locali, fondazioni private e del digital fundraising.

## Impieghi e progetti



**Grafico totale impieghi 2019**

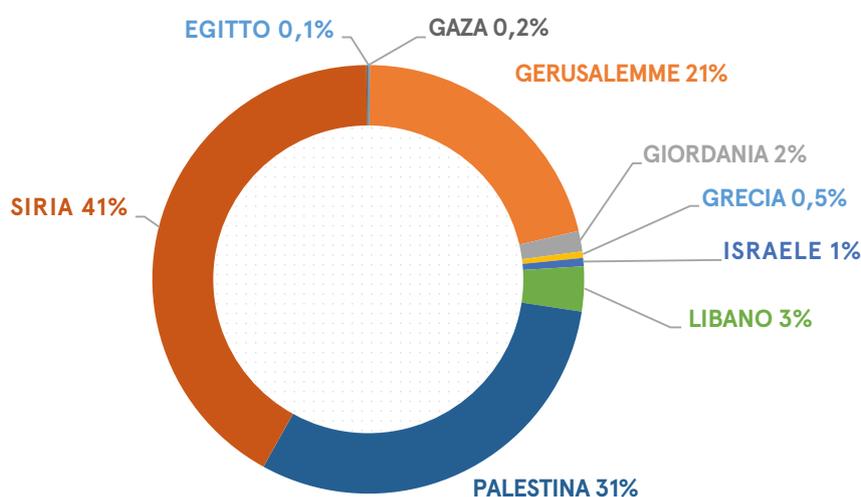
- Attività implementazione progetti
- Promozione progetti
- Oneri di gestione

**Grafico per progetti 2019**

- Conservazione e sviluppo
- Emergenze Medio Oriente
- Educazione e assistenza
- Promozione attività socio-culturali

L'utilizzo delle risorse tra attività tipiche, di supporto e promozione progetti riflette l'attenzione dell'Associazione a operare efficientemente mantenendo quale obiettivo prioritario la destinazione delle risorse agli scopi statutari. Nel corso del 2019 le Aree Conservazione e Sviluppo ed Educazione e Assistenza hanno avuto un incremento di attività grazie anche agli incrementi di interventi in Siria dovuti alla conclusione della fase violenta della guerra.

## Impieghi su Progetti per area geografica



4.4

# Bilancio 2019

## Stato patrimoniale

1/1/2019 - 31/12/2019

<b>ATTIVITÀ</b>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E FINANZIARIE</b>		
Oneri pluriennali	2.491	0
Partecipazioni	1.725	1.725
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>4.216</b>	<b>1.725</b>
<b>CREDITI E ATTIVITÀ FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</b>		
Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	3.914	52.254
Depositi a supporto gestione	500.000	500.000
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>503.914</b>	<b>552.254</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
Depositi bancari per implementazione progetti in corso	1.540.209	1.380.561
Denaro e valori in cassa	1.643	2.903
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.541.852</b>	<b>1.383.464</b>
RATEI E RISCONTI ATTIVI	202.479	296.869
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>2.252.461</b>	<b>2.234.312</b>

<b>PASSIVITÀ</b>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
FONDO DI DOTAZIONE	43.919	43.919
Avanzo/(Disavanzo) gestione esercizio in corso	42.201	(292.268)
Riserve accantonate in precedenti esercizi	1.863.828	2.156.096
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.949.948</b>	<b>1.907.747</b>
T.F.R LAVORO SUBORDINATO	51.702	36.684
<b>DEBITI</b>		
Debiti verso banche	2.250	1.462
Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	185.347	237.913
Debiti tributari	12.567	14.465
Debiti verso il personale dipendente	35.014	23.473
Debiti verso istituti previdenziali e assicurativi	15.633	12.568
<b>Totale debiti</b>	<b>250.811</b>	<b>289.881</b>
RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>2.252.461</b>	<b>2.234.312</b>

## Rendiconto gestionale

1/1/2019 - 31/12/2019

FONTI	Consuntivo 2019		Consuntivo 2018	
Contributi da persone fisiche	2.981.587	34,2%	3.202.354	37,5%
Contributi da gruppi - associazioni	1.687.428	19,4%	1.629.589	19,1%
Contributi da istituzioni private	2.765.866	31,7%	2.445.715	28,6%
Contributi da istituzioni pubbliche	474.768	5,4%	524.886	6,1%
Contributi cinque per mille	174.715	2,0%	150.581	1,8%
Contributi da lasciti	36.000	0,4%	93.250	1,0%
Proventi da attività di promozione socio-imprenditoriali	341.979	3,9%	221.965	2,6%
Valorizzazione materiali e volontari	257.183	2,9%	278.857	3,3%
<b>Totale proventi</b>	<b>8.719.525</b>	<b>100%</b>	<b>8.547.197</b>	<b>100%</b>

IMPIEGHI	Consuntivo 2019		Consuntivo 2018	
<b>ATTIVITÀ TIPICHE</b>				
Conservazione e sviluppo	3.117.456	35,9%	2.980.636	33,7%
Educazione e assistenza	1.797.305	20,7%	1.459.360	16,5%
Emergenze Medio Oriente	1.907.487	22,0%	2.439.472	27,6%
Attività di promozione socio-imprenditoriali	346.003	4,0%	233.230	2,6%
Attività ordinaria promozione progetti	964.553	11,1%	1.091.124	12,4%
<b>Totale attività tipiche</b>	<b>8.132.804</b>	<b>93,7%</b>	<b>8.203.822</b>	<b>92,8%</b>
<b>ONERI DI GESTIONE</b>				
Costi di lavoro: dipendenti e collaboratori	402.378	4,6%	409.781	4,6%
Altri costi generali	142.142	1,6%	225.862	2,6%
<b>Totale oneri di gestione</b>	<b>544.520</b>	<b>6,3%</b>	<b>635.643</b>	<b>7,2%</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>8.677.324</b>	<b>100%</b>	<b>8.839.465</b>	<b>100%</b>

AVANZO/DISAVANZO GESTIONALE	42.201		(292.268)	
-----------------------------	--------	--	-----------	--

# Certificazione Deloitte

**Deloitte.**

Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Tortona, 25  
20144 Milano

Tel: +39 02 83322111  
Fax: +39 02 83322112  
[www.deloitte.it](http://www.deloitte.it)

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Consiglio Direttivo della Associazione Pro Terra Sancta

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Associazione Pro Terra Sancta (Associazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio dell'Associazione al 31 dicembre 2019 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge in quanto l'Associazione non è tenuta alla revisione legale dei conti.

#### Responsabilità del Consiglio Direttivo per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.



2

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Giovanni Cherubini**  
Socio

Milano, 17 aprile 2020

# I Contatti

## Le nostre sedi

Milano, Gerusalemme, Betlemme, Damasco, Beirut.

[www.proterrasancta.org](http://www.proterrasancta.org)  
[sostenitori@proterrasancta.org](mailto:sostenitori@proterrasancta.org)

## Come puoi aiutarci

### ■ BOLLETTINO POSTALE:

Associazione pro Terra Sancta  
sul conto corrente postale num.:  
**1012244214**

### ■ BONIFICO BANCARIO SU CONTO CORRENTE:

Associazione pro Terra Sancta  
Banca Popolare Etica  
IBAN: **IT56R0501812101000014400444**

### ■ CARTA DI CREDITO E PAYPAL:

Donazione sicura online sul nostro sito  
**[www.proterrasancta.org](http://www.proterrasancta.org)**

### ■ DONANDO IL TUO 5×MILLE:

Firma e scrivi il nostro codice fiscale  
**97275880587** nella dichiarazione dei redditi.

### ■ CON UN LASCITO PER LA TERRA SANTA **Rimani a custodire la Terra Santa per sempre**

Per ricevere gratuitamente la guida ai lasciti scrivi  
a [lasciti@proterrasancta.org](mailto:lasciti@proterrasancta.org) o telefonaci: **02.65.72.453**

[www.proterrasancta.it](http://www.proterrasancta.it)

