



## OXFAM ITALIA ONG ONLUS

BILANCIO D'ESERCIZIO

DAL 01.04.2022 AL 31.03.2023



*Insieme per vincere la povertà*

[www.oxfamitalia.org](http://www.oxfamitalia.org)

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "ER".

## SOMMARIO

<b>PREMESSA</b>	<b>4</b>
<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>6</b>
<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>8</b>
<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>9</b>
<b>RELAZIONE DI MISSIONE</b>	<b>10</b>
<b>1 INTRODUZIONE</b>	<b>10</b>
1.1 CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO	10
1.2 CRITERI DI VALUTAZIONE	12
<b>INFORMAZIONI GENERALI</b>	<b>15</b>
1.3 IDENTITÀ E MISSION	15
1.4 FINALITÀ E ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	15
1.5 GOVERNANCE	18
1.5.1 L'ASSEMBLEA DEI SOCI	18
1.5.2 IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	18
1.5.3 ORGANO DI CONTROLLO E ARBITRO	19
1.6 I PARTNER DELLA RETE ASSOCIATIVA	20
1.7 STRUTTURA ORGANIZZATIVA	20
1.7.1 ORGANIGRAMMA OPERATIVO E MANAGEMENT	20
1.7.2 STAFF E COLLABORATORI	21
1.7.3 STRUTTURA DELLE RETRIBUZIONI	22
1.7.4 VOLONTARI	23
1.7.5 LE SEDI	23
<b>2 COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE</b>	<b>24</b>
<b>2.1 ATTIVO</b>	<b>24</b>
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI	24
2.1.2 ATTIVO CIRCOLANTE	28
2.1.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI	30
<b>2.2 PASSIVO</b>	<b>30</b>
2.2.1 PATRIMONIO NETTO	30
2.2.2 FONDI PER RISCHI ED ONERI	32
2.2.3 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	32

2.2.4	DEBITI	33
2.2.5	RATEI E RISCONTI PASSIVI	36
2.2.6	IMPEGNI E GARANZIE	37
<b>3</b>	<b>ANDAMENTO ECONOMICO E MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE</b>	<b>38</b>
<b>3.1</b>	<b>UNA VISIONE DI INSIEME</b>	<b>38</b>
<b>3.2</b>	<b>LE FINALITÀ STATUTARIE E LE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE</b>	<b>39</b>
3.2.1	IL CONTRIBUTO DI OXFAM ITALIA AI PROGRAMMI DELLA CONFEDERAZIONE OXFAM INTERNATIONAL	39
3.2.2	RISULTATO DELLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	42
<b>3.3</b>	<b>LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>	<b>44</b>
3.3.1	ATTIVITÀ ABITUALI	45
3.3.2	ATTIVITÀ OCCASIONALI	46
<b>3.4</b>	<b>COSTI E RICAVI DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE</b>	<b>48</b>
<b>3.5</b>	<b>COSTI E RICAVI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>48</b>
<b>3.6</b>	<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>49</b>
<b>4</b>	<b>EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</b>	<b>50</b>
<b>5</b>	<b>PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI GESTIONE</b>	<b>51</b>
<b>ALLEGATO 1 – RENDICONTO ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE 1/2</b>		<b>52</b>
<b>ALLEGATO 2 – RENDICONTO ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE 2/2</b>		<b>53</b>
<b>ALLEGATO 3 – FEDEJUSSIONI A FAVORE DI ENTI FINANZIATORI PUBBLICI</b>		<b>54</b>

3






## PREMESSA

Il Bilancio della OXFAM ITALIA, Associazione riconosciuta, Organizzazione non governativa, Ente del Terzo Settore (di seguito anche "Oxfam Italia" o "Organizzazione") corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in conformità a quanto previsto dall'art. 13 del D. Lgs n. 117 del 2017 (cd Codice del terzo settore) nonché al Decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali n. 39 del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore", tenendo conto delle norme del Codice Civile e dei principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità in quanto compatibili con l'assenza di scopo di lucro dell'Organizzazione, con particolare riferimento all'OIC 35 – Principio Contabile ETS.

Sebbene l'Organizzazione non abbia ancora finalizzato all'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore ("RUNTS"), con nota n. 19740 del 29 dicembre 2021, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha affermato in via interpretativa la necessità per i soggetti con qualifica di Onlus di adottare i nuovi schemi di bilancio, già con riferimento all'esercizio 2021.

Lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto Gestionale e la Relazione di Missione sono espressi in Euro come previsto dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Il presente Bilancio è sottoposto sia al giudizio dell'Organo di Controllo, organo statutario, che alla revisione contabile legale ai sensi dell'art. 13 del DLgs. 27 gennaio 2010 n. 39 da parte della Baker Tilly Revisa S.p.A. a cui l'Assemblea dei Soci di Oxfam Italia ha conferito l'incarico per gli esercizi in chiusura al 31 marzo 2023, al 31 marzo 2024 e al 31 marzo 2025.

I risultati di sintesi dell'esercizio 2022-23 sono pertanto rappresentati dai seguenti documenti, che costituiscono nel loro complesso il Bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2023:

- Stato Patrimoniale (modello A - Decreto del Ministero del lavoro n. 39 del 5 marzo 2020);
- Rendiconto Gestionale (modello B - Decreto del Ministero del lavoro n. 39 del 5 marzo 2020);
- Relazione di Missione (modello C - Decreto del Ministero del lavoro n. 39 del 5 marzo 2020).

Nella predisposizione del Bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, nonché i principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del Codice Civile, e più precisamente:

- 1) la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- 1-bis) la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- 2) si possono indicare esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- 3) si deve tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- 4) si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- 5) gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci devono essere valutati separatamente;
- 6) i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro se non nei casi eccezionali previsti dall'art. 2423-bis del Codice Civile.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 marzo 2023 evidenzia un risultato positivo di Euro 52.063 e un patrimonio netto libero pari a Euro 521.705. Sebbene il risultato della gestione sia progressivamente migliorato nel corso degli ultimi esercizi, la continuità aziendale dipende dalla capacità di migliorare



ulteriormente le performance soprattutto attraverso due fattori: da un lato, la crescita dei ricavi generati dalla base di donatori regolari e delle donazioni una tantum e, dall'altro, la riduzione della complessità organizzativa e degli associati rischi operativi.

In merito ai rapporti con OXFAM International, si segnala che nell'esercizio 2022-23 OXFAM Italia ha corrisposto una contribuzione ai costi collettivi dell'organizzazione internazionale pari a complessivi 530 mila euro circa e ha ricevuto un contributo per lo sviluppo della base dei donatori regolari pari a 500 mila euro, oltre ad un finanziamento di 500 mila euro infruttifero di interessi.

Si segnala inoltre che, sempre nel corso dell'esercizio 2022-23, è stato raggiunto un accordo con OXFAM International per i due successivi esercizi che prevede il proseguimento del supporto agli investimenti nell'acquisizione di donatori regolari attraverso contributi a fondo perduto e finanziamenti infruttiferi erogati a favore di OXFAM Italia per il 2023-24 e finanziamenti infruttiferi per il 2024-25.



## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.03.2023	31.03.2022
<b>B) immobilizzazioni:</b>		
<u>I - immobilizzazioni immateriali:</u>		
2) costi di sviluppo;	3.199.735	2.873.721
3) diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	31.599	36.548
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	0	16.153
7) altre.	19.498	27.381
<b>Totale.</b>	<b>3.250.832</b>	<b>2.953.802</b>
<u>II - immobilizzazioni materiali:</u>		
1) terreni e fabbricati;	585.054	607.657
2) impianti e macchinari;	4.699	15.545
4) altri beni;	38.164	40.677
<b>Totale.</b>	<b>627.916</b>	<b>663.879</b>
<u>III - immobilizzazioni finanziarie</u>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate;	400.000	400.000
c) altre imprese;	55.150	55.150
2) crediti:		
d) verso altri entro 12 mesi;	14.676	14.673
<b>Totale.</b>	<b>469.826</b>	<b>469.823</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>4.348.574</b>	<b>4.087.505</b>
<b>C) attivo circolante:</b>		
<u>I - rimanenze:</u>		
4) prodotti finiti e merci;	14.265	14.265
<b>Totale.</b>	<b>14.265</b>	<b>14.265</b>
<u>II - crediti</u>		
1a) verso utenti e clienti entro 12 mesi	212.420	147.787
3) verso enti pubblici;	754.961	1.057.384
4) verso soggetti privati per contributi;	200.551	197.014
5) verso enti della stessa rete associativa;	213.602	427.682
6) verso altri enti del Terzo settore;	333.801	229.558
7) verso imprese controllate;	347.169	437.145
9) crediti tributari;	30.437	73.200
12) verso altri.	219.492	146.871
<b>Totale.</b>	<b>2.312.432</b>	<b>2.716.641</b>
<u>IV - disponibilità liquide:</u>		
1) depositi bancari e postali;	12.761.523	4.189.205
3) danaro e valori in cassa;	5.024	11.687
<b>Totale.</b>	<b>12.766.547</b>	<b>4.200.892</b>
<b>Totale attivo circolante.</b>	<b>15.093.244</b>	<b>6.931.798</b>
<b>D) ratei e risconti attivi.</b>	<b>149.076</b>	<b>13.471</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>19.590.894</b>	<b>11.032.775</b>



<b>PASSIVO</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.03.2022</b>
<b>A) patrimonio netto:</b>		
I - fondo di dotazione dell'ente;	12.322	10.142
II - patrimonio vincolato:	14.274.033	6.804.920
3) riserve vincolate destinate da terzi;	14.274.033	6.804.920
III - patrimonio libero:	457.320	380.097
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	259.438	182.215
2) altre riserve;	197.882	197.882
IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.	52.063	77.223
<b>Totale.</b>	<b>14.795.738</b>	<b>7.272.382</b>
<b>B) fondi per rischi e oneri:</b>		
3) altri.	80.000	80.000
<b>Totale.</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
<b>C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.058.040</b>	<b>934.947</b>
<b>D) debiti</b>		
1a) debiti verso banche entro 12 mesi;	439.558	413.921
1b) debiti verso banche oltre 12 mesi;	1.053.624	629.357
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;	500.000	0
7) debiti verso fornitori;	475.256	465.404
8) debiti verso imprese controllate e collegate;	0	151.270
9) debiti tributari;	127.593	115.275
10) debiti vs istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	105.841	131.674
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	454.505	394.834
12) altri debiti;	300.719	233.438
<b>Totale.</b>	<b>3.457.095</b>	<b>2.535.174</b>
<b>E) ratei e risconti passivi.</b>	<b>200.020</b>	<b>210.272</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>19.590.894</b>	<b>11.032.775</b>



## RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	Dal 01.04.2022 al 31.03.2023	Dal 01.04.2021 al 31.03.2022	PROVENTI E RICAVI
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	130.292	504.068	5) Proventi del 5 per mille
2) Servizi	1.274.067	1.481.905	6) Contributi da soggetti privati
3) Godimento beni di terzi	16.837	12.871	9) Proventi da contratti con enti pubblici
4) Personale	2.635.573	2.806.990	10) Altri ricavi, rendite e proventi
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	100.000	180.000	12) Contributi da Partner della stessa rete associati
7) Oneri diversi di gestione	143.293	183.853	13) Contributi da Altri Partner
9) Costi Programmi - Partner della stessa rete associativa	17.306.760	7.637.400	
10) Costi Programmi - Altri Partner	1.776.378	2.366.365	
<b>Totale</b>	<b>23.383.199</b>	<b>15.173.451</b>	<b>Totale</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>
1) Oneri per raccolte fondi abituali	2.375.985	1.956.838	1) Proventi da raccolta fondi abituali
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	277.309	352.984	2) Proventi da raccolte fondi occasionali
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi
<b>Totale</b>	<b>2.653.294</b>	<b>2.309.822</b>	<b>Totale</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>
1) Su rapporti bancari	15.895	13.177	1) Da rapporti bancari
2) Su prestiti	17.797	23.573	3) Da patrimonio edilizio
			5) Altri proventi
<b>Totale</b>	<b>33.693</b>	<b>36.750</b>	<b>Totale</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.710	15.694	1) Proventi da distacco del personale
2) Servizi	183.591	162.890	2) Altri proventi di supporto generale
3) Godimento beni terzi	3.038	9.210	
4) Personale	638.005	617.176	
5) Ammortamenti	58.572	70.714	
7) Altri oneri	67.171	58.227	
<b>Totale</b>	<b>967.086</b>	<b>933.911</b>	<b>Totale</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>27.037.273</b>	<b>18.453.934</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (Imposte)</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>

INSIEME PER VINCERE LA POVERTÀ





## RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO		dal 01.04.2022 al 31.03.2023
<b>A - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI INIZIALI</b>	<b>A</b>	<b>4.200.892</b>
+/- Risultato di gestione dopo le imposte		52.063
+ Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni		1.500.801
+ Svalutazione crediti		100.000
+/- variazione netta dei fondi vincolati		7.469.114
+/- variazione netta TFR		123.093
<i>Flusso (assorbimento) di cassa dell'attività operativa</i>	<b>b'</b>	<b>9.245.070</b>
+/- Magazzino		-
+/- Attività Correnti		168.604
+/- Passività correnti		462.797
<i>Variazione del Capitale Circolante Netto</i>	<b>b''</b>	<b>631.401</b>
<b>B - Flusso monetario della gestione operativa</b>	<b>B=b'+b''</b>	<b>9.876.471</b>
+ investimenti in Immobilizzazioni Finanziarie		(2)
- disinvestimenti in Immobilizzazioni Finanziarie		-
+ investimenti in Immobilizzazioni Materiali		(4.657)
- disinvestimenti Immobilizzazioni Materiali		-
+ investimenti in Immobilizzazioni Immateriali		(1.757.211)
- disinvestimenti investimenti in Immobilizzazioni Immateriali		-
<b>C - Flusso monetario da attività di investimento</b>	<b>C</b>	<b>(1.761.870)</b>
Quote associative (nuove sottoscrizioni)		2.180
Nuove accensioni finanziamenti		900.000
Rimborsi finanziamenti		(451.127)
<b>D - Flusso monetario delle attività di finanziamento</b>	<b>D</b>	<b>451.053</b>
<b>E - Flussi di cassa generati (assorbiti) nell'esercizio (B+C+D)</b>	<b>E=B+C+D</b>	<b>8.565.655</b>
<b>F - DISPONIBILITA' E MEZZI EQUIVALENTI FINALI (A+E)</b>	<b>F=A+B+C+D</b>	<b>12.766.547</b>

## RELAZIONE DI MISSIONE

### 1 Introduzione

#### 1.1 Contenuto e forma del Bilancio

Come già specificato in premessa, l'Organizzazione ha applicato a partire dal precedente esercizio gli schemi di stato patrimoniale e di rendiconto gestionale previsti dal Decreto ministeriale applicativo dell'art.13 del Codice del Terzo Settore.

10

Le strutture formali dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Gestionale, così come previsto dai documenti sopra richiamati, sono state rispettate con riferimento all'ordine espositivo sia delle macro-classi che delle singole voci. Non sono stati effettuati accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale; tuttavia, così come consentito dal D.M. n. 39 del 5 marzo 2020, Per favorire una migliore leggibilità del bilancio, le voci e sottovoci nulle non sono state esposte.

In conformità al modello B previsto dal D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 di adozione della modulistica di bilancio degli ETS, il **Rendiconto gestionale** è strutturato per aree di attività:

##### Area A - "attività di interesse generale"

L'area "attività di interesse generale" del rendiconto gestionale accoglie "componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Nella fase cosiddetta "transitoria", accoglie proventi ed oneri relativi alle attività istituzionali di cui all'articolo 10 del d.lgs. n. 460/1997.

##### Area B - "attività diverse"

Il D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 stabilisce che tale area accolga "componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali".

L'Organizzazione non svolge attività diverse strumentali e secondarie rispetto a quelle di interesse generale esercitabili dagli ETS.

##### Area C - "attività di raccolta fondi"

L'art.7 Codice del terzo settore specifica che "gli enti del terzo settore possono realizzare attività di raccolta fondi anche in forma organizzata e continuativa, anche mediante sollecitazioni al pubblico o attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore, impiegando risorse proprie e di terzi, inclusi volontari e dipendenti, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, in conformità a linee guida adottate con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali". Tali linee guida sono state adottate con decreto 9 giugno 2022 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 170 del 22 luglio 2022.



Le indicazioni contenute nelle linee guida sono state recepite della predisposizione del bilancio dell'Organizzazione e, nella Area in parola, sono stati riportati i corrispondenti dati contabili relativi all'attività di raccolta, opportunamente **suddivisi** secondo la *summa divisio* che l'attività abbia il carattere dell'abitudine o dell'occasione.

Per quanto riguarda le attività di raccolta fondi occasionale è stato allegato al bilancio il rendiconto delle singole attività redatto secondo lo schema previsto dalle linee guida.

#### Area D - "attività finanziaria e patrimoniale"

Il D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 stabilisce che tale area accolga "i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni". Nell'area in parola l'Organizzazione rileva quali componenti negativi di reddito i costi e gli oneri relativi alla gestione dei rapporti con il sistema bancario e gli interessi su finanziamenti che non è stato possibile attribuire alle altre macrovoci del rendiconto gestionale. I componenti positivi di reddito sono generati dall'affitto di immobili e da interessi attivi.

#### Area E - "attività supporto generale"

Il D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 stabilisce che tale area accolga tutti gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree. L'Organizzazione include nell'area in parola gli oneri di direzione e di coordinamento generale, per la gestione organizzativa, delle risorse umane, legale, informatica, finanziaria ed amministrativa il cui valore contabile è definito dopo aver operato le opportune allocazioni alle aree di destinazione di cui ai punti precedenti.

Per quanto riguarda la **Relazione sulla Missione**, il D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 stabilisce che il documento illustri "da un lato le poste di bilancio, e dall'altro lato l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie cumulando informazioni che il codice civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione". Schematizzando, le informazioni della "Relazione di missione" possono essere suddivise nelle seguenti aree:

1. Informazioni di carattere generale, (punti 1-2 del modello C);
2. Illustrazione delle poste di bilancio:
  - indicazioni dei criteri utilizzati per la redazione del bilancio (punto 3)
  - informazioni in merito alle poste dello stato patrimoniale (punti 4-10);
  - informazioni in merito alle poste del rendiconto gestionale (punti 11-12);
  - informazioni concernenti la struttura e il funzionamento sociale (punti 13-17);
  - richieste informative ai fini di adempimenti del Cts (punti 22-24), quali:
    - costi e proventi figurativi (punto 22);
    - differenze retributive tra lavoratori dipendenti (punto 23);
    - descrizione dell'attività di raccolta fondi (punto 24).
3. Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie (punti 18-21).

Maggiori dati e informazioni relativi alle attività svolte, al personale, alle risorse impiegate e alle fonti di finanziamento, vengono illustrati nel **Bilancio Sociale** a cui si rinvia.



## 1.2 Criteri di valutazione

I criteri fondamentali di valutazione utilizzati nella predisposizione del bilancio chiuso al 31 marzo 2023 non si discostano dai medesimi utilizzati per la predisposizione del bilancio del precedente esercizio ad eccezione del criterio di valutazione delle disponibilità liquide di conto corrente in valute estere specificamente vincolate alla implementazione dei progetti da rendicontare al finanziatore nella medesima valuta estera.

A partire dal 1° aprile 2022 è stato adottato il criterio FIFO in sostituzione del precedente criterio in base al quale le entrate e uscite del conto corrente valutario vincolato venivano controvalorizzate al **cambio puntuale del giorno dell'operazione applicato dalla banca** registrando utili/perdite su cambi. Con l'applicazione del nuovo criterio, **la differenza che si origina tra il cambio determinato con metodologia FIFO e il cambio puntuale del 31 marzo indicato da Banca d'Italia è rilevata tra le attività/passività dello stato patrimoniale anziché essere imputata a conto economico.** Tale cambiamento di principio di valutazione si è reso necessario al fine di ottenere una migliore rappresentazione dei risultati economici ed evitare effetti distorsivi dovuti alla erraticità dei cambi e alla emersione di utili/perdite su **cambi solo transitori e destinati a riassorbirsi nell'esercizio successivo a quello in chiusura.** Ai sensi dell'art. 2423-bis cc si segnala che nel bilancio chiuso al 31 marzo 2023 l'applicazione del nuovo criterio ha comportato **minori perdite su cambi per 74.257 Euro (perdite che si sarebbero tradotte in utili su cambi nell'esercizio 2023-24)** con effetti patrimoniali di pari importo (minori attività a breve termine). Sotto il profilo finanziario non si rilevano effetti, essendo le disponibilità di conto corrente vincolate denominate in valute estere controvalorizzate al cambio puntuale Bankit del 31 marzo 2023.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e divieto di compensazione di partite, nella prospettiva della continuazione sostenibile e nel lungo termine dell'attività istituzionale, prendendo a riferimento un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Esponiamo di seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile, nonché del Decreto 5 marzo 2020.

Le immobilizzazioni sono iscritte al **costo d'acquisto, comprensivo di IVA (in quanto indetraibile ai sensi dell'art. 72 del D.P.R. 633/72 dell'imposta sul valore aggiunto per effetto della natura e dell'attività svolta)** al netto dei relativi **fondi di ammortamento.**

### Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da oneri pluriennali **sostenuti dall'organizzazione in ambiti di attività ritenuti strategici al fine della crescita economica e della sostenibilità futura.** L'ammortamento si **basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato.** Non vengono superati, comunque, i 5 anni di periodo di ammortamento. Nelle immobilizzazioni sono presenti anche costi per software.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni relative alle **proprietà immobiliari dell'organizzazione** sono iscritte in bilancio per il loro valore di acquisto, oltre ad eventuali costi relativi a migliorie e ristrutturazioni che abbiano determinato un **effettivo incremento del valore dell'immobile e alla rivalutazione dei fabbricati rispetto al valore di mercato avvenuta nel 2008.** Tale rivalutazione ha riguardato l'immobile sito in Firenze Via Rossini. In base alla direttiva CEE, la contabilizzazione del valore dei fabbricati è avvenuta decurtando il valore del terreno, stimato pari al 30% del valore complessivo, sul quale non è stato



effettuato l'ammortamento. Le altre immobilizzazioni materiali sono costituite da macchine elettroniche, mobili e arredi, autovetture e costi di impianto. In questa categoria è inclusa anche la contabilizzazione di quadri ed opere d'autore ceduti gratuitamente da artisti nell'ambito di un evento di raccolta fondi avvenuto nell'anno 2008. Le opere sono state contabilizzate prudenzialmente al 50% del valore attribuito da un comitato di valutazione.

Le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

- Software	20%
- Fabbricati	3%
- Attrezzature e macchine elettroniche da ufficio	20%
- Mobili e arredi	15%
- Impianti proprietà	15%
- Autovetture	25%
- Attrezzature inferiori a 516 Euro	100%

#### Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende le quote di partecipazione in OXFAM Italia Intercultura Società Cooperativa (in seguito anche Cooperativa Oxfam) e altre quote minori di partecipazione ad altri organismi non – profit destinate a stabile investimento. Sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori. Il rapporto tra OXFAM Italia e OXFAM Italia Intercultura, al di là della quota di partecipazione detenuta e della disponibilità di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria, si qualifica comunque come un rapporto di controllo contrattuale ai sensi dell'art. 2359 cc, n. 3.

Le partecipazioni sono svalutate in caso di perdite durevoli di valore.

La voce include anche i depositi cauzionali accesi per poter svolgere alcune attività istituzionali o per l'attivazione di alcuni servizi. Il valore a cui sono iscritti è quello nominale.

#### Crediti

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, con rilevazione di un fondo svalutazione crediti, a fronte di un rischio di possibile inesigibilità degli stessi. Sono suddivisi in crediti a breve e medio termine in base alla presunta data dell'incasso. Oxfam Italia, lavorando prevalentemente con enti finanziatori pubblici e con privati su base di convenzioni o contratti, prevede l'incasso dei propri crediti in tempi che non superano di solito un anno. Incassi oltre i 12 mesi si verificano talvolta nel caso di finanziamenti da parte dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, di altri Ministeri Italiani e del FSE; in questo caso i crediti sono classificati in bilancio come crediti oltre l'esercizio. A fine anno viene effettuata una stima prudenziale della loro esigibilità in base alle informazioni in possesso.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità di banca, posta e cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza sia in Italia che all'estero, nei paesi in cui Oxfam Italia è presente con le proprie sedi operative. Il denaro in valuta straniera presente nelle casse e nelle banche di Oxfam Italia viene valutato secondo il tasso di cambio giornaliero dato dalla Banca d'Italia al 31.03.2023 ([www.uic.it](http://www.uic.it)).

#### Ratei e Risconti

I ratei e i risconti si riferiscono a quote di oneri o proventi comuni a due o più esercizi. Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale.

#### Patrimonio netto

##### *Fondo di Dotazione*

È costituito dalle quote associative versate dai Soci.

##### *Patrimonio libero*

Si compone del risultato del bilancio, del Fondo di Riserva di Rivalutazione Immobili e del Fondo di riserva costituito dal risultato degli esercizi precedenti.

##### *Patrimonio vincolato*

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi incassati entro il 31.03.2023, rinvii all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base al contratto nazionale del commercio per Italia e in base ai contratti nazionali esistenti per i paesi esteri relativamente al personale contrattato dalle nostre unità locali. Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31.03.2023.

#### Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale. I debiti per le singole imposte sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta, che siano legalmente compensabili, tranne nel caso in cui ne sia stato chiesto il rimborso.

#### Proventi e Oneri

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento. Gli oneri e i proventi sono suddivisi per aree gestionali. La rappresentazione è a sezioni contrapposte.

#### Valute straniere

Gli oneri in valuta sono iscritti in bilancio al controvalore in Euro per il quale l'ente finanziatore esige la rendicontazione finanziaria dei propri fondi, così come previsto da contratto; laddove non è precisato viene applicato il tasso di cambio della Banca d'Italia. Relativamente ai proventi in valuta straniera sono registrati al valore di determinato con metodologia FIFO. Le giacenze di conto corrente denominate in valute estere e vincolate a specifici progetti da rendicontare al finanziatore nelle medesime valute estere sono contabilizzate con criterio FIFO. A fine anno la liquidità in valuta estera vincolata è allineata al tasso di cambio giornaliero del 31.03.2023 della Banca d'Italia ([www.uic.it](http://www.uic.it)); la differenza che si origina tra il cambio determinato con metodologia FIFO e il cambio puntuale del 31 marzo indicato da Banca d'Italia è rilevata tra le attività/passività dello stato patrimoniale.



## Informazioni Generali

### 1.3 Identità e Mission

Oxfam lotta contro le disuguaglianze **per porre fine alla povertà e all'ingiustizia** – oggi e in futuro. È un movimento di milioni di persone: insieme diamo alle comunità mezzi di sussistenza, capacità di resilienza e ne difendiamo la vita nelle emergenze. Insieme, affrontiamo le cause della disuguaglianza alla radice, perché anni di cattiva politica hanno favorito i privilegiati e intrappolato i più nella povertà e nell'ingiustizia. **Insieme agiamo, doniamo e facciamo campagne per creare un cambiamento che duri nel tempo: perché ciascuno merita un futuro di uguali opportunità per prosperare e non solo per sopravvivere.**

15

Oxfam Italia nasce da Ucodep, organizzazione che per oltre 30 anni è stata attiva nella lotta alla povertà e all'esclusione sociale, sia **nei paesi del Sud del mondo** che in Italia. Nel corso degli anni, Ucodep ha cambiato forma e struttura organizzativa, da associazione di volontariato negli **anni '70 e '80** a organizzazione del terzo settore sempre più strutturata e professionalizzante dagli **anni '90** in poi. Nel 2009, a seguito di un impegno crescente a livello internazionale sul fronte dell'**advocacy**, Ucodep ha partecipato come Ufficio Campagne con Oxfam International al G8 de L'Aquila, e nel 2012 ha assunto la denominazione Oxfam Italia; entrando ufficialmente a far parte della confederazione internazionale Oxfam, vi ha portato il proprio expertise per quanto riguarda il lavoro nell'accoglienza dei migranti, l'intercultura e il sostegno ai piccoli produttori nelle filiere **del cibo**. Oxfam Italia ha la forma giuridica di Associazione riconosciuta, con qualifica di Ente del Terzo Settore e Organizzazione non governativa (ONG) riconosciuta come ONLUS, iscritta nel Registro delle Onlus tenuto dalla Direzione Regionale della Toscana dell'Agenzia dell'Entrate con **numero 12082 del 20.03.2015** nel settore di **attività di ONG**. Possiede l'idoneità AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) come **Organizzazione** iscritta al n. 2016/337/000247/6 nell'**elenco** delle Organizzazioni della Società Civile e altri soggetti senza finalità di lucro (art. 26, co. 3 della L. 125/2014). La sede legale si trova ad **Arezzo**. La sede operativa principale dall'autunno del **2017** è a Firenze. Il codice fiscale è 92006700519. Non vi sono contenziosi o controversie in corso rilevanti ai fini della rendicontazione sociale.

### 1.4 Finalità e attività di interesse generale

Oxfam Italia persegue lo scopo di svolgere attività in favore delle persone, delle comunità e delle popolazioni che vivono in condizioni di povertà e di esclusione sociale in Italia e in ogni parte del mondo, per rimuoverne le cause e favorire un cambiamento culturale, sociale, economico e politico in vista di un nuovo modello di sviluppo equo e sostenibile.

L'Assemblea di Oxfam Italia, il **13 novembre 2020** ha approvato alcune modifiche statutarie di adeguamento dello Statuto alle disposizioni inderogabili del d. lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore - CTS). Il nuovo Statuto, **che entrerà in vigore** con l'iscrizione di Oxfam Italia al **Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS)**, all'articolo. 4, dedicato all'**oggetto associativo**, distingue le finalità (comma 1), dalle attività di interesse generale esercitate per perseguire le finalità (comma 2) e le eventuali attività diverse da quelle di interesse generale esercitabili entro limiti di legge (comma 3). La tabella sottostante riporta le finalità e le attività di interesse generale che OIT intende esercitare, selezionate **nell'ambito** delle "attività di interesse generale" **previste** espressamente dall'art. 5, co. 1 del CTS. Inoltre l'art. 4 comma 3 prevede che per il perseguimento

delle proprie finalità, l'Associazione può esercitare attività diverse dalle attività di interesse generale, purché in via secondaria e strumentale e nel rispetto dei criteri e dei limiti previsti dalla legge.





La seguente tabella illustra le finalità e attività di interesse generale di Oxfam Italia (art.4 c.1 e 2 dello Statuto di Oxfam Italia approvato in data 13 novembre 2020):

Finalità	Attività di interesse generale
<p>1. L'Associazione è costituita per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento, in via esclusiva o principale, di una o più attività di interesse generale in forma di azione volontaria o di erogazione gratuita di denaro, beni o servizi, o di mutualità o di produzione o scambio di beni o servizi. In generale, <b>l'Associazione</b> persegue lo scopo di svolgere attività in favore delle persone, delle comunità e delle popolazioni che vivono in condizioni di povertà e di esclusione sociale in ogni parte del mondo, allo scopo di rimuoverne le cause e di favorire un cambiamento culturale, sociale, economico e politico in vista di un nuovo modello di sviluppo equo e sostenibile. In particolare, l'Associazione si propone di <b>perseguire</b> le seguenti finalità:</p> <p>a. <b>promozione e tutela del diritto all'autodeterminazione</b> come diritto inalienabile di tutte le persone, di tutti i popoli e di tutte le comunità, di orientare consapevolmente il proprio futuro, consentendo a tutti, in particolare alle fasce sociali deboli e ai soggetti più a rischio, di vivere con dignità <b>all'interno di società</b> democratiche, solidali e sostenibili senza forme di discriminazione;</p> <p>b. promozione e tutela della democrazia come forma di partecipazione attiva e consapevole di ciascuna persona ai processi decisionali, attraverso modalità fondate sulla libertà di espressione, sull'<b>assunzione di</b> responsabilità, sulla rappresentanza, sulla trasparenza, sul dialogo e sulla non violenza;</p> <p>c. promozione e tutela dei diritti umani fondamentali e, in particolare, del diritto alla vita, del diritto alla libertà, del diritto alla dignità, dei diritti economici e sociali;</p> <p>d. promozione di attività di cooperazione internazionale allo sviluppo, aiuto umanitario, di educazione alla pace e alla cittadinanza globale in Italia e all'estero</p> <p>e. coinvolgimento dei cittadini nel sostegno alle finalità associative, attraverso attività di raccolta fondi o di volontariato, incluso il servizio civile;</p> <p>f. coinvolgimento delle imprese per sostenere percorsi di responsabilità sociale e di equa internazionalizzazione;</p> <p>g. coinvolgimento del sistema educativo, formale e informale, nel miglioramento di competenze didattiche, l'efficace realizzazione di <b>alternanza scuola-lavoro</b> per l'inclusione scolastica e sociale, anche in chiave interculturale e interreligiosa;</p> <p>h. influenza, fondata su ricerca o analisi documentata, dei decision maker, aziende e tutti i soggetti che hanno il potere di fare la differenza a livello politico, economico e sociale, e mobilitare il pubblico a sostegno della missione dell'Associazione;</p> <p>i. promozione e coinvolgimento in tutte o in parte delle finalità del presente comma e nelle successive attività di interesse generale, della Fondazione Stichting Oxfam International secondo quanto previsto dall'Accordo stipulato tra Oxfam Italia e Stichting Oxfam International il 21 marzo 2012, nonché degli altri membri della stessa Stichting Oxfam International.</p>	<p>a. cooperazione allo sviluppo di cui alla legge n. 125/2014 s.m.i. (art. 5, co. 1, lett. "n", c.t.s.);</p> <p>b. promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata (art. 5, co. 1, lett. "v", c.t.s.);</p> <p>c. promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco (art. 5, co. 1, lett. "w", c.t.s.);</p> <p>d. educazione, istruzione e formazione professionale di cui alla legge n. 53/2003 s.m.i. nonché attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (art. 5, co. 1, lett. "d", c.t.s.);</p> <p>e. formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa (art. 5, co. 1, lett. "l", c.t.s.);</p> <p>f. servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro di lavoratori molto svantaggiati, di persone svantaggiate o con disabilità, di persone beneficiarie di protezione internazionale, di persone senza fissa dimora, di persone in condizioni di povertà o a rischio di esclusione (art. 5, co. 1, lett. "p", c.t.s.);</p> <p>g. accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti (art. 5, co. 1, lett. "r", c.t.s.);</p> <p>h. interventi e servizi sociali di cui alla legge n. 328/2000 s.m.i. e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge n. 104/1992 s.m.i. e alla legge n. 112/2016 s.m.i. (art. 5, co. 1, lett. "a", c.t.s.);</p> <p>i. prestazioni socio-sanitarie di cui al d.P.C.M. del 14 febbraio 2001 s.m.i. (art. 5, co. 1, lett. "c", c.t.s.);</p> <p>j. ricerca scientifica di particolare interesse sociale (art. 5, co. 1, lett. "h", c.t.s.);</p> <p>k. interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali (art. 5, co. 1, lett. "e", c.t.s.);</p> <p>l. organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale (art. 5, co. 1, lett. "t", c.t.s.);</p> <p>m. attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione, di rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere del commercio equo e solidale (art. 5, co. 1, lett. "o", c.t.s.);</p> <p>n. beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge n. 166/2016 s.m.i. o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale (art. 5, co. 1, lett. "u", c.t.s.);</p> <p>o. formazione universitaria e post-universitaria (art. 5, co. 1, lett. "g", c.t.s.);</p> <p>p. interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio di cui al d.lgs. n. 42/2004 s.m.i. (art. 5, co. 1, lett. "f", c.t.s.);</p> <p>q. riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata (art. 5, co. 1, lett. "z", c.t.s.)</p>



## 1.5 Governance

Gli organi associativi previsti dallo Statuto di Oxfam Italia sono l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione, l'Organo di Controllo e l'Arbitro.

### 1.5.1 L'Assemblea dei Soci

Oxfam Italia è un'associazione di persone. I proprietari di Oxfam Italia sono pertanto le **Socie e i Soci**, rappresentati nell'Assemblea. L'Assemblea dei Soci approva la mission, i documenti di indirizzo annuale o pluriennale, il budget, il bilancio di esercizio e il bilancio sociale e nomina e revoca Presidente, Amministratori, Revisore e Arbitro. Al 10 maggio 2023 la base sociale è composta da 94 associati, di cui 37 donne e 57 uomini. L'età media di Socie/i è di circa 60 anni.

18

Durante l'anno di bilancio aprile 2022 - marzo 23 si sono tenute tre adunanze dell'Assemblea. L'Assemblea del 22 giugno 2022 ha discusso e approvato le Linee di indirizzo e il Budget 2022-23 e ha discusso le proposte di revisione dello Statuto di OIT, presentate all'interno del processo per il rafforzamento della governance dell'organizzazione, riguardanti in particolare: l'ammissione e esclusione dei soci; l'introduzione della possibilità di avere associati persone giuridiche; gli associati lavoratori; l'introduzione di un numero di tre mandati per le cariche sociali; la composizione del CdA; la relazione tra Oxfam Italia e Oxfam International. Le modifiche discusse e su cui l'Assemblea ha espresso un parere favorevole, dovranno essere oggetto di formale approvazione da parte dell'Assemblea straordinaria che si terrà entro la fine del 2023. L'Assemblea ha inoltre approvato il processo di consolidamento della base sociale, volto a favorire il riavvicinamento dei soci che da tempo non partecipano in alcuna forma alla vita dell'Associazione e a valutare l'esclusione dei soci morosi e inattivi, come previsto dallo Statuto in vigore. Tale processo ha trovato svolgimento nei mesi successivi e ha portato, tra l'altro, alla delibera di esclusione da parte del CdA di 16 Soci per morosità e mancata partecipazione alle Assemblee e alla vita dell'Associazione e alle dimissioni di 5 Soci. L'Assemblea del 6 ottobre ha discusso e approvato il Bilancio di esercizio 2021-22 e il Bilancio Sociale 2021-22, con un approfondimento sul programma sulla Giustizia economica e in particolare sui programmi di imprenditoria sociale in Medio Oriente e Nord Africa. L'Assemblea del 10 febbraio ha deliberato il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2022-23, 2023-24 e 2024-25 alla Società Baker Tilly; è seguita una sessione, a cui sono stati invitati a partecipare anche le lavoratrici e i lavoratori di Oxfam Italia, di presentazione e discussione del Rapporto di Oxfam *La disuguaglianza non conosce crisi*.

Le socie e i soci sono inoltre state/i invitate/i a partecipare ad alcuni webinar realizzati nel corso dell'anno, come occasione rivolta a socie/i e staff per conoscere ed approfondire alcuni ambiti del lavoro di Oxfam.

### 1.5.2 Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione (CdA) ha potere di indirizzo, amministrazione, e controllo dell'Associazione. Il/La Presidente rappresenta in tutte le sedi necessarie l'Associazione, presiede l'Assemblea e il Consiglio di Amministrazione. È la/il rappresentante legale di Oxfam Italia e cura i rapporti con le socie e i soci dell'Associazione. Il Consiglio di Amministrazione, in carica dal 2 luglio 2021, è composto da Emilia Romano come Presidente e da otto Consiglieri/e: Filippo Bartalesi, Ambrogio Brenna (con funzione di Vice Presidente), Cecilia Brighi, Alessandra Magi, Livia Marinetto, Tommaso Olmastroni, Bianca Pomeranzi e Sabina Siniscalchi.



La Presidente percepisce una indennità di carica di 10 mila euro netti all'anno; i/le componenti del CdA non percepiscono alcun compenso. La durata della carica del CdA è di tre anni; il mandato di questo Consiglio scadrà nel 2024.

Nel periodo aprile 2022-marzo 2023, il Consiglio di Amministrazione di Oxfam Italia si è riunito sette volte, con modalità mista in presenza e a distanza per favorire la massima partecipazione di tutte/i le/i componenti del Consiglio, garantendo un indirizzo e un accompagnamento continuo alla Struttura operativa. Il CdA è stato costantemente aggiornato sulla gestione, sull'andamento dell'organizzazione, rispetto agli obiettivi definiti nella programmazione annuale e pluriennale. Attenzione particolare è stata dedicata a materie di primaria importanza per il perseguimento delle finalità dell'organizzazione, a partire dalle dimensioni di natura economico-finanziaria rilevanti per la sostenibilità dell'organizzazione, ed in particolare: l'approvazione del budget 2022-23 e del bilancio di esercizio 2021-22, la discussione di monitoraggi periodici e del forecast. Su queste tematiche rilevante è stato il coinvolgimento e il contributo del Comitato Programmazione e Controllo. Il CdA ha inoltre discusso questioni relative a personale, politica retributiva, partenariati, qualità e impatto dei programmi di mission. Il Consiglio ha svolto la valutazione annuale del Direttore Generale e ha approvato e supervisionato il piano di lavoro sul rafforzamento della governance dell'organizzazione che si è concentrato in particolare sulla identificazione di proposte di revisioni statutarie e sul consolidamento della base sociale. Nell'incontro annuale tra il CdA e il Management Coordination Team, è stata discussa la Teoria del Cambiamento dei Programmi in Italia, elaborata nella seconda parte dell'anno da parte degli uffici competenti con il contributo di alcuni componenti del Consiglio. Per quanto riguarda il rapporto con la Confederazione, la Presidente e il Direttore Generale hanno partecipato agli incontri degli organi di governance di rispettiva competenza e hanno assicurato un costante aggiornamento del Consiglio.

Molto buono il livello di partecipazione di Consiglieri/e e positive le relazioni interne al Consiglio; si conferma un buon collegamento e una efficace collaborazione tra CdA e Struttura operativa, un alto livello di comprensione e impegno per la visione, la missione e i valori fondamentali di Oxfam, una buona capacità di guida e indirizzo da parte del CdA.

### **1.5.3 Organo di Controllo e Arbitro**

L'Organo di controllo vigila sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento; esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Redige una relazione che costituisce parte integrante del Bilancio Sociale, in cui, tra l'altro, attesta che il Bilancio Sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida adottate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali. Dal 10 dicembre 2021 l'Organo di controllo in carica è Alberto Meloni che percepisce un compenso di 6 mila euro all'anno. L'Organo di controllo ha partecipato a numerosi incontri del Consiglio di Amministrazione che si sono tenuti durante l'anno ed è invitato a partecipare al Comitato Programmazione e Controllo.

Nel rispetto dell'art. 31 del Codice del Terzo Settore e sulla base del parere motivato dell'Organo di controllo, l'Assemblea del 2 febbraio 2023 ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti alla Società Baker Tilly per gli esercizi 2022-23, 2023-24 e 2024-25 e ne ha stabilito il compenso in 12 mila Euro netti all'anno.

L'Arbitro è chiamato a conciliare e risolvere le controversie tra Associati e tra Associati e Associazione. Chiara Favilli, è stata confermata Arbitro dell'Associazione nell'Assemblea del 2 luglio 2021. Nel 2022-23 non vi sono stati contenziosi.



## 1.6 I Partner della rete associativa

L'Associazione Oxfam Italia è strutturalmente e funzionalmente legata a due soggetti in ambito internazionale e nazionale: Oxfam International e Oxfam Italia Intercultura.

Oxfam è una Confederazione costituita da 21 organizzazioni che hanno sede in altrettanti Paesi o regioni: Australia, Belgio, Brasile, Canada, Colombia, Danimarca, Francia, Germania, Gran Bretagna, Hong Kong, India, Irlanda, Italia, Messico, Nuova Zelanda, Paesi Bassi, Québec, Spagna, Stati Uniti d'America, Sudafrica, Turchia. Le affiliate Oxfam, forti della diversità che le caratterizza, lavorano in 86 paesi del mondo per dare alle persone più povere e vulnerabili il potere necessario a migliorare le proprie condizioni di vita e a influenzare le decisioni che le riguardano.

20

L'intervento nei paesi terzi, le campagne internazionali, le quote contributive e l'accesso ai donatori istituzionali sono regolati dalle norme della Confederazione Oxfam International che Oxfam Italia riconosce nel proprio Statuto.

Oxfam lavora in Italia attraverso due soggetti giuridici: Oxfam Italia ONG e Oxfam Italia Intercultura (OII); OII con modifica statutaria deliberata dall'Assemblea straordinaria in data 29 aprile 2022 ha acquisito la forma giuridica di Società cooperativa, Cooperativa sociale di tipo A, Cooperativa a mutualità prevalente, Impresa sociale, Ente del terzo settore.

Oxfam Italia Intercultura è stata costituita nel 2010 per volontà di Oxfam Italia tramite una cessione di ramo di impresa per la realizzazione di attività nell'ambito dell'immigrazione sul territorio toscano. Nel corso degli anni la Cooperativa ha esteso progressivamente le aree di competenza sia tematiche con progetti su Inclusione Sociale, Accoglienza di Rifugiati e Richiedenti Asilo, Educazione Inclusiva e Giustizia di Genere e attività commerciali, sia con la gestione fino a aprile 2021 di botteghe del commercio equo, che con attività di importazione.

Nel gennaio 2020, Oxfam Italia è divenuta socia di Oxfam Italia Intercultura, con una rilevante partecipazione nel suo capitale sociale. Tra le due organizzazioni esiste piena integrazione gestionale che si sostanzia nella condivisione di una programmazione strategica e operativa, processi e procedure organizzative, funzioni di supporto con particolare riferimento all'Amministrazione e alle Persone, le principali sedi operative, alcuni servizi di consulenza esterna, una Rappresentanza Sindacale Unitaria comune.

I due soggetti, pur essendo giuridicamente indipendenti, hanno una pianificazione e gestione raccordata e guidata dai presidi organizzativi di Oxfam Italia. Il rapporto tra Oxfam e la Cooperativa Oxfam, dunque, non è non solo di collegamento partecipativo, ma anche di controllo contrattuale da parte di OXFAM Italia.

## 1.7 Struttura Organizzativa

### 1.7.1 Organigramma operativo e management

La struttura operativa di Oxfam Italia si articola in una Direzione Generale e in quattro Dipartimenti, a loro volta organizzati in Uffici, unità di programmazione e supervisione del lavoro.

La Direzione Generale assicura la guida e lo sviluppo dell'organizzazione, coadiuvata in questo dal Dipartimento Organizzazione e Persone e dal Dipartimento Amministrazione Finanza e Controllo. Questi due Dipartimenti sono inoltre responsabili dell'amministrazione dell'organizzazione e coordinano i più importanti processi organizzativi trasversali.

Il Dipartimento Advocacy e Public Engagement lavora per creare in Italia un movimento di persone che lotta contro le disuguaglianze, influenzando i soggetti che hanno il potere di fare la differenza ai



vari livelli politico, economico, culturale, e promuovendo una trasformazione dei valori, delle idee e dei comportamenti dei cittadini. Promuove Oxfam in Italia, raccoglie fondi e attiva risorse da individui e aziende a sostegno della sua mission e delle sue attività.

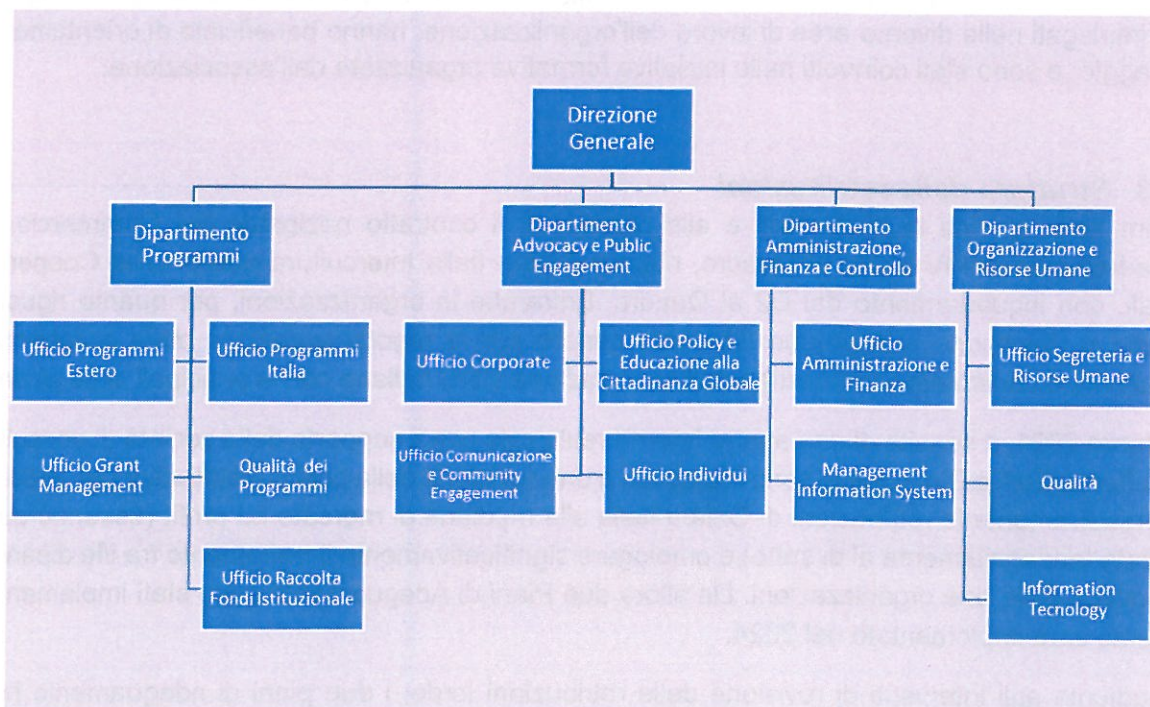
Il Dipartimento *Programmi* promuove azioni di sviluppo, di risposta alle emergenze umanitarie e di influenza delle politiche di settore **per contrastare la povertà e la disuguaglianza, in Italia e all'estero**. La promozione della giustizia economica e di genere, dell'inclusione sociale e l'assistenza umanitaria sono i principali obiettivi di cambiamento. Come già evidenziato in altri paragrafi di questo Bilancio sociale, l'implementazione **delle attività del Dipartimento Programmi** passa anche **attraverso l'operato della Cooperativa sociale Oxfam Italia Intercultura**.

Il Direttore Generale, i Direttori e la Direttrice dei Dipartimenti compongono la Direzione, organo collegiale con funzione di guida dell'**organizzazione** che si riunisce in media due volte al mese.

21

In stretta collaborazione con la Direzione opera il Management Coordination Team, gruppo costituito con la finalità di garantire maggiore coordinamento ed efficacia del management dell'organizzazione. È composto, **oltre che dalla Direzione**, dai Responsabili di Ufficio e da titolari di posizioni organizzative strategiche, con un totale di 19 componenti (9 uomini e 10 donne); si riunisce in media una volta al mese.

Di seguito l'organigramma dell'Organizzazione:



### 1.7.2 Staff e Collaboratori

Fondamentali per la realizzazione della mission di Oxfam in Italia sono le persone, siano esse retribuite che volontarie, che vi collaborano e che contribuiscono quotidianamente alla realizzazione delle attività.

Lo staff retribuito è composto sia da dipendenti che da collaboratori coordinati e continuativi.



La seguente tabella illustra il numero medio di dipendenti e il raffronto con l'esercizio precedente:

Categoria	31/03/2023	31/03/2022	Variazione
Dipendenti in Italia	72,7	72,3	0,4
Co.co.co in Italia	17,0	14,5	2,5
Contratti espatriati	2,5	3,0	-0,5
Contratti Personale locale	16,0	40,5	-24,5
<b>Totale</b>	<b>108,2</b>	<b>130,3</b>	<b>-22,1</b>

Il personale locale all'estero è diminuito considerevolmente in ragione della chiusura dei progetti in Sri Lanka.

Per il resto il personale è rimasto complessivamente stabile rispetto allo scorso anno, così come ha continuato a essere prevalente la componente femminile. Al 31 marzo 2023, ammontava a 95 persone (69 donne e 26 uomini).

Nel periodo aprile 2022 - marzo 2023 hanno inoltre collaborato con Oxfam Italia, dando un importante contributo alla sua mission, anche 14 persone in stage formativo (3 uomini e 11 donne), e 15 giovani, 14 donne e 1 uomo, in Servizio Civile. Tirocinanti e volontari/e in Servizio Civile sono stati impiegati nelle diverse aree di lavoro dell'organizzazione, hanno beneficiato di orientamento e tutoraggio, e sono stati coinvolti nelle iniziative formative organizzate dall'associazione.

### 1.7.3 Struttura delle retribuzioni

Oxfam Italia applica ai dipendenti e alle dipendenti il contratto nazionale del Commercio, con inquadramento dal IV livello al Quadro, mentre Oxfam Italia Intercultura quello delle Cooperative sociali, con inquadramento dal D2 al Quadro. Entrambe le organizzazioni, per quanto riguarda i cococo si riferiscono e applicano l'Accordo quadro per la regolamentazione delle collaborazioni coordinate e continuative sottoscritto dall'Associazione ONG Italiane con le principali sigle sindacali.

A ottobre 2021, a seguito di una analisi interna realizzata con il supporto della società di consulenza Korn Ferry, CdA e Direzione si sono impegnati a una revisione della politica retributiva per avvicinare progressivamente le retribuzioni di Oxfam Italia alla mediana di mercato no profit (essendo queste risultate tendenzialmente al di sotto) e omologare significativamente il trattamento tra i/le dipendenti e i cococo delle due organizzazioni. Da allora due Piani di Adeguamento sono stati implementati e un terzo sarà implementato nel 2024.

In aggiunta agli interventi di revisione delle retribuzioni lorde, i due piani di adeguamento hanno previsto l'introduzione di un assegno di welfare con importo minimo di 500 euro, assegno di cui beneficiano dipendenti e cococo che collaborano con l'organizzazione da più di due anni. Per i/le dipendenti della Cooperativa, così come per i cococo e i dipendenti a tempo determinato sia di Oxfam Italia che di Oxfam Italia Intercultura, è stata attivata una assicurazione sanitaria integrativa, come già per i/le dipendenti a tempo indeterminato di Oxfam Italia, che beneficiano per contratto dell'assicurazione del Fondo Est.

A seguito di questi interventi la distanza delle retribuzioni di Oxfam Italia dal mercato si è quasi annullata (da una distanza media del 12% si è passati a meno del 2%), mentre la forbice salariale continua a essere limitata a 1:3. Il compenso più alto è infatti pari a 68.000 euro annui e il più basso a 23.082 euro.



Sempre a seguito di questi interventi, l'equità interna, già buona, è ulteriormente migliorata: tutte le posizioni rientrano oggi all'interno della linea di dispersione del 20% delle fasce retributive.

### 1.7.4 Volontari

Negli anni Oxfam Italia ha sviluppato diverse attività che hanno al centro persone che vogliono dedicare del tempo per contribuire alla mission dell'organizzazione. I volontari partecipano ad attività di sensibilizzazione e raccolta fondi, contribuiscono a diffondere le campagne di pressione dell'Associazione verso i governi e le multinazionali, sostenendo Oxfam nella sua mission di lotta alla povertà. Oxfam Italia si è dotata di una procedura interna specifica per la gestione del personale volontario, siano esse figure occasionali o regolari. Il processo risponde a quanto previsto dalla norma UNI EN ISO 9001 nelle sezioni 7.2 e 7.3, e vi sono illustrati i processi di selezione, le figure referenti, le attività, la gestione, il monitoraggio e la valutazione delle attività del volontario.

Ai volontari e alle volontarie è garantita formazione specifiche sull'organizzazione e sulle attività che andranno a svolgere oltre che a formazione riguardanti le normative sulla sicurezza e sulla privacy.

Tra le attività prevalenti di coinvolgimento dei volontari c'è l'organizzazione e la partecipazione al format "La Fame a Tavola", una cena interattiva che spiega e riproduce le disuguaglianze mondiale di accesso alle risorse, la promozione delle petizioni e delle iniziative di pressione e la partecipazione a eventi di raccolta fondi come "Incarta il Presente regala il Futuro" durante il periodo natalizio. I volontari sono anche coinvolti nella gestione degli shop Oxfam e prestano supporto specifico in alcuni progetti di assistenza in Italia.

Nel corso del 2022 – 2023, le attività con i volontari si sono concentrate essenzialmente sul Programma "Incarta il presente, regala un futuro" sia nel periodo natalizio che durante i fine settimana. L'attività ha coinvolto 749 volontari in 222 punti vendita.

### 1.7.5 Le Sedi

OXFAM Italia è presente sul territorio nazionale attraverso le seguenti sedi:

- Sede legale: Via Concino Concini, 19 – 52100 Arezzo (AR)
- Sede operativa: Via Palestrina, 26/R – 50144 Firenze (FI)
- Sede operativa: Via degli Etruschi, 7 – 00100 Roma (RM)
- Sede operativa: Via Isonzo, 26/28 – 52100 Arezzo (AR)
- Sede operativa: C/Da S. Teodoro 8/A - 98051 Barcellona Pozzo di Gotto (ME)

ed è attiva all'estero nelle seguenti sedi operative:

Stato	Città	Indirizzo
Albania	Shkoder	L. Kongresi I Permetit Rr. Oso Kuka 4000
Bosnia Herzegovina	Sarajevo	Emerika Bluma 14, 71000
Serbia	Belgrado	Nehruova 51, lok. 64, 11070 Novi Beograd, Beograd
Haiti	Les Cayes	Rue Brefet 46
Libano	Beirut	Sodeco Square Building, 1st floor
Sri Lanka	Colombo	15, Manthri Place
Sud Africa	Pretoria	509 Pretorious Street - Pencardia 1 building - Arcadia
Tunisia	Tunis	HM Consulting in Immeuble Etoile du Nord, Bureau A8, Centre Urbain Nord

## 2 Commenti alle principali voci dello Stato Patrimoniale

### 2.1 Attivo

#### 2.1.1 Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni Immateriali

La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

24

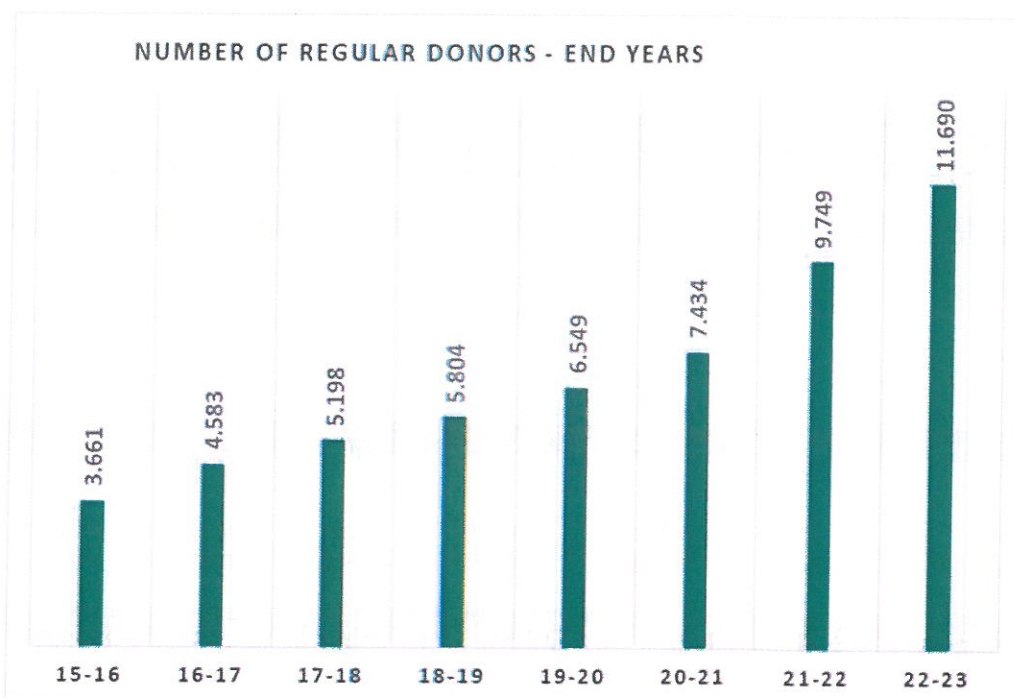
Descrizione	Costi di Sviluppo	Diritti di utilizzazione opere ingegno	Altre Imm. Immateriali	Immobilizzaz. in corso	Totale
<b>Valore netto contabile 31-3-2022</b>	<b>2.873.721</b>	<b>36.548</b>	<b>27.381</b>	<b>16.153</b>	<b>2.953.802</b>
Investimenti	1.750.174	1.037	6.000		1.757.211
Giroconti		16.153		-16.153	0
Disinvestimenti					0
Ammortamenti	-1.424.160	-22.138	-13.883		-1.460.181
<b>Valore netto contabile 31-3-2023</b>	<b>3.199.735</b>	<b>31.599</b>	<b>19.498</b>	<b>0</b>	<b>3.250.832</b>
<i>di cui:</i>					
Costo Storico	11.346.735	284.896	99.183		11.730.814
Fondo ammortamento accumulato	-8.146.999	-253.297	-79.686		-8.479.982
<b>Valore netto contabile 31-3-2023</b>	<b>3.199.735</b>	<b>31.599</b>	<b>19.498</b>	<b>0</b>	<b>3.250.832</b>

Il principale incremento delle Immobilizzazioni Immateriali, pari a Euro 1.750.174, si riferisce alla capitalizzazione dei costi sostenuti per l'implementazione dell'attività di raccolta fondi Face to Face, Lead Generation e Lead Conversion, effettuata sia tramite appalto ad agenzie esterne, sia attraverso il team interno dedicato. L'investimento riguarda l'acquisizione di donatori regolari che hanno già prodotto proventi di competenza del corrente esercizio 2022-23 e che continueranno a produrne negli esercizi futuri attraverso donazioni mensili regolari. Si tratta prevalentemente di individui privati che hanno scelto di sostenere la *mission* di Oxfam Italia. La durata media delle suddette donazioni è stimata in 6-7 anni. I suddetti oneri pluriennali sono stati tuttavia prudenzialmente ammortizzati per un periodo di 5 anni.

Il numero di donatori regolari è cresciuto dai 9.749 in essere al 31 marzo 2022 agli 11.690 del 31 marzo 2023 con un incremento netto di 1.941 unità (+20%).



La seguente tabella illustra l'andamento storico dei donatori regolari:



Allo scopo di verificare la sostenibilità di tali costi capitalizzati tra gli oneri pluriennali, gli amministratori hanno effettuato un *impairment test*, mettendo a confronto il valore iscritto a bilancio con il *valore d'uso* stimato dei medesimi, come previsto dai principi contabili di riferimento. Il *valore d'uso* è determinato attraverso la *metodologia del Discounted Cash Flow*, ossia l'*attualizzazione dei flussi di cassa operativi futuri* che si *stima verranno generati dalla Cash Generating Unit (CGU)*, nel caso specifico la *BU Regular giving*.

Sulla base delle evidenze desumibili dal sistema di *Customer Relationship Management* di cui è dotata la *BU Regular Giving*, sono stati stimati i flussi di cassa futuri per un prevedibile **periodo esplicito**, in base al numero dei **donatori acquisiti** e dell'importo di donazione media mensile, **ma** anche del cosiddetto "*attrition rate*", **ovvero la percentuale di donatori che si perdono nell'anno** rispetto a quelli presenti alla fine dell'**anno precedente**. Si è inoltre tenuto conto, anno per anno, dei flussi di cassa in uscita dovuti al costo di mantenimento necessario per la gestione pro-attiva dei donatori in essere nel corso del piano (stimando dunque un costo certamente superiore alla semplice "*manutenzione*" del portafoglio iniziale di donatori regolari).

Il *valore d'uso finale* è stato calcolato **in base ad un modello finanziario di attualizzazione dei flussi di cassa netti** così stimati, utilizzando un tasso che tenga conto della componente di rischio e considerando anche un **valore terminale, anch'esso attualizzato**, che rappresenta la **proiezione della capacità di reddito della CGU oltre l'orizzonte temporale del periodo di stima puntuale dei flussi di cassa**. Il *valore d'uso stimato dagli Amministratori* con la metodologia descritta è **risultato** significativamente superiore al **valore dei costi capitalizzati in bilancio**, avvalorando, seppure tenuto conto delle incertezze insite in qualsiasi **processo previsionale**, la **sostenibilità del criterio contabile adottato**.

L'incremento della voce Software **si riferisce all'acquisizione di nuove applicazioni gestionali al servizio dell'attività di Customer Relationship Management** e del nuovo software Intranet. Il giroconto dalla voce Immobilizzazioni in corso **alla voce Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (Software)** è relativa al nuovo sito web dell'**Organizzazione** completato nel corso dell'esercizio **2022-23**.

## Immobilizzazioni Materiali

La seguente tabella illustra i saldi netti iniziali, gli incrementi-decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e i saldi netti finali:

Descrizione	Terreni e Fabbricati	Macchine Elettroniche	Mobili e Arredi	Impianti	Altre immob. Materiali	Totale
<b>Valore netto contabile 31-3-2022</b>	<b>607.657</b>	<b>182</b>	<b>7.287</b>	<b>15.363</b>	<b>33.390</b>	<b>663.879</b>
<i>movimenti 2021-22:</i>						
Investimenti	0	4.657	0	0	0	4.657
Disinvestimenti	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	-22.604	-931	-2.513	-14.572	0	-40.620
<b>Valore netto contabile 31-3-2023</b>	<b>585.054</b>	<b>3.907</b>	<b>4.774</b>	<b>791</b>	<b>33.390</b>	<b>627.916</b>
<i>di cui:</i>						
Costo Storico	932.000	178.552	79.287	142.821	39.390	1.372.050
Fondo ammortamento accumulato	-346.946	-174.645	-74.513	-142.030	-6.000	-744.134
<b>Valore netto contabile 31-3-2023</b>	<b>585.054</b>	<b>3.907</b>	<b>4.774</b>	<b>791</b>	<b>33.390</b>	<b>627.916</b>

26

Al netto di modesti incrementi per l'acquisto di computer (4.657 Euro), non si rilevano variazioni per la voce in parola.

Riguardo alla voce Terreni e Fabbricati di seguito presentiamo il dettaglio degli immobili di proprietà dell'organizzazione evidenziandone il valore iscritto in bilancio e il relativo Fondo ammortamento accumulato fino al 31.03.2023:

Descrizione	Valore originario	F.do amm.to 31/03/2023	Valore residuo 31/03/2023
Valore storico d'acquisto + oneri di ristrutturazione	685.184		
Terreno	163.541		
<b>Arezzo, Via C. Concini</b>	<b>848.725</b>	<b>-312.748</b>	<b>535.977</b>
Valore storico d'acquisto + oneri di ristrutturazione	36.120		
Terreno	15.000		
Rivalutazione	32.155		
<b>Firenze, Via Rossini</b>	<b>83.275</b>	<b>-34.198</b>	<b>49.077</b>
<b>TOTALE</b>	<b>932.000</b>	<b>-346.946</b>	<b>585.054</b>

La categoria "Altre immobilizzazioni materiali" include quadri ed opere d'autore ceduti gratuitamente da artisti nell'ambito di un evento di raccolta fondi avvenuto nell'anno 2008. Le opere sono state contabilizzate prudenzialmente al 50% del valore attribuito da un comitato di valutazione. Le opere sono iscritte in bilancio a Euro 33.390 e non ammortizzate.



## Immobilizzazioni finanziarie

La seguente tabella illustra il dettaglio della voce Immobilizzazioni Finanziarie:

Descrizione	n° quote	31.03.2022	Incremento	Decremento	31.03.2023
Banca Popolare Etica	888	52.392	0	0	52.392
Transfair Italia	5	2.500	0	0	2.500
Etimos	1	258	0	0	258
OXFAM Italia Intercultura	1	400.000	0	0	400.000
<b>Partecipazioni</b>		<b>455.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>455.150</b>
Depositi Cauzionali		14.673	3	0	14.676
<b>Totale Immob. Finanziarie</b>		<b>469.823</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>469.826</b>

Le immobilizzazioni finanziarie includono la partecipazione in Oxfam Italia Intercultura Società Cooperativa – Impresa Sociale, impegnata a promuovere, attraverso la progettazione di interventi di tipo educativo, sociale, sanitario e culturale, percorsi d'integrazione e di cittadinanza attiva per la popolazione migrante e non solo, **che opera da tempo in stretta sinergia con l'associazione Oxfam Italia**, condividendone i valori di solidarietà, giustizia, democrazia, sobrietà, impegno e dignità umana.

La partecipazione è iscritta in bilancio per un valore di Euro 400.000, superiore in misura significativa al patrimonio netto della società al 31 marzo 2023. La differenza è dovuta a perdite sofferte in esercizi precedenti che si ritiene non abbiano natura permanente in quanto verranno ripianate dai prevedibili risultati futuri, tenuto conto degli interventi avviati con il supporto di Oxfam Italia.

La Cooperativa, dopo due anni di perdite gestionali (esercizi 2018 e 2019-20) dovute ad una contrazione dei proventi relativi all'area accoglienza a cui non si è riusciti a far fronte con un immediato contenimento dei costi fissi, **ha chiuso l'esercizio al 31 marzo 2021 con un lieve utile e l'esercizio al 31 marzo 2022 con un utile di 82 mila Euro circa e l'esercizio al 31 marzo 2023 con un utile di 48 mila Euro circa.**

Oxfam Italia ha supportato la Cooperativa sotto il profilo organizzativo con la nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione sinergico tra le due realtà, che ha avviato un processo di razionalizzazione gestionale delle aree di lavoro, integrandole pienamente nelle linee di management di Oxfam Italia. Nel corso degli esercizi 20-21, 21-22 e 22-23 è avvenuta la progressiva implementazione di alcune misure di miglioramento che hanno riguardato sia la marginalità dei settori di attività, che la riduzione dei costi operativi.

Pur consapevoli delle incertezze implicite in qualsiasi piano futuro, è ragionevole ritenere che le azioni intraprese della Cooperativa potranno produrre negli esercizi a venire risultati positivi in misura tale da consentire il completo ripianamento delle perdite sofferte nel 2018 (esercizio di 12 mesi) e nel 2019-20 (esercizio di 18 mesi).

## 2.1.2 Attivo circolante

### Rimanenze

La voce è costituita da beni ricevuti dall'organizzazione da aziende e da privati e, al 31 marzo 2023, ammonta a Euro 14.265. Non si registrano variazioni nel corso dell'esercizio in chiusura.

### Crediti

Di seguito il dettaglio dei crediti netti dell'Organizzazione al 31 marzo 2023:

28

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
1a) verso utenti e clienti entro 12 mesi	212.420	147.787
3) verso enti pubblici;	754.961	1.057.384
4) verso soggetti privati per contributi;	200.551	197.014
5) verso enti della stessa rete associativa;	213.602	427.682
6) verso altri enti del Terzo settore;	333.801	229.558
7) verso imprese controllate;	347.169	437.145
9) crediti tributari;	30.437	73.200
12) verso altri.	219.492	146.871
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>2.312.432</b>	<b>2.716.641</b>

La maggior parte dei crediti sono vantati verso gli enti finanziatori (sia pubblici che privati) e sono relativi alla realizzazione di attività progettuali.





Si possono distinguere:

- Crediti da Rendicontare: crediti maturati verso enti finanziatori per i quali non si è ancora proceduto all'invio del rendiconto finale in quanto il progetto è ancora in corso di esecuzione o di audit. In questi casi, allo scopo di dare continuità alla realizzazione dei progetti in corso e rispettare le date di avanzamento lavori contrattualmente previste, Oxfam Italia ha sostenuto anticipatamente dei costi rispetto alla data di liquidazione dei fondi da parte dell'Ente;
- Crediti per Fatture emesse: crediti vs. finanziatori per i quali sono stati già emessi i documenti di richiesta di incasso del credito, secondo quanto stabilito da contratto, e di cui si attende il pagamento da parte dei Clienti/Enti.

Descrizione	Crediti per Fatture Emesse a	Crediti per contributi da rendicontare b	Totale Crediti Lordi c=a+b	Fondo Svalutaz. Crediti d	Saldo di Bilancio 31/03/2023 e=c-d
1) verso utenti e clienti;	80.082	0	80.082	0	80.082
3) verso enti pubblici;	226.028	715.795	941.823	-186.863	754.961
4) verso soggetti privati per contributi;	2.225	359.717	361.943	-161.392	200.551
5) verso enti della stessa rete associativa;	101.448	164.440	265.888	-52.286	213.602
6) verso altri enti del Terzo settore;	126.465	390.314	516.780	-182.979	333.801
<b>Sub Totale</b>	<b>536.249</b>	<b>1.630.267</b>	<b>2.166.516</b>	<b>-583.519</b>	<b>1.582.996</b>
1) verso utenti e clienti per fatture da emettere					132.338
7) verso imprese controllate;					347.169
9) crediti tributari;					30.437
12) verso altri.					219.492
<b>Totale</b>					<b>2.312.432</b>

Il Fondo Svalutazione Crediti è stato istituito a fronte del rischio di possibile inesigibilità dei crediti e dei contributi da ricevere. La stima delle future perdite è stata effettuata dalla Direzione Aziendale prendendo come riferimento, per i crediti scaduti, la loro anzianità, la natura e controparte dei singoli crediti e l'esperienza degli anni passati. Il fondo in parola è stato incrementato in maniera significativa negli ultimi esercizi allo scopo di creare un presidio a fronte delle possibili insussistenze che potranno verificarsi in futuro.

I crediti per prestiti a imprese collegate includono anche un finanziamento accordato alla partecipata OXFAM Intercultura (300 mila euro) la quale, operando nel settore della Accoglienza Rifugiati e Richiedenti Asilo, presenta un ciclo finanziario avverso, dato che le uscite di cassa si manifestano costantemente nel tempo, mentre gli incassi avvengono con consistenti ritardi. OIT, viceversa, dispone di temporanee eccedenze di liquidità. Il finanziamento ha la durata di un anno ed una remunerazione fissa (inferiore al costo del denaro per la Cooperativa e superiore rispetto a possibili alternative di impiego temporaneo per OXFAM Italia).

Non si rilevano crediti incassabili oltre l'esercizio successivo.

## Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono relative sia alle liquidità in Italia che nei paesi in cui Oxfam Italia ha uffici operativi per la gestione delle proprie attività all'estero. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Denaro e valori in cassa	2.520	7.113
Depositi bancari e postali	12.597.201	3.929.847
<b>Totale Liquidità Italia</b>	<b>12.599.721</b>	<b>3.936.960</b>
Denaro e valori in cassa	2.504	4.575
Depositi bancari	164.321	259.358
<b>Totale Liquidità Sedi Estere</b>	<b>166.825</b>	<b>263.932</b>
<b>Totale Liquidità complessiva</b>	<b>12.766.547</b>	<b>4.200.892</b>

30

### 2.1.3 Ratei e risconti attivi

La voce è costituita da ratei e risconti relativi a costi sostenuti in via anticipata relativi ad operazioni di raccolta fondi occasionale effettuate tramite SMS, a polizze assicurative, affitti, utenze di telefonia, nettezza urbana e, al 31 marzo 2023, ammonta complessivamente a Euro 149.076.

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Risconti attivi	149.076	13.471
<b>Totale Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>149.076</b>	<b>13.471</b>

L'incremento della voce in parola è essenzialmente riconducibile ai costi anticipati relativi alla raccolta fondi occasionale che ha una periodicità biennale (circa 110 mila euro).

## 2.2 Passivo

### 2.2.1 Patrimonio Netto

#### Fondo di Dotazione, Patrimonio Libero e Risultato di Gestione

L'esercizio 2022-23 chiude con un avanzo di gestione positivo pari a Euro 52.063.



Di seguito il dettaglio del Patrimonio Libero dell'Organizzazione alla data del 31 marzo 2023:

Patrimonio Libero e Risultato di Gestione	31/03/2023	31/03/2022
I - fondo di dotazione dell'ente;	12.322	10.142
Riserva di rivalutazione	197.882	197.882
<b>Riserve di utili e avanzi di gestione</b>	<b>259.438</b>	<b>182.215</b>
III - patrimonio libero	457.320	380.097
IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.	52.063	77.223
<b>TOTALE</b>	<b>521.705</b>	<b>467.462</b>

31

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità:

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione (eg A,B,C)
Fondo di Dotazione	12.322		B
Riserva di rivalutazione immobili	197.882	da rivalutazione	B
Riserve di utili e avanzi di gestione	259.438	riserva da utili	AB
<b>Totale</b>	<b>469.642</b>		

A: per aumento di capitale  
 B: per copertura perdite  
 C: per distribuzione ai soci

Nei cinque esercizi precedenti a quello in chiusura non sono avvenute distribuzioni o utilizzi di riserve.

### Patrimonio Vincolato

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi presi con l'ente finanziatore che ha versato in anticipo somme di denaro a fronte di costi ancora da sostenere.

Di seguito i movimenti del Patrimonio vincolato per ciascuno dei programmi implementati dall'Organizzazione:

Descrizione	Lotta disuguaglianze	Aiuto Umanitario Saving Lives	Giustizia di genere	Povert� Educativa ed Educazione Inclusiva	Inclusione sociale	Policy e Educazione cittadinanza globale	Totale
Fondi Vincolati al 31-3-2022	2.393.868	1.916.233	1.782.188	122.042	36.904	553.686	6.804.920
Variazioni dell'esercizio	5.924.960	3.594.079	-1.765.965	-85.778	-12.962	-185.220	7.469.114
Fondi Vincolati al 31-3-2023	8.318.828	5.510.311	16.223	36.263	23.941	368.466	14.274.033

e il dettaglio del fondo per donatore:

Patrimonio Vincolato / Ente Donatore	31/03/2023	31/03/2022
Unione Europea	11.025.504	4.660.076
Agenzia Italiana per la Cooperazione Internazionale	1.853.823	549.688
Regione Toscana	69.381	14.500
Altri Enti Finanziatori pubblici	181.394	562.451
Altri Enti Finanziatori privati e ONP	621.832	394.369
Altre organizzazioni internazionali	430.338	507.872
Partenariati ONG	91.762	115.964
<b>TOTALE</b>	<b>14.274.033</b>	<b>6.804.920</b>

## 2.2.2 Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri, pari a Euro 80.000 al 31 marzo 2023,   stato stanziato a fronte dei rischi relativi alle attivit  di interesse generale (rischi di mancato riconoscimento da parte del finanziatore di costi sostenuti nell'implementazione dei progetti, rischi associati a mancati co-finanziamenti dei progetti, rischi su cambi, ...) di **esistenza probabile** e di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. **Non** si registrano movimenti nell'esercizio in chiusura.

## 2.2.3 Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passivit  maturata nei confronti dei dipendenti in conformit  alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro (CCNL "dipendenti del terziario, commercio, **distribuzione e servizi**").

L'ammontare del TFR al 31 marzo 2023   complessivamente pari a 1.058.040 Euro di cui 1.054.704 per TFR dei lavoratori dipendenti e 3.336 Euro per trattamenti di fine rapporto complementari.



La seguente tabella illustra i movimenti del Fondo TFR relativi all'esercizio in chiusura:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
<b>Fondo TFR Iniziale</b>	<b>934.947</b>	<b>773.456</b>
Quote TFR accantonate nell'esercizio	221.675	195.869
Quote Fondi di Previdenza Complementare	-14.234	12.353
Utilizzi esercizio 2021-22	-74.629	-38.552
Anticipi TFR	-13.055	-8.179
<b>Fondo TFR Finale</b>	<b>1.054.704</b>	<b>934.947</b>

## 2.2.4 Debiti

La prima tabella illustra il dettaglio dei Debiti in essere alla chiusura dell'esercizio 2022-23 e 2021-22, mentre la seconda illustra la quota scadente entro i successivi 12 mesi, oltre i successivi 12 mesi e oltre i 5 anni:

Debiti	31/03/2023	31/03/2022
1a) debiti verso banche entro 12 mesi;	439.558	413.921
1b) debiti verso banche oltre 12 mesi;	1.053.624	629.357
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;	500.000	0
7) debiti verso fornitori;	475.256	465.404
8) debiti verso imprese controllate e collegate;	0	151.270
9) debiti tributari;	127.593	115.275
10) debiti vs istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	105.841	131.674
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	454.505	394.834
12) altri debiti;	300.719	233.438
<b>TOTALE</b>	<b>3.457.095</b>	<b>2.535.174</b>

Debiti 31 marzo 2023 per scadenza	Debiti entro	Debiti oltre	Debiti oltre	31/03/2023
	12 mesi	12 mesi	5 anni	
1a) debiti verso banche entro 12 mesi;	439.558			439.558
1b) debiti verso banche oltre 12 mesi;		766.930	286.693	1.053.624
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;	500.000			500.000
7) debiti verso fornitori;	475.256			475.256
9) debiti tributari;	127.593			127.593
10) debiti vs istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	105.841			105.841
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	454.505			454.505
12) altri debiti;	300.719			300.719
<b>TOTALE</b>	<b>2.403.472</b>	<b>766.930</b>	<b>286.693</b>	<b>3.457.095</b>

## Debiti verso Banche (voci 1a e 1b)

La seguente tabella illustra il dettaglio dei debiti verso banche al 31 marzo 2023:

Debiti verso Banche	31/03/2023	31/03/2022
Debiti vs Banche per interessi e competenze	2.296	1.265
Debiti vs Banche per rate mutuo	437.263	412.656
Debiti verso banche entro 12 mesi - voce 1a)	439.558	413.921
Debiti verso banche oltre 12 mesi - - voce 1b)	1.053.624	629.357
<b>Totale Debiti verso Banche</b>	<b>1.493.182</b>	<b>1.043.278</b>

34

I Debiti verso banche entro 12 mesi sono rappresentati dalle quote capitale da rimborsare nel corso dell'esercizio 2023-24 relative ai finanziamenti in essere e i debiti verso banche relativi a interessi e oneri bancari di competenza dell'esercizio in chiusura, ma addebitati sui conti correnti nell'esercizio successivo.

Alla chiusura dell'esercizio, risultano in essere quattro finanziamenti a medio lungo termine:

- mutuo ipotecario accordato da **Monte dei Paschi di Siena** in data 21/10/2008 per l'importo di 695 mila Euro, durata di anni 20 con termine nel 2029. Il mutuo è assistito da ipoteca sull'immobile sito in **Arezzo località Pescaiola Via Concino Concini**;
- mutuo chirografario accordato da **Banca Intesa** per l'importo di 1 milione di Euro, a tasso fisso, della durata di 3 anni, con termine nel 2023;
- mutuo chirografario accordato da **Banca Etica** per l'importo di 600 mila Euro, a tasso variabile, della durata di 8 anni, con termine nel 2030;
- mutuo chirografario accordato da **Banca Intesa** per l'importo di 300 mila Euro, a tasso variabile, della durata di 5 anni, con termine nel 2027.

La seguente tabella fornisce i dettagli dei finanziamenti in essere:

Descrizione	Valore iniziale	Rimborsi effettuati	Debito residuo TOTALE 31/3/2023	di cui: Debito residuo ENTRO 12 mesi	Debito residuo OLTRE 12 mesi
Mutuo MPS	695.000	-401.972	293.028	42.362	250.666
Mutuo Banca Intesa 1	1.000.000	-663.671	336.330	336.330	0
Mutuo Banca Etica	600.000	0	600.000	0	600.000
Mutuo Banca Intesa 2	300.000	-38.471	261.529	58.571	202.958
<b>TOTALE</b>	<b>2.595.000</b>	<b>-1.104.114</b>	<b>1.490.886</b>	<b>437.263</b>	<b>1.053.624</b>

Il finanziamento accordato da **Monte dei Paschi di Siena** per l'acquisto e la ristrutturazione dell'immobile **Via Concino Concini ad Arezzo** è assistito da ipoteca sull'immobile stesso pari a 1.390.000 Euro. A parte l'ipoteca in parola, l'Organizzazione non ha rilasciato altre garanzie reali sui beni sociali.



### Debiti verso fornitori (voce 7)

Sono riferiti a debiti relativi all'acquisto di beni e servizi. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Debiti verso Fornitori di beni e servizi Italia	289.035	323.660
Debiti verso Fornitori di beni e servizi Estero	434	1.603
Debiti verso Professionisti e collaboratori occasionali	11.418	29.850
Debiti verso Fornitori per fatture da ricevere	174.286	110.208
Altri Debiti verso fornitori	83	83
<b>TOTALE</b>	<b>475.256</b>	<b>465.404</b>

35

### Debiti verso imprese controllate (voce 8)

Al 31 marzo 2023 non si registrano debiti verso la controllata Oxfam Italia Intercultura Società Cooperativa

### Debiti tributari (voce 9)

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Debiti per IRPEF	100.676	77.548
Debiti per IRAP	2.976	8.266
Debiti per IRES	-1	120
Debiti per IVA	22.735	26.047
Altri debiti verso l'Erario	1.208	3.236
<b>TOTALE</b>	<b>127.593</b>	<b>115.217</b>

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (voce 10)

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Debiti verso INPS	104.690	128.877
Altri debiti verso istituti previdenziali	1.151	2.797
<b>TOTALE</b>	<b>105.841</b>	<b>131.674</b>

## Debiti verso debiti verso dipendenti e collaboratori (voce 11)

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	208.953	156.699
Debiti verso dipendenti per ferie e permessi non goduti	213.712	197.506
Debiti verso collaboratori per remunerazioni	25.439	33.698
Altri debiti verso il personale	6.402	6.932
<b>TOTALE</b>	<b>454.505</b>	<b>394.834</b>

36

## Altri debiti (voce 12)

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Debiti verso Partner per progetti implementati	284.849	198.073
Altri debiti verso Partner di progetto	5.645	35.140
Altri debiti	10.225	225
<b>TOTALE</b>	<b>300.719</b>	<b>233.438</b>

### 2.2.5 Ratei e Risconti passivi

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi è fornito dalla seguente tabella

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Ratei mensilità aggiuntive dipendenti (13° e 14° mensilità)	149.725	156.918
Ratei contribuiti su mensilità aggiuntive	44.950	46.170
Altri Ratei	5.346	7.184
<b>TOTALE</b>	<b>200.020</b>	<b>210.272</b>



## 2.2.6 Impegni e garanzie

### Fideiussioni prestate a terzi

Si riferiscono a fideiussioni bancarie e assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti e per la concessione di anticipi. Il loro ammontare complessivo al 31 marzo 2023 era pari a Euro 1.324.222. Per maggiori dettagli si veda l'Allegato 3 che riporta la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio

### Fideiussioni prestate a favore di Oxfam Intercultura

Oxfam Italia ha prestato a Banca Popolare Etica garanzie per un valore nominale di 1.300.000 Euro a favore di Oxfam Intercultura. In particolare, si tratta di una fidejussione a garanzia della Banca rispetto agli affidamenti concessi a Oxfam Intercultura.



### 3 Andamento economico e modalità di perseguimento delle finalità statutarie

#### 3.1 Una visione di insieme

Le finalità associative e le attività di interesse generale si svolgono attraverso tre principali Programmi descritti nel paragrafo relativo alle Informazioni Generali.

Il finanziamento dei Programmi avviene principalmente attraverso tre principali modalità, riflesse nelle principali voci di entrata del Rendiconto Gestionale:

- Contratti con Enti Pubblici (voce A9);
- Contributi da soggetti privati (voce A5);
- Contributi da organizzazioni Partner (voce A12 e A13);
- Attività di Raccolta Fondi abituale (voce C1) e occasionale (voce C2).

Nel caso dei Contratti con Enti Pubblici, questi derivano dalla partecipazione di OIT a procedure di evidenza pubblica - *call for proposal*, bandi di gara o procedure di co-programmazione e coprogettazione – di tipo competitivo e finalizzate alla realizzazione di specifici progetti facenti parte dei programmi. Contributi finalizzati alla realizzazione dei Programmi derivano anche dalla relazione con enti e organizzazioni private – prevalentemente fondazioni bancarie o aziendali – che sostengono iniziative di interesse generale.

I Contributi da organizzazioni Partner derivano dal finanziamento di iniziative congiunte da parte di altre organizzazioni della società civile, nella maggior parte dei casi ottenuto attraverso finanziamenti a queste ultime ottenuti da enti pubblici.

Maggiori dettagli sulla composizione dei ricavi e dei proventi di per attività di interesse generale sono specificati nel successivo par. 3.2.

Le attività di interesse generale sono **altresì finanziate parzialmente dall'avanzo delle attività di raccolta fondi**. L'aumento delle entrate derivanti dalla raccolta fondi è uno dei principali obiettivi gestionali perseguiti da OIT negli anni passati e negli esercizi futuri. Un maggiore avanzo delle attività di raccolta fondi consentirà infatti di co-finanziare in più stabilmente i Programmi di cui alle attività di interesse generale, facilitando i co-finanziamenti richiesti dalle istituzioni pubbliche e, più in generale, fornendo un bacino di risorse aggiuntivo rispetto alle altre tipologie di entrate. Le attività di raccolta fondi sono descritte nel par. 3.3

Per quanto riguarda la gestione delle attività di interesse generale, i tre Programmi di Oxfam Italia trovano una loro articolazione territoriale:

- all'Estero, in iniziative in singoli paesi in cui Oxfam International opera;
- in Italia, attraverso iniziative e progetti in specifici ambiti territoriali coordinando tali attività anche con obiettivi di cambiamento di politiche e prassi a livello nazionale e locale.

Oxfam Italia gestisce i Programmi attraverso il principio del partenariato, sia attraverso partner della stessa rete associativa, che attraverso partner locali nei diversi contesti territoriali di riferimento.

I partner della propria rete associativa sono due: Oxfam International ed Oxfam Italia Intercultura, le cui relazioni sono descritte nel par. 3.2. Le principali voci di costo nelle quali si realizzano le attività di interesse generale, così come una descrizione più specifica dei Programmi e delle altre componenti di costo del Rendiconto Gestionale sono descritte nello stesso paragrafo.



## 3.2 Le Finalità Statutarie e le Attività di Interesse Generale

### 3.2.1 Il contributo di Oxfam Italia ai Programmi della Confederazione Oxfam International

Oxfam Italia contribuisce con il suo impegno programmatico in Italia e all'estero, al perseguimento della mission e degli obiettivi di cambiamento trasformativo del sistema (di seguito chiamati obiettivi) di Oxfam International.

Dei cinque obiettivi della confederazione Oxfam, il lavoro di Oxfam Italia si concentra in particolare su tre obiettivi: Economie giuste, Giustizia di genere e Salvare vite, quest'ultimo tramite l'impegno in azioni umanitarie. Gli obiettivi della Giustizia climatica e della Governance responsabile, sono presenti in molti dei nostri progetti, come componenti trasversali.

L'obiettivo di Economie giuste è perseguito in particolare tramite il programma Società inclusive e giuste. Il programma Giustizia di genere persegue l'obiettivo che donne e ragazze vivano libere dalla discriminazione di genere e dalla violenza, mentre con il programma Risposta alle emergenze, prevenzione e resilienza operiamo con l'obiettivo di salvare vite in contesti di crisi e calamità naturali.

La tabella sottostante schematizza gli obiettivi di cambiamento e i relativi programmi di Oxfam Italia, all'interno degli obiettivi delineati nel Piano strategico globale di Oxfam.

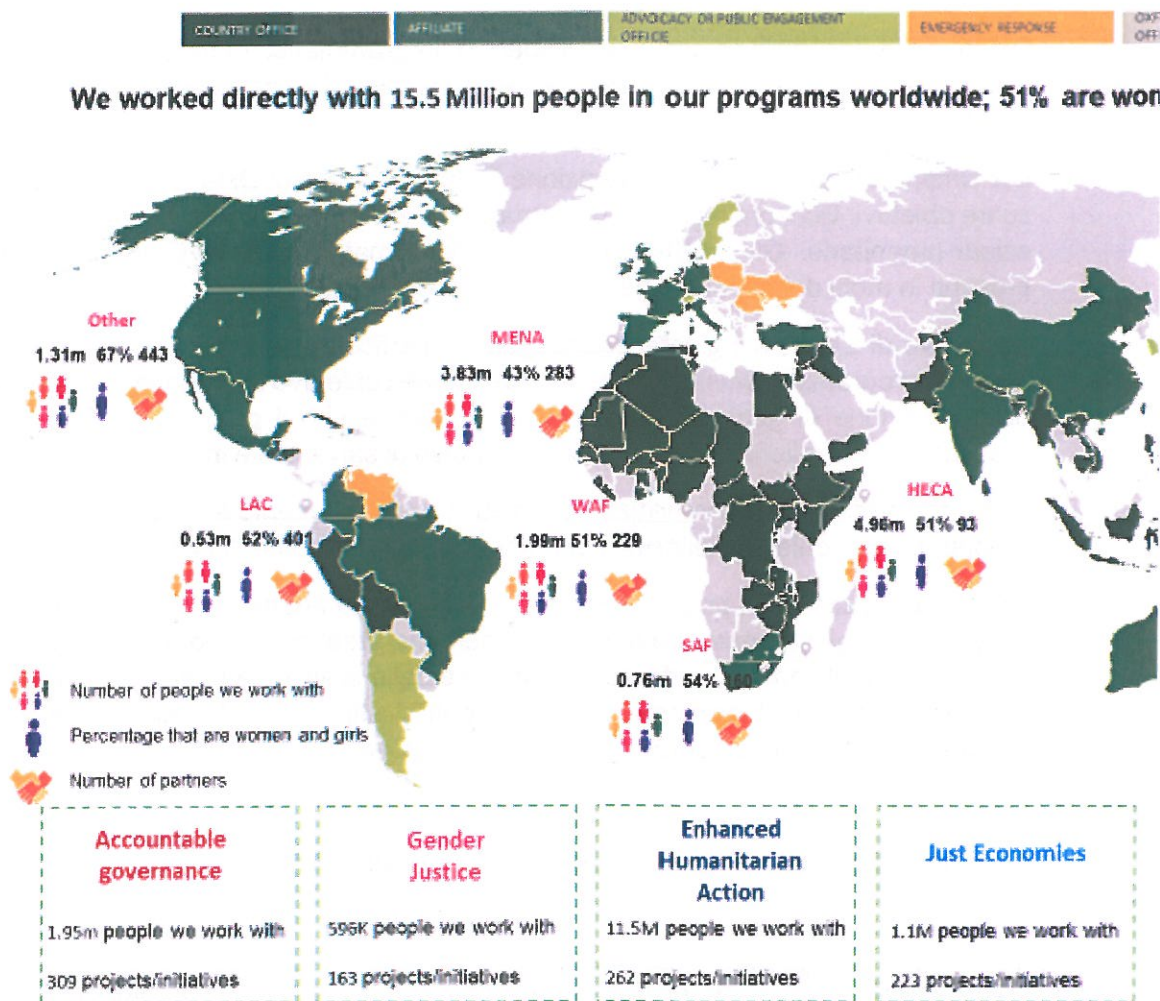
Nella realizzazione dei propri programmi, Oxfam Italia adotta un approccio integrato, lavorando su più piani: il miglioramento della vita delle persone attraverso programmi sul campo, sia di sviluppo che umanitari, il cambiamento delle politiche e delle pratiche attraverso attività di policy e advocacy e il cambiamento di opinioni, comportamenti e stili di vita tramite progetti di educazione alla cittadinanza che hanno come principali target i giovani.

Tabella 1 - Gli obiettivi di cambiamento di Oxfam e Oxfam Italia

I 5 Cambiamenti trasformativi del sistema di Oxfam International	I 3 obiettivi di cambiamento di Oxfam Italia	I 3 Programmi integrati di Oxfam Italia
Just Economies	Economie Giuste	Società inclusive e giuste
Gender Justice	Giustizia di genere	Giustizia di genere
Enhanced Humanitarian Action	Salvare vite	Risposta alle emergenze, prevenzione e resilienza
Climate Justice	Giustizia climatica e Governance responsabile rappresentano obiettivi trasversali dei 3 programmi integrati di Oxfam Italia	
Accountable Governance		

La successiva mappa mette in evidenza il numero di persone e di partner di Oxfam a livello globale.

Nel periodo aprile 2021-marzo 2022 Oxfam a livello globale ha raggiunto, attraverso 1.036 progetti, 15.5 milioni di donne e bambine. il 32% sono giovani, e il 3% persone con disabilità.



INSIEME PER VINCERE LA POVERTÀ





Per quanto più specificamente riguarda il contributo di Oxfam Italia, nel 2022-23:

- **il Programma Società Inclusive e Giuste** ha consentito al gruppo Oxfam Italia, attraverso **47 progetti** (dei quali 27 riconducibili a Oxfam Italia Intercultura), di lavorare direttamente con **17.270 persone** (di cui 6.111 persone di Oxfam Italia Intercultura). Le **donne e le ragazze** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **9.460** (di cui 3.324 di Oxfam Italia Intercultura). I **giovani** con i quali abbiamo lavorato sono stati **5.968** (di cui 1.226 di Oxfam Italia Intercultura). Le **persone con disabilità** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **524** (di cui 3 riconducibili a Oxfam Italia Intercultura). I **partner** con cui abbiamo collaborato sono **140** (di cui 62 di Oxfam Italia Intercultura). Oltre che in Italia, i principali paesi nei quali il programma società inclusive e giuste è stato realizzato sono Egitto, Giordania, Libano, Marocco, Palestina e Tunisia. Sulla componente di influenza si è operato in Italia, Libano, Palestina e Tunisia; Oxfam Italia Intercultura non ha operato in questo ambito.
- **Il Programma Giustizia di Genere** ha consentito al gruppo Oxfam Italia, attraverso **8 progetti** (dei quali 4 riconducibili a Oxfam Italia Intercultura), di lavorare direttamente con **19.411 persone** (di cui 1.960 persone di Oxfam Italia Intercultura). Le **donne e le ragazze** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **15.293** (di cui 619 di Oxfam Italia Intercultura). I **giovani** con i quali abbiamo lavorato sono stati **9.320** (di cui 280 di Oxfam Italia Intercultura). Le **persone con disabilità** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **347** (nessuna delle quali riconducibile a Oxfam Italia Intercultura). I **partner** con cui abbiamo operato sono stati **14** (di cui 10 di Oxfam Italia Intercultura). Oltre che in Italia, i principali paesi nei quali il programma Giustizia di genere è stato realizzato sono Yemen, Palestina e Iraq. Nel corso dell'anno di riferimento non sono state promosse iniziative di influenza.
- **Il Programma Risposta alle Emergenze** ha consentito a Oxfam Italia, attraverso **9 progetti** (tutti riconducibili a Oxfam Italia), di lavorare direttamente, all'estero, con **601.118 persone**, delle quali 72.000 circa sono riconducibili alla categoria 2 delle crisi umanitarie e circa 359.000 non connesse alle 3 principali categorie di riferimento di Oxfam. Le **donne e le ragazze** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **280.941**. I **giovani** con i quali abbiamo lavorato sono stati **176.944**. Le **persone con disabilità** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **27.457**. I **partner** con cui abbiamo collaborato sono stati **14**. I principali paesi nei quali il programma Salvare vite è stato realizzato sono Malawi, Mozambico, Madagascar, Isole Comore, Siria, Territori Occupati Palestinesi. In Italia, Madagascar, Isole Comore, Malawi e Siria sono state realizzate azioni di influenza. Oxfam Italia Intercultura non ha operato nell'azione umanitaria.





### 3.2.2 Risultato delle Attività di Interesse Generale

Le attività di interesse generale hanno fatto registrare un risultato economico negativo e pari a circa 454 mila euro (-29 mila Euro nel 2022-23). La seguente tabella ne illustra il dettaglio:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
5) Proventi del 5 per mille	55.498	52.459
6) Contributi da soggetti privati	1.717.622	1.682.607
9) Proventi da contratti con enti pubblici	17.500.997	11.911.217
10) Altri ricavi, rendite e proventi	50.605	216.625
12) Contributi da Partner della stessa rete associativa	1.334.981	527.762
13) Contributi da Altri Partner	2.269.521	754.258
<b>Totale</b>	<b>22.929.225</b>	<b>15.144.929</b>
<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	130.292	504.068
2) Servizi	1.274.067	1.481.905
3) Godimento beni di terzi	16.837	12.871
4) Personale	2.635.573	2.806.990
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	100.000	180.000
7) Oneri diversi di gestione	143.293	183.853
9) Costi Programmi - Partner della stessa rete associativa	17.306.760	7.637.400
10) Costi Programmi - Altri Partner	1.776.378	2.366.365
<b>Totale</b>	<b>23.383.199</b>	<b>15.173.451</b>
<b>DISAVANZO ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>	<b>-453.975</b>	<b>-28.523</b>

Per quanto concerne gli oneri e costi da attività di interesse generale, le sottovoci di spesa si riferiscono a:

- Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Godimento beni di terzi: affitti e noleggi
- Personale: personale dipendente, co.pro, occasionali e personale operante presso le sedi estere.
- Accantonamenti per rischi ed oneri: si riferiscono ad accantonamenti operati per perdite presunte su crediti e ad accantonamenti per dei rischi relativi alle attività di interesse generale (rischi di mancato riconoscimento da parte del finanziatore di costi sostenuti nell'implementazione dei progetti, rischi associati a mancati co-finanziamenti dei progetti, rischi su cambi, ...) di **esistenza probabile** e di ammontare o data di **sopravvenienza** indeterminati alla chiusura dell'esercizio.
- Oneri diversi di gestione: assicurazioni e altre spese generali e amministrative.
- Costi programmi – partner della stessa rete associativa: si tratta di fondi trasferiti ad altre confederate OXFAM per l'**implementazione di progetti**



- Costi programmi – altri partner: si tratta di fondi trasferiti ad altri ETS per l'implementazione di progetti

I suddetti oneri sono relativi sia ad attività istituzionali esercitate nei paesi esteri in cui l'organizzazione ha sedi operative che nelle sedi operative italiane per quanto di competenza dell'ambito delle attività di interesse generale.

I proventi da attività tipica o istituzionale si distinguono in base alla natura giuridica dell'ente finanziatore che elargisce il contributo. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2023		31/03/2022	
	Euro	%	Euro	%
Unione Europea	9.847.869	42,9%	8.899.452	58,8%
Ministero degli Affari Esteri e da altri Ministeri	3.678.206	16,0%	1.991.617	13,2%
Regione Toscana	123.055	0,5%	21.579	0,1%
Altri enti pubblici italiani	118.685	0,5%	58.824	0,4%
Governi esteri e organismi internazionali	3.733.182	16,3%	939.745	6,2%
<b>CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI</b>	<b>17.500.997</b>	<b>76,3%</b>	<b>11.911.217</b>	<b>78,6%</b>
Da Fondazioni, Aziende, Enti Privati	1.717.622	7,5%	1.682.607	11,1%
<b>CONTRIBUTI SU PROGETTI DA PRIVATI</b>	<b>1.717.622</b>	<b>7,5%</b>	<b>1.682.607</b>	<b>11,1%</b>
Organizzazioni non profit per partenariati	2.237.111	9,8%	754.258	5,0%
Da Oxfam International e da Affiliate	1.367.391	6,0%	527.762	3,5%
<b>CONTRIBUTI SU PROGETTI DA ETS</b>	<b>3.604.502</b>	<b>15,7%</b>	<b>1.282.020</b>	<b>8,5%</b>
<b>PROVENTI DEL 5 PER MILLE</b>	<b>55.498</b>	<b>0,2%</b>	<b>52.459</b>	<b>0,3%</b>
<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI</b>	<b>50.605</b>	<b>0,2%</b>	<b>216.625</b>	<b>1,4%</b>
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>22.929.225</b>	<b>100,0%</b>	<b>15.144.929</b>	<b>100,0%</b>

Nel 2022-23 Oxfam Italia in collaborazione con Oxfam Italia Intercultura è stata attivamente impegnata nell'ideazione e sviluppo di circa 180 progettazioni a sostegno dei propri programmi, azioni di advocacy e educazione alla cittadinanza globale, sia in Italia, Europa che nei Paesi terzi, in linea con la strategia identificata a inizio anno. Tali progettazioni sono nate in risposta a bandi aperti, ma sono state anche la conseguenza di solide relazioni costruite sia con partner che con donatori e di un progressivo lavoro di accreditamento che portiamo avanti anche grazie a una struttura ormai consolidata fatta di Donor Account Managers dedicati a sviluppare relazioni fiduciarie con una serie di donatori per noi prioritari.

Tra i principali risultati raggiunti nel corso del 2022 - 2023 per quanto riguarda AICS e Unione Europea, che si configurano anche per quest'anno come i donatori principali segnaliamo l'aumento delle proposte sulle linee LRRD e Emergenza di AICS, con tre nuovi contratti in Libano, Siria e Etiopia, nonché si è ottenuta l'approvazione di 4 proposte (tutte da partner) su 5 presentate al bando AICS ECG, che era stato riaperto nel 21.22 dopo anni di assenza. Rispetto all'Unione Europea, segnaliamo invece l'aver ottenuto tre contratti per un valore complessivo pari a 14 milioni di euro, che ci permetteranno di lavorare in Siria tramite un approccio orientato allo sviluppo nel settore agricolo, in Libano sul tema fondamentale della coesione sociale, in Giordania sull'economia circolare e una gestione più sostenibile dei rifiuti nel Campo di Za'atari e aree limitrofe. La relazione con AICS, a Roma e presso le sue sedi locali in Etiopia, Mozambico e Paesi della regione mediterranea, e Unione Europea, sia a Bruxelles che presso le diverse delegazioni, si è andata

consolidando anche grazie a visite e incontri, e scambi reciproci di informazioni e materiali, e grazie al lavoro di posizionamento svolto dai colleghi e dalle colleghe nei paesi, in stretto raccordo con l'Ufficio Raccolta Fondi Istituzionali di Oxfam Italia.

Per quanto riguarda le entrate da donatori privati, queste sono state a sostegno di specifiche iniziative. Segnaliamo a questo riguardo le relazioni con diverse fondazioni, tra cui Fondazione Giuseppe e Pericle Lavazza, Fondazione Burberry, Fondazione Impresa Sociale Con I Bambini, Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Unicredit Foundation e il Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo e le fondazioni del network Open Society.

### 3.3 Le attività di Raccolta Fondi

Le attività di raccolta fondi hanno fatto registrare un risultato economico positivo e pari a circa 1.423 mila Euro (1.036 mila Euro nel 2021-22) con un incremento del 37,3%. La seguente tabella ne illustra il dettaglio:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Proventi da raccolta fondi abituali	3.191.550	2.405.274
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	384.258	440.668
3) Altri proventi	500.000	500.000
<b>Totale</b>	<b>4.075.808</b>	<b>3.345.942</b>
<b>Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	2.375.985	1.956.838
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	277.309	352.984
<b>Totale</b>	<b>2.653.294</b>	<b>2.309.822</b>
<b>AVANZO ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>	<b>1.422.514</b>	<b>1.036.119</b>

Di seguito il dettaglio dei proventi suddivisi tra raccolta fondi abituale, raccolta fondi occasionale e altri ricavi:

Descrizione	Raccolta Abituale	Raccolta Occasionale	Altri Ricavi	31/03/2023 TOTALE
Proventi da Donatori Regolari	2.440.847			2.440.847
Donazioni una tantum	521.414			521.414
Programma "Incarta il presente, regala un futuro"		350.407		350.407
Raccolta fondi tramite SMS		33.851		33.851
Contributo OXFAM International			500.000	500.000
Altre azioni di raccolta fondi e donazioni	229.289			229.289
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>3.191.550</b>	<b>384.258</b>	<b>500.000</b>	<b>4.075.808</b>

Per quanto concerne gli oneri delle attività di raccolta fondi, la seguente tabella fornisce il loro dettaglio per natura:



Descrizione	Raccolta Abituale	Raccolta Occasionale	Totale 31/03/2023
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	123.376	17.673	141.049
Servizi	404.929	39.909	444.838
Godimento beni di terzi	4.282	200	4.482
Personale	397.343	217.143	614.487
Ammortamenti	1.442.228	0	1.442.228
Oneri diversi di gestione	3.827	2.384	6.210
<b>Totale in Bilancio</b>	<b>2.375.985</b>	<b>277.309</b>	<b>2.653.294</b>

### 3.3.1 Attività abituali

#### Donazioni regolari

Lo sviluppo della divisione donatori individuali rappresenta per Oxfam Italia un obiettivo di primaria importanza strategica. Nella gestione della relazione con tali donatori Oxfam Italia ha adottato come riferimento i contenuti della Carta delle donazioni elaborata dell'Istituto Italiano della Donazione (a cui ha aderito nel novembre 2006).

Nell'anno 2022-23 continua l'acquisizione dei donatori tramite 3 principali programmi: Face to Face (F2F) con agenzie, F2F in house e lead generation and conversion. Vanno a completare il quadro dell'acquisizione i programmi di conversione dei donatori one off, i donatori acquisiti digitalmente tramite sito e i donatori regolari che vengono riattivati.

Il F2F rappresenta per Oxfam Italia il principale canale di reclutamento di donatori regolari, oltre a favorire una importante presenza sull'intero territorio italiano, con squadre di dialogatori in Toscana, Umbria, Lombardia, Emilia-Romagna, Lazio, Sicilia, Campania, Puglia e Trentino. Oggi sono attive collaborazioni con 5 agenzie di F2F di cui 4 con rapporti consolidati. In aggiunta il programma Face to Face in house, attivo in Lazio e Umbria, continua ad apportare circa l'11% dei donatori regolari.

L'attività digitale di lead generation and conversion ha visto un forte consolidamento dei risultati, sia in termini di donazione media, sia in termini di retention.

Infine, gli altri programmi di telemarketing (conversione dei donatori one off e riattivazioni) e di acquisizione tramite sito apportano complessivamente il 5% dei nuovi donatori regolari.

Fondamentali sono le attività di fidelizzazione dei donatori regolari sia nuovi, acquisiti quindi durante l'anno di riferimento, sia già acquisiti.

L'incremento dei donatori regolari nel 2022-23, al netto di coloro che non hanno confermato la donazione, è di 1.941 unità con un incremento del 20% rispetto all'esercizio precedente. Le donazioni da donatori regolari hanno generato ricavi nel 2022-23 per un ammontare complessivo di Euro 2.440.847 con un incremento del 26,9% rispetto al 2021-22.

## Donazioni One Off

Nel 2022-23 è stato rafforzato il programma dedicato ai Middle e Major Donors, il che ha consentito di far crescere sensibilmente il valore di questo segmento di donatori rispetto al precedente fiscale, di superare gli obiettivi di raccolta previsti in sede di budget e di consolidare la relazione one to one con i key donors dell'associazione.

Le Donazioni One Off sono apprezzabilmente aumentate passando da circa 5 mila a oltre 6 mila donatori. Questo risultato è stato possibile anche grazie alla partnership con Famiglia Cristiana che va avanti dal 2018.

Complessivamente, i "single gift" hanno consentito di registrare proventi per 521 mila euro rispetto ai 450 mila euro dell'esercizio precedente con un incremento del 15,9%.

46

## Lasciti

Nell'anno fiscale 2022-23 Oxfam Italia ha consolidato il programma lasciti, continuando a strutturare e a rafforzare la strategia per questo canale di raccolta fondi. Al termine dell'anno fiscale Oxfam Italia annovera tra i propri sostenitori quattro donatori, che hanno esplicitamente dichiarato di aver già inserito per iscritto Oxfam Italia tra i beneficiari del proprio testamento.

### 3.3.2 Attività occasionali

#### Il programma "Incarta il presente, regala un futuro"

Nel corso del 2022 – 2023, Oxfam Italia ha realizzato a livello nazionale l'undicesima edizione del programma "Incarta il presente, regala un futuro" che vede volontari impegnati in punti vendita, sia nel periodo Natalizio che durante i fine settimana, offrendo un servizio di confezionamento di pacchi regalo a fronte di un'offerta libera.

Dal 25 novembre al 24 dicembre 2022 ha avuto luogo la undicesima edizione dell'iniziativa, promossa e realizzata a livello nazionale grazie alla partnership con Euronics, Toys Center, Gruppo Care srl, Gruppo Sire srl, Coin, Ubik, Tigota, Villabebè e altre catene nazionali e negozi locali. Quest'anno, per la seconda volta, anche Mondadori Store ha fatto parte delle catene che hanno aderito. Le aziende hanno messo a disposizione i propri punti vendita per organizzare il servizio di confezionamento dei pacchi regalo a fronte di un'offerta libera da parte dei clienti. L'attività di raccolta fondi "Incarta il presente, regala un futuro" è stata effettuata anche in altri i fine settimana dell'anno e nel periodo "Festa della Mamma", grazie al coinvolgimento delle catene Mondadori, Toys Center e Rocco Toys, nelle città di Firenze, Roma, Milano, Palermo e Agrigento.

L'attività ha coinvolto oltre 749 volontari in 222 punti vendita che hanno raccolto 350.407 Euro. L'ammontare raccolto è andato a sostegno delle attività di Oxfam sul campo, in particolare quelle legate all'aiuto alle popolazioni in emergenza e alla lotta alla povertà in Italia.

## Campagna SMS

La campagna sms "Salviamo vite nelle emergenze", ha avuto come principale strumento di raccolta l'SMS solidale (con il numero 45584).

La campagna, promossa dal 20 marzo al 9 aprile 2022, ha beneficiato del sostegno La7, Discovery Channel, Mediafriends, Class CNBC, Autostrade per l'Italia e di numerose radio e tv locali. Sono



stati raccolti fondi per un totale di 33.851 Euro, ricevuti per il tramite delle compagnie telefoniche su c/c bancario. I costi sostenuti per **la realizzazione dell'evento** sono esclusivamente relativi alle commissioni riconosciute alle compagnie telefoniche. I fondi raccolti sono stati interamente destinati alla concreta implementazione dei progetti sul campo. In particolare, 20 mila euro sono stati destinati alle attività dei Community Center in Italia volte a contrastare la povertà, fornendo risposte ai bisogni concreti espressi dalle fasce più vulnerabili ed emarginate della popolazione; 13,9 mila euro sono stati destinati alle attività nei territori occupati della Palestina.



### 3.4 Costi e ricavi della Gestione Finanziaria e Patrimoniale

Il saldo della gestione finanziaria e patrimoniale è lievemente negativo e pari a Euro 18.479 (-19.804 Euro nel 2021-22).

I proventi da attività finanziarie e patrimoniali sono illustrati dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Da Affitto sede Via Concini, Arezzo	12.120	12.120
Interessi attivi finanziamenti a Oxfam Intercultura	3.000	4.586
Interessi attivi bancari	94	240
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>15.214</b>	<b>16.946</b>

48

Gli oneri finanziari si riferiscono ai costi per la gestione dei conti correnti bancari postali e per commissioni sui fidi accordati. La voce accoglie anche gli interessi passivi su mutui.

Di seguito la specifica delle spese:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Interessi passivi bancari	0	248
Interessi passivi su mutui	17.797	23.573
Commissioni e spese bancarie	15.895	12.929
<b>TOTALE</b>	<b>33.693</b>	<b>36.750</b>

### 3.5 Costi e ricavi di Supporto Generale

I costi si riferiscono ad attività di direzione generale, amministrazione e contabilità generale e analitica, controllo di gestione, ITC, logistica, gestione sedi operative, gestione qualità e risorse umane e qualsiasi altra spesa necessaria a garantire una corretta ed efficiente organizzazione generale. I conti vengono classificati in categorie di spesa:

- Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quello che è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Godimento beni di terzi: affitti e noleggi.
- Personale: costi del personale dipendente, co.pro, occasionali.
- Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno, ad esclusione degli ammortamenti relativi alla raccolta fondi che sono rilevati nella relativa voce di bilancio.
- Altri oneri: costi assicurativi, costi vari di ufficio, spese generali amministrative.



Il dettaglio della voce in parola è illustrato dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.710	15.694
Servizi	183.591	162.890
Godimento beni di terzi	3.038	9.210
Personale	640.035	617.176
Ammortamenti	58.572	70.714
Altri oneri	67.171	58.227
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>969.117</b>	<b>933.911</b>

I ricavi relativi all'area in parola, complessivamente pari a 163.299 Euro si riferiscono per la quasi totalità a personale distaccato presso altre Organizzazioni del terzo settore.

### 3.6 Imposte e tasse

Di seguito le imposte che hanno gravato sul risultato gestionale dell'esercizio in chiusura:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
IRES	3.266	3.266
IRAP	90.944	87.968
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>94.210</b>	<b>91.234</b>



## 4 Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento economico-gestionale per l'esercizio '23-'24 è atteso in lieve utile. I fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio '22-'23 consentono di confermare le previsioni formulate in sede di budget. In particolare:

### Attività di Interesse Generale

- il 70% del valore dei progetti a budget all'estero, sono costituiti da progetti già contrattualizzati all'avvio dell'annualità '23-'24. Per quanto riguarda i progetti in Italia e dell'area policy, tale percentuale si attesta al 60%
- nel corso del mese di aprile '24 è stato approvato un rilevante progetto di emergenza da parte della Commissione Europea (DG ECHO) in Siria.

50

I cofinanziamenti per le attività di interesse generale in scadenza entro l'annualità '23-'24 sono quasi interamente coperti.

### Attività di Raccolta Fondi

La realizzazione della Campagna SMS conclusasi nel mese di aprile ha raggiunto i propri obiettivi di raccolta.

La raccolta fondi per l'emergenza terremoto in Turchia e Siria ha raggiunto buoni risultati.

L'implementazione del piano di acquisizione di donatori regolari per i primi 3 mesi della gestione '23-'24 sta dando risultati di poco inferiori alle previsioni a budget.

### Altri fatti gestionali

Al termine dell'esercizio '22-'23 è stato finalizzato un contratto di affitto per l'immobile di Arezzo in via Concini della durata di 3+3 anni.

L'erogazione delle tranche di finanziamento del finanziamento a lungo termine per il sostegno al piano di sviluppo della divisione donatori regolari vedrà l'incasso della seconda tranche di finanziamento di 500 mila Euro, secondo quanto previsto dal contratto.

Non si rilevano, alla data di redazione del presente bilancio di esercizio, scostamenti negativi significativi sulle altre voci di costo del rendiconto gestionale.



## 5 Proposta di destinazione dell'avanzo di gestione

Signori Soci,

L'Esercizio di Bilancio chiuso al 31 marzo 2023 registra un avanzo di gestione prima del calcolo delle imposte di Euro 146.273. Considerando che le imposte sono pari a Euro 94.210, il risultato è un avanzo di gestione positivo e pari a Euro 52.063.

Nel ringraziare l'Organo di Controllo, i membri della Società di Revisione e i dipendenti tutti per la collaborazione prestata, Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2023 costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla relazione di missione e vi proponiamo di destinare l'intero avanzo di gestione alla Riserva Avanzi di Gestione in modo da rafforzare il patrimonio libero di OXFAM Italia.

51



*Cole Roma*



Via C. Concini, 19 - 52100 Arezzo - Italia  
T +39 0575 182481 - F +39 0575 1824872  
C.F. 92008700519 - [www.oxfamitalia.org](http://www.oxfamitalia.org)

## Allegato 1 – Rendiconto attività di raccolta fondi occasionale 1/2

**OXFAM ITALIA ONG ONLUS**

C.F. 92006700519

Sede Operativa: Firenze, Via Palestrina 26/R

### RENDICONTO DELLA SINGOLA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

52

“INCARTA IL PRESENTE, REGALA UN FUTURO”

Durata dalla raccolta fondi: 25 novembre al 24 dicembre 2022

<b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	350.407
- valore di mercato liberalità non monetarie	0
- altri proventi	0
<hr/>	
Totale a)	350.407
<b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	17.673
- oneri per acquisto servizi	11.557
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	200
- oneri promozionali per la raccolta	20.131
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	217.143
- oneri per rimborsi a volontari	0
- altri oneri	2.384
<hr/>	
Totale b)	269.088
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>81.319</b>

Nel corso del 2022-23, Oxfam Italia ha realizzato a livello nazionale l'undicesima edizione del programma "Incarta il presente, regala un futuro" che vede volontari impegnati in punti vendita, sia nel periodo Natalizio che durante i fine settimana, offrendo un servizio di confezionamento di pacchi regalo a fronte di un'offerta libera. Durante il periodo natalizio, le aziende che hanno aderito all'iniziativa sono state Euronics, Toys Center, Gruppo Care srl, Gruppo Sire srl, Coin, Ubik, Tigota, Villabebè e altre catene nazionali e negozi locali. L'attività di raccolta fondi "Incarta il presente, regala un futuro" è stata effettuata anche in altri i fine settimana dell'anno e nel periodo "Festa della Mamma", grazie al coinvolgimento delle catene Mondadori, Toys Center e Rocco Toys, nelle città di Firenze, Roma, Milano, Palermo e Agrigento.

Complessivamente, l'attività ha coinvolto oltre 749 volontari in 222 punti vendita che hanno raccolto Euro 350.407, a fronte di costi pari a Euro 269.088. L'ammontare raccolto è andato a sostegno delle attività di interesse generale, in particolare quelle legate all'aiuto alle popolazioni in emergenza e alla lotta alla povertà in Italia.



**Allegato 2 – Rendiconto attività di raccolta fondi occasionale 2/2****OXFAM ITALIA ONG ONLUS**

C.F. 92006700519

Sede Operativa: Firenze, Via Palestrina 26/R

**RENDICONTO DELLA SINGOLA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

53

**“SALVIAMO VITE NELLE EMERGENZE”**

Durata dalla raccolta fondi: 20 marzo 2022 al 9 aprile 2023

Numero solidale: 45584

<b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	33.851
- valore di mercato liberalità non monetarie	0
- altri proventi	0
<hr/>	
Totale a)	33.851
<b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	0
- oneri per acquisto servizi	8.221
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	0
- oneri promozionali per la raccolta	0
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
- oneri per rimborsi a volontari	0
- altri oneri	0
<hr/>	
Totale b)	8.221
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>25.630</b>

La campagna ha beneficiato del sostegno La7, Discovery Channel, Mediafriends, Class CNBC, Autostrade per l'Italia e di numerose radio e tv locali. Sono stati raccolti fondi per un totale di 33.851 Euro, ricevuti per il tramite delle compagnie telefoniche su c/c bancario. I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono esclusivamente relativi alle commissioni riconosciute alle compagnie telefoniche. I fondi raccolti sono stati interamente destinati alla concreta implementazione dei progetti sul campo. In particolare, 20 mila euro sono stati destinati alle attività dei Community Center in Italia volte a contrastare la povertà, fornendo risposte ai bisogni concreti espressi dalle fasce più vulnerabili ed emarginate della popolazione; 13,9 mila euro sono stati destinati alle attività nei territori occupati della Palestina.

## Allegato 3 – Fedejussioni a favore di Enti finanziatori Pubblici

Si riferiscono a fidejussioni bancarie e assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti e per la concessione di anticipi. Di seguito la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio:

FIDEJUSSIONI SU PROGETTI	N° Polizza	Beneficiario	Istituto erogatore	31.03.2022	Incremento	Decremento	Al 31.03.2023
ATI - OIT e OIT Intercultura per "Servizio triennale MLC presso l'ASL 8 di Arezzo" prog. 05/10 estav sud est servizio triennale di MLC presso l'ASL 8 di Arezzo MO996153701	MO996153701 763133052	ESTAV SUD-EST	Fondiarria Sai	15.680			15.680
Progetto "Giovani: nuovi narratori e attori della cooperazione allo sviluppo" AID 11501 prog. 17/16 decorrenza 01/03/2018 scadenza 01/09/2020; rateazione semestrale; prorogata al 01/03/2021;	polizza n. 380195674	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	150.000		150.000	-
Progetto "Oltre le barriere. Promozione di uno sviluppo rurale gender-sensitive sostenibile per assicurare la sicurezza alimentare e la resilienza delle comunità vulnerabili in Cisgiordania - Territori Palestinesi" AID 11503 prog. 120/15 decorrenza 01/03/2018 scadenza 01/03/2022; rateazione semestrale	polizza n. 380195901	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	205.020			205.020
Progetto "WEE.CANI Women's Economic Empowerment: comunità ospitanti e rifugiate siriane per creare nuove opportunità di sussistenza" AID 011528 prog. 73/18 stipula 19/09/2018 11013 scadenza 31/12/2099	polizza 10105930-003	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	289.500		289.500	-
Progetto "Equal access to health services since 1.000 days - TC5 - EUTF -HOA - SDN - 13 - 01 - G1" prog. 22/18 decorrenza 25/01/2019; rateazione trimestrale 11069 scadenza 31/08/2021; nuovo numero attribuito alla proroga 11392 scadenza 15/04/2022;	polizza n. 011700329-004	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	210.000		210.000	-
Progetto "In marcia per il clima" AID 11796 prog. 19/16 decorrenza 11/03/2019 scadenza 10/09/2021; rateazione semestrale	polizza n. 28019958308	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Tokyo Marine	180.000		180.000	-
Progetto "Makani, il mio posto" AID 11866 prog. 98/18 decorrenza 25/06/2019 scadenza 25/06/2023; rateazione semestrale	polizza n. 28019969034	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Tokyo Marine	205.022			205.022
Progetto "Intervento Integrato di Wash e Protezione per migliorare la resilienza delle comunità più vulnerabili colpite dalla crisi protratta e dalla pandemia di Covid-19 a Gaza" - AID 11992/01/3 Prog. 61/21 decorrenza 18/01/2022-18/07/2023 proroghe semestrali	polizza n. 2027.015911773	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Assicuratrice Milanese	69.000			69.000
Prog Sumud - resilienza, innovazione e sostenibilita' per le micro-piccole-medie imprese artigianali, agricole e turistiche in tunisie - AID 012590/06/6 - Prog 93-20 - rinnovi semestrali	Polizza n. 40094291005891	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - TUA Assicurazioni		637.708		637.708
Prog. IBTKAR per il cambiamento sociale, opportunità di sviluppo inclusivo per la resilienza delle comunità rurali palestinesi nell'area post covid AID 012590/06/1 - Prog 94/20 - rinnovi semestrali	Polizza n. 1010593-0006	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica		601.468		601.468
<b>TOTALE</b>				<b>1.324.222</b>	<b>1.239.176</b>	<b>829.500</b>	<b>1.733.898</b>