

Annual Report 2019



People for development



Un cammino di prossimità

In questo Annual Report 2019 riportiamo i dati sintetici relativi all'attività della nostra organizzazione, gli obiettivi raggiunti e gli indicatori di performance. Informazioni che trovano completezza, però, solo se lette considerando quella che è tra le prime attenzioni di AVSI: la prossimità, il farsi vicini a chi è in situazione di vulnerabilità.

Non si è mai troppo lontani per incontrarsi, se lo si vuole, neppure quando imperversano virus che costringono alla distanza di sicurezza.

È questa prossimità, fatta di una materia non facilmente misurabile, che emerge dalle foto scelte come narrazione accanto ai tanti numeri, istantanee che documentano il nostro approccio ai progetti di aiuto umanitario e di sviluppo e la dinamicità di chi è protagonista della nostra impresa: beneficiari, staff, donatori e partner.

Perché queste foto

La costruzione di una società più giusta è un'antica causa umana, fatta di persone e vicende diverse. Quando ci è stato chiesto di selezionare le fotografie per illustrare questo Annual Report abbiamo immaginato di avere una grande storia da raccontare, per affidare alle nuove generazioni idee fondamentali che hanno a che fare con la convivenza umana. L'universo visuale di AVSI si è rivelato un formidabile serbatoio a cui attingere per creare una memoria collettiva di ciò che è la prossimità.

Francesco Pistilli

è un fotografo e videomaker italiano freelance. È stato insignito del World Press Photo Award 2018. Il suo lavoro è stato pubblicato e distribuito sulle maggiori riviste internazionali e nazionali. Pistilli collabora inoltre con diverse ong e fondazioni internazionali.

Natalia Alana Da Silva

è una fotografa freelance di San Paolo (Brasile), nel 2019 ha realizzato per AVSI le immagini del progetto "New Hope" in Costa d'Avorio.

Patrizia Savi
presidente

Giampaolo Silvestri
segretario generale

Brasile

Una famiglia venezuelana in una struttura di accoglienza per rifugiati nello stato di Roraima. Foto di Francesco Pistilli.

L'Annual Report è a cura di

Maria Laura Conte,
Ilaria Brusadelli,
Aldo Gianfrate,
Monica Mascolo,
Anna Zamboni.

Grafica AODMilano

In copertina

Libano. Una bambina siriana in un insediamento informale nel distretto di Marjayoun. Foto di Aldo Gianfrate.

Bilancio certificato da EY S.p.A.

La progettazione di Fondazione AVSI è conforme alla Norma UNI EN ISO 9001:2015



Indice

Chi è AVSI	2
Progetti, paesi	10
Numeri	22

chi è AVSI

AVSI, nata nel 1972, è un'organizzazione non profit che realizza progetti di cooperazione allo sviluppo e aiuto umanitario in tutto il mondo.

Vision

AVSI lavora per un mondo in cui la persona, consapevole del suo valore e della sua dignità, sia protagonista dello sviluppo integrale suo e della sua comunità, anche in contesti di crisi ed emergenza.

Mission

AVSI fonda i suoi progetti di cooperazione nei diversi settori su un'attenzione preferenziale per l'educazione intesa come accompagnamento della persona alla scoperta di sé e al riconoscimento dell'altro come un bene. Ogni progetto è quindi concepito come strumento volto a promuovere tale consapevolezza in tutti i soggetti coinvolti, ha in sé un'esigenza di comunicazione e condivisione, ed esercita un impatto capace di generare un cambiamento positivo.

Metodo

Per realizzare i progetti AVSI opera secondo questi criteri:

- partire dal valore della persona, mai definita dalle circostanze in cui vive
- considerare la persona sempre nel suo contesto familiare e comunitario
- fare con: accompagnare e lasciarsi accompagnare, riconoscendo che tutti abbiamo in comune la stessa esperienza umana
- coinvolgere gli stakeholder: favorire il concorso di tutti, beneficiari, operatori, partner, donatori, settore privato
- imparare dall'esperienza e capitalizzare le lezioni apprese.

 **216**
Progetti

 **33**
Paesi

 **2.375**
Staff

 **80.475.535,82€**
Bilancio aggregato

22,78% fondi privati
77,22% fondi pubblici

 **5.055.192**
Beneficiari diretti

36.927.442 indiretti

 **23.872**
Sostegni a distanza

bambini e ragazzi
nel mondo

 **1.000**
Partner locali

istituzioni governative,
educative, sanitarie, ong,
organizzazioni religiose,
autorità locali

 **21.530**
Donatori

472 aziende
20.657 persone fisiche
330 scuole
31 fondazioni
40 istituzioni

 **277**
AVSI Point

gruppi di sostegno composti
da oltre 3.000 volontari in
Italia che incontrano in un
anno circa 400.000 persone



Costa d'Avorio
Dall'alto: alcuni bambini, un artigiano e una studentessa in un quartiere periferico di Abidjan.
Foto di Natália Alana Da Silva.



People for development

Fondazione AVSI

Codice fiscale: 81017180407

Forma giuridica: FONDAZIONE AVSI è una fondazione di partecipazione iscritta dal 24/07/2005 al n. 176 del Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura U.t.G di Forlì-Cesena, la quale ha già approvato le modifiche statutarie adottate in data 27/06/2019, che consentiranno l'iscrizione della Fondazione nel Registro Unico degli Enti del Terzo Settore. È qualificata come ONLUS ed è una ONG iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile secondo decreto AICS n. 2016/337/000143/0 del 4/04/2016.

Sede legale: Via Padre Vicinio da Sarsina, 216 47521 Cesena (FC)

Sede amministrativa: Via Donatello, 5/b 20131 Milano

governance

e struttura organizzativa

ASSEMBLEA DEI FONDATORI

46 fondatori nominati il 2/12/2004:

- 34 enti di 25 paesi
- 12 persone fisiche

COLLEGIO DEI PARTECIPANTI

143 partecipanti nominati il 2/12/2004:

- 140 persone fisiche
- 3 enti

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nominato il 30/06/2017 in carica fino al 30/06/2021

Presidente: **Patrizia Savi**

Vicepresidente: **Alfredo Mantica**

Membri: **Daniele Contini, Michele Faldi, Lorenzo Ornaghi, Giampaolo Silvestri, Alda Maria Vanoni**

PRESIDENTE Patrizia Savi

VICEPRESIDENTE Alfredo Mantica

SEGRETARIO GENERALE Giampaolo Silvestri

COLLEGIO DEI REVISORI

Nominato il 30/06/2017 in carica fino al 30/06/2021

Presidente: **Michele Grampa**

Membri: **Delia Gatti, Alfredo Tradati**

ORGANISMO DI VIGILANZA

Istituito il 30/04/2013,

rinnovato il 20/05/2019

e in carica fino al 19/05/2023

Benedetta Colombo (presidente), **Giorgio Brandazza**

Decentramento organizzativo per regioni e dialogo sistemico con le funzioni nella sede centrale per:

- garantire capillarità di azione
- mantenere una visione strategica e operativa unitaria salvaguardando le specificità locali.

FOCAL POINT TEMATICI

Figure di riferimento trasversali per gli ambiti di intervento principali:

- **Educazione**
- **Educazione in emergenza**
- **Protezione dell'infanzia**
- **Capitale umano e creazione lavoro**
- **Graduation approach**
- **Città sostenibili**
- **Aiuto umanitario**
- **Nutrizione**
- **Rapporti con le imprese**
- **Imprenditorialità sociale e finanza innovativa**
- **Accesso all'energia**
- **Cambiamento climatico**
- **Sistemi di cottura a basse emissioni**
- **Agricoltura**
- **Migrazioni e integrazione**

HEADQUARTERS

Funzioni a supporto dello staff di riferimento nei paesi.

STRUTTURA DECENTRATA

I responsabili delle regioni (regional manager), riportano direttamente al segretario generale. I responsabili dei Paesi (country representative) riportano ai regional manager di riferimento, fanno eccezione Myanmar, Palestina e Albania che riportano a referenti in Italia (desk officer).

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE

SEGRETARIO GENERALE

PARTNERSHIP PRIVATE
Filantropia strategica,
Imprese & Community engagement

PARTNERSHIP ISTITUZIONALI
Project design & Sostegno a distanza
Focal Point:
• Unione Europea
• Donatori istituzionali italiani
• Donatori istituzionali USA
• Cooperazione tedesca
• Cooperazione olandese
• UNICEF
• World Food Programme
• African Development Bank

NETWORK PROFUGHI

ADOZIONI INTERNAZIONALI

**AMMINISTRAZIONE
E RENDICONTAZIONE**

INFORMATION TECHNOLOGY

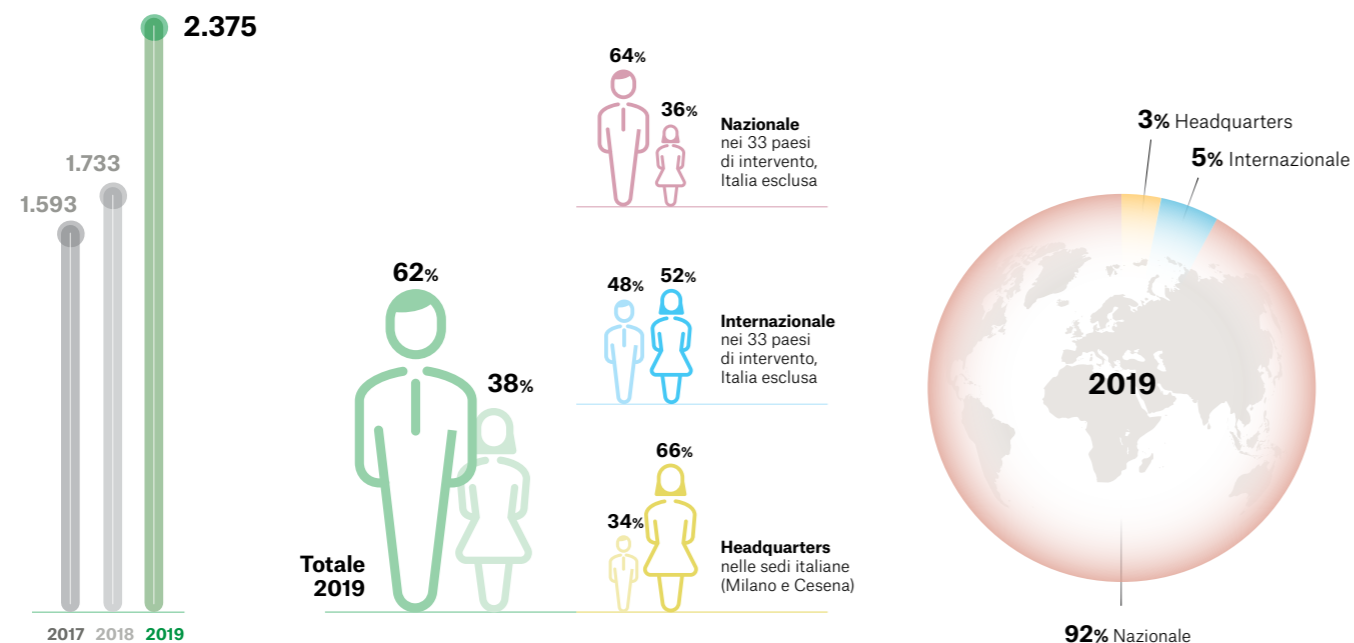
COMUNICAZIONE

LEARNING & SHARING

RISORSE UMANE

DESK	REGIONE AFRICA ORIENTALE E DEL SUD	REGIONE AFRICA OCCIDENTALE E CENTRALE	REGIONE UGANDA	REGIONE MEDIO ORIENTE E NORD AFRICA	REGIONE CARAIBI	REGIONE AMERICA LATINA
Myanmar	Burundi	Camerun	Uganda	Libano	Haiti	Ecuador
Palestina	Kenya	Costa d'Avorio		Giordania	Repubblica Dominicana	Messico
Albania	Mozambico	Repubblica del Congo		Iraq		Perù
	Repubblica Democratica del Congo	Sierra Leone		Siria		Brasile
	Ruanda			Tunisia/Libia		
	Somalia					
	Sud Sudan					

staff in numeri



annual meeting

Dal 1999 AVSI organizza incontri periodici, gli Annual Meeting, che invitano lo staff ed esperti esterni a uno scambio di esperienze, una formazione tecnica e una riflessione a tutto campo sulle sfide che investono la cooperazione.

Nel 2019 gli Annual Meeting sono stati cinque, quattro a livello regionale con un focus tematico, e uno di carattere globale nella sede centrale di Milano.

Ad Haiti, dal 28 al 31 gennaio, si sono incontrati i colleghi impegnati nei progetti di agricoltura, sicurezza alimentare e nutrizione. In Uganda, dal 19 al 21 marzo, si è discusso di città sostenibili e comunità resilienti, cambiamenti climatici e comunicazione. Il tema migrazioni e comunicazione è stato affrontato in Costa d'Avorio, dal 5 al 7 novembre, mentre dal 30 settembre al 4 ottobre in Kenya sono stati convocati i responsabili di amministrazione, logistica e risorse umane, sul tema "AVSI Operations: un management cognitivo".

L'AVSI Annual Meeting Worldwide, in Italia dal 24 al 27 giugno, ha visto 120 professionisti da 32 paesi, tra cui anche diversi soci fondatori di AVSI, lavorare sul tema "Porsi le domande 'giuste' per cogliere i segni del vero cambiamento". È stata un'occasione per fare il punto sull'applicazione delle linee guida strategiche 2019-2023, confrontarsi su quanto emerso dagli incontri

tematici e approfondire temi cruciali per la cooperazione: cambiamenti climatici, formazione professionale e creazione di lavoro, comunicazione, partnership e learning. Alla condivisione di esperienze di successo si sono alternati gli interventi di ospiti esterni tra i quali Grammenos Mastrojeni, vice-segretario generale dell'Unione per il Mediterraneo, responsabile per energia e azione climatica; Angelino Alfano, ex ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale; Alberto Brugnoli, professore di economia, delegato del rettore dell'Università degli Studi di Bergamo per la cooperazione internazionale allo sviluppo; Paolo Lembo, per 32 anni alle Nazioni Unite, capo missione in diverse emergenze complesse, direttore del centro regionale delle Nazioni Unite per il Medio Oriente e direttore esecutivo della WGEO (World Green Economy Organization).

Tra i relatori anche i rappresentanti di imprese con cui AVSI collabora tra cui Ez Mazou, direttore relazioni esterne con l'Africa di Philip Morris International e Andrea Maggiani, amministratore delegato di Carbon Sink.



Libano
Un corso di sensibilizzazione per giovani rifugiate siriane a Marjayoun. Foto di Mattia Marzorati.

network

Fondazione AVSI opera in tutto il mondo grazie a un network di 34 enti fondatori e di oltre 1.000 partner.

34 enti fondatori

ACDI
www.acdi.org.ar
Argentina

AVAID - Association de Volontaires pour l'Aide au Développement
www.avaid.ch
Svizzera

AVSI Alto Adige
www.avsialtoadige.it
Italia

AVSI BRASIL
www.avsi-brasil.org.br
Brasile

AVSI Canada
www.avsi-canada.org
Canada

AVSI Polska - Organizacja Pożytku Publicznego
www.avsi-polska.org
Polonia

AVSI San Marino
www.avsi-sanmarino.sm
Repubblica San Marino

AVSI-USA
www.avsi-usa.org
USA

Cardinal Otunga Charitable Trust
Kenya

CDM - Cooperação para o Desenvolvimento e Morada Humana
www.cdm.org.br
Brasile

CESAL
www.cesal.org
Spagna

COWA - Companionship of Works Association
www.cowa-uganda.org
Uganda

CoWA - Companionship of Works Organization
Kenya

Crecemos DIJO A.C
www.crecemos.org.mx
Messico

CREN Centro de Recuperação e Educação Nutricional
www.cren.org.br
Brasile

EDUS Educazione e Sviluppo
www.edus.it
Italia

Famiglie per l'accoglienza
www.famiglieperaccoglienza.it
Italia

FDP - Protagonisti in educație
www.fdp.ro
Romania

Fondazione del Sacro Cuore di Cesena
www.sacrocuorecesena.it
Italia

Fundación DOMUS
Cile

Fundación Sembrar
www.fundacionsembrar.ec
Ecuador

Khandlelo Associação para o Desenvolvimento Juvenil
Mozambico

LA LIBANAISE
Libano

LGIHE - Luigi Giussani Institute of Higher Education
www.lgihe.org
Uganda

MAKSORA
www.maksora.com
Russia

MASP - The International Association for Social Projects
Kazakistan

Meeting Point International
www.meetingpoint-int.org
Uganda

Meeting Point Kitgum
Uganda

SHIS - Shoqata Internacionale për Solidaritetin
www.shisalbania.org
Albania

SHPRESA E JETES Agency for Social-Educative Services NGO
Kosovo

SOTAS
www.sotas.org
Lituania

Support International E.V.
www.supportinternational.de
Germania

The Seed
Nigeria

VIDA - Voluntariado Internacional para o Desenvolvimento Africano
www.vida.org.pt
Portogallo

+ di 1.000 partner I principali:

AGDI Dairy farm
Uganda

Agro-Max Agribusiness (U) Ltd
www.agromaxug.com
Uganda

Biladi
www.biladi.org
Libano

CASOBU - Cadre Associatif des Solidaires du Burundi
www.casobu.bi
Burundi

CBAU - Comunità Biellese Aiuti Umanitari Onlus
www.cbau.net
Italia

Centro Edimar
Camerun

CNMCI Chambre Nationale des Métiers de Côte d'Ivoire
www.commerce.gouv.ci
Costa D'Avorio

Commission Episcopale Nationale Justice et Paix
www.justicepaixhaiti.org.ht
Haiti

CSJ Centro de Solidaridad Juvenil
Messico

CUET - Cooperativa Universitaria Educación y Trabajo
Ecuador

Custodia di Terra Santa
www.custodia.org
Palestina

Don Bosco Association
Kenya

Effetà
Palestina

Entreculturas
www.entreculturas.org
Perù

Escola Agrícola Rainha dos Apóstolos di Manaus
Brasile

Fe Y Alegria
www.feyalegria.org.pe
Perù

FHM - Family Homes Movement
www.fhmberton.org
Sierra Leone

Fondazione Umano Progresso
www.fondazioneumanoprogresso.it
Italia

Fundación San Antonio
Venezuela

Fundación San Rafael
www.sanrafael.org.py
Paraguay

Karuna Mission Social Solidarity
www.kmss-caritasmyanmar.org
Myanmar

Little Prince School
www.littleprincekenya.org
Kenya

Loving Gaze
www.lovinggaze.org
Nigeria

Meeting Point Hoima
www.meetingpointhoima.blogspot.com
Uganda

National Union of Coffee Agribusinesses and Farm Enterprises (NUCAFE)
www.nucafe.org
Uganda

Notre Dame d'Afrique (Paroisse)
Repubblica Democratica del Congo

Obra del Padre Mario Pantaleo
www.padremario.org
Argentina

Obras Educativas Padre Giussani
www.obraseducativas.org.br
Brasile

POJE CI Plateforme Opérationnelle Jeunesse de la Côte d'Ivoire
Costa D'Avorio

SEPICJ A.C.
www.sepicj.org
Messico

SiKanda - Solidaridad Internacional Kanda A.C.
www.si-kanda.org
Messico

SJM Service Jésuite aux Migrants - Solidarité Fwontalye
Haiti

SMHC Saint Mary's Home of Charity
Sierra Leone

St. Joseph's Hospital Kitgum
www.sjhkitgum.org
Uganda

St. Kizito Primary School
Sud Sudan

St. Kizito Vocational Training Institute
www.stkizito.com
Kenya

St. Mary College
Sud Sudan

St. Theresa Mission Hospital
Sud Sudan

UNDH Université Notre Dame d'Haiti
www.undh.edu.ht
Haiti



Mozambico
Dall'alto: l'interno di una scuola primaria e due scene di vita nei campi nella provincia di Cabo Delgado. Foto di Alessandro Grassani.

progetti, paesi

Africa

- Burundi
- Repubblica del Congo
- Rep. Dem. del Congo
- Costa d'Avorio
- Kenya
- Mozambico
- Nigeria
- Ruanda
- Sierra Leone
- Sud Sudan
- Uganda

America Latina e Caraibi

- Brasile
- Ecuador
- Haiti
- Rep. Dominicana
- Messico
- Perù
- Paraguay
- Argentina
- Colombia
- Venezuela

Medio Oriente

- Iraq
- Giordania
- Libano
- Palestina
- Siria

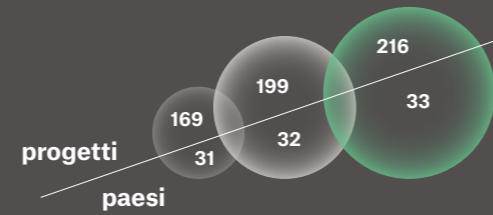
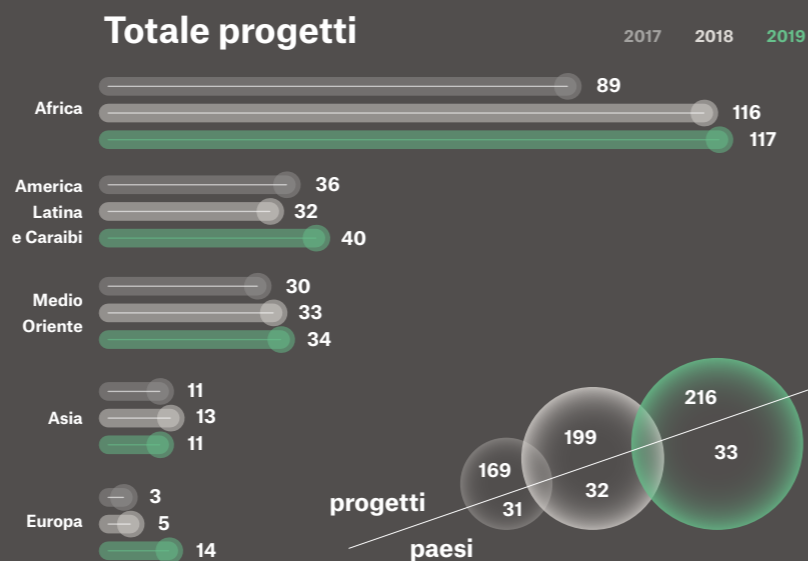
Asia

- Kazakistan
- Myanmar

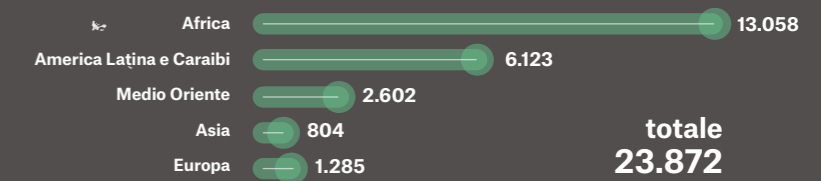
Europa

- Albania
- Italia
- Kosovo
- Russia
- Ucraina

Dove AVSI realizza i suoi progetti



Bambini e ragazzi sostenuti a distanza
















Progetti 2019 per settore

	Africa	America Latina e Caraibi	Medio Oriente	Asia	Europa	Totale
Ambiente	1	2	0	0	0	3
Democratizzazione	1	1	0	0	2	4
Salute	6	0	2	0	0	8
Energia	13	0	0	0	0	13
Agricoltura e sicurezza alimentare	11	5	0	5	0	21
Protezione dell'infanzia	11	6	2	0	1	20
Educazione	39	10	13	3	6	71
Diritti umani	5	7	1	0	0	13
Livelihood e rafforzamento economico	11	1	8	1	2	23
Nutrizione	7	2	0	0	0	9
Città e comunità sostenibili	5	2	3	0	0	10
Formazione professionale e creazione lavoro	7	4	5	1	3	20
Acqua	0	0	0	1	0	1

progetti

AVSI si riferisce agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e opera nei seguenti settori sia in ambito umanitario sia di sviluppo:

-  **Ambiente**
-  **Democratizzazione**
-  **Energia**
-  **Agricoltura e sicurezza alimentare**
-  **Educazione**
-  **Protezione dell'infanzia**
-  **Salute**
-  **Diritti umani**
-  **Livelihood e rafforzamento economico**
-  **Nutrizione**
-  **Città e comunità sostenibili**
-  **Formazione professionale e creazione di lavoro**
-  **Acqua**



Gli interventi di AVSI prediligono un approccio multisettoriale con un'attenzione specifica ad alcuni temi trasversali. Il 74% dei progetti, per esempio, ha sostenuto persone implicate nel **fenomeno migratorio**, il 71,6% dei progetti ha tra le policy

priority la **parità di genere e l'empowerment femminile** e il 37,1% dei progetti ha incluso realtà del **settore privato**. Nella maggior parte dei progetti la **digitalizzazione** è una componente rilevante sia per il monitoraggio sia per l'implementazione delle azioni.

L'approccio di AVSI in ambito umanitario

Fin dalla sua fondazione AVSI interviene nelle emergenze che si verificano nei paesi dove è già operativa. In alcuni casi, come in Ruanda a seguito del genocidio del 1994, la presenza stabile in un paese nasce dall'aiuto umanitario. Nel 2019 il 32,24% dei progetti sono stati implementati in contesti di emergenza o di crisi protratta. Fornitura di cibo, acqua, medicine, materiale igienico-sanitario, distribuzioni di tende, sostegno educativo e psicosociale, ricostruzione di case o scuole sono alcuni degli interventi realizzati ad esempio in Siria, in Brasile, in Sud Sudan, in Repubblica Democratica del Congo, in Myanmar. Seguendo il metodo di AVSI, le azioni immediate aprono sempre a uno sguardo più ampio.

Anche in una situazione di emergenza o di crisi protratta, il cambiamento può avvenire solo se,

oltre a fornire gli aiuti essenziali, le persone sono coinvolte facendo emergere le loro capacità e risorse. Questo avviene con un accompagnamento sia dei beneficiari sia della comunità: gli interventi valorizzano quello che di positivo esiste già attraverso collaborazioni con le istituzioni, associazioni e organizzazioni locali. Un approccio che rende le persone più resilienti e motori di sviluppo.

Ogni azione umanitaria viene pensata già dall'inizio come parte di un percorso da sviluppare nel tempo e in termine di settori di intervento per rafforzare l'*humanitarian-development-peace nexus* che indica il legame tra aiuto umanitario, sviluppo e pace: una priorità oggi per la cooperazione internazionale, una caratteristica dell'approccio di AVSI.



Messico
Due bambini giocano in un villaggio dello stato di Puebla. Foto di Matteo Bastianelli.

Un caso di intervento umanitario

AVSI opera in Mozambico dal 2010 e quando il ciclone Idai si è abbattuto sulle province centrali (marzo 2019) ha incaricato un team locale e un esperto internazionale di interventi in emergenza di avviare un'analisi dei bisogni con le altre agenzie presenti nel territorio, e progettare un intervento adeguato. Le prime iniziative hanno permesso di rispondere a bisogni immediati.

Al fine di valorizzare le persone e rispettarne la dignità, le decisioni sui beni da distribuire e sulle attività da realizzare sono state prese in accordo con le comunità. Questo continuo scambio di idee ha portato, ad esempio, alla decisione di aggiungere ai beni previsti altri ritenuti essenziali, come i materassi, che solitamente non rientrano nei NFI (*non food items*) kit.

Allo stesso modo le attività di supporto psicosociale per i bambini sono state organizzate coinvolgendo i genitori e i caregiver dei minori non accompagnati.

Un simile approccio ha guidato l'intervento in risposta al ciclone Kenneth (aprile 2019), nella provincia di Cabo Delgado, dove si è facilitato l'accesso ai servizi di sostegno psicologico e sociale soprattutto ai minori.

AVSI è stata al fianco delle famiglie della periferia di Beira, nei primissimi giorni post-ciclone nel quartiere Inhamizua e nel campo allestito inizialmente presso la parrocchia di Sao Pedro, poi trasferito a Mutua (a 70 chilometri dalla città). Nel 2019, 3.400 sfollati hanno vissuto presso il campo senza infrastrutture e servizi adeguati, in una situazione di insicurezza alimentare.

La risposta al ciclone Idai in Mozambico (13 marzo 2019)

-  Mozambico, provincia di Sofala
-  CAFOD - Catholic Agency for Overseas Development
Fondo Education Cannot Wait
Caritas Italiana, Caritas di Beira, CEI - Comunità Episcopale Italiana
-  Marzo - dicembre 2019
-  **698 famiglie, 19.455 studenti e 300 insegnanti**

Grazie al sostegno di diversi donatori è stato possibile attivare quattro progetti, alcuni dei quali sono proseguiti anche nel 2020.

Azioni nel campo per le famiglie sfollate

- censimento delle persone del campo: identificazione dei bambini soli o non accompagnati e dei nuclei famigliari monoparentali e studio dei bisogni e delle capacità delle famiglie;
- distribuzione di shelter kit (strumenti per interventi di riabilitazione delle case non completamente distrutte) e di NFI kit (*non food items* - beni di prima necessità);
- allestimento di un *Child friendly space* per i bambini dai 3 agli 8 anni;
- sensibilizzazioni su pratiche igieniche personali e collettive, prevenzione di malattie, protezione dell'infanzia e prevenzione della violenza di genere;



Azioni in 14 scuole a Beira e nel distretto di Nhamatanda

- distribuzione kit igienici;
- studio di fattibilità per la riabilitazione degli edifici;
- formazione degli insegnanti delle scuole primarie per garantire il sostegno necessario ai bambini colpiti dal trauma;
- creazione di *peer-clubs*, gruppi di bambini della stessa età che si ritrovano due volte a settimana per attività ludico-creative.

Risultati

- 829 famiglie hanno ricevuto i kit di emergenza;
- in media 500 bambini a settimana hanno frequentato il *Child friendly space*;
- più di 6.000 persone hanno partecipato agli incontri di sensibilizzazione;
- progettazione della riabilitazione di 14 scuole;
- 88 insegnanti formati su: supporto psicosociale, protezione dell'infanzia, prevenzione della violenza di genere;
- 280 studenti di 14 scuole sono stati coinvolti in attività ludico-ricreative.


I progetti hanno contribuito alla gestione del campo, a sostenere il sistema scolastico e a porre le basi per ulteriori interventi. Nella fase di post-emergenza (2020), attraverso il sistema di cash for work e la promozione di attività generatrici di reddito, si intende rafforzare il sistema economico.


“Abbiamo dovuto lasciare il Venezuela perché il mio stipendio non bastava più neanche per comprare il cibo per tutta la famiglia. È stata un'odissea arrivare in Ecuador e qui non sapevamo cosa fare, a chi rivolgerci. Grazie al progetto ACTIVADOS ora sappiamo come possiamo ricominciare la nostra vita qui.”


Danny Lovera, migrante venezuelano in Ecuador




ACTIVADOS. Integrazione dei migranti venezuelani in Ecuador

 Ecuador, provincia di Manabi, due quartieri di Manta e Portoviejo

 UNHCR - Alto Commissariato delle Nazioni Unite per i Rifugiati

 Luglio - dicembre 2019

 **2.000 migranti venezuelani e cittadini ecuadoriani**

La regione tra l'America Latina e i Caraibi sta conoscendo una crisi migratoria senza precedenti. In Ecuador il progetto ACTIVADOS ha promosso la convivenza pacifica in due quartieri delle città di Manta e di Portoviejo, dove il 40% degli abitanti sono migranti venezuelani.

Azioni

- rafforzamento delle reti comunitarie: consolidamento delle capacità delle realtà locali già coinvolte nel processo di integrazione e coinvolgimento delle comunità ecuadoriane e venezuelane nell'identificazione dei bisogni, nella mappatura dei servizi e delle risorse già presenti per realizzare piani d'azione comunitari di risposta alle reali necessità emerse. Tra i bisogni identificati: procedure per la regolarizzazione dei migranti, protezione dei bambini, sostegno alle donne vittime di violenza, ricerca lavoro;
- identificazione e mappatura dei mezzi di sostentamento: sulla base di una diagnosi di base e un'analisi di mercato è stata sviluppata una roadmap per pianificare interventi di inclusione socio-lavorativa degli abitanti dei due quartieri. Ad esempio

sono stati identificati i settori e le catene di valore su cui è meglio investire per generare opportunità di reddito.

Risultati in entrambi i quartieri

- realizzazione e sistematizzazione di una diagnostica e di un piano d'azione partecipativi;
- valutazione dei bisogni di informazione e sviluppo di un sistema di comunicazione;
- costituzione di un tavolo di coordinamento istituzionale e condivisione di una roadmap per interventi di child protection e prevenzione della violenza di genere;
- creazione di un comitato di quartiere "Activados" formato da 20 abitanti (sia venezuelani sia ecuadoriani);
- distribuzione di materiale informativo, organizzazione di un workshop di comunicazione e sensibilizzazioni: alla fine del progetto 944 venezuelani hanno ricevuto informazioni tempestive, precise e facilmente accessibili sui servizi disponibili;
- attività culturali e di rigenerazione urbana (ad esempio la riabilitazione del parco del quartiere) per favorire l'integrazione e la diffusione di informazioni agli abitanti;
- mappatura delle attività produttive e del mercato del lavoro della provincia di Manabi;
- pianificazione di un'iniziativa pilota per l'inserimento lavorativo dei migranti venezuelani.

A seguito dei risultati ottenuti il progetto è stato prolungato ed esteso ad altre regioni dell'Ecuador.

Dall'aiuto umanitario allo sviluppo, sui percorsi delle rotte migratorie

La migrazione forzata è spesso all'origine delle crisi umanitarie. A fine 2019 ha coinvolto quasi 80 milioni di persone. Se le cause sono diverse - conflitti, persecuzioni, povertà, catastrofi naturali ed effetti del cambiamento climatico, le conseguenze sono le stesse: famiglie costrette a fuggire in un'altra area del paese, oltre confine o verso paesi ricchi.

Per questa ragione la maggior parte dei progetti che AVSI si trova a realizzare nel settore dell'aiuto umanitario sono legati alla migrazione. Nei paesi di origine AVSI interviene per migliorare le condizioni di vita degli sfollati interni (Repubblica Democratica del Congo, Myanmar e Iraq) e dei "potenziali migranti" (Siria, Sud Sudan, Repubblica Democratica del Congo, Costa d'Avorio, Haiti) e per permettere il rientro dei migranti (Sud Sudan, Haiti, Costa d'Avorio e Nigeria); nei paesi di transito (Libano, Giordania, Kenya) per facilitare l'accesso a opportunità educative e al mondo del lavoro; nei paesi di destinazione per favorire l'integrazione o il rimpatrio volontario assistito (Italia, Brasile, Uganda, Repubblica Dominicana, Ecuador).

L'approccio di AVSI nel settore delle migrazioni

1 Persona e dignità

Ci sono persone in questione, non numeri o etichette (migranti irregolari, di ritorno, economici, sfollati, rifugiati). La loro dignità è irriducibile.

2 Persona e comunità

La persona migrante è considerata nella sua integralità e nel suo rapporto con la comunità di origine e quella che l'accoglie. Va presa sul serio anche la domanda di sicurezza della comunità che accoglie.

3 Percorsi articolati nel tempo e spazio

La presenza di AVSI in numerosi paesi lungo le rotte migratorie permette di accompagnare le persone in diversi momenti: prima che maturi l'opzione emigrazione, quando si possono costruire alternative; durante i viaggi, nella fase di nell'integrazione in nuovi contesti; durante il ritorno volontario in patria.

4 Cultura e comunicazione

Va sempre tutelato il patrimonio culturale di chi è in movimento e della comunità che accoglie. Adeguate azioni comunicative possono favorire la circolazione di informazioni corrette, che riducano la distanza che si può creare tra realtà del fenomeno e la sua percezione distorta.

5 Desiderio e alternative

La persona che emigra lo fa per il desiderio di migliorare la propria vita, un desiderio radicato nella natura dell'uomo, che ha un valore determinante nel processo di sviluppo.

In Italia AVSI sostiene il processo di integrazione di giovani migranti titolari di protezione internazionale e umanitaria attraverso l'inserimento lavorativo: nella provincia di Milano nel settore della logistica e della ristorazione (dal 2015) e nella provincia di Salerno nell'agricoltura (dal 2019). I progetti rispondono al bisogno delle imprese di personale formato e contribuiscono alla prevenzione dello sfruttamento.

Dall'emergenza allo sviluppo: l'integrazione dei migranti in Italia

Italia, provincia di Milano e di Salerno

Fond. privata, Fond. FM Logistic, Panino Giusto, Fondo Beneficenza Intesa Sanpaolo

Gennaio 2019 - marzo 2020

81 profughi

I progetti si basano su un percorso ideato con tutti i partner coinvolti: gli enti gestori dei centri di accoglienza, gli enti formativi e le imprese.

Partner:

in Campania: Coop. Tertium Millennium, Consorzio Farsi Prossimo, Coldiretti Campania e 12 aziende agricole.

in Lombardia: Coop. Farsi Prossimo, Consorzio Farsi Prossimo, Fond. Enaip Lombardia, Acli Lombardia, Fond. Accademia del Panino italiano, 10 aziende.

Attività:

- selezione dei beneficiari;
- formazione linguistica settoriale, tecnica e sulle soft skills;
- tirocinio presso le aziende partner finalizzato all'inserimento lavorativo con un contratto di lavoro.

Risultati nel 2019

- 50 profughi sono stati formati;
- 56 profughi hanno svolto un tirocinio. Tra questi 28 sono stati assunti dalle aziende partner, 6 hanno trovato lavoro in autonomia e 9 hanno avuto almeno un colloquio di lavoro.

Il ritorno volontario assistito con reintegrazione (RVA & R) è un'alternativa accessibile a migranti che si trovano in situazione di irregolarità o che ritengono concluso il loro progetto migratorio e vogliono rientrare nel paese di origine. Dal 2019, anche grazie alla presenza nei principali paesi di origine dei flussi migratori, AVSI è coinvolta nei programmi per permettere un rientro dignitoso.

Ritorno Volontario Assistito & Reintegrazione



• Italia
• In 20 paesi d'origine (Burundi, Costa d'Avorio, Giordania, Iraq, Kazakistan, Kenya, Kosovo, Libano, Myanmar, Mozambico, Nigeria, Palestina, Paraguay, Rep. Dem. del Congo, Repubblica del Congo, Ruanda, Sierra Leone, Siria, Sud Sudan, Uganda)



Fondo asilo migrazione e integrazione 2014-2020
Ministero degli interni italiano



Marzo 2019 - dicembre 2021



62 migranti

AVSI collabora con il Consiglio Italiano per i Rifugiati - CIR nel progetto "Integrazione di ritorno 4", con il Centro informazione ed educazione allo sviluppo - CIES nel progetto

"Ermes 3" e con il Comune di Milano.

Attività

AVSI è responsabile dell'accoglienza dei migranti di ritorno in 20 paesi, realizza e monitora il piano di reintegrazione per 6 mesi. In collaborazione con il Comune di Milano AVSI intende sviluppare la proposta di corsi formativi professionali pre-partenza rivolti ai migranti in città.

Risultati

Nel 2019, 62 migranti (61 adulti e 1 minore) sono stati segnalati dai partner per l'avvio dell'iter di ritorno volontario assistito. Di questi 43 migranti sono già rientrati nel loro paese di origine e accompagnati nel percorso di reintegrazione. 21 piani di reintegrazione sono stati completati nel 2019, gli altri sono proseguiti nel 2020.



Repubblica Democratica del Congo

Tre scene di vita quotidiana nelle città di Goma, Kivu del Nord (in alto) e di Bukavu, Kivu del Sud (al centro e in basso). Foto di Marco Gualazzini.

sostegno a distanza

Il sostegno a distanza è un progetto che crea una speciale relazione tra un bambino e la sua famiglia in un paese in via di sviluppo e una persona, un gruppo di amici, una scuola, un'impresa o una famiglia in Italia.

Il sostegno a distanza è una proposta personalizzata a cui hanno aderito nel 2019 più di 18.000 donatori italiani (singoli, famiglie, imprese) che contribuiscono in modo significativo al benessere e al percorso di crescita di una bambina/o o di una ragazza/o che vive in paesi in via di sviluppo.

Nei 28 paesi in cui è attivo il progetto di sostegno a distanza, AVSI traduce queste donazioni in interventi diversi: risponde ai bisogni essenziali di cibo, cure sanitarie, protezione, educazione; propone corsi di alfabetizzazione, formazione professionale, promozione di associazioni di credito e risparmio per i genitori; avvia attività generatrici di reddito volte a rafforzare le competenze e la capacità di sostentamento degli adulti che si prendono cura dei più piccoli.

Il sostegno a distanza è un intervento multisettoriale, intercetta diversi settori quali educazione, nutrizione, protezione, città e comunità sostenibili, salute, ma anche formazione professionale e creazione lavoro, livelihood e rafforzamento economico. Incentrato e disegnato sulle esigenze di crescita del minore, favorisce opportunità di sviluppo anche per tutta la sua comunità di appartenenza.

In forza del radicamento di AVSI nel contesto locale e della conoscenza delle dinamiche comunitarie, grazie all'integrazione di fondi di altri donatori privati e istituzionali, le iniziative che il sostegno a distanza intraprende possono venire ulteriormente articolate e ampliate.

Il progetto sostegno a distanza è emblematico della mission di AVSI: si fonda sulla convinzione che l'educazione sia il motore principale dello sviluppo della persona. Un'esperienza confermata dai percorsi compiuti da migliaia e migliaia di bambini che, dopo essere stati sostenuti per anni, da adulti hanno trovato la loro autonomia, un lavoro dignitoso e spesso hanno scelto di sostenere, a loro volta, bambini vulnerabili dei loro paesi.



23.872

bambini e ragazzi sostenuti



18.406

sostenitori attivi

Divisione per fascia d'età

18 anni e più

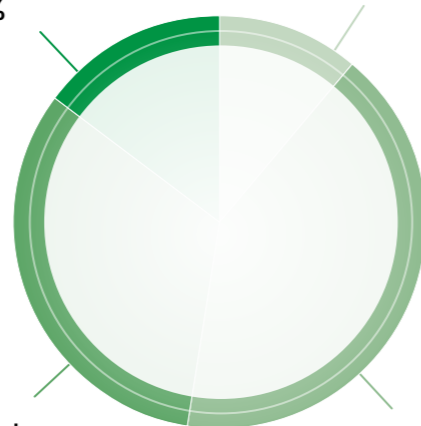
3.056

12,8%

0-5 anni

1.910

8%



13-17 anni

8.331

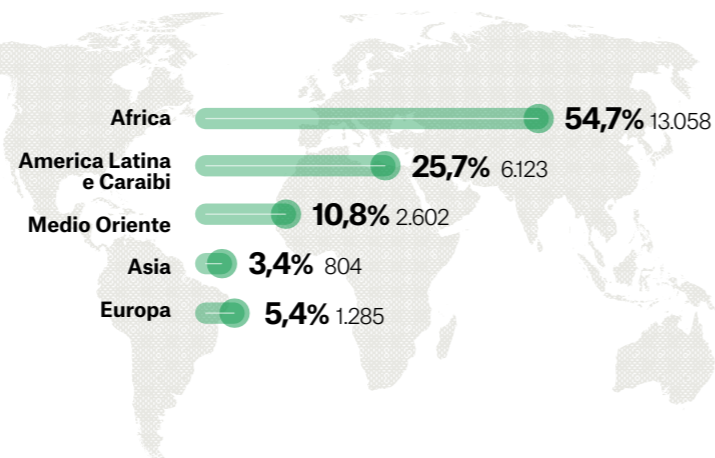
34,9%

6-12 anni

10.575

44,3%

Divisione per area geografica



Uganda
Due bambine in un cortile sull'isola di Bugala.
Foto di Stefano Schirato.

adozioni internazionali

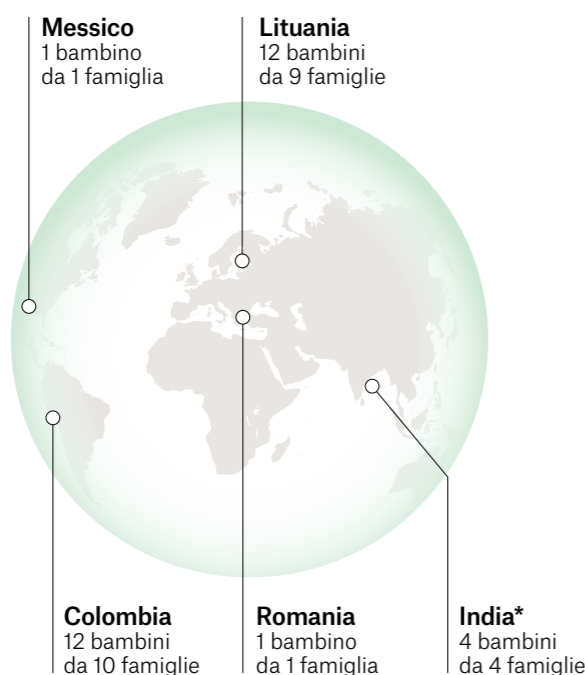
AVSI incontra quotidianamente nel mondo tanti bambini in stato di abbandono. L'adozione internazionale si propone come possibilità per ciascuno di loro di avere una famiglia.

AVSI è un ente autorizzato dalla Commissione per le Adozioni Internazionali con sedi a Milano, Cesena, Firenze e Napoli.

Opera in Colombia, Messico, Lituania, Albania, Romania, Ucraina, Federazione Russa, Kazakistan, Sierra Leone e India.

Nel 2019

34 incarichi
30 bambini adottati da 25 famiglie

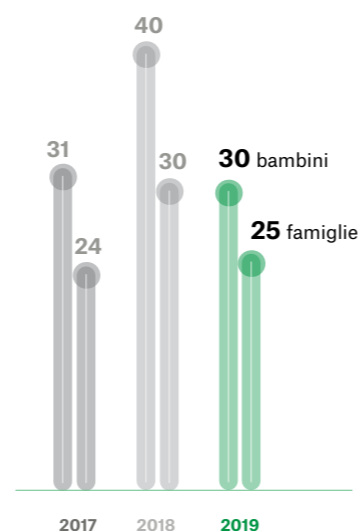


106 famiglie coinvolte in incontri informativi, formativi e di accompagnamento (per famiglie singole o di gruppo)

Dal 2013 al 2019

593 bambini adottati

Dal 2017 al 2019



* adozione in intesa cioè la famiglia adottiva è stata registrata formalmente con un ente accreditato presso l'autorità Indiana, AVSI ha accompagnato la famiglia nel percorso adottivo



Le principali tappe del percorso adottivo con AVSI

1 Incontri informativi di gruppo proposti a famiglie interessate all'adozione internazionale

2 Corso di preparazione condotto da operatori AVSI e famiglie con esperienza adottiva

3 Colloquio di approfondimento e scelta del paese/colloquio d'incarico. L'équipe sociale incontra la famiglia per approfondire il progetto adottivo

4 Preparazione e invio della domanda di adozione e dei documenti alle autorità del paese estero

5 Attesa e proposta di abbinamento con il bimbo. La famiglia è accompagnata con vari incontri individuali e di gruppo

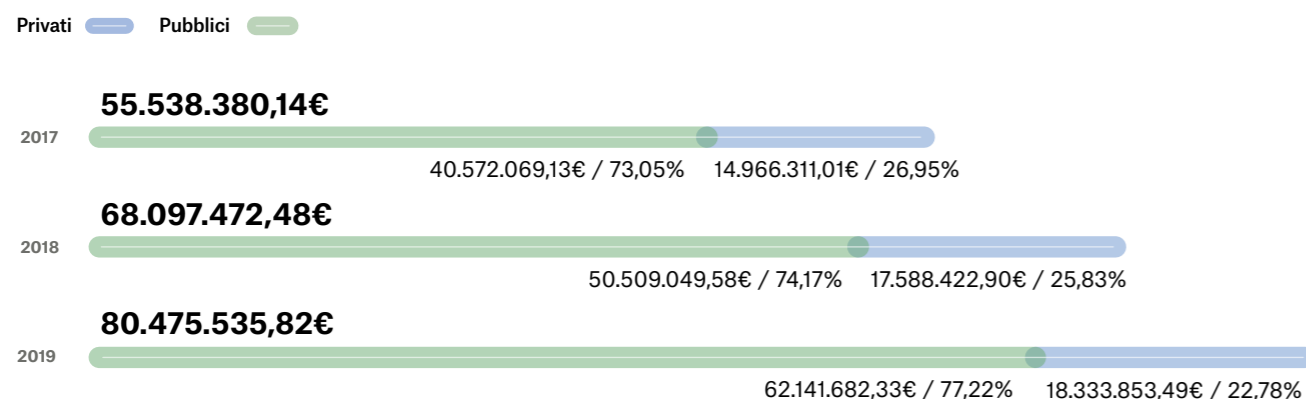
6 Organizzazione del viaggio, dopo l'ottenimento del consenso, e della permanenza all'estero. Nel periodo di permanenza la famiglia è assistita dal referente di AVSI

7 Post-adozione. Per due o più anni i servizi sociali del territorio o AVSI incontrano la famiglia per le relazioni post-adozione da inviare al paese estero

Kenya
Una lezione a Nairobi, un momento di pausa nella scuola San Riccardo Pampuri nella contea di Meru, un corso di formazione a Nairobi. Foto di Aldo Gianfrate.

numeri

Totale risorse e andamento raccolta fondi pubblici e privati



Come AVSI usa il tuo euro

89,97 centesimi sono destinati ai progetti



7,80 centesimi coprono i costi della struttura

1,55 centesimi servono a raccogliere i fondi per i progetti

0,68 centesimi servono per attività funzionali a progetti di sviluppo (attività accessorie, studi, consulenze)

Qualità e trasparenza

La progettazione di interventi di cooperazione, aiuto e sostegno allo sviluppo in collaborazione e per i principali enti donatori istituzionali, nazionali e

internazionali di Fondazione AVSI è conforme alla **Norma UNI EN ISO 9001:2015**.

Kpi indicatori chiave di prestazione

Un set di Key Performance Indicators per misurare di anno in anno i risultati raggiunti, per conoscersi e farsi conoscere. Nella tabella una selezione degli indicatori più significativi.

Gli indicatori sono stati elaborati nel 2018 a partire dal framework internazionale FMA con il supporto di Alberto Brugnoli, professore di economia dell'Università degli Studi di Bergamo. La misurazione dei risultati avviene rispetto ad obiettivi prefissati, a livello amministrativo

e gestionale ma anche per risorse umane, grado di esecuzione dei programmi, comunicazione, azione degli organi di governance e controllo. Si tratta di un processo in divenire, in linea con la riflessione sull'esperienza che da sempre caratterizza AVSI.

	TARGET 2019	RISULTATO 2019
Solidità finanziaria		
Liquidità di cassa	+ 15% rispetto al 2018	+4,58%
Patrimonio netto	+ 15% rispetto al 2018	+27,18%
Certificazione di bilancio	certificazione dei bilanci di tutte le sedi AVSI	i bilanci di tutte le sedi AVSI sono stati certificati
Capitale umano		
Obiettivi di performance raggiunti dallo staff degli Headquarters (HQ)	60% dello staff HQ con valutazione almeno 3 su 5	43% staff HQ valutazione = 3 57% staff HQ valutazione = 4
Tempi di assunzione per nuove posizioni	40 giorni	45 giorni
Information Technology		
ICT Up-Time (funzionamento ininterrotto delle infrastrutture)	100%	100%
Raccolta fondi & Sviluppo nuove opportunità		
Contributo medio per tipo di donatore	incremento rispetto al 2018	donatori istituzionali: Unione Europea: +12,79% USAID, banche di sviluppo, altri donatori bilaterali: +117,76% governo italiano: +39,54%; organismi internazionali: -17,05%; autorità italiane locali: -23,90%; CEI Conferenza Episcopale Italiana: +88,86% donatori privati: AVSI Point +2,5%; persone +14%; aziende +2,6%; fondazioni +31%; scuole +5%
Tasso di fedeltà dei donatori	incremento rispetto al 2018	donatori istituzionali: 73,91% (+0,23% rispetto al 2018) donatori privati: 82,29% (-2,15% rispetto al 2018)
Promozione & Comunicazione		
Visite del sito	+ 10% rispetto al 2018	+27%
Attività social media	+5% fan/follower rispetto al 2018	Facebook fan +18,17%; Twitter follower: +7,97%; Instagram follower: +67,82%; LinkedIn follower: +77,95%
Presenza sui media e copertura stampa	+5% numero di uscite rispetto al 2018	+7%
Gestione del rischio e Governance		
Sistema di sicurezza dati verificato periodicamente	attività periodiche ricorrenti di verifica sicurezza dati eseguite secondo le periodicità previste nel rispetto del GDPR	100% attività eseguite correttamente
Composizione e impegno del Consiglio di Amministrazione	rispetto delle indicazioni previste nello Statuto	diversificazione competenze dei membri: 1 dal no-profit, 2 dal mondo delle imprese, 2 dal mondo universitario, 2 dal mondo istituzionale; partecipazione alle riunioni: 90%
Puntualità nella reportistica dell'Organismo di Vigilanza al Consiglio di Amministrazione e nelle risposte agli eventi segnalati e ai flussi informativi ricevuti	95% casi specifici riferiti all'Organismo di Vigilanza esaminati e risposti 100% rapporti semestrali trasmessi puntualmente	100% 100%
Esecuzione programmi e fornitura servizi		
Percentuale di risultati dei progetti ottenuti	92,5% per i progetti conclusi nel 2019	94,60%
Trasparenza verso i beneficiari (% di risposte ad eventuali segnalazioni)	95% casi specifici riferiti all'Organismo di Vigilanza esaminati e risposti	100%
Outreach & Advocacy		
Numero di eventi comunitari effettuati	incremento rispetto al 2018	1.216 (+13% rispetto al 2018)
Numero di partecipanti agli eventi comunitari	incremento rispetto al 2018	267.520 (+37% rispetto al 2018)
Percentuale di progetti in partnership con organizzazioni locali (organizzazioni della società civile, imprese, autorità)	70%	75,95%
Attività istituzionale e progettuale		
	rispetto delle scadenze relative alla attività istituzionale (bilanci, budget, audit) e relative alla attività progettuale (rendiconti intermedi e finali e audit)	100% scadenze rispettate

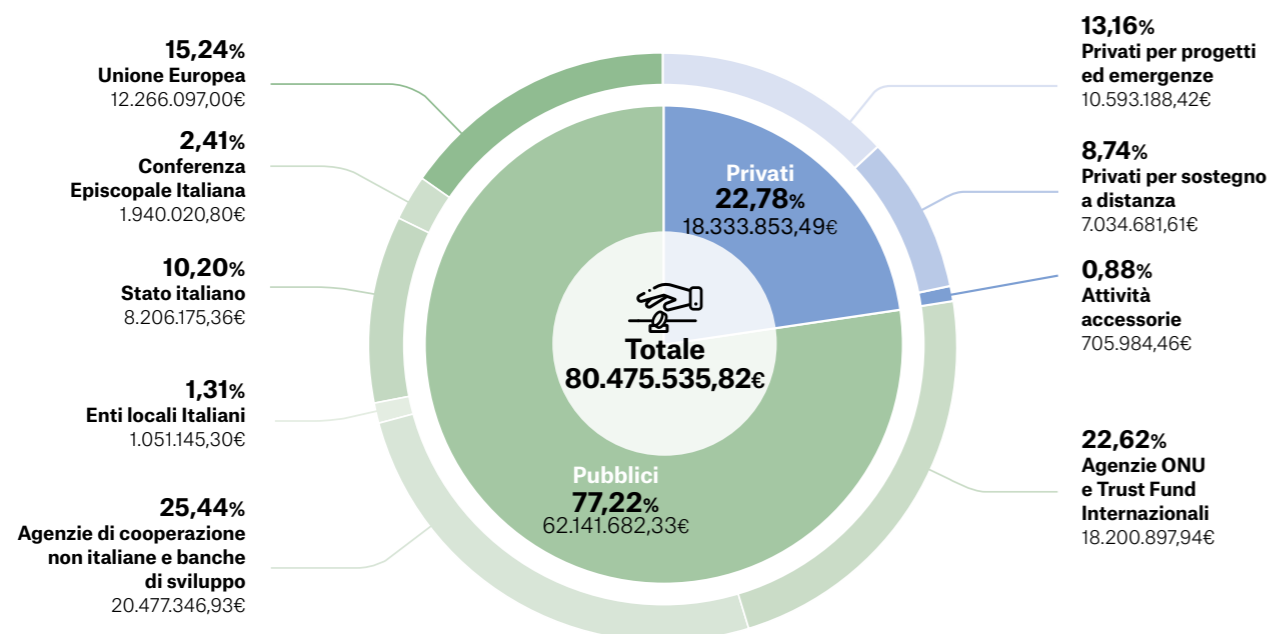
bilancio aggregato

Il bilancio complessivo di AVSI ammonta a euro 80.475.535,82. Tale bilancio aggrega quello della sede italiana e quelli delle sedi estere, tutti certificati da EY S.p.A.

Le sedi estere di AVSI incluse nell'area di aggregazione sono: Burundi, Costa d'Avorio, Ecuador, Giordania, Haiti, Iraq, Kenya, Libano, Messico,

Myanmar, Mozambico, Palestina, Perù, Repubblica del Congo, Repubblica Democratica del Congo, Ruanda, Sierra Leone, Siria, Sud Sudan e Uganda.

Da dove provengono i contributi



Risorse per paese

Valori espressi in euro

Uganda	15.776.428,27	Italia	1.212.014,35	Russia	139.449,99
Libano	13.903.636,17	Ruanda	1.096.709,95	Argentina	77.709,33
R.D. Congo	8.539.277,51	Brasile	1.026.926,11	Kosovo	66.858,10
Haiti	7.757.313,09	Myanmar	1.024.484,06	Kazakistan	61.533,47
Kenya	5.028.088,20	Sierra Leone	968.483,22	Venezuela	33.686,74
Siria	4.537.369,17	Ecuador	839.766,00	Ucraina	23.275,23
Sud Sudan	3.412.130,05	Palestina	821.367,96	Tunisia	15.423,41
Mozambico	3.351.438,66	Messico	628.290,25	Romania	10.000,00
Iraq	2.439.773,63	Repubblica del Congo	474.579,69	Paraguay	7.004,33
Costa d'Avorio	1.958.270,19	Albania	322.423,15	Colombia	6.833,24
Burundi	1.702.314,95	Perù	222.501,71	Altro	1.113.194,28
Giordania	1.685.819,43	Nigeria	191.161,95	Totale	80.475.535,82

Conto economico al 31 dicembre 2019 e al 31 dicembre 2018

valori in euro

	2019	2018
Contributi Stato italiano	7.744.174	5.351.129
Contributi Unione Europea	11.682.638	10.394.457
Contributi organismi internazionali / Altri donatori bilaterali	35.804.426	29.627.410
Contributi enti locali	1.051.145	1.381.215
Contributi Conferenza Episcopale Italiana	1.936.987	1.027.229
Contributi Privati	9.267.547	8.131.602
Contributi Privati Sostegno a distanza a progetti istituzionali	6.095.861	6.585.010
CONTRIBUTI DESTINATI AI PROGETTI	73.582.777	62.498.051
Contributi Stato italiano	462.002	529.624
Contributi Unione Europea	583.459	480.564
Contributi organismi internazionali / Altri donatori bilaterali	2.873.818	1.717.423
Contributi enti locali e Conferenza Episcopale Italiana	3.034	-
Contributi Privati	1.325.641	1.480.266
Contributi Sostegno a distanza	736.682	753.740
Contributi adozioni internazionali	202.138	190.150
CONTRIBUTI DESTINATI AL FUNZIONAMENTO DELLA STRUTTURA	6.186.774	5.151.766
Servizi di consulenza	190.815	222.241
Servizi di sponsorizzazione	301.150	201.050
Cessione diritti quote	214.019	24.364
PROVENTI DA ATTIVITÀ ACCESSORIE	705.984	447.655
TOTALE CONTRIBUTI	80.475.536	68.097.472
Progetti finanziati dallo Stato italiano	(5.204.511)	(3.486.618)
Progetti finanziati dall'Unione Europea	(8.933.370)	(6.978.692)
Progetti finanziati da organismi internazionali / Altri donatori bilaterali	(24.019.692)	(23.169.945)
Progetti finanziati da enti locali	(842.468)	(1.099.280)
Progetti finanziati da Conferenza Episcopale Italiana	(1.557.870)	(965.254)
Progetti finanziati solo da Sostegno a distanza	(1.222.827)	1.497.503
Progetti finanziati da privati e Sostegno a distanza	(8.489.126)	(9.064.838)
COSTI SOSTENUTI E INVIO FONDI PER PROGETTI	(50.269.864)	(43.267.124)
COSTI DEL PERSONALE DEDICATO AI PROGETTI	(22.577.054)	(18.314.677)
TOTALE COSTI SOSTENUTI PER I PROGETTI	(72.846.919)	(61.581.801)
COSTI DEL PERSONALE HEADQUARTERS	(6.403.122)	(6.017.923)
ALTRI COSTI SOSTENUTI PER LA GESTIONE DELLA STRUTTURA	(4.593.069)	(4.342.739)
- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(789.380)	(825.320)
- Costi per servizi	(1.439.727)	(1.446.540)
- Viaggi e trasporti	(544.047)	(319.498)
- Costi per godimento di beni di terzi	(1.141.999)	(151.006)
- Oneri diversi di gestione	(677.916)	(1.600.374)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(345.391)	(448.755)
- Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	(80.979)	(35.033)
- Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	(205.584)	(205.372)
- Accantonamenti e svalutazioni	(58.828)	(208.349)
COSTI TRASFERITI A GESTIONE PROGETTI	4.692.970	5.730.121
COSTI TRASFERITI A GESTIONE ACCESSORIA	117.251	943
TOTALE COSTI DI STRUTTURA	(6.531.360)	(5.078.352)
COSTI PER ATTIVITÀ ACCESSORIA		
- Costi del personale	(249.301)	(20.483)
- Costi per servizi	(93.149)	(1.162)
- Acquisto beni di consumo	(3.208)	-
- Viaggi e trasporti	(3.254)	(2.555)
- Trasferimento fondi	(150.054)	(16.588)
TOTALE COSTI SOSTENUTI PER ATTIVITÀ ACCESSORIE	(498.966)	(40.787)
RISULTATO OPERATIVO	598.291	1.396.532
Altri proventi finanziari	105.351	59.024
- Da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	(565)
- Proventi diversi dai precedenti	105.351	59.589
Interessi e altri oneri finanziari	(291.255)	(47.310)
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(185.904)	11.715
Proventi straordinari	26.216	10.967
Oneri straordinari	(13.720)	(540.799)
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	12.495	(529.832)
Rettifiche debiti su progetti in valuta diversa da euro (Plusvalenze su progetti)	960.987	2.478.341
Accantonamento svalutazione crediti progetti	-	-
Rettifiche crediti su progetti in valuta diversa da euro (Minusvalenze su progetti)	(911.007)	(2.513.997)
RETTIFICHE SU PROGETTI	49.979	(35.656)
UTILE/PERDITA SU CAMBI	224.798	(211.656)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	699.659	631.102
Imposte dell'esercizio	(19.173)	(17.456)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	680.486	613.646

Stato patrimoniale attivo

al 31 dicembre 2019 e al 31 dicembre 2018

valori in euro

	al 31.12.2019	al 31.12.2018
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	225.137	62.404
- Modifiche statutarie	7.443	882
- Software	40.285	47.880
- Certificazione qualità	2.647	3.068
- Registrazione marchio	-	-
- Migliorie su beni di terzi	167.881	10.573
- Avviamento	800	-
- Spese di impianto e ampliamento	6.081	-
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.574.892	3.646.930
- Terreni e fabbricati	3.316.270	3.360.106
- Impianti e macchinari	11.470	71.182
- Automezzi	121.205	178.810
- Mobili ufficio	82.147	24.452
- Macchine ufficio elettroniche	43.800	12.381
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	80.927	80.927
- Partecipazioni in altre imprese	80.927	80.927
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	3.880.956	3.790.261
CREDITI		
Crediti v/donatori privati	1.498.635	129.313
Crediti v/clienti per attività accessorie	223.527	804.910
Crediti v/enti previdenziali	11.755	26.407
Crediti c/erario	45.014	82.353
Crediti diversi	611.343	3.270.447
Anticipi a uffici e associazioni locali	849.061	5.304.348
Crediti v/donatori istituzionali	78.778.337	68.036.907
- Progetti finanziati dallo Stato italiano	9.759.795	7.355.561
- Progetti finanziati dall'Unione Europea	20.084.790	11.787.821
- Progetti finanziati da organismi internazionali / Altri donatori bilaterali	43.888.732	47.341.332
- Progetti finanziati da Conferenza Episcopale Italiana	674.137	1.052.719
- Progetti finanziati da enti locali	4.370.883	499.474
Verso entità correlate	1.078	(25.392)
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.078	(25.392)
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Verso filiali estere	-	-
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
Altri titoli	-	143.892
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	17.987.961	17.199.678
Depositi bancari e postali	17.814.066	17.100.495
Denaro e valori in cassa	173.894	99.183
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	100.006.712	94.972.863
RATEI E RISCONTI	1.356.554	686.127
TOTALE ATTIVO	105,244,222	99.449.250

Stato patrimoniale passivo

al 31 dicembre 2019 e al 31 dicembre 2018

valori in euro

	al 31.12.2019	al 31.12.2018
Quote associative	40.918	40.918
Fondo a disposizione	1.739.814	1.343.608
Variazione del fondo a disposizione	3.644.250	2.880.966
- Rettifiche del fondo a disposizione	2.963.764	2.267.321
- Quote associative versate nell'esercizio	-	-
- Risultato d'esercizio	680.486	613.646
PATRIMONIO NETTO	5.424.981	4.265.492
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.456.777	1.228.591
FONDO RISCHI E ONERI	250.000	200.000
PASSIVITÀ MEDIO E LUNGO TERMINE		
- Mutui passivi	-	-
TOTALE PASSIVITÀ MEDIO E LUNGO TERMINE	-	-
DEBITI VERSO BANCHE	2.289.815	1.554.117
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.289.815	1.554.117
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI VERSO PROGETTI	90.500.235	87.628.730
- Stato italiano	10.168.015	8.611.049
- Unione Europea	24.816.427	15.488.216
- Organismi internazionali / Altri donatori bilaterali	46.502.240	53.886.094
- Enti locali	2.570.874	2.704.881
- Conferenza Episcopale Italiana	548.006	1.478.764
- Adozioni Internazionali	14.644	23.015
- Fondazioni e altri	1.029.688	-
- Privati	4.792.996	2.025.330
- Sostegno a distanza	57.345	3.411.380
DEBITI VERSO FORNITORI	1.171.926	1.077.993
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.171.926	1.077.993
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI VERSO ENTITÀ CORRELATE	388.089	158.162
- esigibili entro l'esercizio successivo	388.089	158.162
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI VERSO PERSONALE PROGETTI	42.628	3.532
- esigibili entro l'esercizio successivo	42.628	3.532
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI VERSO PERSONALE HEADQUARTERS	735.327	608.963
- esigibili entro l'esercizio successivo	735.327	608.963
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI TRIBUTARI	687.594	313.284
- esigibili entro l'esercizio successivo	687.594	313.284
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	378.128	460.020
- esigibili entro l'esercizio successivo	378.128	304.275
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	155.745
DEBITI VERSO ALTRI	1.815.363	592.707
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.815.363	592.707
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
TOTALE DEBITI	98.009.106	92.397.510
RATEI E RISCONTI	103.357	1.357.657
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	105.244.222	99.449.250

donatori e partner i principali



AESSE MISURE s.r.l.



Alluflon...



CONNEXIA



euronics



FERRERO



FM LOGISTIC



Come sostenerci

Tramite il **sostegno a distanza** avsi.org/sostegnoadistanza

Con una **donazione on line** donazioni.avsi.org

Con **bonifico bancario** intestato a FONDAZIONE AVSI

> presso Unicredit SPA IBAN: IT 22 T 02008 01603 000102945081 BIC (Swift code): UNCRITMM

> presso Credito Valtellinese IBAN: IT 04 D 05216 01614 000000005000 BIC (Swift code): BPCVIT2S

Con **bollettino postale** sul conto corrente n. 522474 intestato a FONDAZIONE AVSI ONLUS ONG

Destinando il **5 per mille** ad AVSI C.F. 81017180407






People for development

AVSI Italia

20131 **Milano**, Via Donatello, 5/B
+39.02.6749881 - milano@avsi.org

47521 **Cesena** (FC),
Via Padre V. da Sarsina, 216
+39.0547.360811 - cesena@avsi.org
www.avsi.org

  @fondazioneavsi
 @avsi_foundation

AVSI-USA

Washington DC Office 8730
Georgia Avenue, Suite 209
Silver Spring, MD 20910
+1.301.589.9009 - infoavsi-usa@avsi.org
www.avsi-usa.org

   @avsiusa

AVSI in Africa

AVSI Burundi

Avenue Mpotsa 11, Kabondo Bujumbura

AVSI Costa D'Avorio

Galérie Santa Maria Cocody-II plateaux,
Abidjan

AVSI Kenya

St. Kizito Building, Thika Road, Nairobi

AVSI Mozambico

Avenida Paulo Samuel Kankhomba 483,
Maputo

AVSI Repubblica

Democratica del Congo

Avenue des orchidees 29, Goma

AVSI Repubblica del Congo

Résidence Gabriella, Porte 203, Avenue
Linguissi Pembellot, Pointe-Noire

AVSI Ruanda

KG 157 Street, Kimironko, Kigali

AVSI Sierra Leone

5G off King Harman road,
Brookefields, Freetown

AVSI Sud Sudan

Juba Raha Compound, Giuba

AVSI Uganda

Ggaba Road Plot 1119, Kampala

AVSI in Asia

AVSI Myanmar

Dagon Tower, 6-A, No. 190/192
Corner of Shwe Gone Daing Road
and Kabar Aye Pagoda Road,
Yay Tar Shay Ward, Yangon

AVSI in Medio Oriente

AVSI Giordania

Abdullah Rajab Hakouz street 16,
Amman

AVSI Iraq

Dream city, Villa 180, Erbil

AVSI Libano

Jean-Paul II Center,
St.Fawka Street, Jounieh

AVSI Palestina

Saint Saviour Monastery,
Saint Francis Street 1, Gerusalemme

AVSI Siria

East Mezzeh, Al Farabi Street Building 2/87,
Damasco

AVSI in America Latina e Caraibi

AVSI Brasile

Rua Frederico Simões 98,
Ed. Advanced Trade, 13º andar, Caminho
das Árvores Salvador - Bahia

AVSI Ecuador

Avenida 6 de Diciembre 33-382 y
Eloy Alfaro, Quito

AVSI Haiti

Rue Jacob (Route de Frères) 17,
Port-au-Prince

AVSI Messico

Avenida Oaxaca 211, colonia San José
la Noria, Oaxaca

AVSI Perù

Jirón Ica 281, Oficina 205,
Lima