

ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA ONLUS

Sede legale: Milano – Via Carlo Tenca, 14

Sede operativa: Roma – Via Ludovico di Savoia, 2b

Sede operativa: Napoli – Via San Biagio dei Librai, 39

Codice Fiscale: 09686720153

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2021

RELAZIONE DI MISSIONE

Nota introduttiva.....	3
Contesto e riflessioni del 2021	5
1. Informazioni generali sull'ente	6
1.1 La Strategia: Agorà 2028.....	7
1.2 Base associativa e governance	8
1.3 Struttura organizzativa professionale	11
2. Illustrazione delle poste di bilancio	14
2.1 Criteri applicati	14
2.2 Stato patrimoniale	17
2.3 Rendiconto di gestione.....	29
2.4 Altre informazioni.....	54
3. Illustrazione dell'andamento economico-finanziario e delle modalità di perseguimento delle attività statutarie	61
3.1 Situazione economico-finanziaria.....	61
Fondi privati.....	63
Fondi pubblici	65
L'utilizzo delle risorse	65
3.2 Attività di raccolta fondi	67
I Donatori Regolari.....	67
I Grandi Donatori	68
I lasciti testamentari.....	68
5x1000	68
Campagne di raccolta pubblica di fondi	69
3.3 Risultati delle attività statutarie raggiunti da ActionAid Italia	69

3.4 Elementi di criticità e mitigazione dei rischi.....	70
3.5 Altre informazioni.....	71
Eventuali contenziosi e controversie.....	71
La compliance.....	71
Eventi successivi alla chiusura di Bilancio.....	72
4. Proposta destinazione dell'avanzo.....	72

Nota introduttiva

La presente Relazione di Missione ha l'obiettivo di integrare i documenti del Bilancio di Esercizio, secondo la Modulistica di bilancio degli enti del Terzo Settore entrata in vigore quest'anno con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 39 del 5 marzo 2020 (si veda tabella di raccordo sottostante).

L'obiettivo della relazione è di garantire un'adeguata informazione sull'operato di ActionAid International Italia ONLUS e sui risultati ottenuti nell'anno 2021, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale. Il periodo di riferimento è l'anno solare 2021 (dal 1° gennaio al 31 dicembre). Le informazioni relative agli obiettivi e al contesto, agli organigrammi e alle risorse umane sono aggiornate al 31 dicembre 2021.

La relazione sulla gestione è articolata in 4 capitoli. Nel primo si vuole dare una panoramica su chi è ActionAid, fornendo informazioni sulla missione, la visione e i principi che animano l'Organizzazione, l'impianto strategico, la governance, la articolazione territoriale ed un quadro sulle risorse umane, professionali e volontarie, che vi operano. Il secondo capitolo illustra le poste di bilancio con il dettaglio delle varie voci dello stato patrimoniale, rendiconto di gestione). Il terzo capitolo presenta l'andamento economico-finanziario (attività di raccolta fondi, provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati), la modalità di perseguimento delle attività statutarie insieme ad una valutazione delle criticità ed i rischi associati. Infine, il quarto capitolo riporta la proposta di destinazione dell'avanzo di gestione.

Unitamente alla Relazione di Missione, il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2021 è corredato dalla Relazione dell'Organo di Controllo e dalla Relazione della Società di Revisione indipendente PricewaterhouseCoopers Spa.

RELAZIONE DI MISSIONE ENTI DEL TERZO SETTORE (Decreto ministeriale 5 marzo 2020 n.39)	RIFERIMENTO INDICE RELAZIONE MISSIONE ACTIONAID ITALIA
1) Le informazioni generali sull'ente, la missione perseguita e le attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nello statuto, l'indicazione della sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto e del regime fiscale applicato, nonché le sedi e le attività svolte.	1. Informazioni generali sull'ente
2) I dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti; informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'ente.	1.2 Base associativa e governance
3) I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato; eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.	2.1 Criteri applicati
4) I movimenti delle immobilizzazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; eventuali contributi ricevuti; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio; le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.	2.2 Stato patrimoniale
5) La composizione delle voci «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo», nonché le ragioni della iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento.	2.2 Stato patrimoniale
6) Distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.	2.2 Stato patrimoniale

7) La composizione delle voci «ratei e risconti attivi» e «ratei e risconti passivi» e della voce «altri fondi» dello stato patrimoniale.	2.2 Stato patrimoniale
8) Le movimentazioni delle voci di patrimonio netto devono essere analiticamente indicate, con specificazione in appositi prospetti della loro origine, possibilità di utilizzazione, con indicazione della natura e della durata dei vincoli eventualmente posti, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.	2.2 Stato patrimoniale
9) Una indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.	2.2 Stato patrimoniale
10) Una descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate.	2.2 Stato patrimoniale
11) Un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.	2.3 Rendiconto di gestione
12) Una descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute.	2.3 Rendiconto di gestione
13) Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, nonché il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17, comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale.	1.3 Struttura organizzativa professionale
14) L'importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo, nonché al soggetto incaricato della revisione legale. Gli importi possono essere indicati complessivamente con riferimento alle singole categorie sopra indicate.	1.3 Struttura organizzativa professionale
15) Un prospetto identificativo degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni	2.3 Rendiconto di gestione
16) Le operazioni realizzate con parti correlate, precisando l'importo, la natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.	2.4 Altre informazioni
17) La proposta di destinazione dell'avanzo, con indicazione degli eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dello stesso, o di copertura del disavanzo.	4. Proposta destinazione dell'avanzo
18) L'illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione. L'analisi è coerente con l'entità e la complessità dell'attività svolta e può contenere, nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'ente e dell'andamento e del risultato della sua gestione, indicatori finanziari e non finanziari, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze. L'analisi contiene, ove necessario per la comprensione dell'attività, un esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.	3.1 Situazione economico-finanziaria
19) L'evoluzione prevedibile della gestione e le previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.	3.4 Elementi di criticità e mitigazione dei rischi
20) L'indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale.	3.3 Risultati delle attività statutarie raggiunti da ActionAid Italia
21) Informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguimento della missione dell'ente e l'indicazione del carattere secondario e strumentale delle stesse.	2.3 Rendiconto di gestione

22) Un prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi, se riportati in calce al rendiconto gestionale, da cui si evincano: i costi figurativi relativi all'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'art. 17, comma 1 del decreto legislativo 2 agosto 2017, n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni; le erogazioni gratuite di denaro e le cessioni o erogazioni gratuite di beni o servizi, per il loro valore normale; la differenza tra il valore normale dei beni o servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto; accompagnato da una descrizione dei criteri utilizzati per la valorizzazione degli elementi di cui agli alinea precedenti.	2.4 Altre informazioni
23) La differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, per finalità di verifica del rispetto del rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'ente.	1.3 Struttura organizzativa professionale
24) Una descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella Sezione C del rendiconto gestionale, nonché il rendiconto specifico previsto dall'art. 87, comma 6 dal quale devono risultare, anche a mezzo di una relazione illustrativa, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui all'art. 79, comma 4, lettera a) del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.	2.3 Rendiconto di gestione 3.2 Attività di raccolta fondi
L'ente può riportare ulteriori informazioni rispetto a quelle specificamente previste, quando queste siano ritenute rilevanti per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione e delle prospettive gestionali.	2.4 Altre informazioni 3.5 Altre informazioni

Contesto e riflessioni del 2021

Il 2020 sembrava essere l'anno che maggiormente aveva esposto ActionAid alla sfida del cambiamento, in ragione della pandemia. Tuttavia, è stato durante il 2021 che l'Associazione – nel perdurare dell'emergenza pandemica e secondo le modalità concordate dalla comunità dei propri aderenti, sostenitori e partner – ha fatto stato del proprio approccio al mondo che si stava plasmando in forme largamente inattese.

A metà 2022 si è forse superata la parte più acuta della crisi sanitaria, ma non di quelle economica e sociale; proprio le riflessioni strategiche condotte nel corso dell'anno, attraverso un processo articolato e partecipato, hanno aiutato a sintonizzare ActionAid con il nuovo contesto senza mai perdere di vista gli obiettivi definiti dalla strategia organizzativa Agorà 2028.

Nel corso del 2021 la flessibilità dell'Associazione si è manifestata peraltro anche attraverso un investimento straordinario che ha permesso di affrontare le sfide economiche in Italia e nei Paesi dove è presente il network ActionAid attraverso propri membri o partner di lungo periodo. È stato l'anno di importanti avvicendamenti nella leadership organizzativa e della definizione di una diversa ambizione per il network internazionale, che è chiamato ad assicurare la propria rilevanza politica all'interno di un disegno articolato e condiviso.

La resilienza delle persone e delle comunità, la capacità degli Stati di redistribuire e pre-distribuire la ricchezza e le opportunità rimangono il cuore di ogni riflessione pubblica. ActionAid è già impegnata su questi fronti da alcuni anni e nel corso del 2021 ha proposto modalità e modelli originali per evitare di tornare semplicemente a un "prima" di per sé problematico, ridefinendo invece – insieme ad altri compagni e compagne di strada – un "dover essere" a cui aspirare.

Le organizzazioni civiche presenti in Italia sono state forse meno demonizzate che nel biennio precedente, ma continuano troppo spesso ad essere ridotte allo status di fornitrici di servizi sostitutivi di un welfare messo in ginocchio dagli eventi e dalle scelte di disinvestimento degli anni precedenti. Inoltre, le organizzazioni del terzo settore rimangono pesantemente rallentate dall'estenuante transizione verso una riforma normativa che si trascina ormai senza chiarezza da ben cinque anni.

Per questo, il lavoro di un attore come ActionAid, animato da migliaia di sostenitori, attivisti, staff, soci, non poteva che concentrarsi sul rafforzamento delle capacità di resilienza sociale delle comunità di riferimento, in Italia e nel mondo. In questo anno difficile, ActionAid ha dunque acquisito una ulteriore consapevolezza della propria ragion d'essere a livello locale, nazionale e internazionale.

ActionAid Italia ha inoltre proseguito e approfondito il proprio impegno per lo sviluppo di lungo periodo del network ActionAid nel mondo attraverso il finanziamento di progetti, la partecipazione alle istanze di coordinamento e l'assunzione di responsabilità dirette nel rafforzamento della capacità di mobilitare risorse in nuovi Paesi.

1. Informazioni generali sull'ente

ActionAid International Italia Onlus (già Azione Aiuto) è un'associazione riconosciuta, costituita il 13 aprile del 1989, eretta in Ente Morale con Decreto Ministeriale del 10/10/1996 ed è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Milano (iscrizione n. 313). L'Associazione è stata riconosciuta Organizzazione Non Governativa (ONG) atta ad operare nei Paesi in Via di Sviluppo con decreto di idoneità N° 2003/128/000828/4 del 16.04.2003 ex L.49/87 ed è Iscritta nel Registro delle Organizzazioni della Società Civile all'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo ex D.Lgs. 125/14 con decreto N° 2016/337/000100/6.

ActionAid International Italia Onlus (da qui in avanti denominata ActionAid) è un'Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS) ai sensi del D.lgs. 460/97 iscritta all'Anagrafe delle ONLUS, settore di attività ONG (Organizzazione Non Governativa) e gode dei fini fiscali, dei benefici della normativa prevista dal D. Lgs. 460/97 e nel regime transitorio previsto dal decreto legislativo 117/2017, dei benefici fiscali ivi connessi che sono già vigenti.

Con l'entrata in vigore del Decreto Legislativo n.117/2017, il cd. "Codice del Terzo Settore" emanato a seguito della c.d. "Riforma del Terzo Settore", che abolirà a regime il Decreto Legislativo 460/97 sulle Onlus, l'Associazione assumerà, nel futuro, la qualifica di (Ente del Terzo Settore (ETS), come definita dal decreto legislativo 117/2017. Nel regime transitorio attualmente esistente ed alla luce della pubblicazione del decreto attuativo del Registro Unico degli Enti del Terzo Settore (RUNTS) verso la fine dell'anno 2021, l'Associazione ha comunque già completato i passaggi statutari previsti dalla normativa stessa, al fine di maturare la piena conformità alla qualifica di ETS e si sta preparando ad iscriversi al RUNTS.

ActionAid è parte di una Federazione Internazionale di Organizzazioni indipendenti che lavorano in 45 Paesi del mondo. A Johannesburg, in Sudafrica, ha sede il Segretariato Internazionale; gli uffici regionali sono a Bangkok, Rio de Janeiro e Bruxelles. Da quasi 50 anni ActionAid supporta persone, comunità, gruppi e movimenti, impegnati nella lotta alle disuguaglianze, alla povertà ed all'esclusione sociale.

Nel 2016 ActionAid ha costituito la Fondazione Realizza il Cambiamento, come fondatore unico, per supportare le aree di particolare fragilità sociale, per tutelare i diritti di chi vive in contesti di vulnerabilità, per favorire la mobilitazione di comunità locali e nazionali, la sensibilizzazione dell'opinione pubblica e la promozione dell'accountability delle Istituzioni.

La sede legale ed operativa dell'Associazione è a Milano, mentre a Roma e a Napoli vi sono due ulteriori sedi operative. La presenza in molte città e province italiane è data dallo staff dislocato in vari uffici, partner locali, attivisti individuali, "Entità locali" ed Enti associativi riconosciuti come "Basi ActionAid" dell'Associazione. La struttura di governance è composta da un'Assemblea dei Soci che ha ruolo di indirizzo strategico, da un Consiglio Direttivo che ha quello esecutivo unitamente al Presidente, nonché dal Segretario Generale che lo esercita per procura.

L'Associazione, nello statuto rinnovato per adempiere alla transizione verso il regime ETS, ha identificato le attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 117/17 e come attività di interesse generale prevalente ha identificato la cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni, ai sensi dell'articolo 5 comma 1 lettera n) del D.Lgs. 117/17. L'Associazione non ha quindi fini di lucro ed è impegnata a costruire – sia a livello nazionale e sia attraverso attività di solidarietà internazionale e cooperazione internazionale – un mondo equo e più giusto per tutti e tutte, nel quale ognuno abbia pieni diritti.

La missione dell'Associazione è quindi di promuovere e animare spazi di partecipazione, per coinvolgere persone e comunità nella tutela dei propri diritti, collaborando a livello locale, nazionale e internazionale per far crescere l'equità sociale, e sostenere chi vive in situazioni di povertà e marginalità. L'Associazione intende avere tra le sue finalità anche la prevenzione ed il contrasto alla violenza di genere in ogni sua forma, agendo a livello nazionale, europeo e globale per favorire l'integrità fisica delle donne e la loro libertà di scelta e svolgendo attività di informazione e diffusione di conoscenze per cambiare la percezione ed il comportamento verso la violenza.

I valori di ActionAid guidano ciò che viene perseguito ed orientano l'impegno condiviso. I valori scelti sono prioritizzati nel contesto storico attuale e fungono da guida sia a livello interno che esterno: rispetto reciproco, onestà e trasparenza; uguaglianza e giustizia; solidarietà; coraggio; umiltà; efficienze, ricerca dell'eccellenza; coerenza; ed indipendenza.

1.1 La Strategia: Agorà 2028

In accordo con la strategia adottata in ambito internazionale, ActionAid ha lanciato nel 2018 un nuovo ciclo strategico *Agorà 2028*. L'Organizzazione si impegna per affrontare le cause della povertà e dell'ingiustizia sociale per migliorare la qualità della democrazia nel mondo. Solo grazie a una democrazia pienamente vissuta, e non esercitata esclusivamente nella scelta delle rappresentanze, si può raggiungere uno sviluppo sostenibile degli individui, delle comunità e dei popoli.

Nel 2021 l'Organizzazione è stata impegnata nel processo di revisione della strategia che ha portato alla raccolta di *learning* dal primo ciclo strategico (2018-2021) e all'identificazione di priorità per il prossimo triennio (2022-2024) e delle risorse organizzative necessarie. Si è trattato pertanto di un processo di emersione e consultazione interna con tutta la compagine associativa che ha rafforzato la consapevolezza del ruolo dell'Organizzazione e della sua Comunità.

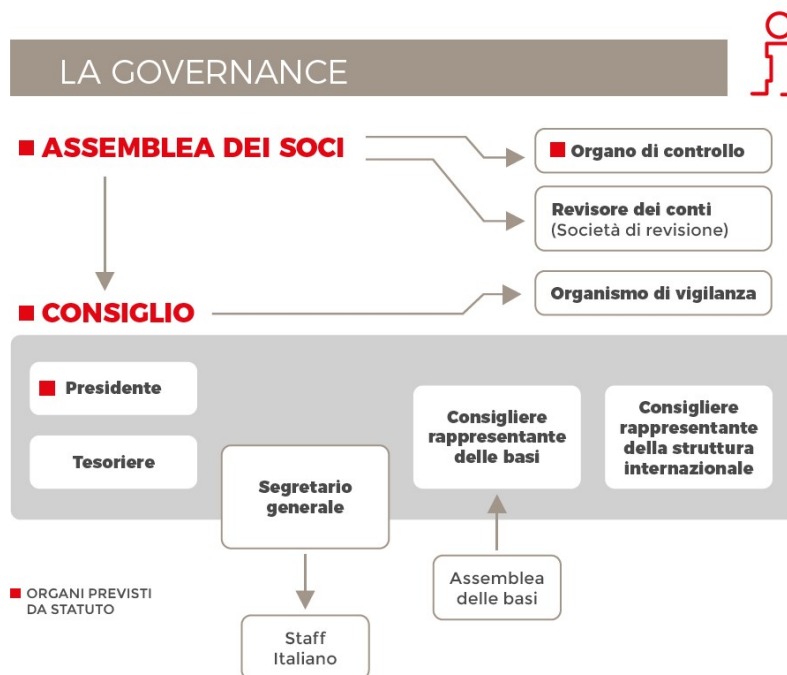
Agorà 2028 è declinata su tre pilastri fondamentali: Diritti, Redistribuzione e Resilienza, a cui fanno capo uno o più ambiti programmatici. Al pilastro Diritti corrispondono i due ambiti Diritto di vivere una vita senza violenza e Diritto ad una cittadinanza inclusiva. Al pilastro Redistribuzione, gli ambiti Redistribuzione delle risorse nazionali e Redistribuzione delle risorse globali. Mentre questi primi due pilastri indicano cosa facciamo (a livello locale, nazionale e internazionale), il pilastro Resilienza permette di indicare il come lavoriamo, una metodologia di intervento che rafforza il protagonismo dal basso, rappresenta gli esclusi e promuove l'*accountability* delle istituzioni.

I tre pilastri del disegno programmatico dell'Organizzazione sono interconnessi e si sostengono reciprocamente: i diritti non possono essere soddisfatti senza la redistribuzione del potere (e dunque delle risorse) e continueranno a essere minacciati senza il rafforzamento degli spazi di resilienza di comunità in cui le persone abbiano la reale possibilità di esprimersi e concorrere a migliorare la società.



1.2 Base associativa e governance

ActionAid è governata da un Consiglio Direttivo e un'Assemblea dei Soci e delle Socie. Dal 12/06/2021 il Presidente dell'Organizzazione è Davide Agazzi, socio dal 2012 e membro del Consiglio Direttivo dal 2016. Di seguito la struttura completa della governance e come gli organi statutari interagiscono tra loro.



Assemblea dei Soci

È l'organo sovrano di indirizzo dell'Associazione ed è composta da Soci e Socie che hanno diritto di voto. Le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge e allo Statuto, obbligano tutti i membri dell'Associazione.

È presieduta dal/dalla Presidente della Associazione a cui spetta constatare la regolare costituzione della stessa, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, dirigerne e regolarne lo svolgimento, accertare e proclamare i risultati delle votazioni.

Consiglio Direttivo

È l'organo amministrativo dell'Associazione.

La maggioranza dei suoi membri proviene dall'Assemblea dei Soci e delle Socie. Un membro è eletto su proposta dell'Assemblea delle Basi ActionAid e un membro, invece, su proposta del Consiglio Direttivo di ActionAid International.

Il Consiglio Direttivo è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Associazione e può compiere quanto ritenga opportuno per il conseguimento degli scopi della stessa, in conformità alla legge e allo Statuto e salvi i poteri degli altri organi dell'Associazione.

Nome	Prima nomina	N° mandati
PIETRO ANTONIOLI (Presidente in carica fino al 12/06/2021)	20/6/2015	2
ROSSELLA CALABRITTO (in carica fino al 12/06/2021)	20/6/2015	2
DAVIDE AGAZZI (Presidente dal 12/06/2021)	28/5/2016	2
JORGE ROMANO (Rappresentante del Consiglio Direttivo di AA International)	28/5/2016	2
FRANCESCO VELLA (Tesoriere)	10/6/2017	2
JOSEPHINE PIA CONDEMI	22/6/2019	1
FRANCESCO FALCO (Rappresentante Basi ActionAid)	22/6/2019	1
FRANCA MAINO	22/6/2019	1
MARIANGELA CASSANO	13/6/2020	1
LAURA ORESTANO	12/6/2021	1

Presidente

» È eletto/a dall'Assemblea e dura in carica per il periodo di tre anni, può essere rieletto/a per un ulteriore mandato.

» Ha la rappresentanza legale dell'Associazione nei confronti dei terzi ed in giudizio.

PIETRO ANTONIOLI

Nomina

20/06/2015 (Consigliere)
28/05/2016 (Presidente)
16/06/2018 (Presidente/Consigliere fino al 12/06/2021)

DAVIDE AGAZZI

28/05/2016 (Consigliere)
12/06/2021 (Presidente/Consigliere)



Segretario Generale

È nominato/a dal Consiglio Direttivo e funge da Segretario/a del Consiglio stesso e dell'Assemblea dei Soci e delle Socie. Partecipa stabilmente alle riunioni del Consiglio Direttivo, senza diritto di voto e senza concorrere alla determinazione del quorum costitutivo, coadiuvando il Consiglio stesso nella definizione dell'indirizzo strategico e del posizionamento pubblico della Associazione.

MARCO DE PONTE

Nomina
2001

Organo di Controllo

È nominato nei casi previsti dalla legge o per decisione dell'Assemblea dei Soci e delle Socie. È composto da tre membri, non Associati/e ed in possesso dei requisiti indicati dalle vigenti disposizioni di legge.

Vigila sulla osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sulla adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

Esercita inoltre i compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale ed attesta che il Bilancio Sociale, sia conforme alle linee guida dettate dalla legge.

- DOTT. FRANCESCO DORI (Presidente)
- DOTT. FRANCO BERTOLETTI (Sindaco)
- AVV. GIUSEPPE TAFFARI (Sindaco)¹

Nomina dell'intero Organo

- 28/5/2016 Prima nomina
- 22/6/2019 Conferma

Revisore legale dei Conti

L'Associazione ha nominato una Società di revisione legale iscritta nell'apposito registro previsto dalla normativa vigente, L'incarico di revisione legale dei conti è conferito dall'Assemblea dei Soci e delle Socie, la quale determina il corrispettivo per l'intera durata dell'incarico per tre esercizi.

- **Società di revisione:** PRICEWATERHOUSECOOPERS
- **Incarico:** 13/6/2020 incaricata per 3 anni

Organismo di Vigilanza

Il Consiglio Direttivo, in attuazione a quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001, con delibera del 28/1/2013, ha istituito l'Organismo di Vigilanza nella forma di organo monocratico. A far data da gennaio 2020, questo ha assunto composizione plurisoggettiva, su delibera del Consiglio Direttivo.

Esso svolge attività di vigilanza sul funzionamento, l'efficacia e l'osservanza del Codice Etico e del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottati al fine di prevenire i reati presupposto della responsabilità amministrativa dell'ente, promuovendone il continuo aggiornamento.

- DOTT. SERGIO FORNAI (Presidente)
- AVV. PAPA ABDOULAYE MBODJ (Componente dell'Organismo)

¹ Sindaco in carica fino al 29.11.2021

Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente

Gli Associati e le Associate, definiti/e nell'art.9² dello Statuto di ActionAid Italia, possono esercitare i loro diritti e doveri come indicato nell'art. 11³ e vengono coinvolti/e nelle attività associative e nei programmi periodicamente tramite incontri e comunicazioni via e-mail.

Gli Associati e le Associate al 01.01.2021 risultavano essere n.35 mentre al 31.12.2021 risultavano essere n.31.

Nel 2021 si sono svolte 4 riunioni del Consiglio Direttivo e 1 riunione dell'Assemblea delle Socie e dei Soci, con una partecipazione media complessiva del 95%.

A norma dello Statuto, il Bilancio di Esercizio dell'Associazione viene presentato dal Consiglio Direttivo e approvato dall'Assemblea dei Soci, che si svolge con cadenza annuale. L'ultimo Bilancio approvato è dunque relativo all'esercizio 2020 ed è stato discusso nell'Assemblea del 12 giugno 2021 alla quale erano presenti n. 30 Soci su un totale di 32. Il Bilancio, corredato dalla Relazione della Società di Revisione PricewaterhouseCoopers SpA e dalla Relazione dell'Organo di Controllo, è stato approvato all'unanimità. Il Bilancio di Esercizio 2021 sarà presentato all'Assemblea dei Soci del 25 giugno 2022 contestualmente al Bilancio Sociale, per approvazione.

L'Assemblea, oltre ad aver approvato il Bilancio di Esercizio e il Bilancio Sociale dell'anno 2020, ha eletto il nuovo Presidente e una nuova Consigliera e ha approvato gli emendamenti alla Strategia Agorà 2028.

A dicembre 2021 si è tenuto un incontro aperto a tutti i soci e a tutte le socie di aggiornamento e confronto rispetto alle attività in corso, agli obiettivi raggiunti dall'Organizzazione e alle sfide future.

1.3 Struttura organizzativa professionale

La struttura organizzativa di ActionAid è divisa in tre Cluster, dove ogni Cluster è costituito da Dipartimenti/Uffici e ogni Dipartimento è suddiviso in Unità. Il Segretario Generale è responsabile dello staff dell'Associazione, rappresenta il datore di lavoro ed è l'interlocutore del Consiglio Direttivo. L'Associazione è dotata di una senior leadership composta da una Direzione Generale, sotto la guida del Segretario Generale, preposta a coadiuvarlo alla guida strategica dell'Organizzazione, e da un Management Team che, rappresentando tutte le funzioni, guida le scelte operative e la gestione organizzativa.

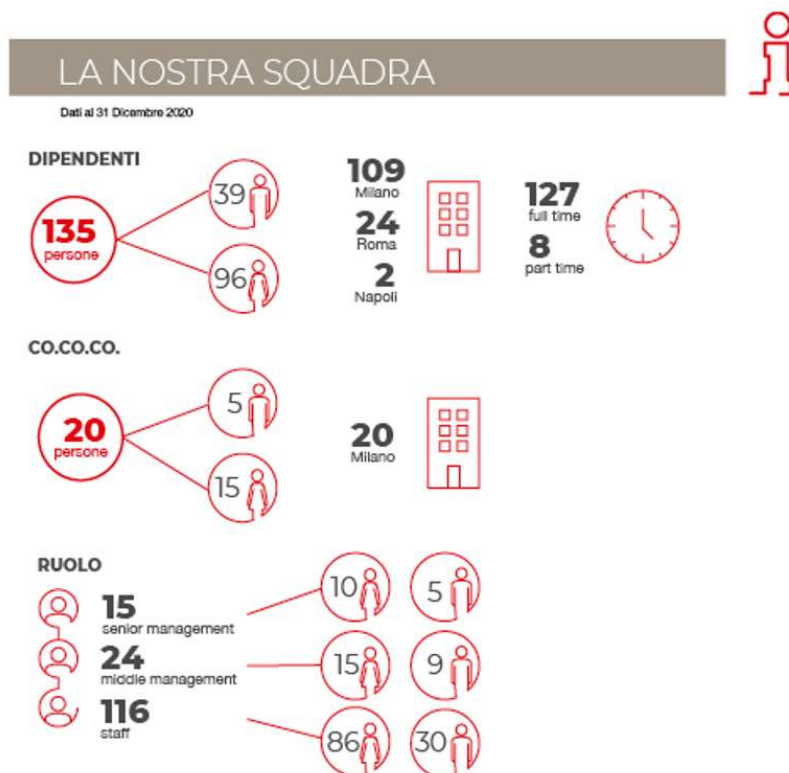
- **Cluster 1 - Markets Development & Expansion:** si occupa di mobilitare risorse, raccogliere fondi e redistribuirli sui programmi/progetti che realizzano la missione dell'Organizzazione.
- **Cluster 2 - Citizenship, Programmes Development and Sustainability:** si occupa della realizzazione in Italia e in Europa dei programmi e dei progetti in ambiti di lavoro considerati prioritari, e di tutta la raccolta fondi high value e istituzionale per l'Europa e a livello internazionale.
- **Cluster 3 - Segretariato Generale:** coadiuva il lavoro dell'Organizzazione raggruppando funzioni di guida, supporto strategico, garanzia, tutela, comunicazione esterna e interna, e gli ambiti di governance e compliance. È inserito in questo Cluster il Segretario Generale Aggiunto alle relazioni istituzionali.

² Art. 9: Possono aderire all'Associazione tutte le persone fisiche, uomini e donne, enti non lucrativi ed enti e società del Terzo Settore, che ne condividano le finalità di interesse generale e gli scopi associativi identificati nella strategia organizzativa senza alcuna discriminazione di sesso, età, lingua, nazionalità, religione, opinioni politiche, condizioni personali e sociali.

³ Art. 11: Tutti gli Associati hanno parità di diritti e doveri e il numero dei soci è illimitato. Gli Associati hanno il diritto di frequentare i locali dell'Associazione e partecipare a tutte le iniziative e a tutte le manifestazioni promosse dalla stessa; partecipare alle Assemblee e, se maggiorenni, di votare direttamente; conoscere i programmi con i quali l'Associazione intende attuare gli scopi sociali; proporre progetti ed iniziative da sottoporre al Consiglio Direttivo; esaminare i libri sociali.

Oltre alle sedi di Milano (sede legale), Roma e Napoli (sedi operative), grazie alla presenza di staff siamo anche radicati ad Ancona, L'Aquila, Sibari (Cosenza), Reggio Calabria, Bari, Bologna.

Al 31 dicembre 2021, lo staff risultava composto da 155 persone, di cui 135 dipendenti e 20 collaboratori. Il rapporto tra uomini e donne corrisponde al 28% maschi e al 72% femmine. L'Organizzazione si è avvalsa nel corso dell'anno, inoltre, del contributo di 18 volontari attivi nelle sedi che si sono avvicinati nei periodi apertura uffici per contribuire ad attività di backoffice (senza compenso), nonché da 10 stagisti (7 extra curriculari e 3 curriculari) a supporto delle attività di back office, oltre a 6 persone attive in Servizio Civile, modalità di impegno con ActionAid avviata proprio nel 2021.



La struttura retributiva

a) *Emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai dirigenti e ai componenti degli organi di amministrazione e controllo*

Dirigenti	3 dirigenti al 31/12/2021 - retribuzione lorda totale euro 207.693,00
Soci e Consiglieri	a titolo volontario
Organo di Controllo	3 membri al 31/12/2021 - compensi lordi complessivi 8.247,2 euro (comprensivi di IVA).
Organismo di Vigilanza	2 membri al 31/12/2021 - compensi lordi complessivi 7.000 euro (comprensivi di IVA).

Non sono previste indennità di carica per componenti degli organi di amministrazione e controllo, dirigenti nonché per gli/le associati/e.

Sono riconosciuti rimborsi spese a piè di lista a dipendenti, dirigenti, collaboratori, volontari, componenti degli organi di amministrazione e controllo e a soggetti terzi, che abbiano sostenuto costi in relazione ad attività o servizi resi a favore dell'Organizzazione.

b) Struttura retributiva e modalità di rimborso spese

L'Organizzazione applica ai dipendenti il CCNL del Terziario e Servizi, con inquadramento dal quarto livello al primo, oltre quadri e dirigenti. La politica salariale prevede il confronto con la mediana di settore e vede il rapporto tra RAL più bassa e più alta di 1 a 4.

Categoria	Addetti ⁴	Donne	Uomini	Full Time	Part Time	RETRIBUZIONE MEDIA (euro)	Tipologia retributiva	indennità di carica o rimborsi per mese ⁵	rapporto max/min ⁶
DIPENDENTI									4,11
Dirigenti	3	1	2	3	0	89.138,63	RAL	rimborsi piè di lista	
Quadri	13	9	4	13	0	51.022,20	RAL		
1 liv	28	19	9	25	3	39.367,84	RAL		
2 liv	44	30	14	42	2	32.161,68	RAL		
3 liv	34	25	9	32	2	28.528,09	RAL		
4 liv	13	12	1	12	1	27.825,22	RAL		
sub-tot	135	96	39	127	8				

CO.CO.CO.	20	15	5			24.294,12	compenso	rimborsi piè di lista
------------------	----	----	---	--	--	-----------	----------	--------------------------

STAGE	4	3	1			500 al mese	compenso	rimborsi piè di lista
--------------	---	---	---	--	--	-------------	----------	--------------------------

VOLONTARI⁷	8	5	3			N/A	N/A	rimborsi piè di lista
------------------------------	---	---	---	--	--	-----	-----	--------------------------

Inoltre, si prevede un sistema di condizioni di miglior favore che completano l'offerta di impiego: nel 2021, per garantire un maggior supporto allo staff durante il periodo pandemico è stato previsto un welfare aziendale del valore economico di 258 euro spendibili in servizi (erano 150€ nel 2020) previsti dagli artt. 51 e 100 del TUIR; buoni pasto per ogni giorno di lavoro in ufficio e/o da remoto; flessibilità oraria e smart working estesi a tutto lo staff; l'estensione delle prestazioni del Fondo sanitario del C.C.N.L. Terziario (Fondo Est) senza distinzione tra dipendenti a tempo determinato e indeterminato, un pack maternità/paternità con

⁴ Numero addetti al 31.12.2021.

⁵ Il rimborso a piè di lista dà diritto al rimborso delle spese effettivamente sostenute a fronte della presentazione di una nota spese e della documentazione giustificativa delle spese che devono quindi essere correttamente documentate.

⁶ Il Codice del Terzo Settore (D.Lgs. n. 117/2017) all'articolo 16, prevede anche che, in ogni caso, in ciascun ente del Terzo settore, la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto 1 a 8, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

⁷ Non si tiene conto dei membri della governance.

condizioni di tutela e supporto prima, durante e dopo il periodo di congedo e il riconoscimento di giornate di paternità in aggiunta a quelle prevista dalla normativa vigente; il riconoscimento di permessi retribuiti per visite mediche specialistiche; l'integrazione salariale alla copertura malattia prevista dall'INPS; l'estensione del massimo numero di ore di permessi a tutto lo staff senza distinzione di anzianità. È prassi consolidata la modalità di lavoro agile, con un accordo di smart working formalizzato e poi rinnovato a partire dall'anno 2017.

ActionAid nel pieno rispetto del Codice di Condotta e della Policy Recruitment seleziona il proprio personale riponendo particolare attenzione alla trasparenza, alle pari opportunità e ai valori etici.

2. Illustrazione delle poste di bilancio

2.1 Criteri applicati

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, è stato redatto in conformità alle disposizioni dell'articolo 13 comma 1 e 3 del decreto legislativo n° 117 del 2017 ("Codice del Terzo Settore") e alle disposizioni del Decreto 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali riguardante l'Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore, opportunamente adattate alle specificità e alle policy dell'Associazione.

Il bilancio di esercizio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui rispettivamente agli art. 2423, 2423bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle specifiche previsioni del **principio contabile OIC 35** sugli Enti del Terzo Settore (ETS), pubblicato dall'Organismo Italiano di Contabilità in data 5 febbraio 2022, volto a recepire le specificità del settore no-profit nei loro bilanci.

Nel seguito, sottoponendo alla Vostra approvazione il presente bilancio, Vi segnaliamo analiticamente i criteri di valutazione, le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo, nonché tutte le informazioni utili e complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione.

Lo **Stato Patrimoniale** ed il **Rendiconto Gestionale** sono redatti in unità di euro mentre la Relazione di Missione riporta valori espressi in migliaia di euro.

I principi adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 si ispirano ai principi della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale e non differiscono da quelli dell'esercizio precedente.

Le voci del bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, opportunamente riclassificate per renderle omogenee. Si sottolinea che il Rendiconto gestionale è classificato secondo la nuova normativa ETS: in particolare è rilevante notare che si tratta di uno schema a *sezioni contrapposte*, proventi e oneri, suddiviso per aree coerenti con le definizioni del Codice del Terzo Settore (es. Attività di Interesse Generale, Attività diverse ex art 6 del Codice del Terzo Settore). All'interno di ciascuna area, i costi sono rappresentati *per natura*: in tal senso, ad esempio, i costi della stessa natura si trovano ripetuti in più aree, a seconda della destinazione (es. costi per Servizi o costi del Personale sono ripetuti e ripartiti nelle aree A. Attività di interesse generale e B. Oneri di supporto generale).

Il bilancio d'esercizio è assoggettato a revisione contabile da parte della società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA, nel rispetto delle previsioni statutarie, la cui relazione è allegata al bilancio.

Di seguito si espongono i criteri di valutazione utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- » Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di oneri accessori e sono ammortizzate al 100% nell'esercizio stesso di acquisizione. L'adozione di tale trattamento contabile ha l'obiettivo di uniformare i principi contabili dell'Associazione con quelli adottati dal network di appartenenza.
- » Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo di oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti imputati al rendiconto gestionale sono calcolati in modo sistematico applicando le aliquote ritenute congrue in relazione al deperimento ed alla vita economico-tecnica dei relativi cespiti. Le immobilizzazioni materiali aventi un costo di acquisto inferiore a 7,5 Euro/000 sono interamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione. L'adozione di tale trattamento contabile ha l'obiettivo di uniformare i principi contabili dell'Associazione con quelli adottati dal network di appartenenza.
I beni acquisiti nell'anno 2021 sono stati tutti di valore inferiore alla soglia dei 7,5 Euro/000 pertanto sono stati ammortizzati al 100%. Gli ammortamenti contabilizzati in questo esercizio si riferiscono solo a questi nuovi beni, pertanto, non sono state applicate altre aliquote oltre al 100%.
- » Le **immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, rettificato in caso di perdita durevole di valore.
- » I **crediti** sono iscritti al valore nominale al netto dell'eventuale fondo svalutazione crediti al fine di riflettere il presumibile valore di realizzo. Per quanto concerne i crediti iscritti all'Attivo Circolante, l'Associazione ha deciso di non avvalersi della valutazione in base al criterio del costo ammortizzato in quanto i crediti sono tutti a breve termine e gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono irrilevanti.
- » Le **attività finanziarie**, nell'attivo circolante, che non costituiscono immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori e sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Non sono presenti a bilancio strumenti finanziari derivati utilizzati a fini di copertura o speculativi.
- » Le **disponibilità liquide** sono iscritte al valore nominale.
- » I **ratei e i risconti** sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale e si riferiscono a proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.
- » Il **patrimonio netto** è rappresentato dal fondo di dotazione, dal Patrimonio Vincolato che recepisce i fondi ricevuti con vincolo di destinazione, o una quota degli stessi in proporzione, che non siano ancora stati utilizzati per il progetto vincolato, e dal Patrimonio Libero, costituito dalle riserve libere provenienti da esercizi precedenti e dal risultato di gestione.
- » I **fondi per rischi e oneri** sono stanziati per coprire passività potenziali, la cui manifestazione è certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli impegni assunti e degli elementi a disposizione. Qualora necessario, si tiene conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, ancorché di essi si sia avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della stesura del bilancio.
- » I **debiti** sono esposti al valore nominale, rappresentativo del loro valore di estinzione. Non sono stati

attualizzati in quanto il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non risulta significativamente diverso dal tasso di mercato. In osservanza del principio della rilevanza disciplinato dall'art. 2423, comma 4, c.c, i debiti sono stati quindi iscritti al loro valore nominale, rettificato in occasione di resi e di rettifiche di fatturazione.

- » Il **trattamento di fine rapporto**, calcolato in osservanza alle norme di legge e dei contratti collettivi di lavoro vigenti, rappresenta il debito verso il personale dipendente per gli obblighi esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.
- » I **proventi da attività di interesse generale relativi ad Erogazioni liberali** sono esposti in bilancio secondo il principio della cassa, sia per omogeneità con la prassi adottata nelle altre organizzazioni del network ActionAid, sia in un'ottica prudenziale; vengono considerate come acquisite e dunque disponibili le somme relative ad erogazioni effettivamente incassate, ad eccezione di quelle acquisite tramite carte di credito o altre piattaforme digitali, la cui disponibilità avverrà con accredito in conto corrente nei primi mesi dell'anno successivo ma di cui si ha già visibilità alla chiusura dell'esercizio.
- » I **proventi da attività di interesse generale relativi a contributi con vincolo di scopo** determinato da donatori istituzionali, aziende, fondazioni e altri enti per progetti/attività specifici e soggetti a rendicontazione, sono contabilizzati seguendo il principio della correlazione con i costi di diretta imputazione. Se i fondi vincolati ricevuti non risultano ancora utilizzati (totalmente o parzialmente) per il progetto cui sono destinati alla data di fine esercizio, sono rappresentati nel valore delle Riserve vincolate da terzi (per vedasi § Stato Patrimoniale passivo A.II.3).
Uguualmente, per i progetti specifici già avviati nel corso dell'esercizio e che verranno finanziati con contributi vincolati erogati da donatori istituzionali, aziende, fondazioni e altri enti, la cui manifestazione finanziaria si manifesterà nel corso dell'esercizio successivo o si è manifestata parzialmente rispetto alle spese sostenute, il relativo provento è stato stanziato nell'esercizio e rappresentato in contropartita nella voce di Stato Patrimoniale attivo C.II.12 "*Crediti verso altri per liberalità da ricevere*" che rappresenta la relativa promessa di donazione, in ottemperanza al principio di competenza economica (correlazione costi-ricavi).
- » I **fondi** derivanti da **5 per mille**, vengono trattati quali contributi con vincolo di scopo, in quanto i fondi vengono destinati alla realizzazione di specifiche attività programmatiche e i relativi utilizzi devono essere rendicontati al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. La quota incassata ma non ancora spesa alla chiusura dell'esercizio viene accantonata al Patrimonio vincolato (vedasi § Stato Patrimoniale passivo A.II.2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali). Al fine di rendere comparabili i bilanci degli esercizi 2021 e 2020, si è reso necessario modificare la rappresentazione delle poste di Bilancio 2020, rispettivamente in relazione ai Proventi - A.5 proventi del 5 per mille e agli Oneri – A.9 Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali, coerentemente con il principio OIC35.
- » Le **promesse di liberalità**, non ancora in incassate, risultanti da accordi di finanziamento da parte di enti pubblici o altri donatori ufficiali relativamente a progetti le cui attività non sono ancora state svolte nell'esercizio, vengono esposte in apposito paragrafo per fornire un'ulteriore informativa dei contributi con vincolo di scopo attesi (vedasi § 2.4 Altre informazioni).
- » In Relazione di Missione è stata data indicazione dell'importo complessivo degli impegni, delle garanzie prestate e ricevute e delle passività potenziali, valutati al valore nominale desumibile dalla relativa documentazione (si tratta dei c.d. **Conti d'ordine** già eliminati dallo schema di Stato Patrimoniale in

ottemperanza alle modifiche apportate con il D.Lgs 139/2015) (vedasi § 2.4 Altre informazioni).

- » Gli **oneri** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale; sono classificati in base alla natura dei conti come previsto dagli schemi ministeriali. Ove opportuno è stata aggiunta la specificazione in base alla destinazione per tipologia di attività, per poter meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni dell'Associazione. In particolare, nella sezione A. *Oneri da attività di interesse generale*, è stata aggiunta la voce *A.11 Contributi erogati per programmi*.
- » L'Associazione non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività istituzionale di profilo "non commerciale". Di conseguenza, ai fini dell'imposta sul valore aggiunto, risulta equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale. Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di possedere una partita Iva e l'obbligo di presentare gli adempimenti dichiarativi connessi, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. In tali casi, pertanto, l'imposta si trasforma in una componente del costo sostenuto. L'Associazione è soggetta all'IRAP calcolata con il metodo retributivo e considerando anche le esenzioni previste per la propria tipologia giuridica e fiscale dalle legislazioni regionali italiane.

2.2 Stato patrimoniale

Il contenuto delle principali voci del bilancio d'esercizio è di seguito riportato.

ATTIVO

B - IMMOBILIZZAZIONI

B) I - Immobilizzazioni immateriali

Come dettagliato nel paragrafo § 2.1 Criteri applicati delle poste di bilancio, le immobilizzazioni immateriali vengono totalmente ammortizzate nel corso dell'esercizio. Al 31/12/2021 la voce risulta quindi pari a zero.

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali verificatesi nel corso del 2021 sono di seguito dettagliate:

voce B) I - Imm.ni Immateriali Euro/000	Costo Storico al 01/01/2021	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2021	Fondo ammor.to al 01/01/2021	Ammor.ti	Variazione fondo per alienazioni	Fondo ammor.to al 31/12/2021	Valore netto contabile al 31/12/2021
3) Diritti di brevetto	4	-	-	4	4	-	-	4	-
4) Concessioni e licenze	123	-	-	123	123	-	-	123	-
7) Altre immobilizzazioni	378	41	-236	183	378	41	-236	183	-
TOTALE	505	41	-236	310	505	41	-236	310	-

La voce *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno* comprende il costo di registrazione di marchi di proprietà dell'Associazione e rimane invariata rispetto all'esercizio precedente.

Al 31/12/2021, la voce *Concessioni e licenze* comprende le licenze d'uso dei vari software a disposizione dell'Associazione, non subisce variazioni nel corso dell'anno.

La voce *Altre immobilizzazioni* subisce una diminuzione netta di 195 Euro/000 rispetto agli anni precedenti, è composta da:

- *Migliorie su beni di terzi*, include le migliorie apportate all'ufficio di Roma nel corso degli esercizi precedenti e le spese di ristrutturazione degli uffici della nuova sede di Milano in via Carlo Tenca 14 per 41 Euro/000. Contestualmente al trasloco sono stati stralciati 236 Euro/000 per le spese di ammodernamento per la precedente sede, generando così una diminuzione netta di 195 Euro/000;
- *Spese per progettazione e sviluppo*, la voce comprende dei costi sostenuti negli anni passati per lo sviluppo dell'attuale programma di contabilità, del software di business intelligence e del pacchetto di programmi dedicato al costo del personale. Questa categoria non subisce variazioni durante l'esercizio.

B) II - Immobilizzazioni materiali

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio 2021 è pari a zero.

Le movimentazioni intervenute nell'anno 2021 sono riportate nella seguente tabella:

voce B) II - Imm.ni Materiali Euro/000	Costo Storico al 01/01/2021	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2021	Fondo ammor.to al 01/01/2021	Ammor.ti	Variazione fondo per alienazioni	Fondo ammor.to al 31/12/2021	Valore netto contabile al 31/12/2021
2) Impianti e macchinari:									
a) Elaboratori	517	51	-59	509	517	51	-59	509	-
b) Macchine d'ufficio	118	5	-1	122	118	5	-1	122	-
c) Mobili e Arredi	205	51	-61	195	205	51	-61	195	-
d) Impianti generici	64	-	-39	25	64	-	-39	25	-
TOTALE	904	107	-160	851	904	107	-160	851	-

La categoria *Impianti e attrezzature* è composta da:

- *Elaboratori*, diminuiti per un valore netto di 8 Euro/000 rispetto al 2020 per l'effetto dell'acquisto di laptop per la gestione ordinaria del fabbisogno dello staff in ActionAid (51 Euro/000) e dell'eliminazione di quegli apparecchi divenuti ormai obsoleti e non più performanti (59 Euro/000). Si segnala che dei 59 Euro/000 stralciati, un valore pari a 32 Euro/000 di pc sono stati donati ad un'altra organizzazione affinché potessero essere messi a disposizione di studenti in difficoltà;
- *Macchine Ufficio elettroniche* sono aumentati rispetto all'anno precedente di 5 Euro/000 per l'acquisto di nuovi apparecchi telefonici mobili in dotazione allo staff a sostituzione di quelli obsoleti. Contestualmente la voce è diminuita di 1 Euro/000;
- *Mobili e Arredi*, subiscono una variazione netta in diminuzione di 10 Euro/000 rispetto al 2020 in seguito all'acquisto del mobilio della nuova sede di Milano di via Carlo Tenca 14 (per 51 Euro/000) e alla dismissione degli arredi della sede precedente (per 61 Euro/000) perché non adattabili alla nuova. Anche in questo caso parte degli arredi da stralciare sono stati donati;
- *Impianti Generici*, diminuiscono di 39 Euro/000 per la dismissione degli impianti legati ai vecchi uffici.

Come già specificato in precedenza, le aliquote applicate quest'anno sono tutte al 100%.

B) III - Immobilizzazioni finanziarie

Le Immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2021 ammontano a 131 Euro/000 con una variazione in diminuzione di 31 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente.

Qui di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione delle voci:

voce B) III - Imm.ni finanziarie	Tipologia	Banca	Variazione iniziale		Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione		Variazioni finale	
			Quantità	Valore	Quantità	Valore	Quantità	Valore	Quantità	Valore
Partecipazioni	Azioni Banco BPM Spa	Banco BPM Spa	15	39					15	39
Partecipazioni	Azioni Banca Popolare Etica	Banca Popolare Etica	28	1.446					28	1.446
Partecipazioni	Azioni VITA - Vita Società Editoriale Spa	Banco BPM Spa	7.142	4.999					7.142	4.999
1) Totale partecipazioni			7.185	6.484	-	-	-	-	7.185	6.484
Altri crediti	Depositi cauzionali - Via Tevere (RM)			13.800						13.800
Altri crediti	Depositi cauzionali - Via Ludovico di Savoia (RM)			35.500						35.500
Altri crediti	Depositi cauzionali - utenze varie			694						694
Altri crediti	Depositi cauzionali - Via Carlo Tenca 14 (MI)			-		75.000				75.000
2) Totale altri crediti				49.994		75.000	-	-		124.994
3) Altri titoli	Certificati di deposito BTP 3,75%	Banco BPM Spa	109.000	105.623			- 109.000	-105.623	-	-
3) Altri titoli			109.000	105.623			- 109.000	-105.623	-	-
TOTALE				162.101		75.000		-105.623		131.478

La voce *Partecipazioni* alla fine dell'esercizio 2021 ammonta a 6 Euro/000 e non subisce variazioni rispetto al 2020 ed è costituita da: n. 15 azioni del Banco BPM S.p.A., acquistate nel febbraio 2007, n. 28 azioni della Banca Popolare Etica, acquistate nel corso dell'esercizio 2002 e n. 7.142 azioni di Vita Società Editoriale S.p.A. acquistate nel 2020.

La categoria *Crediti* è pari a 125 Euro/000, è composta dai depositi cauzionali per le sedi dell'Organizzazione ed aumenta di 75 Euro/000 per il versamento della cauzione della nuova sede di Milano.

Per quanto riguarda la voce *Altri Titoli*, nel corso del 2021 sono andati in scadenza i certificati di deposito BTP acquistati nel 2009 a garanzia del fondo di dotazione generando una plusvalenza di 3 Euro/000. Al 31/12/2021 non si detengono altri titoli.

C – ATTIVO CIRCOLANTE

C) II – Crediti

La voce *Crediti* non include elementi con durata superiore a 5 anni e risulta essere così composta:

Voce C) II - crediti Euro/000	31/12/2021	31/12/2020
5) Crediti verso enti della stessa rete associativa	72	64
di cui: » Segretariato Internazionale	0	3
» AA Switzerland	66	55
» Affiliati e Associati network ActionAid	6	6
6) Crediti verso altri enti del Terzo settore	0,2	0,2
9) Crediti tributari	45	121
12) Crediti verso altri	298	310

di cui: » <i>Crediti verso sostenitori per liberalità da ricevere</i>	163	202
» <i>Anticipi a fornitori</i>	18	8
» <i>Anticipi a dipendenti</i>	10	24
» <i>Altri crediti</i>	55	76
» <i>Note credito da ricevere</i>	52	0
TOTALE	415	495

I crediti ammontano complessivamente a 415 Euro/000 e diminuiscono di 80 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente. Si compongono delle seguenti voci:

- » **Crediti verso enti della stessa rete associativa:** il saldo della voce ammonta a 72 Euro/000 ed aumenta lievemente rispetto all'esercizio precedente (64 Euro/000) ed è costituito da:
 - ❖ credito di 66 Euro/000 verso l'Associazione ActionAid Switzerland per il contributo riconosciuto a ActionAid Italia per le attività di supporto svolte sul territorio svizzero;
 - ❖ crediti minori vantati nei confronti degli affiliati e di altre associazioni del network ActionAid per 6 Euro/000 dovuti all'anticipazione di spese viaggio dello staff, non ancora rimborsate alla data di chiusura dell'esercizio.
- » **Crediti tributari:** questa categoria ammonta a 45 Euro/000 contro i 121 Euro/000 al 31/12/2020 ed è composta da:
 - 39 Euro/000 per gli acconti per l'imposta IRAP pagati nell'anno 2021;
 - credito per investimenti pubblicitari per l'anno 2021 per 6 Euro/000 (vedasi § E.2 Altri proventi di supporto generale).
- » **I Crediti verso altri** ammontano a 298 Euro/000 (310 Euro/000 al 31/12/2020) con una diminuzione di 12 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente) e si compongono delle seguenti voci:
 - ❖ **Crediti per liberalità da ricevere**, pari a 163 Euro/000 e sono costituiti dagli incassi da sostenitori privati, che optano per il pagamento tramite carta di credito, relativi ai mesi di Novembre e Dicembre 2021, il cui accredito è avvenuto nei primi mesi dell'esercizio 2022.
 - ❖ **Anticipi a fornitori** (18 Euro/000) sono composti dagli anticipi effettuati verso fornitori;
 - ❖ **Anticipi a dipendenti** (10 Euro/000): questa voce è costituita essenzialmente dagli anticipi assegnati allo staff per missioni/trasferite su carte pre-pagate fornite dall'Organizzazione;
 - ❖ **Altri crediti** (55 Euro/000): la categoria include l'importo di 54 Euro/000 per un credito verso un fornitore di servizi Face-to-Face pari a 84 Euro/000, al netto del fondo svalutazione crediti di 30 Euro/000. Questo importo corrisponde al valore delle rate del credito in scadenza nel 2022; il piano di ammortamento del credito residuo si estinguerà entro il mese di luglio 2023. Nel corso del 2021 sono stati incassati 52 Euro/000, per ulteriori informazioni si veda § E.2 Altri proventi di supporto generale.
Nella voce sono ricompresi anche 1 Euro/000 per crediti minori che l'Associazione vanta nei confronti di vari soggetti
 - ❖ **Note credito da ricevere** per 52 Euro/000 dovute ad un credito verso un fornitore di servizi Face-to-Face.

C) III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce, pari a 999 Euro/000, corrisponde al valore iniziale di iscrizione di n. 182.080 quote del Fondo Etica SGR *Valori Responsabili Monetario* di cui è depositaria la Banca Popolare Etica. Tali quote sono detenute dall'Associazione al fine di ampliare la tipologia degli strumenti finanziari adottati, in ossequio al principio

della diversificazione del rischio e rispondendo contemporaneamente alla volontà di adottare scelte operative etiche, senza penalizzare la remuneratività della liquidità temporanea a disposizione.

Il valore di mercato (MTM) delle quote del fondo Etica SGR al 31 dicembre 2021, è pari a circa 1.108 Euro/000 con un plusvalore di 109 Euro/000; in un'ottica prudenziale si è scelto di non provvedere all'adeguamento al valore di mercato.

L'Associazione adotta una politica sugli investimenti volta primariamente a preservare il patrimonio, investendo in strumenti finanziari sicuri, etici e flessibili.

C) IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 Dicembre 2021 ammontano a 14.861 Euro/000 e diminuiscono di 571 Euro/000 rispetto all'anno precedente.

Si segnala che tra le disponibilità liquide sui conti correnti, sono incluse le quote di contributi incassati e non ancora utilizzati e perciò iscritti nelle voci di Patrimonio Vincolato.

Tra i conti correnti vincolati è ricompreso anche un conto corrente di pegno aperto con UBI Banca nel 2019 dove sono stati vincolati Euro 65.123 a garanzia di una fidejussione richiesta da ActionAid International (Segretariato Internazionale) nei confronti dell'Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo (AICS) per un progetto in Giordania intitolato "*Miglioramento dei meccanismi di protezione per la risposta e la prevenzione alla violenza di genere, attraverso un approccio comunitario a leadership femminile nei governatorati di Mafraq e Zarqa AID 11731*". Il Segretariato Internazionale ha incontrato difficoltà nel richiedere questa garanzia seguendo i requirements del donatore, pertanto ActionAid Italia ha deciso di supportare la Federazione immobilizzando quell'importo su un conto pegno a garanzia della fidejussione per tutta la durata del progetto.

D – RATEI E RISCOINTI ATTIVI

La categoria ammonta complessivamente a 1.205 Euro/000 (515 Euro/000 al 31/12/2020) ed è composta da ratei attivi per 1.146 Euro/000 e da risconti attivi per 59 Euro/000.

In ossequio ai nuovi principi contabili per gli ETS nella voce **ratei attivi** sono ricompresi gli accantonamenti di contributi con vincolo di scopo da ricevere nell'esercizio successivo, da donatori istituzionali o aziende, a favore di progetti specifici, i cui costi sono stati già sostenuti nell'esercizio.

L'importo alla data di chiusura dell'esercizio 2021 è pari a 1.146 Euro/000, contro 436 Euro/000 del 2020, con un aumento di 710 Euro/000. Nell'esercizio, infatti, l'Organizzazione si è aggiudicata un numero di grants da donatori istituzionali e grandi donatori superiore agli anni precedenti e nell'esercizio ha gestito 51 progetti finanziati (44 nel 2020). I più significativi accantonamenti nei ratei sono riferiti a tre progetti che da soli valgono 701 Euro/000, in parte già incassati nei primi mesi del 2022: si tratta dei progetti "*Building protective environment for people of concern through access to basic education and community based protection in emergencies, Democratic Republic of Congo*" - ECHO/COD/BUD/2020/91014 finanziato dall'Unione Europea, "*Food Wave: empowering urban youth for climate action*" sovvenzionato dall'Unione Europea tramite il Comune di Milano e "*OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educatrice 2016-ADN-00166*" finanziato dall'Impresa Sociale CON I BAMBINI.

La categoria include anche i **risconti attivi** che si riferiscono a quote di costi la cui manifestazione finanziaria è avvenuta nel corso del 2021, ma di competenza dell'esercizio successivo.

Al 31 Dicembre 2021 tali risconti attivi ammontano a 59 Euro/000 e si riducono di 20 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente.

La voce si riferisce alle seguenti spese:

- » canoni sui contratti di assistenza informatica per 18 Euro/000;
- » licenze informatiche per 11 Euro/000;
- » canone sul contratto di utilizzo della sede di Roma in coworking e di un magazzino di Milano per 9 Euro/000;
- » sviluppo di piattaforme web per la raccolta fondi per 6 Euro/000;
- » polizze assicurative per 3 Euro/000;
- » abbonamenti a riviste per 3 Euro/000;
- » consulenze riguardo alla Riforma del Terzo Settore per 2 Euro/000;
- » di viaggi del personale dell'Organizzazione per 2 Euro/000;
- » altre spese minori 5 Euro/000.

COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO

Nel corso dell'esercizio 2021 ActionAid non ha sostenuto costi di impianto e di ampliamento né costi di sviluppo.

PASSIVO

A - PATRIMONIO NETTO

I movimenti del patrimonio netto nell'esercizio 2021 e nell'esercizio precedente si possono così riassumere:

Voce A) - Patrimonio netto Euro/000	Patrimonio vincolato			Patrimonio libero		Fondo di dotazione	TOTALE
	Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	Riserve vincolate destinate da terzi	Totale	Fondo di riserve da avanzi di gestione	Totale		
Saldo al 01/01/2020	0	2.588	2.588	5.997	5.997	105	8.690
Incremento Riserve vincolate da terzi		5.774	5.774		-	-	5.774
- decremento riserve vincolate da terzi		-6.026	-6.026				-6.026
Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	1.572	0	1.572		-	-	1.572
Risultato gestionale dell'esercizio	-	-	-	1.222	1.222	-	1.222
Saldo al 31/12/2020	1.572	2.337	3.909	7.219	7.219	105	11.233
Saldo al 01/01/2021	1.572	2.337	3.909	7.219	7.219	105	11.233
Incremento Riserve vincolate da terzi		7.596	7.596		-	-	7.596
- decremento riserve vincolate da terzi		-6.714	-6.714				-6.714

- Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-1.572		-1.572		-	-	-1.572
Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	498	0	498				498
Risultato gestionale dell'esercizio	-	-	-	1.085	1.085	-	1.085
Saldo al 31/12/2021	498	3.219	3.717	8.304	8.304	105	12.126

A) I – Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione ammonta a 105 Euro/000, come previsto dallo Statuto dell'Associazione che recepisce la specifica previsione normativa relativa allo status giuridico. A garanzia del fondo di dotazione nel corso del 2009 erano stati acquistati Buoni Pluriennali del Tesoro che sono andati in scadenza nel 2021. Attualmente il fondo di dotazione è ampiamente garantito dalla liquidità sui conti correnti dell'Organizzazione.

A) II – Patrimonio Vincolato

Il Patrimonio vincolato è pari a 3.717 Euro/000 (3.909 Euro/000) ed è costituito da riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali, per 498 Euro/000, e da riserve vincolate destinate da terzi, per 3.219 Euro/000.

Le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali sono composte da:

- ❖ 287 Euro/000 che rappresentano la quota di contributo del 5 per mille anno finanziario 2020 incassato a settembre 2021 che, al termine dell'esercizio, non erano ancora stata utilizzata.

La quota non ancora utilizzata al 31/12/2021 è stata accantonata a riserva vincolata e rinviato all'esercizio successivo in quanto può essere speso entro il mese di agosto 2022, in accordo con i criteri di valutazione esposti all'inizio della Relazione di Missione.

- ❖ dal contributo per Fondazione Realizza il Cambiamento pari a 210 Euro/000 non ancora erogato ma già deliberato nel 2021 con delibera del Consiglio Direttivo.

Le riserve vincolate destinate da terzi, pari a 3.219 Euro/000, sono costituita esclusivamente dalle quote di contributi incassati con vincolo di scopo da donatori istituzionali e da aziende che, al termine dell'esercizio, non erano ancora state utilizzate per lo svolgimento dei progetti finanziati e sono state dunque differite per competenza al periodo successivo.

Il dettaglio della voce delle riserve vincolate e dei relativi donatori è riportato nella seguente tabella:

Ente	Progetto	Quota vincolata al 31/12/2021 Euro/000
Unione Europea	<i>"Increasing access to education and community-based protection in emergencies for IDPs, refugees and host communities of South Ki" - ECHO DRC CONGO 2021 91017</i>	696
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Sustainable Production Agroecological Models in Kenya ASAL - SAMPK" - AID 011887</i>	459
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Miglioramento della produzione agricole e rafforzamento della sicurezza alimentare nel distretto di Saba Boru, Oromia, Etiopia" MAE AID 10184</i>	321
Unione Europea	<i>"Youth For Love" 2</i>	254
Unione Europea	<i>"From individual IPV's empowerment to community activation — WE GO3"</i>	217
Unione Europea	<i>"Communities at the centre: Enabling First Line Emergency Responses in Myanmar" - ECHO/-XA/BUD/2020/91006</i>	176
Comune di Milano	<i>"WISH MI – Wellbeing Integrated System of Milan"</i>	117
Impresa Sociale CON I BAMBINI	<i>"RIPARTIRE – Rigenerare la PARTecipazione per Innovare la Rete Educante" 2018 – PAN 02150</i>	109
Unione Europea	<i>"Strengthening Urban Public-Private Programming for Earthquake Resilience (SUPER), Bangladesh" - ECHO/-XA/BUD/2020/91018</i>	83
Unione Europea	<i>"The EducAction Project"</i>	82
Fondazione Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	<i>"Costruire Futuro, Insieme!"</i>	81
Unione Europea	<i>"Building economic independence: the way out of intimate partner violence. — WE GO2"</i>	73
Ministero dell'Interno	<i>Avenir Brillant - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali</i>	59
Foundation Open Society Institute (FOSI)	<i>"Promote the participation of civil society in the implementation of the Italian recovery plan, through civic monitoring and accountability actions"</i>	53
Unione Europea	<i>"Linking the prevention of female genital mutilation (FGM) and early and forced marriage (EFM) in Europe" - CHAIN</i>	51
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile" - AID 011491</i>	48
Fondazione Cariplo	<i>"Driving informed decisions: piloting digital data collection among pastoralist communities in Isiolo, Kenya"</i>	39

Zurich Foundation	"Lavoro di Squadra"	36
Ministero dell'Interno - Dip. per le Libertà Civili e l'Immigrazione	"Creazione di alternative alla migrazione attraverso lo sviluppo socio-economico, la sensibilizzazione e la prevenzione dei conflitti in due stati della Nigeria"	34
SKY UK LIMITED	"SPORT ITALIA 2022 - Sport ed inclusione"	33
Presidenza del Consiglio dei Ministri	"Lotta alla fame nelle comunità rurali della regione di Maroodijeh che vivono in condizioni di insicurezza alimentare attraverso la promozione di un approccio agroecologico"	29
Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo	"WISH MI – Wellbeing Integrated System of Milan"	26
Vari donatori privati	IROS - Integrazione Riqualificazioni Openspace	24
Unione Europea	"ActJust_Youth @cting for climate justice -Erasmus+"	20
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socioeconomica di giovani e donne vulnerabili in Palestina" - AID 011867/VIS/TOC	17
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"Risposta all'emergenza per assicurare i bisogni di base alle comunità colpite dalla siccità nelle regioni di Sanaag e Toghdeer (Somalia)" - AID 011722	15
Unione Buddhista Italiana	"Cambia Terra"	14
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"From Emergency To Resilience: Integrated Path In Support Of Vulnerable Populations, Refugees, Displaced Persons And Residents In The Neighboring Areas Of Aw-Bere And Bokolmayo (Somali Regional State) -Reverse" - AID 012014	13
Unione Europea - SIDA (Swedish International Development Cooperation Agency)	CPDE Annual Programme	11
Fondazione Renato Corti	"Senegal e Gambia - garantire i servizi di protezione e fornire alternative economiche ai giovani potenziali migranti e returnees"	9
Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo	"Cambia Terra"	6
Unione Europea	"Disrupting polarisation: building communities of tolerance through football" - DIALECT	6
ActionAid International's YWG	"Climate Open Platform"	3
The Gran Sasso Science Institute (GSSI)	Mostra internazionale di architettura di Venezia "La Biennale"	2
TOTALE		3.219

A) III – Patrimonio libero

Il Patrimonio libero dell'Organizzazione è composto dai risultati degli esercizi degli anni precedenti per un importo pari 7.219 Euro/000. (5.997 Euro/000 al 31/12/2020).

L'Organizzazione, come il resto degli enti no profit, ha il divieto della distribuzione degli utili e pertanto i risultati degli esercizi vengono accantonati, fanno parte del patrimonio dell'ente e se ne preserva il valore nel tempo.

Per far questo, ActionAid adotta una politica delle riserve prudenziale in linea con le direttive dal network internazionale che stabiliscono che: il livello delle "Riserve libere volontarie", aumentate del fondo di dotazione, dovrebbe essere contenuto tra un importo corrispondente alle spese di minimo due mesi e massimo quattro mesi previste a budget per l'anno successivo, da determinarsi prudenzialmente in base ad una logica di gestione dei rischi e delle opportunità.

Nel 2019, il Consiglio Direttivo ha approvato anche una politica nazionale delle riserve, basata su un approccio di gestione del rischio. La policy fa riferimento a delle categorie di rischio identificate, che possono essere riassunte in tre principali aree: rischio di sostenibilità finanziaria, rischio di inefficienze interne e della Federazione ActionAid e rischio di avverso contesto esterno. I rischi affrontati da ActionAid sono infatti relativi all'operatività dei propri programmi, alle relazioni contrattualizzate con fornitori, dipendenti ed altri stakeholders, alla propria capacità di contribuire al lavoro della federazione internazionale ed al proprio impegno in altri paesi.

Per la ragione suddetta, ed anche perché di anno in anno gli scenari esterni e la posizione dell'Organizzazione evolvono, il Consiglio Direttivo ritiene sensato ragionare su un livello minimo di riserve, sotto il quale non è garantita una adeguata risposta a situazioni di emergenze, ed un livello desiderato auspicabile qualora si ravvisasse utile cogliere opportunità di azione/reazione: in fase di pianificazione annuale verifica che il livello di riserve sia adeguato alle esigenze nazionali e tenga in debito conto anche del proprio status di garante della solvibilità di alcune parti dell'Organizzazione che operano fuori dal territorio italiano (come ad esempio il Segretariato Internazionale).

Come negli esercizi precedenti, anche nel 2021 grazie alla consistenza del Fondo di riserve da avanzi di gestione è stato possibile continuare a supportare la federazione internazionale nel progetto di ampliamento della presenza di ActionAid nel mondo e di potenziamento delle attività di raccolta fondi. Su decisione degli organi associativi, si è optato per l'erogazione al Segretariato Internazionale di fondi dedicati complessivamente pari a 467 Euro/000, che nello specifico hanno interessato le attività di fundraising in Spagna di Alianza por la Solidaridad, associata alla Federazione ActionAid dal 2018.

B – FONDI PER RISCHI ED ONERI

Alla data di chiusura dell'esercizio, il fondo rischi ed oneri ammonta a 52 Euro/000 ed è rappresentativo del rischio che non venga formalizzato e riconosciuto un credito che l'associazione ritiene di vantare in forza di un contratto, ma che alla data di redazione del bilancio è ancora oggetto di discussione con la controparte.

Nel corso dell'esercizio 2021 il fondo rischi ed oneri ha subito la seguente movimentazione:

voce B) Fondi per rischi e oneri	Euro/000
Saldo iniziale	9
Accantonamento dell'esercizio	52
Rilasci dell'esercizio	-9
SALDO FINALE AL 31/12/2021	52

C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce ammonta a 283 Euro/000 ed è stata oggetto delle seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio, come espone nella tabella sotto:

voce C) Trattamento Fine Rapporto	Euro/000
Saldo iniziale TFR al 01/01/2021	295
+ Accantonamento esercizio 2021	344
- TFR liquidato nell'anno	-188
- Trasferimenti ai Fondi di previdenza complementare (FONTE, ecc)	-58
- Trasferimenti al Fondo di Previdenza Sociale (INPS)	-110
Saldo finale TFR al 31/12/2021	283

Tale voce corrisponde al totale del fondo trattamento di fine rapporto maturato dai 135 dipendenti (tra cui 3 in maternità) in forza al 31 dicembre 2021 (erano 129 alla fine dell'anno 2020).

D – DEBITI

La voce ammonta complessivamente a 5.148 Euro/000, in diminuzione di 917 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente e non si rilevano debiti di durata superiore a 5 anni.

La voce risulta così composta:

Voce D) - Debiti Euro/000	31/12/2021	31/12/2020
4) Debiti verso Enti della stessa rete associativa	501	1.751
di cui » <i>Segretariato Internazionale</i>	490	1.736
» <i>altri Affiliati ActionAid</i>	8	9
» <i>Fondazione Realizza il Cambiamento</i>	3	3
» <i>Basi di ActionAid</i>	0	3
5) Debiti per erogazioni condizionate per progetti	313	295
7) Debiti verso fornitori	3.005	2.760
9) Debiti tributari	152	145
10) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	291	272
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	841	781
12) Altri debiti:	45	61
» <i>Debiti verso altre organizzazioni</i>	38	56
» <i>Altri debiti</i>	7	5
TOTALE	5.148	6.065

Qui di seguito riportiamo breve spiegazione delle movimentazioni principali verificatesi nel corso dell'esercizio:

- » **Debiti verso Enti della stessa rete associativa:** il saldo è pari 501 Euro/000, con una variazione in diminuzione di 1.250 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente. Tale voce è composta da:

- ❖ **Debiti verso il Segretariato Internazionale** per 490 Euro/000, di cui 472 Euro/000 rappresenta la quota vincolata di fondi ricevuti da donatori privati e destinati a programmi nel network internazionale di ActionAid che alla data di chiusura dell'esercizio 2021 non risultava ancora

trasferita alla Tesoreria Internazionale: la variazione significativa si spiega poiché alla stessa data dello scorso esercizio risultava ancora da trasferire la quota di fondi vincolati di tutto il mese di dicembre, mentre al 31/12/2021 una parte del raccolto di dicembre è stata già inviata entro fine anno. La restante parte, pari a 18 Euro/000, fa riferimento a spese anticipate dal Segretariato non ancora rimborsate alla chiusura dell'esercizio;

❖ **Debiti verso altri Affiliati ActionAid:** pari a 8 Euro/000, rappresentano le spese anticipate da organizzazioni del network di ActionAid ma non ancora liquidate alla data di chiusura dell'esercizio;

❖ **Debiti verso Fondazione Realizza il Cambiamento** per 3 Euro/000 fanno riferimento a spese anticipate dalla Fondazione per ActionAid nel 2021 ma non ancora rimborsate alla chiusura dell'esercizio;

» **Debiti per erogazioni condizionate per progetti** pari a 313 Euro/000, rappresentano la quota di fondi da trasferire a partner progettuali per specifici progetti.

Qui di seguito si riporta il dettaglio di questi debiti:

Denominazione progetto	Ente Donatore	Importo 31/12/2021 Euro/000
<i>"Building economic independence: the way out of intimate partner violence. — WE GO2"</i>	Unione Europea	38
<i>Sviluppo sostenibile per i piccoli agricoltori delle aree semi aride del Brasile";</i>	Fondazione Cariplo e Comune di Milano	119
<i>"Miglioramento della produzione agricola e rafforzamento della sicurezza alimentare nel distretto di Saba Boru, Oromia, Etiopia" MAE AID 10184</i>	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	91
<i>"Miglioramento della qualità dell'istruzione attraverso la promozione dei diritti nelle scuole delle provincie di Koh Kong e Kampot," - Cambogia</i>	Chiesa Valdese - Ufficio 8x1000	34
<i>IROS - Integrazione Riqualificazioni Openspace</i>	Vari donatori	19
<i>"Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile" - AID 011491</i>	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	6
<i>"RIPARTIRE – Rigenerare la PARTecipazione per Innovare la Rete Educante"</i>	Impresa Sociale Con i Bambini Srl	5
<i>"Sostegno alla resilienza, alla sicurezza alimentare e fornitura di servizi di base essenziali per le comunità delle aree della Northern Shoa Zone (Amhara Region) ad alto tasso di migrazione forzata" AID 10677 - Etiopia</i>	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - Ufficio di Addis Abeba	1
TOTALE DEBITI PER EROGAZIONI CONDIZIONATE PER PROGETTI		313

- » **Debiti verso fornitori:** la categoria ammonta a 3.005 Euro/000 con un incremento di 245 Euro/000 che in generale sottolinea i maggiori volumi di attività realizzata nell'anno rispetto al precedente, rallentato dalla pandemia; sul finire d'anno in particolare, il saldo fornitori riflette i maggiori investimenti promozionali effettuati durante il periodo di Natale sui canali TV e digitali;
- » **Debiti tributari:** la voce pari a 152 Euro/000 comprende i debiti IRPEF dei dipendenti e dei lavoratori autonomi (117 Euro/000) e i debiti per IRAP stimati e accantonati per l'anno 2021 (35 Euro/000). L'importo complessivo aumenta di 6 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente;
- » **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale:** l'importo dei debiti previdenziali verso INPS relativi ai lavoratori dipendenti è pari a 241 Euro/000, quello per i parasubordinati ammonta a 10 Euro/000 mentre i debiti verso i fondi di previdenza complementare e sicurezza sociale (INAIL) sono pari a 40 Euro/000, per un totale di 291 Euro/000;
- » **Debiti verso dipendenti e collaboratori:** la voce, pari a 841 Euro/000 (781 Euro/000 al 31/12/2020), rappresenta il debito verso il personale per il rateo della 14° mensilità, ferie, permessi e festività e banca ore non godute al 31 dicembre 2021. Nella categoria sono ricompresi anche 10 Euro/000 di debiti verso gli eredi di un dipendente prematuramente scomparso alla fine del 2021;
- » **Altri debiti:** la voce ammonta complessivamente a 45 Euro/000 (61 Euro/000 al 31/12/2021) e comprende:
 - ❖ **Debiti verso altre organizzazioni:** il saldo pari a 38 Euro/000 si riferisce al debito verso associazioni di secondo livello per i contributi di competenza dell'esercizio 2021 dovuti e concordati ma non ancora pagati alla chiusura dell'esercizio;
 - ❖ **Altri debiti:** la voce ammonta a 7 Euro/000 ed include principalmente e debiti per altre passività minori verso soggetti diversi.

E – RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce include esclusivamente ratei passivi, cioè quelle quote di costi di competenza dell'anno 2021, la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo per un importo pari a 3 Euro/000.

2.3 Rendiconto di gestione

A. PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Nel 2021 i proventi derivanti dallo svolgimento dell'attività di interesse generale sono pari a 47.169 Euro/000. Al 31 dicembre 2020, i proventi, riclassificati per applicazione dei nuovi principi contabili per gli ETS, ammontano a 47.459 Euro/000.

La composizione dei fondi raccolti tramite l'attività di interesse generale è così dettagliata:

Tipologia Fondi	Esercizio 2021	Esercizio 2020
	Euro/000	Euro/000
A.4 Erogazioni liberali	37.085	36.733
A.5 Proventi del 5 per mille	1.527	3.233
A.6 Contributi da soggetti privati	1.214	1.479

A.8 Contributi da enti pubblici	6.072	4.430
A.10 Altri proventi	1.272	1.583
A 10.1 Fondi generali	1.165	1.442
A 10.2 Lasciti testamentari	107	141
TOTALE	47.169	47.459

A.4 Erogazioni liberali

Le erogazioni liberali ammontano a 37.085 Euro/000 (36.733 Euro/000 al 31/12/2020), rappresentano circa il 77% del totale delle donazioni ricevute nel corso del 2021 e sono costituiti da elargizioni provenienti da sostenitori privati (singolarmente o organizzati a vario titolo).

Queste donazioni comprendono:

- sia fondi regolari per progetti a medio lungo termine per 35.819 Euro/000 (35.513 Euro/000 al 31/12/2020);
- sia fondi per progetti a breve medio termine per 1.266 Euro/000 (1.227 Euro/000 al 31/12/2020) ottenuti per lo svolgimento di progetti specifici o dietro sollecitazione di appelli legati ad una determinata emergenza (es. calamità naturali, epidemie, ecc.) finanziati da individui, aziende o fondazioni private, la cui durata è mediamente di uno/due anni.

Relativamente ai *fondi regolari per progetti a medio lungo termine* si segnala che alla fine del 2021 il numero complessivo delle adesioni alle diverse forme di contribuzione regolare che l'Associazione propone, cioè continuativa e con frequenza periodica, ammonta a 165.237 contro i 161.349 del 2020.

A seconda della destinazione e della tipologia di progetto i fondi regolari per progetti a medio lungo termine possono essere così suddivisi:

Tipologia Progetti	Esercizio 2021 Euro/000	Esercizio 2020 Euro/000
Big Step	19.609	20.061
Sostegno a Distanza	10.395	9.251
Amico di ActionAid	3.839	3.737
Fight 4 Women	1.202	1.607
Il Prossimo Passo	495	532
Fondi generali per Programmi Paese	99	111
Amico Paese	99	111
L'Italia del futuro	81	103
TOTALE	35.819	35.513

A.5 Proventi del 5 per mille

I fondi del 5 per mille, incassati a settembre 2021, ammontano a 1.527 Euro/000 ovvero il 3,17% del totale proventi. Tali fondi rappresentano la quota del "5 per mille 2020" attribuita ad ActionAid sulla base di n. **37.821 preferenze** espresse in fase di dichiarazione dei redditi dai propri sostenitori.

Come indicato dalla normativa, il rendiconto che illustra come sono stati spesi i fondi ricevuti dal "Cinque per Mille" viene pubblicato sul sito istituzionale di ActionAid a distanza di tredici mesi dalla data di incasso delle somme. Il rendiconto dettagliato relativo all'impiego dei fondi incassati nel 2021 per l'anno finanziario 2020 verrà pubblicato entro fine ottobre 2022.

A.6 Contributi da soggetti privati

I contributi da soggetti privati sono fondi derivanti da partnership contrattuali, vale a dire donatori privati con i quali è stato siglato un accordo formale per il finanziamento di specifici progetti (fondazioni, grandi donatori, aziende), ammontano a 1.214 Euro/000 (1.479 Euro/000 al 31/12/2020).

Di seguito si riporta il dettaglio fondi per progetti finanziati di competenza del 2021 comparato con quanto indicato nel 2020.

Ente Donatore	Denominazione progetto	Status progetto	Quota di competenza 2021 Euro/000	Quota di competenza 2020 Euro/000
Impresa Sociale CON I BAMBINI	"RIPARTIRE – Rigenerare la PARTecipazione per Innovare la Rete Educante" 2018 – PAN 02150	In corso	318	326
Impresa Sociale CON I BAMBINI	"OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166"	In corso	241	789
Fondazione Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	"Costruire Futuro, Insieme!"	In corso	109	-
Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo	"WISH MI – Wellbeing Integrated System of Milan"	In corso	96	-
Fondazione Renato Corti	"Palpa School Project: To enhance the quality of learning environment in Palpa District Nepal	Concluso	50	100
Fondazione Renato Corti	"Innovation – To Reduce poverty by diversifying sustainable income source for rural communities through community-based tourism"	Concluso	50	100
Fondazione Mondo Digitale	"Social Hosting Hub"	In corso	45	20
Zurich Foundation	"Lavoro di Squadra"	In corso	42	34
Fondazione Renato Corti	"Senegal e Gambia - garantire i servizi di protezione e fornire alternative economiche ai giovani potenziali migranti e returnees"	In corso	41	-
Trust Nel Nome della Donna	"Protagonismo delle donne delle Isole di Saloum in attività agroalimentari per l'indipendenza economica"	In corso	40	-
Chiesa Valdese	"Emergenza Gaza: intervento di primo soccorso per la popolazione sfollata a causa del conflitto"	In corso	32	-

Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo	"Do.N.N.E. - Do Not Neglect Equality"	In corso	28	6
Caritatis Stiftung	"Linking the prevention of female genital mutilation (FGM) and early and forced marriage (EFM) in Europe – CHAIN"	In corso	28	-
Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo	"Cambia Terra"	In corso	22	6
Chiesa Valdese	"Sustainable Production Agroecological Models in Kenya ASAL - SAMPAK"	In corso	16	-
Fondazione Iris Ceramica Group	"BRAVE NEW YOU - Reloaded"	In corso	15	-
Unione Buddhista Italiana	"Cambia Terra"	In corso	14	2
Impresa Sociale CON I BAMBINI	"KINTSUGI"	In corso	9	-
Foundation Open Society Institute (FOSI)	"Promote the participation of civil society in the implementation of the Italian recovery plan, through civic monitoring and accountability actions"	In corso	7	-
Fondazione Cariplo	"Driving informed decisions: piloting digital data collection among pastoralist communities in Isiolo, Kenya"	In corso	6	-
Unione Buddhista Italiana	"BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women"	In corso	4	-
Chiesa Valdese	"Miglioramento della sicurezza alimentare per le comunità rurali più povere della regione di Maroodijeh (Somalia) attraverso il rafforzamento della resilienza e la promozione di un approccio agroecologico"	In corso	-	27
Banca Intesa San Paolo S.p.A.	"Pe.R.Co.rriere"	Concluso	-	22
UniCredit Foundation	RIPARTIRE – Rigenerare la PARTecipazione per Innovare la Rete Educante	In corso	-	20
Fondazione Cariplo	"Povertà alimentare e food policy locali: percorsi di innovazione attraverso gli attori del cibo territoriali"	Concluso	-	13
Chiesa Valdese	"Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo" - Nigeria	In corso	-	12
Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo	"BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women"	In corso	-	4
TOTALE			1.214	1.479

A.8 Contributi da enti pubblici

I fondi provenienti da istituzioni o enti pubblici di competenza del 2021 sono pari a 6.072 Euro/000 (4.430 Euro/000 al 31/12/2020), subiscono un significativo aumento di 1.641 Euro/000 e rappresentano circa il 12.6% dei proventi totali.

In questa voce sono inclusi i finanziamenti ricevuti da Unione Europea, Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo, Ministero dell'Interno, Presidenza del Consiglio dei Ministri ed Enti Locali (Regioni, Province e Comuni).

Di seguito si riporta il dettaglio delle quote di finanziamenti da enti pubblici di competenza del 2021 comparato con quanto indicato nel 2020.

Ente Donatore	Denominazione progetto	Status progetto	Quota anno 2021 Euro/000	Quota anno 2020 Euro/000
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo			1.351	1.587
	"Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo" - AID 011893	In corso	693	643
	"Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania" - AID 011484	In corso	323	306
	"Sustainable Production Agreological Models in Kenya ASAL - SAMPAK" - AID 011887	In corso	121	304
	"Risposta all'emergenza per assicurare i bisogni di base alle comunità colpite dalla siccità nelle regioni di Sanaag e Togheer (Somalia)"- AID 011722	Concluso	-	230
	"Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe" - AID 10862	Concluso	-	44
	"Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socioeconomica di giovani e donne vulnerabili in Palestina" - AID 011867/VIS/TOC	In corso	55	27
	"Miglioramento dei meccanismi di protezione per la risposta e la prevenzione alla violenza di genere, attraverso un approccio comunitario a leadership femminile nei governatorati di Mafraq e Zarqa" (Giordania) AID 11731	In corso	12	22
	"Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile" - AID 011491	In corso	6	11
	"Iniziativa di Emergenza in supporto agli sfollati, i rifugiati, i migranti stagionali e le comunità ospitanti per rafforzare la resilienza nella regione Somali dell'Etiopia, e nelle aree dell'Etiopia confinanti con il Kenya e la Somalia" AID 012014/01/5	In corso	140	-
Comune di Bologna			-	50
	"Festival della Partecipazione" ediz. 2020	Concluso	-	50
Comune di Milano			389	353
	"Food Wave: empowering urban youth for climate action"	In corso	265	303
	"WISH MI – Wellbeing Integrated System of Milan"	In corso	124	50

Ministero dell'Interno - Dip.per le Libertà Civili e l'Immigrazione			48	16
	"YALLA! Social Community Services"	In corso	48	16
	"Creazione di alternative alla migrazione attraverso lo sviluppo socioeconomico, la sensibilizzazione e la prevenzione dei conflitti in due stati della Nigeria"	In corso	-	-
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale			-	42
	"Rafforzamento della risposta comunitaria alla violenza contro le donne nelle Province di Herat e Bamyan, Afghanistan" - AID 10564	In corso	-	42
Ministero dell'Interno			237	7
	"Avenir Brillant - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali"	In corso	237	7
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali			28	-
	"SCIC – Sistema Cittadino per l'Integrazione di Comunità"	In corso	28	-
Regione Emilia Romagna			-	25
	"Festival della Partecipazione" ediz. 2020	Concluso	-	15
	"Miglioramento della produzione agricole e rafforzamento della sicurezza alimentare nel distretto di Saba Boru, Oromia, Etiopia"	Concluso	-	10
Presidenza del Consiglio dei Ministri			151	-
	"Lotta alla fame nelle comunità rurali della regione di Maroodijeh che vivono in condizioni di insicurezza alimentare attraverso la promozione di un approccio agroecologico"	In corso	151	-
Presidenza del Cons. dei Ministri - Commissario Straord. Per la ricostruzione dei territori colpiti dal terremoto del 2016			11	-
	Si.Parte -Percorsi di PARTEcipazione comunitaria alla ricostruzione	In corso	11	-
Unione Europea			3.839	2.348
	"Increasing access to education and community-based protection in emergencies for IDPs, refugees and host communities of South Ki" - ECHO DRC CONGO 2021 91017	In corso	1.704	-
	"Building protective environment for people of concern through access to basic education and community-based protection in emergencies, Democratic Republic of Congo" - ECHO/COD/BUD/2020/91014	In corso	249	746
	"Communities at the centre: Enabling First Line Emergency Responses in Myanmar" - ECHO/-XA/BUD/2020/91006	In corso	685	380
	"Strengthening Urban Public-Private Programming for Earthquake Resilience (SUPER), Bangladesh" - ECHO/-XA/BUD/2020/91018	In corso	27	289
	"The EducAction Project"	In corso	117	183
	"Youth For Love"	In corso	73	171
	"Youth For Love" 2	In corso	222	-

"BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women"	In corso	121	140
"Building resilience: Advancing Inclusive DRR Systems and Capacities in Myanmar" - ECHO/-XA/BUD/2020/91009	Concluso	-	140
"Building economic independence: the way out of intimate partner violence. — WE GO2"	In corso	226	153
"Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase II" (IPACT)	In corso	78	82
"ActJust_Youth @cting for climate justice - Erasmus+"	In corso	10	-
"Linking the prevention of female genital mutilation (FGM) and early and forced marriage (EFM) in Europe" - CHAIN	In corso	51	30
"Brave New You - Reloaded"	In corso	10	16
"Disrupting polarisation: building communities of tolerance through football" - DIALECT	In corso	30	15
"From individual IPV empowerment to community activation — WE GO3"	In corso	237	-
"Enhancing the participation of migrants through the creation of migrant councils — MigrantVoicesHeard"	In corso	1	-
"More to care: encouraging certification and strengthening EUAV management capacities of European sending organisations" +CARE	Concluso	-	3
Unione Europea - SIDA (Swedish International Development Cooperation Agency)		18	2
CPDE Annual Programme	Concluso	18	2
TOTALE		6.072	4.430

Per completezza d'informazione, si evidenziano le informazioni inerenti ai contributi, le sovvenzioni, gli incarichi retribuiti e i vantaggi di ogni genere erogati dalle pubbliche amministrazioni ed altri enti ivi previsti, incassati da ActionAid International Italia Onlus nell'anno 2021. Tale elenco, redatto secondo il *principio di cassa*, è stato pubblicato sul sito associativo ai sensi del disposto dell'art. 1, cc. 125-129, L. 04.08.2017 n. 124.

Risorse incassate direttamente nell'anno 2021				
ENTE DONATORE	SOGGETTO EROGANTE IL CONTRIBUTO (se diverso dal donatore)	CONTRIBUTI (importi espressi in euro)	DATA INCASSO	DENOMINAZIONE PROGETTO FINANZIATO
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)		€ 536.040,80	10/08/2021	<i>Sustainable Production Agroecological Models in Kenya ASAL - SAMPAK - AID 011887</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)		€ 613.226,00	24/09/2021	<i>Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo - AID 011893</i>

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)		€ 599.925,63	13/12/2021	<i>Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania - AID 011484</i>
Comune di Bologna		€ 25.000,00	02/03/2021	<i>Festival Della Partecipazione 2020</i>
Ministero dell'Interno - Dip.per le Libertà Civili e l'Immigrazione	Comune di Napoli	€ 35.507,00	12/05/2021	<i>"Yalla! Social Community Services" – PROG-2897</i>
Ministero del Lavoro e delle politiche sociali		€ 1.527.194,22	15/09/2021	<i>Cinque per mille - redditi anno finanziario 2020</i>
Presidenza del Consiglio dei Ministri		€ 180.251,20	23/03/2021	<i>"Lotta alla fame nelle comunità rurali della regione di Maroodijeh che vivono in condizioni di insicurezza alimentare attraverso la promozione di un approccio agroecologico"</i>
Regione Emilia Romagna		€ 15.000,00	07/04/2021	<i>Festival Della Partecipazione 2020</i>
Unione Europea	Comune di Milano	€ 291.180,00	18/01/2021	<i>"WISH MI – Wellbeing Integrated System of Milan"</i>
Unione Europea		€ 720.000,00	25/01/2021	<i>Communities at the centre: Enabling First Line Emergency Responses in Myanmar - ECHO/-XA/BUD/2020/91006</i>
Unione Europea		€ 8.864,40	02/02/2021	<i>"Brave New You - Reloaded"</i>
Unione Europea		€ 191.181,60	27/05/2021	<i>"The EducAction Project"</i>
Unione Europea		€ 2.400.000,00	30/06/2021	<i>"Increasing access to education and community-based protection in emergencies for IDPs, refugees and host communities of South Ki" - ECHO DRC CONGO 2021 91017</i>
Unione Europea		€ 136.263,74	24/12/2021	<i>"Building economic independence: the way out of intimate partner violence. — WE GO2"</i>
TOTALE IMPORTI INCASSATI DIRETTAMENTE – ANNO 2021		€ 7.279.634,59		

Risorse incassate indirettamente nell'anno 2021				
ENTE DONATORE	SOGGETTO EROGANTE IL CONTRIBUTO (se diverso dal donatore)	CONTRIBUTI (importi espressi in euro)	DATA INCASSO	DENOMINAZIONE PROGETTO FINANZIATO
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	VIS - Volontariato Internazionale per lo Sviluppo	€ 62.547,74	06/10/2021	<i>Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socio-economica di giovani e donne vulnerabili in Palestina - AID 011867/VIS/TOC</i>

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)	CISP - Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli	€ 153.700,00	21/10/2021	<i>"Iniziativa di Emergenza in supporto agli sfollati, i rifugiati, i migranti stagionali e le comunità ospitanti per rafforzare la resilienza nella regione Somali dell'Etiopia, e nelle aree dell'Etiopia confinanti con il Kenya e la Somalia" AID 012014/01/5</i>
Ministero dell'Interno	PLAN ITALIA ONLUS	€ 181.564,77	05/11/2021	<i>Avenir Brillant - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali</i>
Unione Europea	Transparency International	€ 48.497,65	25/02/2021	<i>Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase II (IPACT)</i>
Unione Europea	ActionAid Hellas	€ 12.867,39	15/05/2021	<i>Disrupting polarisation: building communities of tolerance through football - DIALECT</i>
Unione Europea	ActionAid Hellas	€ 30.001,09	28/09/2021	<i>"ActJust_Youth @cting for climate justice - Erasmus+"</i>
Unione Europea	Transparency International	€ 24.248,83	14/10/2021	<i>Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase II (IPACT)</i>
TOTALE IMPORTI INCASSATI INDIRETTAMENTE DA ENTI PUBBLICI - ANNO 2021		€ 513.427,47		

Dunque, sinteticamente, nel 2021 sono stati incassati da enti pubblici complessivamente 7.793 Euro/000 (*direttamente* 7.280 Euro/000 e *indirettamente* 513 Euro/000 come indicato nelle due tabelle sopra); mentre nel 2020 i fondi pubblici incassati erano stati 7.231 Euro/000). Solo una parte degli stessi è stata utilizzata nell'esercizio unitamente a quote di contributi pubblici incassati in esercizi precedenti, per un totale complessivo di 6.072 Euro/000, che sono rilevati come entrate di competenza dell'esercizio.

A.10 Altri proventi

La categoria **altri proventi** è pari a 1.272 Euro/000 (1.583 Euro/000 al 31/12/2020) e si compone delle sottocategorie *Fondi generali* e *Lasciti testamentari*.

A.10.1 Fondi generali

I fondi generali incassati nel 2021 sono pari a 1.165 Euro/000, rappresentano il 2,42% dei proventi totali si riducono di 277 Euro/000 rispetto al 31/12/2020 (1.442 Euro/000).

Si tratta di donazioni generiche ricevute libere, cioè non vincolate all'origine, di cui l'Associazione può disporre in modo flessibile, per realizzare quella parte delle proprie attività istituzionali non finanziate da fondi vincolati, per ampliare il proprio raggio d'azione con campagne di sensibilizzazione e mobilitazione sui temi di interesse dell'Associazione, nonché per garantire continuità negli interventi e mantenere gli impegni presi con i beneficiari e i sostenitori.

A.10.2 Lasciti Testamentari

Nel corso dell'esercizio 2021, i proventi derivanti da lasciti testamentari ammontano a 107 Euro/000 (141 Euro/000 al 31/12/2020), con una leggera diminuzione di 34 Euro/000.

Gli importi incassati dagli accrediti per la liquidazione di quattro legati.

Nella tabella qui di seguito è riepilogata la movimentazione delle pratiche testamentarie avviate e concluse nel corso del 2021:

Numeri di testamenti nei quali l'Associazione risulta beneficiaria	
Pratiche in essere al 31/12/2020	9
Pratiche avviate nel 2021	4
Pratiche chiuse con incasso nel 2021	3
Pratiche in corso al 31/12/2021	10

FOCUS: dettaglio del grado di vincolo delle donazioni

Nella tabella seguente si riporta, per ciascuna *categoria* di fondi da **Attività di interesse generale**, la *tipologia di intervento*, la *relazione con il donatore* e il *grado di vincolo* della donazione:

❖ fondi da attività di interesse generale:

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
EROGAZIONI LIBERALI				
Fondi raccolti attraverso il Sostegno a Distanza	Con il Sostegno a Distanza di un bambino si sostiene tutta la sua comunità , attraverso progetti a lungo termine che garantiscano uno sviluppo duraturo per tutte le famiglie. I progetti variano da zona a zona e da paese a paese poiché le priorità di intervento vengono decise dalle famiglie e dalle comunità insieme ad ActionAid e dipendono dall'effettiva situazione locale.	80% di cui: - 70%: a beneficio della comunità del bambino; - 30% suddiviso tra lavoro a livello nazionale, regionale e internazionale (per es: campagne di sensibilizzazione e interventi di emergenza nel paese, costo sede regionale e amministrazione locale sponsorship, progetti al di fuori dal paese).	20%	100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Amico Paese"	Un contributo continuativo aggiuntivo di 5 Euro mensili rispetto all'adozione a distanza ci permette di avere più fondi per sviluppare attività in tutto il paese in cui vive il bambino sostenuto e in particolare: attività di sensibilizzazione di istituzioni e governi ai problemi dei più poveri e attività a favore dei gruppi più emarginati. Il contributo non è destinato alla comunità del bambino, ma alla realizzazione di una più ampia gamma di attività svolte dall'organizzazione nel suo paese; è possibile diventare Amico Paese solo se si ha già un Sostegno a Distanza.	80% di cui: - 90% a progetti su tutto il territorio nazionale - 10% per costi amministrativi	20%	100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Big Step"	Viene proposto ai sostenitori di un'adozione a distanza che hanno compiuto il terzo anno di sostegno e ne	a) 40% b) 33%	a) 60% b) 67%	100% 100%

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
	esistono due differenti versioni. Con l'adozione a distanza di un bambino si sostiene una comunità, grazie al Big Step si permette di ampliare il raggio di azione in tutto il mondo. Il consenso dei sostenitori interessati consente di utilizzare questa tipologia di donazione in modo più efficiente e più flessibile, riducendo la quota vincolata all'origine e aumentando la quota di fondi liberi: questi infatti sono disponibili ad esempio per far fronte alle sempre più numerose emergenze, per intervenire dove non è possibile operare attraverso il sostegno a distanza per motivi di instabilità (cfr situazioni di conflitto); ma anche per rafforzare le campagne di sensibilizzazione in Italia e a livello internazionale e per consentire di incrementare le potenzialità di intervento dell'organizzazione internazionale, anche con apertura di nuove sedi nel mondo.	(secondo il grado di vincolo scelto dal sostenitore)		
Fondi generali per Programmi Paesi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Prossimo Passo"	Si tratta di fondi ricevuti con frequenza regolare, con una specifica preferenza solamente per il Paese di destinazione: sono dunque flessibili a livello nazionale e non limitati ad un'unica zona.	80%	20%	100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Amico ActionAid"	Un contributo continuativo per permettere all'organizzazione di sviluppare attività promozionale, di sensibilizzazione ed anche la realizzazione di programmi in aree di particolare fragilità sociale e agire contro povertà e discriminazione sia in Italia che all'estero.		100%	100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Fight 4 Women"	Sono donazioni ricevute regolarmente volte a finanziare progetti in Kenya, India, Cambogia e Brasile, cioè in quei paesi dove ancora oggi donne e bambine sono maggiormente discriminate e subiscono violenze e soprusi	a) 80% b) 50% (secondo il grado di vincolo scelto dal sostenitore)	a) 20% b) 50%	100% 100%
Fondi raccolti per il progetto "L'Italia del Futuro"	Si tratta di donazioni ricevute con frequenza regolare volte a finanziare una gamma di attività progettuali sul territorio italiano , partendo dalla collaborazione con un numero selezionato di scuole situate nelle aree dove l'organizzazione già lavora attraverso propri Referenti in coerenza con i temi dell'Associazione.		100%	100%
Fondi per progetti a breve termine (Aziende e Grandi Donatori)	In questa categoria sono ricomprese tutte le donazioni destinate a singoli progetti che l'Associazione sostiene e promuove fra donatori del settore corporate e major donor.	a) 70% per donatori corporate b) 80% per major donor (salvo diverso grado di vincolo imposto dal donatore)	a) 30% b) 20%	100% 100%
Fondi per la risposta alle Emergenze o specifici Appelli	Si tratta di donazioni reperite attraverso il lancio di Appelli specifici in caso di emergenze quali catastrofi naturali: l'organizzazione italiana destina, attraverso il network internazionale, tali fondi agli aiuti umanitari definiti nello specifico progetto di intervento di emergenza e post emergenza, organizzato all'uopo dalla sede ActionAid locale più prossima all'area colpita secondo le specifiche necessità.	a) 90% per Emergenza b) 50% per Appello specifico	10% 50%	100% 100%

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
PROVENTI DEL 5 PER 1000				
Fondi raccolti tramite la destinazione del 5x1000 Irpef in sede di dichiarazione dei redditi	Si tratta dei fondi raccolti tramite la scelta di destinazione della quota del 5 per mille dell'Irpef, che vengono utilizzati sostanzialmente per specifiche attività o azioni per programmi a livello internazionale e nazionale.		100% (soggetta a obbligo di rendicontazione)	100%
CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI				
Fondi per progetti a breve-medio termine da partnership contrattuali (es. Fondazioni)	In questa categoria sono comprese le donazioni destinate a singoli progetti che l'organizzazione decide di sostenere presentandoli a partner privati al fine di ottenere un co-finanziamento regolamentato da accordo formalizzato.	100% (i fondi così reperiti sono interamente soggetti al vincolo imposto dal donatore, salvo eventuale riconoscimento marginale dei costi amministrativi)		100%
CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI				
Fondi per progetti a breve-medio termine da istituzioni pubbliche (es. Ministero Affari Esteri, Unione Europea)	In questa categoria sono comprese le donazioni effettuate da donatori istituzionali destinate a finanziare specifici progetti ; tali fondi si ottengono attraverso una fase di istruttoria da parte del donatore a fronte di una proposta progettuale.	100% (i fondi così reperiti sono interamente soggetti al vincolo imposto dal donatore, salvo eventuale riconoscimento marginale dei costi amministrativi)		100%
ALTRI PROVENTI				
Fondi generali di origine diversificata a livello nazionale e territoriale	Si tratta di donazioni genericamente disposte a favore dell'Associazione, aderendo e contribuendo così in senso lato alla mission dell'organizzazione, non solo attraverso il lavoro di programma internazionale e nazionale, ma anche quale garanzia di continuità della struttura organizzativa dell'Associazione e degli impegni presi sia con i beneficiari sia con i sostenitori.	-	100%	100%
Lasciti testamentari: Fondi derivanti da successioni o donazioni	In questa categoria sono compresi proventi derivanti dalla liquidazione di successioni o da cessione di immobili e beni mobili (es. titoli di stato, polizze vita, ecc...) pervenute a titolo di eredità o donazioni in memoria. Questi fondi contribuiscono al perseguimento degli obiettivi di mission dell'Associazione attraverso campagne di sensibilizzazione e mobilitazione sui temi del diritto al cibo, dei diritti delle donne e della giustizia sociale, su scala internazionale e nazionale.		100%	100%

Per completezza si riporta analogo prospetto sul grado di vincolo relativo ai **Proventi da attività di raccolta fondi** (trattati nella sezione 3.2 Attività di raccolta fondi).

❖ **Fondi da attività di raccolta fondi:**

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
PROVENTI DA RACCOLTE FONDI				
Fondi raccolti attraverso SMS solidale	Si tratta di donazioni destinate a supportare progetti specifici di volta in	80%	20%	100%

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
	volta proposti in base alle priorità di intervento a livello nazionale o internazionale - promossi anche nelle trasmissioni televisive e/o radiofoniche, o sui canali web e social - pervenute principalmente attraverso l'invio di un SMS da parte del donatore			
Fondi da raccolte pubbliche di fondi-eventi	Si tratta di donazioni per singoli progetti che l'organizzazione decide di sostenere e per questo li promuove in occasione di celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione, con eventi di piazza (es. Dream Book) anche offrendo al donatore di beni simbolici di modico valore	80%	20%	100%

Il grado di vincolo esprime la % di donazione che è specificatamente destinata alla realizzazione di un preciso progetto, già all'atto della raccolta (quota vincolata), ovvero la % che è invece liberamente utilizzabile (quota libera) per attuare anche altre attività rientranti nell'ambito istituzionale e nei piani strategici dell'Organizzazione, incluso il sostentamento della stessa, come pianificato di anno in anno nei budget approvati dagli organi statutari.

Nel 2021, il totale dei proventi da attività di interesse generale (47.169Euro/000), e risulta così composto:

Proventi da Attività di interesse generale nel 2021

Quota vincolata				Quota libera		TOTALE (*)	
Vincolata ai Programmi Paese	Vincolata ai Programmi in Italia	Totale quota vincolata	% sul totale proventi	Euro/000	% sul totale proventi	Euro/000	% sul totale proventi
Euro/000	Euro/000	Euro/000		Euro/000		Euro/000	
21.014	4.216	25.230	55,03%	21.940	47,86%	47.169	98,05%

(*) Il totale dei proventi dell'Associazione ammonta a 48.106 Euro/000: oltre ai proventi per attività di interesse generale, comprende altre tipologie di proventi (da attività di raccolta fondi per 108 Euro/000 - cfr sezione C, finanziari e patrimoniali per 7 Euro/000, e altri di supporto generale per 820 Euro/000) pari complessivamente all' 1,95% del totale proventi.

A. COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state impiegate risorse per 43.010 Euro/000 (42.993 Euro/000 nel 2020), complessivamente in linea con quanto rilevato all'anno precedente, nonostante un generale aumento delle attività, sia di promozione che per programmi in Italia e all'estero (Europa e Sud del Mondo): il livello delle spese, infatti, è compensato dall'utilizzo delle riserve vincolate generatesi nell'esercizio precedente, grazie all'accantonamento del doppio incasso del 5 per 1000 avvenuto nel 2020.

Gli oneri da attività di interesse generale sono suddivisi tra:

A.2 SERVIZI

A.2.1 Servizi per implementazione programmi

Nel corso dell'esercizio sono stati spesi per attività programmatiche in Italia e in Europa un valore complessivo di 1.868 Euro/000 con un incremento pari a 388 Euro/000 rispetto all'anno precedente (1.480 Euro/000).

All'interno di questa voce sono contenute le spese relative alle attività di programma e di progetto svolte in Italia e all'estero.

Nella tabella sottostante si riepilogano le spese per natura:

COSTI DIRETTI ATTIVITA' DI PROGRAMMA	31/12/2021	31/12/2020	Variazione	Variazione
	Euro/000	Euro/000	Assoluta	%
Consulenze di comunicazione	305	216	89	41%
Consulenze e spese di programma	1373	901	472	52%
Acq. Spazi di comunicazione e informazione	130	178	-47	-27%
Viaggi in Italia e all'estero	148	93	55	60%
Quote di spese generali (utenze) imputabili a progetti finanziati da fondi vincolati	106	122	-26	-13%
Stampa e produzione materiale promozionale	45	23	22	96%
Quote associative networks	23	17	6	35%
Abbonamenti, libri, pubblicazioni	4	0	4	798%
Ricerche e indagini di mercato	49	18	32	179%
Spese per riunioni e ospitalità	8	6	2	37%
Direct mailing e spese spedizioni	1	14	-13	-92%
Canoni noleggio vari	41	41	0	0%
Altre spese varie	67	17	50	298%
TOTALE	2.301	1.645	645	39%

Di seguito è riepilogata la composizione e le principali variazioni dei costi diretti:

- » le **Consulenze di comunicazione** pari a 305 Euro/000 sono incrementate dall'anno precedente e si riferiscono ai costi per la realizzazione di campagne di sensibilizzazione su temi specifici o relative alla comunicazione relativa ai progetti finanziati;
- » la voce **Consulenze e spese di programma** ammonta a 1.373 Euro/000 ed è aumentata rispetto all'anno precedente, qui di seguito mostriamo la variazione delle voci che compongono questa categoria

Dettaglio Consulenze e spese di programma	31/12/2021	31/12/2020	Variazione	Variazione
	Euro/000	Euro/000	assoluta	%
Consulenze professionali	547	616	-69	-11%
Consulenze legali	3	0	3	0%
Collaborazioni occasionali	69	24	45	188%
Audit di progetti	32	37	-5	-14%
Interpreti e traduttori	25	19	6	31%
Fotografia e produzioni video	94	80	14	17%
Grafica e design	21	15	6	42%
Consulenze educative	61	7	54	809%
Spese per acquisti beni e servizi vari	522	103	419	406%
TOTALE	1.373	901	472	52%

L'aumento più rilevante si evidenzia nella voce consulenze educative, degli importi sostenuti riguardano consulenze e servizi richiesti per svolgere attività legate a progetti finanziati sul territorio italiano ed estero.

Si evidenzia il progetto "Costruire Futuro, Insieme!" iniziato nel 2021, e il progetto "WISH MI – Wellbeing Integrated System of Milan" rivolto a tutti i minori del comune di Milano per un accesso a servizi educativi di qualità.

A.2.2 Servizi per attività di promozione

I *Servizi per attività di promozione* rappresentano le spese sostenute per l'acquisto di beni e servizi relativi alle attività di promozione e raccolta fondi e risultano complessivamente pari a 8.591 Euro/000, in aumento rispetto all'anno precedente (7.300 Euro/000). La pandemia COVID-19 ha influito sulle decisioni di spesa dell'Organizzazione, infatti, le ridotte possibilità di poter svolgere attività di Face to Face sul territorio ha determinato una diversa allocazione delle risorse a disposizione puntando più su campagne pubblicitarie e di sensibilizzazioni su canali media, TV e carta stampata piuttosto che sull'attività a diretto contatto con le persone.

Le principali voci di costo dirette si riferiscono a:

- » le **Spese di pubblicità** ammontano a 1.436 Euro/000 in aumento rispetto al 31/12/2020 di 1.410 Euro/000, come spiegato sopra, l'Organizzazione ha deciso di destinare maggior fondi in campagne digitali o su canali media per poter far fronte alle limitazioni operative di alcune attività a causa della pandemia;
- » le **Consulenze di marketing** ammontano a 322 Euro/000 ed è dettagliato nelle seguenti voci:
- » la voce **Dialogatori Face to Face** ammonta a 1.012 Euro/000 in aumento rispetto all'anno precedente di 584 Euro/000, il costo evidenziato si riferisce alle attività che si sono potute svolgere dopo il lockdown nazionale;
- » la voce **Telemarketing** ammonta a 1.844 Euro/000 è stata incrementata rispetto all'anno precedente, in quanto si è puntato molto anche con questa modalità di contatto dei possibili donatori o dei donatori già in essere essendo questa una delle attività non penalizzate dalla pandemia;
- » la **Stampa del materiale pubblicitario**, 142 Euro/000 in totale in diminuzione rispetto all'anno scorso (169 Euro/000) per una minor produzione di materiale cartaceo per le attività di face to face e per una riallocazione di alcuni costi in consulenze pubblicitarie;
- » le **Spese per Viaggi in Italia e all'estero** pari a 189 Euro/000, sono incrementate poiché sono ripresi i viaggi, le consuete spese relative ai viaggi necessari per la produzione dei video e alle missioni e trasferte con finalità di raccolta di materiale foto/video e testimonianze dei progetti sono riprese con il miglioramento della situazione sanitaria.

A.3 GODIMENTO DI BENI DI TERZI

I costi per Godimento beni di terzi ammontano a 387 Euro/000 (148 Euro/000 al 31 dicembre 2020) e si riferiscono principalmente a quote di spese generali imputabili a progetti finanziati da fondi vincolati ossia alla porzione di canoni di affitto ammissibili alla rendicontazione di progetti finanziati. L'aumento rispetto all'anno precedente è direttamente proporzionale all'incremento dei progetti realizzati nell'anno.

A.4 PERSONALE

A.4.1 Personale per implementazione programmi

I costi del **personale impiegato nei programmi e progetti italiani ed esteri** ammontano a 3.478 Euro/000. (al 31 dicembre 2020 era pari a 3.294 euro/000). L'incremento rilevato nell'anno (+ 184 euro/000) è spiegato

dalle richieste di personale specializzato e ad hoc per lo sviluppo dei progetti di ActionAid (vedasi § Riepilogo complessivo del costo del personale, sezione § E.4 Personale per attività di supporto).

A.4.2 Personale per attività di promozione

Questa voce comprende il **costo del personale** coinvolto direttamente **nell'attività di raccolta fondi**. Per l'esercizio 2021 l'importo è pari a 1.761 Euro/000 in aumento di 79 Euro/000 rispetto al 31 dicembre 2020. Tale aumento è il risultato dell'effetto combinato dell'avvicendamento di alcune posizioni e del reintegro di alcune posizioni vacanti nell'anno precedente che hanno determinato un maggior numero di addetti e un maggior costo del personale rispetto all'anno precedente (vedasi § Riepilogo complessivo del costo del personale, sezione § E.4 Personale per attività di supporto).

A.6 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

L'importo pari a 42 Euro/000 rappresenta la quota di adeguamento del fondo rischi e oneri resosi necessario in relazione alla stima di una potenziale passività per mancato riconoscimento di un diritto contrattualmente vantato dall'Organizzazione.

A.9 ACCANTONAMENTO A RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

L'importo pari a 498 Euro/000 si riferisce alla quota accantonata nell'anno 2021 all'apposito fondo di riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali. § A.II – Patrimonio vincolato

La voce comprende due distinti vincoli:

- ❖ accantonamento della quota dei fondi 5per mille anno2020/redditi 2019 incassati nell'anno e non ancora utilizzati per 287 Euro/000;
- ❖ accantonamento di 210 Euro/000 corrispondente alla quota non ancora erogata al 31 dicembre 2021 di fondi destinati alla realizzazione di un progetto: con delibera del Consiglio Direttivo ActionAid ha impegnato 500 Eur/000 per il progetto *“Realizziamo il cambiamento, con il sud”*. Si tratta di iniziativa congiunta con ActionAid e Fondazione CON IL SUD, i quali metteranno a disposizione di Fondazione Realizza il Cambiamento complessivamente 1 milione di euro. A partire dal 2022, attraverso due bandi con annualità 2022-2023, è prevista erogazione di contributi ad Enti del terzo settore, al fine di favorire e sostenere la realizzazione di progetti e iniziative innovative e sostenibili nel tempo, sugli ambiti del contrasto alle povertà, alle diseguaglianze e al gender gap nel Sud Italia.

A.10 UTILIZZO RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

L'importo pari a 1.572 Euro/000 si riferisce all'utilizzo dei fondi del “5 per mille 2019/redditi 2018” che erano stati incassati a settembre 2020 e accantonati in apposita riserva vincolata al 31/12/2020, in quanto non utilizzati alla data di chiusura dell'esercizio. La riserva è stata dunque utilizzata nell'esercizio 2021 a fronte delle spese sostenute e descritte nel dettagliato rendiconto pubblicato sul nostro sito istituzionale.

A.11 CONTRIBUTI EROGATI PER PROGRAMMI

A.11.1 Contributi vincolati per programmi del network internazionale

I contributi vincolati per programmi del network internazionale sono pari a 21.092 Euro/000 e corrispondono alla quota vincolata dei proventi raccolti destinati ad enti appartenenti al network di ActionAid per la realizzazione di programmi e progetti nei Paesi in cui la nostra rete associativa opera. Gli stessi fondi vengono trasferiti al network ActionAid attraverso la funzione di Tesoreria internazionale per le finalità dettate dalla categoria di fondi raccolti e dal grado di vincolo della raccolta stessa (vedasi § FOCUS: dettaglio del grado di vincolo delle donazioni, sezione A.10.2 Lasciti Testamentari) o direttamente ai singoli Paesi quando si tratta di progetti finanziati ad hoc.

Segue il dettaglio dell'allocazione effettuata nel corso dell'esercizio dei 21.092 Euro/000 di fondi **vincolati** per programmi e progetti realizzati da altre organizzazioni del network ActionAid beneficiarie:

CONTRIBUTI PER PROGRAMMI DEL NETWORK INTERNAZIONALE anno 2021	€/000
DR Congo	2.038
India	1.435
Nigeria	1.373
Ethiopia	1.235
Malawi	1.034
Kenya	994
Bangladesh	941
Brazil	921
Tanzania	888
Cambodia	821
Ghana	740
Rwanda	677
Senegal	668
Zimbabwe	664
Guatemala	582
Myanmar	564
Nepal	562
Mozambique	551
Gambia	538
Vietnam	526
Sierra Leone	489
Uganda	425
Somaliland	418
Zambia	370
Afghanistan	345
Haiti & DR	321
Palestina	304
Burundi	225
Altri appelli emergenze	191
Liberia	161
South Africa	92
TOTALE	21.092

A.11.2 Contributi liberi per programmi al network internazionale

Nella voce "Contributi liberi per programmi al network internazionale" sono inclusi i contributi di fondi liberi erogati nel corso dell'esercizio all'interno del network internazionale, coerentemente con quanto dichiarato in strategia Agorà 2018-2028, per complessivi 4.665 Euro/000.

Tale importo comprende:

- ❖ un contributo pari a 4.284 Euro/000 erogato al Segretariato Internazionale per il supporto alle attività di lotta alla povertà e all'esclusione sociale su scala internazionale. Infatti, ActionAid è impegnata nello sviluppo della rete internazionale, contribuendo alla sua sostenibilità in modo che sia possibile assicurare un intervento integrato dei membri del network, nei vari paesi del mondo, per ottenere la giustizia sociale, l'uguaglianza di genere e l'eliminazione della povertà;
- ❖ Un contributo pari a 381 Euro/000, in coerenza con quanto deciso dagli organi associativi e in continuità con gli anni precedenti, quali fondi dedicati e trasferiti nell'anno 2021 a titolo di contributo al progetto di ampliamento della presenza di ActionAid nel mondo, c.d. "Expansion", e di potenziamento delle attività di raccolta fondi: nello specifico i contributi hanno interessato le attività di fundraising dell'associazione Alianza por la Solidaridad, associata alla Federazione ActionAid in Spagna dal 2018, con l'obiettivo che l'organizzazione locale possa in futuro autofinanziarsi e contribuire ai programmi internazionali, riducendo anche la propria dipendenza economica dai donatori istituzionali. e perché possa anche supportare la federazione internazionale.

A.11.3 Contributi per programmi con altri partners

I **Contributi per programmi con altri partners** ammontano a 2.198 Euro/000, contro i 2.329 Euro/000 del 31/12/20120, e sono relativi a contributi erogati sia ad altre organizzazioni terze rispetto al network ActionAid, ma partner Europei ed Esteri per progetti finanziati da donatori ufficiali in Italia, Europa e nel resto del mondo, sia per il sostegno di altre iniziative speciali in linea con la missione dell'Organizzazione.

Nel totale dei Contributi sono incluse anche **quote Associative** che l'Organizzazione ha versato ad associazioni di secondo livello per complessivi 23 Euro/000. Il lavoro in rete con altre organizzazioni, sia attraverso partnership stabili, sia collaborando di volta in volta su tematiche comuni, è ritenuto basilare per poter amplificare gli sforzi di ciascun ente nelle attività di sensibilizzazione su temi di importanza internazionale. (vedasi § Operazioni realizzate con parti correlate, sezione 2.4 Altre informazioni).

Di seguito si riporta il dettaglio dei progetti svolti nel 2021 in collaborazione con altri partner, indicando il nome del soggetto se è unico per il singolo progetto oppure il numero dei partner se il progetto è svolto in collaborazione con più enti:

Dettaglio contributi erogati ad altre organizzazioni 2021

Denominazione Ente	Motivazione Erogazione	Euro/000
Christian Aid	Contributo progetto "Communities at the centre: Enabling First Line Emergency Responses in Myanmar" - ECHO/XA/BUD/2020/91006	424
Fondazione Realizza il Cambiamento	Contributo progetto "Realizziamo il cambiamento, con il sud"	290
Partner coinvolti n. 13	Contributo progetto "RIPARTIRE – Rigenerare la PARTecipazione per Innovare la Rete Educante" 2018 – PAN 02150	244

Association malienne des expulsés	Contributo progetto "Avenir Brillant - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali"	162
Partner coinvolti n. 5	Contributo progetto "Building economic independence: the way out of intimate partner violence. — WE GO2"	161
Partner coinvolti n. 4	Contributo progetto "Youth For Love 2 - Y4L2"	161
Partner coinvolti n. 5	Contributo progetto "From individual IPVs empowerment to community activation — WE GO3"	157
Cesvi Onlus	Contributo progetto "Sustainable Production Agroecological Models in Kenya ASAL - SAMPAK" - AID 011887	81
Partner coinvolti n. 2	Contributo progetto "The EducAction Project"	78
Partner coinvolti n. 5	Contributo progetto "BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women"	74
Fondazione Realizza il Cambiamento	Contributo per attività istituzionale ai progetti Italia del Futuro e Call For Ideas	70
VIDES	Contributo progetto "Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo" - AID 011893	64
UC Limburg vzw	Contributo progetto "Youth For Love"	60
Fondazione OPENPOLIS	Contributo per realizzazione ricerca "Centri Italia 2019" e "Centri Italia 2020 - 2021"	26
Vari partner	Contributi minori per vari progetti e ricerche	20
Dhaka Chamber of Commerce & Industry	Contributo progetto "Strengthening Urban Public-Private Programming for Earthquake Resilience (SUPER), Bangladesh - ECHO/-XA/BUD/2020/91018"	19
Odv La Speranza	Contributo progetto "Aiuti a Corsico"	18
ABCittà società cooperativa sociale	Contributo progetto "WISH MI – Wellbeing Integrated System of Milan"	16
Ass. Bayty Baytik "casa mia è casa tua" ONLUS	Contributo progetto "OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166"	9
Partner coinvolti n. 2	Contributo progetto "Lavoro di Squadra" III anno - finanziato da Zurich Foundation	6
Terra Nuova	Contributo progetto "Narrazioni positive della cooperazione: cittadini, società civile e decisori politici si attivano sui territori per costruire un nuovo dibattito pubblico sullo sviluppo sostenibile" - AID 011491	6
Associazione Culturale Immaginare Orlando	Contributo progetto "Sguardi di un certo genere"	5
Associazione ONG Italiane	Contributo "Campagna 070"	5
Gruppo Locale di Brescia - Base ActionAid	Contributo progetto Italia del Futuro	5
onData Aps	Contributo progetto "Monitorappalti.it"	5
Associazione Cooperazione.Info	Contributo progetto "Open-Cooperazione"	4
Rete della Conoscenza	Contributo progetto "Climate Open Platform"	4
TOTALE		2.174

B. RICAVI, RENDITE PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE

Non si rilevano Proventi in questa voce di Bilancio, in quanto l'associazione non svolge attività diverse (ex art. 6 Dlgs 117/2017-Codice del Terzo Settore).

B. COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE

Non si rilevano Oneri in questa voce di Bilancio, in quanto l'associazione non svolge attività diverse ex art 6 Dlgs 117/2017-Codice del Terzo Settore).

C. PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

In questa voce sono esposti i proventi realizzati attraverso campagne di raccolta pubblica di fondi, come richiesto dagli schemi di Bilancio ETS e allo scopo comparativo, si è provveduto a riclassificare anche i relativi proventi dell'esercizio precedente. Nel 2021 i proventi di tale tipologia sono stati 108 Euro/000 (101 Euro/000 nel 2020):

- ActionAid ha lanciato due campagne di raccolta fondi con SMS Solidale; nell'esercizio 2021 sono stati incassati anche proventi relativi ad una campagna, avvenuta nel 2020: entrate complessive pari a 93 Euro/000.
- Inoltre ad ottobre 2021 ActionAid ha lanciato la terza edizione della campagna di raccolta fondi con l'evento di piazza Dream Book, nelle piazze a Milano, Roma e Napoli: entrate complessive pari a 16 Euro/000.

C. COSTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Nel corso dell'esercizio 2021, i costi derivanti da attività di raccolta fondi ammontano a 122 Euro/000 (116 Euro/000 al 31/12/2020), riferiti rispettivamente a

- Campagne SMS Solidale: 92 Euro/000
- Campagna Dream Book: 31 Euro/000

Si rimanda alla descrizione delle iniziative al § Campagne di raccolta pubblica di fondi, sezione 3.2 Attività di raccolta fondi.

Sebbene la raccolta fondi si sia rivelata inferiore alle aspettative, per cause anche indipendenti da ActionAid, come ad es. il maltempo a Napoli che ha impattato sull'evento di piazza Dream Book, o la mancata concessione di appelli in alcune trasmissioni TV per le campagne SMS solidali, questo non è l'unico parametro di valutazione. ActionAid persegue tramite tali attività anche la finalità di dare visibilità alle progettualità su cui fa raccolta fondi, pertanto il risultato delle iniziative vanno contestualizzate in tal senso.

ActionAid ha valutato di provvedere all'allocazione dei fondi raccolti in base alle priorità individuate. Le raccolte SMS 2021 e Dream Book 2021 verranno utilizzate come un contributo alle attività di progetto indicate nel prospetto finanziario; laddove i fondi raccolti non siano sufficienti, le restanti attività verranno portate avanti con risorse proprie di ActionAid.

Si confronti a seguire la tabella riepilogativa dei proventi e degli oneri che rappresenta il rendiconto prescritto a norma del comma 6, ART. 87 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I per le raccolte pubbliche di fondi.

BOX: RENDICONTO SPECIFICO PREVISTO DAL CO. 6, ART. 87 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.⁸

Nell'anno 2021 si sono svolte due campagne occasionali così descritte nelle tabelle sottostanti:

rendiconto evento DREAM BOOK		Euro/000
Entrate specifiche		
Donazioni libere		
Entrate da cessione di beni di modico valore		16
Entrate da offerta di servizi di modico valore		
Totale entrate specifiche		16
Spese specifiche		
Acquisto beni di modico valore	✓	0,3
Spese allestimento evento	✓	0,7
Spese promozione evento	✓	30
Rimborso volontari	✓	0,1
Totale spese specifiche	✓	31,1
Avanzo-disavanzo	✓	-15

rendiconto evento SMS SOLIDALE		Euro/000
Entrate specifiche		
Donazioni libere	✓	93
Entrate da cessione di beni di modico valore		
Entrate da offerta di servizi di modico valore		
Totale entrate specifiche		
Spese specifiche		
Acquisto beni di modico valore		
Spese telefoniche evento	✓	39
Spese promozione evento	✓	53
Rimborso volontari		
Totale spese specifiche	✓	92
Avanzo-disavanzo	✓	1

RELAZIONE ILLUSTRATIVA evento "DREAMBOOK"

- Descrizione dell'iniziativa

L'Organizzazione ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA ONLUS, nel mese di OTTOBRE 2021 ha posto in essere un'iniziativa

denominata DREAM BOOK, al fine di raccogliere fondi da destinare:

finanziamento di un progetto di contrasto agli effetti dei cambiamenti climatici, e in particolare la siccità, tramite interventi di miglioramento dei sistemi idrici a favore delle famiglie di Isiolo, in Kenya e finanziamento di interventi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa in Italia e nel Sud del mondo

- Modalità di raccolta fondi (ENTRATE)

Sono stati raccolti fondi per la manifestazione " DREAM BOOK ".

L'importo totale dei fondi raccolti ammonta a 16 Eur/000(totale entrate)

Le entrate relative alla manifestazione si riferiscono invece ai fondi raccolti durante alcune giornate nel mese di Ottobre 2021 da parte dei nostri volontari

- Spese relative alla manifestazione (USCITE)

Per la raccolta fondi sono state sostenute spese relative alla produzione del dream book e alla sua promozione per 31 Eur/000

Data la raccolta inferiore alle aspettative, ActionAid ha valutato di provvedere all'allocazione dei fondi raccolti su base alle priorità individuate. La raccolta Dream Book 2021 verrà utilizzata come un contributo alle attività di progettoe restanti attività verranno portate avanti con risorse proprie di ActionAid.

⁸ Dal quale devono risultare, anche a mezzo di una *relazione illustrativa*, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui alla lett. a), co. 4, art. 79, del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i..

RELAZIONE ILLUSTRATIVA evento "SMS SOLIDALE"	
• Descrizione dell'iniziativa	
L'Organizzazione ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA ONLUS, nel mese di MAGGIO 2021 e nel mese di OTTOBRE 2021 ha posto in essere un'iniziativa denominata SMS SOLIDALE, al fine di raccogliere fondi da destinare:	
La campagna di maggio ha portato al finanziamento di un progetto di contrasto agli effetti dei cambiamenti climatici, e in particolare la siccità, tramite interventi di miglioramento dei sistemi idrici a favore delle famiglie di Isiolo, in Kenya. La campagna di ottobre invece è servita il finanziamento di interventi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa in Italia, nelle città di Reggio Calabria, Bari, Palermo e Milano e nel Sud del mondo.	
• Modalità di raccolta fondi (ENTRATE)	
Sono stati raccolti fondi per la manifestazione " SMS SOLIDALE".	
L'importo totale dei fondi raccolti ammonta a 93 Eur/000(totale entrate)	
Le entrate relative all'evento si riferiscono a donazioni libere effettuate tramite sms nei periodi 2 maggio-20 giugno e 1-31 ottobre 2021	
• Spese relative alla manifestazione (USCITE)	
Per la raccolta fondi sono state sostenute spese relative a spese telefoniche e spese di promozione dell'evento per 92 Eur/000	
Data la raccolta inferiore alle aspettative, ActionAid ha valutato di provvedere all'allocazione dei fondi raccolti su base alle priorità individuate. La verrà utilizzata come un contributo alle attività di progettoe restanti attività verranno portate avanti con risorse proprie di ActionAid.	

D. PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

In questa categoria sono ricompresi i proventi derivanti dalla gestione finanziaria e patrimoniale dell'Associazione per un totale di 7 Euro/000, in aumento rispetto all'esercizio precedente (5 Euro/000).

Nella tabella si riporta il dettaglio dei proventi finanziari e patrimoniali:

TIPOLOGIA di PROVENTI FINANZIARI e PATRIMONIALI	31/12/2021 Euro/000	31/12/2020 Euro/000
Interessi attivi bancari e postali	1	1
Interessi su titoli	6	4
TOTALE	7	5

L'Associazione applica una policy sugli investimenti finanziari, riferiti ad eventuali eccedenze di liquidità temporanee, che prevede i seguenti parametri:

- Orizzonte temporale di breve termine,
- Sicurezza del capitale investito,
- Investimenti in prodotti etici.

Oltre ai proventi finanziari realizzati, si evidenzia come la valutazione delle attività finanziarie a valori di mercato al 31 dicembre 2021, faccia rilevare anche delle plusvalenze latenti sulle quote del Fondo Etica SGR per circa 109 Euro/000, le quali non vengono contabilizzate fino alla effettiva realizzazione, nel rispetto del principio della prudenza.

Nel corso dell'esercizio 2021 non si rilevano proventi di natura patrimoniale.

D. COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Gli oneri finanziari e patrimoniali ammontano a 127 Euro/000, aumentano di 6 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente e rappresentano **spese e commissioni bancarie e postali** addebitate all'Associazione per la gestione dei conti bancari e postali per 65 Euro/000 e **altri oneri** per sopravvenienze passive relative a oneri di competenza di altri esercizi e non stanziati in precedenza per 62 Euro/000.

E. PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE

E.2 Altri proventi di supporto generale

Questa voce pari a 820 Euro/000 è costituita da:

- ❖ Sopravvenienze attive, per un totale di 797 Euro/000 (146 Euro/000 nel 2020), derivanti da:
 - 650 Euro/000 ricevuti a titolo di indennizzo per i costi sostenuti per la ricerca e l'allestimento di una nuova sede in seguito a rescissione anticipata del contratto di locazione degli uffici di via Alserio;
 - 52 Euro/000 per il rilascio del fondo di svalutazione crediti stanziato nel 2016, la quota rilasciata è pari alle rate che sono previste all'incasso per l'anno 2022, in via prudenziale e in continuità con l'anno precedente;
 - 17 Euro/000 rappresentano l'eccedenza sul recupero credito di pubblicità stanziato nel 2020;
 - 14 Euro/000 derivano dallo storno di un'eccedenza di accantonamento IRAP nel 2020;
 - 5 Euro/000 quale rimborso da Fondimpresa per la formazione dei dirigenti finanziata relativa ad annualità precedenti;
 - 59 Euro/000 sono relativi alla somma di modesti storni di costi erroneamente stanziati in eccesso alla data di chiusura degli esercizi precedenti oppure a rettifiche di costi contabilizzati di cui si è venuto a conoscenza successivamente alla chiusura del bilancio 2020;
- ❖ 14 Euro/000 derivanti da rimborsi assicurativi;
- ❖ 6 Euro/000 derivanti da crediti d'imposta eccezionali per investimenti pubblicitari su TV e carta stampata sostenuti nell'anno 2021.
- ❖ 3 Euro/000 proventi diversi minori.

E. COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Nel 2021 sono stati spesi 3.762 Euro/000 (3.363 nel 2020) per gli oneri di gestione ed attività di supporto generale, aumentati rispetto all'anno precedente di 398 Euro/000, per offrire adeguato accompagnamento all'intensificarsi delle attività realizzate dall'organizzazione, come analiticamente descritto nelle singole voci sotto.

Costi di governance:

Nella voce Oneri di Supporto Generale sono ricompresi 221 Euro/000 di costi attribuibili alle attività di *corporate governance* dell'organizzazione: si intendono qui incluse le spese relative all'insieme di strumenti, regole, relazioni, processi e sistemi di controllo finalizzati ad una corretta ed efficiente gestione dell'organizzazione, ad esempio i costi per gli interventi della società di revisione, del collegio sindacale, dell'Organismo di Vigilanza, per le riunioni degli organi sociali, per l'ottemperanza ad adempimenti di legge,

nonché il costo di due dipendenti dedicati alla gestione di tali attività. Per contro, nessun emolumento è percepito dai membri del Consiglio Direttivo né dai Soci dell'associazione, in quanto le cariche sociali sono assunte a titolo volontario.

In merito al compenso annuale della società di revisione in carica, si precisa che è pari a 25 Euro/000 più IVA.

E.2 Servizi

Le **spese per servizi** ammontano a 1.409 Euro/000 e risultano aumentate rispetto al 31/12/2020 di 273 Euro/000, con un'incidenza sul totale dei proventi pari al 2,9%.

Il dettaglio delle spese generali e per servizi è il seguente:

SPESE GENERALI e PER SERVIZI ATTIVITA' DI SUPPORTO e GOVERNANCE	31/12/2021 Euro/000	31/12/2020 Euro/000	Variazione Assoluta	Variazione %
Consulenze professionali, per servizi e Assistenza informatica	639	523	116	22%
Spese per ufficio	28	116	-88	-76%
Costo buoni pasto e spese diverse per staff	237	169	67	40%
Manutenzione Software, Hardware	7	4	4	100%
Spese di viaggio Italia e all'estero	29	17	12	68%
Spese postali e per corrieri	12	7	5	67%
Costi addestramento e spese mediche staff	66	33	33	102%
Spese per riunioni e ospitalità	3	0	3	0%
Assicurazioni	19	15	4	26%
Stampa materiali	40	36	4	10%
Canoni e servizi internet	227	203	25	12%
Cancelleria e materiale di consumo	53	13	41	324%
Altre spese residue	5	0	5	0%
Analisi e indagini di mercato	44	0	44	0%
TOTALE	1.408	1.135	273	24%

Nelle **Consulenze professionali** sono imputate principalmente le spese relative ai servizi di assistenza amministrativa-fiscale, per la gestione del personale, i compensi degli organi di controllo fatturati nel 2021, l'assistenza legale per le pratiche testamentarie, l'assistenza sullo sviluppo del nuovo database e della business intelligence, oltre all'assistenza sistemistica e di help desk svolto da consulenti esterni. Rispetto all'anno precedente si evidenzia principalmente a una consulenza di natura strategica relativa ad un progetto di comunicazione interna.

Analisi e indagini di mercato si riferiscono principalmente ad una indagine di mercato richiesta per il monitoraggio della brand awareness e reputazione AA e per una indagine sugli italiani solidali.

E.3 Godimento per beni di terzi

Le spese per **godimento di beni di terzi**, pari a 389 Euro/000, rappresentano la quota di spese sostenute con fondi liberi nel corso dell'esercizio per la locazione degli uffici di Milano e Roma, spese per il servizio di facchinaggio e receptionist, leasing di macchine d'ufficio ed interventi di manutenzione negli uffici. Si segnala che la partecipazione di ActionAid a progetti finanziati ha permesso all'Associazione di vedersi riconosciute una quota di spese generali, inclusi i canoni di affitto, tra le spese coperte da fondi vincolati per 383 Euro/000. (A.3 vedi tabella riepilogo § 2.3.1 (godimento beni di terzi nella sezione A), la quota assegnata risulta essere inferiore rispetto a quanto riconosciuto nel 2020 pertanto risultano essere maggiori i costi di supporto a parità di spese effettuate.

E.4 Personale per attività di supporto

Questa voce include il costo di **dipendenti e collaboratori delle funzioni c.d. di supporto** quali amministrazione, controllo di gestione, assistenza e coordinamento di governance, risorse umane, servizi generali e informatici. Il costo del personale dedicato ad attività di supporto ammonta complessivamente a 1.817 Euro/000 (1.680 Euro/000 nel 2020). L'aumento di 137 Euro/000 rispetto all'anno precedente è dovuto agli avvicendamenti interni dello staff, alcune posizioni precedentemente vacanti sono state ripristinate (vedasi riepilogo qui di seguito).

Riepilogo complessivo del costo del personale

Dal 2018 l'Associazione ha cambiato completamente il modo in cui viene organizzato lo staff per perseguire gli obiettivi decisi dalla nuova strategia Agorà 2018-2028. Attualmente la struttura professionale è suddivisa in tre Cluster poi costituiti da Dipartimenti/Uffici e ogni Dipartimento suddiviso in Unità (cfr. sezione 1.3 struttura organizzativa).

Movimentazione e incidenza dello staff dal 2017 al 2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Personale all'1/1	136	125	143	131	140
Ingressi	32	52	20	35	38
Uscite/Dimissioni	-43	-34	-32	-26	-23
N. Personale in forza al 31/12	125	143	131	140	155
<i>N. FTE (equivalenti a tempo pieno nell'anno)</i>	<i>132</i>	<i>130</i>	<i>138</i>	<i>136</i>	<i>140</i>
Costo annuo €/000	5.770	6.423	7.018	6.656	7.056
% STAFF su totale entrate:	12,59%	14,33%	16,15%	14,39%	14,67%
<i>staff di fundraising</i>	<i>3,92%</i>	<i>4,36%</i>	<i>4,71%</i>	<i>3,64%</i>	<i>3,66%</i>
<i>staff di supporto</i>	<i>3,10%</i>	<i>3,62%</i>	<i>4,21%</i>	<i>3,63%</i>	<i>3,78%</i>
<i>staff di programma</i>	<i>5,56%</i>	<i>6,35%</i>	<i>7,22%</i>	<i>7,12%</i>	<i>7,23%</i>

Il costo del personale complessivo passa da 6.656 Euro/000 del 2020 a 7.056 Euro/000 nel 2021 con un incremento di 400 Euro/000: il livello del 2020 era risultato più basso del previsto a causa di dimissioni, chiusura di contratti a tempo determinato e rallentamento di alcune attività a causa del COVID-19 che avevano portato al posponimento della ricerca di alcune figure professionali.

Nel 2021 il numero di dipendenti e collaboratori rilevati a fine anno era pari a 155 unità (contro 140 a fine 2020); invece, la forza lavoro complessiva nell'anno è stata pari a 140 risorse equivalenti a tempo pieno (*Full Time Equivalent*), contro 136 a fine 2020. Per quanto riguarda dunque le risorse umane impiegate dall'Organizzazione si rileva, da un lato un aumento del numero degli addetti conseguente ad aumentati volumi delle attività, finalmente riprese dopo l'anno di rallentamento dovuto agli effetti dei lock-down da COVID-19, dall'altro la diversa professionalizzazione in ingresso che ha portato come conseguenza l'aumento del costo medio pro-capite dello staff in forza (da 49 Euro/000 a 51 uro/000).

E.5 Ammortamenti

Questa categoria è pari a 107 Euro/000 (43 Euro/000 nell'esercizio precedente) e rappresenta gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali acquistati nell'anno. Come riportato nei criteri di valutazione (vedasi § 2.1 Criteri applicati) si precisa che le immobilizzazioni immateriali vengono totalmente ammortizzate nel corso dell'esercizio di acquisizione, ugualmente le immobilizzazioni materiali se inferiori a 7,5 Euro/000.

E.7 Altri Oneri

La voce ammonta a 38 Euro/000 con un incremento di 14 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente.

Gli *altri oneri* sono perlopiù composti da **imposte e tasse**, pari a 35 Euro/000, e riferiscono all'assolvimento delle imposte dirette ed indirette, includono l'IRAP di competenza dell'esercizio, relativamente al personale impiegato nella sede di Roma che si è stimato essere pari all'intero importo. In virtù dell'esenzione originariamente stabilita a favore delle ONLUS dall'art.1, commi 7-9, della Legge Regione Lombardia 18 dicembre 2001, n.27, poi confermata dall'art.77 Legge Regione Lombardia 14 luglio 2003, n.10, non è dovuta l'IRAP riferibile al personale impiegato nell'ufficio di Milano.

La parte residuale della voce, pari a circa 3 Euro/000, è relativa all'**imposta di registro** dei contratti di locazione intestati all'Associazione.

2.4 Altre informazioni

PROMESSE DI LIBERALITÀ

Come indicato al § 2.1 Criteri applicati è fornita qui di seguito l'informativa relative promesse di liberalità di cui l'organizzazione è a conoscenza alla stesura del presente documento.

PROMESSE DI LIBERALITÀ	31/12/2021	31/12/2020
a) Fondi vincolati deliberati da donatori per progetti	6.718	10.891
b) Fondi SMS solidale da ricevere	13	19
TOTALE	6.731	10.910

a) Fondi vincolati deliberati da donatori per progetti: rappresentano le quote di fondi che l'Associazione, in virtù di una delibera, di un contratto o di un decreto dispositivo sottostante, dovrebbe ricevere per progetti ancora da realizzare o parzialmente realizzati, da donatori istituzionali quali, ad esempio, l'Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo, l'Unione Europea, il Ministero dell'Interno o da partnership contrattuali con grandi donatori come l'Impresa Sociale CON I BAMBINI, la Chiesa Valdese.

Diamo informativa separata di questi contributi in quanto, non essendo stati ancora incassati, non sono rilevati all'interno delle poste di bilancio, ma riteniamo opportuno darne informativa in Nota integrativa per dare la visione complessiva degli impegni futuri dell'organizzazione relativa allo sviluppo dei progetti legati a questi contributi con vincolo di scopo. Si riporta qui di seguito il dettaglio

Ente	Progetto	Durata progetto	Quota deliberata e non incassata al 31/12/2021 Euro/000
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo			1.359
	"Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo" - AID 011893	Novembre 2019 - Gennaio 2023	528
	"Sustainable Production Agroecological Models in Kenya ASAL - SAMPAK" - AID 011887	Ottobre 2019 - Aprile 2023	490

	<i>"Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socio-economica di giovani e donne vulnerabili in Palestina" - AID 011867/VIS/TOC</i>	Novembre 2019 - Febbraio 2023	102
	<i>"Miglioramento dei meccanismi di protezione per la risposta e la prevenzione alla violenza di genere, attraverso un approccio comunitario a leadership femminile nei governatorati di Mafraq e Zarqa" (Giordania) - AID 11731</i>	Ottobre 2019 - Marzo 2021	23
	<i>"Rafforzamento della resilienza delle comunità rurali colpite dalla siccità causata da El Niño nei distretti di Lupane e Makoni, Zimbabwe" - AID 10862</i>	Settembre 2017 - Luglio 2019	63
	<i>"From emergency to resilience: integrated path in support of vulnerable populations, refugees, displaced persons and residents in the neighboring areas of Aw-Bere and Bokoimayo (Somali Regional State)" - REVERSEAID 012014</i>	Agosto 2021 - Gennaio 2023	154
Chiesa Valdese			170
	<i>"Sustainable Production Agroecological Models in Kenya ASAL - SAMPAC"</i>	Febbraio 2021 - Gennaio 2022	35
	<i>"Dare to Hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo"</i>	Gennaio 2023 - Dicembre 2023	72
	<i>"Gaza emergency: first aid intervention for the population displaced" - OPM Palestina 2021/28149</i>	Luglio 2021 - Ottobre 2021	17
	<i>"Avenir Brillant - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali"</i>	Novembre 2020 - Aprile 2023	45
IBON International Foundation			72
	<i>"CPDE - Annual Programme"</i>	Ottobre 2020 - Luglio 2023	72
Impresa Sociale CON I BAMBINI			1.959
	<i>"RiPARTIRE – Rigenerare la PARTecipazione per Innovare la Rete Educante"</i>	Maggio 2020 - Aprile 2023	797
	<i>"OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166"</i>	Agosto 2018 - Luglio 2022	1.152
	<i>"Kintsugi: Ricucire i sogni - Iniziativa a favore di minori vittime di maltrattamento"</i>	Maggio 2021 - Maggio 2024	9
Ministero dell'Interno			303
	<i>"Avenir Brillant - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali"</i>	Novembre 2020 - Aprile 2023	303
Ministero dell'Interno - Dip.per le Libertà Civili e l'Immigrazione			7
	<i>"YALLA! Social Community Services"</i>	Maggio 2020 - Settembre 2022	7
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali			197

	<i>"SCIC – Sistema Cittadino per l'Integrazione di Comunità"</i>	Gennaio 2021 - Gennaio 2023	197
Presidenza del Consiglio dei Ministri			154
	<i>"Lotta alla fame nelle comunità rurali della regione di Maroodijeh che vivono in condizioni di insicurezza alimentare attraverso la promozione di un approccio agroecologico"</i>	Giugno 2021 - Maggio 2023	150
	<i>"Percorsi di partecipazione comunitaria alla ricostruzione" - Si.Parte</i>	Febbraio 2021 - Febbraio 2022	3
Unione Europea			2.389
	<i>"Communities at the Centre: Enabling First Line Emergency Responses in Myanmar" - ECHO/-XA/BUD/2020/91006</i>	Aprile 2020 - Marzo 2022	310
	<i>"Food Wave: Empowering urban youth for climate action"</i>	Dicembre 2019 - Novembre 2023	385
	<i>"WISH MI"</i>	Settembre 2019 - Agosto 2023	291
	<i>"The EducAction Project (TEAP)"</i>	Gennaio 2020 - Aprile 2022	96
	<i>"Youth For Love"</i>	Gennaio 2019 - Marzo 2021	71
	<i>"Building protective environment for people of concern through access to basic education and community based protection in emergencies, Democratic Republic of Congo" - ECHO/COD/BUD/2020/91014</i>	Aprile 2020 - Maggio 2021	6
	<i>"Integrity Pacts - Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase II" (IPACT)</i>	Gennaio 2016 - Febbraio 2022	12
	<i>"Youth For Love 2 - Y4L2"</i>	Maggio 2021 - Aprile 2023	119
	<i>"From individual IPV empowerment to community activation — WE GO3"</i>	Aprile 2021 - Marzo 2023	113
	<i>"Strengthening Urban Public-Private Programming for Earthquake Resilience (SUPER), Bangladesh" - ECHO/-XA/BUD/2020/91018</i>	Giugno 2020 - Maggio 2022	100
	<i>"BRIGHT - Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women"</i>	Novembre 2019 - Febbraio 2022	46
	<i>"BRAVE NEW YOU - Reloaded"</i>	Gennaio 2020 - Marzo 2022	16
	<i>"Disrupting polarisation: building communities of tolerance through football — DIALECT"</i>	Gennaio 2020 - Marzo 2022	30
	<i>"Building resilience: Advancing Inclusive DRR Systems and Capacities in Myanmar" - ECHO/-XA/BUD/2020/91009</i>	Aprile 2020 - Ottobre 2021	39
	<i>"Linking the prevention of female genital mutilation (FGM) and early and forced marriage (EFM) in Europe — CHAIN"</i>	Settembre 2020 - Agosto 2022	33

<i>"Youth @cting for climate justice: building a paradigm of online and offline engagement in the covid era" - ActJust</i>	Maggio 2021 - Maggio 2023	45
<i>"Enhancing the participation of migrants through the creation of migrant councils — MigrantVoicesHeard" - AMIF</i>	Dicembre 2021 - Novembre 2023	77
<i>"Increasing access to education and community-based protection in emergencies for IDPs, refugees and host communities of South Kivu and bordering areas in Maniema, Democratic Republic of Congo" - ECHO/COD/BUD/2021/91017</i>	Giugno 2021 - Maggio 2023	600
Intesa Sanpaolo S.p.A. - Fondo di beneficenza		2
<i>"Do Not Neglet Equality - Do.N.N.E"</i>	Febbraio 2020 - Febbraio 2022	2
OSIFE - Open Society Initiative for Europe		24
<i>"NRRP Civic Observatory"</i>	Ottobre 2021 - Marzo 2023	24
Fondazione Cariplo		45
<i>"Driving informed decisions: piloting digital data collection among pastoralist communities in Isiolo, Kenya" - COOPEN</i>	Ottobre 2021 - Aprile 2022	45
Fondazione Mondo Digitale - Google		37
<i>"Social Hosting Hub Google.org impact challenge 2019"</i>	Maggio 2020 - Maggio 2022	37
TOTALE		6.718

b) Fondi SMS solidale da ricevere: alla data di chiusura del presente documento si rileva che ActionAid ha incassato dalle Compagnie Telefoniche ulteriori 13 Euro/000, quali donazioni raccolte tramite SMS Solidale per le Campagne SMS 2021 svolte nell'anno (vedasi § C. Costi ed oneri da attività di raccolta fondi, sezione 2.3 Rendiconto di gestione e § Campagna raccolta pubblica di fondi, sezione 3.2 Attività di raccolta fondi) e che saranno evidenziati tra i proventi del prossimo esercizio.

Operatore telefonico	Euro/000
COOP ITALIA	2
FASTWEB SPA	2
ILIAD ITALIA	0,05
POSTEPAY SPA	0,5
Telecom Italia Spa.	5
Vodafone Omnitel N.V.	1
Wind Tre S.p.A.	2
Totale da incassare al 31/12/2021	13

GARANZIE E IMPEGNI

Come indicato al § 2.1 Criteri applicati è fornita qui di seguito l'informativa relativa alle garanzie e impegni in essere per l'organizzazione.

GARANZIE E IMPEGNI	31/12/2021	31/12/2020
Garanzie Fidejussorie Ricevute	793.449	1.050.778
TOTALE	793.449	1.050.778

Alla data di chiusura del bilancio risultano ricevute fideiussioni bancarie per un importo totale di 793 Euro/000 rilasciate dalla Banca Popolare Etica per conto dell'organizzazione a favore di istituzioni pubbliche per 670 Euro/000 richieste da tali donatori a garanzia degli specifici progetti finanziati e 58 Euro/000 a favore di società terze.

Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio degli Enti a favore dei quali sono stati assunti gli impegni:

Ente beneficiario	Progetto	Decorrenza	Importo garantito Euro/000
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	<i>"Empowerment di donne e giovani in Area C della Cisgiordania e aumento della resilienza di comunità vulnerabili" AID 010572 Palestina</i>	1 Ottobre 2015 - fino al termine del progetto	83
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	<i>"Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell'Area C della Cisgiordania" - AID 011484</i>	1 Aprile 2018 - fino al termine del progetto	210
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Modelli Agroecologici di produzione sostenibile nelle ASAL del Kenya (MAPSAK) - AID 11887</i>	16 Luglio 2019 - 15 Luglio 2022	181
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>"Dare to hope - Creazione di alternative socio-economiche alla migrazione nello stato di Edo, Nigeria" - AID 11893</i>	16 Luglio 2019 - 15 Luglio 2022	196
TOTALE FIDEJUSSIONI LEGATE A PROGETTI FINANZIATI			670
Ada s.r.l.	<i>Contratto di locazione immobile Via Alserio 22</i>	1 Febbraio 2021 – 1 Febbraio 2027	58
TOTALE FIDEJUSSIONI IN ESSERE AL 31 DICEMBRE 2021			728

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE⁹

Nel prospetto seguente, si riportano i dettagli delle relazioni intercorse nell'esercizio 2021 con parti correlate:

Parte correlata	Natura del rapporto	Tipologia di transazione	Ammontare della transazione Euro/000
Rapporti di altre entità del Network con ActionAid			
ACTIONAID INTERNATIONAL	Segretariato Internazionale/Tesoreria internazionale	a) Trasferimenti di fondi vincolati ai progetti e b) contributo alle attività della Federazione Internazionale	(a) 18.146 + (b) 4.285 = 22.431
ACTIONAID DEMOCRATIC REPUBLIC OF CONGO	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	1.824
ACTIONAID NIGERIA	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	519
ALIANZA POR LA SOLIDARIDAD - AA SPAGNA	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti via AAI International per ampliamento attività di raccolta fondi e trasferimenti diretti	381
ACTIONAID PALESTINA	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	265
ACTIONAID SOMALILAND	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	151
ACTIONAID ETIOPIA	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	138
ACTIONAID MYANMAR	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	8
Partecipazione di ActionAid in soggetti terzi			
FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO	Fondatore Unico	a) Trasferimento fondi vincolati a progetti b) Rimborso costi sostenuti in nome e per conto di AA c) Contributi ricevuti per progetti	a) 360 b) 3 c) 15
COMITATO TESTAMENTO SOLIDALE	Socio Promotore	Quota Associativa	15
CINI - Coordinamento Italiano Network Internazionali	Socio	Quota Associativa	14
COMITATO UNORA	Socio	Quota Associativa	4
FORUM TERZO SETTORE	Socio	Quota Associativa	1

⁹ È necessario precisare anche ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.

ALLENZA CONTRO LA POVERTA' IN ITALIA	Fondatore Alleanza	Quota Annuale	5
NETWORK ITALIANO SALUTE GLOBALE	Socio	Quota Associativa	0,4

Si precisa che, nel contesto dell'Associazione, sono identificati come «parti correlate», i soggetti su cui l'Associazione ha un'influenza strategica o tematica: in particolare le Associazioni del Network ActionAid con le quali ha stipulato specifici accordi di erogazione contributi per la realizzazione di progetti e le associazioni di secondo livello cui partecipa come socio, versando quote associative.

ILLUSTRAZIONE DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI¹⁰

I componenti degli organi statutari di ActionAid, Soci e Consiglieri, partecipano alla governance dell'Organizzazione a titolo gratuito e non percepiscono alcun compenso.

Nel corso del 2021, tanti personaggi pubblici hanno dato sostegno alle campagne di sensibilizzazione e raccolta fondi, visitando i nostri progetti in Italia o all'estero, partecipando ad eventi e sostenendo i valori dell'Organizzazione. Ringraziamo di cuore chi ha scelto di dare il proprio tempo e impegno a titolo gratuito per un mondo più equo e più giusto: Rachele Agosti, Orazio Arancio, Anna Arnaudo, Cristina Bowerman, Mauro Bergamasco, Mauro Berruto, Veronica Silvia Biglia, Giulia Blasi, Giorgia Bordignon, Viviana Bottaro, Sandro Campagna, Fabio Caponio, Cristina Chirichella, Chiara Colantoni, Yeman Crippa, Marina Cuollo, Maurizio Damilano, Giovanni De Carolis, Ferdinando De Giorgi, Rosa Efomo De Marco, Vito Dell'Aquila, Angel Dennis, Fausto Desalu, Giulio Desiderato, Marco Di Costanzo, Tania Di Mario, Nicolò Di Tullio, Fabrizio Donato, Irene Facheris, Sarah Luisa Fahr, Fernando Ferrara, Vanessa Ferrari, Marco Fichera, Andrea Fusco, Chiara Gallana, Daniele Garrozzo, Giuseppe Gibilisco, Eleonora Giorgi, Matteo Giupponi, Jennifer Guerra, Antonio La Torre, Giacomo Leone, Claudio Licciardello, Giusi Malato, Ludovica Mantovani, Francesco Mariani, Marco Mazzocchi, Maxime Mbandà, Stefano Mei, Nicolò Mirra, Carlo Molfetta, Daniele Molmenti, Maria Chiara Montera, Erika Morri, Marta Pagnini, Antonella Palmisano, Daniele Pinto, Giulia Quintavalle, Sofia Righetti, Chiara Rosa,, Ambra Sabatini, Silvia Salis, Rachele Sangiuliano, Salvatore Sanzo, Senzarossetto, Giacomo Sintini, Massimo Stano, Tommaso Stanzani, Miriam Sylla, Flavia Tartaglini, Irma Testa, Filippo Tortu, Luca Ward. Il valore di tali importanti contributi offerti da questi personaggi a sostegno dell'Organizzazione non è assoggettabile a stima.

Un ringraziamento particolare a **Ciro Priello**, dei The Jackal e a EndemolShine Italy per aver devoluto ad ActionAid il premio vinto nella prima edizione del format LOL-chi ride è fuori.

Nel corso dell'esercizio 2021, l'Associazione è risultata beneficiaria delle seguenti donazioni di beni in natura, utilizzati ai fini istituzionali:

- n. 8.830 mascherine chirurgiche e 48 gel igienizzanti mani ricevuti dal Comune di Milano – Direzione Educazione per un valore totale di circa 1.260 Euro, non contabilizzato, stimato al valore medio di mercato di 0,12 Euro cad. a mascherina e 4 Euro cad. a confezione di gel.

¹⁰ Se riportati in calce al rendiconto gestionale.

3. Illustrazione dell'andamento economico-finanziario e delle modalità di perseguimento delle attività statutarie

3.1 Situazione economico-finanziaria

L'Organizzazione è sostenuta in maniera preponderante dai fondi derivanti da donazioni di cittadini privati, prevalentemente tramite forme di sostegno regolare, ma ci avvaliamo anche dei fondi provenienti dalle Istituzioni, dalle Fondazioni e dal mondo delle aziende per portare avanti i nostri obiettivi.

Nel 2021 sono stati raccolti un totale di 48,1 milioni di euro (+0,6 % entrate rispetto al 2020), inclusi i proventi finanziari, patrimoniali e straordinari).

La provenienza delle risorse economiche 2021 è espressa nella seguente tabella, con separata indicazione tra fondi privati e fondi pubblici:

	TIPOLOGIA DI DONATORE	ENTRATE REGOLARI	ENTRATE ONE-OFF	TOTALE
1	INDIVIDUI	35,8	2,3	38,1
2	AZIENDE	0,0	0,3	0,3
3	FONDAZIONI	0,0	0,5	0,5
4	ASSOCIAZIONI, IMPRESE SOCIALI, ALTRI ENTI	0,0	0,7	0,7
5	PROVENTI FINANZIARI E DIVERSI	0,0	0,8	0,8
A	TOTALE FONDI PRIVATI	35,8	4,7	40,5
1	5*1000	0,0	1,5	1,5
2	ISTITUZIONI PUBBLICHE	0,0	6,1	6,1
B	TOTALE FONDI PUBBLICI	0,0	7,6	7,6
C = A+B	TOTALE RISORSE ACQUISITE	35,8	12,3	48,1

La provenienza delle risorse acquisite nel 2021 è, inoltre, espressa anche nella seguente rappresentazione grafica, dove le distinguiamo per:

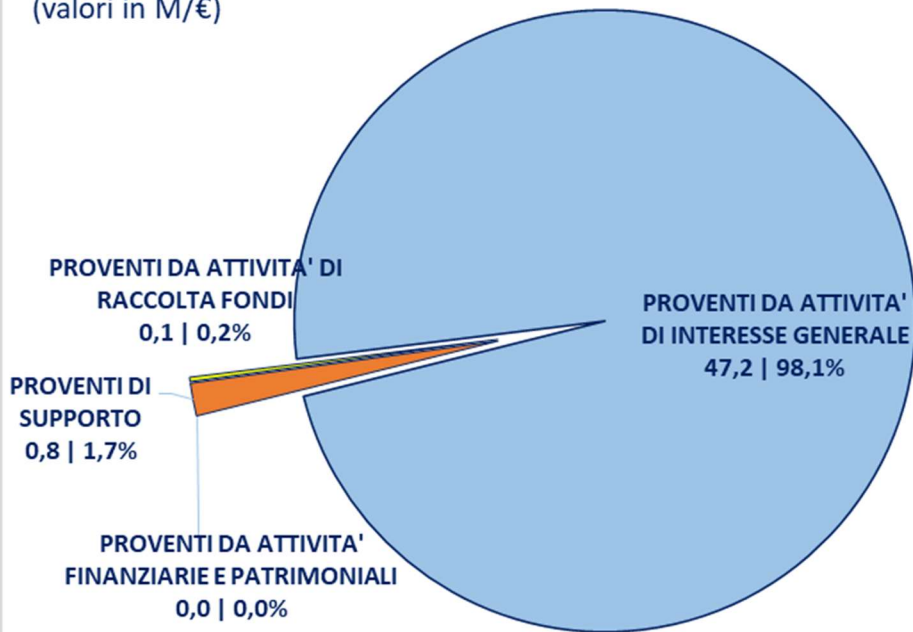
- ◇ Proventi da Attività di Interesse Generale: **47,2 milioni di euro**
- ◇ Proventi di Supporto: **0,8 milioni di euro**
- ◇ Proventi da Attività di raccolta fondi: **0,1 milioni di euro**

La principale fonte di proventi, dunque, è rappresentata dalle **Attività di Interesse Generale** da cui, nel corso del 2021, sono stati raccolti fondi per **47,2 milioni di euro** così ripartiti:

- ◇ Erogazioni liberali: **37,1 milioni di euro**
- ◇ Istituzioni pubbliche: **6,1 milioni di euro**
- ◇ 5 x 1000: **1,5 milioni di euro**
- ◇ Contributi da soggetti privati: **1,2 milioni di euro**
- ◇ Fondi generali: **1,2 milioni di euro**
- ◇ Lasciti testamentari: **0,1 milioni di euro**

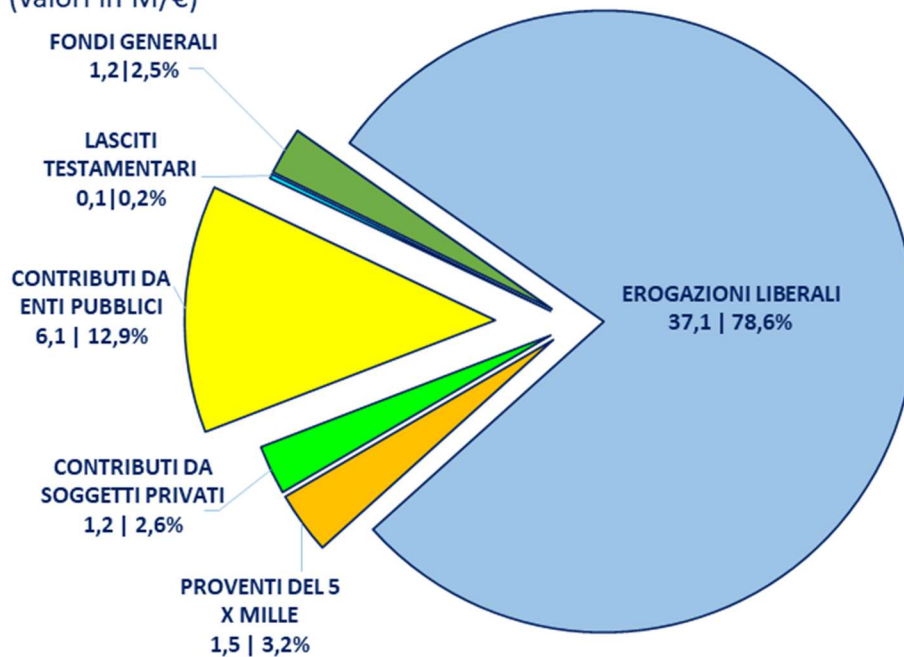
TOTALE RISORSE ACQUISITE 2021 = 48,1 M €

(valori in M/€)



ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE 2021 = 47,2 M €

(valori in M/€)

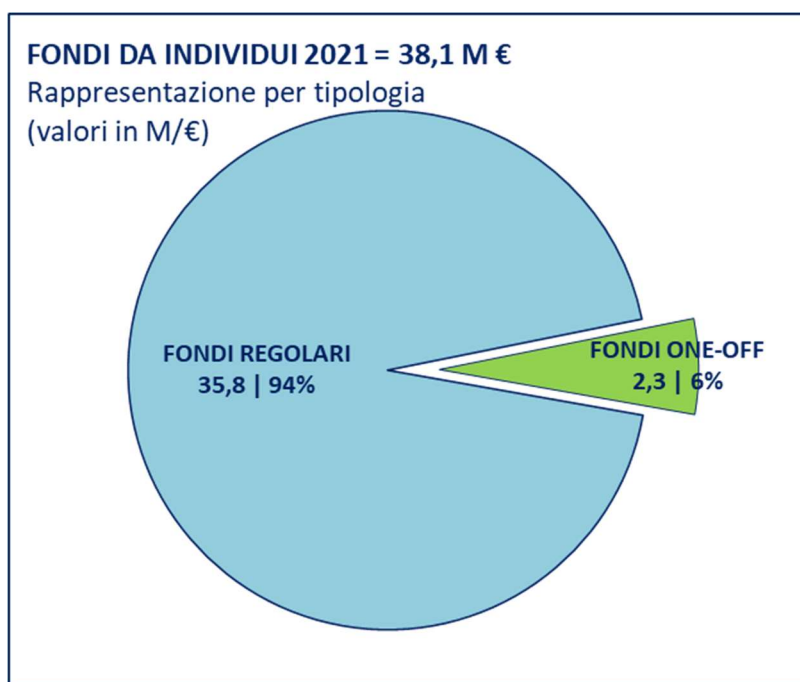


Fondi privati

Gli Individui: fondi regolari e one-off

La raccolta 2021 da Individui, pari a **38,1 milioni di euro**, è composta di due tipologie di fondi:

- **35,8 milioni di euro** fondi regolari (cioè pervenuti attraverso forme di contribuzione continuativa legate a specifiche finalità e modalità, ad esempio il Sostegno a Distanza)
- **2,3 milioni di euro** fondi one-off (cioè non pervenuti attraverso donazioni regolari)



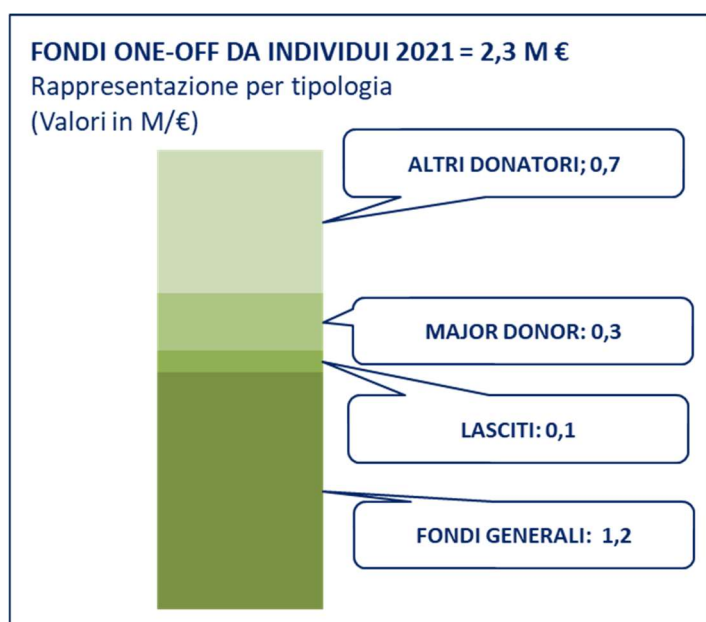
Nel 2021 la raccolta di fondi regolari, **35,8 milioni di euro**, è pervenuta attraverso le seguenti tipologie di sostegno:

- ◇ 29,7 milioni di euro dalle varie forme di **Sostegno a Distanza**: con i fondi del Sostegno a Distanza e Big Step si sostiene un bambino e tutta la sua comunità, attraverso progetti a lungo termine che garantiscano uno sviluppo duraturo per tutte le famiglie.
- ◇ 4,0 milioni da **Amico**: contributo continuativo per permettere all'Organizzazione di sviluppare attività promozionale e di sensibilizzazione, oltre a realizzare programmi in aree di particolare fragilità sociale e agire contro povertà e discriminazione sia in Italia che all'estero.
- ◇ 1,2 milioni da **Fight 4 Women**: con questi fondi si finanziano progetti in Kenya, India, Cambogia e Brasile, in Paesi dove ancora oggi donne e bambine sono maggiormente discriminate e subiscono violenze e soprusi
- ◇ 0,9 milioni da **Altro Cooperazione**: fondi ricevuti con frequenza regolare, con una specifica preferenza solamente per il Paese di destinazione, sono flessibili a livello nazionale nel Paese indicato e non limitati ad un'unica zona.



I fondi c.d. one off (cioè non pervenuti attraverso donazioni regolari) nel 2021 sono stati **2,3 milioni di euro** di cui:

- ◇ 1,2 milioni di euro da donazioni generiche
- ◇ 0,7 milioni di euro da altri donatori per progetti a breve-medio termine
- ◇ 0,3 milioni di euro da major donor (grandi donatori per progetti a breve-medio termine)
- ◇ 0,1 milioni di euro da lasciti testamentari



Le Aziende

ActionAid rivolge da sempre una particolare attenzione e considerazione alla relazione con il mondo corporate. Piccole, medie imprese e multinazionali rappresentano partner importanti per poter sviluppare rapporti di lungo periodo, in cui vengono condivisi percorsi comuni di responsabilità sociale per raggiungere insieme risultati sostenibili e concreti, che diano l'opportunità di vivere una vita piena, dignitosa e giusta ai soggetti fragili e alle comunità vulnerabili.

Ognuna delle aziende con cui collaboriamo viene valutata da un organismo esterno, che ci permette di individuare i partner che rispondono a requisiti per noi imprescindibili, come il riconoscimento dei principi della Convenzione dell'OIL, della Dichiarazione ONU dei Diritti Umani e della Dichiarazione di Rio. Insieme a queste aziende ActionAid sostiene progetti avviati in Italia e nel mondo e realizza iniziative di comunicazione e sensibilizzazione, che possono prevedere anche il coinvolgimento dei dipendenti aziendali, volontari e beneficiari del progetto.

Grazie all'impegno delle aziende abbiamo raccolto nel 2021: **0,3 milioni di euro**.

Le Fondazioni

Operiamo a fianco di Fondazioni ed enti filantropici che condividono e credono nella nostra missione e nei nostri valori, con lo scopo di costruire relazioni durature e di beneficio collettivo. Le partnership che promuoviamo sono di diversa natura e sono costruite sulla base delle caratteristiche peculiari degli attori coinvolti: gli enti filantropici possono sostenere direttamente progetti e azioni specifici, oppure co-progettare insieme a noi e alle comunità nuovi interventi, condividendo competenze, know-how e approcci.

Ognuna delle partnership è orientata al raggiungimento di obiettivi e di risultati misurabili, volti a generare un valore sociale positivo.

Nel 2021 abbiamo rafforzato il legame con realtà che ci sostengono da tempo, così come stretto nuove importanti alleanze, nell'ottica di costruire una rete di relazioni strategiche che consentano nel tempo un sempre più ampio e articolato supporto alle linee programmatiche dell'Organizzazione.

Grazie al sostegno delle Fondazioni abbiamo raccolto nel 2021: **0,5 milioni di euro**.

Associazioni, Imprese Sociali ed Altri Enti

La raccolta fondi proveniente da Associazioni, Imprese Sociali e Altri Enti nel 2021 è stata complessivamente pari a **0,7 milioni di euro**. Fra i principali contributori si citano: Impresa Sociale Con i Bambini (CIB) che ha contribuito a finanziare il progetto Openspace, Ripartire e Kintsugi CSP; Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio (ACRI) che ha finanziato il progetto Ripartire; Tavola Valdese che ha contribuito a finanziare i progetti AICS (Associazione Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) Sustainable Production Agreological Models in Kenya e 8x1000 Palestina Emergenza Gaza; Comitato UNORA che ha contribuito a finanziare il progetto Avenir Brillant in Mali; Cittadinanza Attiva, Legambiente e Unione Italiana Sport Per Tutti (UISP) che hanno contribuito al Festival della Partecipazione; Unione Buddisti che ha contribuito a finanziare i progetti Cambia Terra e Building RIGHTS-based and Innovative Governance for EU mobile women; ed infine Gran Sasso Science Institute che ha finanziato il progetto Biennale di Venezia.

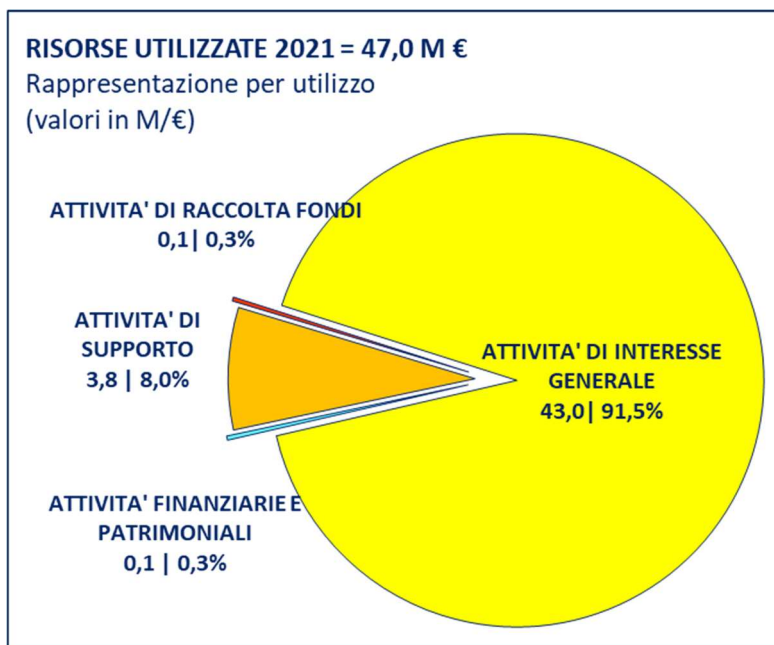
Fondi pubblici

Nel contesto europeo si consolida il riconoscimento da parte dell'Unione Europea che conferma il supporto ai nostri programmi di contrasto alla violenza di genere. A livello italiano, rimane centrale per i donatori istituzionali il nostro lavoro di contrasto alla povertà educativa attraverso la partecipazione civica di bambini e bambine, ragazzi e ragazze. A livello locale si rafforza, in particolare, la collaborazione con i Comuni di Milano e Napoli sia sui temi della violenza di genere e della povertà educativa che sui temi dell'inclusione sociale delle comunità migranti. Per quanto riguarda il dettaglio dei fondi pubblici ricevuti si rinvia a quanto già esposto al § A.8 Contributi da enti pubblici, sezione 2.3 Rendiconto di gestione.

L'utilizzo delle risorse

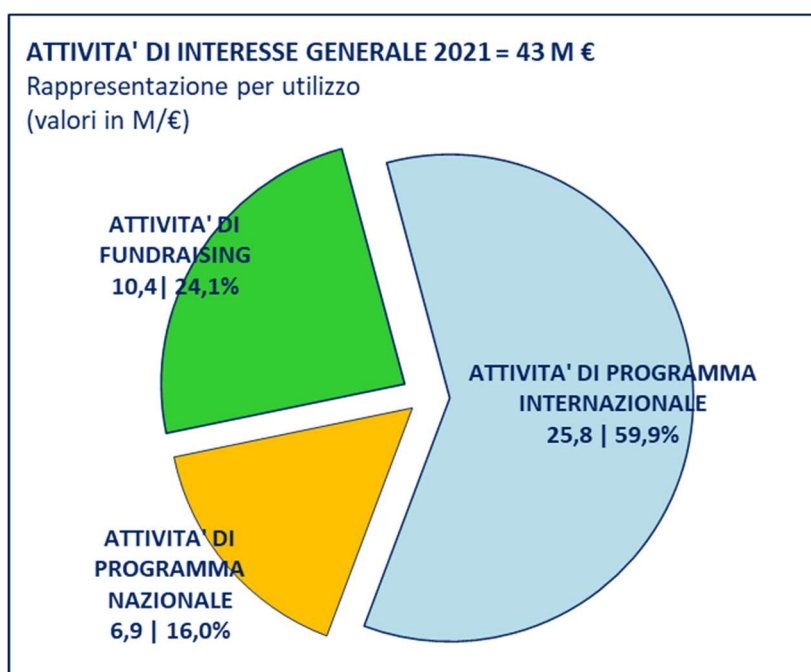
Nel 2021 abbiamo utilizzato un totale di **47,0 milioni di euro** per la realizzazione di attività istituzionali e programmi a livello nazionale ed internazionale, a fronte di un totale di **48,1 milioni di euro** raccolti tramite fondi e proventi diversi. Le risorse sono state così ripartite:

- ◇ Attività di Interesse Generale: **43 milioni di euro**
- ◇ Attività di Supporto e di carattere amministrativo connesse alla gestione della struttura organizzativa: **3,8 milioni di euro**
- ◇ Attività di raccolta fondi: **0,1 milioni di euro**
- ◇ Attività finanziarie e patrimoniali: **0,1 milioni di euro**



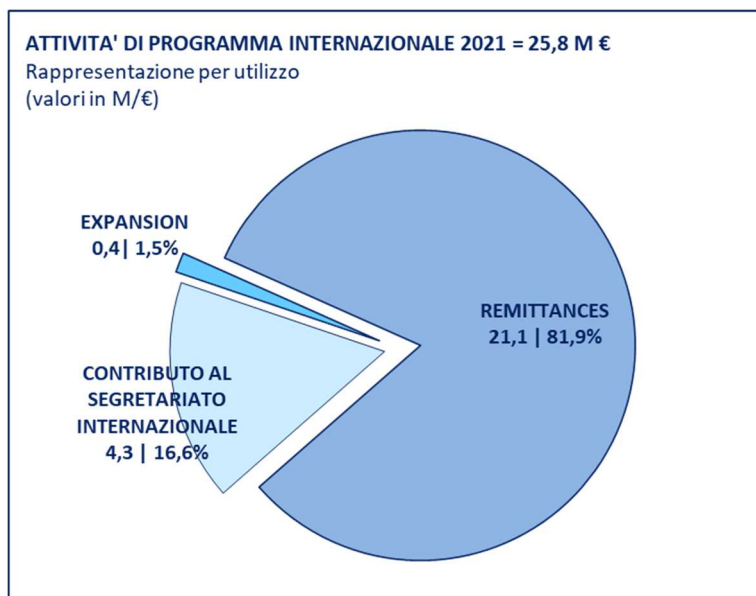
La principale destinazione delle risorse di cui l'Organizzazione dispone è rappresentata dunque dalle **Attività di Interesse Generale** che nel corso del 2021 hanno comportato spese per **43 milioni di euro** e si sono sviluppate attraverso:

- ◇ Attività di Programma del network Internazionale: **25,8 milioni di euro**
- ◇ Attività di Programma Nazionale in Italia e all'estero e con altri partners: **6,9 milioni di euro**
- ◇ Attività di Fundraising, promozione, sensibilizzazione e informazione: **10,4 milioni di euro**



La quota più rilevante fra gli Oneri per Attività di Interesse generale è rappresentata dai **Contributi per programmi del network Internazionale, 25,8 milioni di euro** nel 2021, che si sono realizzati attraverso:

- ◇ Remittances (attività progettuali di cooperazione del network internazionale): **21,1 milioni di euro**
- ◇ Contributo al Segretariato Internazionale (attività di sviluppo internazionale): **4,3 milioni di euro**
- ◇ Expansion (attività di sviluppo internazionale): **0,4 milioni di euro**



Per il lavoro della Federazione ActionAid è fondamentale il finanziamento dei programmi di lungo termine che vengono sostenuti con forme di sostegno regolare, principalmente dai donatori italiani. Nel 2021 come ActionAid Italia abbiamo destinato **21,1 milioni di euro** (sia fondi regolari che fondi one-off) direttamente al lavoro sui progetti nei Paesi in cui è presente la Federazione ActionAid: dal punto di vista dell'allocazione geografica dei fondi, il 65% è stato destinato all'**Africa** (13,8 milioni di euro), il 26% in **Asia** (5.5 milioni di euro) e il 9% in **America Latina** (1.8 milioni di euro).

Per la distribuzione in termini assoluti delle rimesse per Paese nel 2021 si veda quanto già esposto nel § A.11.2 Contributi liberi per programmi al network internazionale, sezione 2.3 Rendiconto di gestione.

3.2 Attività di raccolta fondi

I Donatori Regolari

L'Organizzazione è da sempre molto attenta alla cura del rapporto con i suoi donatori per costruire con loro relazioni solide, di lungo periodo e con una visione di intenti condivisa perché ognuno si senta parte della grande comunità che è ActionAid. Il 2021 è stato un anno in cui queste relazioni si sono rinforzate in modo ancora più significativo. A fine anno si contavano oltre 120.000 donatori regolari, in crescita rispetto al 2020, di cui più dell'80% attraverso il programma di adozione a distanza che è stato portato avanti in 30 Paesi tra Africa, Asia e America Latina. Grazie al sostegno a distanza, si promuovono e realizzano progetti a lungo termine volti a migliorare la qualità della vita e a garantire i diritti di bambini, donne e uomini nei Paesi in cui l'Organizzazione è presente.

I Grandi Donatori

I Grandi Donatori di ActionAid sono donatori speciali che, attraverso le loro importanti donazioni, ci permettono di fare la differenza, creando un impatto significativo e portando un cambiamento tangibile nel più breve tempo possibile.

Grazie al contributo di donatori che hanno scelto di sostenerci in modo particolarmente rilevante, nel 2021 sono stati raccolti **0,3 milioni di euro**.

Nel corso dell'anno, oltre a contribuire alla realizzazione importanti progetti in paesi come il Congo o il Nepal, i Grandi Donatori hanno sostenuto l'Organizzazione anche negli interventi emergenziali in Afghanistan, Palestina e Myanmar.

ActionAid si impegna per offrire ai propri Grandi Donatori la possibilità di fare scelte filantropiche consapevoli, di esprimere le proprie preferenze riguardo l'utilizzo dei fondi donati, di essere informati sui risultati raggiunti e sull'impatto generato sulla vita di molte persone.

I lasciti testamentari

Il 21 settembre, nel mese in cui cade la Giornata Internazionale del lascito, l'Organizzazione ha organizzato un evento online a cui hanno partecipato 400 persone circa. È stata un'occasione per parlare di questa importante risorsa e delle attività che ActionAid riesce a portare avanti grazie ai lasciti. Nel corso dell'anno sono state inviate diverse comunicazioni promozionali ai sostenitori e sono stati organizzati eventi tecnici dedicati.

L'impegno di ActionAid Italia continua, inoltre, nell'attività di promozione della cultura del testamento solidale, attraverso la partecipazione attiva al Comitato Testamento Solidale sin dal 2013.

5x1000

Attraverso il 5 per mille lo Stato decide di destinare, seguendo l'indicazione dei contribuenti, una quota del gettito fiscale IRPEF delle persone fisiche a sostegno degli Enti del Terzo settore iscritti nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore di cui all'art. 46, comma 1, del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, comprese le cooperative sociali ed escluse le imprese sociali costituite in forma di società e delle Onlus iscritte all'Anagrafe.

Il 5 per mille non è né una donazione, né un'imposta, ma semplicemente la destinazione di una parte dell'imposta sul reddito a un ente terzo. Nell'anno 2021, ActionAid ha incassato il 5 per mille 2020/redditi 2019 per un importo pari a 1.527.194,22 euro.

L'utilizzo dei fondi 5 per mille è oggetto di apposita rendicontazione al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali entro 13 mesi dalla ricezione dei fondi. Le rendicontazioni inviate verranno pubblicate nel corso del 2022 sul sito istituzionale come per gli anni precedenti.

L'Organizzazione utilizza tali fondi per le attività di sensibilizzazione e mobilitazione a livello internazionale e nazionale per poter agire con maggiore efficacia sull'eliminazione delle cause di esclusione che generano disuguaglianze e squilibri di potere, nel mondo come in Italia.

In quest'ottica, le iniziative realizzate nel 2021 grazie ai fondi del 5 per mille si collocano in continuità con gli anni passati proseguendo:

- l'impegno dell'Organizzazione nel lavoro di espansione della Federazione internazionale;
- la realizzazione della campagna Call4Margherita, in occasione della Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne (25 novembre);

- la realizzazione di iniziative nelle scuole volte a educare i più giovani in materia violenza di genere e promuovere la lotta alla povertà educativa, diritti delle donne, l'inclusione sociale e l'integrazione delle comunità emarginate.

Campagne di raccolta pubblica di fondi

Campagna SMS Solidale & raccolta fondi Dream Book

Nel 2021 ActionAid ha lanciato due campagne di raccolta fondi con SMS Solidale.

La prima campagna, avvenuta nel periodo dal 2 maggio al 20 giugno 2021, ha avuto come obiettivo il finanziamento di un progetto di contrasto agli effetti dei cambiamenti climatici, e in particolare la siccità, tramite interventi di miglioramento dei sistemi idrici a favore delle famiglie di Isiolo, in Kenya.

La seconda campagna, avvenuta nel periodo dal 1 al 31 ottobre 2021, ha avuto come obiettivo il finanziamento di interventi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa in Italia e nel Sud del mondo, rispettivamente attraverso la riqualificazione di spazi fisici di partecipazione e aggregazione nelle città di Reggio Calabria, Bari, Palermo e Milano e la ricostruzione di una scuola elementare nel distretto di Nsanje, in Malawi.

Allo stesso tempo, ad ottobre 2021 ActionAid ha lanciato la terza edizione della campagna di raccolta fondi con l'evento di piazza Dream Book, nelle piazze a Milano, Roma e Napoli. La campagna ha avuto come obiettivo il finanziamento degli stessi interventi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa in Italia, nelle città di Reggio Calabria, Bari, Palermo e Milano e nel Sud del mondo, in Malawi.

Per ulteriori dettagli vedasi le tabelle al § C. Costi ed oneri da attività di raccolta fondi, sezione 2.3 Rendiconto di gestione.

3.3 Risultati delle attività statutarie raggiunti da ActionAid Italia

Nel 2020 ActionAid Italia aveva dovuto ricorrere a una forma di adattamento rapido sia sul piano dell'infrastruttura organizzativa sia sul piano degli obiettivi di missione, a causa della crisi pandemica; il 2021 si è configurato come un anno di adattamento a una nuova routine. In un contesto ancora segnato dalla pandemia Covid-19, le misure di resilienza e di *risk-management* adottate dall'Organizzazione hanno continuato a garantire la stabilità del modello organizzativo, permettendo allo staff di svolgere il proprio lavoro con continuità. Pertanto, ActionAid è stata in grado di mantenere la direzione, tra le incertezze del momento storico.

L'Organizzazione ha deciso di perseguire una strategia costante di monitoraggio dei rischi e aggiustamento proattivo, mappando costantemente i fattori di incertezza e volatilità. Questo ha consentito ad ActionAid Italia **maggior resilienza** nell'affrontare, in maniera propositiva, la stagione di indeterminatezza politica, economica e sociale che si profilava. Con la pandemia, l'inasprirsi delle disuguaglianze economiche e sociali ha reso la strategia Agorà 2028 ancora più pertinente, in particolare l'enfasi sulla lotta alla povertà e alle disuguaglianze a favore dei soggetti più vulnerabili. Una prospettiva questa declinata attraverso il lavoro programmatico sui tre assi dell'advocacy, dell'empowerment e della sensibilizzazione.

In tale ottica, l'Organizzazione si è impegnata fortemente sulla questione dell'**accountability** e del **monitoraggio dei dati e delle scelte politiche** dei soggetti pubblici. Il lavoro sull'empowerment invece ha avuto come filo conduttore la promozione dell'**attivismo** (in particolare di giovani) e il **rilancio della presenza territoriale** con lo scopo di formare e attivare sempre più persone per una piena partecipazione al

cambiamento di politiche inique. Il collante dei due assi (quello del cambiamento delle politiche e quello dell'empowerment) si è arricchito delle riflessioni avvenute nel corso della revisione strategica avvenuta nel 2021, e è stato rafforzato dal lavoro di comunicazione e sensibilizzazione, volto a restituire all'interno e all'esterno l'impegno plurale dell'Organizzazione e la visione che è alla base delle scelte operative.

Il settore della **mobilitazione delle risorse** ha dimostrato di essere stato particolarmente dinamico.

Per quanto riguarda le risorse provenienti da donatori istituzionali per **progetti Italia ed Europa**, il 2021 è stato un anno particolarmente complesso dal punto di vista della gestione, poiché ai progetti in corso si sono aggiunte numerose rimodulazioni tecniche e finanziarie volte a permettere l'adattamento necessario al contesto.

Nel 2021, sono stati gestiti 36 progetti Italia ed Europa; per quanto riguarda l'official funding per **dare continuità alla progettualità internazionale**, il 2021 ha visto il consolidamento della partnership con ECHO. Nel 2021 sono stati gestiti quindici progetti internazionali. L'ufficio *Corporate, Major Donors & Philanthropy* ha chiuso la raccolta fondi 2021 con una leggera in flessione per effetto delle procedure nella definizione delle partnerships con il mondo *corporate*. Rivestono, invece, un'importanza crescente i dati di income da *fondazioni e major donors*.

Il 2021 si è chiuso di fatto con il raggiungimento degli obiettivi economici assegnati per i **sostenitori individuali** dalla pianificazione rivista a marzo. Nonostante il 2021 sia stato il migliore degli ultimi cinque anni in termini di acquisizione (+9,3% vs 2020, +25% vs 2019), gli obiettivi di nuove attivazioni previsti si sono rivelati sfidanti da raggiungere e risultando tuttavia utili per porre le basi di una più consistente base di donatori per gli anni a venire, che era comunque l'obiettivo della revisione del budget di spesa approvata a marzo.

L'approfondimento sull'analisi di *Brand Image e Reputation* rileva che le strategie di visibilità esterna stanno gradualmente migliorando la riconoscibilità di ActionAid e delle sue aree di intervento con indicatori di miglioramento su tutte le dimensioni di reputazione mappate.

In termini di **sfide** e di **obiettivi di miglioramento**, il processo di revisione strategica ha fatto emergere l'esigenza per l'Organizzazione di dotarsi di un nuovo impianto di Monitoraggio & Valutazione che, a partire dal II Ciclo Strategico (2022-2024), sia in grado di portare all'analisi di poche dimensioni (i.e. macro-obiettivi di cambiamento e relativi indicatori) concordate per dare una visione sistemica e raccontare in termini aggregati l'impatto prodotto.

Del resto, governi, finanziatori e società civile sempre più chiedono alle organizzazioni del Terzo Settore di essere in grado, in modo rigoroso e trasparente, di dare conto delle loro reali capacità di generare cambiamento, di essere "*accountable*". Per una realtà come quella di ActionAid, che pretende la dovuta *accountability* da decisori politici e aziende, il tema non può che risultare centrale. Infine, è prima di tutto all'interno dell'Organizzazione che è doveroso e necessario avere un impianto di Monitoraggio & Valutazione che riesca a far emergere l'impatto del grande lavoro svolto e condividerlo come patrimonio comune per recuperarne il senso, motivare per il futuro, ma anche innescare processi virtuosi di apprendimento continuo.

3.4 Elementi di criticità e mitigazione dei rischi

Nell'ambito del piano finanziario annuale, il Consiglio Direttivo svolge la valutazione dei rischi e traccia i rischi strategici, operativi, procedurali e reputazionali, valutandone impatto e probabilità e definendo ogni possibile azione di mitigazione. Nel 2021, sono stati identificati rischi nell'ambito della raccolta fondi e sostenibilità finanziaria, dell'instabilità dello scenario politico e sociale nazionale e internazionale, avversità del contesto esterno con particolare riferimento alla pandemia Covid-19, rischi di gestione interna e di

rallentamenti dati dal quadro normativo che purtroppo ancora per un altro anno si ripresentano, in particolare Riforma del Terzo Settore. L'intero piano di azione è stato volto alla mitigazione di questi rischi ed è stato costantemente monitorato. A metà anno il management ha riformulato il risk assesment, contestualmente alla definizione dei piani del 2022.

Similmente a quanto accaduto nel 2020, anche nel 2021 l'esercizio si è chiuso con un avanzo di gestione significativo, quale conseguenza da un lato della tenuta della raccolta fondi e dall'altro della rimodulazione di certe attività programmate e del minore livello di spese conseguente. Dalla sostenibilità economica di ActionAid Italia dipende anche quella della più ampia rete di ActionAid nel mondo, che riceve significative quote delle donazioni raccolte in Italia. Pertanto, la salute economico-finanziaria dell'Organizzazione è cruciale anche nel contesto federativo internazionale.

L'Organizzazione ha affrontato le criticità evidenziate di cui sopra introducendo strategie ed azioni di mitigazione degli effetti negativi, che sono sostanzialmente le seguenti:

- predisposizione di una solida pianificazione con l'obiettivo di mantenere il margine operativo nazionale in positivo;
- costante ottimizzazione delle attività di fundraising, del mix di canali e relativi costi, al fine di essere flessibili nell'anticipare e affrontare l'instabilità del mercato. In particolare, il potenziamento dell'ascolto e monitoraggio del *sentiment* della base donatori permette di identificare rapidamente segnali di difficoltà e mettere in atto correzioni nelle attività di *caring*;
- pianificazione delle entrate istituzionali mirando al consolidamento delle relazioni con donatori istituzionali a livello dell'UE (es. DG ECHO, DG Giustizia) attraverso una presenza più forte a Bruxelles.;
- esecuzione di una politica delle riserve basata sul rischio, che tiene conto tanto delle responsabilità nazionali che internazionali per ActionAid Italia, e per questo mantenimento di un livello medio alto delle riserve nazionali.

3.5 Altre informazioni

Eventuali contenziosi e controversie

Fallito il tentativo di mediazione per la mancata adesione allo stesso di tutte le parti, il 13/07/2021 si è svolta l'udienza per la discussione delle istanze istruttorie nel procedimento iniziato nel maggio 2020 in cui ActionAid, assieme ad Amnesty International, ha citato in giudizio sette editori per il risarcimento dei danni provocati dalla campagna stampa condotta dalle loro testate nell'estate 2019 contro la categoria delle ONG. Il processo è stato così rinviato all'udienza del 19/01/2022 per l'ammissione dei mezzi di prova.

Nell'altro procedimento giudiziale che vede attualmente coinvolta ActionAid contro uno dei suoi fornitori di servizi informatici per la restituzione delle somme pagate e il risarcimento del danno a seguito della mancata e/o non corretta fornitura del software gestionale che le era stato commissionato, il 12/10/2021 si è svolta l'ultima udienza del giudizio di primo grado e si è ora in attesa che venga emessa sentenza.

La compliance

Si informa che l'Associazione ha adottato il *Documento di Valutazione dei Rischi (DVR)* corredato del piano di miglioramento della sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, secondo quanto previsto dalla L.626/94 e dal D. Lgs.81/2008.

ActionAid ha adottato il **Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e il Codice Etico** (ai sensi del D.Lgs. 231/01) e si è dotata di un *Organismo di Vigilanza (ODV)* plurisoggettivo¹¹ al quale è affidato il compito di tutelare il funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché di curarne l'aggiornamento. ActionAid assicura al proprio ODV adeguata dotazione di personale e di materiali, nonché adeguate risorse finanziarie. L'ODV dispone dunque di un appropriato budget che impiega in piena autonomia sia nella sua attività ordinaria sia in audit specialistici, rendicontando puntualmente le spese sostenute.

Inoltre, allo scopo di monitorare costantemente il trattamento dei dati personali effettuato per l'esecuzione delle attività routinarie e occasionali previste dal proprio Statuto, ActionAid è conforme al Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati "GDPR").

Eventi successivi alla chiusura di Bilancio

Tra gli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio che meritano una riflessione c'è l'**invasione russa dell'Ucraina** iniziata a febbraio. Questa guerra non ha effetto sul bilancio 2021 di ActionAid né riteniamo ad oggi che possa averne sul presupposto della continuità aziendale, ma va segnalata (come appunto fu nel caso del Covid-19 per il bilancio 2019), poiché produrrà inevitabilmente effetti anche per ActionAid, impegnata già significativamente su questo fronte.

ActionAid si è attivata con una **raccolta fondi** che va in primo luogo a sostenere le progettualità in Italia, ma che naturalmente confluirà anche in quella avviata a livello internazionale. A stretto contatto con le reti di cui l'Associazione fa parte per promuovere, sin dalle prime ore della crisi, l'azione coordinata ed efficiente delle organizzazioni di settore sia sul piano dell'azione esterna – in Ucraina e nei Paesi di confine – sia per l'accoglienza in Italia. In particolare, attraverso il proprio ruolo nel Forum del Terzo Settore e nel CINI, ActionAid facilita i rapporti con il MAECI, il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali e il Dipartimento di Protezione Civile. In questo contesto, facilita anche la cooperazione orizzontale fra le organizzazioni impegnate nella risposta alla crisi.

Tutta l'Organizzazione è e sarà ancora a lungo impegnata per fronteggiare la crisi ucraina e le conseguenze che ne deriveranno.

4. Proposta destinazione dell'avanzo

Alla fine del 2021 si rileva un avanzo di gestione complessivo pari a 1.085.275 euro. Si propone che l'avanzo dell'esercizio vada a incrementare la riserva di fondi liberi generata negli anni precedenti.

¹¹ A fine 2019, il Consiglio Direttivo ha deliberato di ampliare la composizione dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs.231/01 alla scadenza dell'attuale mandato dell'ODV, passando da una composizione monocratica a una forma plurisoggettiva per gli anni 2020-2022.