

**ARCS Arci Culture Solidali APS  
Relazione di Missione 2024**

**ARCS - Arci Culture Solidali**  
**Codice Fiscale: 96148350588**

**1) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE**

ARCS – ARCI Culture Solidali APS è un'Associazione di Promozione Sociale di solidarietà, cooperazione e volontariato internazionale di cui al Capitolo V lettera n) del Codice Terzo Settore (Dlgs. 117/2017). ARCS APS è iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile (OSC) dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) con decreto n. 2016/337/000132/3, in qualità di soggetto di cui all'art. 26 della L.125/2014. Il 21 novembre 2011 è stata iscritta al Registro Nazionale delle Associazioni di Promozione Sociale presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi e per gli effetti della legge 7 dicembre 2000, n.383, con il numero 176. È iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore dal 07/11/2022, con numero di Repertorio 98190 nella sezione Associazioni di Promozione Sociale (APS).

**Certificazione Istituto Italiano della donazione.**

ARCS APS dal 2011 è socia dell'Istituto Italiano della Donazione inserita anche nel database "Io dono sicuro". Il percorso di adesione all'IID termina con il conferimento del marchio DONARE CON FIDUCIA. Si tratta di un vero e proprio percorso di certificazione che passa attraverso un processo di audit documentale che verifica, tra i molti requisiti, la compliance circa il corretto utilizzo da parte dell'organizzazione dei fondi raccolti e delle risorse impiegate nelle attività a garanzia di trasparenza amministrativa e di rendicontazione nei confronti di donatori pubblici e privati.

**Registro Europeo della trasparenza**

ARCS APS è inserita nel Registro Europeo della Trasparenza, istituito presso il Segretariato congiunto del Registro per la trasparenza (SCRT). Il registro per la trasparenza è una banca dati che elenca le organizzazioni che cercano di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni europee. Il registro mette in evidenza quali sono gli interessi perseguiti, chi li persegue e con quali risorse finanziarie, e in questo modo rende possibile il controllo pubblico, offrendo ai cittadini e ad altri gruppi di interesse la possibilità di monitorare le attività dei lobbisti.

**Open Cooperazione**

ARCS APS è iscritta al Portale Open Cooperazione, Open Cooperazione è un progetto in rete volto a promuovere la trasparenza delle ONG e delle associazioni che lavorano nel settore della cooperazione.

**Missione**

Nata nel 1985, ARCS ARCI Culture Solidali APS è un'Associazione di Promozione Sociale di solidarietà, cooperazione e volontariato internazionali, fondata per iniziativa di ARCI, una tra le maggiori associazioni italiane del Terzo Settore e diffusa su tutto il territorio nazionale.

La base sociale di ARCS è costituita da 113 organizzazioni, tutte Associazioni di Promozione Sociale.

ARCS APS è iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile (OSC) dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo con decreto n. 2016/337/000132/3, in qualità di soggetto di cui all'art. 26 della L.125/2014, e – dal 21 novembre 2011 – al Registro Nazionale delle Associazioni di Promozione Sociale ai sensi e per gli effetti della legge 7 dicembre 2000, n.383, con il numero 176.

È iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore dal 07/11/2022, con numero di Repertorio 98190 nella sezione Associazioni di Promozione Sociale (APS).

ARCS APS agisce nel quadro degli obiettivi dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per un mondo più giusto e sostenibile, di partnership di pari dignità, che privilegi le relazioni tra comunità. Opera nel rispetto della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e delle Convenzioni ONU ad essa ispirate.

La strategia di ARCS APS ha come presupposto essenziale il coinvolgimento delle comunità di cittadine e cittadini con l'obiettivo di valorizzare le aggregazioni civili e rafforzarne l'ownership democratica, nel quadro del partenariato per lo sviluppo del Goal 17 dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

ARCS APS promuove processi di cambiamento sociale e cittadinanza attiva attraverso l'educazione alla cittadinanza globale, alla pace e al dialogo interculturale e intergenerazionale nella pratica della solidarietà e della cooperazione in Italia e nel mondo per il rafforzamento dell'ownership democratica. Promuove partenariati nazionali e internazionali basati sulla pari dignità e sul rispetto delle diversità e differenze, con una particolare attenzione allo sviluppo comunitario, per garantire a tutti e in particolare a coloro che appartengono a fasce della popolazione più vulnerabili:

1. piena inclusione sociale, economica, lavorativa, culturale;
2. affermazione e difesa dei diritti civili;
3. empowerment di genere;
4. mobilità e libera aggregazione;
5. aiuto umanitario, protezione e accoglienza e inclusione sociale e lavorativa per la popolazione profuga e migrante
6. educazione e formazione
7. tutela dei beni comuni e del patrimonio ambientale e culturale, materiale e immateriale
8. sostenibilità sociale, economica e ambientale

Finalità statutarie di ARCS APS:

- affermazione dei valori della solidarietà, della pace, della non violenza, dei diritti universali e della giustizia globale;
- lotta a ogni forma di povertà, discriminazione ed esclusione sociale e politica;
- promozione sociale e culturale di cittadine e cittadini, attraverso l'affermazione della partecipazione e dell'ownership democratica e il rafforzamento delle relazioni di cooperazione tra comunità e tra territori;
- affermazione e la tutela delle pari opportunità e dell'empowerment di genere;
- conoscenza e l'attuazione dei principi della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e della Convenzione Internazionale sui Diritti dell'Infanzia;
- attuazione dei codici e delle convenzioni internazionali che regolano l'intervento umanitario;
- valorizzazione delle comunità e delle culture indigene; tutela e il sostegno alle attiviste e attivisti per i diritti umani;
- diffusione e valorizzazione dei principi fondativi dell'Unione Europea;
- affermazione di stili di vita consapevoli e socialmente sostenibili; tutela e la valorizzazione di tutti i beni comuni.

### **Attività di interesse generale**

ARCS APS esercita senza finalità di lucro le seguenti attività di interesse generale, così come indicate nell'art. 5 del Codice del Terzo Settore, istituito con decreto legislativo 117/2017:

- interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi, nonché alla tutela degli animali e prevenzione del randagismo, ai sensi della legge 14 agosto 1991, n. 281;
- interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio, ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni;
- formazione universitaria e post-universitaria;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale;
- organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso;
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni;
- promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;
- promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità

e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

ARCS APS svolge inoltre attività di raccolta fondi al fine di finanziare le attività di interesse generale, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i donatori.

L'associazione può svolgere attività diverse, secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, secondo i criteri e limiti previsti dalla normativa vigente, anche mediante l'utilizzo di risorse volontarie e gratuite. L'organo deputato all'individuazione delle attività diverse che l'associazione potrà svolgere è il Consiglio Direttivo.

In generale sono potenziali settori di intervento dell'associazione e delle organizzazioni aderenti, ove compatibili, le attività di cui all'art.5 del CTS e all'art.2 del Decreto Impresa Sociale (D.lgs. 112/2017) e successive modificazioni e integrazioni.

Nel 2024 ARCS APS non ha svolto attività diverse da quelle di interesse generale.

### **Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore in cui l'Ente è iscritto**

ARCS APS è iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore dal 07/11/2022, con numero di Repertorio 98190 nella sezione Associazioni di promozione sociale (Aps)

### **Regime fiscale applicato**

ARCS APS, Ente di Terzo Settore Associazione di Promozione Sociale, è soggetta unicamente alla tassazione IRAP

Sedi al 31/12/2024

**Italia**

Sede legale: Via Monti di Pietralata, 16 - 00157 Roma

Sono sedi decentrate di ARCS APS tutte le sedi dei comitati soci di ARCS. Si rimanda al [Libro Soci 2024](#) per l'elenco completo.

### **Attività svolte**

Le attività di interesse generale sopra indicate in base al Capitolo 5 del Codice del Terzo Settore sono svolte attraverso iniziative programmi e progetti a livello nazionale, europeo e mondiale, con differenti partner, donatori e sostenitori nei seguenti settori:

- solidarietà, volontariato e cooperazione internazionale allo sviluppo;
- informazione, sensibilizzazione ed educazione formale e informale alla cittadinanza mondiale, allo sviluppo, al consumo critico, consapevole e sostenibile;
- emergenza e aiuto umanitario;
- valorizzazione e tutela del patrimonio culturale;
- tutela ambientale;
- ricerca e documentazione;
- impiego di giovani in servizio civile volontario;
- scambio e volontariato internazionale e mobilità anche giovanile attraverso: programmi di servizio civile nazionale ed internazionale, Corpi Europei di Solidarietà (ESC);
- programmi di formazione e stage in Italia e all'estero di completamento e sostegno ai percorsi di istruzione secondaria e universitaria in convenzione con istituzioni scolastiche e universitarie ed Enti di ricerca e formazione;
- campi di lavoro e conoscenza;
- promozione e costituzione di reti e coalizioni solidali a livello nazionale, europeo e mondiale.

Nel 2024 ARCS APS ha attive 41 progettualità: 24 di cooperazione internazionale allo sviluppo, 11 di volontariato educazione e informazione, 6 di emergenza. 16 avviati nell'anno, 14 conclusi e 11 in corso. I Paesi coinvolti in programmi di sviluppo e progetti di prima e seconda emergenza sono 8: Libano, Giordania, Tunisia, Camerun, Senegal, Cuba, Ucraina, Italia.

I Paesi coinvolti in programmi e progetti europei di educazione e informazione (ESC, SCU, ECG) sono 21: Italia, Francia, Germania, Austria, Finlandia, Ungheria, Danimarca, Belgio, Croazia, Grecia, Paesi Bassi, Spagna, Svezia, Ucraina, Irlanda, Jamaica, Dominica, Repubblica Dominicana, Haiti, Martinica, Cuba.

## 2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI

Nata nel 1985 per volontà dell'Associazione ARCI come ARCS Arci Cultura e Sviluppo, ARCS ARCI Culture Solidali APS è oggi un' Associazione di Promozione Sociale di solidarietà, cooperazione e volontariato internazionali, fondata per iniziativa di ARCI.

ARCS APS è associazione indipendente da enti, pubblici e privati aventi scopo di lucro sia italiani che stranieri.

Possono aderire ad ARCS APS, acquisendo la qualifica di associati, le tipologie di organizzazioni – enti di Terzo Settore in particolare associazioni di promozione sociale, reti associative, enti senza scopo di lucro, fondazioni – che ne condividano gli scopi sociali e vogliano concorrere ad attuarli, in sintonia con la propria missione statutaria.

Le 113 organizzazioni che attualmente compongono la base sociale di ARCS sono tutte Associazioni di Promozione Sociale.

### **Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente**

Le organizzazioni associate ad ARCS APS sono rappresentate nell'Assemblea che è l'organo al centro dell'organizzazione: ha tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione; esso approva le linee guida programmatiche e le politiche di ARCS APS. Nel corso del 2024 l'Assemblea ordinaria, si è riunita due volte.

Le organizzazioni ricevono regolarmente la newsletter di ARCS APS. Sono invitate a partecipare a tutti gli eventi organizzati da ARCS APS in particolare a quelli che nascono all'interno delle campagne di comunicazione e raccolta fondi.

Rispetto alla definizione o revisione di priorità di programmazione strategica, ARCS APS si impegna a coinvolgere le organizzazioni socie con percorsi non soltanto istituzionalizzati, come gli appuntamenti dell'Assemblea, ma anche nei percorsi di approfondimento e valutazione del proprio operare, alla luce dell'evoluzione dei contesti geopolitici e sociali in cui opera a livello locale e globale come associazione di promozione sociale: dalle crisi e le emergenze nei conflitti o per le pandemie, all'emergere di fenomeni di esclusione sociale nelle aree e con il partenariato in essere o al presentarsi di occasioni di ampliamento delle proprie attività a livello territoriale e tematico di cittadinanza attiva, nel rispetto della mission.

Le socie e i soci operanti nelle sedi decentrate dell'Associazione realizzano iniziative locali di formazione, sensibilizzazione e promozione in relazione alle attività progettuali in essere all'estero e in Italia e anche di raccolta fondi per i progetti, i programmi e gli interventi di ARCS APS in Italia e all'estero.

In particolare, il coinvolgimento anche nel 2024 del tessuto sociale è avvenuto nelle campagne di solidarietà e fundraising diffuso e nelle attività dei progetti Avviso III del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Erasmus+, Educazione alla Cittadinanza Globale.

La modalità di realizzazione avviata durante il lockdown attraverso lo strumento del webinar di attività di approfondimento politico e culturale, in particolare sui temi di carattere nazionale e internazionale che interessano ARCS per la sua mission e le attività di interesse generale e specifico, promosse direttamente o in partenariato da ARCS APS, hanno permesso di attivare i soci in una relazione di aggiornamento continuo e di maggiore coinvolgimento.

### 3) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO

Al fine di presentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione, nonché il risultato economico realizzato nell'esercizio, il presente bilancio è stato redatto secondo criteri di prudenza.

Nella stesura del documento di Bilancio è stato rigorosamente rispettato il criterio della competenza economica, sono stati indicati i proventi solo se effettivamente realizzati e considerate le perdite, ancorché stimate e/o conosciute dopo la chiusura dell'esercizio.

Il Bilancio d'esercizio è costituito dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- rendiconto della gestione;
- relazione di missione.

ARCS APS redige regolarmente dal 31/12/2012 il proprio Bilancio Sociale.

Il presente Bilancio d' Esercizio è conforme alle scritture contabili dell'Associazione mentre i Principi Contabili utilizzati, sono in linea con quelli raccomandati dallo O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità). Il presente Bilancio al 31.12.2024 è il ventesimo bilancio redatto secondo lo schema raccomandato dalla Commissione aziende no profit istituita dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e il secondo redatto secondo i modelli di bilancio degli enti del Terzo Settore definiti dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 112/2020 e in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 13 del Codice del Terzo settore (D. Lgs. n. 117/ 2017).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, nonché nell'osservanza delle norme stabilite dall'art. 2426 del Codice civile.

Ai fini delle impostazioni contabili, viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla forma giuridica.

I principi contabili e i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente. I più significativi principi contabili adottati per la redazione del Bilancio al 31 dicembre 2024 sono i seguenti.

#### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo ottenuto tramite la riduzione del loro valore nominale per un importo corrispondente al fondo svalutazione crediti stimato a fine esercizio.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

La modalità di contabilizzazione dei crediti e dei debiti nei confronti degli Enti finanziatori viene effettuata come segue: i Costi ed i Ricavi relativi ai Progetti finanziati in essere, vengono iscritti attribuendoli specificamente ai Centri di Costo corrispondenti ad ogni Progetto; la rilevazione dei Contributi ricevuti viene effettuata nel momento dell'effettiva erogazione del contributo stesso da parte del finanziatore.

Per poter redigere il Bilancio rispettando il criterio della competenza economica si provvede, in sede di compilazione del medesimo, a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio per i quali non si siano ancora ricevuti i corrispondenti contributi e parimenti a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei contributi ricevuti per i quali non siano state ancora sostenute le spese corrispondenti, con riferimento analitico ad ogni singolo Progetto, sulla base di una Tabella appositamente elaborata a partire dalle risultanze contabili di ogni Centro di Costo.

#### **Patrimonio libero – Deficit patrimoniale**

Il fondo patrimoniale risulta dalla differenza tra le attività e le passività consolidate nei trascorsi esercizi finanziari. Il raccordo con la gestione finanziaria è dato dalla somma algebrica con il risultato della gestione finanziaria corrente. Tale fondo risultante, se positivo, costituisce il patrimonio netto dell'Associazione alla data di riferimento.



Svalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Altre variazioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Valore storico di fine esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	3.398 €	- €	3.398 €
Valore ammortamento di fine esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	3.398 €	- €	3.398 €
Valore di fine esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

### Immobilizzazioni materiali

Si registrano immobilizzazioni materiali per € 0 al netto del fondo ammortamento per: mobili e arredi e macchine per ufficio.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso ed acconti	Totale
Valore storico di inizio esercizio	- €	- €	- €	20.741 €	- €	20.741 €
Fondo ammortamento di inizio esercizio	- €	- €	- €	20.741 €	- €	20.741 €
Valore di Bilancio di inizio esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Incrementi per acquisizioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Decrementi per alienazioni e dismissioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ammortamento dell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Altre variazioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Valore storico di fine esercizio	- €	- €	- €	20.741 €	- €	20.741 €
Valore ammortamento di fine esercizio	- €	- €	- €	20.741 €	- €	20.741 €
Valore di fine esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €

Si registrano immobilizzazioni finanziarie per € 27.670, rappresentate per € 1.770 in quote di partecipazione in Banca Popolare Etica, per € 20.000 da social bond Banca Popolare Etica, per € 2.400 in partecipazione alla

Fondazione Triulza e, infine, € 3.500 relative alla partecipazione all'associazione EXPO dei Popoli. Nel 2023 il valore delle immobilizzazioni finanziarie era di € 27.670.

<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>Partecipazioni</b>	<b>Crediti</b>	<b>Altri titoli</b>	<b>Totale</b>
<b>Valore storico di inizio esercizio</b>	1.770 €	- €	25.900 €	27.670 €
<b>Fondo ammortamento di inizio esercizio</b>	- €	- €	- €	- €
<b>Valore di Bilancio di inizio esercizio</b>	1.770 €	- €	25.900 €	27.670 €
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	- €	- €	- €	- €
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni</b>	- €	- €	- €	- €
<b>Rivalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	- €	- €	- €	- €
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	- €	- €	- €	- €
<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	- €	- €	- €	- €
<b>Altre variazioni</b>	- €	- €	- €	- €
<b>Valore storico di fine esercizio</b>	1.770 €	- €	25.900 €	27.670 €
<b>Valore ammortamento di fine esercizio</b>	- €	- €	- €	- €
<b>Valore di fine esercizio</b>	1.770 €	- €	25.900 €	27.670 €

## 5) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

## 6) CREDITI DEI DEBITI

### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo ottenuto tramite la riduzione del loro valore nominale per un importo corrispondente al fondo svalutazione crediti stimato a fine esercizio.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

La modalità di contabilizzazione dei crediti e dei debiti nei confronti degli Enti finanziatori viene effettuata come segue: i Costi ed i Ricavi relativi ai Progetti finanziati in essere, vengono iscritti attribuendoli specificamente ai Centri di Costo corrispondenti ad ogni Progetto; la rilevazione dei Contributi ricevuti viene effettuata nel momento dell'effettiva erogazione del contributo stesso da parte del finanziatore.

Per poter redigere il Bilancio rispettando il criterio della competenza economica si provvede, in sede di compilazione del medesimo, a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio per i quali non si siano ancora ricevuti i corrispondenti contributi e parimenti a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei contributi ricevuti per i quali non siano state ancora sostenute le spese corrispondenti, con riferimento analitico ad ogni singolo Progetto, sulla base di una Tabella appositamente elaborata a partire dalle risultanze contabili di ogni Centro di Costo.

## **Rendiconto della gestione**

Il rendiconto della gestione accoglie, oltre alle spese di struttura, le componenti positive e negative connesse alla gestione dei contributi ricevuti. Le componenti positive e negative del conto di gestione sono classificate con riferimento alla natura delle stesse, separando quelle di competenza dei progetti da quelle di competenza della struttura.

## **Quote associative, donazioni e offerte**

Le quote associative sono imputate in conto capitale. Le donazioni in denaro e le offerte libere sono contabilizzate nel conto di gestione, mentre le donazioni effettuate in conto capitale sono allocate direttamente al patrimonio dell'Associazione.

## Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni

Per garantire una maggior trasparenza, seppur non espressamente richiesto dalla normativa, si indica la composizione dei crediti e debiti.

### Crediti

I Crediti con esigibilità prevista oltre i cinque anni sono pari a € 7.330 relativi a un saldo atteso per contributi di attività progetto di anni precedenti gestito da Arci Perugia

I crediti dell'attivo circolante ammontano ad € **11.557.678** contro € **4.177.178** al 31 dicembre 2023.

Crediti	2024	2023	Variazione
Crediti per quote associative ordinarie	2.400	0,00	+2.400
Crediti per contributi da AICS	5.798.957	0,00	+5.798.957
Crediti per contributi da Regione Puglia	40.000	0,00	+40.000
Crediti per contributi da Regione Lombardia	39.900	0,00	+39.900
Crediti per contributi da Regione Emilia Romagna	60.625	0,00	+60.625
Crediti per contributi da Fondaz.Modena	18.350	0,00	+18.350
Crediti per contributi da Ministero dell' Interno	1.500.000	0,00	+1.500.000
Crediti per contributi da Commissione Europea	168.490	0,00	+168.490
Crediti per contributi da Min.del Lavoro e Pol.Soc.	110.590	0,00	+110.590
Crediti per contributi da Tavola Valdese	60.339	0,00	+60.339
Crediti v/PARTNER	11.030	22.930,00	-11.900.00
Dipendenti c/ant. spese viaggio	1.244	1.293	-49
Crediti tributari	12.081	4.940	+7.141
Cauzioni attive su utenze	439	439	0

Crediti	2024	2023	Variazione
Anticipi v. Fornitori	858	3.633	-2.775
Crediti v. Banco Posta	1.276	1.276	0
Crediti da piattaforme	0,00	81	-81
Crediti per contributi da Enti pubblici	0,00	1.246.939	-1.246.939
#ANTICIPAZIONE PROGETTI#	3.743.181	2.900.588	+842.593
Fondo svalutazione crediti	-40.000,00	0,00	-40.000.00
<b>Totali</b>	<b>11.529.759</b>	<b>4.182.119</b>	<b>7.347.641</b>

**I crediti verso associati** sono le quote associative 2024 che risultano non ancora incassate al 31/12/2024.

**Crediti verso Enti Pubblici ammontano a complessivi € 7.736.911** e sono relativi ai progetti i cui accordi e disciplinari sono stati finalizzati negli ultimi mesi di esercizio 2024

In modo da rendere più leggibili i dati stessi, in tabella risultano già esplicitati gli importi a credito suddivisi per i rispettivi Enti finanziatori.

**Crediti verso Enti Privati/Tavola Valdese ammontano a € 60.339** relativi ai progetti i cui accordi e disciplinari sono stati finalizzati negli ultimi mesi di esercizio 2024

**Crediti verso partner ammontano a € 11.030 risalenti ad anni precedenti** relativi ad un saldo atteso per contributi di attività di progetto di anni precedenti gestiti da partner e così divisi: € 7.330 da Arci Perugia e € 3.700 dal partner TAMAT.

**Crediti verso Dipendenti c/ant. spese viaggio: ammontano ad € 1.244** ed è relativo agli anticipi effettuati a collaboratori per le spese da sostenere per le attività in Italia e all'estero,

non ancora rendicontati o restituiti al 31/12/2024.

**Il credito per il deposito cauzionale Poste Italiane S.P.A.** per € 439 è relativo al pagamento per i servizi di pagamento e servizi accessori collegati al conto corrente.

Gli **anticipi verso i Fornitori** sono pari ad € 858 per anticipi su assicurazioni e fidejussioni su progetti.

**Il credito per il deposito cauzionale Poste Italiane S.P.A.** per € 1.276 è relativo alla cauzione versata per i servizi di pagamento e servizi accessori collegati al conto corrente.

**I Crediti per anticipazioni su progetti** per € 3.743.181 sono relativi alle spese anticipate nell'anno 2024 per l'implementazione dei progetti. Il dettaglio è riportato nell'allegato 1-2024

**Fondo svalutazione crediti** nel 2024 si è ritenuto di creare un Fondo svalutazione per coprire le somme non esigibili, su progetti chiusi, per € 40.000.

Le **Disponibilità liquide** ammontano a € 2.319.735 e sono relative alle somme depositate in conti correnti e casse sia in Italia che nelle sedi estere.

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
1) depositi bancari e postali	2.281.565	970.427	+1.311.138
3) danaro e valori in cassa	38.170	50.844	-12.675
<b>Totali</b>	<b>2.319.735</b>	<b>1.021.271</b>	<b>1.298.463</b>

Il valore dei Depositi bancari e postali è composto da:

1. Depositi bancari e postali in Italia € 1.317.291
2. Depositi bancari relativi alle sedi estero € 964.274

Il valore del danaro e valori in cassa è composto da:

1. Denaro e valori in cassa sede in Italia € 554
2. Denaro e valori in cassa sedi estero € 33.784
3. Carte € 3.832

## **Debiti**

I debiti complessivi ammontano a € 13.591.351, rispetto al valore di € 4.987.046 dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

<b>Debiti</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
debiti verso banche	935.185	735.608	+199.577
debiti verso fornitori	91.760	137.336	-45.576
debiti tributari	19.902	15.081	+4.821
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	31.080	20.596	+10.484
debiti verso dipendenti e collaboratori	54.666	34.180	+20.486
Altri debiti	12.470.838	4.048.845	+8.421.993
<b>Totali</b>	<b>13.603.431</b>	<b>4.991.646</b>	<b>8.611.785</b>

I **debiti verso banche** di € 935.185 sono composti:

1. per € 496.203 dall'anticipazione per la gestione dei progetti presso Banca Popolare Etica;

2. per euro 10.654 per Mutuo Fondo Garanzia Banca Etica;
3. per euro 24.266 per Mutuo Solievo presso Banca Intesa San Paolo;
4. per euro 404.062, anticipazione presso Banca Intesa San Paolo.

**Al 31 dicembre 2024 i debiti verso i fornitori** ammontano a € 91.760 di cui

€ 81.999 sono relativi a fatture ricevute non saldate:

- € 68.070 per contratti di acquisto per forniture destinate alle attività legate ai progetti all'estero;
- € 3.320 per prestazione di servizi destinati alle attività di progetto;
- € 841 assistenza programma contabile;
- € 120 per stampe di opuscoli e materiale di divulgazione;
- € 3.592 per polizze assicurative;
- € 1.746 per biglietteria aerea e ferroviaria
- € 1.310 per costi legati alla Campagna Panettoni Solidali (Natale 2024)
- € 3.000 per costi di consulenze legate alle attività progettuali.

€ 9.761, relativi a fatture da ricevere per Audit di progetto e a una fattura per visite mediche ai dipendenti in merito alla sorveglianza sanitaria/sicurezza sul lavoro.

**I debiti tributari correnti al 31 dicembre 2024 risultano essere pari a € 7.821 e sono costituiti da:**

- Credito verso regioni per acconto IRAP € -8.352;
- credito Bonus D.L. 21/2020 € -3.728;
- debito per la ritenuta dell'Addizionale Regionale 2024 € 46;
- debito per ritenute IRPEF relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2024 sui contratti personale dipendente e di collaborazione per € 19.855

**I debiti verso Istituti di Previdenza ed Assistenza** al 31 dicembre 2024 sono pari a € 31.080 e sono costituiti da:

- debiti per versamenti INPS relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2024, per i contratti di collaborazione e personale dipendente per € 27.683;
- debito per ritenute sindacali per € 360
- debiti per versamenti contributi Inps Fondo EST per € 207;
- debito per versamenti contributi INAIL pari a € 2.830.

**I debiti verso il personale dipendente e collaboratori** sono pari ad € 54.666, relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2024, sono così suddivisi:

- Dipendenti c/retribuzioni € 23.205
- debito per parasubordinati € 29.814
- debito per rimborso spese dipendenti, pari ad € 890 e si tratta di debiti nei confronti dei lavoratori e operatori in Italia e all'estero, relativi a rimborsi non ancora effettuati;
- debito per rimborso spese collaboratori, per € 757;

**La voce Altri debiti** pari a € 12.470.838 risulta essere composta da:

**Debiti progetti finanziati** € 2.814.513 per contributi ricevuti e ancora non spesi su progetti, che vengono dettagliati in allegato 1

**Debiti v. ARCI** € 190.893 debito verso la sede nazionale ARCI per costi di gestione e servizi dovuti al dicembre 2024 e quota residua di un prestito concesso relativo ai costi di gestione ordinaria del 2022.

**Debiti v. Partner** € 47.303 per debiti diversi per accordi attività progetti;

**Debiti v/Enti Pubblici e Privati per € 9.415.329**, si riferiscono ai contratti per finanziamenti approvati nell'anno corrente e sono così suddivisi:

- Debiti v. AICS € 7.370.724
- Debiti v. Regione Puglia € 39.350
- Debiti v. Regione Lombardia € 10.390
- Debiti v. Regione Emilia Romagna € 60.625
- Debiti v. Fondazione Modena € 18.350
- Debiti v. Tavola Valdese € 59.220
- Debiti v. Ministero dell' Interno € 1.467.556
- Debiti v. Commissione Europea € 250.814
- Debiti v. Min. del Lavoro e Pol. Soc. € 138.300
- Consulenti c/rimborsi da liquidare € 2.800 per rimborsi ancora da liquidare al 31/12/2024

**Debiti di durata residua superiore a 5 anni**

Debiti	Di durata residua superiore a 5 anni	Assistiti da Garanzie reali su beni sociali
Verso Banche	34.731	-
<b>Totale</b>	<b>34.731</b>	-

**I debiti superiori a 5 anni sono inseriti nella voce “Altri debiti” della tabella inserita nel paragrafo “Debiti”. Si riferiscono a debiti verso banche per l'accensione di due mutui rispettivamente:**

- debiti residui al 31 dicembre 2024 come già segnalato risultano quindi essere di:
- € 10.654 -Mutuo BPE Fondo Garanzia a 20 anni (nel 2023 € 20.685);
- € 24.262 – Banca Intesa San Paolo Mutuo Prestito Sollievo (nel 2023 € 50.770).

## 7) RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI

Non vi sono ratei e risconti attivi o passivi iscritti nell'esercizio come da bilancio.

### Altri fondi

---

#### Fondo trattamento fine rapporto

Il fondo trattamento fine rapporto riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro. Ammonta a € **166.696** per il trattamento di fine servizio del personale dipendente. Nel 2023 era pari a € **144.793**

### Altri fondi

Nel corso del 2022 per la prima volta si è provveduto ad operare un accantonamento a fondo di ratei e permessi. Al 31.12.2024 il fondo pari a € 60.548, nel 2023 era pari a € 52.549. È costituito per € 46.404 relativi ai ratei ferie e per € 14.144 ai ratei permessi.

#### Fondo per rischi e oneri

Al 31 dicembre 2024 non si rilevano fondi per rischi e oneri corrispondenti al trattamento di fine servizio per i collaboratori con contratto pluriennale al 31 dicembre 2024.

---

## 8) MOVIMENTAZIONI DELLE VOCI DI PATRIMONIO

Al 31 dicembre 2024 il patrimonio libero risulta pari a € 46.487 rispetto a € 41.733 del 31 dicembre 2023.

La composizione del patrimonio libero è la seguente:

- risultato gestionale esercizi precedenti 41.733
- risultato d'esercizio in corso € 4.755

<b>Movimenti PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Valore d'inizio esercizio</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	- €	- €	- €	- €
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	- €	- €	- €	- €
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	- €	- €	- €	- €
Riserve vincolate destinate da terzi	- €	- €	- €	- €
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	35.852 €	5.881 €	- €	41.733 €
Altre riserve	- €	- €	- €	- €
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>35.852 €</b>	<b>5.881 €</b>	<b>- €</b>	<b>41.733 €</b>
AVANZO/DISAVANZO DI ESERCIZIO				
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>35.852 €</b>	<b>5.881 €</b>	<b>- €</b>	<b>41.733 €</b>

## 9) IMPEGNI DI SPESA

Rispetto all'impiego di fondi e contributi, ARCS non ha finalità diverse da quelle legate alla progettazione in cooperazione allo sviluppo, emergenza e volontariato internazionali.

## 10) DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

## 11) COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

PROVENTI E RICAVI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<b>Da attività di interesse generale</b>	<b>11.680.636</b>	<b>+686.631</b>	<b>12.367.267</b>
Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	5.100	+550	5.650
Proventi del 5 per mille	1.289	+363	1.652
Contributi da soggetti privati	626.777	834.723	1.467.624
Contributi da enti pubblici	5.410.274	-2.133.478	3.276.796
Contratti da enti pubblici	93.165	- 8.031	85.134
Altri ricavi, rendite e proventi	5.544.032	+1.986.379	7.530.411
Rimanenze finale	-	-	-
<b>Da attività di raccolta fondi</b>	<b>31.511</b>	<b>-4.817</b>	<b>26.694</b>
Proventi da raccolte fondi abituali	31.511	-4.817	26.694
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>1.689</b>	<b>- 1.604</b>	<b>85</b>
Da rapporti bancari	175	-175	0
Da altri investimenti finanziari	170	-85	85
Altri proventi	1343	-1.343	0
<b>Di supporto generale</b>	<b>83.915</b>	<b>- 51.871</b>	<b>32.044</b>
Altri proventi di supporto generale	83.915	-51.871	32.044

### Proventi da soggetti privati:

Quote Sociali	5.650
5xMille	1.652

<b>Proventi da soggetti privati</b>	<b>1.467.264</b>
Proventi per progetti da altri enti /IFS	6.124
Contributi Fondazioni Italiane e straniere	1.380.942
Progetti Otto per Mille Tavola Valdese, PCM, CEI	67.493
Contributi da privati in loco	13.065

## Proventi da Enti pubblici

I contributi da Enti pubblici nell'esercizio 2024 sono stati pari a € 3.276.796 (nel 2023 il valore è stato di € 5.410.274) sono così suddivisi:

Proventi da Enti pubblici	Importi
I contributi da Enti pubblici nell'esercizio 2024 sono stati pari a € 3.276.796(nel 2023 il valore è stato di € 5.410.274 sono così suddivisi:	<b>€ 3.276.796</b>
<b>Agenzia Italiana per la Cooperazione allo sviluppo</b>	<b>2.773.601</b>
PROG.FORMER AID12833/02 AICS TUNISI	4.716
Prog. "ZONE CREATIVE. Sostegno alle industrie culturali e creative attraverso la valorizzazione del patrimonio storico per lo sviluppo territoriale dell'Avana e Matanzas" AID 012955/01/1	10.458
Prog. "COMUNITÀ ENERGETICHE RINNOVABILI E SOVRANITÀ ALIMENTARE A PINAR DEL RÍO" AID 012821/01/1	3.538
Prog. Emergenza Giordania "JODHUR - Sostegno all'impiego e all'imprenditoria nella filiera del patrimonio culturale, agricolo e turistico nei governatorati di Mafraq, Ma'an e Aqaba" Capofila Fondazione AVSI - AID 12193.	3.774
ORTI DI PACE-AID 012970/02/0 LIBANO	5.826
Prog. "SAWA - Iniziativa di primissima emergenza a sostegno della popolazione colpita dal conflitto nelle regioni libanesi di Bekaa e Akkar" AID 13146	197.188
Prog. Emergenza Libano "Resilienza e stabilità sociale: creazione di opportunità d'impiego temporaneo per sostenere le municipalità libanesi a gestire le conseguenze economiche e sociali della crisi (fase IV)" AICS AID 12249	392.456
Minoranze Cristiane"PASS Peace, Community Assistance, Economic Development and Social Solidarity" AID: 012970/01/0	653.408
"Iniziativa di emergenza a sostegno della popolazione colpita dalla crisi in Ucraina" - AID 012832 Capofila FOCSIV	123.376
"Iniziativa di emergenza a sostegno della popolazione colpita dalla crisi in Ucraina" - 2024	900.000
Prog. di Emergenza AICS sede di Niamey: "TREAT ME RIGHT - Assistenza sanitaria e Protezione per la popolazione sfollata, ospitante e le categorie vulnerabili nella provincia di Wabane, nel Dipartimento di Lebialem" AID 03/ARCS/CAMEROUN/12692/01/0	269.651

Progetto AICS capofila Comune di Nuoro "RINOVA - Risanamento Ambientale, nuova occupazione e valorizzazione del territorio a TATAQUINE" AID 012314/02/2	197.423
PROG. AICS GIORDANIA JERASH AID12584	4.909
Selma quota ricevuta in Tunisia (Tamat)	6.8778
<b>UE (Commissione Europea, Consiglio d'Europa)</b>	<b>€ 261.574</b>
PROG. ERASMUS + CL AU.DI.A 2020-3-IT03-ESC11-020676	156.047
ANG.PR.YOURESTART PROGETTO :2020- 1-KA227-020598	29.859
Prog. RE-ACT IN - ERASMUS-YOUTH-2021-CB (Prog. FOR ACTION RE-ACT IN II- ERASMUS-YOUTH)	30.002
ERASMUS+ 2023-1-KA151-0137032	40.556
2024-1-KA151-0218176	5.110
<b>Ministero dell'Interno</b>	<b>113.723</b>
BEFORE YOU GO: formazione professionale e civico linguistica come strumenti per una migrazione consapevole e regolare - PRG 3098 - CUP B89C19000140007	103.823
PROG. MIN.INT. RELINT 2024	9.900
<b>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</b>	<b>28.239</b>
SUSTAINABILITY HUB AVVISO 2/2023	5.695
AVVISO 2/2024_CORE	22.544
<b>Enti Locali</b>	<b>99.659</b>
Prog. Regione Emilia-Romagna LOCAL	29.599
REG. LOMBARDIA PROG. WASH CUP: E91D24000380009	69.410
REG:PUGLIA T_SMART	650

Contratti con Enti Pubblici

Servizio Civile Universale	85.134
----------------------------	--------

**Gli altri ricavi, rendite e proventi** sono di **€ 7.530.411** e sono relativi a:

**Quota ONG € 72.152**, la quota ONG è la quota che l'associazione rileva dai ricavi progetti per la struttura.

Risorse anticipate dell'anno in corso per € 3.743.181 e risorse ricevute e non spese dell'anno precedente per 3.715.078. Per la specifica delle quali si rimanda all'allegato 1-2024

ONERI E COSTI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>11.338.088</b>	<b>+496.858</b>	<b>11.834.946</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.776.726	+861.260	2.637.986
2) Servizi	562.837	+304.496	867.333
3) Godimento beni di terzi	0	+1.515	1.515
4) Personale	1.166.290	-110.237	1.056.053
7) Oneri diversi di gestione	7.832.235	-560.176	7.272.059

<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>8.833</b>	<b>+6.043</b>	<b>14.876</b>
1) Oneri per raccolte fondi abituali	6.167	-6.167	0
3) Altri oneri	2.665	+12.211	14.876
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>13.333</b>	<b>+23.642</b>	<b>36.975</b>
1) Su rapporti bancari	22	+3.069	3.091
2) Su prestiti	0	+14.747	14.747
6) Altri oneri	13.311	+5.826	19.137
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>	<b>431.617</b>	<b>+102.921</b>	<b>534.538</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.615	+137	7.752
2) Servizi	213.556	-28.397	185.159
3) Godimento beni di terzi	13.082	-1.025	12.057
4) Personale	92.714	+114.994	207.708
Ammortamenti	131	-131	0
Altri oneri	104.650	+17.212	121.862
<b>Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali</b>			

#### Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o di incidenza eccezionali

In merito ai costi relativi a materie prime sussidiarie e di consumo di merci si precisa che nell'anno sono stati implementate le attività che erano rimaste sospese per mancanza di fondi nell'anno precedente.

Tra gli oneri diversi di gestione per attività di interesse generale si segnalano le rilevazioni di € 2.900.588 spese anticipate per progetti dell'anno precedente contro € 2.560.816 rilevate nel 2023 e, € 2.814.513 relativi alle risorse ricevute e non spese dell'anno in corso che per il 2023 ammontavano ad € 2.560.81 Il valore è in diminuzione rispetto a quanto rilevato nell'esercizio 2023. Il Dettaglio nell'allegato 1-2024

Tra i costi e gli oneri diversi sono stati rilevati € 72.152 Quota ONG, relativa alla quota che l'associazione rileva dai ricavi progetti per la struttura. Il valore di € 40.000,00 è relativo alla svalutazione crediti.

**Costi ed oneri da attività di raccolta fondi € 14.876.** si rileva un incremento nella sezione altri oneri relativi a costi sostenuti nel 2024 per campagne di raccolte fondi terminate 31/12/2023.

**Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali € 36.975** il valore è relativo a spese e commissioni derivanti da operazioni di finanziamento.

## 12) EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Le erogazioni liberali sono considerate campagna di raccolta fondi

## 13) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI

Nel 2024 ARCS ha contato su una squadra di 166 persone formata da dipendenti, collaboratrici e collaboratori, operatrici e operatori territoriali, personale locale, volontarie e volontari.

### Numero dipendenti ripartiti per categoria

COMPOSIZIONE	TIPOLOGIA CONTRATTUALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
Personale dipendente	CCNL	10	1	11
Personale espatriato	Cococo	9	7	16
Collaboratrici e collaboratori in Italia	Cococo	2	1	3
Operatori territoriali	Volontarie/i	30	51	81
Volontarie e volontari	Volontarie/i	14	8	22
Personale locale	Contratti locali	16	17	33
<b>TOTALE</b>		<b>81</b>	<b>85</b>	<b>166</b>

Il rapporto tra personale locale di ARCS e personale espatriato è di 1:2,75.

**Risulta pertanto rispettato il rapporto massimo di uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017**

## 14) COMPENSI

**Compensi all'Organo di amministrazione, all'Organo di controllo e al soggetto incaricato della Revisione legale**

Amministratori, sindaci e revisori legali non percepiscono compensi così come nessun membro degli organi sociali.

## 15) ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI

Non vi sono elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

## 16) PARTI CORRELATE

Non vi sono operazioni realizzate con parti correlate

## 17) DESTINAZIONE DELL'AVANZO

Destinazione Avanzo - Copertura Disavanzo	Importo
riserva di utili o avanzi di gestione	4.755€
	Totale 4.755€
Eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dell'avanzo	-----

## 18) SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

ARCS APS si è consolidata come un'organizzazione di grande affidabilità, apprezzata dai propri donatori privati, che riconoscono il nostro impegno in termini di trasparenza, qualità degli output e impatto sociale, economico e ambientale dei progetti realizzati.

Negli ultimi anni, ARCS APS ha rafforzato e ampliato interesse e attività nell'espansione delle relazioni con enti e fondazioni private come la Fondazione Terzo Pilastro e la Fondazione San Zeno, grazie anche alle call per progetti legate alle raccolte dell'8xmille (Tavola Valdese, CEI, DPCM) e nel 2024 è stato importante l'entrata del nuovo donors Schwab Charitable Fund in un intervento di tutela del Patrimonio Culturale.

Tra i finanziatori pubblici, figurano l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS), le Nazioni Unite (OCHA – Office for the Coordination of Humanitarians Affairs), l'Unione Europea, il Ministero dell'Interno, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Direzione Generale del Terzo Settore e della Responsabilità Sociale delle Imprese, oltre a Enti Locali, Comuni e Regioni.

L'organizzazione opera sia in Italia che all'estero, intervenendo in diversi Paesi: dal Medio Oriente all'Africa, dall'America Latina all'Europa. La nostra capacità di diversificare le tematiche dei progetti ci permette di raggiungere vari beneficiari e di attrarre diversi tipi di donatori.

Nonostante il lavoro condiviso dallo staff di ARCS APS con la Direzione per l'ampliamento dei donors, la maggior parte dei finanziamenti di ARCS APS proviene ancora da fonti pubbliche, soprattutto dall'Agenzia Italiana della Cooperazione allo Sviluppo: la vita dei progetti e programmi dipendente prevalentemente da finanziamenti pubblici, genera frequentemente situazioni e condizioni di sofferenza di carattere economico, rispetto ai flussi di liquidità, per le proroghe delle tempistiche di erogazione delle tranche.

Dagli ultimi 10 anni, ARCS APS ha avviato partnership e firmato accordi con alcune Agenzie delle Nazioni Unite, soprattutto in ambito di emergenza in Libano e Giordania (ad esempio). Attualmente ARCS APS sta lavorando in Ucraina per ottenere l'accreditamento presso le varie agenzie ONU.

L'attivazione di nuove relazioni con i donors ha generato nel 2024:

- **Risultati quantitativi:** miglioramento del quadro finanziario
- **Risultati qualitativi:** sviluppo di progetti diversificati, innovativi e in linea con le richieste di vari donatori internazionali e non, in particolare nel campo della partnership pubblico-privato e del settore profit/non profit, in linea con l'Obiettivo 17 dell'Agenda Globale 2030.

ARCS APS nel 2024 ha ampliato il quadro dei partneriati sia in Italia che nei Paesi ove opera, in un'ottica di 'sistema', consolidando e attivando collaborazioni con Università ed Enti di Ricerca e Formazione, aziende partecipate, enti profit ed Enti Locali e Regioni, sia nelle progettazioni finanziate da AICS che da altri Enti pubblici e donors privati.

La scelta di investire su partenariati di continuità con le organizzazioni sociali dei Paesi e in Italia permette ad ARCS APS di poter rispondere in maniera efficace e immediata alle call dei donors, perché l'obiettivo condiviso è la strategia di una cooperazione internazionale basata sulla continuità in un contesto di programma, non di singola iniziativa progettuale.

Per quanto riguarda la gestione delle risorse umane, ARCS APS si impegna a mantenere le collaborazioni stabili, rinnovare i contratti e favorire l'ingresso di donne e giovani nel mondo del lavoro. Supportiamo lo sviluppo delle competenze attraverso programmi di formazione annuali e puntiamo a trasformare molte collaborazioni in rapporti di lavoro strutturati, dall'apprendistato all'assunzione a tempo determinato o indeterminato.

ARCS APS ha sviluppato una policy specifica per la formazione di stagisti, volontari e volontarie, con l'obiettivo di favorire un loro sbocco occupazionale nel settore, preferibilmente all'interno della stessa organizzazione. Questo percorso formativo include coinvolgimento in programmi di scambio e formazione giovanile, come ERASMUS+ o SCU-Servizio Civile Internazionale, accompagnando i partecipanti nello sviluppo di competenze generali e settoriali, quali progettazione, amministrazione, contabilità, formazione e

altre competenze legate alla cooperazione internazionale allo sviluppo, all'educazione alla cittadinanza globale e al sostegno e inclusione di categorie fragili.

Durante la pandemia, a partire dal 2020 e per buona parte del 2021, ARCS APS ha adottato lo smart working a causa del primo grande lockdown. Attualmente questa modalità viene applicata in modo parziale, adattandosi alle esigenze familiari di ciascuno, grazie alla regolamentazione del "lavoro agile". Questa scelta si è rivelata positiva, migliorando la produttività e facilitando la conciliazione tra vita lavorativa e privata del team della sede nazionale.

Per garantire una gestione efficace del lavoro agile, tutto il personale dipendente dispone di dispositivi personali nelle sedi decentrate. La Direzione si occupa di funzioni chiave come Health, Safety, Security, Comunicazione, Fundraising, Segreteria e servizi generali. In particolare, le funzioni di sicurezza sono affidate a figure previste dal Testo Unico sulla Sicurezza 81/08, tra cui il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), il Medico Competente, il Rappresentante dei Lavoratori per la sicurezza e i responsabili di primo soccorso e antincendio. ARCS APS ha inoltre implementato un Safety Management System che coinvolge figure come l'HSS (Health Safety Security) Global Manager, HSS Officer e HSS Country Manager, operanti nei Paesi esteri. La normativa sulla Privacy è gestita da un referente dedicato.

La comunicazione e il fundraising sono affidati a un responsabile che, insieme alla Direzione, definisce le strategie di comunicazione, gestisce i canali social, le attività di promozione e raccolta fondi, oltre a curare le pubblicazioni e la documentazione tecnica. La segreteria generale supporta le varie aree organizzative, mentre l'amministrazione e il controllo di gestione sono affidati a una responsabile amministrativa, assistenti e responsabili di area e di progetto, che si occupano di rendicontazione, bilanci e adempimenti normativi.

La gestione delle risorse umane è coordinata dalla Direttrice, con il supporto dei responsabili di area. La progettazione strategica e il monitoraggio delle attività sono affidati a responsabili di area specializzati in diverse regioni e settori (Medio Oriente, Africa, America Latina, Youth mobility, Educazione e Informazione). Questi coordinano le attività nei singoli Paesi, gestiscono le relazioni con partner e finanziatori, e supervisionano i Project Manager, che si occupano della gestione tecnica, amministrativa e finanziaria dei singoli interventi. In alcuni casi, sono previste figure di supporto come project assistant e focal point.

ARCS APS si impegna a garantire pari opportunità a uomini e donne in tutte le fasi di selezione, formazione e avanzamento di carriera, promuovendo una cultura inclusiva che valorizza la diversità e riduce le fragilità.

Il personale dipendente è impiegato presso la sede di Roma così come la maggior parte delle persone che appartengono al gruppo di collaboratrici e collaboratori. Le operatrici e gli operatori territoriali sono dislocati presso le altre sedi italiane di ARCS APS. Il personale espatriato è impiegato nei Paesi di attività di ARCS APS, con una presenza più consistente in Libano, e in Tunisia.

## 19) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In linea con il percorso degli ultimi anni, le previsioni di entrata fondi di ARCS APS sono state redatte con un approccio prudentiale. È stato costruito un bilancio preventivo che ha tenuto conto esclusivamente dei dati relativi ai contratti già firmati al momento della stesura, redazione e approvazione, nonostante fossero in avanzamento le trattative con i donatori per ottenere finanziamenti aggiuntivi.

Sono confermati gli investimenti volti a rafforzare le procedure di gestione operativa di ARCS APS, con particolare attenzione al settore contabile, agli adeguamenti necessari per garantire trasparenza e alla formazione del personale. Questi interventi rispondono non solo alle richieste degli enti finanziatori, ma soprattutto alle normative del Codice del Terzo Settore, in quanto ARCS APS è iscritta al RUNTS.

È stata avviata la revisione complessiva delle procedure interne, finalizzata alla certificazione ai sensi del d.l. 231/2001 (!), riguardante la responsabilità amministrativa degli enti.

Nel 2022 è stato intrapreso un percorso di trasformazione di ARCS APS in Rete di Secondo Livello, che ha portato alla definizione di un nuovo assetto associativo, di un nuovo Statuto e a cambiamenti nella governance. Questo processo ha coinvolto attivamente la base sociale, generando un rinnovato interesse partecipativo e

rafforzando le risorse umane impegnate in iniziative di fund raising, progetti e partenariati territoriali con Enti Locali e altre realtà del Terzo Settore.

L'impegno della costituzione della Rete di secondo livello di Terzo Settore ARCS APS è messo in priorità per il 2025. Questa evoluzione associativa permetterà di attingere anche ad altre fonti risorse, oltre a consolidare autorevolezza e operatività nei territori delle organizzazioni associate nel dialogo con Enti pubblici e privati.

In questo contesto, è fondamentale adottare una politica associativa che responsabilizzi tutti i livelli di governance, favorendo incontri periodici tra staff e dirigenti e il processo costante di valutazione delle relazioni tra la sede centrale e le strutture decentrate in Italia. Questo aspetto tra il 2024 e il 2023 non si è evoluto in un dialogo di continuità efficace tra la parte politica e quella di Direzione e operativa come auspicato e previsto.

Nel 2025 la richiesta da parte di Direzione e staff operativo di un dialogo fattivo e un'agenda di lavoro condivisa, è stata accolta dalla governance e nel corso dell'annualità è stato calendarizzato un percorso di maggior coinvolgimento nell'animazione dei territori e delle organizzazioni associate ad ARCS APS.

Il 2025 ha come priorità l'espansione delle partnership consolidate nella coprogettazione con ong, Enti di Terzo Settore e istanze sociali, Enti Locali e Regioni ed altre istituzioni nazionali, Enti di Formazione e Ricerca e Università. Le prospettive messe in partenza nel 2024 o già avviate per questo impegno sono concretamente valutabili e indicano un'evoluzione positiva.

Altro obiettivo assolutamente prioritario per ARCS APS e che dà una prospettiva di ampliamento della progettazione, è la relazione con gli Enti profit: nell'innovazione sostenibile nel campo agricolo e dell'allevamento, nelle energie rinnovabili per contrastare i cambiamenti climatici, nello sviluppo dell'imprenditoria femminile in primis. Le relazioni attivate nel 2024 sono un patrimonio che permette nel 2025 di ampliare attività e obiettivi da condividere tra ARCS APS e il partenariato profit in un maggior numero di Paesi.

Gli uffici e staff nei Paesi esteri in Italia, partendo da solidi partenariati in corso, sono impegnati nello sviluppo di una progettazione per programmi pluriennali e anche multipaese sulle tematiche che principalmente caratterizzano la mission, le competenze e le azioni strategiche di ARCS APS: si tratta di tenere presente l'obiettivo positivo di rafforzamento della stabilità economico-finanziaria, insieme ad un'evoluzione qualitativa e diversificata delle iniziative.

Con i programmi in Italia, ARCS APS conferma la sua missione di promuovere cittadinanza attiva e globale, valorizzando le competenze nella lotta alle discriminazioni, alla povertà e all'esclusione sociale, elementi fondamentali delle sue attività di solidarietà e cooperazione internazionale.

## **20) MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE**

Nel 2024 ARCS APS ha tenuto fede agli impegni statutarî in termini di attività di interesse generale. Per informazioni e dati dettagliati sulle attività si può fare riferimento al bilancio sociale del 2024 e alle relazioni di attività del 2024 disponibili sul sito di ARCS a partire dal 30 giugno 2025.

## **21) ATTIVITA' DIVERSE**

Non vi sono attività diverse da segnalare rispetto a quelle di interesse generale che contribuiscano al perseguimento della mission dell'Ente

## **22) COSTI E PROVENTI FIGURATIVI**

Non vi sono attività diverse da segnalare rispetto a quelle di interesse generale che contribuiscano al perseguimento della mission dell'Ente.

### 23) DIFFERENZA RETRIBUTIVA

Le retribuzioni sono coerenti secondo quanto stabilito dal Contratto Nazionale Collettivo applicato, e alle rispettive mansioni. CCNL applicato: Commercio – Terziario, Distribuzione e Servizi.

Inquadramento del personale dipendente	Donne	Uomini	Totale
Quadri	1		1
Impiegate di I livello	3		3
Impiegate/i di II livello	4	1	5
Impiegati di III livello	1		1
Impiegati di IV livello	0		0
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>11</b>

I valori di seguito riportati si riferiscono alla retribuzione annuale lorda

#### Retribuzione più elevata

**€ 55.541,25**

#### Retribuzione meno elevata:

**€ 29.597,21**

Il 100% dei dipendenti ha contratti a tempo indeterminato

Il 100% ha contratti full time

Il rapporto tra la retribuzione annua lorda massima e minima del personale dipendente è pari a 1:1,87.

### 24) ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

Questo settore di attività di ARCS è in evoluzione dal 2020, con l'obiettivo di definire piani strategici e di indirizzo pluriennali di intervento che veda nella raccolta fondi un'attività prioritaria dell'organizzazione anche attraverso un maggiore coinvolgimento delle organizzazioni socie.

Si presentano di seguito le campagne tematiche che hanno avuto uno sviluppo nel corso del 2024.

	Anno 2024
Oneri raccolta fondi	€ 30.514
Proventi raccolta fondi	€ 26.694

**RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE  
REDATTO AI SENSI DELL'ART.87 CO. 6 E DELL'ART. 79 CO.4 LETT.A  
DEL D.LGS 3 AGO 2017 N.117**

**CAMPAGNA PANETTONI SOLIDALI**

E' la raccolta fondi del periodo natalizio, nell'anno chiuso al 31/12/2024 la campagna è stata destinata in parte agli aiuti per la popolazione palestinese di Gaza e per la popolazione del Libano.

A) PROVENTI	
LIBERALITA' MONETARIE	€ 12.267
<b>TOTALE A - PROVENTI</b>	<b>€ 12.267</b>
B) ONERI	
ONERI PER ACQUISTO BENI (INVIO PARTNER AOI)	€ 10.000
ONERI PROMOZIONALI PER LA RACCOLTA (SPEDIZIONI)	€ 2.304
ALTRI ONERI	€ 17
<b>TOTALE B - ONERI</b>	<b>€ 12.321</b>
<b>RISULTATO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI (A-B)</b>	<b>-54 €</b>

Descrizione dell'iniziativa

L'ETS ARCS Arci Culture Solidali APS dal 14/11/2024 al 30/12/2024 ha posto in essere un'iniziativa denominata "Campagna Panettoni Solidali-Il sapore della solidarietà".

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di Euro 12.267

Le elargizioni in denaro sono state ricevute su c/c bancario per un totale di Euro 11.436 e per Euro 831 su piattaforma raccolta fondi Stripe.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: Euro 2.304 per spese di spedizione dei panettoni, Euro 17 commissioni bancarie e piattaforma utilizzata per la raccolta.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 9.946 e sono stati inviati alla Rete AOI a cui siamo associati che li ha investiti per le seguenti attività di \*Cooperazione allo Sviluppo (Emergenza), per le seguenti finalità:

Acquisto e distribuzione di beni di prima necessità quali: pannolini, latte per bambini, medicinali, kit igienici, nella striscia di Gaza.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni (campo da compilare esclusivamente nell'ipotesi in cui i costi complessivamente sostenuti per la realizzazione dell'evento siano superiori ai ricavi) è stata inviata alla Rete AOI la somma di Euro 10.000.00 con un apporto da parte di ARCS di Euro 54.

**CAMPAGNA EMERGENZA MAROCCO**

In risposta all'emergenza umanitaria determinata dal terremoto del 8 settembre 2023, ARCS si è subito attivata con una raccolta fondi in collaborazione con il partner locale Organisation Alternatives pour l'Enfance et la Jeunesse (OAPEJ). OAPEJ e ARCS fanno parte della International Federation of Settlements and Neighborhood Houses (IFS), network internazionale che raccoglie circa undici mila organizzazioni della società civile in tutto il mondo, e di European Mediterranean Federation of Settlement (EFS), organizzazione dedicata al sostegno dei centri comunitari e socio – culturali nella regione Euro-Mediterranea. Per questo, in collaborazione con IFS e EFS, è stata avviata una raccolta fondi specifica per sostenere le azioni di primissima emergenza e soccorso di OAPEJ, in particolare nella fornitura di kit alimentari, acqua potabile, ripari sicuri e supporto psicologico.

In prospettiva, coerentemente con i principi di tutela dei diritti culturali promossi da ARCI e ARCS APS, stiamo valutando anche la possibilità di sostenere interventi che supportino il recupero del patrimonio culturale delle comunità colpite e gli spazi di aggregazione sociale.

Per la Campagna Emergenza Marocco aperta nell'anno 2023 dopo il terremoto che ha colpito il paese, sono stati raccolti al 31/12/2023 € 2.065 nell'anno in corso al 31/12/2024 sono stati impegnati:

B) ONERI	
ONERI PER ACQUISTO BENI	€ 2.080
ALTRI ONERI	€ 32
<b>TOTALE B - ONERI</b>	<b>€ 2.112</b>
<b>RISULTATO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI</b>	<b>-2.112 €</b>

Descrizione dell'iniziativa

L'ETS ARCS Arci Culture Solidali APS dal 08/09/2023 al 30/12/2023 ha posto in essere un'iniziativa denominata "Campagna emergenza Marocco".

Sono stati raccolti fondi in denaro al 31/12/2023 per un totale di Euro 2.065

Nel 2023 le elargizioni in denaro sono state ricevute su c/c bancario per un totale di Euro 1.075 e per Euro 990 su piattaforma raccolta fondi Stripe.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: Euro 32 per commissioni bancarie.

fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 2.080 e sono stati inviati alla **Organisation Alternatives pour l'Enfance et la Jeunesse** associazione partner del Marocco, che li ha investiti per le seguenti attività di interesse generale\*

\*Cooperazione allo sviluppo (emergenza)

E per le seguenti finalità: Acquisto e distribuzione di beni di prima necessità.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni (campo da compilare esclusivamente nell'ipotesi in cui i costi complessivamente sostenuti per la realizzazione dell'evento siano superiori ai ricavi) da parte di ARCS di Euro 2.112.

## CAMPAGNA EMERGENZA LIBANO

La campagna "Emergenza Libano" ha visto concretizzare nel 2024 l'invio dei fondi raccolti per rispondere ad **una richiesta che ci arriva dalle comunità in Libano**, con cui quotidianamente lavoriamo da oltre 20 anni, **di attivazione** per sostenere chi è in difficoltà nell'emergenza che affronta il Libano.

Il **nostro team nella valle della Bekaa**, insieme ai colleghi e alle colleghe di **Basmeh & Zeitooneh**, sta lavorando senza sosta per rispondere ai bisogni urgenti.

Nei villaggi di tutto il paese **le famiglie sfollate** sono accolte dove si riesce, spesso nelle scuole. Le donazioni raccolte sono state usate per **l'acquisto e la distribuzione di coperte, materassi, cibo, pannolini, kit igienici e di pronto soccorso**.

A) PROVENTI	
LIBERALITA' MONETARIE	€ 6.018
<b>TOTALE A - PROVENTI</b>	<b>€ 6.018</b>
B) ONERI	
ONERI PER LAVORO DIPENDENTE O AUTONOMO	€ 2.274
ONERI PER ACQUISTO BENI	€ 7.098
ALTRI ONERI	€ 62
<b>TOTALE B - ONERI</b>	<b>€ 9.434</b>
<b>RISULTATO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI (A-B)</b>	<b>- 3.416 €</b>

### Descrizione dell'iniziativa

L'ETS ARCS Arci Culture Solidali APS dal 15/04/2024 al 10/12/2024 ha posto in essere un'iniziativa denominata "Emergenza Libano".

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di Euro 6.018

Le elargizioni in denaro sono state ricevute su c/c bancario per un totale di Euro 5.716 e per Euro 302 su piattaforma raccolta fondi Stripe.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

Euro 2.274 per spese di personale in loco, Euro 62 commissioni bancarie e piattaforma utilizzata per la raccolta.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 6.018 e sono stati inviati alla nostra sede in Libano per attività di Cooperazione allo Sviluppo (Emergenza), per le seguenti finalità:

Dal 8 ottobre 2023, la crisi umanitaria in Libano si è rapidamente deteriorata, aggravata dagli attacchi aerei israeliani e dalle continue ordinanze di sfollamento.

Nei villaggi di tutto il paese le famiglie sfollate sono accolte dove si riesce, spesso nelle scuole.

Dalle comunità con cui quotidianamente lavoriamo da oltre 20 anni ci è arrivata una richiesta di attivazione urgente per sostenere chi è in difficoltà.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni.

È stato imputato il costo del personale come apporto diretto di ARCS per poter impiegare l'intero importo raccolto negli aiuti agli sfollati.

Si è provveduto all'acquisto e alla distribuzione di beni di prima necessità quali:

pannolini, latte per bambini, medicinali, kit igienici e carburante.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni (campo da compilare esclusivamente nell'ipotesi in cui i costi complessivamente sostenuti per la realizzazione dell'evento siano superiori ai ricavi) da parte di ARCS di Euro 3.416.

### CAMPAGNA EMERGENZA GAZA

ARCS assieme alla Rete AOI continua a raccogliere fondi per questa gravissima emergenza umanitaria.

I fondi raccolti come da bilancio allegato ammontano ad € 5.000,00 e sono stati inviati al partner locale REC per procedere con l'acquisto di beni di prima necessità. REC (il cui acronimo sta per Remedial Education Center) è un ente caritatevole non a fini di lucro fondato nel 1993 da persone che si occupano di educazione e sviluppo dei bambini in collaborazione con il Dipartimento dei servizi sociali e dell'istruzione dell'UNRWA nella Striscia di Gaza.

A) PROVENTI	
LIBERALITA' MONETARIE	€ 5.400
<b>TOTALE A - RICAVI</b>	<b>€ 5.400</b>
B) ONERI	
ONERI PER ACQUISTO BENI (invio al partner REC)	€ 5.000
ALTRI ONERI	€ 32
<b>TOTALE B - ONERI</b>	<b>€ 5.032</b>
<b>RISULTATO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI (A+B)</b>	<b>+ 368€</b>

### Descrizione dell'iniziativa

L'ETS L'ETS ARCS Arci Culture Solidali APS dal 21/05/2025 al 05/06/2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata Emergenza Gaza in partenariato con ARCI.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di Euro 5.400 (riportare il totale di entrate in denaro).

Le elargizioni in denaro sono state ricevute su c/c bancario per un totale di Euro 5.400  
 I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: Euro 32 per commissioni bancarie  
 I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 5.368 e per Euro 5.000 sono stati inviati al partner locale REC (**Remedial Education Center**), che li ha investiti per le seguenti attività di interesse generale di cooperazione allo sviluppo (emergenza).  
 E per le seguenti finalità: acquisto e distribuzione di beni di prima necessità.

#### **ALTRE CAMPAGNE DI RACCOLTA FONDI RICORRENTI**

Le campagne a sostegno delle attività per i/le giovani e per le bambine e i bambini, nonché la campagna a favore dell'empowerment di genere, che sono state avviate negli anni precedenti, raccolgono fondi da donatori ricorrenti. Queste donazioni sono raccolte nella "Campagna Solidale Generale" di ARCS APS, non legata a progetti specifici, i cui fondi vengono utilizzati per sostenere attività di sensibilizzazione.

<b>CAMPAGNA SOLIDALE GENERALE</b>	
A) PROVENTI – LIBERALITA' MONETARIE	€ 1.030
B) ONERI – PROMOZIONALI E LAVORO DIPENDENTE -ALTRI ONERI	€ 902
<b>CAMPAGNA A SOSTEGNO DELL'EMPOWERMENT DI GENERE</b>	
A) PROVENTI – LIBERALITA' MONETARIE	€ 713
B) ONERI – LAVORO DIPENDENTE	€ 713
<b>CAMPAGNA PER IL SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' DI GIOVANI E BAMBINI</b>	
A) PROVENTI – LIBERALITA' MONETARIE	€ 1.066
B) ONERI	
<b>TOTALE A - PROVENTI</b>	<b>€ 2.809</b>
<b>TOTALE B - ONERI</b>	<b>€ 1.615</b>
<b>RISULTATO DELLA RACCOLTA FONDI ABITUALE</b>	<b>+1.194€</b>

Per le Campagne abituali al 31/12/2024, sono stati raccolti fondi in denaro, sul c/c bancario dedicato alla raccolta fondi, per Euro 2.809

I costi sostenuti sono così dettagliati:

€ 1.081 oneri lavoro dipendente per attività di promozione

€ 410 per oneri promozionali

€ 124 per commissioni bancarie e piattaforme.

Per la Campagna a sostegno dei giovani e bambini al 31/12/2024 non sono stati impegnati i fondi raccolti

#### **25) ALTRE INFORMAZIONI**