

**ARCS Arci Culture Solidali APS  
Relazione di Missione 2021**

## 1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

ARCS – ARCI Culture Solidali APS è un'Associazione di Promozione Sociale di solidarietà, cooperazione e volontariato internazionale di cui al Capitolo V lettera n) del Codice Terzo Settore (Dlgs. 117/2017).

ARCS è iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile (OSC) dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) con decreto n. 2016/337/000132/3, in qualità di soggetto di cui all'art. 26 della L.125/2014, e – dal 21 novembre 2011 – al Registro Nazionale delle Associazioni di Promozione Sociale presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi e per gli effetti della legge 7 dicembre 2000, n.383, con il numero 176.

La Direzione Generale Terzo Settore e Responsabilità Sociale delle Imprese del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha acquisito da ARCS APS le informazioni aggiornate per la predisposizione delle attività di tras migrazione ai sensi dell'art. 54 D.lgs. 117/2017 e s.m.i, in relazione alle APS Nazionali. Tutto questo è avvenuto in data 29/11/2021.

### Missione

ARCS promuove processi di cambiamento sociale e cittadinanza attiva attraverso l'educazione alla cittadinanza globale, alla pace e al dialogo interculturale e intergenerazionale nella pratica della solidarietà e della cooperazione in Italia e nel mondo per il rafforzamento dell'ownership democratica. Promuove partenariati nazionali e internazionali basati sulla pari dignità e sul rispetto delle diversità e differenze, con una particolare attenzione allo sviluppo comunitario, per garantire a tutti e in particolare a coloro che appartengono a fasce della popolazione più vulnerabili:

- piena inclusione sociale, economica, lavorativa, culturale
- affermazione e difesa dei diritti civili
- empowerment di genere
- mobilità e libera aggregazione;
- aiuto umanitario, protezione e accoglienza e inclusione sociale e lavorativa per la popolazione profuga e migrante
- educazione e formazione
- tutela dei beni comuni e del patrimonio ambientale e culturale, materiale e immateriale
- sostenibilità sociale, economica e ambientale

ARCS agisce per realizzare un mondo di diritti globali, di pace e di democrazia, giusto e sostenibile condividendo gli obiettivi prioritari dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile (<https://unric.org/it/agenda-2030/>).

La strategia di ARCS ha come presupposto essenziale il coinvolgimento delle comunità di cittadine e cittadini con l'obiettivo di valorizzare le aggregazioni civili e rafforzarne l'ownership democratica.



Tra le finalità statutarie figurano:

- l'affermazione dei valori della solidarietà, della pace, della non violenza, dei diritti universali e della giustizia globale;
- la lotta a ogni forma di povertà, discriminazione ed esclusione sociale e politica;
- la promozione sociale e culturale di cittadine e cittadini, attraverso l'affermazione della partecipazione e dell'ownership democratica e il rafforzamento delle relazioni di cooperazione tra comunità e tra territori;
- l'affermazione e la tutela delle pari opportunità e dell'empowerment di genere;
- la conoscenza e l'attuazione dei principi della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e della Convenzione Internazionale sui Diritti dell'Infanzia;
- l'attuazione dei codici e delle convenzioni internazionali che regolano l'intervento umanitario;
- la valorizzazione delle comunità e delle culture indigene;
- la tutela e il sostegno alle attiviste e attivisti per i diritti umani;
- la diffusione e valorizzazione dei principi fondativi dell'Unione Europea;
- l'affermazione di stili di vita consapevoli e socialmente sostenibili;
- la tutela e la valorizzazione di tutti i beni comuni.

### **Attività di interesse generale di cui all'Art. 5 richiamate nello statuto**

ARCS APS esercita senza finalità di lucro le seguenti attività di interesse generale, così come indicate nell'art. 5 del decreto legislativo 117/2017:

- interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi, nonché alla tutela degli animali e prevenzione del randagismo, ai sensi della legge 14 agosto 1991, n. 281;
- interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio, ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni;
- formazione universitaria e post-universitaria;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale;
- organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso;
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni, come attività prevalente;
- promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;
- promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

L'associazione può svolgere attività diverse, secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, secondo i criteri e limiti previsti dalla normativa vigente, anche mediante l'utilizzo di risorse volontarie e gratuite. L'organo deputato all'individuazione delle attività diverse che l'associazione potrà svolgere è il Consiglio Direttivo.

Il Consiglio Direttivo di ARCS nel 2021 ha approvato l'implementazione di nuova progettazione nel campo delle azioni sociali in Italia che è stato recepito dal Consiglio di Amministrazione anche dopo il passaggio del confronto in Assemblea, soprattutto in relazione all'espansione delle azioni di sensibilizzazione ed educazione alla cittadinanza globale per le giovani generazioni e al coinvolgimento delle comunità in una prospettiva di contrasto a fenomeni di razzismo e xenofobia: sicuramente, nell'evoluzione del percorso nel 2022, ARCS prenderà in esame la possibilità di avviare possibili attività diverse di tipo secondario e strumentale.

In generale sono potenziali settori di intervento dell'associazione e delle organizzazioni aderenti, ove compatibili, le attività di cui all'art.5 del CTS e all'art.2 del Decreto Impresa Sociale (D.lgs. 112/2017) e successive modificazioni e integrazioni.

L'Associazione può svolgere attività di raccolta fondi al fine di finanziare le attività di interesse generale, sotto qualsiasi forma, anche in forma organizzata e continuativa e mediante sollecitazione al pubblico o

attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore, impiegando risorse proprie e inclusi volontari e dipendenti, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico ed in conformità al disposto legislativo.

## Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore in cui l'Ente è iscritto

La Direzione Generale Terzo Settore e Responsabilità Sociale delle Imprese del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha acquisito da ARCS APS le informazioni aggiornate per la predisposizione delle attività di trasmigrazione ai sensi dell'art. 54 D.lgs. 117/2017 e s.m.i, in relazione alle APS Nazionali. Tutto questo è avvenuto in data 29/11/2021.

## Regime fiscale applicato

Come Associazione di Promozione Sociale ARCS è soggetta unicamente a IRAP.

## Sedi

### Sede legale

Via dei Monti di Pietralata, 16 00157 Roma  
Tel. (+39) 06 41609500 (+39) 06 41609214  
[www.arcsculturesolidali.org](http://www.arcsculturesolidali.org)

### Altre sedi

- Lazio (Roma)
- Lazio (Rieti)
- Lazio (Viterbo)
- Umbria (Perugia)
- Umbria (Terni)
- Abruzzo (Pescara)
- Abruzzo (Teramo)
- Marche (Ancona)
- Liguria (Genova)
- Liguria (La Spezia)
- Emilia-Romagna (Bologna)
- Friuli-Venezia Giulia (Trieste)
- Lombardia (Milano)
- Piemonte (Torino)
- Veneto (Padova)
- Campania (Napoli)
- Campania (Caserta)
- Puglia (Bari)

- Puglia (Foggia)
- Sardegna (Cagliari)
- Sardegna (Guspini)
- Calabria (Crotone)
- Sicilia (Palermo)

### Sedi decentrate

- Bosnia Erzegovina (Mostar)
- Serbia (Novi Sad)
- Cuba (La Havana)
- Cuba (Pinar del Rio)
- Giordania (Amman)
- Libano (Beirut)
- Tunisia (Tataouine)
- Tunisia (Tunisi)
- Camerun (Dschang)
- Senegal (Linguere)

## Attività svolte

Le attività di interesse sopra indicate in base al Capitolo 5 del Codice del Terzo Settore sono svolte attraverso programmi e progetti a livello nazionale, europeo e mondiale, con differenti partner, donatori e sostenitori nei seguenti settori:

- solidarietà, volontariato e cooperazione internazionale allo sviluppo;
- informazione, sensibilizzazione ed educazione formale e informale alla cittadinanza mondiale, allo sviluppo, al consumo critico, consapevole e sostenibile;
- emergenza e aiuto umanitario;
- valorizzazione e tutela del patrimonio culturale;
- sovranità alimentare;
- tutela ambientale;
- ricerca e documentazione;
- impiego di giovani in servizio civile volontario;
- scambio e volontariato internazionale e mobilità anche giovanile attraverso: programmi di servizio civile nazionale ed internazionale, Corpi Europei di Solidarietà (ESC);

- programmi di formazione e stage in Italia e all'estero di completamento e sostegno ai percorsi di istruzione secondaria e universitaria in convenzione con istituzioni scolastiche e universitarie ed Enti di ricerca e formazione;
- campi di lavoro e conoscenza;
- promozione e costituzione di reti e coalizioni solidali a livello nazionale, europeo e mondiale.

Nel 2021 ARCS ha 43 progetti attivi: 25 di cooperazione internazionale allo sviluppo, 12 di educazione e informazione, 6 di emergenza. Di questi 13 sono stati avviati nell'anno, 15 sono stati chiusi e 15 risultano in corso. 7 progetti sono inoltre stati approvati nel corso dell'anno e verranno avviati nel corso del 2022.

I paesi coinvolti in programmi di sviluppo e progetti di prima e seconda emergenza sono 9: Libano, Giordania, Egitto, Tunisia, Camerun, Senegal, Mali, Cuba, Sahara Occidentale.

I Paesi coinvolti in programmi e progetti europei di educazione e informazione (ESC, SCU, ECG) sono 18: Austria, Belgio, Bulgaria, Croazia, Danimarca, Estonia, Finlandia, Francia, Germania, Grecia, Italia, Marocco, Paesi Bassi, Polonia, Romania, Spagna, Svezia, Ungheria.

## 2. DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

Persone e organizzazioni impegnate nel volontariato, nella solidarietà, in scambi e attività di cooperazione internazionale, educazione alla cittadinanza globale, all'inclusione sociale e alla formazione possono aderire ad ARCS e diventarne soci: senza discriminazioni di alcun tipo, dopo essere stati ammessi con delibera del Consiglio Direttivo. Lo status di socia/socio, una volta acquisito, ha carattere permanente.

All'interno del gruppo di socie e soci, composto da 163 persone, 37 ricoprono cariche sociali: 9 nell'Organo di Controllo e Revisione; 20 nel Consiglio Direttivo; 8 nel Consiglio di Amministrazione.

Numero complessivo	Donne in %	Uomini in %	Percentuale di fidelizzazione
163	38	62	97%

### Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente

Le socie e i soci formano l'Assemblea che è l'organo al centro dell'organizzazione: ha tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione; esso approva le linee guida programmatiche e le politiche di ARCS. Nel corso del 2021 l'Assemblea ordinaria, a causa delle particolari condizioni causate dall'emergenza sanitaria, si è riunita due volte.

Le socie e i soci ricevono regolarmente la newsletter di ARCS. Sono invitati a partecipare a tutti gli eventi organizzati da ARCS in particolare a quelli che nascono all'interno delle campagne di comunicazione e raccolta fondi.

Rispetto alla definizione o revisione di priorità di programmazione strategica, ARCS si impegna a coinvolgere socie e soci con percorsi non soltanto istituzionalizzati, come gli appuntamenti dell'Assemblea, ma anche nei percorsi di approfondimento e valutazione del proprio operare, alla luce dell'evoluzione dei contesti geopolitici e sociali in cui opera a livello locale e globale come associazione di promozione sociale: dalle crisi e le emergenze nei conflitti o per le pandemie, all'emergere di fenomeni di esclusione sociale nelle aree e con il partenariato in essere o al presentarsi di occasioni di ampliamento delle proprie attività a livello territoriale e tematico di cittadinanza attiva, nel rispetto della mission.

Le socie e i soci operanti nelle sedi decentrate dell'Associazione realizzano iniziative locali di formazione, sensibilizzazione e promozione in relazione alle attività progettuali in essere all'estero e in Italia.

In particolare, il coinvolgimento anche nel 2021 del tessuto sociale è avvenuto nelle campagne di solidarietà e fundraising diffuso (cene e distribuzione panettoni solidali e iniziative per le donne in fuga dall'Afghanistan ad esempio) e nelle attività dei progetti Avviso I del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Erasmus+, Educazione alla Cittadinanza Globale.

Dal 28 al 30 ottobre 2021 a Lecce ARCS ha partecipato alla realizzazione di alcuni eventi in presenza sul tema dell'inclusione e integrazione di richiedenti asilo e persone profughe in Italia, del Festival Sabir ([www.festivalsabir.it](http://www.festivalsabir.it)), promosso da ARCI Nazionale APS, cui hanno preso parte volontariamente socie e soci

La modalità di realizzazione avviatasi durante il lockdown attraverso lo strumento del *webinar* di attività di approfondimento politico e culturale, in particolare sui temi di carattere nazionale e internazionale che interessano ARCS per la sua mission e le attività di interesse generale e specifico, promosse direttamente o in partenariato da ARCS, hanno permesso di attivare socie e soci in una relazione di aggiornamento continuo e di maggiore coinvolgimento.

Sono stati messi in rete per socie e soci e anche diffusi attraverso i *social* circa 15 collegamenti webinar nel corso del 2021.

### **3) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO**

Al fine di presentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione, nonché il risultato economico realizzato nell'esercizio, il presente bilancio è stato redatto secondo criteri di prudenza.

Nella stesura del documento di Bilancio è stato rigorosamente rispettato il criterio della competenza economica, sono stati indicati i proventi solo se effettivamente realizzati e considerate le perdite, ancorché stimate e/o conosciute dopo la chiusura dell'esercizio.

Il Bilancio d'esercizio è costituito dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- rendiconto della gestione;
- relazione di missione.

Il presente è conforme alle scritture contabili dell'Associazione mentre i Principi Contabili utilizzati, sono in linea con quelli raccomandati dallo O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità).

Il presente Bilancio al 31.12.2021 è il diciassettesimo bilancio redatto secondo lo schema raccomandato dalla Commissione aziende no profit istituita dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e il primo redatto secondo i modelli di bilancio degli enti del Terzo Settore definiti dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 112/2020 e in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 13 del Codice del Terzo settore (D. Lgs. n. 117/ 2017).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, nonché nell'osservanza delle norme stabilite dall'art. 2426 del Codice civile.

Ai fini delle impostazioni contabili, viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla forma giuridica.

I principi contabili e i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente. I più significativi principi contabili adottati per la redazione del Bilancio al 31 dicembre 2021 sono i seguenti.

#### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo ottenuto tramite la riduzione del loro valore nominale per un importo corrispondente al fondo svalutazione crediti stimato a fine esercizio.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

La modalità di contabilizzazione dei crediti e dei debiti nei confronti degli Enti finanziatori viene effettuata come segue: i Costi ed i Ricavi relativi ai Progetti finanziati in essere, vengono iscritti attribuendoli specificamente ai Centri di Costo corrispondenti ad ogni Progetto; la rilevazione dei Contributi ricevuti viene effettuata nel momento dell'effettiva erogazione del contributo stesso da parte del finanziatore.

Per poter redigere il Bilancio rispettando il criterio della competenza economica si provvede, in sede di compilazione del medesimo, a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio per i quali non si siano ancora ricevuti i corrispondenti contributi e parimenti a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei contributi ricevuti per i quali non siano state ancora sostenute le spese corrispondenti, con riferimento analitico ad ogni singolo Progetto, sulla base di una Tabella appositamente elaborata a partire dalle risultanze contabili di ogni Centro di Costo.

#### **Patrimonio libero – Deficit patrimoniale**

Il fondo patrimoniale risulta dalla differenza tra le attività e le passività consolidate nei trascorsi esercizi finanziari. Il raccordo con la gestione finanziaria è dato dalla somma algebrica con il risultato della gestione

finanziaria corrente. Tale fondo risultante, se positivo, costituisce il patrimonio netto dell'Associazione alla data di riferimento.

### Rendiconto della gestione

Il rendiconto della gestione accoglie, oltre alle spese di struttura, le componenti positive e negative connesse alla gestione dei contributi ricevuti. Le componenti positive e negative del conto di gestione sono classificate con riferimento alla natura delle stesse, separando quelle di competenza dei progetti da quelle di competenza della struttura.

### Quote associative, donazioni e offerte

Le quote associative sono imputate in conto capitale. Le donazioni in denaro e le offerte libere sono contabilizzate nel conto di gestione, mentre le donazioni effettuate in conto capitale sono allocate direttamente al patrimonio dell'Associazione.

### Eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale

Non vi sono accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

## 4) IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni immateriali

ARCS non dispone di nessuna immobilizzazione immateriale.

### Immobilizzazioni materiali

Si registrano immobilizzazioni materiali per € 131 al netto del fondo ammortamento per: mobili e arredi e macchine per ufficio.

IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	TOTALE
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	€ -	€ -		€ 20.741	€ -	€ 20.741
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	€ -	€ -	€ -	€ 20.348	€ -	€ 20.348
Svalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	€ -	€ -	€ -	€ 393	€ -	€ 393
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizione	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamento dell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ 262	€ -	€ 262
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Altre variazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale variazioni</b>	€ -	€ -	€ -	€ -262	€ -	€ -262
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI</b>	€ -	€ -	€ -	€ 131	€ -	€ 131

### Immobilizzazioni finanziarie

Si registrano immobilizzazioni finanziarie per € 27.670, rappresentate per € 1.770 in quote di partecipazione in Banca Popolare Etica, per € 20.000 da *social bond* Banca Popolare Etica, per € 2.400 in partecipazione

alla Fondazione Triulza e, infine, € 3.500 relative alla partecipazione all'associazione EXPO dei Popoli. Nel 2020 il valore delle immobilizzazioni finanziarie era di € 7.670.

IMM.NI FINANZIARIE	Partecipazioni	Crediti	TOTALE
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	€ 7.670	€ -	€ 7.670
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	€ -	€ -	€ -
Svalutazioni	€ -	€ -	€ -
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	€ 7.670	€ -	€ 7.670
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizione	€ 20.000	€ -	€ 20.000
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -
Ammortamento dell'esercizio	€ -	€ -	€ -
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -
Altre variazioni	€ -	€ -	€ -
<b>Totale variazioni</b>	€ 20.000	€ -	€ 20.000
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI</b>	€ 27.670	€ -	€ 27.670

## 5) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

## 6) CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

Si precisa che non vi sono crediti con esigibilità prevista oltre i cinque anni.

Per garantire una maggior trasparenza, seppur non espressamente richiesto dalla normativa, si indica la composizione dei crediti e debiti.

### Crediti

**Non vi sono crediti con esigibilità prevista oltre i cinque anni.**

I crediti dell'attivo circolante ammontano ad € 3.421.949 contro € 2.085.589 al 31 dicembre 2020.

Crediti	2021	2020	Variazione
Crediti per anticipazioni sostenute su progetti	2.895.005	2.045.915	849.090
Crediti verso collaboratori	3.969	10.432	-6.463
Depositi cauzionali Poste Italiane S.P.A.	439	439	0
Crediti per progetti approvati	512.318	-	512.318
Crediti V/ ARCI Perugia	7.330	19.995	-12.665
Crediti V/AOI – Associazione delle Organizzazioni Italiane della cooper. Intern.le	-	2.540	-2.540
Crediti V/Banco Posta	1.276	1.276	0



Crediti V/Raccolta fondi tramite Facebook	140	80	60
Crediti per fatture da ricevere	1.472	162	1.310
Crediti V/ PRO.DO.CS	-	4.750	-4.750
<b>Totale</b>	<b>3.421.949</b>	<b>2.080.839</b>	<b>1.341.110</b>

Il **credito verso i collaboratori** è di € 3.969 ed è relativo agli anticipi effettuati a collaboratori per le spese da sostenere per le attività in Italia e all'estero, non ancora rendicontati o restituiti al 31/12/2021: più precisamente € 3.936 si riferiscono fondo cassa per il personale in *smart working* a seguito dell'emergenza Covid-19; infine, € 33 riguardano l'anticipo per viaggio di un membro dell'organo statutario.

Il **credito per il deposito cauzionale Poste Italiane S.P.A.** per € 1.276 è relativo al pagamento per i servizi di pagamento e servizi accessori collegati al conto corrente.

I **crediti V/Arci Perugia** per € 7.330 sono riferiti a un saldo atteso per contributi attività progetti da anni precedenti.

I **crediti verso fornitori** di € 1.472 sono relativi ai seguenti pagamenti anticipati: per €162 per polizze copertura Covid-19 del personale di sede; per € 54 anticipo per un pernottamento; per € 1.300 anticipo parcella stipula atto notarile; per € 10 anticipo acquisto *badge* per buoni pasto elettronici.

## Debiti

I debiti complessivi ammontano a € 4.599.127, rispetto al valore di € 3.353.834 dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

Debiti	2021	2020	Variazione
Debiti verso banche - correnti	600.000	600.000	0
Debiti verso fornitori correnti	63.125	23.530	39.595
Debiti tributari correnti	14.137	13.476	661
Debiti verso Istituti di Previdenza	29.897	30.212	-315
Debiti per rimborsi spese nei confronti dei lavoratori	1.088	2.591	-1.503
Altri debiti correnti	3.890.880	2.684.025	1.206.855
<b>TOTALE</b>	<b>4.599.127</b>	<b>3.353.834</b>	<b>1.245.293</b>

I **debiti Vs Banche** sono composti dall'anticipazione e impiego di scoperto di conto corrente per la gestione dei progetti: uno è acceso presso la Banca Popolare Etica per € 300.000, e l'altro presso la Banca Intesa San Paolo per altri € 300.000.

**Al 31 dicembre 2021 i debiti verso i fornitori ammontano a € 63.125 (nel 2020 erano pari a euro 23.530) e sono relativi a fatture ricevute non saldate:**

- € 42.425 per contratti di acquisto per forniture destinate alle attività legate ai progetti all'estero;
- € 1.793 per stampe di opuscoli;
- € 8.416 per biglietteria aerea e ferroviaria;
- € 205 per polizze assicurative per personale espatriato;
- € 364 per spese di ospitalità, pernotti e pasti, attività di progetto;
- € 278 per traduzioni e legalizzazioni legate ad attività di progetto;

- € 8.600 per costi di valutazione di impatto sociale su progetto;
- € 185 per acquisti attrezzature informatiche;
- € 858 per costi legati alla Campagna Panettoni Solidali (Natale 2021).

**I debiti tributari correnti al 31 dicembre 2021 risultano essere pari a € 14.137 (nel 2020 erano pari a euro 13.476) e sono costituiti da:**

- debito per Ritenute d'Acconto 1040 per € 1.835;
- debito per ritenute Irpef sui contratti personale dipendente e di collaborazione per € 11.612;
- debito per la ritenuta dell'Addizionale Regionale 2021 € 650;
- debito per la ritenuta dell'Addizionale Comunale 2021 € 325;
- debito IRAP 2020 € 7.446;
- credito per il trattamento integrativo Legge n. 21/2020 per collaboratori e dipendenti mese di dicembre 2021 € 8.179;
- debito per la ritenuta sindacale 2021 € 561.

**I debiti verso Istituti di Previdenza ed Assistenza al 31 dicembre 2021 sono pari a € 29.897 (nel 2020 erano pari a euro 30.212) e sono costituiti da:**

- debito per versamenti Inps dovuti per i contratti di collaborazione per € 10.146;
- debito per versamenti Inps dovuti per i contratti di personale dipendente per € 15.306;
- debito per versamenti Inail per € 4.215;
- debito del versamento Inps EST1 per € 230.

**I debiti per rimborsi spese sono pari a € 1.088 (nel 2020 erano pari a euro 2.591) e sono così suddivisi:**

- € 1.069 nei confronti dei lavoratori e operatori in Italia e all'estero, relativi a rimborsi non ancora effettuati;
- € 19 sono relativi alle spese di viaggio per impegni di presidenza e degli organi statutari.

**La voce Altri debiti-correnti pari a € 3.890.880 risulta essere composta da:**

- € 58.712 debiti diversi per accordi attività progetti;
- € 3.673.664 per contributi ricevuti e ancora non spesi su progetti;
- € 24.300 debito verso la sede nazionale ARCI per costi di gestione e servizi dovuti al dicembre 2021;
- € 6.395 debito verso impiegati e collaboratori per il pagamento delle competenze del mese di dicembre 2021;
- € 29.945 Mutuo BPE Fondo Garanzia;
- € 97.864 Banca Intesa San Paolo Mutuo Prestito Sollievo.

## Debiti di durata residua superiore a 5 anni

I debiti superiori a 5 anni sono inseriti nella voce "Altri debiti" della tabella inserita nel paragrafo "Debiti". Si riferiscono a debiti verso banche per l'accensione di due mutui rispettivamente di 30.000 euro a 20 anni con Banca Popolare etica e di 100.000 euro con Banca Intesa San Paolo (Prestito Sollievo) a 20 anni.

I debiti residui al 31 dicembre come già segnalato risultano quindi essere di:

€ 29.945 (Mutuo BPE Fondo Garanzia a 20 anni);

€ 97.864 (Banca Intesa San Paolo Mutuo Prestito Sollievo).

Debiti	Di durata residua superiore a 5 anni	Assistiti da Garanzie reali su beni sociali
Verso Banche	127.809 euro	-
Totale	<b>127.809 euro</b>	-

## Natura delle garanzie

Non è prevista nessuna garanzia.

## 7) RATEI E RISCOINTI

Non vi sono ratei e risconti attivi o passivi iscritti nell'esercizio come da bilancio.

## Altri fondi

### Fondo trattamento fine rapporto

Il fondo trattamento fine rapporto riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Ammonta a € 93.082 per il trattamento di fine servizio del personale dipendente. Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati liquidati € 22.283. Nel 2020 era pari a € 89.259.

### Fondo per rischi e oneri

Al 31 dicembre 2021 non si rilevano fondi per rischi e oneri corrispondenti al trattamento di fine servizio per i collaboratori con contratto pluriennale al 31 dicembre 2021. Nel corso dell'esercizio sono stati liquidati per € 24.862. Nel 2020 erano pari a € 24.862.

## 8) PATRIMONIO NETTO

Al 31 dicembre 2021 il patrimonio libero risulta pari a € 32.415 rispetto a € 29.649 del 31 dicembre 2020.

La composizione del patrimonio libero è la seguente:

- risultato gestionale di esercizi precedenti: 29.649 euro;
- risultato gestionale esercizio in corso: 2.766 euro.

<b>Movimenti PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Valore d'inizio esercizio</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	€ -	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 28.506	€ 1.143	€ -	€ 29.649
Altre riserve	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>€ 28.506</b>	<b>€ 1.143</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 29.649</b>
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	€ 1.143	€ 2.766	€ 1.143	€ 2.766
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 29.649</b>	<b>€ 3.909</b>	<b>€ 1.143</b>	<b>€ 32.415</b>

Disponibilità e utilizzo PATRIMONIO NETTO	Importo	Origine Natura	Possibilità di utilizzazione	Utilizzazione effettuata nei 3 precedenti esercizi
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€ -			€ -
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	€ -			€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -			€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -			€ -
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	€ -			€ -
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 32.415		A, B, C	€ -
Altre riserve	€ -			€ -
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	€ 32.415			€ -
<b>TOTALE</b>	€ 32.415			€ -

Legenda: A: per aumento del fondo di dotazione dell'Ente; B: per copertura perdite; C: per altri utilizzi.

## 9) INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Rispetto all'impiego di fondi e contributi, ARCS non ha finalità diverse da quelle legate alla progettazione in cooperazione allo sviluppo, emergenza e volontariato internazionali.

## 10) DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

## 11) ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Contributi da soggetti privati	€ 2.994.356	€ 537.762	€ 3.532.118
Contributi da enti pubblici	€ 5.358.990	€ 1.827.797	€ 7.186.787
Altri ricavi, rendite e proventi	€ 20.014	€ 6.506	€ 26.520
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività diverse</b>			
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Proventi da raccolte fondi abituali	€ 19.039	€ 6.163	€ 25.202
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Di supporto generale</b>			
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali</b>			

### Proventi e ricavi da attività tipiche

- Proventi da soggetti privati**

I contributi da soggetti privati sono pari ad € 3.532.118 (nel 2020 il valore è stato € 2.994.356) e si riferiscono a:

Associazioni italiane e europee	19.634
Donazioni da Privati, Associazioni italiane e Comitati Arci	16.982
Progetti Otto per mille Tavola Valdese, PCM	117.319
Contributo Fondazione San Zeno	90.000
Contributo Fondazione Terzo Pilastro	20.000
5xMille	589
Servizio Civile	17.238
Contributi partner progetto	69.934
Contributi Fondazioni Italiane	22.500
<b>Spese anticipate anno in corso</b>	<b>2.895.005</b>

<b>Risorse ricevute non spese anno precedente</b>	<b>262.919</b>
---	----------------

**Proventi da Enti pubblici**

I contributi da Enti pubblici nell'esercizio 2021 sono stati pari a € 7.186.787 (nel 2020 il valore è stato di € 5.358.990) sono così suddivisi:

<b>MAE (AICS, DGCS, UTL e DGPSP) € 3.535.969 e nello specifico:</b>	
Ter-Re: dai territori al reddito, percorsi di empowerment per le donne e i giovani di Tataouine - rimborso spese cooperante	5.487
Prog. Libano AICS AID 11467 ""DROIT: Diritti, Reinserimento sociale, Orientamento professionale e Tutela per giovani adulti, donne e disabili nelle carceri libanesi""	630.000
Prog. AICS ""Promuovere l'empowerment economico e sociale delle donne vulnerabili in Libano, Giordania ed Egitto"" AID 11528	400.000
Prog. AICS ""Promuovere l'empowerment economico e sociale delle donne vulnerabili in Libano, Giordania ed Egitto"" AID 11528 - FONDO COVID	140.400
Prog. AICS «SELMA - Soutien à l'Agriculture Locale, à la micro entreprise et à l'empowerment de femmes et jeunes en Tunisie» AID 011904 /ARCS/TUN	405.000
""Inclusione Sociale, Salute, Opportunità Economiche per migliorare la qualità della vita di donne e bambini vulnerabili nel quartiere di Naba'a, Bourj Hammoud"". Rimborso spese cooperante.	10.859
La Casa de Todos - AID: 011952	200.000
Soddisfare i bisogni essenziali delle famiglie maggiormente vulnerabili nel Governatorato di Karak tramite attività di sostegno economico - AID 11386/AID 11731	89.643
Accompagnamento alla Resilienza delle popolazioni rurali di Senegal e Mali Attraverso l'Imprenditoria Sociale (ARSMAS) - AID 12071	525.000
API-Acqua Potabile e Igiene per la popolazione sfollata interna del NO-SO e le comunità ospitanti dei dipartimenti frontaliere della regione dell'Ovest - AID12022	250.000
ARCHEO-CUBA: archeologia e sostenibilità ambientale per una cooperazione territoriale di contrasto ai cambiamenti climatici - AID 012314/01/7	367.262
Prog. AICS Comune di Nuoro: RINOVA - Risanamento ambientale, Nuova Occupazione e VALorizzazione del Territorio a Tataouine - AID 12314/02/2	512.318

<b>UE (Commissione Europea, Consiglio d'Europa) € 160.027, così ripartiti:</b>	
Youthquake II Resilience Paths - 2020-3-IT03-ESC11-020676	74.177
YOUreSTART - 2020-1-IT03-KA227-YOU-020598	60.040
Progetto Erasmus Plus: Findyourself 2018 -2-KA205-014607	5.627
Progetto Erasmus Plus: Cestpossible.UE – Together we can do it! 2018-1-FR01-KA204-048123	3.000

ERASMUS + 2019-1-FR01-KA204-062344 "Competences Emancipatrices pou la transition Alimentaire" (CETAL)	8.672
IFS Fostering Social Justice - 621404-EPP-1-2020-1-FR-EPPKA3-IPI-SOCIN	8.511

<b>OCHA - Nazioni Unite - € 224.098, così dettagliati:</b>	
Support to Saida Governmental Hospital in the COVID-19 response and engagement of local communities to improve preventive healthcare - LEB-21/DDA-3604/SA1/H/INGO/19066	224.098

<b>Ministero dell'Interno - € 670.686, così dettagliati:</b>	
BEFORE YOU GO: formazione professionale e civico linguistica come strumenti per una migrazione consapevole e regolare - PRG 3098 - CUP B89C19000140007	670.686

<b>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - € 338.400, così dettagliati:</b>	
AVVISO 2 RETI di Comunità Solidali e Competenti: pratiche di Soste-Abilità e Cura- Avviso 2/2020- D.D. 266/2021	338.400

<b>Enti Locali - € 34.379, così dettagliati:</b>	
Prog. Cuba Lazio Innova: "Lacteos: promozione della produzione di formaggio e derivati del latte per migliorare lo stato nutrizionale della popolazione di Pinar del Rio"	34.379

<b>Risorse pubbliche ricevute non spese anno precedente</b>	<b>2.223.226</b>
---	------------------

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 2.463.527	€ 776.528	€ 3.240.055
Servizi	€ 128.271	€ 101.614	€ 229.885
Godimento di beni di terzi	€ -	€ 3.650	€ 3.650
Personale	€ 806.124	€ 223.227	€ 1.029.351
Oneri diversi di gestione	€ 4.554.731	€ 1.241.368	€ 5.796.099
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività diverse</b>			
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Oneri per raccolte fondi abituali	€ 12.950	-€ 1.295	€ 11.655
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>	€ -	€ -	€ -
Su rapporti bancari	€ 8.912	€ 1.768	€ 10.680
Su prestiti	€ 24.788	-€ 2.653	€ 22.135
<b>Di supporto generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 24.749	€ 569	€ 25.318
Servizi	€ 57.129	-€ 9.120	€ 48.009
Godimento di beni di terzi	€ 12.200	-€ 3.650	€ 8.550
Personale	€ 249.344	€ 33.626	€ 282.970
Ammortamenti	€ 262	€ -	€ 262
Altri oneri	€ 16.501	€ 3.476	€ 19.977
<b>Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali</b>			



### 13) NUMERO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

ARCS conta su una squadra di 166 persone – con contratti direttamente gestiti da ARCS – composta da dipendenti, collaboratori, operatori territoriali, personale locale, volontari e operatori territoriali.

Composizione	Tipologia contrattuale	Donne	Uomini	Totale
Personale dipendente	CCNL commercio	12	1	13
Personale espatriato	Cococo	7	12	19
Collaboratrici e collaboratori in Italia	Cococo	6	1	7
Operatori territoriali	Volontari	18	19	37
Volontarie e volontari	Volontari	37	14	51
Personale locale	Contratti locali	14	26	40
<b>Totale</b>		<b>93</b>	<b>73</b>	<b>167</b>

### 14) COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Amministratori, sindaci e revisori legali non percepiscono compensi così come nessun membro degli organi sociali.

### 15) PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.

Non vi sono elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

### 16) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non vi sono operazioni realizzate con parti correlate.

### 17) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

Destinazione AVANZO Copertura DISAVANZO	Importo
riserve di utili o avanzi di gestione	€ 2.766
	€ -
	€ -
	€ -
	€ -
<b>TOTALE</b>	€ 2.766
Eventuali VINCOLI attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dell'avanzo	

## 18) ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

ARCS ha acquisito una solida reputazione presso i propri *donors* privati che valutano positivamente livelli di trasparenza e qualità degli *output* legati alla realizzazione dei progetti, impatto sociale, economico e ambientale.

ARCS ha attivato negli ultimi anni relazioni virtuose con vari Enti e Fondazioni private come ad esempio la Fondazione Terzo Pilastro o la Fondazione San Zeno, grazie anche alle call per progetti legate alle raccolte dell'8xmille (Tavola Valdese, CEI, DPCM)

Tra i finanziatori pubblici figurano l'Agenzia Italiana per la cooperazione allo Sviluppo (AICS), le Nazioni Unite (OCHA), l'Unione Europea, il Ministero dell'Interno, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Direzione Generale del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese, e anche Enti Locali, Comuni e Regioni.

L'organizzazione lavora in Italia e all'estero in vari Paesi: le sue aree geografiche di intervento sono diversificate, dal Medio Oriente all'Africa, dall'America Latina all'Europa.

ARCS può contare da anni su una crescita costante del proprio bilancio finanziario che ha subito solamente un lieve arresto nel 2020, a causa di ritardi nel lancio di alcune *call* pubbliche, per esempio, come conseguenza della pandemia da Covid-19.

ARCS ha attivato una notevole diversificazione legata alle tematiche della progettazione che le consente di raggiungere diverse tipologie di beneficiari, così come di attrarre diverse tipologie di *donors*. Nonostante questo processo di diversificazione, la preponderanza dei finanziamenti pubblici rispetto a quelli privati continua ad essere evidente. Una condizione questa che genera quindi una certa instabilità dovuta alla modifica delle pianificazioni nelle tempistiche dell'erogazione delle tranche finanziarie da parte di alcuni finanziatori. Anche per questo ARCS punta a diversificare sempre più la rosa dei propri *donors* a vantaggio di un impatto maggiore del comparto privato. Si evidenzia che negli ultimi 3 anni ARCS nei Paesi esteri ha avviato *partnership* e firmato *Agreement* con Agenzie delle Nazioni Unite, soprattutto per iniziative di emergenza: OCHA, ad esempio, in Libano e Giordania.

Questa costanza nella ricerca della differenziazione dei *donors* ha indubbiamente dato risultati virtuosi per l'anno 2021 nella gestione dell'ARCS:

-*quantitativi, nel quadro finanziario*, perché le ha permesso di reggere l'impatto delle difficoltà del settore nella gestione regolare delle attività nell'emergenza protratta della pandemia Covid-19

-*qualitativi, nel quadro della progettazione*, avendo portato l'ARCS a livello centrale, locale in Italia e negli uffici dei Paesi esteri a costruire una progettazione diversificata, complementare ma anche innovativa, come richiesto per esempio da vari *donors* internazionali e non pubblici, in relazione alla *partnership pubblico-privato* e *profit-non profit* per una maggiore efficacia per lo sviluppo, come previsto e indicato prioritariamente nell'*obiettivo 17 dell'Agenda Globale 2030*

Sul profilo della gestione delle risorse umane ARCS tende a dare continuità alle collaborazioni e a rinnovare i contratti, favorisce l'ingresso nel mondo del lavoro delle donne e dei giovani, sostiene il rafforzamento delle *skills* e delle competenze delle proprie risorse umane ogni anno tramite l'attivazione di programmi e corsi di formazione. Coltiva l'obiettivo di trasformare molte di queste collaborazioni in rapporti lavorativi sempre strutturati, dall'apprendistato all'assunzione a tempo determinato/indeterminato.

In particolare, ARCS dal 2018 ha attivato una politica di inserimento in un percorso lavorativo con gradualità di fasce fragili/protette/escluse o a esclusione dal mondo del lavoro, con particolare attenzione a rifugiate/rifugiati, cooperanti in rientro dall'estero, donne disoccupate.

In relazione alla formazione di stagiste e stagisti, volontarie e volontari, ARCS ha attivato una policy specifica di formazione delle risorse umane in vista di uno sbocco occupazionale di settore, preferibilmente nella stessa ARCS, che sta perfezionando: questo attraverso un percorso di impegno volontario nel coinvolgimento in programmi di scambio e formazione specifica giovanile (ad esempio ERASMUS+ o SCU-Servizio Civile Internazionale), con l'accompagnamento nella crescita a livello di competenze generali e specifiche settoriali (progettazione, amministrazione/tenuta contabile, formazione) nel campo prevalente di impegno nella cooperazione internazionale allo sviluppo e dell'educazione alla cittadinanza globale e del sostegno e dell'inclusione di categorie fragili.

Allo scoppio della pandemia nel 2020 e anche per parte del 2021, con il conseguente primo grande *lockdown*, ARCS ha attivato lo *smart working* e dipendenti e collaboratori hanno proseguito le loro attività da remoto. Le condizioni, pur nella loro complessità, non hanno portato alla riduzione del personale o degli stipendi.

I contratti che erano in scadenza sono stati rinnovati e 2 risorse umane sono passate da contratto a tempo determinato a contratto a tempo indeterminato, all'interno dell'inquadramento del Contratto Nazionale Commercio. Il percorso sta continuando con la trasformazione di alcuni contratti di collaborazione in assunzione a tempo determinato.

Solamente a giugno del 2021 si è deciso di ricorrere all'adozione della riduzione dell'attività lavorativa pari ad una giornata a settimana, e alla prestazione dell'assegno ordinario-Fis per 28 settimane. La misura è stata applicata parzialmente per quanto riguarda la struttura, escludendo contratti di apprendistato e a tempo determinato e garantendo la continuità del lavoro amministrativo e di rendicontazione. La Direttrice stessa ha partecipato con lo *staff* al percorso di riduzione dell'attività lavorativa con la prestazione di assegno ordinario-FIS.

Il ricorso allo *smart working* è una modalità che verrà mantenuta anche nel 2022, applicando la recente nuova regolamentazione del "lavoro agile", non solo per rispondere a necessità di contenimento dei contagi, ma anche perché tale misura tende a dare frutti positivi in termini di produttività e di migliore capacità di conciliazione degli impegni lavorativi con la vita personale e privata delle persone che compongono lo *staff* della sede nazionale.

Per permettere la buona gestione del lavoro agile, ARCS ha dotato tutto il personale dipendente di dispositivi ad uso personale nelle sedi di lavoro decentrate scelte.

ARCS nel 2020 ha stretto una *partnership* con *Open Impact*, *start-up* romana che si occupa di innovazione sociale e valutazione d'impatto sociale. L'obiettivo di tale *partnership* è di permettere all'organizzazione di visualizzare, misurare e comunicare il proprio valore attraverso un nuovo sistema di valutazione dell'impatto dei propri progetti. Tale sistema includerà inoltre un'analisi dell'impatto organizzativo di ARCS e un programma di innovazione sociale all'interno dell'organizzazione. Dare centralità alla valutazione dell'impatto sociale come matrice comune dell'azione di ARCS implica adottare una visione gestionale orientata a massimizzare l'impatto sociale, economico e ambientale di ogni singolo progetto e/o attività. Per ottenere tale risultato diventa indispensabile implementare un sistema di monitoraggio e valutazione dei progetti già in fase di elaborazione delle proposte, con valutazioni d'impatto *ex-ante*. L'effetto trasformativo dei progetti e delle attività di ARCS sarà presentato in una sezione dedicata e specifica che fa parte della piattaforma di *Open Impact* all'interno della quale sarà possibile visualizzare la segmentazione dell'impatto totale generato da ARCS nelle sue diverse componenti o *driver*, ovvero per progetto, categoria di beneficiari, categoria di finanziatori, contesto geografico, tipologia di *outcome*, SDG. Rafforzare la capacità di misurare, valutare e comunicare l'impatto si iscrive nella logica di un processo continuo di miglioramento che intende:

- valorizzare trasparenza e *accountability* nei confronti dei finanziatori attuali e futuri per consolidare la relazione con essi;
- valorizzare il capitale umano dell'organizzazione, rafforzando la consapevolezza circa il valore generato dal lavoro svolto e le condizioni di sostenibilità economica dell'organizzazione.

Questo processo sperimentale di valutazione d'impatto coinvolge l'ARCS in un'ottica importante anche per la Legge 125/2014 che regola il sistema della cooperazione internazionale allo sviluppo mondo, perché fa incontrare le istanze e la mission del Terzo Settore con il percorso del risultato d'impresa. La collaborazione con il *mondo profit* può diventare una grande opportunità per molte organizzazioni del terzo settore sia in termini di maggiore aderenza a *standard* di qualità internazionali sia per l'introduzione di elementi di innovazione tecnologica moderni e competitivi nella progettazione. Allo stesso modo il Terzo Settore stesso potrebbe diventare un grande incubatore di *start-up profit* orientate all'impatto sociale del proprio operato e capaci di generare valore e cambiamento a livello sociale ed economico.

ARCS sta avviando un parallelo percorso di valutazione esterna e ridefinizione dell'impatto del suo operare con un approccio all'impatto sociale sempre collegato ai criteri di efficacia richiesti dall'AICS, Agenzia Italiana della Cooperazione allo Sviluppo, che oggi ne certifica i requisiti per il mantenimento nell'Albo dei soggetti dell'art.26 della legge medesima.

## 19) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

In base a quanto evidenziato dal bilancio preventivo di ARCS per il 2022 in comparazione con il 2021, si prevede che le entrate previste dai progetti in corso e da quelli recentemente approvati copriranno interamente i costi previsti.

Il Bilancio previsionale 2022 è comunque costruito con approccio 'prudenziale', riportando soltanto i dati relativi a contratti firmati al momento della stesura, nonostante sia già in atto la procedura di finalizzazione con i donors per procedere al finanziamento per altre progettazioni. Si prevede un rendiconto gestionale in cui oneri e costi e proventi e ricavi, in sostanziale equilibrio, presenteranno un lieve incremento

mantenendosi sostanzialmente sui valori attuali, cioè circa 10.900.000 euro. Si segnala un incremento dei costi del personale ascrivibile alle politiche sul personale di ARCS che intende consolidare, come già espresso nel punto precedente, molte collaborazioni trasformandole nel futuro in contratti più solidi e duraturi.

Sono confermati investimenti relativi alla definizione di procedure di rafforzamento nella gestione operativa di ARCS, a partire dal settore contabile, nonché nella formazione del personale.

Viene confermata l'attenzione alle misure di welfare aziendale nei percorsi di aggiornamento professionale per le figure dello staff, sia con l'offerta di formazione che di buoni pasto aziendali e sostegno aggiuntivo alle spese di mobilità.

Vi è un'ottimistica previsione di espansione delle attività di ARCS per il biennio 2022-2023, sia per quanto riguarda l'Italia che l'estero, grazie all'identificazione di partnership nuove (non profit e profit) e di crescita di idee progettuali che aprono la prospettiva di impegno in linee di finanziamento nuove per l'associazione:

- da Fondazioni private sulla formazione, sull'Educazione alla Cittadinanza Globale, da Ministeri altri rispetto al MAECI e al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MIUR, MITE ad esempio), da Imprese Sociali, come ad esempio la "Con i Bambini";

- in partenariati con Università in essere, con UNIMORE (Università di Modena e Reggio Emilia) e Foggia, che hanno già aperto l'attività di ARCS nella prospettiva della progettazione in azione di ampio respiro e partnership come il programma HORIZON;

- grazie alla ripartenza dei programmi FAMI in Italia e AMIF (Asylum, Migration and Integration) UE e le nuove call di cittadinanza europea, nonché dai programmi di cooperazione internazionale allo Sviluppo in Africa;

- dalla cooperazione italiana (AICS), da Agenzie di Cooperazione europee e dall'UE stessa e donors privati per progetti di emergenza e resilienza per le vittime dei conflitti in Siria e nell'emergenza Ucraina e nei Paesi confinanti che accolgono la popolazione profuga da quelle aree: Libano, Giordania, Polonia.

È avviato un percorso di trasformazione condivisa di ARCS in *ETS Rete di secondo livello*, che sta procedendo con la definizione di un nuovo assetto associativo e un nuovo Statuto entro il mese di giugno 2022 e l'elezione di una nuova governance per il seguente autunno. In questa linea di indirizzo il coinvolgimento della base sociale sta generando un rinnovato interesse partecipato a livello associativo, che evidenzia risorse umane interessate a rafforzare l'associazione con iniziative di fund raising e progettuali e attivando partenariati territoriali con Enti Locali e altre realtà del Terzo Settore.

## **20) INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE**

Nel 2021 l'ente è riuscito a tener fede agli impegni statutari in termini di attività di interesse generale. Per informazioni e dati dettagliati sulle attività si può fare riferimento al bilancio sociale del 2021 e alle relazioni di attività del 2021 disponibili sul sito di ARCS a partire dal 30 giugno 2022.

## **21) INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE**

Non vi sono attività diverse da segnalare rispetto a quelle di interesse generale che contribuiscano al perseguimento della mission dell'Ente.

## **22) PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI**

Non vi sono costi o proventi figurativi come da rendiconto gestionale del 2021.

## **23) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI**

### **Inquadramento**

Le retribuzioni sono coerenti secondo quanto stabilito dal Contratto Nazionale Collettivo applicato, e alle rispettive mansioni. CCNL applicato: Commercio – Terziario, Distribuzione e Servizi.

Inquadramento del personale dipendente	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	–	–	–
Quadri	1		1
Impiegati I livello	1		1
Impiegati II livello	3		3
Impiegati III livello	2	1	3
Impiegati IV livello	2		2
Impiegati di V livello	2		2
<b>Apprendistato</b>	<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>13</b>

I valori di seguito riportati si riferiscono alla retribuzione annuale lorda.

**Retribuzione più elevata:**

52.714,38 euro

**Retribuzione meno elevata:**

23.556,07 euro

**Il rapporto è pari a 2,23.**

Risulta pertanto rispettato il rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017.

## 24) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Questo settore di attività e finanziamento di ARCS è in evoluzione dal 2020, con l'obiettivo di passare da una serie di campagne tematiche e settoriali all'individuazione di un target specifico più legato ad una trasversalità prioritaria di lavoro che emerga con maggiore evidenza nella strategia associativa ed evidenzi la particolarità di ARCS come APS nazionale che opera in Italia e all'estero.

Per questo il 2022 diviene un anno strategico nella definizione di un piano strategico e di indirizzo pluriennale di intervento dell'ARCS che veda nella raccolta fondi un'attività prioritaria nel perseguire il maggiore coinvolgimento delle socie e dei soci e delle sedi locali.

### Cuba Riparte

La campagna, lanciata ad agosto 2020, ha sostenuto le Case della Cultura a Cuba spazi aggregativi comunitari nati per facilitare l'accesso e l'educazione all'arte e alla cultura della popolazione cubana di ogni età.

A Cuba esistono 350 Case della Cultura sparse su tutto il territorio nazionale. Queste strutture rappresentano spesso, soprattutto per bambini e giovani, l'unica occasione di accesso al diritto alla cultura per gli abitanti dei quartieri più marginali e dei piccoli villaggi.

Per oltre un anno le Case della Cultura sono rimaste chiuse a causa della pandemia di Covid-19. La crisi economica e l'embargo hanno reso però difficile l'acquisizione dei mezzi necessari a garantire la sicurezza sanitaria dell'accesso ai loro servizi per la popolazione.

Nel 2021 sono stati raccolti complessivamente 2.000 euro. Le spese sostenute per oneri bancari ammontano a 27,01 euro. Il saldo ammonta a 1.972,99 euro. I fondi raccolti sono destinati ad acquistare prevalentemente materiale sanitario.

### Natale 2020/Panettoni Solidali

La campagna Panettoni Solidali del 2020, dedicata a una raccolta fondi destinata a giovani donne del villaggio di Boulal in Senegal, ha permesso a giovani imprenditrici di avviare la loro filiera avicola e ha contribuito a costruire ed equipaggiare un piccolo locale per lo stoccaggio e la vendita dei loro prodotti. Nel corso del 2021 sono stati raccolti 216 euro. Le spese sostenute per oneri bancari ammontano a 2,00 €. I fondi sono destinati a sostenere attività agricole di donne e giovani coinvolte nei progetti di sviluppo agricolo in Senegal.

## Beirut calling

Il 4 agosto 2020 due violente esplosioni hanno colpito il centro di Beirut causando oltre 100 morti, 4000 feriti e oltre 100 dispersi. L'onda d'urto ha coinvolto la parte più popolosa della città raggiungendo circa 750 mila persone nel raggio di 9 km dall'epicentro della tragedia.

Migliaia di famiglie sono rimaste senza un tetto, senza cibo e persino senza cure mediche adeguate a causa del sovraffollamento degli ospedali. Il Paese, già duramente colpito dalla pandemia di Covid-19 e da una crisi economica senza precedenti, ha visto aggravato le condizioni di povertà in cui molti libanesi già vivevano, allargando il numero di cittadini a rischio.

La Campagna realizzata in collaborazione con ARCI APS ha raccolto fondi per sostenere nel 2020 e nel 2021 il lavoro del partner Basmeh & Zeitooneh, distribuendo pasti, pacchi alimentari, mascherine e coperte. Grazie ai fondi raccolti è stato possibile, inoltre, supportare la rimozione delle macerie e la ricostruzione di alcune abitazioni di Beirut.

Nel corso del 2021 sono stati raccolti 1.354,83 euro corrispondenti al saldo dell'annualità stessa.

## Il futuro è donna

"Il futuro è donna" è il titolo della campagna di ARCS 2021 per destinare il 5x1000 all'organizzazione.

Donne, ragazze e bambine sono soggette a discriminazioni in tutto il mondo, anche se con modalità e intensità differenti. Non può esserci giustizia e sviluppo senza pari dignità, a partire da quella di genere, nella garanzia dei diritti fondamentali: istruzione, formazione, salute, inclusione lavorativa e sociale, accesso alla vita culturale e politica. I fondi del 5x1000 e quelli raccolti tramite l'acquisto di uova solidali per la Pasqua attraverso i canali di ARCS (sito, pagina facebook, conto corrente) sono destinati a creare possibilità lavorative, inclusione sociale e pari opportunità per le donne nel mondo.

Nel 2021 ARCS ha raccolto 1.495 euro. Le spese sostenute per l'acquisto e la spedizione delle uova solidali ammontano € 942,58 euro.

## Un Filo Rosso per Kabul

Dall'inizio della crisi umanitaria in Afghanistan, l'Università La Sapienza di Roma e il corso di Global Humanities, di cui ARCS è sostenitrice, si sono attivate per promuovere corridoi umanitari, trovare soluzioni diplomatiche e personali per sostenere e mettere in salvo centinaia di persone, studenti e studentesse, e famiglie fragili. Dall'Italia, un gruppo di studentesse afgane del corso di laurea in Global Humanities ha attivato una rete di dialogo e supporto per aiutare economicamente i ragazzi e le ragazze afgane destinati a frequentare i corsi di laurea de La Sapienza. Nel 2021 ARCS ha raccolto 13.755 euro. Le spese sostenute ammontano a 6.482,55 euro.

## Campagna Culture Solidali

Si tratta della raccolta fondi istituzionale di ARCS non legata a progetti specifici i cui fondi sono utilizzati per sostenere attività di sensibilizzazione. Nel 2021 ARCS ha raccolto 1.354,83 euro. Le spese sostenute ammontano a 1.853,74.

## Donazioni ricorrenti

Le campagne a sostegno alle attività giovani e bambini, per il Ruanda, a favore dell'empowerment di genere, per il sostegno e la promozione delle attività agricole, per il sostegno di giovani e bambini in Palestina la cui attivazione risale ad anni precedenti raccolgono fondi da donatori ricorrenti.

## Campi di lavoro e conoscenza

Dal 2007 ARCS promuove l'organizzazione di workshop di reportage fotografico, tenuti dal fotografo Giulio Di Meo, con l'obiettivo di avvicinare attraverso la fotografia sociale i giovani a realtà diverse e lontane dalle proprie. Impegnato da oltre dieci anni nell'ambito del reportage e della didattica, Di Meo organizza workshop di reportage e di street Photography, in Italia e all'estero, e laboratori per bambini, adolescenti, immigrati e disabili, per promuovere la fotografia come strumento di espressione e integrazione.

Oltre a guidare i partecipanti nello sviluppo di un progetto fotografico, il workshop è anche un'esperienza di scambio, confronto e dialogo tra italiani e popolazioni locali. Nel 2021 il workshop è stato organizzato nelle Marche nell'ambito del progetto Youthquake Il Resilience Paths, attraverso il quale ARCS sostiene le popolazioni delle aree dell'Italia centrale colpite dai sismi del 2016 e 2017. Nel 2021 ARCS ha raccolto 2.500 euro. Le spese sostenute ammontano a euro 2.374,50 prevalentemente impiegati per viaggi, assicurazioni (1.124,57 euro) e per consulenze e personale (1.250 euro).

L'indice dell'efficienza della raccolta fondi evidenzia, in forma estremamente sintetica e trasparente, quanto "costano" le iniziative di *fund raising* nel loro complesso. Esso esprime quanto si spende in media per raccogliere ogni euro. L'indice è realizzato dal rapporto tra il totale degli euro per oneri generati da attività di raccolta fondi e il totale dei proventi correlati per competenza a tali oneri. Nel 2021 si evidenzia un deciso calo del costo per la raccolta fondi rispetto a quello del 2020.

	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
Oneri raccolta fondi	€ 11.655,37	€ 12.950,00	€ 8.156,00
Proventi raccolta fondi	€ 25.202,44	€ 19.039,00	€ 33.456,00
<b>Costo in centesimi per 1 euro di raccolta</b>	<b>0,4624</b>	<b>0,6801</b>	<b>0,2438</b>

### Rendiconto specifico previsto dal co. 6, art. 87 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

Campagne di raccolta fondi	Donatori privati/ c/c	Raccolta fondi privati/ paypal	Raccolta fondi/ Facebook	Raccolta fondi/Stripe	Totale Ricavi 2021	Totale costi 2021
Cuba Riparte	535,00 €		800,00 €	665,00 €	<b>2.000,00 €</b>	
Campagna generale a favore dell'empowerment di genere	943,76 €				<b>943,76 €</b>	
Campagna per il sostegno e la promozione delle attività agricole	480,00 €				<b>480,00 €</b>	
Campagna per il sostegno di giovani e bambini in Palestina					- €	
Natale/2020 Panettoni solidali	166,00 €	50,00 €			<b>216,00 €</b>	<b>2,00 €</b>
Campagna Beirut calling	1.354,83 €				<b>1.354,83 €</b>	
Campagna per sostegno alle attività giovani e bambini	1.103,76 €				<b>1.103,76 €</b>	
Campagne Culture Solidali	970,01 €		334,08 €	50,00 €	<b>1.354,09 €</b>	<b>1.853,74 €</b>
Il Futuro è Donna	1.096,95 €			398,05 €	<b>1.495,00 €</b>	<b>942,58 €</b>
Un Filo Rosso per Kabul	13.331,95 €		50,00 €	373,05 €	<b>13.755,00 €</b>	<b>6.482,55 €</b>
Campi di volontariato e conoscenza - Workshop	2.500 €				<b>2.500 €</b>	<b>2.374,50 euro</b>
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>22.482,26 €</b>	<b>50,00 €</b>	<b>1.184,08 €</b>	<b>1.486,10 €</b>	<b>25.202,44 €</b>	<b>11.655,37 €</b>

### Dettaglio dei costi sostenuti

Campagne di raccolta fondi	Totale costi	Panettoni/ Uova	Consulenze/ personale	Viaggi Assicurazioni servizi	Trasporto/ spedizioni, viaggi/ assicurazioni	Cancelleria	Tipografia/ fotocopie	Sensibilizzazione	Oneri raccolta fondi bancari
Cuba Riparte	0								0
Natale/2020 Panettoni solidali	2,00 €								2,00 €
Campagne Culture Solidali	1.853,74 €					485,51 €	1.114,45 €	210,00 €	43,78 €

Il Futuro è Donna	942,58 €	704,88 €			150,00 €			87,70 €	000
Un Filo Rosso per Kabul	6.482,55 €	6.218,41 €			24,50 €	€ 239,64			000 €
Campi di conoscenza	2.374,50 €		1.250€	1.124,50€					000€
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>11.655,37€</b>	<b>6.923,29€</b>	<b>1.250€</b>	<b>1.124,50€</b>	<b>174,50€</b>	<b>725,15€</b>	<b>1.114,45€</b>	<b>297,70€</b>	<b>45,78€</b>