

**ARCS Arci Culture Solidali APS  
Relazione di Missione 2022**

## 1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

ARCS – ARCI Culture Solidali APS è un'Associazione di Promozione Sociale di solidarietà, cooperazione e volontariato internazionale di cui al Capitolo V lettera n) del Codice Terzo Settore (Dlgs. 117/2017).

ARCS è iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile (OSC) dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) con decreto n. 2016/337/000132/3, in qualità di soggetto di cui all'art. 26 della L.125/2014. Il 21 novembre 2011 è stata iscritta al Registro Nazionale delle Associazioni di Promozione Sociale presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi e per gli effetti della legge 7 dicembre 2000, n.383, con il numero 176.

È iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore dal 07/11/2022, con numero di Repertorio 98190 nella sezione Associazioni di promozione sociale (Aps).

### Certificazione Istituto Italiano della donazione

ARCS dal 2011 è socio dell'Istituto Italiano della Donazione ed è inserita nel database "lo dono sicuro". Il percorso di adesione all'IID termina con il conferimento del marchio **Donare con fiducia. Si tratta di un vero e proprio percorso di certificazione che passa attraverso un processo di audit documentale che verifica, tra i molti requisiti, la compliance circa il** corretto utilizzo da parte dell'organizzazione dei fondi raccolti e delle risorse impiegate nelle attività a garanzia di trasparenza amministrativa e di rendicontazione nei confronti di donatori pubblici e privati.



DONARE CON FIDUCIA

### Registro Europeo della trasparenza

ARCS è inserita nel Registro Europeo della Trasparenza, istituito presso il Segretariato congiunto del Registro per la trasparenza (SCRT). Il registro per la trasparenza è una banca dati che elenca le organizzazioni che cercano di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni europee. Il registro mette in evidenza quali sono gli interessi perseguiti, chi li persegue e con quali risorse finanziarie, e in questo modo rende possibile il controllo pubblico, offrendo ai cittadini e ad altri gruppi di interesse la possibilità di monitorare le attività dei lobbisti.

## Missione

ARCS promuove processi di cambiamento sociale e cittadinanza attiva attraverso l'educazione alla cittadinanza globale, alla pace e al dialogo interculturale e intergenerazionale nella pratica della solidarietà e della cooperazione in Italia e nel mondo per il rafforzamento dell'ownership democratica. Promuove partenariati nazionali e internazionali basati sulla pari dignità e sul rispetto delle diversità e differenze, con una particolare attenzione allo sviluppo comunitario, per garantire a tutti e in particolare a coloro che appartengono a fasce della popolazione più vulnerabili:

- piena inclusione sociale, economica, lavorativa, culturale
- affermazione e difesa dei diritti civili
- empowerment di genere
- mobilità e libera aggregazione;
- aiuto umanitario, protezione e accoglienza e inclusione sociale e lavorativa per la popolazione profuga e migrante
- educazione e formazione
- tutela dei beni comuni e del patrimonio ambientale e culturale, materiale e immateriale
- sostenibilità sociale, economica e ambientale

ARCS agisce per realizzare un mondo di diritti globali, di pace e di democrazia, giusto e sostenibile condividendo gli obiettivi prioritari dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile (<https://unric.org/it/agenda-2030/>).

La strategia di ARCS ha come presupposto essenziale il coinvolgimento delle comunità di cittadine e cittadini con l'obiettivo di valorizzare le aggregazioni civili e rafforzarne l'ownership democratica.



Tra le finalità statutarie figurano:

- l'affermazione dei valori della solidarietà, della pace, della non violenza, dei diritti universali e della giustizia globale;
- la lotta a ogni forma di povertà, discriminazione ed esclusione sociale e politica;
- la promozione sociale e culturale di cittadine e cittadini, attraverso l'affermazione della partecipazione e dell'ownership democratica e il rafforzamento delle relazioni di cooperazione tra comunità e tra territori;
- l'affermazione e la tutela delle pari opportunità e dell'empowerment di genere;
- la conoscenza e l'attuazione dei principi della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e della Convenzione Internazionale sui Diritti dell'Infanzia;
- l'attuazione dei codici e delle convenzioni internazionali che regolano l'intervento umanitario;
- la valorizzazione delle comunità e delle culture indigene;
- la tutela e il sostegno alle attiviste e attivisti per i diritti umani;
- la diffusione e valorizzazione dei principi fondativi dell'Unione Europea;
- l'affermazione di stili di vita consapevoli e socialmente sostenibili;
- la tutela e la valorizzazione di tutti i beni comuni.

## **Attività di interesse generale di cui all'Art. 5 richiamate nello statuto**

---

ARCS APS esercita senza finalità di lucro le seguenti attività di interesse generale, così come indicate nell'art. 5 del decreto legislativo 117/2017:

- interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi, nonché alla tutela degli animali e prevenzione del randagismo, ai sensi della legge 14 agosto 1991, n. 281;
- interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio, ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni;
- formazione universitaria e post-universitaria;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale;
- organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso;
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni, come attività prevalente;
- promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;
- promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

L'associazione può svolgere attività diverse, secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, secondo i criteri e limiti previsti dalla normativa vigente, anche mediante l'utilizzo di risorse volontarie e gratuite. L'organo deputato all'individuazione delle attività diverse che l'associazione potrà svolgere è il Consiglio Direttivo.

In generale sono potenziali settori di intervento dell'associazione e delle organizzazioni aderenti, ove compatibili, le attività di cui all'art.5 del CTS e all'art.2 del Decreto Impresa Sociale (D.lgs. 112/2017) e successive modificazioni e integrazioni.

L'Associazione può svolgere attività di raccolta fondi al fine di finanziare le attività di interesse generale, sotto qualsiasi forma, anche in forma organizzata e continuativa e mediante sollecitazione al pubblico o attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore, impiegando risorse proprie e inclusi volontari e dipendenti, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico ed in conformità al disposto legislativo.

## **Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore in cui l'Ente è iscritto**

---

È iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore dal 07/11/2022, con numero di Repertorio 98190 nella sezione Associazioni di promozione sociale (Aps).

## **Regime fiscale applicato**

---

Come Associazione di Promozione Sociale ARCS è soggetta unicamente a IRAP.

## Sedi al 31/12/2022

---

### Sede legale

Via dei Monti di Pietralata, 16 00157 Roma  
 Tel. (+39) 06 41609500 (+39) 06 41609214  
[www.arcsculturesolidali.org](http://www.arcsculturesolidali.org)

### Altre sedi

- |                            |                        |
|----------------------------|------------------------|
| • Lazio (Roma)             | • Sardegna (Guspini)   |
| • Umbria (Perugia)         | • Calabria (Crotone)   |
| • Abruzzo (Pescara)        | • Calabria (Catanzaro) |
| • Abruzzo (Teramo)         | • Sicilia (Palermo)    |
| • Marche (Ancona)          |                        |
| • Liguria (Genova)         |                        |
| • Emilia-Romagna (Bologna) |                        |
| • Emilia-Romagna (Modena)  |                        |
| • Lombardia (Milano)       |                        |
| • Piemonte (Torino)        |                        |
| • Veneto (Padova)          |                        |
| • Campania (Napoli)        |                        |
| • Campania (Caserta)       |                        |
| • Puglia (Bari)            |                        |
| • Puglia (Foggia)          |                        |
| • Sardegna (Cagliari)      |                        |

### Sedi decentrate

- Bosnia Erzegovina (Mostar)
- Serbia (Novi Sad)
- Cuba (La Havana)
- Cuba (Pinar del Rio)
- Giordania (Amman)
- Libano (Beirut)
- Tunisia (Tataouine)
- Tunisia (Tunisi)
- Camerun (Dschang)
- Senegal (Linguere)

## Attività svolte

---

Le attività di interesse sopra indicate in base al Capitolo 5 del Codice del Terzo Settore sono svolte attraverso programmi e progetti a livello nazionale, europeo e mondiale, con differenti partner, donatori e sostenitori nei seguenti settori:

- solidarietà, volontariato e cooperazione internazionale allo sviluppo;
- informazione, sensibilizzazione ed educazione formale e informale alla cittadinanza mondiale, allo sviluppo, al consumo critico, consapevole e sostenibile;
- emergenza e aiuto umanitario;
- valorizzazione e tutela del patrimonio culturale;
- sovranità alimentare;
- tutela ambientale;
- ricerca e documentazione;
- impiego di giovani in servizio civile volontario;
- scambio e volontariato internazionale e mobilità anche giovanile attraverso: programmi di servizio civile nazionale ed internazionale, Corpi Europei di Solidarietà (ESC);
- programmi di formazione e stage in Italia e all'estero di completamento e sostegno ai percorsi di istruzione secondaria e universitaria in convenzione con istituzioni scolastiche e universitarie ed Enti di ricerca e formazione;
- campi di lavoro e conoscenza;
- promozione e costituzione di reti e coalizioni solidali a livello nazionale, europeo e mondiale.

Nel 2022 ARCS ha 45 progetti attivi: 29 di cooperazione internazionale allo sviluppo, 9 di volontariato educazione e informazione, 7 di emergenza. Di questi 13 sono stati avviati nell'anno, 13 sono stati chiusi e 19 risultano in corso. 4 progetti sono inoltre stati approvati nel corso dell'anno e verranno avviati nel corso del 2023.

I paesi coinvolti in programmi di sviluppo e progetti di prima e seconda emergenza sono 12: Libano, Giordania, Egitto, Tunisia, Camerun, Senegal, Mali, Cuba, Sahara Occidentale, Ucraina, Turchia, Italia.

I Paesi coinvolti in programmi e progetti europei di educazione e informazione (ESC, SCU, ECG) sono 18: Austria, Belgio, Bulgaria, Croazia, Danimarca, Estonia, Finlandia, Francia, Germania, Grecia, Italia, Marocco, Paesi Bassi, Polonia, Romania, Spagna, Svezia, Ungheria.

## 2. DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

ARCS APS è nata per volontà delle socie e dei soci di ARCI e si riconosce nelle finalità e negli indirizzi di questa associazione, pur mantenendo la propria autonomia giuridica, patrimoniale, e decisionale per quanto concerne sia la sfera organizzativa sia quella della Governance.

ARCS APS è associazione indipendente da enti, pubblici e privati aventi scopo di lucro sia italiani che stranieri.

Possono aderire ad ARCS APS, acquisendo la qualifica di associati, le tipologie di organizzazioni – enti di Terzo Settore in particolare associazioni di promozione sociale, reti associative, enti senza scopo di lucro, fondazioni – che ne condividano gli scopi sociali e vogliano concorrere ad attuarli, in sintonia con la propria missione statutaria.

Le 104 organizzazioni che attualmente compongono la base sociale di ARCS sono tutte associazioni di promozione sociale.

Numero complessivo
104

### Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente

Le organizzazioni associate formano l'Assemblea che è l'organo al centro dell'organizzazione: ha tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione; esso approva le linee guida programmatiche e le politiche di ARCS. Nel corso del 2022 l'Assemblea ordinaria, si è riunita tre volte.

Le organizzazioni ricevono regolarmente la newsletter di ARCS. Sono invitate a partecipare a tutti gli eventi organizzati da ARCS in particolare a quelli che nascono all'interno delle campagne di comunicazione e raccolta fondi.

Rispetto alla definizione o revisione di priorità di programmazione strategica, ARCS si impegna a coinvolgere le organizzazioni socie con percorsi non soltanto istituzionalizzati, come gli appuntamenti dell'Assemblea, ma anche nei percorsi di approfondimento e valutazione del proprio operare, alla luce dell'evoluzione dei contesti geopolitici e sociali in cui opera a livello locale e globale come associazione di promozione sociale: dalle crisi e le emergenze nei conflitti o per le pandemie, all'emergere di fenomeni di esclusione sociale nelle aree e con il partenariato in essere o al presentarsi di occasioni di ampliamento delle proprie attività a livello territoriale e tematico di cittadinanza attiva, nel rispetto della mission.

Le socie e i soci operanti nelle sedi decentrate dell'Associazione realizzano iniziative locali di formazione, sensibilizzazione e promozione in relazione alle attività progettuali in essere all'estero e in Italia.

In particolare, il coinvolgimento anche nel 2022 del tessuto sociale è avvenuto nelle campagne di solidarietà e fundraising diffuso e nelle attività dei progetti Avviso III del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Erasmus+, Educazione alla Cittadinanza Globale.

Dal 12 al 14 maggio 2022 a Matera ARCS ha partecipato alla realizzazione di alcuni eventi all'interno del Festival Sabir ([www.festivalsabir.it](http://www.festivalsabir.it)), evento diffuso e spazio di riflessione sulle culture mediterranee nei luoghi simbolo dell'Europa, promosso da ARCI Nazionale APS, cui hanno preso parte anche organizzazioni socie.

La modalità di realizzazione avviatasi durante il lockdown attraverso lo strumento del *webinar* di attività di approfondimento politico e culturale, in particolare sui temi di carattere nazionale e internazionale che interessano ARCS per la sua mission e le attività di interesse generale e specifico, promosse direttamente o in partenariato da ARCS, hanno permesso di attivare i soci in una relazione di aggiornamento continuo e di maggiore coinvolgimento.

### 3) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO

Rileviamo che nel 2022 vi è stato il cambiamento del sistema contabile e dei criteri di contabilizzazione delle spese al fine di permettere un corretto allineamento e rappresentazione dei dati e che quindi non vi è la possibilità di presentare delle tabelle di confronto sul medesimo formato del 2021.

Al fine di presentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione, nonché il risultato economico realizzato nell'esercizio, il presente bilancio è stato redatto secondo criteri di prudenza.

Nella stesura del documento di Bilancio è stato rigorosamente rispettato il criterio della competenza economica, sono stati indicati i proventi solo se effettivamente realizzati e considerate le perdite, ancorché stimate e/o conosciute dopo la chiusura dell'esercizio.

Il Bilancio d'esercizio è costituito dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- rendiconto della gestione;
- relazione di missione.

Il presente è conforme alle scritture contabili dell'Associazione mentre i Principi Contabili utilizzati, sono in linea con quelli raccomandati dallo O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità).

Il presente Bilancio al 31.12.2022 è il diciottesimo bilancio redatto secondo lo schema raccomandato dalla Commissione aziende no profit istituita dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e il secondo redatto secondo i modelli di bilancio degli enti del Terzo Settore definiti dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 112/2020 e in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 13 del Codice del Terzo settore (D. Lgs. n. 117/2017).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, nonché nell'osservanza delle norme stabilite dall'art. 2426 del Codice civile.

Ai fini delle impostazioni contabili, viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla forma giuridica.

I principi contabili e i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente. I più significativi principi contabili adottati per la redazione del Bilancio al 31 dicembre 2021 sono i seguenti.

#### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo ottenuto tramite la riduzione del loro valore nominale per un importo corrispondente al fondo svalutazione crediti stimato a fine esercizio.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

La modalità di contabilizzazione dei crediti e dei debiti nei confronti degli Enti finanziatori viene effettuata come segue: i Costi ed i Ricavi relativi ai Progetti finanziati in essere, vengono iscritti attribuendoli specificamente ai Centri di Costo corrispondenti ad ogni Progetto; la rilevazione dei Contributi ricevuti viene effettuata nel momento dell'effettiva erogazione del contributo stesso da parte del finanziatore.

Per poter redigere il Bilancio rispettando il criterio della competenza economica si provvede, in sede di compilazione del medesimo, a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio per i quali non si siano ancora ricevuti i corrispondenti contributi e parimenti a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei contributi ricevuti per i quali non siano state ancora sostenute le spese corrispondenti, con riferimento analitico ad ogni singolo Progetto, sulla base di una Tabella appositamente elaborata a partire dalle risultanze contabili di ogni Centro di Costo.

#### **Patrimonio libero – Deficit patrimoniale**

Il fondo patrimoniale risulta dalla differenza tra le attività e le passività consolidate nei trascorsi esercizi finanziari. Il raccordo con la gestione finanziaria è dato dalla somma algebrica con il risultato della gestione finanziaria corrente. Tale fondo risultante, se positivo, costituisce il patrimonio netto dell'Associazione alla data di riferimento.

### Rendiconto della gestione

Il rendiconto della gestione accoglie, oltre alle spese di struttura, le componenti positive e negative connesse alla gestione dei contributi ricevuti. Le componenti positive e negative del conto di gestione sono classificate con riferimento alla natura delle stesse, separando quelle di competenza dei progetti da quelle di competenza della struttura.

### Quote associative, donazioni e offerte

Le quote associative sono imputate in conto capitale. Le donazioni in denaro e le offerte libere sono contabilizzate nel conto di gestione, mentre le donazioni effettuate in conto capitale sono allocate direttamente al patrimonio dell'Associazione.

### Eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale

Non vi sono accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

## 4) IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni immateriali

Si registrano immobilizzazioni immateriali per € 3.398

### Immobilizzazioni materiali

Si registrano immobilizzazioni materiali per € 0 al netto del fondo ammortamento per: mobili e arredi e macchine per ufficio.

IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	TOTALE
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	€ -	€ -		€ 20.741	€ -	€ 20.741
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	€ -	€ -	€ -	€ 20.479	€ -	€ 20.479
Svalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	€ -	€ -	€ -	€ 262	€ -	€ 262
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizione	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamento dell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ 131	€ -	€ 131
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Altre variazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale variazioni</b>	€ -	€ -	€ -	-€ 131	€ -	-€ 131
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI</b>	€ -	€ -	€ -	€ 131	€ -	€ 131

## Immobilizzazioni finanziarie

Si registrano immobilizzazioni finanziarie per € 27.670, rappresentate per € 1.770 in quote di partecipazione in Banca Popolare Etica, per € 20.000 da *social bond* Banca Popolare Etica, per € 2.400 in partecipazione alla Fondazione Triulza e, infine, € 3.500 relative alla partecipazione all'associazione EXPO dei Popoli. Nel 2021 il valore delle immobilizzazioni finanziarie era di € 27.670.

IMM.NI FINANZIARIE	Partecipazioni	Crediti	TOTALE
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	€ 27.670	€ -	€ 27.670
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	€ -	€ -	€ -
Svalutazioni	€ -	€ -	€ -
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	<b>€ 27.670</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 27.670</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizione	€ -	€ -	€ -
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -
Ammortamento dell'esercizio	€ -	€ -	€ -
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -
Altre variazioni	€ -	€ -	€ -
<b>Totale variazioni</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI</b>	<b>€ 27.670</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 27.670</b>

## 5) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

## 6) CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

Si precisa che non vi sono crediti con esigibilità prevista oltre i cinque anni.

Per garantire una maggior trasparenza, seppur non espressamente richiesto dalla normativa, si indica la composizione dei crediti e debiti.

### Crediti

**Non vi sono crediti con esigibilità prevista oltre i cinque anni.**

I crediti dell'attivo circolante ammontano ad € 2.600.300 contro € 3.421.949 al 31 dicembre 2021.

Crediti	2022	2021	Variazione
Crediti per anticipazioni sostenute su progetti	2.560.816	2.895.005	-334.189
Crediti verso collaboratori	2.180	3.969	-1.756
Depositi cauzionali Poste Italiane S.P.A.	439	439	0
Crediti per progetti approvati	-	512.318	512.318
Crediti V/ partner (ARCI Perugia)	7.330	7.330	0
Crediti V/ partner (ARCI Modena)	20.500	-	20.500
Crediti V/ partner (Tamat)	3.700	-	0

Crediti V/Banco Posta	1.276	1.276	0
Crediti V/Raccolta fondi tramite Facebook	155	140	15
Crediti per fatture da ricevere	2.453	1.472	1.431
Credito donazioni tramite piattaforma Stripe Technology	1.451	-	1.451
<b>Totale</b>	<b>2.600.300</b>	<b>3.421.949</b>	<b>-821.649</b>

Il **credito verso i collaboratori** è di € 2.180 ed è relativo agli anticipi effettuati a collaboratori per le spese da sostenere per le attività in Italia e all'estero, non ancora rendicontati o restituiti al 31/12/2022. Nel 2021 si riferivano a € 3.936 si riferiscono fondo cassa per il personale in *smart working* a seguito dell'emergenza Covid-19; infine, € 33 riguardano l'anticipo per viaggio di un membro dell'organo statutario.

Il **credito per il deposito cauzionale Poste Italiane S.P.A.** per € 1.276 è relativo al pagamento per i servizi di pagamento e servizi accessori collegati al conto corrente.

I **crediti V/ Partner: Arci Perugia** per € 7.330 relativo a un saldo atteso per contributi attività progetto di anni precedenti – **Arci Modena** € 20.500 contributo per attività progetto anno in corso – **Tamat** € 3.700, contributo atteso per attività progetto anno in corso.

I **crediti verso fornitori** di € 2.453 sono relativi ai seguenti pagamenti anticipati: per € 250 anticipo spese per fideiussione; per € 498 anticipo acquisto biglietteria aerea; per € 17 anticipo spedizione; per € 858 anticipo prenotazione albergo assemblea ARCS 11/11/2022; per € 820 acquisto buoni pasto mese di dicembre; per € 10 anticipo acquisto *badge* per buoni pasto elettronici.

## Debiti

I debiti complessivi ammontano a € 3.881.468, rispetto al valore di € 4.599.127 dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Debiti	2022	2021	Variazione
Debiti verso banche - correnti	863.900	600.000	263.900
Debiti verso fornitori correnti	112.800	63.125	49.675
Debiti tributari correnti	15.192	14.137	1.055
Debiti verso Istituti di Previdenza	34.664	29.897	4.767
Debiti per rimborsi spese nei confronti dei lavoratori	245	1.088	-843
Altri debiti correnti	2.854.666	3.890.880	-1.036.214
<b>TOTALE</b>	<b>3.881.468</b>	<b>4.599.127</b>	<b>-717.660</b>

I **debiti Vs Banche** sono composti dall'anticipazione e impiego di scoperto di conto corrente per la gestione dei progetti: uno è acceso presso la Banca Popolare Etica per € 600.000, e l'altro presso la Banca Intesa San Paolo per altri € 263.900.

**Al 31 dicembre 2022 i debiti verso i fornitori ammontano a € 112.800 (nel 2021 erano pari a euro 63.125) e sono relativi a fatture ricevute non saldate:**

- € 63.836 per contratti di acquisto per forniture destinate alle attività legate ai progetti all'estero;
- € 2.435 per prestazione di servizi destinati alle attività di progetto;
- € 5.317 per canoni software e relativa assistenza
- € 4.630 per stampe di opuscoli e materiale di divulgazione;
- € 580 per polizze assicurative per personale espatriato;
- € 14.053 per biglietteria aerea e ferroviaria
- € 210 per traduzioni e legalizzazioni legate ad attività di progetto;
- € 12.200 per costi di valutazione di impatto sociale su progetto;

- € 776 per acquisti attrezzature informatiche
- € 3.501 per locazione e pulizia immobili
- € 732 per acquisto di libri, riviste e quotidiani;
- € 3.710 per costi legati alla Campagna Panettoni Solidali (Natale 2022).

Sono inoltre presenti € 820 registrati come fatture da ricevere.

**I debiti tributari correnti al 31 dicembre 2022 risultano essere pari a € 15.192 (nel 2021 erano pari a euro a € 14.137) e sono costituiti da:**

- debito per Ritenute d'Acconto 1040 per € 743;
- debito per ritenute Irpef sui contratti personale dipendente e di collaborazione per € 15.985;
- debito per la ritenuta dell'Addizionale Regionale 2022 € 326;
- debito per la ritenuta dell'Addizionale Comunale 2022 € 39;
- credito IRAP 2021 € -51;
- credito per il trattamento integrativo Legge n. 21/2020 per collaboratori e dipendenti mese di dicembre 2022 € 1.671;
- Cred.vs/regioni per acc.ti Irap per € 519
- debito per la ritenuta sindacale 2022 € 341.

**I debiti verso Istituti di Previdenza ed Assistenza al 31 dicembre 2022 sono pari a € 34.664 (nel 2021 erano pari a € 29.897) e sono costituiti da:**

- debito per versamenti Inps dovuti per i contratti di collaborazione e personale dipendente per € 30.756;
- debito per versamenti Inail per € 3.678;
- debito del versamento Inps EST1 per € 230.

**I debiti per rimborsi spese sono pari a € 245 (nel 2021 erano pari a € 1.088) e sono così suddivisi:**

- € 245 nei confronti dei lavoratori e operatori in Italia e all'estero, relativi a rimborsi non ancora effettuati;

**La voce Altri debiti-correnti pari a € 2.854.666 risulta essere composta da:**

- € 29.291 debiti diversi per accordi attività progetti;
- € 2.618.931 per contributi ricevuti e ancora non spesi su progetti;
- € 37.100 debito verso la sede nazionale ARCI per costi di gestione e servizi dovuti al dicembre 2022;
- € 62.185 debito verso impiegati e collaboratori per il pagamento delle competenze del mese di dicembre 2022;
- € 29.885 Mutuo BPE Fondo Garanzia;
- € 77.274 Banca Intesa San Paolo Mutuo Prestito Sollievo.

## Debiti di durata residua superiore a 5 anni

I debiti superiori a 5 anni sono inseriti nella voce "Altri debiti" della tabella inserita nel paragrafo "Debiti". Si riferiscono a debiti verso banche per l'accensione di due mutui rispettivamente di 30.000 euro a 20 anni con Banca Popolare etica e di 100.000 euro con Banca Intesa San Paolo (Prestito Sollievo) a 20 anni.

I debiti residui al 31 dicembre come già segnalato risultano quindi essere di:

€ 29.885 (Mutuo BPE Fondo Garanzia a 20 anni);

€ 77.274 (Banca Intesa San Paolo Mutuo Prestito Sollievo).

Debiti	Di durata residua superiore a 5 anni	Assistiti da Garanzie reali su beni sociali
Verso Banche	107.159 euro	-
Totale	<b>107.159 euro</b>	-

## Natura delle garanzie

Non è prevista nessuna garanzia.

## 7) RATEI E RISCOINTI

Non vi sono ratei e risconti attivi o passivi iscritti nell'esercizio come da bilancio.

## Altri fondi

### Fondo trattamento fine rapporto

Il fondo trattamento fine rapporto riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Ammonta a € 123.335 per il trattamento di fine servizio del personale dipendente. Nel 2021 era pari a € 93.082.

### Altri fondi

Nel corso del 2022 per la prima volta si è provveduto ad operare un accantonamento a fondo di ratei e permessi. Il fondo costituito è pari a € 42.984 relativamente ai ratei ferie e € 10.849 relativamente ai ratei permessi.

### Fondo per rischi e oneri

Al 31 dicembre 2022 non si rilevano fondi per rischi e oneri corrispondenti al trattamento di fine servizio per i collaboratori con contratto pluriennale al 31 dicembre 2022.

## 8) PATRIMONIO NETTO

Al 31 dicembre 2022 il patrimonio libero risulta pari a € 35.852 rispetto a € 32.415 del 31 dicembre 2021.

La composizione del patrimonio libero è la seguente:

- risultato gestionale di esercizi precedenti: 32.415 euro;
- risultato gestionale esercizio in corso: 3.437 euro.

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€ -	€ -	€ -	€ -
PATRIMONIO VINCOLATO				
Riserve statutarie	€ -	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
PATRIMONIO LIBERO				
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 29.649	€ 2.765	€ -	€ 32.414
Altre riserve	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	€ 29.649	€ 2.765	€ -	€ 32.414
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	€ -			€ -
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€ 29.649	€ 2.765	€ -	€ 32.414

<b>Disponibilità e utilizzo PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Importo</b>	<b>Origine Natura</b>	<b>Possibilità di utilizzazione</b>	<b>Utilizzazione effettuata nei 3 precedenti esercizi</b>
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€ -			€ -
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	€ -			€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -			€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -			€ -
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	€ -			€ -
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 35.852		A, B, C	€ -
Altre riserve	€ -			€ -
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	€ 35.852			€ -
<b>TOTALE</b>	€ 35.852			€ -

Legenda: A: per aumento del fondo di dotazione dell'Ente; B: per copertura perdite; C: per altri utilizzi.

## 9) INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Rispetto all'impiego di fondi e contributi, ARCS non ha finalità diverse da quelle legate alla progettazione in cooperazione allo sviluppo, emergenza e volontariato internazionali.

## 10) DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

**11) ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE****PROVENTI E RICAVI 2021**

<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Contributi da soggetti privati	€ 2.994.356	€ 537.762	€ 3.532.118
Contributi da enti pubblici	€ 5.358.990	€ 1.827.797	€ 7.186.787
Altri ricavi, rendite e proventi	€ 20.014	€ 6.506	€ 26.520
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività diverse</b>			
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Proventi da raccolte fondi abituali	€ 19.039	€ 6.163	€ 25.202
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>			
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Di supporto generale</b>			
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali</b>			

**PROVENTI E RICAVI anno 2022**

<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Erogazioni liberali			€ 13.049
Proventi del 5 per mille			€ 973
Contributi da soggetti privati			€ 968.807
Contributi da enti pubblici			€ 5.205.902
Proventi da contratti con enti pubblici			€ 32.850
Altri ricavi, rendite e proventi			€ 6.508.285
<b>Da attività diverse</b>			
Altri ricavi, rendite e proventi			€ 2.757
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Proventi da raccolte fondi abituali			€ 143.564
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>			
Da rapporti bancari			€ 1.279
Da altri investimenti finanziari			€ 170
Altri proventi			€ 3.948
<b>Di supporto generale</b>			
Altri proventi di supporto generale			€ 9.228
<b>Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali</b>			

**ONERI E COSTI anno 2021**

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 2.463.527	€ 776.528	€ 3.240.055
Servizi	€ 128.271	€ 101.614	€ 229.885
Godimento di beni di terzi	€ -	€ 3.650	€ 3.650
Personale	€ 806.124	€ 223.227	€ 1.029.351
Oneri diversi di gestione	€ 4.554.731	€ 1.241.368	€ 5.796.099
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività diverse</b>			
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Oneri per raccolte fondi abituali	€ 12.950	-€ 1.295	€ 11.655
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>	€ -	€ -	€ -
Su rapporti bancari	€ 8.912	€ 1.768	€ 10.680
Su prestiti	€ 24.788	-€ 2.653	€ 22.135
<b>Di supporto generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 24.749	€ 569	€ 25.318
Servizi	€ 57.129	-€ 9.120	€ 48.009
Godimento di beni di terzi	€ 12.200	-€ 3.650	€ 8.550
Personale	€ 249.344	€ 33.626	€ 282.970
Ammortamenti	€ 262	€ -	€ 262
Altri oneri	€ 16.501	€ 3.476	€ 19.977
<b>Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali</b>			

**ONERI E COSTI anno 2022**

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			€ 355.703
Servizi			€ 10.271.465
Personale			€ 1.354.745
Oneri diversi di gestione			€ 629.210
<b>Da attività diverse</b>			
Servizi			€ 4.657
Godimento beni di terzi			€ 13.171
Personale			€ 7.806
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Oneri per raccolte fondi abituali			€ 205
Altri oneri			€ 16.577
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>			
Altri oneri			€ 23.017
<b>Di supporto generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			€ 5.555
Servizi			€ 141.112
Ammortamenti			€ 131
Altri oneri			€ 64.021
<b>Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali</b>			

### 13) NUMERO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

ARCS nel 2022 conta su una squadra di 232 persone – con contratti direttamente gestiti da ARCS – composta da dipendenti, collaboratori, operatori territoriali, personale locale, volontari e operatori territoriali.

Composizione	Tipologia contrattuale	Donne	Uomini	Totale
Personale dipendente	CCNL commercio	11	1	12
Personale espatriato	Cococo	7	9	16
Collaboratrici e collaboratori in Italia	Cococo	5	1	6
Operatori territoriali	Volontari	32	70	102
Volontarie e volontari	Volontari	25	11	36
Personale locale	Contratti locali	27	33	60
<b>Totale</b>		<b>107</b>	<b>125</b>	<b>232</b>

### 14) COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Amministratori, sindaci e revisori legali non percepiscono compensi così come nessun membro degli organi sociali.

### 15) PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.

Non vi sono elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

### 16) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non vi sono operazioni realizzate con parti correlate.

### 17) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

Destinazione AVANZO Copertura DISAVANZO	Importo
riserve di utili o avanzi di	€ 3.437
	€ -
	€ -
	€ -
	€ -
<b>TOTALE</b>	€ 3.437
Eventuali VINCOLI attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dell'avanzo	

## 18) ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

ARCS ha acquisito una solida reputazione presso i propri *donors* privati che valutano positivamente livelli di trasparenza e qualità degli *output* legati alla realizzazione dei progetti, impatto sociale, economico e ambientale.

ARCS ha attivato negli ultimi anni relazioni virtuose con vari Enti e Fondazioni private come ad esempio la Fondazione Terzo Pilastro o la Fondazione San Zeno, grazie anche alle call per progetti legate alle raccolte dell'8xmille (Tavola Valdese, CEI, DPCM)

Tra i finanziatori pubblici figurano l'Agenzia Italiana per la cooperazione allo Sviluppo (AICS), le Nazioni Unite (OCHA), l'Unione Europea, il Ministero dell'Interno, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Direzione Generale del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese, e anche Enti Locali, Comuni e Regioni.

L'organizzazione lavora in Italia e all'estero in vari Paesi: le sue aree geografiche di intervento sono diversificate, dal Medio Oriente all'Africa, dall'America Latina all'Europa.

ARCS può contare da anni su una crescita costante del proprio bilancio finanziario che ha subito solamente un lieve arresto nel 2020, a causa di ritardi nel lancio di alcune *call* pubbliche, per esempio, come conseguenza della pandemia da Covid-19.

ARCS ha attivato una notevole diversificazione legata alle tematiche della progettazione che le consente di raggiungere diverse tipologie di beneficiari, così come di attrarre diverse tipologie di *donors*. Nonostante questo processo di diversificazione, la preponderanza dei finanziamenti pubblici rispetto a quelli privati continua ad essere evidente. Una condizione questa che genera quindi una certa instabilità dovuta alla modifica delle pianificazioni nelle tempistiche dell'erogazione delle tranche finanziarie da parte di alcuni finanziatori. Anche per questo ARCS punta a diversificare sempre più la rosa dei propri *donors* a vantaggio di un impatto maggiore del comparto privato.

Si evidenzia che negli ultimi anni ARCS nei Paesi esteri ha avviato partnership e firmato *Agreement* con Agenzie delle Nazioni Unite, soprattutto per iniziative di emergenza: OCHA, ad esempio, in Libano e Giordania.

Questa costanza nella ricerca della differenziazione dei *donors* ha indubbiamente dato risultati virtuosi per l'anno 2022:

*-quantitativi, nel quadro finanziario*

*-qualitativi, nel quadro della progettazione, avendo portato l'ARCS a livello centrale, locale in Italia e negli uffici dei Paesi esteri a costruire una progettazione diversificata, complementare ma anche innovativa, come richiesto per esempio da vari donors internazionali e non pubblici, in relazione alla partnership pubblico-privato e profit-non profit per una maggiore efficacia per lo sviluppo, come previsto e indicato prioritariamente nell'obiettivo 17 dell'Agenda Globale 2030*

Sul profilo della gestione delle risorse umane ARCS tende a dare continuità alle collaborazioni e a rinnovare i contratti, favorisce l'ingresso nel mondo del lavoro delle donne e dei giovani, sostiene il rafforzamento delle *skills* e delle competenze delle proprie risorse umane ogni anno tramite l'attivazione di programmi e corsi di formazione. Coltiva l'obiettivo di trasformare molte di queste collaborazioni in rapporti lavorativi sempre strutturati, dall'apprendistato all'assunzione a tempo determinato/indeterminato.

In particolare, ARCS dal 2018 ha attivato una politica di inserimento di fasce fragili/protette/escluse o a esclusione dal mondo del lavoro, con particolare attenzione a rifugiate/rifugiati, cooperanti in rientro dall'estero, donne disoccupate.

In relazione alla formazione di stagiste e stagisti, volontarie e volontari, ARCS ha attivato una policy specifica di formazione delle risorse umane in vista di uno sbocco occupazionale di settore, preferibilmente nella stessa ARCS, che sta perfezionando: questo attraverso un percorso di coinvolgimento in programmi di scambio e formazione specifica giovanile (ad esempio ERASMUS+ o SCU-Servizio Civile Internazionale), con l'accompagnamento nella crescita a livello di competenze generali e specifiche settoriali (progettazione, amministrazione/tenuta contabile, formazione) nel campo della cooperazione internazionale allo sviluppo e dell'educazione alla cittadinanza globale e del sostegno e dell'inclusione di categorie fragili.

Allo scoppio della pandemia nel 2020 e anche per parte del 2021, con il conseguente primo grande *lockdown*, ARCS ha attivato lo *smart working* e dipendenti e collaboratori hanno proseguito le loro attività da remoto.

Il ricorso allo *smart working* è una modalità che è stata mantenuta anche nel 2022, e che verrà applicata anche nel 2023 applicando la regolamentazione del “lavoro agile”, non solo per rispondere a necessità di contenimento dei contagi, ma anche perché tale misura tende a dare frutti positivi in termini di produttività e di migliore capacità di conciliazione degli impegni lavorativi con la vita personale e privata delle persone che compongono lo *staff* della sede nazionale.

Per permettere la buona gestione del lavoro agile, ARCS ha dotato tutto il personale dipendente di dispositivi ad uso personale nelle sedi di lavoro decentrate scelte.

ARCS garantisce parità di trattamento e pari opportunità a uomini e donne nel processo di individuazione, selezione, formazione del personale e nei criteri adottati per stabilire il sistema di avanzamento delle carriere e di retribuzione. Promuove la diffusione di una cultura inclusiva che intende garantire il rispetto delle pari opportunità, ridurre situazioni di fragilità e valorizzare la diversità di pensiero, considerata una risorsa fondamentale per lo sviluppo e la crescita dell'organizzazione.

La selezione del personale è effettuata sulla base delle professionalità e delle competenze rispetto alle esigenze dell'organizzazione, indipendentemente da caratteristiche personali – età, genere, orientamento sessuale, disabilità, origine etnica, nazionalità, opinioni politiche e credenze religiose – nel rispetto del principio di non-discriminazione.

Nel 2022 ARCS ha contato su una squadra di 232 persone formata da dipendenti, collaboratrici e collaboratori, operatrici e operatori territoriali, personale locale, volontarie e volontari. Complessivamente, la percentuale rappresentata dalle donne è del 46%, con punte maggiori tra i volontari e il personale dipendente; quella che rappresenta gli uomini è del 54% in aumento quindi rispetto all'anno precedente.

Il personale dipendente è impiegato presso la sede la Roma così come la maggior parte delle persone che appartengono al gruppo di collaboratrici e collaboratori. Le operatrici e gli operatori territoriali sono dislocati presso le altre sedi italiane di ARCS. Il personale espatriato è impiegato nei Paesi di attività di ARCS, con una presenza più consistente in Libano, e in Tunisia.

Nel 2022 il turn over volontario negativo è al 14,8 (nel 2021 era al 15%).

Il turn over positivo è al 18% (nel 2021 era al 31%).

Nel corso del 2022:

- Sono stati attivati 3 nuovi contratti per cooperanti: 2 in Tunisia e uno in Camerun;
- Una volontaria ha svolto uno stage in comunicazione e ufficio stampa;
- Una nuova collaborazione è stata attivata a supporto dell'area che si occupa del servizio civile;
- 4 persone hanno lasciato l'organizzazione (tre cooperanti e una giovane dipendente);
- Un contratto a tempo determinato è stato trasformato in indeterminato.

ARCS ha erogato complessivamente:

- 763 ore di formazione
- pari a 20 ore di formazione a persona.

Tra i temi figurano: potenziamento delle competenze specifiche di settore, approfondimenti relativi al terzo settore, Advocacy contro la violenza di genere, abusi e sfruttamento, potenziamento delle lingue straniere.

ARCS dedica grande attenzione alla preziosa risorsa del volontariato. Ogni anno sono molti i volontari che scelgono di avvicinarsi al campo della solidarietà internazionale facendo un'esperienza in ARCS. Negli ultimi dieci anni l'organizzazione ha mobilitato circa un migliaio di volontari coinvolgendoli nelle varie iniziative di volta in volta attivate in oltre 15 Paesi del mondo.

L'organizzazione valorizza e promuove iniziative di educazione alla cittadinanza globale, attività di volontariato attraverso l'organizzazione di campi di conoscenza, workshop di documentazione sociale, Servizio Civile Universale (SCU), Corpi Europei di Solidarietà (ESC), scambi giovanili.

Nel corso del 2022 ARCS ha coinvolto:

- 36 volontarie e volontari;
- 102 operatori territoriali;
- per un totale di 40.842 ore donate.

Obiettivi strategici del futuro:

- Rafforzare all'interno dell'organizzazione e con i propri stakeholders la conoscenza e la condivisione degli obiettivi e del sistema di valori espressi nel codice etico e nelle policy di ARCS;
- Aumentare il coinvolgimento della propria base associativa nei piani di sviluppo dell'organizzazione e nella definizione dei piani strategici;
- Consolidare l'adozione di modelli gestionali che favoriscano trasparenza, lotta alla corruzione e corretta gestione dei potenziali conflitti d'interesse;
- Proteggere il know how attraverso l'individuazione e la conservazione (employer retention) delle competenze critiche e la riduzione del turn over negativo;
- Potenziare la formazione non obbligatoria del personale in materia di salute e sicurezza per aumentare la cultura della sicurezza nell'organizzazione;
- Favorire l'adozione di sistemi di gestione e valutazione della catena di fornitura attraverso criteri sociali e ambientali;
- Capitalizzare le esperienze e le competenze dei volontari e favorire la continuità del loro operato all'interno dell'organizzazione oltre il periodo di volontariato;
- Ridurre l'impronta ecologica dell'organizzazione;
- Potenziare le partnership con imprese sociali e start up innovative, e la collaborazione con il mondo profit;
- Investire nell'individuazione e nell'adozione di nuovi modelli e sistemi di valutazione d'impatto.

Rafforzare la capacità di misurare, valutare e comunicare l'impatto si iscrive nella logica di un processo continuo di miglioramento che intende:

- valorizzare trasparenza e *accountability* nei confronti dei finanziatori attuali e futuri per consolidare la relazione con essi;
- valorizzare il capitale umano dell'organizzazione, rafforzando la consapevolezza circa il valore generato dal lavoro svolto e le condizioni di sostenibilità economica dell'organizzazione.

La collaborazione con il *mondo profit* può diventare una grande opportunità per molte organizzazioni del terzo settore sia in termini di maggiore aderenza a *standard* di qualità internazionali sia per l'introduzione di elementi di innovazione tecnologica moderni e competitivi nella progettazione. Allo stesso modo il Terzo Settore stesso potrebbe diventare un grande incubatore di *start-up* e imprese sociali capaci di generare valore e cambiamento a livello sociale ed economico.

ARCS sta avviando un parallelo percorso di valutazione esterna e ridefinizione dell'impatto del suo operare con un approccio orientato all'impatto sociale sempre collegato ai criteri di efficacia richiesti dall'AICS, Agenzia Italiana della Cooperazione allo Sviluppo.

## 19) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

In base a quanto evidenziato dal bilancio preventivo di ARCS per il 2023 in comparazione con il 2022, si prevede che le entrate previste dai progetti in corso e da quelli recentemente approvati copriranno interamente i costi previsti.

Il Bilancio previsionale 2023 è comunque costruito con approccio 'prudenziale', riportando soltanto i dati relativi a contratti firmati al momento della stesura, nonostante sia già in atto la procedura di finalizzazione con i donors per procedere al finanziamento per altre progettazioni.

Si prevede un rendiconto gestionale in cui oneri e costi e proventi e ricavi, in sostanziale equilibrio, presenteranno un lieve incremento mantenendosi sostanzialmente sui valori attuali.

Si segnala un incremento dei costi del personale ascrivibile alle politiche sul personale di ARCS che intende consolidare, come già espresso nel punto precedente, molte collaborazioni trasformandole nel futuro in contratti più solidi e duraturi.

Sono confermati investimenti relativi alla definizione di procedure di rafforzamento nella gestione operativa di ARCS, a partire dal settore contabile, nonché nella formazione del personale e si prevedono consolidamenti nell'adesione a reti del terzo settore.

È stato avviato un percorso di trasformazione condivisa di ARCS in *ETS Rete di secondo livello*, che ha portato alla definizione di un nuovo assetto associativo e di un nuovo Statuto e a cambiamenti nella governance. In questa linea di indirizzo il coinvolgimento della base sociale sta generando un rinnovato interesse partecipato a livello associativo, che evidenzia risorse umane interessate a rafforzare l'associazione con iniziative di fund raising e progettuali, e attivando partenariati territoriali con Enti Locali e altre realtà del Terzo Settore.

## 20) INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Nel 2022 l'ente è riuscito a tener fede agli impegni statutari in termini di attività di interesse generale. Per informazioni e dati dettagliati sulle attività si può fare riferimento al bilancio sociale del 2022 e alle relazioni di attività del 2022 disponibili sul sito di ARCS a partire dal 30 giugno 2023.

## 21) INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

Non vi sono attività diverse da segnalare rispetto a quelle di interesse generale che contribuiscano al perseguimento della mission dell'Ente.

## 22) PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

Non vi sono costi o proventi figurativi come da rendiconto gestionale del 2022.

## 23) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

### Inquadramento

Le retribuzioni sono coerenti secondo quanto stabilito dal Contratto Nazionale Collettivo applicato, e alle rispettive mansioni. CCNL applicato: Commercio – Terziario, Distribuzione e Servizi.

Inquadramento del personale dipendente	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	–	–	–
Quadri	1		1
Impiegati I livello	3		3
Impiegati II livello	2	1	3
Impiegati III livello	2		2
Impiegati IV livello	2		2
Impiegati di V livello	1		1
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>12</b>

I valori di seguito riportati si riferiscono alla retribuzione annuale lorda.

### Retribuzione più elevata:

53.214,98 euro

### Retribuzione meno elevata:

25.486,16 euro

Il rapporto tra la retribuzione annua lorda massima e minima del personale dipendente è pari a 1:3,5. Risulta pertanto rispettato il rapporto massimo di uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017.

## 24) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Questo settore di attività di ARCS è in evoluzione dal 2020, con l'obiettivo di definire piani strategici e di indirizzo pluriennali di intervento che veda nella raccolta fondi un'attività prioritaria dell'organizzazione anche attraverso un maggiore coinvolgimento delle organizzazioni socie.

Si presentano di seguito le campagne tematiche che hanno avuto uno sviluppo nel corso del 2022.

### Cuba Riparte

La campagna, lanciata ad agosto 2020, ha sostenuto le Case della Cultura a Cuba spazi aggregativi comunitari nati per facilitare l'accesso e l'educazione all'arte e alla cultura della popolazione cubana di ogni età.

A Cuba esistono 350 Case della Cultura sparse su tutto il territorio nazionale. Queste strutture rappresentano spesso, soprattutto per bambini e giovani, l'unica occasione di accesso al diritto alla cultura per gli abitanti dei quartieri più marginali e dei piccoli villaggi.

Per oltre un anno le Case della Cultura sono rimaste chiuse a causa della pandemia di Covid-19. La crisi economica e l'embargo hanno reso però difficile l'acquisizione dei mezzi necessari a garantire la sicurezza sanitaria dell'accesso ai loro servizi per la popolazione.

I fondi raccolti sono destinati ad acquistare prevalentemente materiale sanitario.

### Natale /Panettoni Solidali

La campagna Panettoni Solidali, dedicata a una raccolta fondi destinata a giovani donne del villaggio di Boulal in Senegal, ha permesso a giovani imprenditrici di avviare la loro filiera avicola e ha contribuito a costruire ed equipaggiare un piccolo locale per lo stoccaggio e la vendita dei loro prodotti. I fondi sono destinati a sostenere attività agricole di donne e giovani coinvolte nei progetti di sviluppo agricolo in Senegal.

### Beirut calling

Il 4 agosto 2020 due violente esplosioni hanno colpito il centro di Beirut causando oltre 100 morti, 4000 feriti e oltre 100 dispersi. L'onda d'urto ha coinvolto la parte più popolosa della città raggiungendo circa 750 mila persone nel raggio di 9 km dall'epicentro della tragedia.

Migliaia di famiglie sono rimaste senza un tetto, senza cibo e persino senza cure mediche adeguate a causa del sovraffollamento degli ospedali. Il Paese, già duramente colpito dalla pandemia di Covid-19 e da una crisi economica senza precedenti, ha visto aggravato le condizioni di povertà in cui molti libanesi già vivevano, allargando il numero di cittadini a rischio.

La Campagna realizzata in collaborazione con ARCI APS ha raccolto fondi per sostenere il lavoro del partner Basmeh & Zeitooneh, distribuendo pasti, pacchi alimentari, mascherine e coperte. Grazie ai fondi raccolti è stato possibile, inoltre, supportare la rimozione delle macerie e la ricostruzione di alcune abitazioni di Beirut.

### In fuga dall'Ucraina

Allo scoppio della guerra in Ucraina, ARCI e ARCS fin da subito hanno chiesto il cessate il fuoco per costruire la pace. Hanno messo in campo azioni di solidarietà e sostegno, supportando le organizzazioni attive in Ucraina e in Polonia. La campagna di fund raising di ARCS per l'emergenza Ucraina prevede il sostegno diretto alle persone profughe in Polonia e in Italia e l'aiuto umanitario nelle zone di guerra: insieme all'invio di alimenti e beni di prima necessità.

ARCS, dal mese di marzo scorso, ha avviato una stretta collaborazione di partenariato con la Fondazione Strajk Kobiet (All Polish Women Strike), fondata in Polonia nel 2016 e attiva nella tutela dell'autodeterminazione delle donne e l'empowerment di genere. Grazie ai fondi raccolti tramite la campagna "In Fuga dall'Ucraina", ARCS ha supportato Strajk Kobier da subito nell'aiuto umanitario con la distribuzione in beni materiali di prima necessità e l'accoglienza.

ARCS fa parte di STOPTHEWARNOW una rete di 180 organizzazioni impegnate per fermare la guerra e costruire la pace attraverso azioni di nonviolenza. Oltre a garantire presenza sul campo la rete ha organizzato 4 Carovane della Pace, partite dall'Italia con i rappresentanti della società civile nonviolenta e pacifista portare aiuti materiali e permettere a persone con fragilità, madri sole, bambini e anziani di lasciare il loro Paese in conflitto e raggiungere l'Italia e fornire dissalatori.

## Il futuro è donna

“Il futuro è donna” è il titolo della campagna di ARCS 2021 per destinare il 5x1000 all’organizzazione. Donne, ragazze e bambine sono soggette a discriminazioni in tutto il mondo, anche se con modalità e intensità differenti. Non può esserci giustizia e sviluppo senza pari dignità, a partire da quella di genere, nella garanzia dei diritti fondamentali: istruzione, formazione, salute, inclusione lavorativa e sociale, accesso alla vita culturale e politica. I fondi del 5x1000 e quelli raccolti tramite l’acquisto di uova solidali per la Pasqua attraverso i canali di ARCS (sito, pagina facebook, conto corrente) sono destinati a creare possibilità lavorative, inclusione sociale e pari opportunità per le donne nel mondo.

## Un Filo Rosso per Kabul

Dall’inizio della crisi umanitaria in Afghanistan, l’Università La Sapienza di Roma e il corso di Global Humanities, di cui ARCS è sostenitrice, si sono attivate per promuovere corridoi umanitari, trovare soluzioni diplomatiche e personali per sostenere e mettere in salvo centinaia di persone, studenti e studentesse, e famiglie fragili. Dall’Italia, un gruppo di studentesse afgane del corso di laurea in Global Humanities ha attivato una rete di dialogo e supporto per aiutare economicamente i ragazzi e le ragazze afgane destinati a frequentare i corsi di laurea de La Sapienza.

## Campagna Culture Solidali

Si tratta della raccolta fondi istituzionale di ARCS non legata a progetti specifici i cui fondi sono utilizzati per sostenere attività di sensibilizzazione.

## Donazioni ricorrenti

Le campagne a sostegno alle attività giovani e bambini, per il Ruanda, a favore dell’empowerment di genere, per il sostegno e la promozione delle attività agricole, per il sostegno di giovani e bambini in Palestina la cui attivazione risale ad anni precedenti raccolgono fondi da donatori ricorrenti.

L’indice dell’efficienza della raccolta fondi evidenzia, in forma estremamente sintetica e trasparente, quanto “costano” le iniziative di *fund raising* nel loro complesso. Esso esprime quanto si spende in media per raccogliere ogni euro. L’indice è realizzato dal rapporto tra il totale degli euro per oneri generati da attività di raccolta fondi e il totale dei proventi correlati per competenza a tali oneri.

	Anno 2022
Oneri raccolta fondi	€ 16.782,40
Proventi raccolta fondi	€143.563,94
<b>Costo in centesimi per 1 euro di raccolta</b>	<b>0,117</b>

**Rendiconto specifico previsto dal co. 6, art. 87 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.**

## CAMPAGNE RACCOLTA FONDI 2022

Titolo	Totale Ricavi	Dotatori privati/Associazioni c/c campagne	Totale costi	Costi/acquisti diretti delle campagne/viaggi
Campagna Cuba Riparte	360,00	360,00	358,36	314,36
Campagna generale a favore dell'empowernt di genere	912,77	912,77	-	
Campagna Alimenta la Solidarietà	-		-	
Campagne di promozione e sostegno delle attività agricole	-		-	
Campagna per il sostegno di giovani e bambini in Palestina			-	
Campagna Panettoni Solidali	14.504,26	14.504,26	7.509,09	5.892,08
Campagna Beirut Calling			-	
Campagna per sostegno alle attività giovani e bambini	1.304,79	1.304,79	2.678,35	900,20
Campagna Rwanda			-	
Campagne Solidali	600,00	600,00	600,00	600,00
Campagna il Futuro è donna			541,69	541,69
Un Filo Rosso per Kabul	5.276,00	5.276,00	5,15	
Emergenza Ucraina	120.606,12	120.606,12	5.089,76	1.635,44
<b>Totale Raccolta fondi 2022</b>	<b>143.563,94</b>			
<b>Totale costi generali e di promozione</b>			<b>16.782,40</b>	

G. Mengozzi



**Arci Culture Solidali APS**  
Via dei Monti di Pietralata, 16 - 00157 Roma  
Cod. Fisc. 96148350588