Firmato digitalmente da
PAOLO VANINI
CN = VANINI PAOLO

A.G.A.P.E. ETS

:DE IN LARGO CITTÀ DEI RAGAZZI 1 – 00163 ROMA (RM)

Codice fiscale: 96329390585 - Partita Iva: 09173431009

NUMERO DI ISCRIZIONE RUNTS: Det. G00064 del 09/01/2023

RELAZIONE DI MISSIONE PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2024

Premessa

Signori Associati,
la presente Relazione di Missione, che risulta essere parte integrante del bilancio chiuso al 31.12.2024, costituisce, insieme allo schema di Stato Patrimoniale e di Rendiconto di Gestione, un unico documento inscindibile e pubblico, rivolto a tutti i vari portatori di interesse (stakeholders), affinchè gli stessi possano reperire le informazioni sull'Ente che lo redige ed essere messi in condizione di valutare il grado di attenzione e considerazione che l'Organizzazione riserva loro nella propria gestione, così come stabilito dalle "Linee Guida e Schemi per la redazione dei Bilanci degli Enti del Terzo Settore" emanate con Decreto del 04.07.2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.
In particolare la Relazione di Missione ha la precipua funzione di integrare tutti gli altri documenti di Bilancio, per fornire al lettore un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'Ente e sui risultati da questo ottenuti, in una prospettiva centrata sul perseguimento della Sua funzione istituzionale.

Missione ed identità dell'ente

A) Storia dell'Ente e sua attuale forma giuridica

A.G.A.P.E. ETS è un'associazione laica, nata nel 1994, costituita ufficialmente il 30 ottobre 1996 e legalizzata il 19 giugno 1998 (secondo DL n° 460/97) come ONLUS.
Dal 16 luglio 2009 è una associazione riconosciuta con l'iscrizione al registro delle persone giuridiche ai sensi del DPR 361/2000 con prot. N°34106/2092/2009.
Nel giugno 2013 A.G.A.P.E. ETS ha conseguito la certificazione "dona sicuro" da parte dell'Istituto Italiano della Donazione. La certificazione prevede un rinnovo annuale sulla base di un audit approfondito. Dal 2014 ad oggi il rinnovo è stato ottenuto tutti gli anni.
Dal 14 luglio 2016, con decreto 2016/337/000433/3, A.G.A.P.E. ETS risulta iscritta nell'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile (ex ONG).
In ottemperanza alla nuova legge sul Terzo Settore, il 10 dicembre 2020 si è concluso con l'atto notarile, il processo che ha portato alla definizione del nuovo statuto dell'associazione e nel 2022 si è concluso il complesso iter che ha portato A.G.A.P.E. ETS ad ottenere l'iscrizione al RUNTS, iscrizione comunicata ufficialmente il 9 gennaio 2023.

B) Finalità istituzionali dell'Ente ed ambito territoriale di riferimento

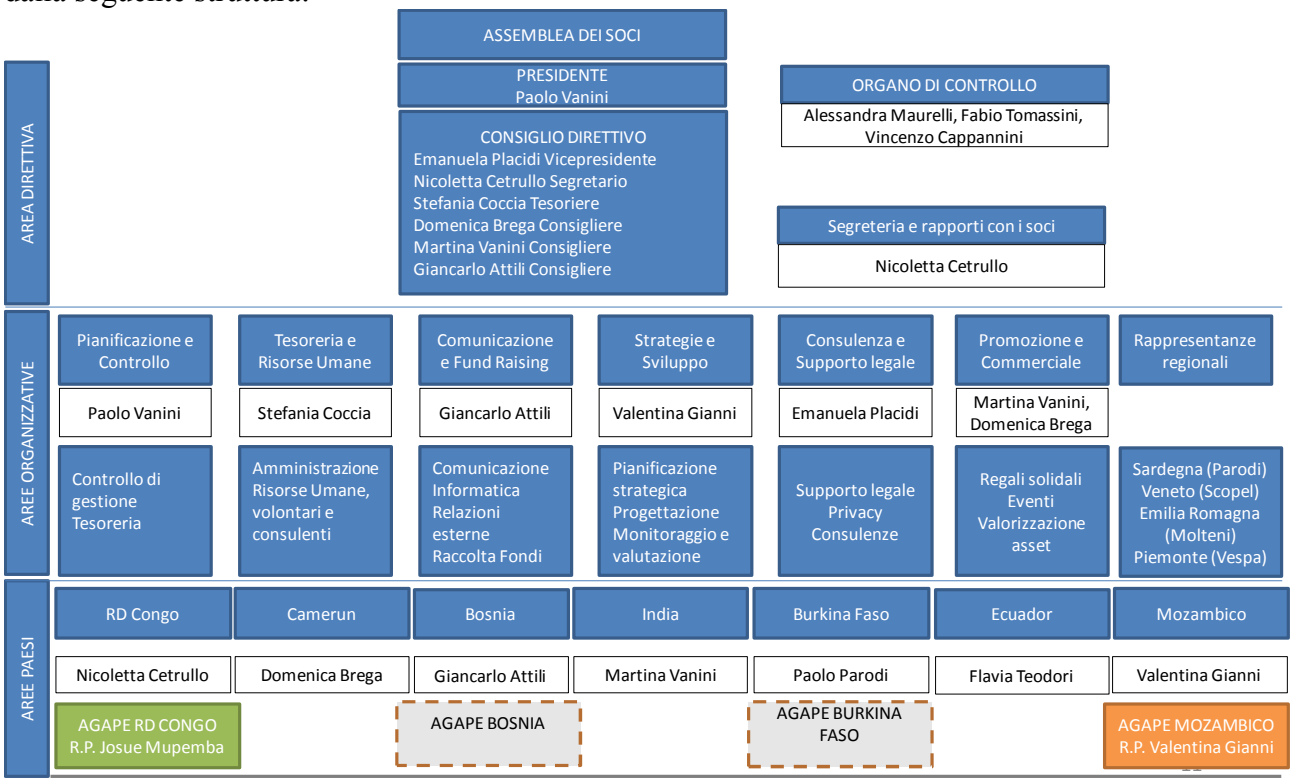
A.G.A.P.E. ETS opera ovunque, in favore dei più bisognosi, in particolare delle popolazioni dei paesi più poveri del mondo, con particolare attenzione ai bambini/e, ai ragazzi/e, alle donne e ai vulnerabili. L'operatività dell'associazione, con il passare degli anni, si è sempre più focalizzata sull'accompagnare la crescita verso la sostenibilità dei partner locali che si occupano della popolazione indigente, con particolare attenzione ai minori ed ai vulnerabili. Ognuno ha i propri talenti, aiutandoli a sbocciare si aiutano gli individui a diventare donne e uomini responsabili, artefici del proprio futuro ed in grado di fare la propria parte per il futuro del loro paese. L'accompagnamento include, oltre al trasferimento di conoscenze, anche il supporto finanziario che deve però evolvere dall'assistenzialismo verso lo sviluppo sostenibile.
Le attività sul campo spaziano dalla sanità, all'accoglienza, dalla disabilità, alle opportunità lavorative con un processo che idealmente inizia con l'accoglienza dei bambini in difficoltà e li accompagna attraverso il supporto per la vita, la salute, l'educazione e l'istruzione, fino all'inserimento nel tessuto sociale della loro nazione. La componente tangibile che rende possibile tutto questo sono la realizzazione di strutture come case-famiglia, ospedali, dispensari, scuole, pozzi etc., la cui sostenibilità è assicurata grazie a diversi strumenti di finanziamento che vanno dalle donazioni ai finanziamenti istituzionali, dai progetti SAD (Supporto a Distanza) ai progetti Opportunità che permettono l'avvio di attività lavorative o studi superiori per ragazze e ragazzi.
Negli ultimi anni l'operatività sul campo è diventata più efficace e più efficiente grazie alla creazione di AGAPE Mozambico nel 2017 e AGAPE R.D. Congo nel 2022 che rappresenta un passo importante verso l'obiettivo finale che quello di vedere i nostri partner/amici diventare indipendenti, seguendo la strada indicata dalle persone dell'associazione.
Queste modalità di intervento, uniti alla trasparenza ed all'efficienza operativa, sono i punti di forza che contraddistinguono l'associazione e che continuano ad accompagnarla nelle sue scelte e nella sua crescita.
Un aspetto importante che rappresenta una peculiarità di A.G.A.P.E. ETS nell'universo del no profit riguarda l'obbligo istituzionale ad utilizzare il 100% delle offerte e dei finanziamenti raccolti per un progetto, destinandoli totalmente all'obiettivo pianificato, senza distrarre nemmeno una piccola parte per la copertura dei costi di gestione.
Infatti, l'art 24 del nuovo statuto sancisce: "ogni contributo ricevuto dall'associazione che sia esplicitamente destinato ad un progetto o attività pianificate è ad esso vincolato dovendo essere integralmente utilizzato per la sua realizzazione fino alla concorrenza del costo del progetto stesso"
Ai fini dell'applicazione di questo importante ed impegnativo principio, quando un progetto viene concluso, gli eventuali fondi residui possono essere utilizzati per altri progetti ovvero confluiscono, alla chiusura dell'esercizio, nel Patrimonio Netto e quindi nelle riserve dell'associazione.
Per dare sempre maggiore completezza ed efficienza ai suoi interventi, A.G.A.P.E. ETS, oltre ad operare in rete con altre realtà sui luoghi di missione, opera spesso in sinergia con altre associazioni e per questo è parte attiva all'interno di reti o organismi di secondo livello

C) Compagine Sociale, Sistema di Governo, e persone che operano per l'Ente

L'impostazione del sistema di governo risponde a diverse esigenze tipiche di una organizzazione impegnata su diversi fronti, con una chiara connotazione del modo di operare, con un patrimonio umano variegato, essenzialmente composto da volontari, ma che include anche dipendenti e consulenti, con l'obiettivo di garantire sempre al meglio il raggiungimento degli obiettivi prefissati.
Questa impostazione rappresenta il punto di arrivo di una evoluzione che ha fatto tesoro dell'esperienza maturata in tanti anni di attività, anche attraverso delusioni ed esperienze apparentemente non positive che hanno invece rafforzato l'identità, la consapevolezza e consolidato il modo di operare, nell'obiettivo della sostenibilità degli interventi, sull'accompagnamento attivo dei partner e sulla chiarezza dei rapporti. Questo ha determinato l'adeguata selezione del personale a cui affidare le diverse responsabilità, la scelta consapevole delle controparti ed una struttura di governo snella di tipo essenzialmente matriciale.

Un sistema di governo di questo tipo risponde da un lato all'esigenza di evitare una eccessiva gerarchia nelle responsabilità, tenendo conto delle risorse umane a disposizione, dall'altro a quella di mantenere il rispetto della missione e della visione dell'associazione, in accordo con il Regolamento Interno, ritenendo il confronto democratico un proficuo fattore di crescita e non un esplicitarsi di inutili personalismi.

L'impostazione organizzativa garantisce la democraticità dell'associazione e viene rappresentata dalla seguente struttura:



Il sistema di governo o area direttiva prevede:
ASSEMBLEA DEI SOCI
Al 31/12/24 è composta da 46 soci votanti, tutte persone fisiche, ed è l'organo sovrano dell'associazione in quanto

- Nomina e revoca i componenti degli organi sociali
- discute e approva gli indirizzi proposti dal presidente e si esprime sulle iniziative intraprese e, in generale, sulle attività svolte dall'associazione
- discute ed approva il bilancio preventivo ed il bilancio consuntivo
- delibera sulla responsabilità dei componenti degli organi sociali e promuove azioni di responsabilità nei loro confronti
- delibera l'esclusione degli associati
- approva i regolamenti dell'Associazione

IL PRESIDENTE
Il Presidente è il legale rappresentante dell'associazione e nel rispetto dei vincoli statutari, stabilisce e dà attuazione alle strategie ed al modus operandi approvati dall'Assemblea dei soci, tracciando le linee di identità dell'associazione e dando esecuzione alle delibere del Consiglio Direttivo.
È scelto sulla base delle sue capacità, della sua disponibilità, della sua comprovata trasparenza ed onestà e del suo senso del servizio.

Contribuisce alle attività dell'associazione in modo totalmente gratuito, coprendo anche personalmente i costi relativi ai suoi spostamenti in Italia e all'estero e derivanti dalle sue attività istituzionali.
In virtù di queste caratteristiche discende la non limitazione al numero di mandati.

IL CONSIGLIO DIRETTIVO
Il Consiglio direttivo è composto da un minimo di tre ad un massimo di nove membri, compreso il Presidente, eletti dall'Assemblea ordinaria dei soci, tra i soci stessi.
Al Consiglio Direttivo spettano tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e per questo rappresenta il fulcro dell'operatività dell'associazione.
Il Consiglio Direttivo nomina al suo interno il Vice Presidente, il Tesoriere ed il Segretario.
Al fine di mantenere chiarezza, unicità e compattezza all'operato delle varie risorse umane che agiscono in nome dell'associazione, ad ogni consigliere vengono attribuite una o più deleghe e quindi di fatto rappresenta il riferimento per il personale operativo che opera quindi organizzato in aree, senza necessità di gerarchie al loro interno.
La tabella riassume la composizione del Consiglio Direttivo al 31/12/2024 e le relative responsabilità e deleghe.

Carica	Nominativo	Nomina	Scadenza	Deleghe
Presidente	Paolo Vanini	23/01/2021	2026	Pianificazione e Controllo Delega paese per Burkina Faso
Vicepresidente	Emanuela Placidi	23/01/2021	2026	Consulenze e Supporto Legale
Tesoriere	Stefania Coccia	23/01/2021	2026	Tesoreria e Risorse Umane
Segretario	Nicoletta Cetrullo	23/01/2021	2026	Segreteria e Rapporti con i soci Delega paese per R.D. del Congo
Consigliere	Valentina Gianni	23/01/2021	2026	Strategie e Sviluppo Delega paese per Mozambico
Consigliere	Martina Vanini	23/01/2021	2026	Attività Commerciali Delega paese per India
Consigliere	Domenica Brega	23/01/2021	2026	Attività Commerciali Delega paese per Camerun
Consigliere	Giancarlo Attili	16/01/2023	2026	Comunicazione e Fund Raising

Ad eccezione del Revisore dei conti e del Presidente dell'Organo di Controllo, tutte le cariche associative sono assunte a titolo gratuito.
Secondo quanto deliberato nel CD del 30/5/22, in ottemperanza a quanto stabilito dallo Statuto e dal Regolamento Interno, a fronte della firma con AICS del progetto "Costruire con la musica", considerando la necessità che Valentina Gianni assumesse il ruolo di Project Leader del progetto, ruolo remunerato nel quadro del progetto stesso, è stato necessario che la stessa cessasse la funzione di consigliere votante all'interno del Consiglio Direttivo. Tale funzione potrà essere reintegrata alla fine del progetto stesso.

STRUTTURA OPERATIVA
La struttura operativa si articola in un'area operativa ed un'area paese. Ciascuna articolazione può includere volontari, dipendenti, collaboratori o membri del CD.
Per quanto riguarda il personale dipendente, al 31/12/2024, sono presenti due risorse a tempo indeterminato, in part time con contratto UNEBA, e due risorse con contratto di collaborazione coordinata e continuativa.
L'area paese prevede un responsabile per ogni paese dove si opera e delle Branch per le missioni più importanti. Le Branch Paese sono delle vere e proprie associazioni che nascono dal riconoscimento di AGAPE nei paesi nei quali l'associazione opera con continuità ed in modo strutturato. Il rappresentante paese (country manager) è scelto sulla base delle sue capacità e disponibilità.
Al 31/12/2024 le Branch paese sono 2:

- AGAPE Mozambico nata nel 2017 il cui Country manager è Valentina Gianni

- AGAPE R.D.Congo, nata nel 2022 il cui Country manager è Josuè Mupemba

A queste due si aggiungeranno nel corso del 2025 AGAPE Burkina Faso e AGAPE Bosnia in corso di finalizzazione.
Ogni Branch ha una sua struttura organizzativa specifica.

Ad oggi l'area operativa comprende:

- Pianificazione e Controllo
- Comunicazione e Raccolta fondi
- Tesoreria e Risorse Umane
- Strategia e Sviluppo
- Promozione e Commerciale
- Consulenza e supporto legale
- Rappresentanti Regionali

Ogni articolazione include diverse attività specifiche affidate a volontari, dipendenti, collaboratori o membri del CD, che si coordinano tra loro e rispondono al consigliere che ne ha la delega.
È presente inoltre un GdL Sanitario che si compone di medici e personale sanitario in generale ed in virtù dei suoi obiettivi e delle sue caratteristiche, include un coordinatore gestionale ed un coordinatore tecnico.
Ogni programma o progetto può contare sull'impegno di un project leader che agisce in stretto contatto con il CD, in particolare con il Presidente e con il consigliere con la relativa delega paese.
Le attività di supporto sono concentrate nella segreteria e in particolare quelle legate alla logistica.
Tra le scelte operative dell'associazione, per dare sempre maggiore forza ed efficienza ai suoi interventi, oltre ad operare in rete con altre realtà sui luoghi di missione, opera spesso in sinergia con altre associazioni e per questo è parte attiva all'interno di reti o organismi definibili di coordinamento, in particolare:

- Fa parte del Forum Terzo Settore e del Forum SAD
- Fa parte del Coordinamento La Gabbianella delle associazioni che operano con lo strumento del SAD
- Fa parte del consorzio SPERA
- Fa parte del CSV del Lazio

È presente inoltre un ORGANO DI CONTROLLO che vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sul corretto funzionamento dell'associazione. Monitora l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.
Ai sensi dell'art.30 Codice del Terzo Settore, l'Organo di Controllo è stato nominato dall'Assemblea l'8/7/2023.
L'organo di controllo è composto dal Presidente e 2 membri effettivi. Sono stati nominati inoltre un Presidente supplente e un membro supplente. Le persone nominate sono state scelte sulla base dell'articolo 2397, comma secondo, del codice civile.
I compiti dell'Organo di Controllo sono disciplinati dall'art. 30 comma 5-6-7del del codice del terzo settore
L'organo di controllo ha anche la funzione di deliberare in merito alla soluzione di vertenze, in tutti i casi in cui il suo intervento sia richiesto da un Associato o da un organo dell'Associazione. Ad essi spettano i più ampi poteri istruttori.

Ai sensi delle disposizioni recate dall'art. 16 D.Lgs. 117/2017, si dà atto che tutti i lavoratori impiegati presso l'Ente hanno ricevuto un trattamento economico non inferiore a quello previsto dai Contratti Collettivi Nazionali di cui al D.Lgs. 81/2015, non dandosi luogo a differenze retributive di sorta.
Si specifica altresì, conformemente a quanto indicato all'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 112/2017, che le modalità di coinvolgimento dei lavoratori dipendenti, degli utenti e degli altri soggetti interessati

alle attività dell'Ente, hanno tenuto conto di quanto riportato nei suddetti Contratti Collettivi Nazionali, considerata la natura dell'attività esercitata, le categorie di soggetti coinvolti e le dimensioni dell'Ente.

D) Valori e Principi che qualificano le finalità dell'Ente

I valori ed i principi che guidano l'operatività dell'associazione sono evidenziati nei primi 3 articoli dello statuto e possono essere riassunti nella VISION "Immaginiamo il Mondo come un'unica grande famiglia fondata sui valori della condivisione, della fiducia nel prossimo e nella reciprocità" e nella MISSION: "Crediamo che ogni persona sia dotata fin dalla nascita di un potenziale che costituisce la sua unicità e che abbia il diritto e il dovere di farlo emergere, di esprimerlo e utilizzarlo nella vita per essere artefice delle proprie scelte"

E) Scelte strategiche e comportamenti operativi adottati nel perseguimento delle finalità dell'Ente

Il modello di intervento prevede l'accompagnamento della crescita verso la sostenibilità dei partner locali, in particolare accogliendo o sostenendo bambini e ragazzi in difficoltà e aiutandoli a diventare donne e uomini responsabili, artefici del proprio futuro e in grado di fare la propria parte per il futuro del loro paese.
Trent'anni di attività e di esperienza hanno comportato un'evoluzione del modello di intervento nei riguardi dei beneficiari e soprattutto dei più vulnerabili, nell'obiettivo di evitare imposizioni che, come tali, nel tempo si rivelano non sostenibili, spingendo invece su azioni di miglioramento condivise.
Questa evoluzione ci ha visto passare da «realizzatori e finanziatori», spesso in risposta ad una emergenza o una richiesta d'aiuto, a «pianificatori, realizzatori, finanziatori, gestori, ma soprattutto accompagnatori», quindi, da semplice supporto ad altre organizzazioni, ad un modello di intervento più mirato, con l'obiettivo della sostenibilità, non solo della missione supportata, ma della comunità.
È evidente che questa modalità non può prescindere da un rapporto di chiarezza e trasparenza con i partner locali e questo sta guidando l'associazione in tutte le sue scelte.
Una pianificazione proiettata su un futuro sostenibile deve prevedere una prospettiva di crescita del personale locale e delle scelte che favoriscano il ricambio generazionale. Ogni scelta ed ogni azione inoltre, in virtù delle contingenze in cui l'associazione opera, deve essere compiuta con la necessaria flessibilità, anche in considerazione delle persone, delle loro capacità e disponibilità, che lavorano all'interno o in collaborazione con l'associazione.
La missione in Mozambico, iniziata molti anni fa come supporto alle suore Scalabriniane, rappresenta l'esempio di questa evoluzione. Grazie alla capacità e disponibilità del nostro personale è stato possibile il riconoscere AGAPE Mozambico e garantire direttamente il coordinamento, l'accompagnamento ed il trasferimento di competenze al personale e alle organizzazioni locali.
Attraverso un percorso diverso ed essenzialmente puntando su personale locale, si è arrivati allo stesso obiettivo con la creazione di AGAPE R.D. Congo, passando attraverso l'esperienza di quasi 20 anni di supporto ad una missione complessa come la Pediatria di Kimbondo, che ci ha consentito di comprendere diversi aspetti della situazione locale, per poi discernere tra principi assoluti, aspetti culturali e comportamenti legati a fattori contingenti.

Attività svolte nel corso dell'esercizio

La grande attività che da anni viene portata avanti in **Mozambico** dalla nostra country manager Valentina Gianni ha visto il suo coronamento nel finanziamento da parte dell'AICS dell'importante progetto «Costruire con la Musica» la cui realizzazione, avviata nel giugno 2022, è prevista svilupparsi per tutto il 2025 con una proroga fino a metà 2026 e con un costo totale di 1.490.430 €. Il

progetto sviluppato con una importante partnership e che vede il coinvolgimento diretto delle istituzioni mozambicane, sta riscuotendo molto interesse anche al di fuori del paese. Inoltre è stato finalizzato e portato a termine il progetto DELPAZ, finanziato da AICS, nell'ambito del quale sono stati girati tre "documentari partecipati".
Sempre in Mozambico abbiamo incrementato la nostra presenza nelle case di accoglienza, che fanno parte della nostra rete. Per la copertura degli impegnativi progetti opportunità abbiamo dovuto ricorrere, per una piccola cifra, al fondo specifico creato nel 2021 proprio per questi progetti.
Anche nel 2024, abbiamo avuto a disposizione per le attività sul posto 6 risorse del Servizio Civile Universale (SCU).
Inoltre si sta rafforzando la struttura di AGAPE Mozambico anche per quanto riguarda la comunicazione e la raccolta fondi locale, con l'obiettivo di sensibilizzare e coinvolgere donatori mozambicani.
Infine è stato finalizzato lo spostamento della gelateria solidale da Ressano Garcia a Maputo, secondo la logica che i progetti realizzati devono essere sostenibili per raggiungere gli obiettivi prefissati. Nel caso specifico la gelateria deve essere gestita secondo criteri profit per garantire l'obiettivo di dare lavoro ai ragazzi che provengono dalle realtà che l'associazione segue.
Nella **R.D. del Congo**, è ormai pienamente operativa la struttura di AGAPE RD Congo. Dopo quasi 20 anni di accompagnamento, il 31/12/2022 abbiamo concluso il supporto finanziario diretto alla Fondazione Pediatrica di Kimbondo, avendola messa in condizione di camminare da sola e rispettando la scelta del suo vertice. Nei primi mesi del 2024 si è scelto di concludere anche l'aiuto diretto ai ragazzi disabili, ai neonati e alle ragazze, mentre prosegue il supporto agli studi superiori di alcuni giovani.
Nel corso del 2024 si è rafforzata la presenza di AGAPE nell'area di Kinshasa, sia direttamente che tramite AGAPE RD Congo, per ciò che riguarda sia le case di accoglienza della rete dell'associazione che le strutture sanitarie e le attivitò il cui obiettivo è coniugare l'attività d'impresa con l'attenzione ai più deboli. Le case di accoglienza con cui AGAPE ha intrapreso nuove relazioni sono quelle che garantiscono, pur nelle loro possibilità, una crescita sana e completa dell'individuo e non riducono il supporto alla mera assistenza e alla risoluzione di emergenze.
Più in particolare, per quanto riguarda l'area sanitaria, la collaborazione con il nuovo ospedale della Comunità Amore e Libertà ha portato al completamento ed alla operatività della sala chirurgica e dell'ambulatorio dentistico. Inoltre prosegue l'attività del Centro Bruna e Luigi per la Paralisi Cerebrale, con un sempre più consolidato ruolo nell'assistenza dei bambini con disabilità. L'accordo con la struttura ospedaliera di Monkole ha garantito cure ed interventi urgenti a bimbi dei centri della rete di AGAPE e non solo, grazie anche al finanziamento della Fondazione Piacenza e Vigevano. Si è iniziato a lavorare anche sul nuovo Poliambulatorio Universitario in collaborazione con l'Università Panafricana.
Anche i progetti Opportunità, che prevedono il supporto allo studio ed alla professionalizzazione di ragazze e ragazzi meritevoli, è stato "allargato" ai ragazzi del centro Magic Amor, al centro di Amore e Libertà ed alle ragazze di Creer en Ellas.
Grazie al cospicuo contributo dell'8xmille ricevuto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (218.950 €) ed all'utilizzo del fondo in memoria di Luigi Guida, nel corso del 2024 è stato completato con successo l'impianto che produce alga spirulina, ora operativo, che rappresenta il primo step del più vasto programma di lotta alla malnutrizione. Il progetto finirà la sua fase di "startup assistito" nel giugno 2025, per entrare nella sua fase di autosostentamento.
Infine alla fine del 2024 AGAPE ha ricevuto il finanziamento sempre dall'8xmille della Presidenza del Consiglio dei Ministri per un progetto agricolo da realizzare nell'area di Kananga, al centro della RD Congo ed è stato presentato all'AICS ed alla CEI un ambizioso progetto di riforestazione ed agricoltura sostenibile che vede impegnate diverse associazioni congolesi.
Grazie alla missione di due volontarie in **India** abbiamo deciso di dare maggiore spessore alla nostra collaborazione con il nostro referente padre Samy che dalla fine del 2024 è tornato stabilmente ad operare nel suo paese. Cercheremo di aiutarlo nella raccolta fondi in Italia e nei suoi progetti sul posto,

in particolare per il nuovo centro per i neonati abbandonati e per gli anziani soli. Sarà rilanciato anche un nuovo progetto di microcredito e cercheremo di finalizzare un progetto per la produzione di assorbenti igienici.
In **Burkina Faso** è stato realizzato il secondo pozzo con serbatoio di accumulo, alimentato da energia solare, con un impianto di irrigazione a goccia che una volta completata la recinzione, permetterà di sviluppare un progetto agricolo su 10 ettari. Oltre all'acqua potabile, anche questo nuovo pozzo porterà un miglioramento della qualità di vita in tutta l'area circostante. Intorno al primo pozzo sono nate tante piccole attività imprenditoriali, un piccolo mulino, pollai ed allevamenti di maiali. Questo, unito alle richieste di realizzazione di pozzi anche in altri villaggi, ci ha convinti a varare un programma di costruzione di pozzi, convinti della catena di benefici che la struttura porta alla comunità in cui viene realizzata: pozzo, agricoltura sociale, allevamento, attività imprenditoriali. Per dare maggiore solidità alle attività sul posto nel corso del 2025 sarà creata AGAPE Burkina Faso.
In **Ecuador** siamo già al secondo anno di collaborazione con le suore Scalabriniane che sono impegnate nel supporto dei migranti e che prevede la presenza di 4 risorse del nostro SCU.
Infine AGAPE ha deciso di impegnarsi anche in favore delle persone bisognose della **Bosnia** e della rotta balcanica e con questo obiettivo sarà creata nel 2025 AGAPE Bosnia.
Per quanto riguarda l'**Italia,** abbiamo ottenuto un finanziamento per un progetto educativo da svolgere con le scuole di Roma e di Milano e con il carcere Beccaria, in partnership con l'associazione Milano Musica. Abbiamo inoltre consolidato il nostro rapporto con ONCR, con alcuni volontari che collaborano con le loro attività in supporto agli immigrati minori non accompagnati. Stiamo inoltre cercando di finalizzare alcune attività di supporto psicologico sul territorio.
Per quanto riguarda la struttura operativa, si stanno raggiungendo gli obiettivi fissati negli anni passati relativamente allo sviluppo della comunicazione, all'allargamento della platea dei donatori e al coinvolgimento di nuovi volontari e soprattutto dei giovani che portano nuove idee ed entusiasmo. Il 2024 è stato quindi indubbiamente un anno di crescita, con nuove persone che sono entrate nello staff e che stanno supportando le attività, in particolare per quanto riguarda la comunicazione, la progettazione e la rendicontazione, consolidando inoltre la capacità di fare rete con altre organizzazioni.
A livello più strettamente economico, per il secondo anno consecutivo la gestione si è chiusa con un utile che consente di incrementare il patrimonio netto in un momento in cui la crescita non può prescindere da un rafforzamento della solidità finanziaria, considerando che alcuni dei progetti che hanno ottenuto un finanziamento "istituzionale" prevedono un processo di pagamento che comporta l'anticipo dell'impegno economico da parte dell'associazione.
Si dà atto, conformemente alle disposizioni di cui all'Art. 2 e 3 del D.Lgs. 112/2017 che tutte le attività sopra menzionate sono state svolte nel perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, ed in assenza di scopo di lucro

Fatti di Rilievo Verificatisi nel Corso del Periodo Amministrativo

Da segnalare negli ultimi mesi del periodo amministrativo il peggioramento della situazione politica nei due maggiori paesi di intervento dell'associazione, in Mozambico, dopo le elezioni ed in RD Congo in virtù dell'avidità internazionale che sta portando il paese allo scontro con il Rwanda. Nonostante questo e forse a maggior ragione continua e si intensifica l'impegno di AGAPE, anche in considerazione dell'eticamente discutibile disimpegno americano che, fino ad oggi, in qualche modo cercava di compensare lo sfruttamento con l'aiuto umanitario.
Va segnalato anche alcuni eventi in Camerun ed in RD Congo che hanno confermato la bontà delle decisioni prese da AGAPE per alcune missioni.
Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo amministrativo chiuso alla data di bilancio, fatta eccezione per una criticità finanziaria nel periodo agosto/ottobre legata alla concomitanza di una condizione di credito relativamente ai due più importanti progetti in corso.

Criteri di Formazione e Redazione

Il bilancio è formato, conformemente alle disposizioni recate dall'Art. 13 del D.Lgs. 117-2017 ed è altresì redatto conformemente alle disposizioni di cui al Decreto 05.03.2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nel rispetto dei criteri di comparabilità contenuti nelle norme di cui agli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile.
A completamento di tale informativa si precisa, ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C., che:

- Alla data di bilancio l'ente non possedeva in via diretta o per il tramite di società fiduciaria o interposta persona azioni o quote di società o enti definibili come controllanti ai sensi dell'art. 2359 Cod. Civ;
- Nel corso del periodo amministrativo chiuso alla data di bilancio l'Ente non ha acquistato o alienato in via diretta o per il tramite di società fiduciaria o interposta persona azioni o quote di società o enti definibili come controllanti ai sensi dell'art. 2359 Cod. Civ.

Criteri di Valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri di generale prudenza, nel rispetto del principio di competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.
Tali criteri non differiscono da quelli utilizzati nella formazione dei bilanci di precedenti periodi amministrativi, motivo questo che ha reso possibile nella redazione presente documento, fornire dei dati comparativi con il precedente esercizio.
In dettaglio i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

- **Immobilizzazioni Immateriali**
  Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati per parte nel corso di precedenti esercizi e per parte nel corso del presente esercizio.

- **Immobilizzazioni Materiali**
  Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dei precedenti esercizi.

- **Immobilizzazioni Finanziarie**
  Non sono presenti immobilizzazioni finanziarie.

- **Crediti**
  Sono rilevati al loro valore di realizzo.

- **Debiti**
  Sono rilevati al loro valore nominale.

- **Ratei e risconti**
  Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

- **Rimanenze**
  I lavori in corso di esecuzione sono iscritti in base al criterio della commessa completata; in base a tale metodo i corrispettivi contrattualmente pattuiti e l'eventuale margine di commessa vengono imputati al periodo amministrativo di completamento e consegna dell'opera.

- **Riconoscimento di componenti economiche positive e negative**

Sono rilevati in base alla competenza temporale, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Si espone nel prosieguo il dettaglio delle varie voci dello Stato Patrimoniale e di Rendiconto di Gestione, con separata (eventuale) indicazione, per ciascuna voce, dei debiti e dei crediti di durata residua superiore ai 5 anni:

STATO PATRIMONIALE - ATTIVITÀ

Crediti verso associati per versamento quote
Rispetto ai 46 soci con diritto di voto al 31/12/2023 nel corso del 2024 si è verificato un decesso ed è stata accettata la domanda di un nuovo socio. I soci con diritto di voto al 31/12/2024 risultano essere quindi ancora 46.
Sei soci hanno versato nel 2024 la quota 2025, un socio risulta inadempiente di conseguenza si evidenzia un credito verso gli associati pari a 100 € ed un risconto passivo pari a 600 € mentre viene svalutato il credito 2023 verso il socio deceduto.

Crediti
I crediti, pari a 139.580 €, sono più che triplicati rispetto all'anno precedente essenzialmente in virtù dei processi e della tempistica di pagamento del progetto AICS in corso in Mozambico. Risulta inoltre molto contenuto il credito per l'anticipo dell'associazione dei costi di viaggio del personale (volontari e/o cooperanti) che si recano in missione. Nel dettaglio i crediti sono così distribuiti:

- 86.297 € per costi anticipati sul progetto AICS Costruire con la Musica, inclusi i costi indiretti
- 19.920 € per costi indiretti 2022/2023 previsti per il progetto AICS e non contabilizzati negli AAPP
- 13.089 € per rimborsi afferenti ai progetti SCU in Mozambico ed Ecuador che devono essere effettuati da AMESCI
- 10.938 € per costi anticipati relativamente al progetto sanitario finanziato dalla Fondazione Piacenza e Vigevano
- 5.250 € per crediti afferenti alle attività in corso per AGAPE RD Congo di cui 3.250 € per la cessione di un veicolo
- 2.219 € di credito per imposte
- 1.657 € per spese viaggio anticipate dall'associazione a personale nel corso del 2024 e non ancora restituite
- 210 € verso PSUKE' per utilizzo di spazi coworking

Crediti per attività finanziarie
I valori delle attività finanziarie sono certificati dai documenti inviati dalla banca al 31/12/2024. Comprendono gli accantonamenti TFR e la parte di patrimonio vincolato afferente alla condizione di associazione riconosciuta.

Disponibilità liquide
Le disponibilità liquide sono certificate dagli estratti conto di banca, posta e Paypal al 31/12/2024. Il valore della cassa è composto essenzialmente dal residuo della cassa gestita dal presidente, che viene utilizzata per tutto ciò che necessita di un pagamento in contanti. Anche nel corso del 2024 si è cercato di limitare al massimo l'utilizzo del contante. La voce "crediti per attività finanziarie" è pari a zero in quanto la situazione critica della liquidità nel periodo agosto/ottobre ha comportato la liquidazione di tutti i titoli come risulta dalle comunicazioni periodiche inviate dalla banca.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVITÀ

Avanzo/Disavanzo di periodo
La gestione 2024 si è chiusa con un avanzo pari a 16.491 €. Il patrimonio netto si porta a 76.270 € ben al di sopra del valore di patrimonio vincolata per legge, che considerando anche il valore delle disponibilità liquide e dei fondi conferma una gestione attenta anche agli aspetti finanziari.

Fondi
I fondi al 31/12/24 presentano una flessione rispetto all'anno precedente principalmente per effetto dell'utilizzo durante l'anno di tutto il residuo dell'anticipo ricevuto sul progetto AICS nel 2022.
Da segnalare la trasformazione in fondo Emergenza FPK dei risconti al 31/12/23 afferenti alle attività dedicate alla FPK (SAD e Casa Patrick) e non utilizzati nel 2024 a causa delle problematiche emerse a carico della missione. Sono stati accantonati nell'apposito fondo le donazioni ricevute dalla Fondazione INSE da utilizzare per la copertura dei progetti condivisi. Continua ad essere presente il fondo dedicato alle offerte ricevute dai donatori tedeschi (fondo di dotazione di E.V. Kimbondo e donazioni di suoi finanziatori) in modo da mantenere tracciabilità e trasparenza anche se ad AGAPE è stata riconosciuta la libertà di usare i fondi per tutti i progetti afferenti alla disabilità.
Si evidenziano di seguito i valori dei fondi per un totale di 132.804 €:

- 46.952 € del fondo accantonato per emergenza FPK.
- 63.772 € del fondo alimentato, al netto degli utilizzi, dai donatori che si riconoscevano in E.V. Kimbondo che verrà utilizzato per progetti specifici in accordo con gli amici tedeschi.
- 14.151 € del fondo TFR per i due dipendenti con contratto a tempo indeterminato. Nel corso del 2024 il fondo è stato utilizzato per 2.240 € per erogare un anticipo richiesto da un dipendente mentre è stato incrementato di 1.978 €.
- 6.550 € del fondo per le attività in partnership con Fondazione INSE
- 1.379 € del fondo specifico per i progetti opportunità

Debiti
Anche nel 2024, si è cercato per quanto possibile di saldare le fatture al momento dell'emissione per venire incontro alle difficoltà di alcuni fornitori, inoltre le competenze del personale ad eccezione dei contributi, le coperture dei costi AGAPE Mozambico e il canone locazione sede relativi a dicembre 24 sono state saldate entro il 31/12/24. Conseguentemente i debiti, pari a 24.569 €, anche se presentano un valore leggermente superiore all'anno precedente, afferiscono alla normale attività di gestione corrente secondo il seguente dettaglio:

- 15.760 € per costi da riconoscere ai partner del progetto AICS DELPAZ.
- 3.911 € verso PM per il mailing, compreso il costo del giornalino di dicembre 2024
- 1.378 € di debiti per imposte
- 1.240 € verso le suore Scalabriniane Ecuador per SCUE 2024
- 1.016 € per i contributi del personale afferenti a dicembre 2024
- 500 € verso il presidente dell'Organo di Controllo per compenso 2024
- 500 € verso Refile per la IV rata del contratto di assistenza informatica per il 2024
- 264 € verso Europaghe per l'elaborazione delle paghe di novembre e dicembre 2024

Ratei e Risconti

I risconti passivi al 31/12/24, pari a 106.407 €, presentano una flessione rispetto al valore dell'anno precedente anche se si mantengono essenzialmente in linea con i valori storici e sono così ripartiti:

- 29.747 € per il progetto del Poliambulatorio Universitario in corso di finalizzazione per Kinshasa (R.D.Congo)
- 27.092 € per il progetto "Spirulina il cibo del futuro" finanziato dall'8xmille del Consiglio dei ministri e che prevede un cofinanziamento AGAPE di 46.000 €
- 18.687 € per il progetto sulla Paralisi Celebrale del centro Bruna e Luigi a Mont Ngafula (R.D.Congo)
- 17.788 € per i progetti SAD dell'area di Kinshasa (R.D.Congo)
- 3.786 € per i progetti SAD dell'area di Maputo (Mozambico)
- 3.852 € per il progetto acqua e agricoltura in Burkina Faso
- 3.515 € per il supporto extra SAD al nuovo centro di accoglienza Laura Perna
- 1.700 € per il progetto opportunità Amani/Bertani
- 600 € per il pagamento anticipato delle quote annuali soci 2025
- 238 € per i progetti opportunità in Camerun

STATO PATRIMONIALE - SINTESI CONCLUSIVA

Le scelte gestionali che sono alla base del bilancio dell'associazione sono sempre state basate sulla massima chiarezza e trasparenza in particolare su destinazione e utilizzo delle risorse, evidente dall'analisi di accantonamenti e risconti, anche quando queste scelte hanno penalizzato il risultato della gestione.
È utile approfondire l'analisi del bilancio 2024 in particolare per le ragioni che hanno portato l'utile nel biennio 23/24 a 26.228 € dopo che, negli anni della pandemia, non essendoci state attività di raccolta fondi con eventi pubblici o nelle scuole, ha fatto sì che i progetti non interamente coperti, ma soprattutto i costi di struttura, a causa dei vincoli statutari, erodessero le riserve per 27.640 € nel triennio 2020/2022.

- Il riaggiustamento dei fondi nel 2023 in virtù del finanziamento da parte dell'8xmille della Presidenza del Consiglio dei ministri del progetto per la realizzazione dell'impianto per Alga Spirulina che ha permesso di liberare i fondi accantonati per il progetto negli anni precedenti.
- Il recupero nel 2024 dei costi indiretti 2022/2023 inclusi nel budget del progetto Costruire con la Musica finanziato da AICS e di fatto non considerati nel primo rendiconto intermedio.
- Il 31/12/22 si è concluso il supporto finanziario diretto della Fondazione Pediatrica di Kimbondo (FPK) questo ha permesso di dedicare il risconto passivo specifico per i costi operativi della FPK ad altre attività in accordo con i donatori.
- Dal 2023 si è contrapposto l'effetto positivo della riduzione del personale di segreteria e l'effetto negativo dell'aumento del canone di affitto della sede operativa
- Abbiamo dovuto registrare una rilevante diminuzione del contributo 5xmille (-36% tra il 2020 ed il 2024).

Come già detto, a partire dal dicembre 2022, con la chiusura dell'associazione tedesca EVK sono confluiti su AGAPE sia i fondi residui dell'associazione che le donazioni di alcuni dei suoi supporters. Si è scelto di continuare a tenere un fondo specifico dedicato dove confluiscono le donazioni provenienti dalla Germania e da dove escono i contributi tedeschi ai progetti dedicati alla disabilità.
Anche nel 2024 si è scelto di continuare ad investire nella comunicazione e la promozione della raccolta fondi che sta portando, oltre ad un più efficiente utilizzo delle piattaforme informatiche a disposizione, ad un rapporto più attento verso i donatori. Buona parte del contributo 5xmille ricevuto nell'anno è servito a sostenere questo sforzo.

Si evidenzia infine come il Patrimonio Netto al 31/12/2024 sia sempre superiore a quanto richiesto in virtù dello status di associazione riconosciuta e la situazione finanziaria complessiva mantenga la sua solidità.

RENDICONTO DI GESTIONE

Attività tipiche:

Anche nel corso del 2024 l'associazione ha concentrato gran parte delle risorse nelle tre missioni principali nelle aree di Kinshasa (R.D. Congo), di Maputo (Mozambico) e nel Burkina Faso, a cui va aggiunto il progetto SCU in Ecuador oltre ad alcuni piccoli progetti in India e Camerun.
Complessivamente le Attività Tipiche hanno assorbito 838.008 € (-2% rispetto al 2023) a fronte di una raccolta di 994.628 € (-3% rispetto al 2023), con un MOL pari a 156.619 € in linea con la crescita registrata nell'anno precedente in particolare in virtù dei due grossi progetti in corso in Mozambico ed in R.D.Congo.
Per dare evidenza in modo più completo dell'operatività dell'associazione, nel seguito, con l'aiuto delle tabelle di sintesi, vengono riportate le informazioni economiche afferenti alle attività in modo "trasversale" cioè complete di tutte le partite economiche e patrimoniali.

Kinshasa (R.D. Congo)
Le attività finalizzate nell'area di Kinshasa non riguardano più la Fondazione Pediatrica di Kimbondo (FPK) ma, secondo la strategia messa in atto dall'associazione, hanno coinvolto una rete di centri di accoglienza e centri sanitari includendo anche attività imprenditoriali sempre con l'obiettivo rivolto all'accoglienza, alla salute, alla disabilità e la lotta alla malnutrizione in sinergia con altre realtà e perseguendo una sostenibilità maggiore per tutte le iniziative, scelta portata avanti grazie anche ad AGAPE R.D. Congo creata nel 2022.
Il disimpegno graduale dal grande progetto che ha impegnato l'associazione per 20 anni ha aperto nuove strade e nuove collaborazioni con la possibilità di rispettare maggiormente i principi ispiratori dell'associazione.
Per tutte le informazioni qualitative sulle attività si rimanda al documento Bilancio Sociale 2024.
La complessità della tabella consente di apprezzare le scelte gestionali che da anni caratterizzano l'attività dell'associazione e che possono essere sintetizzati come segue:

	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/rein tegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
R.D. CONGO KINSHASA	**SAD**		6.902	19.550	-	-	-	4.540	-	-	-	-	-	-	17.188	-
	Opportunità		29.049	23.790	-	-	4.282	977	-	-	-		-		-	-
	Realizzazioni	Poliambulatorio Universitario	-	29.747	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.747	-
		Ospedale Amore e Libertà	6.200	6.000	-	-	-	200	-	-	-	-	-		-	-
		Progetto Alga Spirulina 8xmille	133.493	94.475	49.821	-	-	- 8.881	-	-	-	-	-		1.922	-
		Malnutrizione/Alga spirulina	257	44.177	-	-	-	-	-	-	3.250	22.000	-	-	25.170	-
	Cooperazione	Interventi sanitari di emergenza	10.937	-	-	-	-	-	-	-	10.937	-	-	-	-	-
		Casa Accoglienza Laura Perna	3.360	6.875	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.515	-
		Varie Kinshasa	9.031	8.373	-	-	657	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Progetto WAYO	368	-	-	-	368	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		AGAPE RD CONGO	21.004	66	2.240	-	6.275	8.170	-	-	2.000	-	-	2.252	-	-
		E.V.Kimbondo	-	25.150	-	-	-	- 19.958	-	-	-	-	-		-	5.192
		Supporto progetti terzi	7.500	14.050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.550
		Centro Bruna e Luigi	18.738	29.582	2.927	-	-	14.241	-	-	-	-	-	-	28.013	
		TOTALI	**246.836**	**301.835**	**54.988**	**-**	**11.581**	**- 710**	**-**	**-**	**16.187**	**22.000**	**-**	**2.252**	**105.555**	**11.742**

Kinshasa (R.D. Congo) – Sintesi attività

- Nella previsione economica (budget) approvata dall'assemblea dei soci viene evidenziato il progetto con una ragionevole stima dei costi e delle coperture
- Le coperture prevedono, sulla base di una valutazione del bacino di donatori sensibile al progetto, una ipotesi di entrate dedicate, la presenza di risconti dell'anno precedente,

l'eventuale utilizzo del contributo 5xmille, l'utilizzo degli utili delle attività accessorie mentre non è previsto a livello previsionale l'utilizzo delle riserve

- Questo approccio non può prescindere da una gestione che nel corso dell'anno mantiene un controllo continuo di tutte le partite in modo da rispettare i vincoli che prevedono l'equilibrio economico/finanziario per ogni singolo progetto
- A consuntivo, nell'equilibrio rientrano anche le partite patrimoniali come debiti e crediti oltre all'utilizzo degli eventuali fondi residui ad esempio quelli afferenti a progetti conclusi.

La tabella evidenzia, anche per il 2024, il rispetto dei criteri gestionali dell'associazione, in particolare la "missione paese" ha assorbito risorse per 246.836 € a fronte di donazioni specifiche destinate ai progetti pari a 301.835 €. Considerando anche il rilascio dei risconti 2023 pari a 54.988 €, sono stati utilizzati 11.581 € essenzialmente provenienti da donazioni libere mentre non sono stati utilizzati fondi provenienti dal 5xmille, quindi tenendo conto anche dei crediti e dei debiti, si giustifica il valore dei risconti 2024 pari a 105.555 € e degli accantonamenti pari a 11.742 €.

Lodja/Kananga (R.D. Congo)
Il supporto dell'associazione alle attività portate avanti nella missione di Lodja è rimasto sospeso ancora per tutto il 2024, mentre dopo la missione esplorativa volta a finalizzare un progetto di sviluppo agricolo a Kananga ed alla successiva assegnazione da parte dell'8xmille dello stato italiano si stanno pianificando le attività 2025.

R.D.CONGO LODJA/ KANANGA	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/rein tegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
	Viaggi		3.442	2.323	-	-	-	-	-	-	1.657	538	-	-	-	-
		TOTALI	3.442	2.323	-	-	-	-	-	-	1.657	538	-	-	-	-

Lodje/Kananga (R.D. Congo) – Sintesi attività

Nel corso dell'anno ci si è limitati a fornire il service per la biglietteria aerea del personale congolese. Rimane un credito pari a 1.657 €.

Bukawu (R.D. Congo)
Nel corso del 2024, grazie ad una famiglia di Correggio è stato attivato un progetto opportunità che permette ad un giovane sacerdote congolese di completare i suoi studi alla Pontificia Università Lateranense di Roma.

R.D.CONGO BUKAWU	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/rein tegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
	Cooperazione	Progetto Amani/Bertani	2.500	4.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-		1.700	-
		TOTALI	2.500	4.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.700	-

Bukawu (R.D. Congo) – Sintesi attività

Il progetto presenta un risconto pari a 1.700 €.

Mozambico
Anche per questa missione la tabella consente di apprezzare le scelte gestionali e le compensazioni economiche effettuate tra le varie attività al fine di mantenere un "equilibrio paese" senza andare ad intaccare le riserve. I progetti SAD e opportunità sono stati mantenuti globalmente in equilibrio completando la copertura con l'utilizzo delle donazioni libere, del ritorno per AGAPE del progetto DELPAZ e del SCU in Ecuador ed al rilascio parziale del fondo specifico del progetto opportunità. Questo ha consentito di rispettare la pianificazione degli invii mensili senza ricorrere all'utilizzo del contributo 5xmille.

Evidente l'impatto finanziario del progetto AICS "Costruire con la musica" che continuerà ad impegnare le risorse di AGAPE Mozambico e di AGAPE ETS fino al giugno 2026. Nel corso dell'anno è stato esaurito l'acconto del 60% riconosciuto da AICS all'avvio del progetto nel 2022 e, a causa dei ritardi, anche per la situazione politica Mozambicana, nella presentazione del secondo rapporto intermedio necessario per sbloccare il saldo del progetto, al 31/12/24 si è accumulato un credito che, includendo i costi indiretti, è pari a 86.297 €, su un totale di 94.507 € a credito, che si aggiunge alla sopravvenienza attiva, sempre a credito, per i costi indiretti del 2022 e 2023.

	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/reintegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
MOZAMBICO	**SAD**		20.748	13.807	-	-	-	7.879		-	-		-	2.848	3.786	-
	Opportunità		10.000	4.882	-	-	-	5.118		-	-	-	-	-	-	-
	Realizzazioni	Ambulatori dentistici	2.732	2.000		-	984	- 505						252		
	Cooperazione	Progetto SCU	33.317	45.735	-	-	-	- 12.315		-	8.209	8.419	-	106	-	-
		Progetti vari	19.244	12.078	-	-	-	3.609	-	-	-	-	-	3.557	-	
		AGAPE Mozambico	22.044	-	-	-		8.764	-	-	13.280	-		-	-	-
		Progetto DELPAZ	28.250	48.900	-	-	-	- 4.890	-	-	-	-	15.760	-	-	-
		Progetto AICS Costruire con la musica	389.819	2.726	317.550	-	-	- 3.475	-	-	73.017	-	-	-	-	-
		TOTALI	**526.154**	**130.128**	**317.550**	**-**	**984**	**4.186**	**-**	**-**	**94.507**	**8.419**	**15.760**	**6.764**	**3.786**	**-**

Mozambico – Sintesi attività

Complessivamente la missione ha assorbito risorse per 526.154 € a fronte di entrate specifiche destinate ai progetti pari a 130.128 €. Per la copertura della differenza sono stati rilasciati tutti i 317.550 € del fondo AICS, sono stati utilizzati 984 € da donazioni libere oltre ai residui degli altri progetti realizzati sempre in Mozambico, ma non è stato utilizzato il contributo 5xmille.
I residui dei progetti SCUM (8.706 €) e SCUE (58 €), oltre al contributo dei costi indiretti del progetto AICS (13.280 €) hanno permesso di coprire la totalità dei costi di AGAPE Mozambico e che contribuiscono al valore del credito al 31/12/24 verso AICS.

Camerun

Dopo la conclusione nel 2021 dell'attività di supporto alla missione di Sangmelima e l'utilizzo del residuo per i progetti opportunità dei ragazzi del posto, dal 2023 AGAPE è limitato la sua presenza in Camerun assicurando vicinanza e supporto nella crescita gestionale dell'Orphelinat di Sangmelima oltre a un minimo contributo per gli studi richiesto da una ragazza uscita dall'orphelinat.

	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/reintegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
CAMERUN	**Opportunità**	corso inglese Adriana	432	670	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	238	-
		TOTALI	**432**	**670**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**238**	**-**

Camerun – Sintesi attività

India

Nel corso del 2024 si è aperta una nuova fase nella collaborazione con padre Samy, il referente AGAPE in virtù del suo ritorno in pianta stabile in India, alla conclusione dei suoi studi in Italia ma soprattutto in seguito alla missione di due nostre volontarie che ha permesso di conoscere meglio le realtà ed i bisogni della popolazione in particolare appartenente alla casta "degli intoccabili" che non ha la possibilità di accesso a nulla.
Tra le attività a cui si sta pensando di collaborare o si sta già lavorando, oltre al supporto alla rete dei donatori creata da padre Samy durante la sua permanenza in Italia, vanno menzionati il centro di accoglienza per neonati abbandonati ed anziani, il progetto di un piccolo impianto per la produzione di assorbenti igienici oltre al rilancio di un nuovo progetto di microcredito organizzato come il progetto avviato nel 2019 che sta raggiungendo tutti gli obiettivi prefissati e si sta espandendo alimentando il fondo creato e gestito con le restituzioni che permette di coinvolgere sempre più nuove famiglie bisognose creando un beneficio che si sta allargando in modo esponenziale.

INDIA	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/reintegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
	Opportunità	Istruzione e scuola danza	583	260	-	-	323	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cooperazione	Viaggi	2.142	2.142												
		TOTALI	**2.725**	**2.402**	**-**	**-**	**323**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

India – Sintesi attività

Italia

Al momento l'attività con ONCR si limita ad un supporto alle attività dato da alcuni volontari.

ITALIA	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/reintegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
	Cooperazione	ONCR	3.292	3.292	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		TOTALI	**3.292**	**3.292**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Italia – Sintesi attività

Burkina Faso

Sempre molto attivo il gruppo AGAPE Sardegna e dopo il primo pozzo realizzato nel 2023 che ha portato acqua potabile in un villaggio del sudovest del Burkina Faso ed ha cambiato letteralmente la vita del villaggio, nel corso del 2024 è stato realizzato un secondo pozzo con accumulo alimentato da energia solare che permette di irrigare un vasto appezzamento di terreno ed avviare quindi un progetto agricolo importante e non di mera sussistenza. La grande intraprendenza della popolazione locale spinge sempre di più AGAPE a impegnarsi nell'accompagnare lo sviluppo di piccole attività imprenditoriali locali. Dopo la realizzazione di un piccolo mulino, di un pollaio e di una porcilaia si sta finalizzando un polo tessile cercando di favorire alternative all'utilizzo del cotone, la cui coltivazione presenta grosse problematiche. Sono in corso di finalizzazione anche altre attività imprenditoriali oltre alla creazione della branch AGAPE Burkina Faso per dare più "solidità" a tutte le attività in corso.

La tabella riporta la situazione di consuntivo con entrate specifiche pari a 7.853 € ed uscite pari a 13.287 €. Questo sbilancio è coperto dal rilascio del risconto 2023 pari a 9.286 € generando a sua volta un risconto passivo al 31/12/24 pari a 3.852 €.

BURKINA FASO	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/reintegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
	Cooperazione	Progetto agricolo/pozzo + attività impren	13.287	7.853	9.286	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.852	-
		TOTALI	**13.287**	**7.853**	**9.286**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**		**-**		**3.852**	**-**

Burkina Faso – Sintesi attività

Ecuador

Anche nel 2024 è continuato la collaborazione con le suore Scalabriniane che si occupano dei migranti in Ecuador iniziata nel 2023 con l'avvio del progetto SCU.

La tabella sintetizza la situazione finanziaria 2024 con entrate specifiche pari a 20.657 € e uscite pari a 9.075 €. Grazie anche alla situazione debiti/crediti il progetto ha permesso di completare la copertura dei progetti in Mozambico per 4.510 € (essenzialmente il progetto di salute orale) generando anche un surplus pari 6.552 € che contribuisce all'avanzo di periodo e quindi va a incrementare le riserve dell'associazione.

ECUADOR	tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio accant. risconti 2023	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie e raccolta fondi	utilizzo da/per altro progetto	residuo progetti chiusi/sopr av.attiva	utilizzo/reintegro riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2024	accanton. a fondo
	Cooperazione	SCU	9.075	20.657	-	-	-	- 4.510	-	- 6.552	4.880	4.880	1.240	720	-	-
		TOTALI	**9.075**	**20.657**	**-**	**-**	**-**	**- 4.510**	**-**	**- 6.552**	**4.880**	**4.880**	**1.240**	**720**	**-**	**-**

Ecuador – Sintesi attività

Comunicazione e promozione:

E' ormai evidente come, oltre a fare attività importanti in aree problematiche ed in favore dei più vulnerabili è necessario anche comunicare in modo appropriato con continuità cercando di tenere informati e coinvolti i donatori ma allo stesso modo raggiungere, interessare e sensibilizzare anche le persone che non hanno la possibilità di contribuire economicamente ma che possono mettere a disposizione una parte del loro tempo e le loro capacità, soprattutto perché questo significa sensibilizzare e dimostrare a chi è anche alla ricerca di riferimenti positivi che è possibile costruirsi una vita senza dimenticarsi di chi da solo non è in condizione di farlo. Sull'attività di comunicazione, già dall'inizio dell'emergenza COVID, l'associazione ha cercato di investire risorse, impegno particolarmente coraggioso se si considera che lo statuto dell'associazione non permette di utilizzare fondi dedicati ai progetti nemmeno per questa tipologia di attività. Considerando inoltre la scelta di perseguire sempre la massima trasparenza e considerando la complessità degli scenari in cui l'associazione si trova ad operare, occorre sottolineare l'importanza di una corretta e costante comunicazione al fine di spiegare in modo chiaro e trasparente ai donatori l'evolversi delle situazioni in alcune missioni e le conseguenti difficili decisioni prese dall'associazione nel rispetto dei principi, assoluti, etici e comportamentali che caratterizzano da sempre l'operato di AGAPE. Grazie a queste scelte ed all'impegno delle nuove risorse, sono evidenti i primi risultati in termini di giovani capaci ed entusiasti che si sono avvicinati all'associazione. Sempre con riferimento alle nuove risorse che sono entrate a far parte della grande famiglia di AGAPE è importante ricordare come grazie all'uscita del libro "Malembe malembe" è in atto una serie di incontri per tutta Italia che unisce la presentazione del libro con la comunicazione delle attività di AGAPE a storici e nuovi supporter. Questa attività diventerà sempre di più una costante nelle attività di comunicazione per sensibilizzare gruppi e comunità ed impegnarli su progetti specifici sui quali si sentiranno coinvolti e gratificati.
Per quanto riguarda gli aspetti economici, complessivamente le Attività di Comunicazione e Promozione hanno assorbito risorse per 37.729 € (-5% rispetto al 2023) a fronte di una raccolta di 68.253 € (+31% rispetto al 2023) con un MOL pari a 30.524 €. L'incremento della raccolta e quindi del MOL è imputabile all'aumento delle offerte libere nonostante la contrazione del contributo 5xmille. Nel miglioramento del MOL influisce anche la razionalizzazione dei costi del marketing che compensa il leggero aumento del costo per i collaboratori.
La raccolta comprende:

- 42.543 € di offerte libere
- 22.719 € del contributo 5xmille AF 2023
- 2.009 € dalla nuova attività legata all'editoria con l'uscita del libro "Malembe malembe" scritto dal nostro Giancarlo Attili
- 983 € per vendita calendari (ndr questa voce è considerata ormai uno strumento di comunicazione più che di raccolta fondi)

Le offerte libere oltre a concorrere alla copertura dei costi di Comunicazione e Promozione, contribuiscono come di consueto alla copertura dei costi del Supporto Gestionale oltrechè a completare la copertura dei costi di diversi progetti.
Il contributo 5xmille è stato impiegato per la copertura dei costi di questa macro voce e dei costi del canone di locazione della sede.

Raccolta fondi:

Complessivamente le Attività di Raccolta Fondi hanno assorbito risorse per 23.895 € (+41% rispetto al 2023) a fronte di una raccolta di 35.710 € (-29% rispetto al 2023) con un MOL pari a 11.815 € (-

64% rispetto al 2023). La forte diminuzione è imputabile essenzialmente alla non effettuazione della consueta lotteria, ai minori ricavi da mercatini, dagli eventi e dal progetto bomboniere oltre alla diminuzione dell'utile proveniente dalle iniziative dei regali solidali nonostante l'incremento dei ricavi.
Questo MOL ha contribuito significativamente alla copertura dei costi della Comunicazione e Promozione e del Supporto Gestionale.

Attività accessorie:

Nel corso del 2024 questa macroattività ha potuto trarre beneficio dal service fornito per le pratiche di viaggio di terzi e dall'utilizzo delle aree destinate al coworking, generando un MOL pari a 2.603 €.
Questo MOL è stato utilizzato totalmente per completare la copertura dei costi del Supporto Gestionale

Attività finanziarie e patrimoniali:

Nel corso del 2024 la criticità della situazione finanziaria che si è venuta a creare a causa dell'anticipo dei costi per i progetti AICS e 8xmille che AGAPE ha dovuto sostenere, ha portato alla liquidazione di tutti i fondi e le obbligazioni presenti nel portafoglio dell'associazione, limitando le prese di profitto dovuto alle cedole ma generando delle plusvalenze.
In sintesi, le attività finanziarie hanno prodotto un MOL pari a 4.221 € così ripartito:

- 1.106 € di plusvalenze
- 3.115 € di cedole

Attività di supporto gestionale:

Complessivamente le attività necessarie al Supporto Gestionale hanno assorbito risorse per 60.673 €, in diminuzione rispetto all'anno precedente (-10%), grazie anche all'assenza di lavori straordinari sulla sede, a fronte di una raccolta di 22.595 € (-5% rispetto al 2023) con un MOL pari a – 38.078 €, migliore del 13% rispetto al 2023.
Evidenziamo in particolare:

- l'aumento del canone di affitto della sede a causa dell'adeguamento ISTAT (+4%)
- l'aumento dei costi per canoni e assistenza delle piattaforme informatiche (+22%)
- la diminuzione delle quote annuali da soci (-10%)

Per neutralizzare il MOL negativo della macro-attività, pari a 38.078 € sono stati utilizzati:

- 11.015 € provenienti dalle offerte libere
- 9.527 € provenienti dalle attività di raccolta fondi
- 13.315 € provenienti dal contributo 5xmille (10.000 € contributo 2024 + 3.315 € residuo contributo 2023)
- 4.221 € provenienti dalle Attività Finanziarie e Patrimoniali

Sopravvenienze:

L'unica sopravvenienza passiva (oneri straordinari) pari a 100 € riguarda la svalutazione del credito verso il socio deceduto per la quota annua 2023.
Le sopravvenienze attive (proventi straordinari) pari a 21.282 € sono così ripartite:

- 19.920 € afferenti alla contabilizzazione dei costi indiretti per il progetto AICS relativamente agli anni 2022 e 2023.
- 1.362 € per il rimborso di un biglietto aereo relativo agli AAPP

Imposte e tasse:

Al 31/12/24 la voce imposte e tasse evidenzia una uscita fiscale pari a 3.858 € così ripartita:

- 4.742 € per pagamenti di oneri fiscali nel corso del 2024
- 2.219 € di crediti fiscali al 31/12/24
- 1.378 € di debiti fiscali al 31/12/24

Altre informazioni: Agape Mozambico

Per le attività portate avanti sul posto, AGAPE Mozambico ha potuto contare sui fondi inviati dall'Italia pari a 250.184 €, di cui 160.000 € afferenti al progetto AICS.
Il supporto gestionale nel suo complesso ha impegnato un totale di 44.340 € di cui 22.296 € afferenti al progetto SCU mentre 22.044 € rappresentano il cofinanziamento AGAPE per il progetto AICS.

Altre Informazioni: Agape RD Congo

Le attività di AGAPE R.D. Congo, iniziate nella seconda metà del 2022, nel 2024 sono state portate avanti esclusivamente con fondi inviati dall'Italia per 45.342 €. La forte flessione rispetto all'anno precedente è dovuta al fatto che, per quanto riguarda i progetti più importanti, i fondi sono stati inviati direttamente sui conti dei partner (i.e. Corpus Sana per il progetto Alga Spirulina e Lorick Mubiala/Magic Amor/Creer en Ellas/Alessandra Ferrante per le borse di studio del progetto opportunità).
Il supporto gestionale ha impegnato 3.811 € a fronte di 15.143 € del 2023 (-75%) grazie al taglio dei costi che ha coinvolto la sede operativa e il veicolo di servizio.

SINTESI CONCLUSIVA
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Anche nel 2024 AGAPE ha continuato sul cammino di crescita e di ottimizzazione della sua operatività che la sta portando a fare sempre meglio e sempre di più per i bisognosi, utilizzando in modo efficiente le risorse a disposizione e cercando di dare continuità e sostenibilità a tutto quello che fa.
Particolare attenzione viene posta sempre di più al corretto utilizzo delle risorse in modo da indirizzarle dove il bisogno è reale. Questo comporta un rapporto sempre più trasparente e chiaro con i referenti delle missioni che non dia per scontato un aiuto "regolare" ma favorisca lo sviluppo delle

loro capacità a trovare supporti locali e portare avanti attività di autofinanziamento. Anche per questo si è ritenuto opportuno limitare per quanto possibile il ricorso al vecchio concetto di SAD legato ad un singolo bambino, chiedendo esplicitamente la flessibilità di utilizzare i fondi dove più necessario rispettando però le scelte per attività e per progetto come da statuto. Questo comporta un rapporto più profondo con i donatori in modo da migliorare la loro consapevolezza sulla realtà delle situazioni in cui si opera, più condivisione degli obiettivi e dei processi ma soprattutto sempre maggior fiducia nell'operato dell'associazione. Questa fiducia che deve essere continuamente meritata grazie a chiarezza e trasparenza e, ove necessario, con scelte coraggiose. Tutto questo ha bisogno di essere affiancato da una corretta e costante comunicazione che consenta, ai donatori che lo desiderano, di essere costantemente aggiornati sulle attività, mettendo in luce non solo i risultati positivi delle attività ma anche gli aspetti negativi, gli insuccessi, i rischi e le scelte che l'associazione è obbligata a fare nel rispetto dei principi assoluti sui quali si è basata fin dalla sua fondazione, pur considerando le situazioni umane e culturali ma sempre mettendo al primo posta la difesa di chi non può difendersi. Anche per questo è sempre più importante migliorare il processo di conoscenza, selezione, scelta ed accompagnamento dei partner locali i quali devono fare propria l'importanza della trasparenza ma soprattutto riescano a sentirsi soggetti attivi in tutto quello che fanno. Necessario anche rafforzare la presenza sul territorio di missione lavorando sempre di più con le organizzazioni locali e con le istituzioni cercando di dare una maggiore professionalità alle proprie attività.
Per questo, il lavoro dei volontari, dei civilisti (SCU) e degli stagisti si completa con il ricorso, ove necessario, al personale cooperante in grado di garantire la professionalità e la continuità necessaria al raggiungimento degli obiettivi.
E' ormai evidente nel "post pandemia" il cambiamento del rapporto delle persone nei confronti della donazione, per questioni contingenti, per gli episodi di malagestione che purtroppo a volte coinvolgono anche il terzo settore, ma anche per il martellamento mediatico da parte di alcune organizzazioni che fanno leva sul pietismo distogliendo l'attenzione dal corretto uso delle risorse. Anche in virtù di questo cambiamento di scenario, l'associazione sta sviluppando sempre di più la capacità di partecipare a bandi, anche istituzionali, in modo da dare maggiore continuità e incisività a programmi e progetti che in passato si basavano esclusivamente su donazioni private.
I risultati di questa scelta cominciano ad essere evidenti con la firma di contratti con AICS (Costruire con la Musica-Mozambico – 2022), con 8xmille stato italiano (Alga Spirulina – RD Congo – 2023), con Tavola Valdese (Poliambulatorio universitario – RD Congo – 2024), ancora con 8xmille stato italiano (Progetto Agricolo Kananga – RD Congo – 2024) ancora AICS (progetto DELPAZ – Mozambico – 2024) e 8xmille ministero della famiglia (Progetto Educare – Italia – 2024). Ovviamente questo nuovo scenario impone un maggiore impegno di risorse per la progettazione, la gestione e la rendicontazione dei progetti, soprattutto dei più complessi ed articolati.
Su questo cammino stanno avendo un impatto decisivo anche le scelte di creare delle vere e proprie strutture dell'associazione sui luoghi delle missioni più importanti. Su questa strada, dopo la creazione di AGAPE Mozambico e AGAPE RD Congo, vanno le prossime possibili finalizzazione di AGAPE Burkina Faso e AGAPE Bosnia.
Come già detto, grazie a nuove risorse giovani anche la comunicazione ha assunto un ruolo più incisivo con maggiore continuità e con la presenza su tutti i canali social. Molto rilevante anche la maggiore attenzione al rapporto con i donatori con il tour per l'Italia per la presentazione del libro "Malembe Malembe" che ha consentito di coinvolgere vecchi e nuovi donatori creando nuovo interesse intorno alle attività dell'associazione.
La forza dell'associazione rimane nel saper perseguire questa crescita senza rinunciare ai suoi principi fondanti ed agli impegnativi vincoli statutari che ne fanno una associazione unica nell'universo no profit.
Per quanto riguarda gli aspetti più prettamente economici, il bilancio 2024 conferma che l'associazione ha superato le criticità conseguenti alla pandemia ed alle decisioni riguardanti l'accompagnamento di alcune delle missioni definibili "storiche".

Ciononostante l'avanzo di periodo pari a 16.491 €, come anche l'avanzo del periodo precedente, non sono il risultato di un equilibrio strutturale ma sono dovuti essenzialmente a favorevoli situazioni contingenti quindi è necessario un impegno sempre maggiore nella ricerca delle risorse atte a coprire con continuità i costi del supporto gestione e della comunicazione.
Considerando inoltre lo sviluppo delle attività di progettazione e di gestione dei progetti è necessario orientarsi preferibilmente verso finanziamenti che consentano di coprire anche queste attività.
Trovare le risorse per coprire questi costi consentirebbe di finalizzare le entrate impreviste al rafforzamento delle riserve, consentendo di affrontare con più serenità la gestione di progetti che per loro natura comportano l'anticipo di una parte importante dei costi da parte dell'associazione.
Volendo sintetizzare gli indirizzi/raccomandazioni, opportuni per proseguire anche nel 2025 il cammino iniziato trenta anni fa, possiamo individuare quattro macroobiettivi declinati secondo diverse indicazioni, in particolare:

1. Sviluppare le attività tipiche
   - Valutare la possibilità di allargare le attività sul territorio italiano andando incontro all'esigenza di accoglienza, formazione e integrazione dei numerosi immigrati minori non accompagnati presenti in Italia
   - Sviluppare partnership significative per dare forza ai progetti più complessi ed impegnativi
   - Puntare sullo sviluppo di reti anche nelle aree di missione, favorendo in mutuo supporto e quindi la sostenibilità delle attività.
   - Favorire i progetti che "creino reddito" per i beneficiari e che non abbiano solo caratteristiche assistenziali. Questo permetterà di avere risorse sufficienti per le attività che per loro natura non possono che essere assistenziali.
   - Potenziare e diversificare i progetti SCU, i quali, oltre a garantire la presenza di personale sui luoghi di missione, consentono di avere a disposizione risorse aggiuntive a copertura dei progetti.
2. Rafforzare la struttura
   - Accelerare il processo e le decisioni atte a garantire un backup per tutte le funzioni operative "vitali" per l'associazione.
   - Migliorare la capacità di presentare progetti ed ottenere finanziamenti dalle istituzioni, da fondazioni, da aziende o gruppi privati rafforzando altresì la capacità di gestire e rendicontare
   - Per quanto riguarda la gestione e l'amministrazione sia della struttura centrale che delle strutture territoriali, occorre ricercare una maggiore efficacia ed efficienza nei processi, negli strumenti informatici e nelle piattaforme che devono essere utilizzate al massimo delle loro potenzialità ovvero razionalizzate ed ottimizzate anche con la sostituzione grazie a strumenti sviluppati in proprio.
   - Fidelizzare e motivare con adeguate attività i collaboratori che si mettono a disposizione sia come volontari che come risorse retribuite nell'ambito di progetti finanziati.
   - Sviluppare aree specificatamente dedicate alle analisi di impatto ed alla formazione e gestione dei volontari
   - Dedicare la massima attenzione al fine di dare occasione di continuità alle risorse pregiate che si trovano a lavorare per l'associazione come stagisti, volontari temporanei o SCU.
   - Tutta la struttura operativa sia centrale che territoriale deve essere in grado di assicurare la necessaria flessibilità per rispondere in modo ottimale alle variazioni dei carichi di lavoro.
3. Incrementare il patrimonio netto
   - Riavviare l'organizzazione di eventi per sensibilizzazione e raccolta fondi
   - Sviluppare le attività accessorie che hanno l'obiettivo di assicurare un ritorno economico (e.g. bigiotteria di valore, bomboniere, mercatini, etc.)

Firmato digitalmente da

PAOLO
VANINI

CN = VANINI
PAOLO

are le cause reali alla base della diminuzione del contributo 5xmille (i.e. smi di calcolo, carenze nella comunicazione, etc.).
una opportuna campagna per i lasciti testamentari
lizzare gli strumenti e le piattaforme informatiche sviluppando in proprio gli ni strumenti anche con l'obiettivo di metterli a disposizione di altre associazioni
la comunicazione

- Incrementare e dare regolarità agli incontri con i gruppi di sostenitori sia in Italia che all'estero per tenere viva la sensibilizzazione con aggiornamenti in particolare sui diversi progetti sui quali i gruppi sono impegnati.
- Dedicare maggiore attenzione ai rapporti singoli diretti con i donatori.
- Dedicare una maggiore attenzione nella ricerca di relazioni con il mondo profit in particolare per quanto riguarda la salvaguardia dell'ambiente.
- Affrontare anche la comunicazione con la certezza che quando si opera in modo coerente, trasparente, corretto e giusto i risultati non sono mai fallimentari perché, anche nei casi in cui non si raggiungono gli obiettivi, con l'esempio si pianta sempre un seme e se il terreno è quello giusto il seme prima o poi germoglierà.

Roma, 7/4/2025

Il Legale Rappresentante
Paolo Vanini

_____