

Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Commento

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari:

La radicata fidelizzazione dei sostenitori, sia per i Sostegni a Distanza che per le raccolte fondi, e un consolidato rapporto di fiducia con i partner locali in India e in Etiopia, si confermano come punti di forza dell'Associazione.

Il numero dei Sostegni a Distanza ha registrato nel 2025 un'ulteriore flessione, passando dalle 691 unità di fine 2024 alle 665 di fine 2025. Anche quest'anno la causa principale è riconducibile all'età avanzata di molti sostenitori storici, diversi dei quali accompagnavano più beneficiari contemporaneamente. Per far fronte a questa tendenza strutturale, sono state introdotte nuove formule di sostegno — il SAD Condiviso e il Sostegno a una Mamma in India, lanciato a novembre 2025 in collaborazione con il partner CINI — con l'obiettivo di allargare la base donatori e raggiungere profili differenti. Ulteriori proposte sono in programma per il 2026.

Nella gestione economica dei progetti si prevede un sostanziale equilibrio tra oneri e proventi, senza rischi per la sostenibilità. L'Associazione opera su più fronti — Etiopia, India e Italia — con progetti finanziati da enti pubblici e fondazioni filantropiche. Per il 2026 è prevista una progressiva crescita del volume progettuale, attraverso l'intensificazione dell'attività di progettazione su bandi pubblici e su enti filantropici, in linea con gli obiettivi del Piano Strategico 2026–2030 approvato dal Consiglio Direttivo a settembre 2025.

Sul fronte delle raccolte fondi, le campagne stagionali e gli eventi territoriali hanno registrato nel 2025 risultati in crescita rispetto all'esercizio precedente. Per il 2026 l'Associazione avvierà una strategia più strutturata, che prevede il posizionamento de Il Sole come punto di riferimento per aziende e individui ad alto potenziale nell'area di Saronno e Como, affiancando alla raccolta presso i donatori privati un presidio sistematico verso il tessuto aziendale locale. A supporto di questa strategia è previsto l'inserimento di una nuova risorsa professionale dedicata, che comporterà un incremento dei costi del personale rispetto agli esercizi precedenti.

I titoli fondiari garantiscono una riserva finanziaria per far fronte a eventuali necessità. Sono attivi due fidi bancari per complessivi 78 mila euro, che negli ultimi anni non sono mai stati utilizzati, a riprova della buona tenuta finanziaria dell'Associazione.

Si ritiene dunque che l'Associazione possa garantire il proseguimento delle proprie attività di interesse generale, senza rinunciare alla loro qualità e alla sostenibilità economico-finanziaria. L'Organo Amministrativo ha verificato la sussistenza del postulato della "continuità aziendale", effettuando una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Tale valutazione è stata effettuata con la redazione del Bilancio Preventivo 2025 e dimostra che l'ente ha, almeno per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio, le risorse sufficienti per svolgere la propria attività rispettando le obbligazioni assunte.

Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Commento

Nell'ambito della missione perseguita e delle attività di interesse generale sopra descritte, le attività effettivamente svolte riconducibili agli ambiti sopra declinati, corrispondono alla gestione dei Sostegni a Distanza e all'implementazione dei progetti in Etiopia, India e Italia: Nel 2025 i Sostegni a Distanza hanno registrato una lieve diminuzione dei sostegni attivi, principalmente dovuta a fattori anagrafici che hanno interessato una parte significativa dei sostenitori storici. Per rispondere a questa tendenza, l'Associazione ha introdotto nuove

modalità di sostegno più flessibili e accessibili, tra cui il SAD Condiviso e il programma “Sostegno a una mamma” in India. Nel 2026 l'impegno sarà orientato all'ampliamento della base dei donatori, attraverso una comunicazione più mirata e l'introduzione di ulteriori proposte capaci di coinvolgere nuovi sostenitori e garantire continuità agli interventi di solidarietà.

L'area Progetti ha consolidato e ampliato le attività dell'Associazione in Etiopia, India e Italia, garantendo la gestione dei progetti in corso e l'avvio di nuove iniziative. In Etiopia sono proseguiti gli interventi di protezione delle minori vittime di violenza e si è completata l'attivazione del centro Phoenix WorkLab per la formazione professionale di giovani vulnerabili. In India sono stati avviati nuovi progetti dedicati all'empowerment femminile e alla salute nelle comunità rurali, mentre si è concluso il progetto ARIA. In Italia è terminato il progetto CLIC – Clima e Cittadinanza ed è stata rafforzata la collaborazione con realtà del territorio. L'anno è stato inoltre caratterizzato dallo sviluppo di nuove partnership, dalla partecipazione a bandi nazionali e internazionali e dal rafforzamento delle capacità organizzative interne. Nel 2026 l'Associazione intende proseguire e consolidare tali attività, valorizzando i risultati raggiunti, ampliando le opportunità di collaborazione e sviluppando nuovi interventi a favore delle comunità più vulnerabili