

capitolo 05

Obiettivi e attività

Il valore che resta



Obiettivi e risultati

Il 2025 è stato un anno di sfide importanti per AVSI, in un contesto globale segnato dalla crisi di USAID e dalla crescente incertezza geopolitica. Per rispondere a queste sfide, AVSI ha intensificato le negoziazioni dirette con donatori istituzionali e privati, ampliando la propria base di finanziatori, mantenendo il proprio impegno verso i beneficiari e garantendo il sostegno allo staff nei Paesi di intervento.

Nel 2025 AVSI si è posta obiettivi ambiziosi, con l'intento di rafforzare il proprio ruolo nella cooperazione internazionale, consolidare la qualità degli interventi e garantire sostenibilità in uno scenario globale sempre più incerto. Tra le priorità che si era posta in fase di programmazione vi erano la costruzione di alleanze strategiche – come l'accreditamento al Global Partnership for Education e la partnership certificata con ECHO, il potenziamento dei sistemi di monitoraggio e gestione dei dati, la digitalizzazione dei processi, il rafforzamento del fundraising e un investimento deciso sulle persone, sulla leadership e sulla cultura organizzativa.

I risultati raggiunti confermano un percorso di crescita e consolidamento, nonostante un contesto segnato dalla crisi di USAID e dalle difficoltà di altri grandi donatori istituzionali. AVSI ha ottenuto l'accreditamento al Global Partnership for Education (luglio 2025) e ha rafforzato il proprio posizionamento internazionale, ampliando le negoziazioni dirette e i consorzi multi-stakeholder. A fronte di una crisi che ha inciso profondamente sul settore, l'organizzazione ha raggiunto il **100% del budget di approvazioni 2025, con una significativa diversificazione delle fonti** (37% Cooperazione italiana e 25% Unione Europea) e l'attivazione di nuovi donatori, tra cui JICA.

Sul piano dei contenuti, sono stati avviati o consolidati progetti strategici in ambiti chiave: educazione (REUSSIR in Costa d'Avorio, primo progetto del Piano Mattei), approccio Graduation in Uganda, energia sostenibile con un progetto e-cooking in più Paesi, formazione professionale in Tunisia, salute materno-infantile, tutela ambientale e rigenerazione urbana.

Parallelamente, AVSI ha rafforzato il sistema MEAL, dotandosi di un Data Management Software che permette il monitoraggio delle attività progettuali a livello globale, costituendo una task force internazionale e investendo in formazione e integrazione dei sistemi informativi. Tutto ciò **facilita l'analisi sempre più strutturata dei dati e dell'impatto generato dagli interventi**, come illustrato in questo capitolo.

La riorganizzazione della Direzione Sviluppo Programmi, Qualità e Learning e l'avvio dell'area Knowledge Management testimoniano la volontà di apprendere in modo strutturato dall'esperienza, capitalizzare il know-how e costruire un'organizzazione sempre più solida, capace di affrontare le crisi trasformandole in opportunità di crescita.