

OB IET TI VI di miglioramento

Le riflessioni maturate nel Cinquantenario sul percorso compiuto e le nuove sfide che attendono AVSI sono divenute un capitale per l'organizzazione, a partire dal quale nel corso del 2023 si avvierà il percorso di definizione delle nuove Linee Guida Strategiche 2024-2028.

Attenta allo scenario globale e alle necessità interne, AVSI si pone obiettivi precisi, forte di un'identità originale e unica, all'opera in una pluralità di contesti diversi:

- studiare l'evoluzione del processo di **localization** a livello internazionale e la sua interpretazione da parte dei diversi donatori, tenendone conto nell'avvio di attività in nuovi Paesi e favorendo la crescita e l'autonomia di partner strategici
- rafforzare la **decentralizzazione delle funzioni** e introdurre nuove procedure, nuove policy, nuove opportunità di formazione che facciano crescere l'organizzazione, facendo attenzione a mantenere e incrementare la sinergia tra le sedi nei diversi Paesi e l'headquarters
- incrementare le occasioni di **co-progettazione** e **co-programmazione**, coinvolgendo donatori e soci Fondatori in tutte le fasi del progetto, dimostrando come ogni iniziativa si sviluppa partendo dall'incontro con i bisogni reali, sul terreno, accanto ai beneficiari
- potenziare le **opportunità di formazione** delle persone, garantire spazio allo sviluppo di competenze specifiche e assicurare l'accompagnamento dello staff. Aumentare e armonizzare il flusso comunicativo interno, la condivisione e la capitalizzazione di esperienze
- elaborare le lezioni apprese sul terreno e promuovere position paper, articoli e iniziative che mantengano vivo il posizionamento di AVSI e la sua autorevolezza. Tra i temi portanti, connessi allo specifico dell'organizzazione e alle provocazioni dell'attualità, si segnalano **educazione, mobilità umana e migrazioni, cambiamento climatico, agricoltura e sicurezza alimentare**
- promuovere la **digitalizzazione** per rendere sempre più efficiente la raccolta e gestione dei dati. Incrementare al contempo il sistema di **valutazione**

di impatto e integrare sempre di più l'attività di monitoring and evaluation con quella degli altri settori, favorendo la diffusione dei dati raccolti. Acquisire sempre maggiore consapevolezza e conoscenza anche in materia di **valutazione e gestione dei rischi**.

Orgogliosa di definirsi un'organizzazione di terreno o dell'ultimo miglio, AVSI non rinuncia alla responsabilità di avanzare proposte e idee che, a partire dalla sua vision e mission, possano influenzare la cultura della cooperazione allo sviluppo e i decisori.

Attiva in situazioni molto diverse dal punto di vista culturale, politico, sociale, economico e ambientale, promuove quei comportamenti e metodo di lavoro che favoriscano il raggiungimento degli obiettivi organizzativi, ma senza perdere di vista il benessere delle persone.

Le soluzioni ai problemi futuri devono essere globali ed esaustive, e devono essere elaborate in contesti istituzionali che riconoscano il legame tra la persona, la comunità e la terra su cui viviamo.

Paolo Lembo,
già Direttore Generale, World Green Economy Organization (WGEO)
AVSI learning event "Oltre lo sviluppo: il futuro che vogliamo"
Roma, 26 ottobre 2022