



**FONDAZIONE PER LA PROMOZIONE UMANA E LA SALUTE  
PRO.SA**

Iscrizione al RUNTS come ETS, presso il Ministero del Lavoro  
e delle Politiche Sociali, rep. n° 118448

Iscrizione Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano n. 225

Riconoscimento idoneità MAE n. 2006/337/005011/0 del 29.11.06

Iscritta all' Elenco delle OSC ai sensi dell'art. 26 commi 2 e 3  
della Legge 125/2014 e dell'art. 17 del D.M. 113/2015

C.F. 97301140154

**BILANCIO CONSUNTIVO  
31 DICEMBRE 2025**

**STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025**

<b>Attivo</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.260	1.922
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brev. industriale e diritti di utilizzaz. delle opere di ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.260</b>	<b>1.922</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinari	0	0
3) attrezzature	0	0
4) altri beni	0	242
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>242</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</b>		
1) partecipazioni in:	0	0
A - imprese controllate	0	0
B - imprese collegate	0	0
C - altre imprese	0	0
2) crediti:	0	0
A - verso imprese controllate	0	0
B - verso imprese collegate	0	0
C - verso altri enti del Terzo settore	0	0
D - verso altri	0	0
3) altri titoli	300.000	300.000
<b>Totale</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>301.260</b>	<b>302.165</b>

<b>C) Attivo circolante</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</b>		
1) verso utenti e clienti	0	0
2) verso associati e fondatori	0	0
3) verso enti pubblici	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0
5) verso enti nella stessa rete associativa	0	0
6) verso altri enti del Terzo settore	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
8) verso imprese collegate	0	0
9) crediti tributari	204	151
10) da 5 per mille	0	0
11) imposte anticipate	0	0
12) verso altri	1.262	671
<b>Totale</b>	<b>1.466</b>	<b>822</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	524.691	762.350
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	3.721	847
<b>Totale</b>	<b>528.412</b>	<b>763.197</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>529.878</b>	<b>764.019</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>2.814</b>	<b>1.467</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>833.952</b>	<b>1.067.650</b>

Passivo	2025	2024
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I - Fondo di dotazione dell'ente</b>	308.243	308.243
<b>II - Patrimonio vincolato</b>		
1) riserve statutarie	0	0
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	364.840	412.489
3) riserve vincolate destinate da terzi	12.389	192.934
<b>Totale</b>	<b>377.229</b>	<b>605.423</b>
<b>III - Patrimonio libero</b>		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	0	0
2) altre riserve	71.000	71.000
<b>IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	2.784	1.897
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>759.256</b>	<b>986.563</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	0	0
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>53.626</b>	<b>64.521</b>
<b>D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) debiti verso banche	0	0
2) debiti verso altri finanziatori	0	0
3) debiti verso associati e fondatori di finanziamenti	0	0
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
6) acconti	0	0
7) debiti verso fornitori	5.484	2.299
8) debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
9) debiti tributari	3.274	2.777
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	15	1.402
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	11.630	9.319
12) altri debiti	0	0
<b>Totale debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>20.403</b>	<b>15.797</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>667</b>	<b>769</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>833.952</b>	<b>1.067.650</b>

## RENDICONTO GESTIONALE AL 31/12/2025

ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024	
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi rendite proventi da attività di interesse generale</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		0	
2) Servizi	772.684	966.564	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		0	
3) Godimento beni di terzi	1.439	1.070	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		0	
4) Personale	39.652	45.561	4) Erogazioni liberali	825.964	1.010.762	
5) Ammortamenti	0	854	5) Proventi del 5 per mille	32.854	39.013	
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Contributi da soggetti privati	0	0	
7) Oneri diversi di gestione	2.407	2.707	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0	
8) Rimanenze iniziali	0	0	8) Contributi da enti pubblici	0		
9) Acc.to a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	298.200	327.300	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0	
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-9.481	-8.347	10) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0	
			11) Rimanenze finali	0	0	
<b>Totale</b>	<b>1.104.901</b>	<b>1.335.709</b>	<b>Totale</b>	<b>858.818</b>	<b>1.049.775</b>	
				<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>	-246.083	-285.934
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0	
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0	
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0	
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0	
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0	
6) Accanton. per rischi ed oneri	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0	
7) Oneri diversi di gestione	0	0	7) Rimanenze finali	0	0	
8) Rimanenze iniziali	0	0				
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>			
1) Oneri per raccolte fondi abituali	38.789	42.152	1) Proventi da raccolte fondi abituali	327.429	360.873	
	0			0		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali		0	
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0	
<b>Totale</b>	<b>38.789</b>	<b>42.152</b>	<b>Totale</b>	<b>327.429</b>	<b>360.873</b>	
				<i>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</i>	288.640	318.721

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali			
1) Su rapporti bancari	87	207	1) Da rapporti bancari	321	797	
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	10.993	9.750	
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0	
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0	
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0	
6) Altri oneri	1.404	1.297				
<b>Totale</b>	<b>1.491</b>	<b>1.504</b>	<b>Totale</b>	<b>11.314</b>	<b>10.547</b>	
				<i>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>	9.823	9.043

E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0	
2) Servizi	9.473	9.575	2) Altri proventi di supporto generale	24	2.436	
3) Godimento beni di terzi	1.451	1.451				
4) Personale	36.334	27.080				
5) Ammortamenti	1.035	1.548				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0				
7) Altri oneri	1.327	2.715				
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0				
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0				
<b>Totale</b>	<b>49.620</b>	<b>42.369</b>	<b>Totale</b>	<b>24</b>	<b>2.436</b>	
				<i>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)</i>	-49.596	-39.933

<b>TOTALE ONERI E COSTI</b>	<b>1.194.801</b>	<b>1.421.734</b>	<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI</b>	<b>1.197.585</b>	<b>1.423.631</b>	
				<b>AVANZO D'ESERCIZIO</b>	<b>2.784</b>	<b>1.897</b>

### COSTI E PROVENTI FIGURATIVI 2025

Costi figurativi	2025	2024	Proventi figurativi	2025	2024
1) da attività di interesse generale			1) da attività di interesse generale		
<b>Totale</b>	<b>103.424</b>	<b>105.024</b>	<b>Totale</b>	<b>103.424</b>	<b>105.024</b>

## RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2025

Dati Anagrafici	
Sede legale	Milano – via R. Lepetit 4
Codice Fiscale	97301140154
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	118448
Sezione del RUNTS	ETS
Fondo di dotazione	€ 308.242,60
Forma Giuridica	Fondazione
Indirizzo di posta elettronica certificata	fondazioneprosa@postecert.it
	Forum SAD
Reti associative cui l'ente aderisce	Istituto Italiano della Donazione Associazione Mosaico APS Ordine dei Giornalisti

### I - INFORMAZIONI GENERALI

#### 1) Informazioni generali sull'ente

L'ente "Fondazione per la promozione umana e la salute – PRO.SA" ha personalità giuridica ed è stato costituito il 15.11.2001 con iscrizione al Registro Persone Giuridiche di Milano al n. 225 in data 01.03.2002. L'ente PRO.SA è Organizzazione Non Governativa ai sensi dell'art. 28 della Legge n. 49/1987, con decreto di riconoscimento ministeriale n. 2006/337/005011/0, iscritta all'elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art. 26 commi 2 e 3 della Legge 125/2014 e dell'art. 17 del D.M. 113/2015, con decreto n. 2016/337/000255/0.

La Fondazione ha proceduto, dopo apposita delibera del Consiglio di Amministrazione, alla richiesta di iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo settore, ottenendo il perfezionamento della procedura con l'iscrizione avvenuta il 13 luglio 2023 nella sezione g) "altri enti del terzo settore" con n. 118448. L'iscrizione è stata resa possibile in funzione delle modifiche all'articolo 104 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 apportate dall'art. 26 comma 1 lettera i) del D.L. n. 73/2022. La Fondazione è iscritta nel RUNTS quale "ente non commerciale" e dotato di "personalità giuridica" ai sensi dell'articolo 22 del D.lgs. n. 117/2017.

La Fondazione non ha scopo di lucro, persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento in via principale di attività di interesse generale, promuovendo il miglioramento della qualità della vita e lo sviluppo culturale, sociale e ambientale, nei settori della beneficenza, dell'educazione e dell'assistenza sociale, sociosanitaria e sanitaria a favore dei bisognosi e delle popolazioni dei paesi in via di sviluppo.

Per il perseguimento di tale scopo, nel rispetto dei principi etici e culturali del pluralismo, della cooperazione e della pace tra i popoli, della giustizia e della solidarietà ed in attuazione di una comunità umana fondata sui valori della fraternità e dell'eguaglianza, la Fondazione ai sensi dell'art. 5 del Codice del Terzo Settore (D.lgs. n. 117/2017) esercita in via esclusiva o principale una o più delle seguenti attività di interesse generale:

- a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;
- b) interventi e prestazioni sanitarie;
- c) prestazioni sociosanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;
- d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- e) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del Codice;
- f) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- g) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma dell'art. 5, D. Lgs. 117/2017 e s.m.i.;
- h) cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge 11 agosto 2014 n. 125, e successive modificazioni;
- i) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

A tale fine, la Fondazione

- promuove e sostiene iniziative a favore delle popolazioni dei paesi in via di sviluppo;
- eroga sovvenzioni economiche a favore delle collettività dei paesi in via di sviluppo;
- finanzia la realizzazione di programmi a breve e a medio periodo nei paesi in via di sviluppo, in particolare nei settori dell'educazione e della assistenza sociale, sociosanitaria e sanitaria;
- promuove iniziative finalizzate a favorire la formazione in loco dei cittadini dei paesi in via di sviluppo in campo educativo, assistenziale e sanitario;
- sottoscrive convenzioni con enti e società pubbliche o private per l'erogazione a favore dei suddetti soggetti di prestazioni in campo educativo e sociosanitario, ivi compresi ricoveri, interventi, cure, presidi, assistenze;

- gestisce iniziative educative, sociosanitarie e socioassistenziali per i suddetti soggetti;
- provvede alla selezione, alla formazione e all'impiego dei volontari, anche in servizio civile, da destinare all'attività di cooperazione allo sviluppo internazionale;
- promuove iniziative atte a favorire l'intervento di volontari e collaboratori da destinare all'attività di cooperazione allo sviluppo internazionale.
- organizza attività di raccolta fondi e campagne di sensibilizzazione, nonché attraverso la richiesta a terzi di donazioni, lasciti e contributi di natura non corrispettiva, al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale e nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e con il pubblico.

### **Missione perseguita**

La Fondazione per la promozione umana e la salute – PRO.SA affonda le sue radici nella profonda convinzione che è diritto inalienabile di ogni persona avere piccole o grandi opportunità per migliorare le proprie condizioni di vita, in modo particolare i molteplici aspetti che riguardano la formazione, dalla scolarizzazione alla specializzazione e la salute, dalla nutrizione preventiva alla cura e l'assistenza.

La possibilità di realizzare progetti in favore della dignità umana non è soltanto un modo per rendere disponibili ad altre risorse altrimenti irraggiungibili ma è anche, e soprattutto, un atto di giustizia nei confronti di popoli che hanno vissuto, in lunghi secoli della loro storia, un devastante sfruttamento senza un corrispettivo ritorno di benessere fondamentale.

### **Sedi**

La Fondazione ha sede legale in via R. Lepetit a Milano ed ha chiuso l'unità operativa in via Vittorio Emanuele 47 a Capriate San Gervasio (BG).

### **Regime fiscale applicato e forma del bilancio**

Dal punto di vista fiscale l'ente era, fino all'iscrizione nel RUNTS, una ONLUS (ex art. 10 del D.lgs. n. 460/1997). Attualmente, a seguito dell'iscrizione nel RUNTS, la Fondazione è un Ente del Terzo Settore di tipo "non commerciale" iscritto nella sezione g) del registro al n. 118448. La permanenza dell'iscrizione dell'ente nell'elenco delle OSC continua a qualificarlo come "Organizzazione della società civile" ai fini e per gli effetti delle norme regolanti tali entità.

La qualificazione dell'ente quale ETS non commerciale implica l'applicazione della relativa normativa fiscale di favore, solo parzialmente in vigore, nonché delle norme in materia di enti non commerciali contenuta nel DPR n. 917/1986. Ai fini IRAP la Fondazione gode dell'esenzione ai sensi dell'articolo 44 comma 8 bis della Legge Regionale Lombardia 14 luglio 2023, n. 10 (così come modificata dall'articolo 5 della Legge Regionale Lombardia 29 dicembre 2023, n. 9).

L'ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020. Essendo i "ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate"

dell'ente superiori ad € 220.000,00 il bilancio è composta dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione" di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020.

L'esercizio dell'ente decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno ai sensi dell'articolo 5 dello statuto. Oltre al Bilancio d'esercizio, l'ente redige il Bilancio Sociale ai sensi del D.lgs. n. 117/2017

## **2) Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti**

Le seguenti tabelle ed informazioni illustrano alcuni dati fondamentali in merito al funzionamento degli organi di Governance dell'ente.

### **Consiglio di Amministrazione**

L'Ente "Fondazione PRO.SA" è amministrato da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 membri, i quali prestano la loro opera pro bono. Il Consiglio di Amministrazione elegge al suo interno un Presidente e un Vicepresidente che rimangono in carica per tre esercizi. Il 21 Novembre 2025 si è votato per le nuove cariche elencate.

Alessandro Viganò	Presidente
Vittorio Paleari	Vicepresidente
Roberto Rambaldi	Consigliere
Lorenzo Stangoni	Consigliere
Giuseppe Rigamonti	Consigliere

### **Collegio dei Revisori**

Quale organo di controllo è presente un Collegio dei Revisori dei conti che, a termini di statuto, ha il compito di vigilare sul rispetto della legge e dell'atto costitutivo, nonché sulla correttezza della gestione economica e finanziaria dell'Ente, predisponendo una relazione annuale in occasione dell'approvazione del bilancio consuntivo.

dott. Giancarlo Capaldo Festa	Presidente
dott. Antonio Bramati	Revisore effettivo
Rag. Achille Rubini	Revisore effettivo

Nell'esercizio 2025, si sono tenute 3 sedute del Consiglio di Amministrazione. Ad ogni seduta ha partecipato il Collegio dei Revisori.

### **Segretario Generale**

Dal 17 novembre 2025 è stata assunta una nuova figura in qualità di Segretario Generale ad interim di cui nome Alessia Defendi.

## II – ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

### 3) Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali. Sono, in particolare, osservate le indicazioni contenute nel Principio OIC 35 denominato "principio contabile ETS".

Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

Le informazioni non rilevanti sono state omesse. Nello specifico si fa riferimento ai paragrafi "Debiti per erogazioni liberali condizionate" e "Patrimoni destinati ad uno specifico affare".

### 4) Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle "immobilizzazioni immateriali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
1.260	1.922	-662

	<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>	<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	<i>Altre</i>	<i>Totale imm. immateriali</i>
Valore inizio esercizio	1.922	0	0	1.922
Costo	0	0	0	0
Amm.to esercizio	662	0	0	662
Valore fine esercizio	1.260	0	0	1.260
Costo	4.583	687	4.270	9.540
Amm.ti (Fondo amm.to)	3.323	687	4.270	8.280
Valore di bilancio	1.260	0	0	1.260

## 5) Composizione delle immobilizzazioni materiali e finanziarie

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle “immobilizzazioni materiali” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
0	242	-242

	<i>Impianti e macchinari</i>	<i>Altri beni</i>	<i>Totale imm. materiali</i>
Valore inizio esercizio	0	242	242
Costo	0	130	130
Amm.to esercizio	0	372	372
Valore fine esercizio	0	0	0
Costo	1620	4785	6405
Amm.ti (Fondo amm.to)	1620	4785	6405
Valore di bilancio	0	0	0

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano ad € 300.000,00 e sono costituite interamente da Buoni del Tesoro Poliennali (BTP Valore codice ISIN IT0005547390) con scadenza il 13 giugno 2027 acquistati in data 06/06/2023 attivando un conto corrente presso Fideuram e finalizzati alla conservazione del Fondo di dotazione.

La seguente tabella evidenzia i saldi e le movimentazioni intervenute nella voce:

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
300.000	300.000	0

Al termine dell'esercizio i titoli avevano un prezzo di mercato superiore “alla pari” e precisamente € 306.834,60. Il rendimento del BTP Valore è graduato in funzione della durata di mantenimento dell'investimento; il titolo gode, inoltre, come gli altri titoli di stato, di un trattamento tributario di favore con riferimento alla remunerazione periodica.

## 6) Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni, debiti assistiti da garanzie reali e disponibilità liquide e totale attivo

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata residua superiore a cinque anni. Con riferimento ai debiti è evidenziata inoltre l'eventuale componente assistita da garanzie reali su beni sociali e la natura della garanzia.

<b>TABELLA DEI CREDITI</b>	<i>Crediti</i>	<i>€ totale</i>	<i>di cui € oltre l'esercizio successivo</i>	<i>di cui € di durata residua superiore a cinque anni</i>
9)	tributari	204	0	0
12)	verso altri	1.262	0	0
<b>Totale</b>		<b>1.466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TABELLA DEI DEBITI</b>	<i>Debiti</i>	<i>€ totale</i>	<i>di cui € oltre l'esercizio successivo</i>	<i>di cui € di durata residua superiore a cinque anni</i>
7)	verso fornitori	5.484	0	0
9)	debiti tributari	3.274	0	0
10)	verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	15	0	0
11)	verso dipendenti e collaboratori	11.630	0	0
<b>Totale</b>		<b>20.403</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I crediti verso altri soggetti di cui al punto 12) comprendono € 399,00 di crediti nei confronti dell'INPS per recupero anticipo indennità di congedo straordinario spettante ad un dipendente ai sensi dell'art. 3, comma 3, della legge 5 febbraio 1992 n. 104.

I debiti verso dipendenti e collaboratori si riferiscono alle quote di ferie maturate e non godute e di mensilità aggiuntive che saranno oggetto di pagamento nell'anno 2026, sia per la quota di retribuzione che per quella dei contributi previdenziali a carico del datore di lavoro. In questa voce di bilancio è inclusa anche la tredicesima pagata a gennaio 2026, diversamente da quanto avvenuto nell'esercizio precedente chiuso al 31/12/2024, in cui la tredicesima era stata pagata nel corso del mese di dicembre dell'anno 2024.

## 7) Disponibilità liquide

<b>Saldo al 31/12/25</b>	<b>Saldo al 31/12/24</b>	<b>Variazioni</b>
528.412	763.197	- 234.785

La variazione intervenuta nelle disponibilità liquide è determinata dai tempi di effettuazione delle erogazioni ai progetti rispetto ai tempi di incasso delle liberalità e dell'attività di raccolta fondi. Si verifica la circostanza che essendo una buona parte dei proventi incassati verso la fine dell'anno, non c'è talvolta il tempo materiale di destinare i fondi raccolti. Il minore importo consegue al fatto che nel corso del mese di settembre 2025 sono stati destinati quasi totalmente taluni fondi con vincolo finalistico (come Obiettivo Fame Zero 2025 e Fondo Infanzia). Il saldo al 31/12/2025 comprende anche l'importo di € 90.930,93 sul conto corrente della banca Fideuram dedicato alla conservazione patrimoniale del Fondo di dotazione – unitamente ai titoli in bilancio – ed alla copertura del TFR.

Si precisa che, per quanto riguarda il dipendente il cui rapporto di lavoro è cessato nel 2025, la relativa quota disponibile sul conto corrente Fideuram è stata smobilizzata solo a gennaio 2026 per un importo corrispondente al Fondo TFR del dipendente in essere al 31/12/2024 e cioè alla data dell'ultimo bilancio approvato anteriore alla cessazione del rapporto di lavoro.

### 8) Ratei, risconti e fondi

La composizione e le variazioni della voce "ratei e risconti attivi" è evidenziata nelle seguenti tabelle, prendendo nota che nel 2025 si è aggiunta la voce relativa al costo del premio annuale della Polizza D&O con validità dal 01/06/2025 al 31/05/2026.

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
2.814	1.467	1.347

	<i>Risconti attivi</i>	<i>Ratei attivi</i>
Valore di inizio esercizio	386	1081
Variazione nell'esercizio	+693	+654
Valore di fine esercizio	1079	1735

La composizione e la variazione della voce "ratei e risconti passivi" è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
667	769	-102

	<i>Risconti passivi</i>	<i>Ratei passivi</i>
Valore di inizio esercizio	0	769
Variazione nell'esercizio	0	-102
Valore di fine esercizio	0	667

Non sono presenti valori nella voce "fondi per rischi e oneri".

### 9) Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio ammonta ad € 759.255,71 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

	<i>Valore di inizio esercizio</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Avanzo/disavanzo di esercizio</i>	<i>Valore di fine esercizio</i>
I. Fondo di dotazione	308.243	0	0		308.243
Riserve statutarie	0	0	0		0
Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali	412.489	298.200	345.849		364.840
Riserve vincolate destinate da terzi	192.934	0	180.545		12.389
III. Patrimonio libero	71.000	0	0		71.000
IV. Avanzo d'esercizio	1.897	0	1.897	2.784	2.784
<b>Totale Patrimonio netto</b>					<b>759.256</b>

Il patrimonio libero portante una riserva di € 71.000,00 è stato costituito al fine di garantire la continuità operativa della Fondazione tramite il suo rafforzamento patrimoniale.

Il Fondo di dotazione pari ad € 308.242,60 risulta garantito da una corrispondente disponibilità dell'attivo patrimoniale, costituita da € 300.000,00 di titoli e da € 90.930,93 di fondi liquidi presenti su un conto corrente dedicato e conservativo intrattenuto sulla banca Fideuram. Come si è già rilevato, con riferimento al dipendente con cui è intervenuta la cessazione del rapporto di lavoro nell'esercizio relazionato, solo a gennaio 2026 è stato smobilizzato dal conto Fideuram l'equivalente del TFR pagato al dipendente nel 2025.

### 10) Fondi con finalità specifica

Nei casi in cui vengano ricevuti dall'ente fondi, contributi o comunque liberalità con uno specifico vincolo finalistico, è effettuato un monitoraggio atto a verificare che sia rispettata la finalità specifica impressa dal donatario e, nel caso in cui al termine dell'esercizio una parte dei fondi ricevuti non sia ancora stata spesa per la finalità riferita, viene movimentata una apposita riserva di patrimonio netto di pari importo al fine di vincolare una parte del patrimonio stesso.

Ai fondi ricevuti con vincolo di destinazione viene attribuita annualmente una quota forfetaria, a copertura dei costi sostenuti della Fondazione per la gestione della massa amministrata, che è quantificata nella misura del 5% dell'ammontare dei fondi erogato nel corso dell'esercizio: le quote di attribuzione forfetaria di costi si concretizzano in un ulteriore utilizzo dei fondi stessi.

La seguente tabella evidenzia le somme ricevute nell'esercizio con specifico vincolo, nonché quelle ricevute negli esercizi precedenti e non ancora spese al termine dell'esercizio precedente, con evidenza dell'evoluzione gestionale relativa al rispetto del vincolo stesso.

	<i>€ ricevuti in es. precedenti e non spesi al termine dell'es. prec.</i>	<i>€ spesi per la finalità al termine dell'esercizio</i>	<i>€ accantonati per la finalità nell'esercizio</i>	<i>€ non ancora spesi per la finalità al termine dell'esercizio</i>
Fondo infanzia	192.934	-180.545	0	12.389
Fondo impegni assunti	347.813	-327.300	298.200	318.713
Fondo Pellò	64.676	-18.549	0	46.127
Fondo lasciti	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>605.423</b>	<b>-526.394</b>	<b>298.200</b>	<b>377.229</b>

Gli importi riportati in tabella sono relativi a fondi che hanno già destinazione specifica e sono vincolati dagli organi istituzionali o da terzi.

## 11) Il rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per destinazione (distinguendo fra cinque aree di operatività) e per natura (classificando le voci economiche in microcomponenti). In particolare, le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.

Relativamente ai ricavi il rendiconto gestionale presenta i seguenti valori.

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	858.818
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	327.429
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	11.314
E) Proventi di supporto generale	24
<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>1.197.585</b>

### A) Proventi e ricavi da attività di interesse generale

	Saldo al 31/12/2025	Variazione	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2023
4) Erogazioni liberali	825.964	-184.798	1.010.762	+ 172.766	837.996
5) Proventi 5 x mille	32.854	-6.159	39.013	- 3.338	42.351
<b>Totale</b>	<b>858.818</b>	<b>-190.957</b>	<b>1.049.775</b>	<b>+ 169.428</b>	<b>880.347</b>

Nelle erogazioni liberali sono comprese le donazioni da parte di privati, ONP, società ed enti privati non commerciali. Al totale concorrono i proventi del 5 per mille liquidato dall'Agenzia delle Entrate sulla base delle scelte effettuate dai contribuenti nelle dichiarazioni dei redditi relative al periodo di imposta 2024.

### C) Proventi e ricavi da attività di raccolta fondi

	Saldo al 31/12/2025	Variazione	Saldo al 31/12/2024
1) Proventi da raccolte fondi abituali	327.429	-33.444	360.873

I proventi si riferiscono ai contributi ricevuti in risposta alle campagne Obiettivo Fame Zero e Sostegno a distanza, attivate nel corso del 2025.

### D) Proventi da attività finanziarie e patrimoniali

	Saldo al 31/12/2025	Variazione	Saldo al 31/12/2024
1) Da rapporti bancari	321	-476	797
2) Da altri investimenti finanziari	10.993	+1.243	9.750
<b>Totale</b>	<b>11.314</b>	<b>+767</b>	<b>10.547</b>

L'importo si riferisce agli interessi attivi sul conto del Banco BPM e sull'investimento in BTP Valore.

#### E) Proventi di supporto generale

	Saldo al 31/12/2025	Variazione	Saldo al 31/12/2024
2) Altri proventi di supporto generale	24	-2.412	2.436

L'importo si riferisce ad arrotondamenti attivi.

Il rendiconto gestionale relativo all'esercizio presenta i seguenti costi e oneri.

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	1.104.901
B) Costi e oneri da attività diverse	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	38.789
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	1.491
E) Costi e oneri di supporto generale	49.620
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>1.194.801</b>

#### A) Costi e oneri da attività di interesse generale

	Saldo al 31/12/2025	Variazione	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2023
2) Servizi	772.684	-193.880	966.564	+ 239.857	726.707
3) Godimento beni di terzi	1.439	+369	1.070	- 340	1.410
4) Personale	39.652	-5.909	45.561	- 9.482	55.043
5) Ammortamenti	0	-854	854	0	854
7) Oneri diversi di gestione	2.407	-300	2.707	- 1.126	3.833
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	298.200	-29.100	327.300	- 43.092	370.392
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-9.481	-1.134	- 8.347	-595	- 7.752
<b>Totale</b>	<b>1.104.901</b>	<b>-230.808</b>	<b>1.335.709</b>	<b>+ 185.222</b>	<b>1.150.487</b>

La voce maggiormente significativa indicata fra i costi da attività di interesse generale è quella relativa ai "Servizi" che ammonta ad € 772.684,23 complessivi e accoglie per la totalità le erogazioni effettuate per i vari progetti.

La voce A9) accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali ammonta ad € 298.200,00 e fa riferimento agli accantonamenti al Fondo impegni assunti.

Riclassificato nella voce A10) tra i costi con segno negativo l'importo relativo alle spese connesse all'utilizzo delle riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali.

### C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi

	Saldo al 31/12/2025	Variazione	Saldo al 31/12/2024
1) Oneri per raccolte fondi abituali	38.789	-3.363	42.152

Tra gli “Oneri per raccolte fondi abituali” sono indicate le spese relative alle attività e al materiale per la comunicazione, alle spese postali e al personale.

### D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

	Saldo al 31/12/2025	Variazione	Saldo al 31/12/2024
1) Su rapporti bancari	87	-120	207
2) Altri oneri	1.404	+107	1.297
<b>Totale</b>	<b>1.491</b>	<b>-13</b>	<b>1.504</b>

L'importo si riferisce a ritenute fiscali subite su interessi attivi maturati sul conto Banco BPM.

### E) Costi e oneri di supporto generale

	Saldo al 31/12/2025	Variazione	Saldo al 31/12/2024
2) Servizi	9.473	-102	9.575
3) Godimento beni di terzi	1.451	0	1.451
4) Personale	36.334	+ 9.254	27.080
5) Ammortamenti	1.035	-513	1.548
7) Altri oneri	1.327	-1.388	2.715
<b>Totale</b>	<b>49.620</b>	<b>+7.251</b>	<b>42.369</b>

Sono riportati tra i costi di supporto generale le spese relative al personale amministrativo, a servizi generali e consulenze fiscali e amministrative, ai canoni di utilizzo degli strumenti necessari per la gestione delle attività e agli ammortamenti.

## 12) Erogazioni liberali ricevute

Come già precisato al punto precedente, tutte le donazioni ricevute da privati sono state iscritte alle sezioni “Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale” e “Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi”.

Tali donazioni sono state tutte in denaro, ricevute in modalità tracciabile, tramite bonifici, versamenti postali, trasferimenti PayPal ed a mezzo carte di credito – fatte salve 15 donazioni ricevute brevi manu per un totale di € 8.270,00.

## 13) I dipendenti e i volontari

La tabella illustra il numero medio dei dipendenti al termine dell'esercizio 2025 ripartito per categoria: un quadro full time, un'impiegata full time e un'impiegata part time all'80%. I dipendenti in forza alla chiusura dell'esercizio sono due poiché la figura quadro è in congedo straordinario dal 20/09/2025. L'ente non ha volontari non occasionali.

Descrizione	Impiegati	Quadri	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	2	1	3

#### 14) Importi relativi agli apicali

Con riferimento alle informazioni relative ai compensi all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale, si evidenzia che tali incarichi sono pro bono. È assicurato il rispetto delle previsioni di cui all'articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 tramite le modalità ivi previste.

#### 15) Operazioni con parti correlate

La Fondazione è nata nel 2001 dall'iniziativa della Provincia Lombardo Veneta dei Chierici Regolari Ministri degli infermi - Camilliani ma, ad oggi, risulta ente indipendente. Come stabilito dallo Statuto, l'ente fondatore detiene il potere di nomina dei consiglieri del Consiglio di Amministrazione della Fondazione. Nel corso del 2025 la Provincia Lombardo Veneta dei Chierici Regolari Ministri degli infermi - Camilliani ha erogato a favore della Fondazione contributi per un importo totale di € 446.793,90 – che concorrono nel rendiconto gestionale alla voce A4) Erogazioni liberali in “Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale”.

#### 16) Destinazione dell'avanzo

L'ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Si propone di destinare l'avanzo di gestione, pari a € 2.783,61, al progetto “Stop the Violence” in Zambia, al fine di consentire alla Fondazione di coprire integralmente le spese previste e vincolate dal MoU siglato a settembre 2025.

#### 17) Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

Si illustrano di seguito, con utilizzo di apposite tabelle, i costi e proventi figurativi, già indicati in calce al rendiconto gestionale e non inseriti nel rendiconto gestionale stesso, distinti per macro- tipologia.

##### Le “erogazioni in natura implicite”

Proventi figurativi da erogazioni implicite	€ costo sostenuto	€ valore normale o di mercato (*)	€ provento in natura implicito
Beni acquisiti	0	0	0
Servizi acquisiti	0	0	0

(\*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019.

Nel corso dell'esercizio la Fondazione non ha beneficiato di erogazioni liberali in natura "implicite".

### Le "erogazioni in natura documentate"

Costi e Proventi figurativi da erogazioni	€ costi figurativo dell'esercizio (*)	€ proventi figurativo dell'esercizio (*)
Erogazioni in denaro	0	0
Erogazioni di beni	0	0
Erogazioni di servizi	<b>105.024,43</b>	<b>105.024,43</b>

(\*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019.

Trattasi esclusivamente di proventi da erogazioni in natura di servizi relativi a:

- prestazioni volontarie occasionali per € 38.350,00 come dettagliati infra.
- prestazioni di professionisti per un totale di € 33.700,00, come dettagliati infra.
- costi per la sede in comodato d'uso, valutato secondo gli indicatori OMI-Zona C12 per € 23.100,00 aumentato di € 50,00 al mese rispetto al 2024 per l'installazione della pompa di calore.
- spese condominiali per € 5.461,67, come da rendiconto dell'amministrazione condominiale rilevate dal bilancio consuntivo della gestione 01/10/2024 – 30/09/2025.
- spese per servizi di pulizie della sede per € 1.500,00.
- le spese dei consumi per l'energia elettrica attiva prelevata dall'agenzia A2A per l'anno in questione ammonta a € 1.312,04.

### Dettaglio prestazioni dei volontari occasionali

Costi figurativi relativi ai volontari	N.	Ore complessive di attività effettivamente prestata	€/ora (*)	€ costo figurativo dell'esercizio
Volontari occasionali	31	2.950	13	38.350,00
<b>Totale</b>	<b>31</b>	<b>2.950</b>		<b>38.350,00</b>

(\*) per la valorizzazione è utilizzato il costo aziendale orario considerando l'inquadramento per la corrispondente qualifica in funzione del contratto collettivo, ex articolo 51 del D.lgs. n. 81/2015, utilizzato o utilizzabile dall'ente.

## Dettaglio prestazioni dei volontari professionisti

Costi figurativi relativi ai volontari professionisti	N.	€ costo figurativo dell'esercizio (*)
Grafico (Bilancio Sociale)	1	500
Corporate Fundraiser	1	1.000
Collegio dei Revisori dei Conti	3	28.000
Consiglieri CdA	5	4.200
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>33.700</b>

(\*) per la valorizzazione dei servizi di grafica e di stesura e pubblicazione di redazionali ed articoli, sono stati utilizzati i parametri adottati dall'Ordine dei Giornalisti, al lordo della tassazione vigente; le consulenze legali, fiscali ed amministrative sono state valorizzate al costo medio orario o giornaliero secondo la prassi a cui il professionista si attiene per la prestazione di analoghe prestazioni; le prestazioni di altre figure professionali sono valorizzate secondo il valore medio figurativo giornaliero forfetario di € 1.000 e sono imputate in relazione al tempo, effettivamente, impiegato dal consulente.

### 18) Informazioni relative al costo del personale

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il C.C.N.L. Terziario (Commercio) stipulato ai sensi dell'articolo 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81. La seguente tabella indica le informazioni previste dall'articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo settore e dà atto del rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato.

	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	25.142	A
Retribuzione annua lorda massima	50.573	B
Rapporto tra retribuzione minima e massima	3,97 / 8(*)	A/B

(\*) la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda. Il rapporto calcolato approssimativamente in 3,97 / 8 è di molto più positivo rispetto al minimo legale ammesso di 1/8.

I valori riportati nella tabella sono stati calcolati ragguagliando la retribuzione annua lorda dei dipendenti comunicatoci dallo studio che effettua l'elaborazione delle buste paga ad una prestazione lavorativa figurativa pari a 40 ore lavorative settimanali per 12 mensilità annue.

### 19) Raccolta fondi

Numero	Tipologia di raccolta fondi		
2	Raccolte fondi abituali	Entrate	327.429
		Oneri	38.789
<b>Avanzo/disavanzo da raccolta fondi abituali</b>			<b>288.640</b>

Durante l'esercizio 2025 l'ente ha svolto attività di raccolta fondi e comunicazione mediante due Direct Mailing (per un totale di invio e distribuzione di 10.000 copie del House Organ), newsletter periodiche (2000 indirizzi e-mail), sito web, Facebook, Instagram e Youtube.

L'ente ha operato in assoluta aderenza con quanto previsto dall'art. 7 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 9 giugno 2022 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'ambito di raccolta fondi della fondazione non costituisce in alcun modo lo svolgimento di un'attività in senso proprio rappresentando la modalità normale di interlocuzione con i benefattori utile per l'ottenimento delle risorse finanziarie che permettono il perseguimento delle finalità della fondazione stessa.

L'obiettivo di chi si occupa di raccolta fondi in PRO.SA è quello di trovare il punto d'incontro tra le aspettative dei donatori ed i reali bisogni dei beneficiari. Da qui nascono rapporti di fiducia che fanno della raccolta fondi un vero e proprio scambio sociale che vede nascere una relazione che si rafforza nel tempo e rappresenta il radicamento e la forza dell'organizzazione.

Gli oneri che afferiscono a questo capitolo sono quelli necessari all'organizzazione per realizzare attività con la finalità di raccolta fondi. I costi direttamente imputabili a queste ultime sono quelli relativi al personale dipendente che coordina e gestisce le campagne e ai beni e servizi connessi alla loro realizzazione. Inoltre, rientrano nella suddetta voce, gli oneri relativi alla realizzazione dell'attività di comunicazione: la produzione di materiale di comunicazione istituzionale quali Bilancio Sociale, House Organ, attività dell'ufficio stampa con produzione e pubblicizzazione di articoli sul web e sui social network.

Nel 2025, PRO.SA ha promosso due raccolte fondi abituali:

### ***Campagna “Obiettivo Fame Zero 2025”.***

Dal 2018 la campana nutrizionale ha preso il titolo di “Obiettivo Fame Zero”, sostenendo e sviluppando con i partner locali programmi integrati che mirano al collegamento tra nutrizione, sanità di base e scolarizzazione. Negli anni è stata coinvolta la popolazione locale in processi di crescita non assistenzialistici mediante sviluppo di programmi di accesso all'acqua, la creazione di piccole filiere agricole per la produzione di frutta, verdure, riso e l'organizzazione di allevamenti di galline ovaiole con l'obiettivo di portare le comunità verso l'autosostentamento o comunque ad un miglioramento del programma nutrizionale.

### ***Campagna “Sostegno a Distanza 2025”.***

Lo slogan scelto per la campagna è: “Sostegno a Distanza è donare Futuro”. Una campagna che nasce fin da quando Fondazione PRO.SA è nata e si rinnova di anno in anno. I SAD attivi nella Campagna 2025 sono stati 975, suddivisi su 10 progetti in 6 Paesi.

Fondazione PRO.SA agisce in modo che il Sostegno a Distanza sia strumento di promozione all'autosviluppo del beneficiario, della sua famiglia, laddove esista, e della sua comunità, per evitare che questo aiuto diventi una mera forma di assistenzialismo.

Aderire ad un progetto di Sostegno a Distanza significa mettersi in cammino al fianco di persone che vivono in altri contesti culturali, con altre esigenze ed altre aspettative, ma che condividono con noi lo stesso desiderio di libertà e di autoaffermazione. Fondazione PRO.SA agisce in modo che il Sostegno a Distanza sia strumento di promozione all'autosviluppo del beneficiario, della sua famiglia, laddove esista, e della sua comunità, per evitare che questo aiuto diventi una forma di assistenzialismo.

Fondazione PRO.SA è socio del Forum SaD da venti anni. Il Forum SaD nasce dall'esigenza di valorizzare tra le istituzioni e più in generale nella comunità, le organizzazioni che fanno sostegno a distanza e i tanti donatori, che sono una fetta importantissima della società italiana. Forum SaD si impegna per realizzare un fattivo rapporto e confronto con le istituzioni e le organizzazioni sociali internazionali, nazionali e locali, anche al fine di accrescere e diffondere una reale cultura di Pace. Gli oneri che afferiscono a questo capitolo sono quelli necessari all'organizzazione per realizzare attività con la finalità di raccolta fondi.

I costi direttamente imputabili a queste ultime sono quelli relativi al personale dipendente che coordina e gestisce le campagne e ai beni e servizi connessi alla loro realizzazione. Inoltre, rientrano nella suddetta voce, gli oneri relativi alla realizzazione dell'attività di comunicazione: la produzione di materiale di comunicazione istituzionale quali Bilancio Sociale, House Organ, attività dell'ufficio stampa con produzione e pubblicizzazione di articoli sul web e sui social network.

### **III – ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

#### **20) Situazione dell'ente e andamento della gestione**

Nonostante il permanere di uno stato dominato da incertezza economica che aveva portato, negli anni scorsi, ad un conseguente fisiologico calo delle donazioni, pur mantenendo buoni equilibri finanziari, nel 2025 la Fondazione ha visto una lieve diminuzione delle erogazioni liberali da privati ma un aumento nelle erogazioni liberali da società e da altre organizzazioni non profit.

I progetti e le attività di PRO.SA vengono realizzati grazie alle donazioni di persone, Aziende, Organizzazioni Non Profit, Fondazioni e Enti Privati. Tutti sono considerati da PRO.SA dei veri e propri partner. Sono Stakeholder che ne condividono la missione, il modo di operare e i valori. La ripartizione delle donazioni per tipologia mostra la centralità dei donatori privati (persone fisiche) che garantiscono l'81,1% circa del totale dei fondi raccolti e l'importanza delle partnership con altre organizzazioni non profit che condividono mission, obiettivi e impegno etico.

La condivisione con altri dello stesso progetto e l'unione delle proprie forze per raggiungere l'obiettivo pressato porta ad una crescita umana e di competenze.

	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2025</b>
<b>Privati</b>	<b>79,5%</b>	<b>83.4%</b>	<b>81,15%</b>
<b>5 x 1000</b>	<b>3,4%</b>	<b>2.8%</b>	<b>2,77%</b>
<b>Enti privati</b>	<b>12,6%</b>	<b>8.5%</b>	<b>6,40%</b>
<b>Società</b>	<b>0,6%</b>	<b>1.4%</b>	<b>3,02%</b>
<b>ONP</b>	<b>3,9%</b>	<b>3.9%</b>	<b>6,66%</b>
<b>Enti Pubblici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Privati	939.934,08	1.180.087,43	962.632,00
5 x 1000	42.351,22	39.013,38	32.854,08
Enti privati	163.308,00	126.075,97	75.947,43
Società	20.202,52	17.532,00	35.850,00
ONP	66.437,85	48.985,00	78.963,01
Enti Pubblici	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.238.180,00</b>	<b>1.411.693,78</b>	<b>1.186.246,52</b>

La strategia di raccolta fondi di Fondazione PRO.SA si basa su un rigorosissimo controllo dei costi ed è orientata a garantire la massima efficienza degli investimenti effettuati. Investire con efficacia ed efficienza ogni euro significa soprattutto concretizzare il proprio impegno.

Le iniziative di raccolta fondi e comunicazione hanno seguito l'abituale pianificazione. Nel 2025 l'erogazione per progetti ammonta a € 764.173,77 ripartito per continente come segue:

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
AFRICA	25%	32%	39%
AMERICA LATINA	11%	10%	5%
ASIA	32%	19%	13%
EST EUROPA - MEDIORIENTE	32%	39%	43%

I proventi da 5 per mille hanno registrato un calo in linea con gli andamenti di organizzazioni simili a PRO.SA, che nel 2025 ha beneficiato di contributi (relativi alle annualità 2024) pari a € 32.854,08.

Anno finanziario	Importo 5x1000	Confronto con anno precedente
2021	47.407,00	
2022	42.351,22	- 10.7 %
2023	39.013,38	- 7.9 %
2024	32.854,08	- 15.8 %

## 21) Evoluzione prevedibile della gestione

Il clima di incertezza iniziato con la pandemia va a sommarsi a quello generato dallo svilupparsi di conflitti in alcune aree del mondo. In questa prospettiva la Fondazione continuerà a svolgere la propria attività con un'attenta e oculata gestione mantenendo una struttura dei costi efficiente, con un monitoraggio periodico dei costi e avvalendosi della collaborazione di professionisti che prestano la loro opera pro bono. Gli accantonamenti a fondi di riserva offrono maggior sicurezza in grado di far fronte ad eventuali riduzioni dei proventi, mantenendo quindi buoni equilibri economico - finanziari. Con l'utilizzo dei prodotti di gestione di NP Solutions: Square e Give è stato raggiunto uno snellimento nei processi operativi e un impatto più sostenibile dei costi.

## **22) Modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

La Fondazione per la promozione umana e la salute – PRO.SA affonda le sue radici nella profonda convinzione che è diritto inalienabile di ogni persona avere piccole o grandi opportunità per migliorare le proprie condizioni di vita, in modo particolare i molteplici aspetti che riguardano la formazione: dalla scolarizzazione alla specializzazione e la salute: dalla nutrizione preventiva alla cura e l'assistenza.

La possibilità di realizzare progetti in favore della dignità umana non è soltanto un modo per rendere disponibili ad altri risorse altrimenti irraggiungibili ma è anche, e soprattutto, un atto di giustizia nei confronti di popoli che hanno vissuto, in lunghi secoli della loro storia, un devastante sfruttamento senza un corrispettivo ritorno di benessere fondamentale.

L'operato di Fondazione PRO.SA si fonda su principi etici che identificano i valori fondanti o quali ispirano le modalità di realizzazione della missione della Fondazione. Le grandi aree di intervento di PRO.SA rimangono l'Africa, l'America Latina, il Sud Est Asiatico e Est Europa. L'azione messa in atto da PRO.SA con i suoi partner locali è orientata a sollecitare il coinvolgimento attivo della popolazione locale, per favorire, nel tempo, processi inclusivi e non assistenzialistici, con una considerazione specifica per i gruppi più vulnerabili: bambini, donne, anziani, malati e persone con disabilità. È di fondamentale importanza la realizzazione di programmi integrati che mirino al collegamento tra nutrizione, sanità, scolarizzazione e formazione affinché aiutino le comunità locali ad essere artefici del proprio auto sviluppo.

Tre sono le azioni principali che PRO.SA porta avanti per raggiungere gli obiettivi prefissati:

- Agire con un approccio professionale e responsabile, volto ad ottenere la massima efficacia, che risponda alle reali necessità e ai bisogni di coloro che direttamente o indirettamente ne beneficiano
- Riconoscere i bisogni delle comunità locali nel rispetto della loro cultura, tradizioni e costumi, ricercando il dialogo e la collaborazione con le loro organizzazioni, in una cultura di solidarietà.
- Operare con grande imparzialità al servizio degli altri prestando grande attenzione ai più deboli: bambini, donne, anziani, malati ed emarginati.

## **23) Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime**

Durante l'esercizio 2025 l'ente non ha esercitato attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017.

Milano, 10 aprile 2026

Il Presidente