EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Shape the future
with confidence

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Ai Fondatori di Fondazione AVSI - ETS

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione AVSI - ETS (l'Ente), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal rendiconto gestionale e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali sull'Ente" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Fondazione AVSI - ETS al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto a Fondazione AVSI - ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dell'organo di controllo di Fondazione AVSI - ETS per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 3.000.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998

A member firm of Ernst & Young Global Limited

L'organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal consiglio direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del consiglio direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Shape the future
with confidence

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-*bis*) ed e-*ter*) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Il Consiglio di Amministrazione di Fondazione AVSI - ETS è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione di Fondazione AVSI - ETS al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione.

A nostro giudizio, la sezione Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di Fondazione AVSI - ETS al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-*ter*), del D.Lgs. . 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 12 giugno 2026

EY S.p.A.

Federica Palmirani
(Revisore Legale)

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025 E AL 31 DICEMBRE 2024
STATO PATRIMONIALE

(valori espressi in euro)

ATTIVO	al 31/12/2025		al 31/12/2024	
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI;		-		-
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) costi di impianto e di ampliamento;	0		0	
2) costi di sviluppo;	-			
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	37.713		73.010	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	8.175		11.572	
5) avviamento;	-		-	
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	-			
7) altre	44.545		103.158	
TOTALE		90.433		187.741
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) terreni e fabbricati;	1.004.812		1.063.625	
2) impianti e macchinari;	24.711		6.588	
3) attrezzature;			32.531	
4) altri beni;			-	
5) immobilizzazioni in corso e acconti			-	
TOTALE		1.029.523		1.102.744
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1) partecipazioni in:				
a) imprese controllate;				
b) imprese collegate;				
c) altre imprese;	25.619		25.619	
2) crediti:				
a) verso imprese controllate;				
b) verso imprese collegate;				
c) verso altri enti del Terzo settore;				
d) verso altri;			-	
3) altri titoli;				
TOTALE		25.619		25.619
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		1.145.576		1.316.104
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I - rimanenze				
1) materie prime, sussidiarie e di consumo;				
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;				
3) lavori in corso su ordinazione;				
4) prodotti finiti e merci;				
5) acconti.				
TOTALE		-		-
II - CREDITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:				
1) verso utenti e clienti;	1.094.088		362.141	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo Euro 122.956				
2) verso associati e fondatori;	14.850		14.850	
3) verso enti pubblici;	54.987.092		54.773.515	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo Euro 20.291.137				
4) verso soggetti privati per contributi;	3.153.825		2.693.140	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo Euro 1.163.316				
5) verso enti della stessa rete associativa;	2.876.273		2.561.478	
6) verso altri enti del Terzo settore;				
7) verso imprese controllate;				
8) verso imprese collegate;				
9) crediti tributari;	237		14.229	
10) da 5 per mille;				
11) imposte anticipate;				
12) verso altri	65.552		68.024	
TOTALE		62.191.917		60.487.377
III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
1) partecipazioni in imprese controllate;				
2) partecipazioni in imprese collegate;				
3) altri titoli				
TOTALE		-		-
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
1) depositi bancari e postali;	19.930.454		13.281.155	
2) assegni;	258		258	
3) danaro e valori in cassa	34.238		35.920	
TOTALE		19.964.950		13.317.334
V - IMM.NI DESTINATE ALLA VENDITA		160.000		160.000
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		82.316.868		73.964.710
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		71.492		30.130
TOTALE ATTIVO		83.533.935		75.310.946

People for development

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025 E AL 31 DICEMBRE 2024
STATO PATRIMONIALE
(valori espressi in euro)

PASSIVO	al 31/12/2025		al 31/12/2024	
A) PATRIMONIO NETTO				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE		40.918		40.918
II - PATRIMONIO VINCOLATO		73.670.650		64.863.189
1) riserve statutarie;				
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;				
3) riserve vincolate destinate da terzi;	73.670.650		64.863.189	
III - PATRIMONIO LIBERO		1.031.548		1.020.490
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	1.031.548		1.020.490	
2) altre riserve;				
IV - AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO		- 23.150		11.058
TOTALE		74.719.966		65.935.654
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;				
2) per imposte, anche differite;				
3) altri.				
TOTALE		-		-
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.097.337	2.097.337	2.003.546	2.003.546
D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:				
1) debiti verso banche;	3.300.000		4.032.124	
2) debiti verso altri finanziatori;				
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;				
4) debiti verso enti della stessa rete associativa;	359.376		269.632	
5) debiti per erogazioni liberali condizionate;				
6) acconti;				
7) debiti verso fornitori;	971.723		963.920	
8) debiti verso imprese controllate e collegate;			-	
9) debiti tributari;	223.598		196.517	
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	527.264		520.134	
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	1.317.103		1.382.331	
12) altri debiti	- 4.746		- 2.214	
TOTALE		6.694.317		7.362.444
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		22.315		9.301
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO		83.533.935		75.310.945

AVSI

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025 E AL 31 DICEMBRE 2024
RENDICONTO GESTIONALE

(valori espressi in euro)

ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			**A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale**		
1) Materie prime, sussidiarie, diconsumo e di merci	48.042	303.911	1) Proventi da quote associative e apporti delfondatori	-	-
2) Servizi	52.496.603	55.821.253	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	9.357	76.424	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associatie fondatori	-	-
4) Personale	6.936.655	6.983.328	4) Erogazioni liberali	6.472.755	8.054.409
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi del 5 per mille	392.668	415.053
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	6) Contributi da soggetti privati	4.676.643	3.149.116
7) Oneri diversi di gestione	2.374.933	2.124.767	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	8) Contributi da enti pubblici	46.031.207	49.952.230
			9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.838.848	2.896.755
			11) Rimanenze finali	-	-
TOTALE	61.865.590	65.309.683	TOTALE	60.412.122	64.467.573
AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE(+/-)				- 1.453.468	- 842.110
B) Costi e oneri da attività diverse			**B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse**		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.839	1.428	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associatie fondatori	-	-
2) Servizi	1.093.144	522.599	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	2.130.553	1.118.269
4) Personale	934.965	519.215	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-
7) Oneri diversi di gestione	1.475	1	7) Rimanenze finali	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-			
TOTALE	2.037.423	1.043.243	TOTALE	2.130.553	1.118.269
AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DIVERSE (+/-)				93.130	75.026
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			**C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi**		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	389.552	410.194	1) Proventi da raccolte fondi abituali	1.742.369	1.700.855
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-
TOTALE	389.552	410.194	TOTALE	1.742.369	1.700.855
AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI				1.352.817	1.290.661
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			**D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**		
1) Su rapporti bancari	292.160	252.811	1) Da rapporti bancari	5.900	24.829
2) Su prestiti	10.292	12.480	2) Da altri investimenti finanziari	-	-
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-		-	
6) Altri oneri	1.546	-	5) Altri proventi	-	-
TOTALE	303.997	265.291	TOTALE	5.900	24.829
AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ FINANZIARIE EPATRIMONIALI (+/-)				- 298.097	- 240.462
E) Costi e oneri di supporto generale			**E) Proventi di supporto generale**		
1) Materie prime, sussidiarie, diconsumo e di merci	36.721	33.847	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	775.987	919.808	2) Altri proventi di supporto generale	5.438.750	5.084.881
3) Godimento beni di terzi	11.550	14.098			
4) Personale	3.939.727	3.974.726			
5) Ammortamenti	180.288	242.456			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-			
7) Altri oneri	128.543	123.286			
TOTALE	5.072.817	5.308.221	TOTALE	5.438.750	5.084.881
TOTALE ONERI E COSTI	69.669.379	72.336.532	TOTALE PROVENTI E RICAVI	69.729.695	72.396.406
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLEIMPOSTE (+/-)				60.316	59.774
Imposte dell'esercizio				(83.465)	(48.717)
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)				(23.150)	11.058

AVSI

People for development

RENDICONTO FINANZIARIO

(valori espressi in euro)

	31/12/2025	31/12/2024
A. Flussi finanziari generati dalla gestione reddituale		
Utile/(Perdita) d'esercizio	**30.014**	**11.058**
Imposte	30.301	48.717
(Plusvalenza)/Minusvalenza su cessione immobilizzazioni materiali		
Interessi passivi/(Interessi attivi)	296.551	240.462
Utile (Perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, e plus/minusvalenze da cessione	**356.866**	**300.236**
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	107.068	168.605
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	73.221	73.851
Svalutazione delle immobilizzazioni	0	0
Accantonamento al F.do trattamento di fine rapporto	301.479	262.865
Accantonamento F.do Svalutazione crediti progetti	0	0
Flusso prima delle variazioni del capitale circolante netto	**481.768**	**505.321**
Variazioni capitale circolante		
(Incremento) Decremento dei crediti verso finanziatori istituzionali	(213.576)	1.816.644
(Incremento) Decremento dei crediti verso donatori privati	(460.685)	(487.243)
Decremento (Incremento) altri crediti	(1.030.279)	67.118
Decremento (Incremento) imm.ni destinate alla vendita	0	0
Decremento (Incremento) ratei e risconti attivi	(41.362)	5.223
Incremento (Decremento) ratei e risconti passivi	13.014	8.746
Incremento (Decremento) dei debiti verso fornitori	59.282	154.310
Incremento(Decremento) altri debiti	(48.448)	187.401
Totale variazioni CCN	**(1.722.055)**	**1.752.199**
Altre rettifiche		
Interessi pagati	(296.551)	(240.462)
Imposte sul reddito pagato	(30.301)	(48.717)
Minusvalenze su cessione immobilizzazioni	0	0
Incremento (Decremento) dei debiti verso progetti	8.807.461	(3.245.515)
Rettifiche su crediti	0	0
Utilizzo TFR	(207.688)	(121.297)
Totale altre rettifiche	**8.272.921**	**(3.655.991)**
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	**7.389.500**	**(1.098.234)**
B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento		
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(9.760)	(87.003)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	0	
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie-partecipazioni	0	
Flusso dell'attività di investimento (B)	**(9.760)**	**(87.003)**
C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento		
Incrementi/ (Decremento) debiti a breve verso banche	(1.782.124)	(1.895.728)
Accensione finanziamenti	6.550.000	2.250.000
Rimborso finanziamenti	(5.500.000)	(500.000)
Flusso dell'attività di finanziamento (C)	**(732.124)**	**(145.728)**
Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide (A+-B+-C)	**6.647.617**	**(1.330.966)**
Disponibilità liquide iniziali	**13.317.334**	**14.648.300**
Disponibilità liquide finali	**19.964.950**	**13.317.334**

FONDAZIONE AVSI

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Cesena (FC) Via Padre Vicinio da Sarsina, 216
Codice Fiscale	81017180407
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	Registrazione in data 17/12/2024
Numero di repertorio progressivo	142032
Sezione del RUNTS	Altri enti del Terzo Settore
Numero REA	N/A
Partita IVA	03817840402
Fondo di dotazione Euro	40.918
Forma Giuridica	Fondazione di partecipazione
Indirizzo di posta elettronica certificata	segreteriadirezionale.avsi@pcert.postecert.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	CdO Opere sociali

Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2025

Sommario

INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE 6
1. Informazioni generali sull'ente 6
2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti 7
2.01 Assemblea dei Fondatori 7
2.02 Collegio dei Partecipanti 7
2.03 Consiglio di Amministrazione 8
2.04 Organo di Controllo 8
2.05 Gli obiettivi e i progetti 9
ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO 11
3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio 11
3.01 Immobilizzazioni immateriali 11
3.02 Immobilizzazioni materiali 12
3.03 Immobilizzazioni finanziarie 12
3.04 Valutazione dei progetti – "Crediti v/donatori privati ed istituzionali", "Riserve vincolate destinate da terzi" 12
3.05 Crediti 13
3.06 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 14
3.07 Disponibilità liquide 14
3.08 Ratei e risconti 14
3.09 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato 14
3.10 Debiti 14
3.11 Impegni e rischi 14
3.12 Riconoscimento dei ricavi e dei costi 15
3.13 Imposte sul reddito dell'esercizio 15
3.14 Criteri di conversione delle poste in valuta 16
3.15 Altre informazioni 16
4. Composizione delle immobilizzazioni immateriali 16
5. Movimenti delle immobilizzazioni materiali 17
5.01 Terreni e fabbricati 17
5.02 Impianti e macchinari 17
5.03 Attrezzature 18
5.04 Altri beni 18
6. Immobilizzazioni finanziarie 18
7. Attivo Circolante 19

7.01 Crediti verso utenti e clienti 19

7.02 Crediti verso associati e fondatori 19

7.03 Crediti verso enti pubblici 19

7.04 Crediti verso soggetti privati per contributi 20

7.05 Crediti verso enti della stessa rete associativa 21

7.06 Crediti tributari 22

7.07 Crediti verso altri 22

8. Disponibilità Liquide 23
9. Immobilizzazioni destinate alla vendita 23
10. Ratei, risconti attivi 23
11. Il patrimonio netto 23
12. Fondi con finalità specifiche 25
13. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato 25
14. Debiti con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo 26

14.01 Debiti verso banche 26

14.02 Debiti verso enti della stessa rete associativa 27

14.03 Debiti verso fornitori 27

14.04 Debiti tributari 28

14.05 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale 28

14.06 Debiti verso dipendenti e collaboratori 29

14.07 Altri debiti 30

15. Il rendiconto gestionale 30
16. Sezione A: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività di interesse generale: Riepilogo 30
17. Oneri e Costi: Costi e oneri da attività di interesse generale 30

17.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 30

17.02 Servizi 31

17.03 Godimento beni di terzi 32

17.04 Personale 32

17.05 Oneri diversi di gestione 33

18. Proventi e Ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale 33

18.01 Erogazioni liberali 33

18.02 Proventi del 5 per mille 33

18.03 Contributi da soggetti privati 34

18.04 Contributi da enti pubblici 34

18.05 Altri ricavi, rendite e proventi 35

19. Sezione B: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività diverse: Riepilogo 35

20. Oneri e costi: Costi e oneri da attività diverse 35
20.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 36
20.02 Servizi 36
20.03 Personale 36
20.04 Oneri diversi di gestione 36
21. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività diverse 36
21.01 Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi 36
22. Sezione C: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività di raccolta fondi: Riepilogo . 37
23. Oneri e costi: Costi e oneri da attività di raccolta fondi 37
23.01 Oneri per raccolte fondi abituali 37
24. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi 38
24.01 Proventi da raccolte fondi abituali 38
25. Sezione D: Oneri e costi/Proventi e ricavi da att.tà finanz. e patrim.li: Riepilogo .. 38
26. Oneri e costi: Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali 39
26.01 Su rapporti bancari 39
26.02 Su prestiti 39
26.03 Accantonamenti per rischi ed oneri 39
26.04 Altri oneri 39
27. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali.... 39
27.01 Da rapporti bancari 39
27.02 Altri proventi 39
28. Sezione E: Oneri e costi/Proventi e ricavi da att.tà di supp.to gen.le: Riepilogo 40
29. Oneri e costi: Costi e oneri di supporto generale 40
29.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 40
29.02 Servizi 40
29.03 Godimento beni di terzi 41
29.04 Personale 41
29.05 Ammortamenti 42
29.06 Accantonamenti per rischi ed oneri 43
29.07 Altri oneri 43
30. Proventi e ricavi: Proventi e ricavi di supporto generale 43
30.01 Altri proventi di supporto generale 43
31. Erogazioni liberali ricevute 43
32. I dipendenti e i volontari 44
33. Operazioni con parti correlate 45
34. Destinazione dell'avanzo/disavanzo 48
ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO E DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE . 49
35. Situazione dell'ente e andamento della gestione 49

36. Evoluzione prevedibile della gestione 49
37. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie 51
38. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime 51
39. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate 51
40. Informazioni relative al costo del personale 52
41. Raccolta fondi 52
42. Compensi alla Società di revisione 52
43. Ulteriori informazioni 53

Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2025

INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

1. Informazioni generali sull'ente

A decorrere dal 17 ottobre 2024, Fondazione AVSI è divenuta formalmente ETS (Ente del Terzo Settore), in seguito al provvedimento di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore con numero di repertorio 142032 emesso dalla Regione Emilia-Romagna. Ha dunque cambiato la sua denominazione sociale in "Fondazione AVSI – ETS" o "AVSI – ETS", in seguito "Fondazione AVSI". La Fondazione AVSI è una Organizzazione della Società civile iscritta – ai sensi della legge 11 agosto 2014, N. 125 – al N. 60 dell'elenco dei soggetti senza finalità di lucro tenuto dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) con Decreto N. 2016/337/000143/0 del 04/04/2016 (già ong riconosciuta idonea – ai sensi dell'Art.28 della Legge 26/02/1987, N. 49 – dal Ministero degli Esteri italiano con D.M. N. 1988/128/4195/3 del 14/09/1988).
L'ente è stato costituito il 27 Settembre 1972 e trasformata in Fondazione il 2 Dicembre 2004.
L'ente svolge in via esclusiva o principale le seguenti attività di interesse generale per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale:

1. Cooperazione allo sviluppo
2. Adozione nazionale e internazionale
3. Sensibilizzare l'opinione pubblica
4. Formazione professionale e umana del personale
5. Collaborare con le istituzioni, le organizzazioni anche private, le autorità sia nazionali che internazionali, le Nazioni Unite, i movimenti, i gruppi e le comunità
6. Aderire a organismi, unioni, enti, federazioni nazionali e internazionali
7. Attività di beneficenza
8. Accoglienza umanitaria e integrazione sociale dei migranti
9. Tutela dei diritti civili
10. Ricerca scientifica
11. Tutela e valorizzazione dell'ambiente
12. Raccolta fondi

L'ente ha sede legale in Cesena e ha sedi operative in Milano, Napoli, Torino, Caltagirone (CT), Castromediano (LE) e altri 26 Paesi.

Dal punto di vista fiscale l'ente è un ETS non commerciale ai sensi dell'articolo 79 comma 5 del D.lgs. n. 117/2017.

L'ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020. Essendo i "ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate" dell'ente superiori a € 300.000 il bilancio è composto dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione" di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020.
L'esercizio dell'ente decorre dal 01 Gennaio al 31 Dicembre di ogni anno.
Oltre al bilancio dell'esercizio l'ente ha redatto il bilancio sociale ai sensi dell'articolo 14 del D.lgs. n. 117/2017.

2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

La seguente tabella illustra alcuni dati fondamentali in merito ai fondatori e al funzionamento degli organi di *governance* dell'ente.

Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito al funzionamento degli organi di governance	N.
Fondatori dell'ente	*34 enti e 11 persone fisiche*
Assemblee dei Fondatori	*2*
Membri del Consiglio di Amministrazione	*7*
Consigli di Amministrazione tenutisi nell'esercizio	*9*
Collegio dei Partecipanti e nuovi ammessi durante l'esercizio	*87 persone fisiche e 1 ente. Non ci sono stati nuovi ammessi al collegio*
Sedute dell'assemblea dei partecipanti tenutesi nell'esercizio	*1*
Membri dell'Organo di Controllo	*3*
Monitoraggi dell'Organo di Controllo	*3*

La *governance* di AVSI si compone di:

- Assemblea dei Fondatori
- Collegio dei Partecipanti
- Consiglio di Amministrazione
- Presidente e Vice Presidente
- Segretario Generale
- Organo di Controllo

2.01 Assemblea dei Fondatori

Sono Fondatori gli enti e le persone fisiche che così sono state qualificate, all'atto di trasformazione dell'Associazione AVSI in Fondazione AVSI, dall'Assemblea dei Soci mediante delibera democraticamente adottata all'unanimità dei presenti (2 dicembre 2004).
I poteri dell'Assemblea dei Fondatori sono definiti dall'articolo 9 dello Statuto in vigore.

2.02 Collegio dei Partecipanti

Sono Partecipanti, siano essi enti o persone fisiche, coloro che così sono stati qualificati dall'Assemblea di AVSI all'atto di trasformazione dell'Associazione in Fondazione (2 dicembre 2004), mediante delibera democraticamente adottata all'unanimità dei presenti. Il collegio dei Partecipanti è definito all'art. 11 dello Statuto in vigore.
Il Collegio dei Partecipanti è attualmente composto da 88 membri, di cui:

- 87 persone fisiche (31 donne e 56 uomini)
- 1 ente

2.03 Consiglio di Amministrazione

La Fondazione è amministrata da un Consiglio di Amministrazione così come definito dall'art. 12 dello Statuto in vigore. I poteri del Consiglio di amministrazione sono invece definiti dall'art. 13 dello Statuto.
I membri del Consiglio di Amministrazione non percepiscono emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti.

Con delibera del 26 giugno 2025 l'Assemblea dei Fondatori ha nominato il Consiglio di Amministrazione:

1. Marilena Chessa, già Magistrato (1° nomina Consigliere 18.12.2023)
2. Donato Di Gilio, CEO presso Core sp z o.o, già Presidente di AVSI Polska (1° nomina Consigliere 26.06.2025)
3. Alessandro Maffioli, Chief Development Effectiveness Division presso IDB Invest (1° nomina Consigliere 23.06.2021)
4. Lorenzo Ornaghi, già Rettore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (1° nomina Consigliere 18.07.2013)
5. Daniele Sacco, Partner Risorse Umane presso Consuling s.a.s. e Professore a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore (1° nomina Consigliere 26.06.2025)
6. Patrizia Savi, Chief Financial e Risk Officer presso Sea-Aeroporti di Milano (1° nomina Consigliere 18.07.2013)
7. Giampaolo Silvestri, Segretario Generale Fondazione AVSI (1° nomina Consigliere 18.07.2013)

In data 30 giugno 2025 il Consiglio di Amministrazione ha nominato Patrizia Savi Presidente, Daniele Sacco Vice-Presidente e Giampaolo Silvestri Segretario Generale.

In data 07.01.2026 il consigliere Alessandro Maffioli ha dato le dimissioni per motivi personali. Come previsto dallo Statuto, è stato quindi cooptato Emanuele Bracco, Professore Associato presso l'Università di Verona, il 16.02.2026. La sua nomina verrà formalizzata nella prossima assemblea del C.d.A. il 29.06.2026.

2.04 Organo di Controllo

L'Organo di Controllo è nominato dall'Assemblea dei Fondatori con voto dei soli Fondatori Enti. Resta in carica quattro esercizi e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio consuntivo relativo all'ultimo esercizio del suo mandato e può essere riconfermato.
L'Organo è composto da:

1. Delia Gatti, Presidente (1° nomina Presidente 26.06.2025)
2. Piergiorgio Gusso, Revisore e membro effettivo (1° nomina Revisore 26.06.2025)
3. Alfredo Tradati, Revisore e membro effettivo (1° nomina Revisore 18.07.2013)
4. Tatiana Bertonati, membro supplente (1° nomina 22.12.2017)
5. Samuela Cecconello, membro supplente (1° nomina 22.12.2017)

Esso ha il compito di vigilare:

- sulla conformità alla legge e allo Statuto dell'attività della Fondazione e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sull'adeguatezza

dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;

- esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale; attesta che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida adottate ai sensi dell'articolo 14 del Decreto 117.

In data 29 giugno 2023 l'Assemblea dei Fondatori ha conferito l'incarico della revisione legale dei conti alla società EY S.p.A. in conformità a quanto previsto all'art. 31 del D. Lgs. 117/2017 su proposta motivata dell'Organo di Controllo ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 39/2010.

2.05 Gli obiettivi e i progetti

Nel 2025 AVSI ha posto in essere tutte le attività previste dallo statuto (cfr. art. 2 Scopi) e in riferimento all'art. 5 del d.lgs. 117/2017, a eccezione della promozione dell'affido familiare. Per quanto riguarda le attività svolte in maniera secondaria strumentale, nel 2025 sono state realizzate prestazioni di servizio in Haiti, Mozambico, Italia, Repubblica del Congo, Rwanda, Costa d'Avorio e Uganda. Nel 2025 è stato inoltre sottoscritto un contratto di sponsorizzazione.
Di seguito sono riportate alcune informazioni relative alle attività del 2025 della Fondazione:

- 304 Progetti
- 41 Paesi
- 1.776 Staff
- 2.705.176 Beneficiari diretti | 10.997.141 indiretti
- 20.417 Sostegni a distanza | Bambini e ragazzi nel mondo
- 1.431 Partner locali | Organizzazioni, imprese, istituzioni
- 19.385 Donatori | Istituzioni, persone fisiche, fondazioni, aziende, scuole
- 252 AVSI Point | Gruppi di sostegno che coinvolgono 1.572 volontari con cui AVSI è in contatto diretto, parte di una rete composta da oltre 3.000 persone

Nel 2025 AVSI ha gestito un numero complessivo di progetti in lieve crescita rispetto all'anno precedente, consolidando la qualità degli interventi e puntando a garantire la sostenibilità delle attività in uno scenario globale sempre più incerto. I risultati raggiunti confermano un percorso di consolidamento, nonostante il contesto segnato dalla crisi di USAID e dalle difficoltà di altri grandi donatori istituzionali.

Progetti	Totale 304
Conclusi nel 2025	160
In corso nel 2025	62
Iniziati nel 2025	82

I progetti sopracitati contribuiscono a tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030, in particolare alla riduzione di povertà e disuguaglianze, all'educazione, alla pace e alla giustizia. In contesti diversi, l'Organizzazione interviene attraverso progetti integrati che abbracciano le dimensioni educativa, economico-lavorativa e istituzionale, promuovendo inclusione sociale, accesso ai servizi essenziali e condizioni più eque per uno sviluppo che sia davvero di tutti.

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile	Numero progetti
GOAL 1: SCONFIGGERE LA POVERTÁ	248
GOAL 2: SCONFIGGERE LA FAME	134
GOAL 3: SALUTE E BENESSERE	218
GOAL 4: ISTRUZIONE DI QUALITÁ	263
GOAL 5: PARITÁ DI GENERE	204
GOAL 6: ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI	82
GOAL 7: ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	59
GOAL 8: LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	213
GOAL 9: IMPRESE; INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE	25
GOAL 10: RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE	265
GOAL 11: CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	118
GOAL 12: CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI	177
GOAL 13: LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO	146
GOAL 14: VITA SOTT'ACQUA	6
GOAL 15: VITA SULLA TERRA	15
GOAL 16: PACE; GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE	268
GOAL 17: PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI	213

La percentuale molto soddisfacente di più del 95% di progetti conclusi nel 2025 che hanno sostanzialmente raggiunto i risultati previsti conferma un percorso di crescita e consolidamento, nonostante la chiusura di USAID a inizio anno e il suo grosso impatto sull'intero sistema della cooperazione internazionale. AVSI ha ottenuto l'accreditamento al Global Partnership for Education a luglio 2025 e ha rafforzato il proprio posizionamento internazionale, ampliando le negoziazioni dirette e i consorzi multi-stakeholder. A fronte di una crisi che ha inciso profondamente sul settore, l'Organizzazione ha raggiunto il 100% del budget di approvazioni 2025, con una significativa diversificazione delle fonti (37% Cooperazione italiana e 25% UE) e l'attivazione di nuovi donatori, tra cui JICA (cooperazione bilaterale giapponese).

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.
I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore, OIC 35 e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali.
Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza.
Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.
La valutazione delle voci è stata quindi effettuata secondo prudenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della cosiddetta funzione economica degli elementi attivi e passivi.
Nella rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci è stato osservato il principio della rilevanza ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio della Fondazione.
Le valutazioni delle poste attive e passive sono effettuate ai sensi dell'art. 2426 Cod.civ.
Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

3.01 Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto inclusivo degli oneri accessori e sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura sulla base delle seguenti aliquote:

Categorie	Aliquote
• Spese modifiche statutarie	20%
• Spese certificazione di qualità	20%
• Spese registrazione marchio	20%
• Software	33%
• Migliorie su beni di terzi	Durata residua contratto di affitto

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

3.02 Immobilizzazioni materiali

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni è pari al loro costo di acquisizione e corrisponde al prezzo pagato, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino all'entrata in esercizio. I beni acquisiti a titolo gratuito sono iscritti al valore di mercato alla data dell'acquisizione. Il valore di costo è rettificato solo in conformità di apposite leggi nazionali che permettano la rivalutazione delle immobilizzazioni. In nessun caso gli oneri finanziari sono capitalizzati sul costo dei beni, mentre l'IVA non detraibile è addebitata al cespite ed incrementa il valore di ammortamento dello stesso.
I costi per ammodernamenti e migliorie sono capitalizzati solo quando producono effettivi incrementi di produttività.
I beni sono stornati dalla situazione patrimoniale al momento del realizzo per cessione.
Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.
Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base d'aliquote economico tecniche, ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti, ridotte al 50% per le immobilizzazioni acquisite nell'esercizio.

Le aliquote applicate, tenendo conto di quanto sopra descritto, sono le seguenti:

Categorie	Aliquote
• Fabbricati	3%
• Impianti e macchinario e attrezzature	15%
• Automezzi	25%
• Mobili ufficio	12%
• Macchine ufficio elettroniche	20%
• Altri beni valore unitario inferiore al limite (Euro 516,46)	100%

3.03 Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo ed il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore, nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

3.04 Valutazione dei progetti – "Crediti v/donatori privati ed istituzionali", "Riserve vincolate destinate da terzi"

I progetti di cooperazione internazionale gestiti da AVSI sono soggetti ad approvazione e coperti finanziariamente da diverse istituzioni, quali lo Stato Italiano (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Presidenza del Consiglio), la Commissione Europea, gli Enti locali, alcuni organismi internazionali (World Bank, UNICEF, OCHA) ed altri donatori bilaterali (USAID, BPRM, GIZ, Cooperazione Olandese, Cooperazione Spagnola e Cooperazione Svizzera).

Ulteriori e significativi contributi sono erogati da soggetti privati, fondazioni e Conferenza Episcopale Italiana.

I contributi ricevuti dai privati ricoprono un ruolo fondamentale per AVSI, in quanto consentono sia il finanziamento di progetti elaborati per rispondere a esigenze emerse nei Paesi ma alle quali non è possibile rispondere con progetti istituzionali, sia il finanziamento di progetti il cui budget prevede solo una copertura parziale da parte delle altre istituzioni.

I budget predisposti da AVSI per i progetti pluriennali di cooperazione internazionale prevedono sempre un risultato economico e finanziario pari a zero.
La copertura dei costi è, infatti, garantita dai contributi erogati dalle varie istituzioni sopra elencate e dalla possibilità di attingere ai finanziamenti privati, in tutti i casi in cui i "contributi istituzionali" non siano sufficienti a coprirli o in cui siano stati sostenuti costi maggiori rispetto a quelli preventivati ed "approvati" da parte dei "finanziatori istituzionali".

Di seguito viene sinteticamente descritto il sistema di rilevazione contabile adottato da AVSI.
In presenza di una decisione formale, documentata, da parte di un ente finanziatore che assegna ad AVSI l'incarico di realizzare il progetto quantificandone l'entità finanziaria, si iscrive tra i crediti dello stato patrimoniale l'intero importo che l'ente finanziatore si è impegnato a corrispondere per la realizzazione del progetto e contestualmente quest'ultimo viene registrato tra i ricavi di Rendiconto Gestionale.
Contemporaneamente il ricavo atteso viene rettificato totalmente in quanto non ancora manifestatosi e, a contropartita, lo stesso importo viene rilevato tra il patrimonio della Fondazione, nella voce riserve vincolate destinate da terzi, evidenziando così il vincolo che AVSI ha verso il progetto per la sua realizzazione.
Ogni incasso di tranche progettuale comporta di volta in volta la diminuzione del credito totale iscritto a stato patrimoniale.
In relazione al sistema di rilevazione contabile adottato, ogni qualvolta un progetto presenti una componente di apporto proprio di AVSI, l'impegno finanziario relativo viene rilevato, su base progettuale nel budget del progetto stesso.
I costi sostenuti a valere su tali impegni, iscritti a Rendiconto Gestionale, determinano la riduzione dell'impegno stesso. La contropartita sul versante dei ricavi viene garantita dai contributi privati raccolti da AVSI.
Utilizzando questo metodo di rilevazione contabile, per ogni progetto implementato sono disponibili il totale delle somme che AVSI deve ancora incassare dai diversi finanziatori per i progetti (in corso e conclusi) e il totale delle risorse, per la parte finanziata dal donatore, che AVSI deve ancora impiegare per la realizzazione dei progetti stessi oltre che il totale degli impegni su base annua relativi ai progetti che prevedono una componente di apporto proprio.

La rappresentazione nello stato patrimoniale di ogni singolo progetto viene assicurata dalle seguenti poste:

- "Crediti verso enti pubblici": iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, rappresentano quanto AVSI deve ancora ricevere dal finanziatore per il progetto;
- "Riserve vincolate destinate da terzi": iscritti nel passivo dello stato patrimoniale, indicano quanto AVSI deve ancora erogare, a valere sul contributo concesso dal finanziatore, per la realizzazione del progetto;

3.05 Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e nei limiti del valore di presumibile realizzo e, pertanto, sono esposti nello stato patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione ritenuto adeguato a coprire

le perdite per inesigibilità ragionevolmente prevedibili. Se, in un esercizio successivo, le ragioni che in precedenza avevano comportato una svalutazione vengono meno in tutto o in parte la svalutazione rilevata precedentemente deve essere stornata. Gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione dei crediti con scadenza entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito e i costi di transazione, sono ritenuti non significativi. In tale caso è omessa l'attualizzazione, gli interessi sono computati al nominale ed eventuali costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del credito a rettifica degli interessi attivi nominali.

3.06 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Gli "Altri titoli" sono valutati al minore tra il costo e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

3.07 Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale. Le disponibilità denominate in valuta estera sono valutate al cambio di fine esercizio

3.08 Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di proventi e costi comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

3.09 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Tale fondo è stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti di dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

3.10 Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione dei debiti entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, e di eventuali costi di transazione sono ritenuti non significativi. In tale caso è omessa l'attualizzazione e gli interessi sono computati al nominale ed i costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del debito a rettifica degli interessi passivi nominali. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria. I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

3.11 Impegni e rischi

Le garanzie sono indicate sulla base del rischio in essere alla fine dell'esercizio.
I rischi per i quali la manifestazione è probabile sono descritti nella Relazione di Missione e accantonati nei fondi rischi. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

3.12 Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi derivanti dai "Contributi da enti pubblici" sono iscritti nel periodo in cui sono registrati i relativi costi.
L'impianto contabile di AVSI prevede che all'atto della concessione del contributo da parte del finanziatore si proceda all'immediata rilevazione dell'intero contributo riconosciuto, contemporaneamente rettificato per il medesimo importo dalla rilevazione del vincolo patrimoniale che sorge in capo alla Fondazione verso il progetto. La rettifica viene effettuata attraverso l'impiego di un conto di natura economica della voce contributi di competenza dell'esercizio denominato "Variazione contributi" suddiviso per tipologia di finanziatore.
Il rispetto della correlazione tra costi sostenuti per i progetti e relativi ricavi viene assicurato dalla riduzione del vincolo patrimoniale verso il progetto e dalla contestuale diminuzione della componente di rettifica dei ricavi riconosciuti effettuata a fronte di ogni costo sostenuto, a carico del finanziatore ed imputabile al progetto.

I ricavi derivanti dai "Altri proventi di supporto generale" sono iscritti, per cassa, nel periodo in cui sono percepiti per quanto riguarda quelli relativi a progetti gestiti dall'Italia mentre per quanto riguarda i contributi derivanti da progetti gestiti dalle sedi locali essi sono inseriti sulla base del mutuo riconoscimento del contributo in sede di verifica delle partite intercompany.

I ricavi "5 x 1000" sono iscritti sulla base della comunicazione da parte dell'Agenzia delle Entrate dell'importo spettante alla Fondazione. Al 31.12.25 non figurano importi a credito in quanto la Fondazione ha ricevuto la quota di competenza dell'esercizio.

I ricavi "Ricavi, rendite e proventi da attività diverse" sono iscritti in base al principio della competenza quando si verificano le condizioni per il riconoscimento degli stessi.

Gli "Invii fondi in attesa di rendicontazione", all'interno della voce "Servizi" sono considerati costi del progetto, iscritti all'atto della trasmissione dei fondi in loco e riclassificati secondo le voci dello schema di bilancio al ricevimento della rendicontazione analitica del progetto.

I "Costi sostenuti in Italia per i progetti" i "Costi e oneri di supporto generale", i "Costi e oneri da attività diverse" e i "Costi e oneri da attività di raccolta fondi" sono iscritti secondo il principio della competenza temporale e della correlazione che per i servizi coincide con il periodo di effettuazione della prestazione.

Gli interessi attivi e passivi e gli altri costi e ricavi sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza temporale.

3.13 Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte correnti sono iscritte in bilancio in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni vigenti e tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Ai sensi degli articoli dal 79 all'89 del Titolo X Regime fiscale degli Enti del Terzo Settore del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117, non costituisce esercizio di attività commerciale lo svolgimento delle attività istituzionali nel perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale, pertanto sono esclusi dalle imposte sui redditi (IRES) i contributi ricevuti ed i proventi derivanti dall'attività di interesse generale di AVSI.

3.14 Criteri di conversione delle poste in valuta

Le transazioni originariamente in valuta diversa dall'Euro sono convertiti in Euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera relativi a quest'ultima tipologia sono iscritte a Rendiconto Gestionale rispettivamente nella voce "Oneri diversi di gestione" e "Altri ricavi, rendite e proventi" nella sezione A del Rendiconto Gestionale, "Attività di interesse generale".

I crediti e debiti in essere a fine esercizio sono esposti in bilancio al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. Le eventuali differenze su cambi derivanti da tali adeguamenti sono imputate a Rendiconto Gestionale rispettivamente nella voce "Oneri diversi di gestione" e "Altri ricavi, rendite e proventi" nella sezione A del Rendiconto Gestionale, "Attività di interesse generale".

3.15 Altre informazioni

Gli importi esposti nella presente Relazione di Missione, se non diversamente indicato, sono riportati in Euro.
Il presente bilancio viene sottoposto a revisione legale.
La società incaricata di tale revisione è EY S.p.A.

4. Composizione delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle "immobilizzazioni immateriali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
90.433	187.741	-97.308

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio	0	0	73.010	11.572	0	0	103.158	187.741
Costo	76.205	0	658.216	22.437	1.000	0	640.925	1.398.783
Fondo ammortamento	-76.205	0	-585.206	-10.865	-1000	0	-537.767	-1.211.042
Valore di bilancio al 31.12.2024	0	0	73.010	11.572	0	0	103.159	187.741
Variazioni nell'esercizio	0	0	9.760	0	0	0	0	9.760
Ammortamento dell'esercizio	0	0	-45.057	-3.397	0	0	-58.614	-107.068
Valore di fine esercizio	0	0	37.713	8.175	0	0	44.545	90.433

I costi contenuti nella voce "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" sono legati allo sviluppo del sito internet e al database unico per la gestione dei sostenitori e per la gestione dei flussi dei contributi ricevuti da soggetti privati (legati ad erogazioni liberali e a sostegno a distanza) attraverso la piattaforma Doc Finance.

Il valore corrente di questa voce al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 37.713, al netto del fondo di ammortamento per Euro 630.262.

Il valore corrente della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 8.175, al netto del fondo di ammortamento di Euro 14.262.

Il valore corrente della voce "Altre" al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 44.545, al netto del fondo di ammortamento di Euro 596.381, e riguarda costi capitalizzati per migliorie sull'immobile in affitto.

5. Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle "immobilizzazioni materiali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
1.029.523	1.102.744	-73.221

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio	1.063.625	6.587	32.531	0	0	1.102.744
Costo	1.960.428	56.781	171.748	2.381	0	2.191.338
Fondo ammortamento	-896.803	-50.193	-139.217	-2.381	0	-1.088.594
Valore di bilancio al 31.12.24	1.063.625	6.588	32.531	0	0	1.102.744
Variazioni nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	-58.813	-3.264	-11.144	0	0	-73.221
Valore di fine esercizio	1.004.812	3.324	21.387	0	0	1.029.523

5.01 Terreni e fabbricati

Tale voce si riferisce al fabbricato civile di proprietà di AVSI, sito in Cesena, Via Padre Vicinio da Sarsina ed acquistato a titolo oneroso nel febbraio 2008 utilizzato come sede legale e ad un immobile sito in Romania acquisito a seguito di una erogazione dedicata di un sostenitore privato, ceduto in comodato d'uso alla ONG rumena *Asociatia FDP – protagonisti in educatie* e adibito a centro di formazione professionale. Entrambi i fabbricati sono strumentali.
Il valore corrente al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 1.004.812, al netto del fondo di ammortamento per Euro 955.616.

5.02 Impianti e macchinari

Tale voce ricomprende l'impianto di allarme nella sede di Milano, le attrezzature fotografiche e l'impianto vivavoce per conferenze.
Non ci sono state variazioni nel corso dell'esercizio 2025, pertanto al 31 dicembre 2025 la voce ha un valore di Euro 3.324 al netto del fondo ammortamento di Euro 53.456.

5.03 Attrezzature

Tale voce, che ricomprende "Mobili ufficio" e "Macchine ufficio elettroniche", al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 21.387 al netto del fondo ammortamento di Euro 150.361.

5.04 Altri beni

Al 31 dicembre 2025 il valore al netto del fondo ammortamento di questa voce è pari a 0. Non sono state registrate movimentazioni nel 2025.
Tali immobilizzazioni non sono state oggetto di svalutazioni o di rivalutazioni di legge o volontarie.

6. Immobilizzazioni finanziarie

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle "immobilizzazioni finanziarie" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
25.619	25.619	===

La tabella sottostante riassume la situazione delle immobilizzazioni finanziarie della Fondazione, invariate rispetto all'esercizio procedente:

	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio		Situazione finale		
Descrizione	Costo Storico	Svalutaz. cumulate	Saldo 01/01/2025	Incrementi (Decrementi)	Svalutaz. dell'eserc.	Costo Storico	Svalutaz. cumulate	Saldo 31/12/2025
Fondazione Banco Alimentare	103.291	-103.291	0	0	0	103.291	-103.291	0
Associazione Triulza	5.000	0	5.000	0	0	5.000	0	5.000
Associazione Santa Lucia	620	0	620	0	0	620	0	620
Vita S.p.A.	50.000	-30.054	19.946	0	0	50.000	-30.054	19.946
I Fish Farm	53	0	53	0	0	53	0	53
Totale	**158.964**	**-133.345**	**25.619**	**0**	**0**	**158.964**	**-133.345**	**25.619**

Le immobilizzazioni finanziarie ricomprendono la quota di partecipazione del 22,7% al valore nominale nella società ugandese I Fish Farm nata da un progetto implementato dalla Fondazione per un valore di Euro 53 e la quota di partecipazione del 2,85% del valore di euro 19.946 in Vita Società Editoriale S.p.A. impresa sociale, parzialmente svalutata per adeguarla alla corrispondente quota di patrimonio netto negli esercizi precedenti. Nell'ultimo bilancio chiuso dalla società (al 31/12/2024), il patrimonio netto ammontava a euro 829.609.

Sono qui anche ricomprese le quote associative versate ad altre fondazioni e associazioni. Si evidenzia che la partecipazione del 40% al fondo di dotazione della Fondazione Banco Alimentare (un'organizzazione non lucrativa di utilità sociale), acquisita in data 28 settembre 1998 è stata interamente svalutata già negli esercizi precedenti. Sono inoltre ricomprese anche la quota di partecipazione al fondo della Associazione Santa Lucia (iscritta in bilancio per Euro 620) e la quota di partecipazione al fondo di dotazione dell'Associazione Triulza, acquisito dalla Fondazione nel corso del 2020 e iscritto al valore di conferimento.

7. Attivo Circolante

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dell'attivo circolante con una particolare attenzione ai crediti che costituiscono il portafoglio dei contratti in essere per la realizzazione delle attività di interesse generale definite dallo statuto.

7.01 Crediti verso utenti e clienti

Tale voce riporta l'ammontare dei crediti in essere al 31.12.2025 relativi all'attività accessoria della Fondazione per prestazioni di servizio e consulenza ed è pari a di Euro 1.094.088.
La cifra è formata da Euro 971.132 di crediti verso clienti per l'attività accessoria e per Euro 122.956 per fatture da emettere, sempre per l'attività accessoria svolta dalla Fondazione.
Si segnala che al 31.12.2025 Euro 19.032 dei crediti verso utenti e clienti corrispondono a il credito verso la società Treedom srl che è in corso di rimborso sulla base di un piano concordato.

7.02 Crediti verso associati e fondatori

La voce comprende un prestito per Euro 14.850 a I-Fish Farm, cooperativa di pescatori creata in Uganda nell'ambito di un progetto della Fondazione ormai concluso e concesso a titolo di capitale di anticipazione con lo scopo di rendere possibile il salto di scala richiesto per l'ampliamento della attività della cooperativa.

7.03 Crediti verso enti pubblici

Tale voce rappresenta il totale delle previsioni di incasso sui progetti istituzionali.
La tabella seguente presenta la suddivisione della voce in base al soggetto finanziatore:

	Crediti verso enti pubblici	Credito al 31.12.2025	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio successivo	Credito al 31.12.2024
1)	Stato Italiano	20.001.702	12.316.551	7.685.152	13.494.228
2)	Commissione Europea	16.911.409	6.836.426	10.074.983	17.769.905
3)	Enti Governo Stati Uniti	3.857.084	3.857.084	0	6.295.425
4)	OO.II.	4.614.118	3.043.382	1.570.736	3.495.690
5)	Banca di Sviluppo	5.893.238	5.893.238	0	8.434.108
6)	Altri Organismi Bilaterali	3.219.642	2.294.875	924.767	4.679.977
7)	Enti locali nazionali	489.898	454.399	35.499	604.181
Totale		**54.987.092**	**34.695.955**	**20.291.137**	**54.773.515**

La situazione complessiva registra rispetto all'esercizio precedente un aumento di Euro 213.576.

Il risultato è l'effetto dell'aumento dei crediti vantanti verso lo Stato Italiano (aumentati di Euro 6.507.474), dovuto soprattutto ai nuovi progetti finanziati da AICS in Ucraina (progetto *Promo* di 1.799.999 Euro), in Mozambico (progetto *Cambio* di 2.000.000 Euro) e in Costa d'Avorio (progetto *Reussir* di 10.000.000).

Si registra inoltre un aumento dei crediti verso le organizzazioni internazionali (aumento di Euro 1.118.428), dovuto soprattutto al nuovo progetto finanziato da UNOPS in RDC (progetto *Suidac II* di 2.152.077 Euro) e ai nuovi progetti finanziati da OCHA in Libano (progetti *Multisector Humanitarian Response* di 965.251 Euro e *Pillar I* di 738.337 Euro) e in Ucraina (progetto *Home* di 878.517 Euro).

I crediti in essere verso le agenzie collegate con il Governo degli Stati Uniti ammontano a Euro 3.857.084 (diminuiti di Euro 2.438.341), e sono rappresentati dai crediti vantati per il progetto BPRM del Brasile, ai tre progetti finanziati da BHA in Haiti (di cui uno con capofila l'ONG GOAL e un altro con capofila l'ONG Acted) e in Somalia (con capofila l'ONG Save the Children). Tali progetti sono partiti prima dello shutdown di USAID, e pertanto rimangono attivi con relativa esigibilità del credito.

I crediti vantati verso gli altri donatori bilaterali per un importo di Euro 3.219.642 danno continuità alla collaborazione della Fondazione nel corso del 2025 con le agenzie di cooperazione di diversi paesi europei, in particolare GIZ (cooperazione tedesca), con cui si prosegue la realizzazione di progetti in Iraq, Libano, Sierra Leone, RDC, Sud Sudan e Burundi, con la cooperazione svizzera per i progetti in Mozambico e in Haiti, con la cooperazione olandese per un progetto in Sud Sudan, con la cooperazione belga per un progetto in Costa d'Avorio e con la cooperazione spagnola per un progetto ad Haiti.
La diminuzione di Euro 1.460.335 dei crediti verso gli altri organismi bilaterali è dovuta all'incasso dei progetti in corso, non bilanciati da nuovi contratti.

In diminuzione sono i crediti vantati al 31.12 verso la Commissione Europea, pari ad Euro 16.911.409, costituiti da progetti ECHO e UE in corso di realizzazione in Burundi, Libano, Haiti, Rwanda, RDC, Costa d'Avorio, Ecuador, Uganda e Congo.

I crediti verso enti locali, pari a Euro 489.898, rappresentano i crediti in essere alla data della chiusura dell'esercizio vantati verso Regione Emilia Romagna per i progetti in corso di realizzazione in Palestina, Ucraina, Cameroun e Libano, verso Regione Lombardia e Regione Friuli Venezia Giulia per progetti legati alla situazione di emergenza derivata dal conflitto in Ucraina.

I crediti in essere verso le Banche di Sviluppo ammontano al 31.12 a Euro 5.893.238 ed evidenziano la continua collaborazione della Fondazione con FAES per i progetti implementati ad Haiti.

Da ultimo, al 31.12.25 non è iscritto alcun credito relativo all'erogazione del 5x1000, in quanto la Fondazione ha già incassato la quota di competenza normalmente iscritta a bilancio.

7.04 Crediti verso soggetti privati per contributi

Tale voce risulta composta da crediti verso Fondazioni private, bancarie, la Conferenza Episcopale Italiana e privati istituzionali per progetti implementati in Siria, Costa d'Avorio,

Italia, Sierra Leone, Cameroun, Venezuela, Ucraina, Libia, Kenya, Haiti, Myanmar, Uganda, Tunisia, RDC e Repubblica Dominicana.

Tra i principali crediti in essere al 31.12 verso le fondazioni, si segnalano in particolare l'importo di Euro 450.000 verso Fondazione Cariplo, Euro 300.000 verso Fondazione Peretti, Euro 250.000 verso Fondazione San Zeno, Euro 200.000 verso F2i, Euro 169.829 verso GCFF - Global Christian Fellowship Fund, Euro 159.520 verso Caritas Pro Vitae, Euro 150.000 verso Caritas Italia, Euro 150.000 verso Fondo Intesa, Euro 140.000 verso IVECO e Euro 125.000 verso Enel Cuore Onlus.
L'importo di Euro 20.921 è riferito a contributi privati registrati per competenza nell'esercizio. Essi rappresentano contributi trasferiti dal donatore negli ultimi giorni del 2025 e accreditati all'inizio del 2026.

Qui di seguito un dettaglio:

	Crediti verso soggetti privati per contributi	Credito al 31.12.2025	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio successivo	Credito al 31.12.2024
1)	Crediti v/Donatori Privati	20.921	20.921	0	25.494
2)	Crediti v/Fondazioni e Altri	2.278.176	1.561.335	716.841	2.149.097
3)	Crediti verso donatori SAD	3.677	3.677	0	3.054
4)	Crediti verso CEI	926.051	479.576	446.475	590.494
5)	Fondo svalutazione crediti	-75.000	-75.000	0	-75.000
Totale		**3.153.825**	**1.990.509**	**1.163.316**	**2.693.140**

7.05 Crediti verso enti della stessa rete associativa

La tabella seguente presenta i crediti vantati dalla Fondazione verso sedi AVSI all'estero.

Soggetto	Saldo al 01.01.25	Saldo al 31.12.25
Crediti v/AVSI Giordania	0	8.941
Crediti v/AVSI Burundi	0	2.385
Crediti v/AVSI Rep. Dominicana	0	42.046
Crediti v/AVSI Myanmar	8.891	0
Crediti v/AVSI Costa D'Avorio	268.510	280.760
Crediti v/AVSI Ecuador	41.355	9.479
Crediti v/AVSI Haiti	51.030	26.955
Crediti v/AVSI Iraq	22.874	0
Crediti v/AVSI Kenya	12.360	38.703

Crediti v/AVSI Libia	0	7.385
Crediti v/AVSI Libano	73.734	0
Crediti v/AVSI Mozambico	1.303.675	1.373.247
Crediti v/AVSI RDC	367.535	288.990
Crediti v/AVSI Rwanda	12.500	-3.043
Crediti v/AVSI Rep. del Congo	106.517	228.445
Crediti v/AVSI Sud Sudan	118.504	123.533
Crediti v/AVSI Uganda	0	316.952
Crediti v/AVSI Sierra Leone	90.450	120.295
Crediti v/AVSI Siria	74.551	5.807
Crediti v/AVSI Camerun	8.994	5.392
Totale	**2.561.478**	**2.876.273**

I crediti sono relativi a costi sostenuti dalla Fondazione per conto delle Sedi estere e a rimborsi amministrativi di competenza dell'esercizio ancora da incassare.

7.06 Crediti tributari

La voce Crediti Tributari pari a Euro 237 risulta composta da crediti verso Erario.

7.07 Crediti verso altri

La voce è composta anche da crediti per note di credito o storni di addebiti bancari non autorizzati.
Qui di seguito un dettaglio:

Crediti vs altri	Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024
Clienti per fornitori CEE	66	5
Crediti v/terzi	0	0
Crediti v/clienti	0	5.756
Crediti per depositi cauzionali	2.284	2.284
Note di Credito da ricevere	0	-1.428
Altri crediti diversi	45.254	51.392
Crediti x Anticipi a DoubleYou	0	-4.175
Crediti vari	0	-137
Crediti V/INPS dipendenti	2.436	271
Crediti v/INPS co.co.co.	397	397
Crediti v/INAIL antic. Dipend	9.759	8.390
Crediti v/INAIL antic.co.co.co	3.427	3.131
Crediti v/INAIL antic.pers.esp	1.929	2.139
Totale Crediti Verso Altri	**65.552**	**68.024**

I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo sono quelli verso enti pubblici e verso soggetti privati indicati nelle rispettive note.

8. Disponibilità Liquide

I depositi bancari e postali si riferiscono alle disponibilità liquide, in essere alla data del 31 dicembre 2025 suddivise in 102 conti correnti in Euro, 2 conti correnti postali, 25 conti in dollari americani, un conto PAYPAL, 5 carte di credito e 10 carte prepagate. Per l'esame della variazione delle disponibilità liquide si rimanda al rendiconto finanziario.

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024
Depositi bancari e postali	19.930.454	13.281.155
Assegni	258	258
Danaro e valori in cassa	34.238	35.920
Totale	**19.964.950**	**13.317.334**

9. Immobilizzazioni destinate alla vendita

Il valore iscritto a bilancio di EURO 160.000 rappresenta il valore della quota pari al 50% dell'immobile ricevuto in eredità dalla Fondazione sito in Punta Ala di Castiglione della Pescaia, in via Sughere 33/C.
Il valore è quantificato sulla base di una valutazione commerciale pari a EUR 320.000.

10. Ratei, risconti attivi

Al 31 dicembre 2025 tale voce di bilancio, che ammonta a Euro 71.492, in aumento rispetto a Euro 30.130 del 2024, si riferisce ai risconti attivi per canoni, assicurazioni, abbonamenti, certificazioni e noleggi.

11. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio è pari ad € 74.719.966 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

Voce A) - Patrimonio netto	*Patrimonio vincolato*			*Patrimonio libero*				Fondo di dotazione	TOTALE
	Fondi vincolati da terzi	*Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*	*Totale*	*Riserve di utili o avanzi di gestione*	*Altre riserve*	*Avanzo/disavanzo d'esercizio*	*Totale*		
Saldo al 01/01/2025	**64.863.189**	**-**	**64.863.189**	**1.020.490**		**11.058**	**1.031.548**	**40.918**	**65.935.654**
Variazione dei fondi vincolati:	**8.807.461**	**-**	**8.807.461**	**-**		**-**	**-**	**-**	**8.807.461**
- Fondi vincolati per progetti finanziati da donatori istituzionali	*-60.401.922*	-	*-60.401.922*	-			-	-	

- Utilizzo dei fondi vincolati per progetti finanziati da donatori istituzionali	*68.987.343*	-	***68.987.343***	-					
- Fondi vincolati per contributi privati	*-4.412.013*	-	***-4.412.013***	-					
- Utilizzo dei Fondi vincolati per contributi privati	*4.588.612*	-	***4.588.612***	-					
- Fondi vincolati per Sostegno a distanza	*-49.254*	-	***-49.254***	-					
- Utilizzo dei fondi vincolati per Sostegno a distanza	*94.694*	-	***94.694***	-					
Variazione dei fondi liberi:	**-**	**-**	**-**	**11.058**	**-**	**-34.207**	**-23.150**	**-**	**- 23.150**
Destinazione risultato gestionale dell'esercizio precedente				***11.058***		***-11.058***	-		-
Risultato gestionale dell'esercizio	-	-	-			***-23.150***	***-23.150***	-	***-23.150***
Saldo al 31/12/2025	**73.670.650**	**-**	**73.670.650**	**1.031.548**		**-23.150**		**40.918**	**74.719.966**

La composizione del Patrimonio netto della Fondazione, in virtù delle indicazioni contenute nel OIC 35 include tra le "Riserve vincolate destinate da terzi" l'intero ammontare dei debiti nei confronti dei beneficiari di progetto.
Per questa ragione il Patrimonio netto della Fondazione è pari a 74.719.966.
Il "Fondo di dotazione" è rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2024 ed è stato alimentato negli anni da oblazioni, donazioni ed erogazioni varie.
Il "Patrimonio libero" è aumentato rispetto al 31 Dicembre 2024 per effetto della destinazione dell'avanzo dell'esercizio 2024 alla voce "Riserve di utili o avanzi di gestione".
Il valore del Patrimonio libero al 31.12.2025 è pari a Euro 1.031.548.
Con quest'ultimo accantonamento la Fondazione ha ricostituito l'importo del valore del Patrimonio libero iniziale determinato al momento della sua costituzione, che era diminuito in passato avendo assorbito risultati negativi registrati nel corso degli anni.

Qui di seguito viene esposto un dettaglio delle "Riserve vincolate destinate da terzi":

Riserve vincolate destinate da terzi	Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024
Stato Italiano	26.885.887	14.673.004
Commissione Europea	24.309.455	20.110.822
Enti Governo Stati Uniti	3.182.694	6.025.019
OO.II.	5.146.517	3.864.991
Banca di Sviluppo	6.066.453	8.505.767
Altri Organismi Bilaterali	2.934.585	6.611.874
Enti locali nazionali	461.753	610.446
Sostegno a Distanza	94.694	49.254
Conferenza Episcopale Italiana	1.800.183	999.447
Progetti Fondazioni e altri	2.772.453	3.402.745
Adozioni Internazionali	15.976	9.821
Totale	**73.670.650**	**64.863.190**

Gli importi sopra esposti dettagliano i fondi che la Fondazione deve ancora spendere per garantire la realizzazione dei progetti a fronte della sottoscrizione di accordi o contratti con gli enti finanziatori oppure di fondi ricevuti da privati con uno specifico vincolo di destinazione (per iniziative di Sostegno a Distanza o per pratiche di Adozioni Internazionali). L'importo delle risorse vincolate rispecchia la suddivisione e le caratteristiche della composizione dei crediti verso i donatori istituzionali già illustrata nell'apposita sezione.
L'importo complessivo registra un aumento dovuto principalmente per la sottoscrizione di nuovi contratti con lo Stato Italiano, la Commissione Europea, gli Organismi Internazionali e la Conferenza Episcopale Italiana.

12. Fondi con finalità specifiche

Al termine dell'esercizio il valore del fondo è pari a 0 in quanto nell'esercizio 2025 la Fondazione non ha operato accantonamenti.

13. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31 Dicembre 2025 il saldo del Fondo T.F.R. Dipendenti è pari a Euro 2.097.337.
Nel corso dell'esercizio la movimentazione del numero del personale dipendente della Fondazione è il seguente:

Dipendenti al 01.01.2025	Assunzioni 2025	Dimissioni 2025	Dipendenti al 31.12.2025
84	12	6	90

La movimentazione del Fondo durante l'esercizio 2025 è stata la seguente:

Fondo TFR Dipendenti	
Saldo al 01.01.2025	**2.003.546**
Quota maturata nell'esercizio e stanziata a Rendiconto Gestionale	301.479
Quota destinata a fondi prev. Complementare	-39.829
Imposta sostitutiva su TFR dipendenti	-8.208
Indennità liquidate nell'esercizio	-159.651
Saldo al 31.12.2025	**2.097.337**

Il "Fondo T.F.R. Dipendenti" rappresenta l'intera passività maturata verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2025, in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi di lavoro vigenti.

14. Debiti con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

Si commentano di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento che al 31 Dicembre 2025 presenta un saldo di Euro 6.694.317. La totalità del saldo è esigibile entro l'esercizio successivo.

14.01 Debiti verso banche

Tale voce ha un saldo di Euro 3.300.000 ed è composta da:

- Un mutuo in essere con Banca Intesa San Paolo del valore di 600.000 Euro stipulato in data 12/12/2025, con durata di 12 mesi, con tasso fisso e pari al 2,650% nominale annuo (TAEG 3,66%)
- A seguito della concessione nel mese di ottobre 2024 della linea di credito finanziamenti a breve termine a revoca di Euro 4.000.000 (T.A.N. 3,500%: 2,00% +1,50% spread), nel corso dell'esercizio sono stati richiesti a Banca Intesa San Paolo n. 11 anticipi per un totale di 5.950.000 Euro, di cui 7 completamente rimborsati nel 2025 (per 3.250.000 Euro) e 4 con scadenze nel 2026 (per Euro 2.700.000): 12/02/2026 Euro 500.000, 02/03/2026 Euro 700.000, 30/04/2026 Euro 500.000, 27/05/2026 Euro 1.000.000.

Inoltre, si fa presente che:

- Nel corso dell'esercizio è stato completamente rimborsato il mutuo in essere con Banca Intesa San Paolo del valore di 600.000 Euro stipulato in data 17/12/2024, con durata di 12 mesi, con tasso fisso e pari al 3,15% nominale annuo (TAEG 4,18%)
- Nelle date 10/01/2025, 10/03/2025 e 22/04/2025 sono stati rimborsati a Banca Intesa San Paolo i tre anticipi della linea di credito finanziamenti a breve termine, rispettivamente di Euro 500.000, Euro 500.000 ed Euro 650.000 (per un totale di Euro 1.650.000)
- Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha rimborsato integralmente l'utilizzo

della linea di affidamento garantito da crediti verso AICS e Commissione Europea di Banca Intesa San Paolo, che al 31/12/2024 risultava essere utilizzata per Euro 1.782.124. Conseguentemente, il saldo del conto corrente n. 3067 alla data del 31 dicembre 2025 risulta pari a Euro 0.

14.02 Debiti verso enti della stessa rete associativa

In questa voce pari a Euro 359.376 sono raggruppati i debiti della Fondazione verso le sedi locali in essere al 31.12.25, rappresentati principalmente dai costi sostenuti localmente ma a carico della sede centrale, quali ad esempio i costi per la revisione del bilancio.
Per la sede ugandese e statunitense, i costi di personale espatriato pagato a livello locale e imputato su progetti gestiti dalla sede centrale.
Qui di seguito è riportata una tabella con il dettaglio delle movimentazioni intercorse nell'esercizio 2025:

Soggetto	Saldo al 01.01.2025	Pagamenti anno 2025	Debiti anno 2025	Saldo al 31.12.2025
AVSI Giordania	15.700	3.039	25.168	37.829
AVSI Brasile	13.511	37.203	29.274	5.582
AVSI Burundi	7.367	7.367	0	0
AVSI Cameroun	0	0	0	0
AVSI Congo	0	7.569	10.650	3.081
AVSI Costa D'Avorio	7.093	0	0	7.093
AVSI Iraq	15.190	16.864	4.721	3.046
AVSI Kenya	69.095	1.484	18.070	85.681
AVSI Libano	57.237	49.223	16.633	24.648
AVSI Libia	-7.385	0	7.385	0
AVSI Mozambico	0	17.307	17.307	0
AVSI Myanmar	0	0	0	0
AVSI Nigeria	3.627	0	0	3.627
AVSI Palestina	11.750	6.750	4.891	9.891
AVSI Perù	0	0	0	0
AVSI RDC	0	0	0	0
AVSI Rwanda	0	0	0	0
AVSI Siria	10.205	23.726	13.520	0
AVSI Tunisia	388	5.950	5.950	388
AVSI Sud Sudan	2.832	0	-328	2.504
AVSI Uganda	6.600	221.218	214.618	0
AVSI Venezuela	0	0	0	0
AVSI USA	56.421	165.709	285.294	176.006
Totale	**269.632**	**563.409**	**653.152**	**359.376**

14.03 Debiti verso fornitori

Al 31 dicembre 2025 i "Debiti verso fornitori", dovuti interamente entro l'esercizio successivo, ammontano a totali Euro 971.723, in diminuzione rispetto a Euro 963.920 dovuti al 31.12.24.

14.04 Debiti tributari

Si riferiscono principalmente a debiti verso l'Erario per versamenti IVA, ritenute di imposta maturate rispettivamente per i dipendenti, per i collaboratori a progetto, per i collaboratori occasionali e per il personale espatriato così suddivisi:

Descrizione	Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024
Erario c/IVA	16.889	0
IVA su Vendite	2.707	0
IVA su Acquisti	0	0
Erario c/ritenute dipendenti	141.186	120.326
Erario c/ritenute dipen. ester	0	0
Erario c/ritenute Co.Co.Co.	-1.331	2.812
Erario c/ritenute collaborator	2.290	3.916
Erario c/rit. Personale Espatr	38.463	58.549
Addizionale Comunale dipendenti	-36	0
Addizionale Comunale Co.co.co.	992	749
Addizionale Comunale Pers. Esp	462	479
Addizionale Regionale dipenden	-73	0
Addizionale Regionale Co.co.co	2.777	2.062
Addizionale Regionale Pers.Esp	1.141	1.332
Debiti per Imposte Dirette	9.169	5.097
Erario c/ imposta sostitutiva su TFR dipendenti	8.962	1.196
Totale	**223.598**	**196.517**

14.05 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Si riferiscono a debiti interamente dovuti ad INPS, INAIL, INPGI e fondi integrativi, da versarsi rispettivamente per i dipendenti, per i collaboratori e per il personale espatriato.
La somma è così dettagliata:

Descrizione	Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024
Debiti v/INPS dipendenti	218.672	189.737
Debiti v/INPS co.co.pro	24.281	18.816
Debiti v/INPS personale espatr	82.414	99.569
Debiti v/INAIL dipendenti	12.960	11.139
Debiti v/INAIL co.co.pro	2007	2356
Deb.v/INAIL personale espatr.	3.084	3.308
Debiti v/CA.DI.PROF dipendenti	0	0
Debiti v/ENTI BILATERALI dipen	297	948
Debiti v/FONDO EST dipendenti	960	756
Debiti v/INSIEME SALUTE cocopro	0	0
Debiti v/Fond Negri	8.142	8.533

Debiti v/ F.do Besusso FASDAC	3.371	4.527
Debiti v/Prem. Pastore	2.711	2.961
Debitiv/Q.U.A.S.	474	474
Debiti v/QUADRIFOR	0	0
Debiti v/fondi prev.compl	4.022	7.822
Debiti v/Fondo Integrativo EX INPGI ex Deb v/INPGI	1.524	0
Debiti v/INPGI	0	253
Debiti v/CASAGIT	948	682
Debiti v/F.prev comp Giornalis	1.289	1.306
Debiti v/F.do pereq. Giornalis	0	0
Debiti v/C.A.S.S.A. Welfare az	-2.537	-2.537
Rateo contributi Ferie e 14 mens	162.645	169.486
Totale	**527.264**	**520.134**

14.06 Debiti verso dipendenti e collaboratori

Al 31 dicembre 2025 i debiti relativi al personale su progetti e al personale di sede risultano così composti:

Descrizione	Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024
Debiti v/Cooper. e Volontari	362.202	347.228
Deb. v/Coop e Vol liquid.finale	0	0
Debiti v/Collaboratori progetti	-8.738	-4.663
Debiti v/Consulenti progetti	0	0
Collabor. da ric.personale pgt	0	0
Debiti per anticipazioni	9.539	117.088
Debiti vs/Dipendenti estero	0	0
Dipendenti c/retribuzione	363.675	309.778
Debiti v/dipend ferie mat&14es	539.425	561.525
Debiti v/Co.Co.Co.	40.915	46.725
Debiti per rimborsi spese	8.867	3.432
Debiti v/Collaboratori sede	1219	1218
Collaborazioni da ricevere	0	0
Debiti v/Consulenti sedi	0	0
Totale	**1.317.103**	**1.382.330**

Si precisa che per il personale espatriato è ricompreso il debito per la liquidazione della mensilità riferita a dicembre 2025 nel mese di gennaio 2026, mentre per il personale della sede italiana i valori sono riconducibili agli stipendi ed ai compensi di dicembre 2025, liquidati a gennaio 2026; inoltre sono incluse le voci relative alle ferie non godute ed al rateo della 14esima mensilità dipendenti alla data del 31 dicembre 2025. I debiti v/collaboratori progetti sono costituiti da anticipi erogati a fronte di prestazioni svolte nei primi mesi del 2026.

14.07 Altri debiti

Il saldo negativo di Euro 4.746 è costituito in gran parte da depositi cauzionali ricevuti in relazione alle pratiche di adozione internazionale in essere nei paesi in cui la Fondazione è autorizzata ad operare, che si concluderanno nel 2026.

15. Il rendiconto gestionale

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi 5 per mille, raccolta fondi etc.). I costi e gli oneri sono classificati per natura secondo l'attività dell'ente cui si riferiscono (classificando le voci economiche in micro componenti). In particolare le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.
Si evidenziano i risultati di ogni area operativa con evidenza degli oneri e proventi aventi carattere straordinario.

16. Sezione A: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività di interesse generale: Riepilogo

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	61.865.590	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	60.412.122
	di cui differenze cambi	2.271.985		*di cui differenze cambio*	1.772.111
				Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-1.453.468
				di cui di carattere straordinario	-499.874

17. Oneri e Costi: Costi e oneri da attività di interesse generale

EURO 61.865.590
Sezione A: Costi e oneri da attività di interesse generale
La sezione rappresenta i costi sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione delle sue attività tipiche, realizzazione progetti e adozioni internazionali.

I costi sono costituiti da:

17.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La tabella seguente rappresenta la suddivisione della voce tra costi sostenuti a livello locale ed in Italia per la realizzazione delle attività tipiche della Fondazione (progetti e adozioni internazionali):

Descrizione	2025	2024
Acquisto beni destinati a progetti in Italia	46.849	37.980
Acquisto beni Adozioni Internazionali	1.193	5.425
Acquisto beni destinati a progetti all'estero	0	39.302

Acquisto immobilizzazioni per progetti in Italia	0	
Acquisto immobilizzazioni per progetti all'estero	0	
Acquisto equipaggiamenti per progetti in Italia	0	221.204
Acquisto equipaggiamenti per progetti all'estero	0	
Totale	**48.042**	**303.911**

17.02 Servizi

La voce è pari a Euro 52.496.603 e include per Euro 50.840.827 l'ammontare degli invii fondi effettuato nel 2025 e per Euro 1.654.570 i costi per servizi sostenuti in Italia ed in loco. La tabella che segue dettaglia per ente finanziatore gli importi degli invii fondi effettuati nel 2025:

Descrizione	2025	2024
Invio fdi progetti Stato Italiano	11.036.987	12.156.623
Invio fdi progetti Commissione Europea	13.862.305	9.160.605
Invio fdi progetti Enti Governo Stati Uniti	4.227.485	11.753.149
Invio fdi progetti Organismi Internazionali	4.528.530	4.050.925
Invio fdi progetti Banche di Sviluppo	2.121.915	1.574.337
Invio fdi progetti Altri Organismi Bilaterali	5.232.715	4.845.527
Invio fdi progetti Enti locali	422.049	174.063
Invio fdi progetti Conferenza Episcopale Italiana	795.730	295.140
Invio fdi progetti Privati istituzionali	1.650.651	877.125
Invio fdi progetti Privati	6.254.999	6.006.643
Invio fdi progetti Privati Sostegno a Distanza	707.461	905.096
Totale	**50.840.827**	**51.799.234**

Il dettaglio dei costi per consulenze e servizi sostenuti in Italia ed in loco è il seguente:

Descrizione	2025	2024
Consulenze su progetti	183.440	152.429
Consulenti per audit progetti	0	22.197
Contributi Enti previdenziali	0	
Rimborsi spese consulenti	27	59
Spese per servizi destinati a progetto in Italia	737.385	2.481.380
Spese per servizi Adozioni Internazionali	59.154	61.104
Spese per servizi destinati a progetto all'estero	0	625.659
Costi di formazione sostenuti in Italia	120.961	93.558
Costi di formazione sostenuti all'estero	0	7.404
Spese di trasporto sostenute in Italia	426.724	468.372
Spese di trasporto Adozioni Internazionali	4.684	9.175

Spese di trasporto sostenute all'estero	0	14.910
Spese per fideiussioni	122.196	84.215
Costo Servizi girato su pgt	0	-1.420
Altre spese	0	0
Totale	**1.654.570**	**4.019.040**

17.03 Godimento beni di terzi

Il totale della voce è di Euro 9.357 ed è riferibile a costi sostenuti in Italia nell'ambito delle Adozioni Internazionali per l'affitto delle sedi di Lecce e di Torino e ad affitti di sale per gli incontri del Servizio Civile.

17.04 Personale

I costi del personale nel 2025 ammontano a totali Euro 6.936.655 ed includono i costi del personale espatriato contrattato dalla Fondazione per la realizzazione dei progetti di sviluppo, del personale di sede trasferito sui progetti, del personale locale e del personale impiegato nella gestione delle adozioni internazionali.
La tabella seguente rappresenta la suddivisione di quanto sopra esposto.

Descrizione	2025		2024	
	Numero medio	Importo	Numero medio	Importo
Personale espatriato				
Salari e stipendi		2.811.438		3.185.829
Benefit		218.387		227.031
Oneri sociali e assicurativi		225.480		273.195
Collaboratori occasionali		1.363.859		909.070
Totale personale espatriato	**120**	**4.619.164**	**112**	**4.595.125**
Personale Sede trasferito a progetti		1.510.049		1.593.470
Consulenti progetti				
Costo personale locale sostenuto in Italia		481.380		472.524
Costo Personale locale sostenuto all'estero		0		48.212
Costo personale progetti		**6.610.593**		**6.709.331**
Personale Adozioni Internazionali				
Salari e stipendi		155.178		152.503
Oneri sociali e assicurativi		52.822		51.035
Spese vitto		4.003		2.795

Diarie missioni		10.950		9.843
Accantonamento TFR		11.685		11.001
Altri costi		4.006		5.964
Collaboratori Adozioni Internazionali				
Collaborazione co.co.pro.		14.377		8.639
Oneri sociali e assicurativi		3.732		2.052
Spese vitto		600		188
Diarie missioni		0		5
Consulenti		51.973		64.461
Oneri sociali e assicurativi		1.366		1.124
Collaboratori		14.371		4.250
Personale Adozioni Internazionali trasferito a progetti		1.000		-39.862
Costo personale Adozioni Internazionali	**6**	**326.062**	**6**	**273.998**
Totale		**6.936.655**		**6.983.329**

17.05 Oneri diversi di gestione

L'importo di Euro 2.374.933 è relativo per Euro 102.211 ad oneri sostenuti per l'implementazione dei progetti in Italia, per Euro 400 a costi sostenuti per l'implementazione dei progetti in loco, e per Euro 337 ad oneri sostenuti per l'attività di Adozioni Internazionali. La voce include inoltre le perdite su cambi registrate sui crediti e debiti dei progetti espressi in USD, pari a Euro 1.720.519, e le perdite su cambi della struttura per Euro 551.467.

18. Proventi e Ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

EURO 60.412.122

Sezione A: Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale.

La sezione rappresenta i ricavi riconosciuti per competenza a coperture dei costi sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione delle attività tipiche e sono così dettagliati:

18.01 Erogazioni liberali

L'importo di Euro 6.472.755 è costituito dai contributi ricevuti da soggetti privati ed utilizzati dalla Fondazione alla copertura dei progetti da essa direttamente finanziati o ai propri apporti a progetti.

18.02 Proventi del 5 per mille

L'importo di Euro 392.668 rappresenta la quota del 5x1000 della dichiarazione 2024 (redditi 2023) incassato dalla Fondazione in data 20 agosto 2025 e completamente imputato nell'esercizio.

18.03 Contributi da soggetti privati

La tabella sottostante dettaglia i contributi che compongono la voce:

Descrizione	Contributi di competenza dell'esercizio	
	2025	2024
Contributi Adozioni Internazionali	167.273	212.595
Contributi Iniziative dirette Sostegno a Distanza	511.791	833.781
Contributi Conferenza Episcopale Italiana	802.643	735.016
Contributi Fondazioni	3.194.936	1.367.724
Contributi privati	0	0
Totale	**4.676.643**	**3.149.116**

In particolare la voce contributi fondazioni è costituita da contributi ricevuti da diverse fondazioni per le iniziative legate al perdurare della guerra in Ucraina (LDS Charities, ACRI) e alla situazione conseguente al terremoto in Myanmar (Caritas Italia, Fondo Intesa, Next Energy Foundation, F2i).

18.04 Contributi da enti pubblici

I contributi di competenza dell'esercizio 2025 ricevuti da enti pubblici relativamente alla gestione progetti sono riportati nella tabella seguente:

Descrizione	Contributi sviluppo progetti	Variazione contributi	Contributi progetti a struttura	Contributi di competenza dell'esercizio
Contributi Stato Italiano	25.695.518	11.742.429	-1.077.700	12.875.390
Contributi Commissione Europea	20.189.323	4.388.526	-1.053.101	14.747.696
Contributi Enti Governo Stati Uniti	2.124.729	-2.997.108	-274.692	4.847.145
Contributi Organismi Internazionali	6.254.521	1.448.410	-421.002	4.385.108
Contributi Banche di Sviluppo	863.323	-1.646.155	0	2.509.479
Contributi altri organismi bilaterali	2.407.770	-3.439.080	-485.089	5.361.761
Contributi Enti Locali	362.526	-150.406	-10.268	502.664

Contributi da terzi per rimborsi spese ammin	801.964			801.964
Totale	**58.699.674**	**9.346.615**	**-3.321.852**	**46.031.207**

I "Contributi di competenza dell'esercizio" sono riferiti al saldo algebrico tra i "Contributi sviluppo progetti" detratti i "Contributi progetti a struttura" e le "Variazioni contributi" secondo il seguente schema esplicativo:

- "Contributi sviluppo progetti": Intero contributo riconosciuto dal finanziatore sui progetti;
- "Contributi progetti a struttura": Contributi riconosciuti dai finanziatori, destinati alla copertura dei costi di struttura della Fondazione; sono stornati dall'importo dei contributi destinati ai progetti ed iscritti tra i contributi destinati al funzionamento della struttura;
- "Variazioni contributi": Totale delle rettifiche dei ricavi riconosciuti per i progetti. È costituita per ogni progetto dal saldo tra l'importo relativo al totale del contributo all'atto della sua iscrizione e gli importi relativi ai costi sostenuti nell'esercizio, a carico del finanziatore ed imputabile al progetto.

18.05 Altri ricavi, rendite e proventi

La voce il cui ammontare totale è pari a Euro 2.838.848 è costituita da Euro 1.066.737 da contributi riconosciuti dalle sedi AVSI a fronte di costi sostenuti dalla sede italiana, per personale e missioni, a valere su progetti gestiti da queste, e per Euro 1.772.111 da utili su cambi realizzati nel corso dell'esercizio a fronte di incassi su progetti in USD.

Sulla base dei valori sopra illustrati la sezione "ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE" presenta per l'esercizio 2025 un disavanzo di EURO 1.453.468.

19. Sezione B: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività diverse: Riepilogo

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
B	Costi e oneri da attività diverse	2.037.423	B	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	2.130.553
	di cui di carattere straordinario	0		*di cui di carattere straordinario*	0
				Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	+ 93.130
				di cui di carattere straordinario	0

20. Oneri e costi: Costi e oneri da attività diverse

EURO 2.037.423

Sezione B: Costi e oneri da attività diverse.

L'importo rappresenta i costi sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione di attività accessorie rispetto all'implementazione di progetti e alle Adozioni Internazionali che costituiscono le due tipologie di attività tipiche della Fondazione.

20.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

L'importo di Euro 7.839 è riferito all'acquisto di beni di consumo per la realizzazione delle attività di questa sezione.

20.02 Servizi

L'ammontare totale è pari a Euro 1.093.144 e si riferisce per Euro 497.666 a fondi trasmessi in loco per la realizzazione delle attività previste dai contratti di prestazione di servizio e consulenza come dettagliato nel paragrafo 21.01 e ad Euro 595.478 a costi di consulenti, di servizi vari e di viaggi collegati a queste attività.

20.03 Personale

L'importo totale di Euro 934.965 rappresenta costi di personale espatriato impiegato nei paesi di realizzazione delle attività di gestione secondaria e di personale della sede italiana che ha supportato le attività stesse.

20.04 Oneri diversi di gestione

L'importo di Euro 1.475 si riferisce a spese bancarie sostenute per la realizzazione delle attività previste nella presente sezione e a costi per missioni del personale della sede italiana nei Paesi dove vengono svolte attività di gestione secondaria.

21. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività diverse

EURO 2.130.553

Sezione B: Ricavi, rendite e proventi da attività diverse.

21.01 Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi

L'importo rappresenta le fatture emesse a clienti a fronte di contratti di consulenza e di sponsorizzazioni.

Le consulenze per un totale di Euro 1.830.553 sono costituite per Euro 46.597 da fatture emesse a Agriconsulting per due progetti in Haiti e in Mozambico, per Euro 10.000 da fatture emesse a Central European Initiative per un progetto in Italia, per Euro 568.757 a fronte dello stato di avanzamento lavori relativi a consulenze verso ENI sul progetto multi-country in Costa d'Avorio, Congo, Mozambico e Rwanda, per Euro 26.793 da fatture emesse a Cariplo Factory s.r.l. e per Euro 13.084 da fatture emesse a Kabosy SA per consulenze su un progetto con ENI in Congo, per Euro 294.457 da fatture emesse a ENI per un progetto in Mozambico, per Euro 10.000 da fatture emesse a Fondazione Marie ETS per un progetto in Italia, per Euro 750.866 da fatture emesse a ENI per un progetto in Rwanda e infine per Euro 110.000 da fatture emesse a ENI per un progetto in Costa d'Avorio.

I ricavi inerenti a sponsorizzazioni, sono riferiti per un valore di Euro 300.000 a contributi ricevuti da Mistral Tour spa a fronte della pubblicizzazione del loro marchio nel materiale realizzato negli per eventi di raccolta fondi della Fondazione.

Da quanto sopra esposto la sezione "ATTIVITÀ DIVERSE" presenta per l'esercizio 2025 un avanzo di Euro 93.130.

22. Sezione C: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività di raccolta fondi: Riepilogo

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
C	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	389.552	C	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	1.742.369
	di cui di carattere straordinario	28.989		*di cui di carattere straordinario*	0
				Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	+1.352.817
				di cui di carattere straordinario	-28.989

23. Oneri e costi: Costi e oneri da attività di raccolta fondi

EURO 389.552
Sezione C: Costi e oneri da attività di raccolta fondi.

23.01 Oneri per raccolte fondi abituali

Gli oneri per attività di raccolta fondi abituale si riferiscono ai costi direttamente sostenuti per la realizzazione delle campagne della Fondazione poste in essere nel corso del 2025 e sono così dettagliati:

Descrizione	2025	2024
Spese cancelleria e fotocopie	1.388	943
Materiale vario e di consumo	13.426	22.178
Libri/Pubblicazioni	7.746	10.448
Abbonamenti riviste/quotidiani	0	0
Video-foto-immagini	23	149
Carburanti	2.341	5.048
Spese luce acqua gas, gasolio	0	0
Spese telefoniche	6.408	8.454
Spese postali e valori bollati	16.022	11.668
Canoni manutenzione	146	3.346
Costi tenuta libri paga	2.686	3.127
Assicurazione personale fissa	1.725	4.237
Spese corrieri postali	10.477	7.812
Pubblicità/materiale pubblic.	106.095	98.613
Organizzaz/Gestione Eventi	23.943	8.226
Spese rappresentanza	5.662	7.184
Servizi vari	61.473	127.931
Noleggio mezzi trasporto	8.614	8.571
Rimborsi spese chilometrici	9.377	7.130
Biglietti aerei	32.091	27.424
Biglietti treno-taxi-mezzi pubblici	7.664	10.800
Pedaggi autostradali/viacard	2.101	2.059

Assicurazione automezzi	0	0
Parcheggi	246	289
Altre spese di trasporto	18.044	14.640
Costi da allocare	0	0
Affitti	0	500
Spese soggiorni f.sede	7.881	10.597
Quote associative	0	328
Spese rilascio visti d'ingresso	835	216
Multe e ammende	302	1221
Diritti doganali	3.947	0
Altre spese ammin.ve/varie		0
Sopravvenienze e diff cambi	28.926	344
Abbuoni passivi	0	1
Svalutazione crediti	0	-28
Spese vitto e buoni pasto dipendenti	8.511	5.502
Spese vitto collaborat./altri	1.450	1.236
Totale	**389.552**	**410.194**

Si segnala l'importo di Euro 28.926 relativo a sopravvenienze passive derivanti dalla chiusura del contratto con Poste Italiane S.p.A.
Inoltre, nel corso dell'esercizio 2025 si è registrata una diminuzione dei costi per servizi vari, riconducibile ad un risparmio sulle campagne digital della Fondazione.

24. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

EURO 1.742.369
Sezione C: Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

24.01 Proventi da raccolte fondi abituali

L'importo rappresenta gli incassi da donatori privati relativi alle campagne di raccolta fondi abituali realizzate durante l'anno 2025 (Euro 1.935.776) al netto di quanto traferito a copertura dei costi di struttura della sede (Euro 193.407).

Da quanto sopra esposto la sezione "ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI" presenta per l'esercizio 2025 un avanzo di EURO 1.352.817

25. Sezione D: Oneri e costi/Proventi e ricavi da att.tà finanz. e patrim.li: Riepilogo

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	303.997	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	5.900
	di cui di carattere straordinario	0		*di cui di carattere straordinario*	0
				Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-298.097
				di cui di carattere straordinario	0

26. Oneri e costi: Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

EURO 303.997
Sezione D: Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

26.01 Su rapporti bancari

L'importo relativo ai costi relativi ai rapporti bancari è dettagliato nella tabella sottostante:

Descrizione	2025	2024
Spese bancarie	87.106	41.297
Interessi passivi bancari	203.520	208.648
Spese fidejussioni	0	0
Ritenute fiscali su int.attivi	1.534	2.866
Totale	**292.160**	**252.811**

26.02 Su prestiti

L'importo di Euro 10.292 è interamente riferito agli interessi passivi corrisposti a fronte del mutuo in essere con Banca Intesa nel corso del 2025.

26.03 Accantonamenti per rischi ed oneri

Durante l'esercizio 2025 non sono stati previsti accantonamenti per rischi ed oneri.

26.04 Altri oneri

L'importo di Euro 1.546 è interamente riferito a interessi passivi fiscali.

27. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

EURO 5.900
Sezione D: Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali.

27.01 Da rapporti bancari

L'importo di Euro 5.900 rappresenta l'ammontare degli interessi attivi lordi percepiti nell'esercizio dalla Fondazione sui rapporti di conto corrente aperti presso i diversi istituti di credito.

27.02 Altri proventi

Nell'esercizio 2025 non risultano altri proventi all'interno di questa sezione.

Da quanto esposto al precedente paragrafo 25, la sezione "ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI" presenta per l'esercizio 2025 un disavanzo di EURO 298.097.

28. Sezione E: Oneri e costi/Proventi e ricavi da att.tà di supp.to gen.le: Riepilogo

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri di supporto generale	5.072.817	D	Proventi di supporto generale	5.438.750
	di cui di carattere straordinario	59.286		*di cui di carattere straordinario*	19.719
				Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	60.316
				di cui differenze di cambio	-39.567
				Imposte	-83.465
				Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	-23.150

29. Oneri e costi: Costi e oneri di supporto generale

EURO 5.072.817
Sezione E: Costi e oneri di supporto generale

29.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

L'importo di Euro 36.721 include i costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione delle sedi italiane e per le attività di comunicazione.
La somma è così dettagliata:

Descrizione	2025	2024
Spese cancelleria e fotocopie	15.228	11.179
Materiale vario e di consumo	10.506	13.075
Libri/pubblicazioni	0	0
Abbonamenti riviste/quotidiani	9.648	8.989
Video-foto-immagini	18	12
Carburanti	1.322	592
Acquisti beni di consumo trasferiti a progetti	0	0
Totale	**36.721**	**33.847**

29.02 Servizi

La tabella sottostante dettaglia i costi per servizi sostenuti dalla Fondazione nella gestione delle sedi italiane, che ammontano a un totale di Euro 775.987.

Descrizione	2025	2024
Spese luce acqua gas, gasolio	33.988	30.867
Spese telefoniche	35.758	48.285
Spese postali e valori bollati	614	471
Canoni manutenzione	223.327	243.027
Altre manutenz.e riparazioni	15.078	1.824
Costi tenuta libri paga	33.678	28.721
Assicurazione ufficio	-5.352	8.547

Assicurazione personale fissa	14.561	2.660
Assicurazione D&O rc	34.992	11.714
Spese corrieri postali	1.475	1.918
Servizi di pulizia sede	27.125	27.937
Pubblicità/materiale pubblic.	36.568	139.630
Organizzaz/Gestione Eventi	7.036	20.065
Spese rappresentanza	27.083	25.229
Servizi vari	142.952	140.444
Noleggio mezzi trasporto	49.022	55.947
Rimborsi spese chilometrici	8.172	4.360
Biglietti aerei	31.791	67.252
Biglietti treno-taxi-mezzi pubblici	53.478	53.591
Pedaggi autostradali/viacard	2.864	2.672
Assicurazione automezzi	0	3.638
Manutenzione automezzi	240	0
Parcheggi	1.464	771
Altre spese di trasporto	74	11
Costi da allocare a progetti	0	0
Costi per Servizi trasf. a progetti	0	228
Totale	**775.987**	**919.808**

Nello specifico, la voce canoni di manutenzione include principalmente i costi di assistenza informatica, di licenze software e di hosting dello spazio cloud della Fondazione, mentre la voce servizi vari comprende principalmente costi di traduzione, di traduzione simultanea e di formazione del personale di sede sostenuti dalla Fondazione nel corso del 2025.

29.03 Godimento beni di terzi

Il totale della voce è di Euro 11.550 ed è composta per Euro 11.400 dai costi di affitto dell'appartamento uso foresteria affittato dalla Fondazione in Via Legnone a Milano e per Euro 150 dai costi di affitto di uno spazio in occasione del comitato esecutivo del 26 febbraio 2025.

29.04 Personale

L'ammontare della posta di bilancio è pari a Euro 3.939.727 e la sua composizione è illustrata dalla seguente tabella.

Descrizione	2025		2024	
	Numero medio	Importo	Numero medio	Importo
Dipendenti				
Salari e stipendi		3.512.132		3.171.204
Oneri sociali e assicurativi		1.201.049		1.113.013
Spese vitto		42.246		29.988
Diarie missioni		103.800		86.097

Trattamento di fine rapporto		289.794		251.864
Totale dipendenti	**83**	**5.149.021**	**76**	**4.652.166**
Collaboratori co.co.pro.				
Collaborazione co.co.pro.		473.324		574.826
Oneri sociali e assicurativi		117.984		129.136
Spese vitto		9.132		6.894
Diarie missioni		16.050		12.597
Totale	**25**	**616.490**	**24**	**723.453**
Altri collaboratori e consulenti occasionali				
Consulenti		545.496		632.735
Collaboratori		1.350		
Oneri sociali		9.076		13.268
Spese vitto		1264		225
Totale		**557.185**		**646.228**
Totale collaboratori e consulenti occas.	**40**	**1.173.675**	**56**	**1.369.681**
Costo del personale di sede trasferito a progetti		-1.570.476		-1.553.607
Costo del personale di sede trasferito a gestione accessoria		-812.493		-493.513
Totale	**148**	**3.939.727**	**156**	**3.974.726**

Nel 2025 l'importo dei costi del personale di sede trasferiti ai diversi progetti in corso di realizzazione è stato di Euro 2.382.969, pari al 60,49% del totale dei costi del personale di struttura.

29.05 Ammortamenti

La Fondazione ha iscritto a bilancio nell'esercizio 2025 quote di ammortamento per un totale di Euro 180.288. Tale somma è dettagliata nella tabella seguente:

Descrizione	2025	2024
Ammortamento software	45.057	74.130
Ammortamento spese reg. marchio	3.397	3.888
Ammortamento avviamento	0	0
Ammortamento Spese Impianto e Ampliamento	0	0
Ammortamento fabbricati	58.813	58.813

Ammortamento Migliorie Beni Terzi	58.614	90.588
Ammortamento mobili uffici	9.114	9.612
Ammortamento macchine uff.elet	2.030	2.030
Ammortamento attrezzature	3.264	3.396
Totale	**180.288**	**242.456**

29.06 Accantonamenti per rischi ed oneri

Nell'esercizio la Fondazione non ha effettuato accantonamenti in questa voce.

29.07 Altri oneri

La voce, che ha un totale di Euro 128.543, include principalmente costi per soggiorni fuori sede per Euro 33.835, quote associative per Euro 12.813, spese per visti d'ingresso per missioni in loco per Euro 5.380, Euro 5.000 per erogazioni liberali effettuate a favore di altre organizzazioni no profit ed Euro 59.286 di sopravvenienze passive.

30. Proventi e ricavi: Proventi e ricavi di supporto generale

EURO 5.438.750
Sezione E: Proventi di supporto generale

30.01 Altri proventi di supporto generale

La voce comprende, (i) per Euro 3.321.852, la quota parte di contributi ricevuti per l'implementazione dei progetti destinati contrattualmente alla copertura dei costi di funzionamento delle sedi italiane, dettagliati nella sezione relativa agli oneri la cui suddivisione per tipologia di donatore è fornita nella sezione di commento ai contributi da enti pubblici ed (ii) per Euro 1.667.628 la quota a valere sul totale dei contributi privati incassati nell'esercizio.
Gli importi residui si riferiscono per Euro 19.719 a sopravvenienze attive, dovute principalmente allo storno di costi erroneamente imputati, e per Euro 15.033 a utili su cambi non realizzati, principalmente per progetti in Libano, Kenya, Palestina, Sud Sudan e in Uganda.
La voce comprende infine Euro 414.518 di altre entrate dall'estero e si riferiscono al rimborso di AVSI Uganda per i costi di regionalizzazione.

31. Erogazioni liberali ricevute

L'ente ha ricevuto erogazioni liberali durante l'esercizio. L'ammontare delle erogazioni liberali distinto per tipologia e composizione è illustrato nell'apposito paragrafo della presente relazione di missione.
In termini generali possono qualificarsi le erogazioni liberali nelle seguenti macro categorie, ad ognuna delle quali è associata la relativa percentuale di ponderazione sul totale dei contributi dell'attività di interesse generale iscritti nella sezione A del rendiconto gestionale (Euro 6.472.755):

	€ in denaro	**€ in natura**	
		Beni	**servizi**
Erogazioni liberali ricevute nell'esercizio	6.472.755	0	0

Erogazioni liberali ricevute nell'esercizio (% sul totale contributi attività interesse generale sez A)	10,71%	--%	--%

32. I dipendenti e i volontari

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti, al termine dell'esercizio, ripartito per categoria e il numero dei volontari di cui all'articolo 17 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 iscritti nel registro dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

Per il calcolo dei dati riportati sono state adottati i seguenti criteri:

- Volontari: numero tra volontari contrattati e stagisti + ore complessive stimate per il numero di volontari contrattati/stage
- Ore complessive dipendenti e cococo sulla base delle ore definite a contratto (per entrati e usciti si considera solo il periodo effettivo di lavoro nel 2025).

Descrizione	Operai	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	0	69	10	4	83

Descrizione	Numero
Numero dei volontari al termine dell'esercizio	13
Numero medio dei volontari nell'esercizio	12

Sono indicate nella seguente tabella le ore di attività svolte dai volontari e dagli addetti (dipendenti e non dipendenti) dell'ente con indicazione del peso percentuale di ogni classe rispetto al totale.

Classe	Descrizione	Ore complessive	%
Volontari	Ore complessive di attività di volontariato	14.976	5,63%
Dipendenti	Ore complessive di attività dei lavoratori dipendenti al netto delle ore perse dai lavoratori dipendenti nell'intervallo di tempo considerato. Sono escluse le assemblee sindacali o le assemblee autorizzate (s'intenda solo le ore non giustificate). Quando il lavoratore ha lavorato nella partizione organizzativa solo per un periodo dell'anno si contano le ore di assenza relative al periodo in cui faceva parte della partizione organizzativa	195.312	73,39%
Altri	Ore complessive di attività dei lavoratori non dipendenti al netto delle ore perse dai lavoratori non dipendenti nell'intervallo di tempo considerato. Sono escluse le assemblee sindacali o le assemblee autorizzate (s'intenda solo le ore non giustificate). Quando il lavoratore ha lavorato nella partizione organizzativa solo per un periodo dell'anno si contano le ore di assenza relative al periodo in cui faceva parte della partizione organizzativa	55.848	20,98%
---	**Totale ore di lavoro prestate per l'esercizio delle attività**	**266.136**	**100%**

Tutti i volontari impiegati nell'attività dell'ente sono assicurati contro gli infortuni e le malattie connesse allo svolgimento dell'attività di volontariato, nonché per la responsabilità civile verso i terzi ai sensi dell'articolo 18 del D.lgs. n. 117/2017.

33. Operazioni con parti correlate

L'ente ha effettuato nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate. Tutte le operazioni sono state poste in essere a condizioni normali di mercato, tenuto conto della tipologia di beni e servizi acquistati e forniti. Le seguenti tabelle dettagliano le operazioni effettuate con parti correlate.

Nel dettaglio i seguenti dati rappresentano i costi sostenuti durante l'anno 2025 per progetti i cui contratti sono firmati e gestiti a livello di ricezione fondi e presentazione dei rapporti al donatore dalle singole sedi locali e sono iscritti in contabilità alla sezione dei costi e oneri per attività di interesse generale.

Soggetto	Costi sostenuti 2025
AVSI Camerun	2.418
AVSI Costa D'Avorio	216.207
AVSI Congo Brazzaville	148.205
AVSI Ecuador	4.495
AVSI Haiti	20.951
AVSI Iraq	66.821
AVSI Kenya	10.902
AVSI Giordania	8.941
AVSI Libano	73.584
AVSI Messico	18.750
AVSI Myanmar	12.583
AVSI Mozambico	401.253
AVSI R.D. Congo	17.690
AVSI Repubblica Dominicana	24.777
AVSI Rwanda	14.640
AVSI Siria	29.793
AVSI Sierra Leone	29.843
AVSI Sud Sudan	3.743
AVSI Uganda	57.332
Totale	**1.162.929**

La tabella seguente presenta i contributi riconosciuti a fronte dei costi sopra indicati, inclusi i rimborsi delle quote relative ai costi amministrativi e al personale della sede centrale, spettanti alla stessa per i progetti realizzati dalle sedi locali, compresi nella sezione 18.05 Altri ricavi, rendite e proventi.

Soggetto	Contributi riconosciuti 2025
AVSI Giordania	8.941
AVSI Repubblica Dominicana	42.046
AVSI Myanmar	28.210
AVSI Burundi	9.752
AVSI Camerun	1.882

AVSI Costa D'Avorio	387.081
AVSI Congo Brazzaville	197.346
AVSI Ecuador	9.455
AVSI Haiti	12.973
AVSI Iraq	66.847
AVSI Kenya	26.343
AVSI Libano	19.418
AVSI Mozambico	593.579
AVSI R.D. Congo	41.455
AVSI Rwanda	14.640
AVSI Siria	29.876
AVSI Sud Sudan	5.029
AVSI Sierra Leone	29.845
AVSI Uganda	299.182
Totale	**1.823.902**

In merito ai rapporti di natura patrimoniale, i dati riportati di seguito illustrano la movimentazione dei crediti in essere nei confronti delle sedi locali, come dettagliato al paragrafo 7.05 Crediti verso enti della stessa rete associativa.
La movimentazione comprende il saldo dei crediti all'inizio dell'esercizio, i pagamenti ricevuti dalle sedi locali nel corso dell'anno, i nuovi crediti iscritti durante l'esercizio e, infine, l'importo dovuto da ogni singola sede al 31/12/2025.

Soggetto	Saldo al 01.01.2025	Costi da rimborsare anno 2025	Pagamenti ricevuti anno 2025	Saldo al 31.12.2025
Crediti v/AVSI Giordania	0	8.941	0	8.941
Crediti v/AVSI Rep. Dominicana	0	42.046	0	42.046
Crediti v/AVSI Burundi	0	9.752	7.367	2.385
Crediti v/AVSI Myanmar	8.891	28.210	37.100	0
Crediti v/AVSI Costa D'Avorio	268.510	387.081	374.830	280.760
Crediti v/AVSI Ecuador	41.355	32.400	64.276	9.479
Crediti v/AVSI Haiti	51.030	22.920	46.995	26.955
Crediti v/AVSI Iraq	22.874	66.847	89.721	0
Crediti v/AVSI Kenya	12.360	26.343	0	38.703
Crediti v/AVSI Libia	0	7.385	0	7.385

Crediti v/AVSI Libano	73.734	4.791	78.524	0
Crediti v/AVSI Mozambico	1.303.675	616.045	546.473	1.373.247
Crediti v/AVSI RDC	367.535	41.455	120.000	288.990
Crediti v/AVSI Rwanda	12.500	14.640	30.182	-3.043
Crediti v/AVSI Congo Brazz	106.517	197.346	75.418	228.445
Crediti v/AVSI Sud Sudan	118.504	5.029	0	123.533
Crediti v/AVSI Uganda	0	628.400	311.448	316.952
Crediti v/AVSI Sierra Leone	90.450	29.845	0	120.295
Crediti v/AVSI Siria	74.551	45.076	113.821	5.807
Crediti v/AVSI Camerun	8.994	1.882	5.484	5.392
Totale	**2.561.478**	**2.216.436**	**1.901.640**	**2.876.273**

La tabella successiva illustra infine quanto dettagliato al paragrafo 14.02 Debiti verso enti della stessa rete associativa, ovvero i movimenti relativi ai debiti della Fondazione verso le sedi locali in essere al 31.12.25, quali ad esempio i costi sostenuti localmente ma a carico della sede centrale, come i costi per la revisione del bilancio e i costi collegati al personale espatriato con contratto in essere alla sede centrale e il cui pagamento è stato effettuato da AVSI Italia. Per la sede ugandese e statunitense, i costi di personale espatriato sono pagati a livello locale e sono imputati su progetti gestiti dalla sede centrale.

Soggetto	Saldo al 01.01.2025	Pagamenti anno 2025	Debiti anno 2025	Saldo al 31.12.2025
AVSI Giordania	15.700	3.039	25.168	37.829
AVSI Brasile	13.511	37.203	29.274	5.582
AVSI Burundi	7.367	7.367	0	0
AVSI Cameroun	0	0	0	0
AVSI Congo	0	7.569	10.650	3.081
AVSI Costa D'Avorio	7.093	0	0	7.093
AVSI Iraq	15.190	16.864	4.721	3.046
AVSI Kenya	69.095	1.484	18.070	85.681
AVSI Libano	57.237	49.223	16.633	24.648
AVSI Libia	-7.385	0	7.385	0
AVSI Mozambico	0	17.307	17.307	0
AVSI Myanmar	0	0	0	0
AVSI Nigeria	3.627	0	0	3.627
AVSI Palestina	11.750	6.750	4.891	9.891

AVSI Perù	0	0	0	0
AVSI RDC	0	0	0	0
AVSI Rwanda	0	0	0	0
AVSI Siria	10.205	23.726	13.520	0
AVSI Tunisia	388	5.950	5.950	388
AVSI Sud Sudan	2.832	0	-328	2.504
AVSI Uganda	6.600	221.218	214.618	0
AVSI Venezuela	0	0	0	0
AVSI USA	56.421	165.709	285.294	176.006
Totale	**269.632**	**563.409**	**653.152**	**359.376**

34. Destinazione dell'avanzo/disavanzo

L'ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Si propone la copertura del disavanzo di gestione a Patrimonio libero, sezione A-III-1 "Riserve di utili o avanzi di gestione" del passivo dello Stato Patrimoniale.

ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO E DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

35. Situazione dell'ente e andamento della gestione

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione AVSI ha operato in un contesto internazionale particolarmente complesso, caratterizzato da instabilità geopolitica, riduzione delle risorse disponibili per la cooperazione internazionale e riorientamento delle politiche di aiuto di alcuni dei principali donatori istituzionali. Nonostante tale scenario, l'Ente ha confermato la continuità e la solidità della propria azione, consolidando il proprio posizionamento a livello internazionale.

L'attività istituzionale si è sviluppata attraverso la gestione di 304 progetti in 41 Paesi, coinvolgendo 1.776 collaboratori e raggiungendo oltre 2,7 milioni di beneficiari diretti. I risultati conseguiti evidenziano un buon livello di efficacia operativa, con il 65% dei progetti conclusi che hanno raggiunto o superato gli obiettivi previsti.

Dal punto di vista economico-finanziario, la gestione evidenzia:

- Entrate complessive pari a circa €68,0 milioni
- Costi complessivi pari a circa €68,0 milioni
- Disavanzo di esercizio pari a €23.150

Il risultato gestionale evidenzia un disavanzo contenuto, che non compromette l'equilibrio economico complessivo della Fondazione. Tale andamento risulta coerente con la natura dei progetti di cooperazione, che sono strutturalmente impostati a pareggio tra costi e finanziamenti.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta a €74,8 milioni, composto prevalentemente da fondi vincolati destinati alla realizzazione dei progetti, a testimonianza della rilevante capacità di mobilitazione e gestione delle risorse finanziarie.

Sul piano finanziario, si evidenzia una significativa disponibilità liquida (€19,9 milioni), in aumento rispetto all'esercizio precedente, a garanzia della capacità dell'Ente di sostenere le attività progettuali anche in presenza di disallineamenti temporali tra incassi e pagamenti.

La struttura dei ricavi si conferma diversificata, con una prevalenza di contributi da enti pubblici (circa €46 milioni), affiancata da una crescente incidenza di contributi da fondazioni e soggetti privati, che nel 2025 hanno registrato un incremento significativo.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha dimostrato una buona capacità di adattamento al contesto, compensando la contrazione di alcune fonti di finanziamento – in particolare legata alla crisi di USAID – attraverso la diversificazione dei donatori (tra cui l'ingresso di nuovi partner internazionali) e il rafforzamento delle relazioni con la cooperazione europea e italiana.

Complessivamente, l'andamento della gestione conferma la solidità organizzativa ed economico-finanziaria della Fondazione, nonché la sua capacità di perseguire in modo efficace le finalità statutarie in un contesto globale complesso.

36. Evoluzione prevedibile della gestione

Le prospettive di evoluzione della gestione per gli esercizi successivi si inseriscono in un quadro internazionale ancora caratterizzato da elevata incertezza, determinata da tensioni geopolitiche, instabilità economica e cambiamenti nelle politiche di finanziamento della cooperazione internazionale.

In particolare, permangono elementi di rischio legati a:

- riduzione o riallocazione delle risorse pubbliche destinate all'aiuto allo sviluppo da

parte di alcuni Paesi donatori;

- effetti delle crisi internazionali (conflitto in Ucraina, instabilità in Medio Oriente e Africa);
- possibile contrazione degli interventi di alcune agenzie internazionali, con impatti indiretti sull'intero sistema della cooperazione.

In tale contesto, la Fondazione prevede per il breve periodo una fase di possibile moderata contrazione dei volumi di attività, pur mantenendo elevata l'attenzione alla qualità degli interventi e alla sostenibilità dei programmi.
Le linee strategiche che guideranno l'azione nei prossimi esercizi possono essere sintetizzate come segue:

- Diversificazione delle fonti di finanziamento, con intensificazione delle relazioni con nuovi donatori istituzionali e privati;
- Rafforzamento del posizionamento internazionale, anche attraverso la partecipazione a partenariati multi-stakeholder;
- Concentrazione su ambiti prioritari quali educazione, protezione delle persone vulnerabili, migrazioni e cambiamento climatico;
- Efficientamento organizzativo e digitalizzazione dei processi, finalizzati a migliorare la capacità gestionale e il controllo dei progetti;
- Sviluppo della raccolta fondi privata, quale leva strategica per garantire flessibilità operativa e capacità di risposta rapida ai bisogni emergenti.

L'accreditamento ottenuto nel 2025 presso rilevanti piattaforme internazionali e la capacità dimostrata di mantenere elevato il livello di approvazione dei progetti rappresentano fattori positivi che sostengono le prospettive future.
Pur in presenza di un contesto incerto, la Fondazione ritiene di poter proseguire la propria attività in condizioni di continuità aziendale, facendo leva su una solida reputazione, su competenze consolidate e su una rete internazionale ampia e articolata.
Per tutto quanto riportato, l'evoluzione prevedibile della gestione è orientata al consolidamento e all'adattamento strategico, con l'obiettivo di garantire il perseguimento delle finalità statutarie e il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario nel medio periodo.
In questo quadro si inseriscono anche alcune esperienze recenti che anticipano concretamente le direzioni evolutive sopra descritte. In particolare, si osserva una crescente attenzione alla connessione tra formazione, lavoro e mobilità umana, come nel caso del progetto LINFA, che promuove percorsi strutturati di qualificazione professionale orientati all'inserimento lavorativo e alla costruzione di canali di migrazione regolare. Analogamente, altre iniziative evidenziano un orientamento sempre più marcato a collegare i processi di inclusione sociale dei migranti con le grandi trasformazioni economiche in atto, come la transizione energetica, contribuendo a rispondere contemporaneamente a fabbisogni di competenze e a sfide di integrazione. Queste esperienze si affiancano a interventi che confermano la validità dell'approccio integrato tra emergenza e sviluppo, come nei programmi realizzati in contesti fragili quali il Burundi, dove le azioni sulla nutrizione sono strettamente connesse al rafforzamento delle capacità produttive e alla generazione di reddito. Nel loro insieme, tali iniziative testimoniano una traiettoria già in atto, orientata a modelli di intervento sempre più sistemici, capaci di attivare dinamiche di sviluppo sostenibile a partire dalla valorizzazione della persona e delle comunità.

37. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

In relazione alla necessità di indicare le modalità di svolgimento delle attività statutarie, si specifica che la Fondazione ha avviato progetti e attività che rientrano nel perimetro delle finalità statutarie sia di carattere primario, sia secondario e strumentale.

38. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

Durante l'esercizio l'ente ha esercitato attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017. Le attività diverse sono svolte ai sensi delle specifiche previsioni statutarie in tale senso. Le attività diverse sono esercitate dall'ente esclusivamente al fine di realizzare le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale perseguite dall'ente stesso. La seguente tabella illustra le condizioni di strumentalità riferibili alle attività diverse in funzione delle previsioni dell'articolo 3 del Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali di concerto con il Ministro dell'Economica e delle Finanze del 19 maggio 2021 che prevede siano considerate secondarie rispetto alle attività di interesse generale qualora, in ciascun esercizio, ricorra una delle seguenti condizioni:
a) i relativi ricavi non siano superiori al 30% delle entrate complessive dell'ente del Terzo settore;
b) i relativi ricavi non siano superiori al 66% dei costi complessivi dell'ente del Terzo settore.

Come riportato nella tabella sottostante, la Fondazione AVSI nel 2025 ha contabilizzato ricavi per attività secondarie per un importo totale di Euro 2.130.553 che rapportato alle entrate complessive rappresenta lo 3,06%, mentre rapportato alle uscite è pari allo 3,06%, ben al di sotto rispettivamente del 30% delle entrate complessive e del 66% dei costi complessivi, come indicato nel Decreto del Ministero del Lavoro e della Politiche sociali:

	€ proventi dell'esercizio	**Criteri di secondarietà**	
Ricavi da "attività diverse"	2.130.553	A	B
Entrate complessive dell'ente (*)	69.729.695	30% delle entrate complessive	66% dei costi complessivi
Costi complessivi dell'ente (**)	69.669.379		
Criterio utilizzato per la documentazione del carattere secondario delle attività diverse	A		

(*) sono compresi in questa voce, oltre ai proventi della gestione relativi alla cessione di beni e servizi realizzati nell'ambito dello svolgimento delle attività di interesse generale, anche: a) le quote associative, b) le erogazioni liberali e gratuite e i lasciti testamentari, c) i contributi senza vincolo di corrispettivo, d) le entrate derivanti dall'attività di raccolta fondi di cui all'articolo 7 del D.lgs. n. 117/2017.
(**) sono compresi in questa voce: a) i costi figurativi dell'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'articolo 17 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017, b) le cessioni o erogazioni gratuite di denaro, beni o servizi per il loro valore normale, c) la differenza tra il valore normale dei beni o servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto (indicati al paragrafo "Costi figurativi" della presente Relazione di missione).

Si evidenzia, dai dati in tabella, che il criterio utilizzato per la verifica della "secondarietà" delle attività diverse, è quello di cui all'articolo 3 comma 1 lettera a) del DM 107 del 19.05.21.

39. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

Nel corso del 2025, la Fondazione non ha beneficiato né eseguito di erogazioni in natura e non ha predisposto, data la natura residuale, di un sistema di valorizzazione di costi figurativi.

40. Informazioni relative al costo del personale

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il contratto collettivo nazionale del Commercio - Terziario della Distribuzione e dei Servizi stipulato ai sensi dell'articolo 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81. La seguente tabella indica le informazioni previste dall'articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terso settore e dà atto del rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato, essendo per AVSI di 5,08.

	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	23.371,18	A
Retribuzione annua lorda massima	118.679,96	B
Rapporto tra retribuzione minima e massima	5,08(*)	A:B

(*) la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

41. Raccolta fondi

Durante l'esercizio l'ente ha svolto solamente attività di raccolta fondi a carattere abituale. L'ente ha operato in assoluta aderenza di quanto previsto dall'articolo 7 del D.lgs. n. 117/2017. La cifra indicata nel prospetto di Euro 1.935.776 differisce da quella indicata negli schemi di bilancio (Euro 1.742.369) perché al lordo della quota considerata a copertura dei costi di supporto generale.

Numero	Tipologia di raccolta fondi	Entrate / Oneri	€
1	Raccolte fondi abituali	Entrate	1.935.776
		Oneri	389.552
Avanzo/disavanzo da raccolta fondi abituale			**1.546.224**
2	Raccolte fondi occasionali	Entrate	0
		Oneri	0
Avanzo/disavanzo da raccolta fondi occasionale			**0**
3	Altri proventi e oneri da raccolta fondi	Entrate	0
		Oneri	0
Avanzo/disavanzo altro			**0**
Avanzo/disavanzo da raccolta fondi			**1.546.224**

Nel 2025 la Fondazione non ha eseguito raccolte fondi occasionali, perciò non sono riportate entrate ed oneri ai sensi dell'articolo 87 comma 6 del D.lgs. n. 117/2017.

42. Compensi alla Società di revisione

In sede di approvazione del bilancio 2022 l'Assemblea ha deliberato di attribuire l'incarico di revisione legale dei conti per il triennio 2023 -2025 a EY S.p.A. con sede in Via Meravigli 12, 20123 Milano, iscritta all'Albo Revisori Legali al n. 70945 G.U. Suppl. 13. Per il servizio reso è stato concordato un compenso pari a Euro 35.380 IVA inclusa.

43. Ulteriori informazioni

Si precisa che al 31 Dicembre 2025 sono in essere fideiussioni bancarie e assicurative a garanzia degli anticipi ricevuti dagli Enti finanziatori governativi italiani per un totale di Euro 8.438.396. Qui di seguito il dettaglio per progetto e istituto di credito e assicurativo:

Istituto	Progetto	N° fideiussione	Importo
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Palestina AICS AID 12966/01/0 KARAMA	3038015927940	71.248,95
Assicuratrice Milanese s.p.a.	RDC AICS AID 13323 FARE	3038015927139	127.500,00
Bene Assicurazioni s.p.a.	Siria AICS AID 13139/01/0 DAC - Dispensari Antenne Coesione	10044511000528	160.499,99
Bene Assicurazioni s.p.a.	Ucraina AICS AID 13157/01/0 PROMO	10044511000529	269.999,86
Bene Assicurazioni s.p.a.	Iraq AICS AID 12885 RISE-IRAQ	10044511000525	247.500,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Libano AICS AID 13146 Rebuild Through Education	3038015926368	180.000,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Regione Siciliana-UE INTERREG - MEDMAQUIS	3038015926259	253.046,75
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Costa D'Avorio AID 13304/01/0 - REUSSIR	3038015925619	1.800.000,00
AXA Assicurazioni s.p.a.	Libano AICS ELISSA RESOLVE	412764993	701.689,09
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Mozambio AID 13244 CAMBIO!	3038015925231	420.000,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Giordania AID 12796 - GROW TOGETHER	3038015925230	239.980,92
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Regione Lombardia RISE	3038015923681	104.960,93

Banca Popolare Emilia Romagna	Costa D'Avorio Ministero dell'Interno Bara+	18258339	449.400,00
INTESA SANPAOLO	Italia 8x1000 MI INTEGRO	55003/8200/922614	152.476,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Somalia AID 12466/01/1 - Lotto 2	3038015923126	30.000,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Siria AICS 12868 Dispensari HUB di resilienza	3038015922976	179.999,93
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Libano AICS AID 12511/01/2 Education for Future 2	3038015922934	171.900,00
INTESA SANPAOLO	Sud Sudan 8x1000 MAISS - AVSI Alto Adige	55003/8200/918379	168.593,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Tunisia AICS AID 12833 DESTINATION EMPLOI	3038015922249	292.357,35
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Italia Dipartimento per la famiglia - ALL-IN	3038015921581	54.517,50
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Giordania AID 12505 - STEP TOGETHER	3038015921180	199.499,94
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Ucraina AID 12832 - PROSPECT	3038015920251	269.855,85
Banca Popolare Emilia Romagna	Uganda AID 012519/01/1 - INTESA	18233995	163.500,00
INTESA SANPAOLO	Fideiussione garanzia soggiorno Elikana Kiplimo Korir	55003/2328111	601,69
INTESA SANPAOLO	Palestina AID 12273/01/1 - Beyond Health	55003/8200/00897046	71.250,00
INTESA SANPAOLO	Uganda AID 012519/01/1 - INTESA	55003/8200/00893226	67.334,51
INTESA SANPAOLO	Somalia AID 12466/01/1 - Lotto 1	55003/8200/891757	75.000,00

INTESA SANPAOLO	CAI Costa Avorio-Sierra Leone HOME fase 2	55003/8200/00890196	253.312,85
INTESA SANPAOLO	CAI Messico - Juntos	55003/8200/00890199	254.763,01
INTESA SANPAOLO	Italia AICS AID 12618 ENERGY	55003/8200/876373	124.518,78
INTESA SANPAOLO	Kenya AICS AID 12590 Ripresa Economica	55003/8200/874044	323.698,48
INTESA SANPAOLO	IRAQ AID 12020 Resilienza e Ritorno	55003/8200/00865959	253.500,00
Banca Popolare Emilia Romagna	Mozambico AICS AID 11387 Ilumina - E2COM	18/18160516	305.890,50
Totale			**8.438.395,88**

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Milano, 28/05/2026

La Presidente

Patrizia Savi