

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Al Consiglio di Amministrazione  
della Fondazione AVSI ETS

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione AVSI ETS (l'Ente), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali sull'Ente" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Fondazione AVSI ETS al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto a Fondazione AVSI ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dell'organo di controllo di Fondazione AVSI per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Il Consiglio di Amministrazione di Fondazione AVSI ETS è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione di Fondazione AVSI al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione.

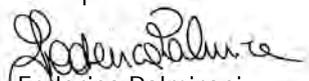
A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di Fondazione AVSI ETS al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 10 giugno 2025

EY S.p.A.



Federica Palmirani  
(Revisore Legale)

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024 E AL 31 DICEMBRE 2023

STATO PATRIMONIALE

(valori espressi in euro)



ATTIVO	al 31/12/2024	al 31/12/2023
<b>A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI;</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento;	0	0
2) costi di sviluppo;		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	73.010	73.762
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	11.572	1.835
5) avviamento;	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti;		
7) altre	103.158	193.746
<b>TOTALE</b>	<b>187.741</b>	<b>269.343</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) terreni e fabbricati;	1.063.625	1.122.438
2) impianti e macchinari;	6.588	9.983
3) attrezzature;	32.531	44.174
4) altri beni;	-	-
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.102.744</b>	<b>1.176.595</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
<b>1) partecipazioni in:</b>		
a) imprese controllate;		
b) imprese collegate;		
c) altre imprese;	25.619	25.619
<b>2) crediti:</b>		
a) verso imprese controllate;		
b) verso imprese collegate;		
c) verso altri enti del Terzo settore;		
d) verso altri;		
3) altri titoli;		
<b>TOTALE</b>	<b>25.619</b>	<b>25.619</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.316.104</b>	<b>1.471.557</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo;		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;		
3) lavori in corso su ordinazione;		
4) prodotti finiti e merci;		
5) acconti.		
<b>TOTALE</b>		
<b>II - CREDITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:</b>		
1) verso utenti e clienti;	362.141	122.765
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo Euro 57.096		
2) verso associati e fondatori;	14.850	14.850
3) verso enti pubblici;	54.773.515	56.590.159
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo Euro 19.796.603		
4) verso soggetti privati per contributi;	2.693.140	2.205.896
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo Euro 495.087		
5) verso enti della stessa rete associativa;	2.561.478	2.815.253
6) verso altri enti del Terzo settore;		
7) verso imprese controllate;		
8) verso imprese collegate;		
9) crediti tributari;	14.229	20.344
10) da 5 per mille;		
11) imposte anticipate;		
12) verso altri	68.024	114.628
<b>TOTALE</b>	<b>60.487.377</b>	<b>61.883.895</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate;		
2) partecipazioni in imprese collegate;		
3) altri titoli		
<b>TOTALE</b>		
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) depositi bancari e postali;	13.281.155	14.608.436
2) assegni;	258	2.328
3) danaro e valori in cassa	35.920	37.535
<b>TOTALE</b>	<b>13.317.334</b>	<b>14.648.300</b>
<b>V - IMM.NI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>160.000</b>	<b>160.000</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>73.964.710</b>	<b>76.692.195</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>30.130</b>	<b>35.353</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>75.310.945</b>	<b>78.199.105</b>

*Me*

## BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024 E AL 31 DICEMBRE 2023

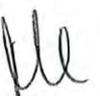
## STATO PATRIMONIALE

(valori espressi in euro)

PASSIVO	al 31/12/2024	al 31/12/2023
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	40.918	40.918
II - PATRIMONIO VINCOLATO	64.863.189	68.108.704
1) riserve statutarie;		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;		
3) riserve vincolate destinate da terzi;	64.863.189	68.108.704
III - PATRIMONIO LIBERO	1.020.490	984.397
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	1.020.490	984.397
2) altre riserve;		
IV - AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	11.058	36.093
<b>TOTALE</b>	<b>65.935.654</b>	<b>69.170.112</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;		
2) per imposte, anche differite;		
3) altri.		
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>2.003.546</b>	<b>1.861.978</b>
<b>D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:</b>		
1) debiti verso banche;	4.032.124	4.177.852
2) debiti verso altri finanziatori;		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa;	269.632	479.558
5) debiti per erogazioni liberali condizionate;		
6) acconti;		
7) debiti verso fornitori;	963.920	809.610
8) debiti verso imprese controllate e collegate;	-	-
9) debiti tributari;	196.517	214.776
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	520.134	318.778
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	1.382.331	1.170.913
12) altri debiti	- 2.214	- 5.026
<b>TOTALE</b>	<b>7.362.444</b>	<b>7.166.460</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>9.301</b>	<b>555</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>75.310.945</b>	<b>78.199.105</b>

0

-





**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024 E AL 31 DICEMBRE 2023**  
**CONTO ECONOMICO**

(valori espressi in euro)

	2024	2023	PROVENTI E RICAVI	2024	2023
<b>ONERI E COSTI</b>					
A) Costi e oneri da attività di interesse generale					
1) Materie prime, sussidiarie, consumo e di merci	303.911	3.097.826	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-
2) Servizi	55.821.253	58.080.873	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	76.424	180.258	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associate fondatori	8.054.409	6.486.103
4) Personale	6.983.328	7.588.016	4) Erogazioni liberali	415.063	438.227
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi del 5 per mille	3.149.116	6.068.856
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	6) Contributi da soggetti privati	-	-
7) Oneri diversi di gestione	2.124.767	2.338.632	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	49.952.230	52.202.080
8) Rimanenze iniziali	-	-	8) Contributi da enti pubblici	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>65.309.663</b>	<b>71.265.405</b>	9) Proventi da contratti con enti pubblici	2.896.755	3.455.523
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	64.467.573	68.650.789
			11) Rimanenze finali	-	-
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE(+/-)</b>			<b>TOTALE</b>	<b>842.110</b>	<b>2.614.616</b>
B) Costi e oneri da attività diverse					
consumo e di merci	1.428	-	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	-	-
2) Servizi	522.699	191.394	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associate fondatori	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-
4) Personale	519.215	19.166	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	1.118.269	465.167
5) Ammortamenti	-	-	4) Contributi da enti pubblici	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
7) Oneri diversi di gestione	1	28	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	7) Rimanenze finali	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.043.243</b>	<b>210.588</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.118.269</b>	<b>465.167</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DIVERSE (+/-)</b>					
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	410.194	392.880	1) Proventi da raccolte fondi abituali	1.700.855	2.580.087
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	-	160.000
<b>TOTALE</b>	<b>410.194</b>	<b>392.880</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.700.855</b>	<b>2.740.087</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>					
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	252.811	267.113	1) Da rapporti bancari	24.829	14.599
2) Su prestiti	12.480	7.747	2) Da altri investimenti finanziari	-	-
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	9.201	5) Altri proventi	-	879
6) Altri oneri	-	-	<b>TOTALE</b>	<b>24.829</b>	<b>15.478</b>
<b>TOTALE</b>	<b>265.291</b>	<b>284.062</b>		<b>240.462</b>	<b>268.584</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ FINANZIARIE EPATRIMONIALI (+/-)</b>					
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, consumo e di merci	33.847	42.590	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	919.808	815.553	2) Altri proventi di supporto generale	5.084.881	5.445.270
3) Godimento beni di terzi	14.098	14.392	<b>TOTALE</b>	<b>5.084.881</b>	<b>5.445.270</b>
4) Personale	3.974.726	3.909.162	<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI</b>	<b>72.396.406</b>	<b>77.316.791</b>
5) Ammortamenti	242.456	241.761		<b>69.774</b>	<b>67.930</b>
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-		<b>(48.717)</b>	<b>(31.838)</b>
7) Altri oneri	132.286	72.467		<b>11.058</b>	<b>36.093</b>
<b>TOTALE</b>	<b>5.308.221</b>	<b>5.095.925</b>			
<b>TOTALE ONERI E COSTI</b>	<b>72.336.632</b>	<b>77.248.860</b>			
<b>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE (+/-)</b>					
Imposte dell'esercizio					
<b>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)</b>					

## RENDICONTO FINANZIARIO

(valori espressi in euro)

	31/12/2024	31/12/2023
<b>A. Flussi finanziari generati dalla gestione reddituale</b>		
Utile/(Perdita) d'esercizio	11.058	36.093
Imposte	48.717	31.838
(Plusvalenza)/Minusvalenza su cessione immobilizzazioni materiali		
Interessi passivi/(Interessi attivi)	240.462	260.261
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>300.236</b>	<b>328.192</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	168.605	75.527
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	73.851	166.234
Svalutazione delle immobilizzazioni	0	0
Accantonamento al F.do trattamento di fine rapporto	262.865	232.312
Accantonamento F.do Svalutazione crediti progetti	0	9.201
<b>Flusso prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>505.321</b>	<b>483.273</b>
<i>Variazioni capitale circolante</i>		
(Incremento) Decremento dei crediti verso finanziatori istituzionali	1.816.644	(4.072.287)
(Incremento) Decremento dei crediti verso donatori privati	(487.243)	(332.469)
Decremento (Incremento) altri crediti	67.118	(315.991)
Decremento (Incremento) imm.ni destinate alla vendita	0	(160.000)
Decremento (Incremento) ratei e risconti attivi	5.223	(5.041)
Incremento (Decremento) ratei e risconti passivi	8.746	(679)
Incremento (Decremento) dei debiti verso fornitori	154.310	283.842
Incremento (Decremento) altri debiti	187.401	(135.104)
<b>Totale variazioni CCN</b>	<b>1.752.199</b>	<b>(4.737.730)</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi pagati	(240.462)	(260.261)
Imposte sul reddito pagato	(48.717)	(31.838)
Minusvalenze su cessione immobilizzazioni		
Incremento (Decremento) dei debiti verso progetti	(3.245.515)	5.200.798
Rettifiche su crediti	0	(9.201)
Utilizzo TFR	(121.297)	(162.937)
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(3.655.991)</b>	<b>4.736.560</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>(1.098.234)</b>	<b>810.295</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>		
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(87.003)	(66.862)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali		(2.756)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie-partecipazioni		
<b>Flusso dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(87.003)</b>	<b>(69.618)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>		
Incrementi/ (Decremento) debiti a breve verso banche	(1.895.728)	754.805
Accensione finanziamenti	2.250.000	500.000
Rimborso finanziamenti	(500.000)	(500.000)
<b>Flusso dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(145.728)</b>	<b>754.805</b>
<b>Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>(1.330.966)</b>	<b>1.495.482</b>
<b>Disponibilità liquide iniziali</b>	<b>14.648.300</b>	<b>13.152.818</b>
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>13.317.334</b>	<b>14.648.300</b>

*pl*



## FONDAZIONE AVSI

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Cesena (FC) Via Padre Vicinio da Sarsina, 216
Codice Fiscale	81017180407
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	Registrazione in data 17/12/2024
Numero di repertorio progressivo	142032
Sezione del RUNTS	Altri enti del Terzo Settore
Numero REA	N/A
Partita IVA	03817840402
Fondo di dotazione Euro	40.918
Forma Giuridica	Fondazione di partecipazione
Indirizzo di posta elettronica certificata	segreteria@direzionale.avsi@pcert.postecert.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	CdO Opere sociali

## Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2024

## Sommatio

INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE.....	6
1. Informazioni generali sull'ente.....	6
2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti.....	7
2.01 Assemblea dei Fondatori.....	7
2.02 Collegio dei Partecipanti.....	7
2.03 Consiglio di Amministrazione.....	8
2.04 Organo di Controllo.....	8
2.05 Gli obiettivi e i progetti.....	9
ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO.....	11
3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio.....	11
3.01 Immobilizzazioni immateriali.....	11
3.02 Immobilizzazioni materiali.....	12
3.03 Immobilizzazioni finanziarie.....	12
3.04 Valutazione dei progetti – “Crediti v/donatori privati ed istituzionali”, “Riserve vincolate destinate da terzi”.....	12
3.05 Crediti.....	13
3.06 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	14
3.07 Disponibilità liquide.....	14
3.08 Ratei e risconti.....	14
3.09 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.....	14
3.10 Debiti.....	14
3.11 Impegni e rischi.....	14
3.12 Riconoscimento dei ricavi e dei costi.....	15
3.13 Imposte sul reddito dell'esercizio.....	15
3.14 Criteri di conversione delle poste in valuta.....	16
3.15 Altre informazioni.....	16
4. Composizione delle immobilizzazioni immateriali.....	16
5. Movimenti delle immobilizzazioni materiali.....	17
5.01 Terreni e fabbricati.....	17
5.02 Impianti e macchinari.....	17
5.03 Attrezzature.....	17
5.04 Altri beni.....	18
6. Immobilizzazioni finanziarie.....	18
7. Attivo Circolante.....	18



7.01	Crediti verso utenti e clienti .....	19
7.02	Crediti verso associati e fondatori.....	19
7.03	Crediti verso enti pubblici .....	19
7.04	Crediti verso soggetti privati per contributi .....	21
7.05	Crediti verso enti della stessa rete associativa.....	21
7.06	Crediti tributari.....	22
7.07	Crediti verso altri.....	22
8.	Disponibilità Liquide .....	23
9.	Immobilizzazioni destinate alla vendita.....	23
10.	Ratei, risconti attivi .....	23
11.	Il patrimonio netto.....	23
12.	Fondi con finalità specifiche .....	25
13.	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato .....	26
14.	Debiti con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.....	26
14.01	Debiti verso banche .....	26
14.02	Debiti verso enti della stessa rete associativa.....	27
14.03	Debiti verso fornitori.....	27
14.04	Debiti tributari.....	28
14.05	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale .....	28
14.06	Debiti verso dipendenti e collaboratori .....	29
14.07	Altri debiti .....	29
15.	Il rendiconto gestionale.....	30
16.	Sezione A: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività di interesse generale: Riepilogo	30
17.	Oneri e Costi: Costi e oneri da attività di interesse generale.....	30
17.01	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.....	30
17.02	Servizi.....	31
17.03	Godimento beni di terzi.....	32
17.04	Personale.....	32
17.05	Oneri diversi di gestione.....	33
18.	Proventi e Ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale.....	33
18.01	Erogazioni liberali.....	33
18.02	Proventi del 5 per mille .....	34
18.03	Contributi da soggetti privati .....	34
18.04	Contributi da enti pubblici .....	34
18.05	Altri ricavi, rendite e proventi.....	35
19.	Sezione B: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività diverse: Riepilogo.....	35

20.	Oneri e costi: Costi e oneri da attività diverse .....	35
20.01	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.....	36
20.02	Servizi.....	36
20.03	Personale.....	36
20.04	Oneri diversi di gestione.....	36
21.	Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività diverse .....	36
21.01	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi.....	36
22.	Sezione C: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività di raccolta fondi: Riepilogo .	37
23.	Oneri e costi: Costi e oneri da attività di raccolta fondi .....	37
23.01	Oneri per raccolte fondi abituali .....	37
24.	Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi.....	38
24.01	Proventi da raccolte fondi abituali .....	38
25.	Sezione D: Oneri e costi/Proventi e ricavi da att.tà finanz. e patrim.li: Riepilogo..	38
26.	Oneri e costi: Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali .....	39
26.01	Su rapporti bancari.....	39
26.02	Su prestiti .....	39
26.03	Accantonamenti per rischi ed oneri .....	39
27.	Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali....	39
27.01	Da rapporti bancari .....	39
27.02	Altri proventi.....	39
28.	Sezione E: Oneri e costi/Proventi e ricavi da att.tà di supp.to gen.le: Riepilogo ....	39
29.	Oneri e costi: Costi e oneri di supporto generale.....	40
29.01	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.....	40
29.02	Servizi .....	40
29.03	Godimento beni di terzi .....	41
29.04	Personale.....	41
29.05	Ammortamenti .....	42
29.06	Accantonamenti per rischi ed oneri .....	42
29.07	Altri oneri .....	43
30.	Proventi e ricavi: Proventi e ricavi di supporto generale .....	43
30.01	Altri proventi di supporto generale .....	43
31.	Erogazioni liberali ricevute.....	43
32.	I dipendenti e i volontari.....	44
33.	Operazioni con parti correlate .....	45
34.	Destinazione dell'avanzo.....	47
<b>ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO E</b>		
<b>DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE.</b>		
35.	Situazione dell'ente e andamento della gestione .....	49
36.	Evoluzione prevedibile della gestione .....	49



37.	Modalità di perseguimento delle finalità statutarie.....	51
38.	Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime.....	51
39.	Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate.....	52
40.	Informazioni relative al costo del personale .....	52
41.	Raccolta fondi.....	52
42.	Compensi alla Società di revisione .....	53
43.	Ulteriori informazioni .....	53

ll



## Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2024

### INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

#### 1. Informazioni generali sull'ente

A decorrere dal 17 ottobre 2024, Fondazione AVSI è divenuta formalmente ETS (Ente del Terzo Settore), in seguito al provvedimento di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore con numero di repertorio 142032 emesso dalla Regione Emilia-Romagna. Ha dunque cambiato la sua denominazione sociale in “Fondazione AVSI – ETS” o “AVSI – ETS”, in seguito “Fondazione AVSP”. La Fondazione AVSI è una Organizzazione della Società civile iscritta – ai sensi della legge 11 agosto 2014, N. 125 – al N. 58 dell’elenco dei soggetti senza finalità di lucro tenuto dall’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) con Decreto N. 2016/337/000143/0 del 04/04/2016 (già ong riconosciuta idonea – ai sensi dell’Art.28 della Legge 26/02/1987, N. 49 – dal Ministero degli Esteri italiano con D.M. N. 1988/128/4195/3 del 14/09/1988).

L’ente è stato costituito il 27 Settembre 1972 e trasformata in Fondazione il 2 Dicembre 2004.

L’ente svolge in via esclusiva o principale le seguenti attività di interesse generale per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale:

1. Cooperazione allo sviluppo
2. Adozione nazionale e internazionale
3. Sensibilizzare l’opinione pubblica
4. Formazione professionale e umana del personale
5. Collaborare con le istituzioni, le organizzazioni anche private, le autorità sia nazionali che internazionali, le Nazioni Unite, i movimenti, i gruppi e le comunità
6. Aderire a organismi, unioni, enti, federazioni nazionali e internazionali
7. Attività di beneficenza
8. Accoglienza umanitaria e integrazione sociale dei migranti
9. Tutela dei diritti civili
10. Ricerca scientifica
11. Tutela e valorizzazione dell’ambiente
12. Raccolta fondi

L’ente ha sede legale in Cesena e ha sedi operative in Milano, Firenze, Napoli, Torino, Caltagirone (CT), Castromediano (LE) e altri 26 paesi.

Dal punto di vista fiscale l’ente è un ETS non commerciale ai sensi dell’articolo 79 comma 5 del D.lgs. n. 117/2017.

L’ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell’articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020. Essendo i “ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate” dell’ente superiori a € 300.000 il bilancio è composto dallo “Stato patrimoniale”, dal “Rendiconto gestionale” e dalla “Relazione di missione” di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020.

L’esercizio dell’ente decorre dal 01 Gennaio al 31 Dicembre di ogni anno.

Oltre al bilancio dell’esercizio l’ente ha redatto il bilancio sociale ai sensi dell’articolo 14 del D.lgs. n. 117/2017.

## 2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

La seguente tabella illustra alcuni dati fondamentali in merito ai fondatori e al funzionamento degli organi di *governance* dell'ente.

Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito alla al funzionamento degli organi di governance	N.
Fondatori dell'ente	<i>34 enti e 11 persone fisiche</i>
Assemblee dei Fondatori	2
Membri del Consiglio di Amministrazione	7
Consigli di Amministrazione tenutisi nell'esercizio	7
Collegio dei Partecipanti e nuovi ammessi durante l'esercizio	<i>87 persone fisiche e 1 ente. Non ci sono stati nuovi ammessi al collegio</i>
Sedute dell'assemblea dei partecipanti tenutesi nell'esercizio	1
Membri dell'Organo di Controllo	3
Monitoraggi dell'Organo di Controllo	3

La *governance* di AVSI si compone di:

- Assemblea dei Fondatori
- Collegio dei Partecipanti
- Consiglio di Amministrazione
- Presidente e Vice Presidente
- Segretario Generale
- Organo di Controllo

### 2.01 Assemblea dei Fondatori

Sono Fondatori gli enti e le persone fisiche che così sono state qualificate, all'atto di trasformazione dell'Associazione AVSI in Fondazione AVSI, dall'Assemblea dei Soci mediante delibera democraticamente adottata all'unanimità dei presenti (2 dicembre 2004). I poteri dell'Assemblea dei Fondatori sono definiti dall'articolo 9 dello Statuto in vigore.

### 2.02 Collegio dei Partecipanti

Sono Partecipanti, siano essi enti o persone fisiche, coloro che così sono stati qualificati dall'Assemblea di AVSI all'atto di trasformazione dell'Associazione in Fondazione (2 dicembre 2004), mediante delibera democraticamente adottata all'unanimità dei presenti. Il collegio dei Partecipanti è definito all'art. 11 dello Statuto in vigore.

Il Collegio dei Partecipanti è attualmente composto da 88 membri, di cui:

- 87 persone fisiche (31 donne e 56 uomini)
- 1 ente

### 2.03 Consiglio di Amministrazione

La Fondazione è amministrata da un Consiglio di Amministrazione così come definito dall'art. 12 dello Statuto in vigore. I poteri del Consiglio di amministrazione sono invece definiti dall'art. 13 dello Statuto.

I membri del Consiglio di Amministrazione non percepiscono emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti.

**Con delibera del 23 giugno 2021 l'Assemblea dei Fondatori ha nominato il Consiglio di Amministrazione:**

1. Marilena Chessa, già Magistrato (1° nomina Consigliere 18.12.2023), in sostituzione di Antonella Maria Sciarrone-Alibrandi, Prorettore Vicario e Professore Ordinario di Diritto dell'economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (1° nomina Consigliere 23.06.2021 e dimissionario il 14.11.2023)
2. Daniele Contini, General Manager di Just Eat per l'Italia (1° nomina Consigliere 30.06.2017)
3. Alessandro Maffioli, Chief Development Effectiveness Division presso IDB Invest (1° nomina Consigliere 23.06.2021)
4. Alfredo Mantica, già Senatore e Vice Ministro (1° nomina Consigliere 03.03.2015)
5. Lorenzo Ornaghi, già Rettore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (1° nomina Consigliere 18.07.2013)
6. Patrizia Savi, Chief Financial e Risk Officer presso Sea-Aeroporti di Milano (1° nomina Consigliere 18.07.2013)
7. Giampaolo Silvestri, Segretario Generale Fondazione AVSI (1° nomina Consigliere 18.07.2013)

**In data 24 giugno 2021 il Consiglio di Amministrazione ha confermato Patrizia Savi Presidente, Alfredo Mantica Vice-Presidente e Giampaolo Silvestri Segretario Generale.**

### 2.04 Organo di Controllo

L'Organo di Controllo è nominato dall'Assemblea dei Fondatori con voto dei soli Fondatori Enti. Resta in carica quattro esercizi e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio consuntivo relativo all'ultimo esercizio del suo mandato e può essere riconfermato.

L'Organo è composto da:

1. Michele Grampa, Presidente (1° nomina Presidente 18.07.2013)
2. Delia Gatti, Revisore e membro effettivo (1° nomina Revisore 18.07.2013)
3. Alfredo Tradati, Revisore e membro effettivo (1° nomina Revisore 18.07.2013)
4. Tatiana Bertoni, membro supplente (1° nomina 22.12.2017)
5. Samuela Ceconello, membro supplente (1° nomina 22.12.2017)

In data 29 giugno 2023 l'Assemblea dei Fondatori ha conferito l'incarico della revisione legale dei conti alla società EY S.p.A. in conformità a quanto previsto all'art. 31 del D. Lgs. 117/2017 su proposta motivata dell'Organo di Controllo ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 39/2010.

Esso ha il compito di vigilare:

- sulla conformità alla legge e allo Statuto dell'attività della Fondazione e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;

- esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale; attesta che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida adottate ai sensi dell'articolo 14 del Decreto 117.

### 2.05 Gli obiettivi e i progetti

Nel 2024 AVSI ha posto in essere tutte le attività previste dallo statuto (cfr. art. 2 Scopi) e in riferimento all'art. 5 del d.lgs. 117/2017, a eccezione della promozione dell'affido familiare. Per quanto riguarda le attività svolte in maniera secondaria strumentale, nel 2024 sono state realizzate prestazioni di servizio in Mozambico, Congo, Rwanda e Costa d'Avorio. Nel 2024 è stato sottoscritto un contratto di sponsorizzazione.

Di seguito sono riportate alcune informazioni relative alle attività del 2024 della Fondazione:

- 300 Progetti
- 41 Paesi
- 2.118 Staff
- 4.071.523 Beneficiari diretti | 11.199.759 indiretti
- 20.414 Sostegni a distanza | bambini e ragazzi nel mondo
- 1.802 Partner locali | organizzazioni, imprese, istituzioni
- 18.257 Donatori | istituzioni, persone fisiche, fondazioni, aziende, scuole
- 272 AVSI Point | gruppi di sostegno che coinvolgono 1.781 volontari con cui AVSI è in contatto diretto, parte di una rete composta da oltre 3.000 persone

Nel 2024 AVSI ha gestito un numero inferiore di progetti, ma con dimensione unitaria superiore rispetto all'anno precedente. Gli interventi in contesti di crisi cronica, come ad esempio Siria, Libano, Haiti, Myanmar, Palestina e Ucraina, comporta la gestione di progetti più grandi con una durata più breve e un'incidenza economica più rilevante.

Progetti	Totale 300
Conclusi nel 2024	124
In corso nel 2024	94
Iniziati nel 2024	82

I progetti sopracitati contribuiscono a tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030. Il Goal 16 "Pace, giustizia e istituzioni solide" rappresenta un obiettivo rilevante nel 2024: in contesti segnati da conflitti e crisi prolungate, i progetti di AVSI si impegnano nel rafforzare il tessuto sociale, promuovere la coesione tra comunità, sostenere l'accesso all'educazione e la tutela dei diritti.

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile	Numero progetti
GOAL 1: SCONFIGGERE LA POVERTÀ	205
GOAL 2: SCONFIGGERE LA FAME	151
GOAL 3: SALUTE E BENESSERE	143
GOAL 4: ISTRUZIONE DI QUALITÀ	216
GOAL 5: PARITÀ DI GENERE	238
GOAL 6: ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI	67
GOAL 7: ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	63
GOAL 8: LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	197



GOAL 9: IMPRESE; INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE	30
GOAL 10: RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE	140
GOAL 11: CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	74
GOAL 12: CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI	38
GOAL 13: LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO	171
GOAL 14: VITA SOTT'ACQUA	7
GOAL 15: VITA SULLA TERRA	18
GOAL 16: PACE; GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE	242
GOAL 17: PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI	199

L'impatto crescente dei progetti di grandi dimensioni, l'evolversi di crisi croniche e mutanti in contesti come Siria, Libano, Haiti, Myanmar, Palestina e Ucraina, l'attenzione al bilanciamento tra sostenibilità economica e impatto insieme alla costante attenzione alla centralità della persona impone la necessità di rendere i processi operativi sempre più coerenti, armonizzati ed efficienti, soprattutto in scenari operativi sempre più complessi: questo è visibile nella percentuale molto soddisfacente del 61% di progetti conclusi nel 2024 che hanno raggiunto o superato i risultati previsti.

## ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

### 3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore, OIC 35 e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali.

Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

La valutazione delle voci è stata quindi effettuata secondo prudenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della cosiddetta funzione economica degli elementi attivi e passivi.

Nella rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci è stato osservato il principio della rilevanza ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio della Fondazione.

Le valutazioni delle poste attive e passive sono effettuate ai sensi dell'art. 2426 Cod.civ.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

#### 3.01 Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto inclusivo degli oneri accessori e sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura sulla base delle seguenti aliquote:

Categorie	Aliquote
• Spese modifiche statutarie	20%
• Spese certificazione di qualità	20%
• Spese registrazione marchio	20%
• Software	33%
• Migliorie su beni di terzi	Durata residua contratto di affitto

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

### 3.02 Immobilizzazioni materiali

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni è pari al loro costo di acquisizione e corrisponde al prezzo pagato, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino all'entrata in esercizio. I beni acquisiti a titolo gratuito sono iscritti al valore di mercato alla data dell'acquisizione. Il valore di costo è rettificato solo in conformità di apposite leggi nazionali che permettano la rivalutazione delle immobilizzazioni. In nessun caso gli oneri finanziari sono capitalizzati sul costo dei beni, mentre l'IVA non detraibile è addebitata al cespite ed incrementa il valore di ammortamento dello stesso.

I costi per ammodernamenti e migliorie sono capitalizzati solo quando producono effettivi incrementi di produttività.

I beni sono stornati dalla situazione patrimoniale al momento del realizzo per cessione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base d'aliquote economico tecniche, ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti, ridotte al 50% per le immobilizzazioni acquisite nell'esercizio.

Le aliquote applicate, tenendo conto di quanto sopra descritto, sono le seguenti:

Categorie	Aliquote
• Fabbricati	3%
• Impianti e macchinario e attrezzature	15%
• Automezzi	25%
• Mobili ufficio	12%
• Macchine ufficio elettroniche	20%
• Altri beni valore unitario inferiore al limite (Euro 516,46)	100%

### 3.03 Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo ed il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore, nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

### 3.04 Valutazione dei progetti – “Crediti v/donatori privati ed istituzionali”, “Riserve vincolate destinate da terzi”

I progetti di cooperazione internazionale gestiti da AVSI sono soggetti ad approvazione e coperti finanziariamente da diverse istituzioni, quali lo Stato Italiano (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Presidenza del Consiglio), la Commissione Europea, gli Enti locali, alcuni organismi internazionali (World Bank, UNICEF, OCHA) ed altri donatori bilaterali (USAID, BPRM, GIZ, Cooperazione Olandese).

Ulteriori e significativi contributi sono erogati da soggetti privati, fondazioni e Conferenza Episcopale Italiana.

I contributi ricevuti dai privati ricoprono un ruolo fondamentale per AVSI, in quanto consentono sia il finanziamento di progetti elaborati per rispondere a esigenze emerse nei Paesi ma alle quali non è possibile rispondere con progetti istituzionali, sia il finanziamento di progetti il cui budget prevede solo una copertura parziale da parte delle altre istituzioni.

I budget predisposti da AVSI per i progetti pluriennali di cooperazione internazionale prevedono sempre un risultato economico e finanziario pari a zero.

La copertura dei costi è, infatti, garantita dai contributi erogati dalle varie istituzioni sopra elencate e dalla possibilità di attingere ai finanziamenti privati, in tutti i casi in cui i “contributi istituzionali” non siano sufficienti a coprirli o in cui siano stati sostenuti costi maggiori rispetto a quelli preventivati ed “approvati” da parte dei “finanziatori istituzionali”.

Di seguito viene sinteticamente descritto il sistema di rilevazione contabile adottato da AVSI. In presenza di una decisione formale, documentata, da parte di un ente finanziatore che assegna ad AVSI l’incarico di realizzare il progetto quantificandone l’entità finanziaria, si iscrive tra i crediti dello stato patrimoniale l’intero importo che l’ente finanziatore si è impegnato a corrispondere per la realizzazione del progetto e contestualmente quest’ultimo viene registrato tra i ricavi di Rendiconto Gestionale.

Contemporaneamente il ricavo atteso viene rettificato totalmente in quanto non ancora manifestatosi e, a contropartita, lo stesso importo viene rilevato tra il patrimonio della Fondazione, nella voce riserve vincolate destinate da terzi, evidenziando così il vincolo che AVSI ha verso il progetto per la sua realizzazione.

Ogni incasso di tranche progettuale comporta di volta in volta la diminuzione del credito totale iscritto a stato patrimoniale.

In relazione al sistema di rilevazione contabile adottato, ogni qualvolta un progetto presenti una componente di apporto proprio di AVSI, l’impegno finanziario relativo viene rilevato, su base progettuale nel budget del progetto stesso.

I costi sostenuti a valere su tali impegni, iscritti a Rendiconto Gestionale, determinano la riduzione dell’impegno stesso. La contropartita sul versante dei ricavi viene garantita dai contributi privati raccolti da AVSI.

Utilizzando questo metodo di rilevazione contabile, per ogni progetto implementato sono disponibili il totale delle somme che AVSI deve ancora incassare dai diversi finanziatori per i progetti (in corso e conclusi) e il totale delle risorse, per la parte finanziata dal donatore, che AVSI deve ancora impiegare per la realizzazione dei progetti stessi oltre che il totale degli impegni su base annua relativi ai progetti che prevedono una componente di apporto proprio.

La rappresentazione nello stato patrimoniale di ogni singolo progetto viene assicurata dalle seguenti poste:

- “Crediti verso enti pubblici”: iscritti nell’attivo dello stato patrimoniale, rappresentano quanto AVSI deve ancora ricevere dal finanziatore per il progetto;
- “Riserve vincolate destinate da terzi”: iscritti nel passivo dello stato patrimoniale, indicano quanto AVSI deve ancora erogare, a valere sul contributo concesso dal finanziatore, per la realizzazione del progetto;

### 3.05 Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e nei limiti del valore di presumibile realizzo e, pertanto, sono esposti nello stato patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione ritenuto adeguato a coprire

le perdite per inesigibilità ragionevolmente prevedibili. Se, in un esercizio successivo, le ragioni che in precedenza avevano comportato una svalutazione vengono meno in tutto o in parte la svalutazione rilevata precedentemente deve essere stornata. Gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione dei crediti con scadenza entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito e i costi di transazione, sono ritenuti non significativi. In tale caso è omessa l'attualizzazione, gli interessi sono computati al nominale ed eventuali costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del credito a rettifica degli interessi attivi nominali.

### **3.06 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Gli "Altri titoli" sono valutati al minore tra il costo e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### **3.07 Disponibilità liquide**

Sono iscritte al loro valore nominale. Le disponibilità denominate in valuta estera sono valutate al cambio di fine esercizio

### **3.08 Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di proventi e costi comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

### **3.09 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Tale fondo è stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti di dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

### **3.10 Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione dei debiti entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, e di eventuali costi di transazione sono ritenuti non significativi. In tale caso è omessa l'attualizzazione e gli interessi sono computati al nominale ed i costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del debito a rettifica degli interessi passivi nominali. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria. I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### **3.11 Impegni e rischi**

Le garanzie sono indicate sulla base del rischio in essere alla fine dell'esercizio.

I rischi per i quali la manifestazione è probabile sono descritti nella Relazione di Missione e accantonati nei fondi rischi. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

### 3.12 Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi derivanti dai “Contributi da enti pubblici” sono iscritti nel periodo in cui sono registrati i relativi costi.

L’impianto contabile di AVSI prevede che all’atto della concessione del contributo da parte del finanziatore si proceda all’immediata rilevazione dell’intero contributo riconosciuto, contemporaneamente rettificato per il medesimo importo dalla rilevazione del vincolo patrimoniale che sorge in capo alla Fondazione verso il progetto. La rettifica viene effettuata attraverso l’impiego di un conto di natura economica della voce contributi di competenza dell’esercizio denominato “Variazione contributi” suddiviso per tipologia di finanziatore.

Il rispetto della correlazione tra costi sostenuti per i progetti e relativi ricavi viene assicurato dalla riduzione del vincolo patrimoniale verso il progetto e dalla contestuale diminuzione della componente di rettifica dei ricavi riconosciuti effettuata a fronte di ogni costo sostenuto, a carico del finanziatore ed imputabile al progetto.

I ricavi derivanti dai “Altri proventi di supporto generale” sono iscritti, per cassa, nel periodo in cui sono percepiti per quanto riguarda quelli relativi a progetti gestiti dall’Italia mentre per quanto riguarda i contributi derivanti da progetti gestiti dalle sedi locali essi sono inseriti sulla base del mutuo riconoscimento del contributo in sede di verifica delle partite intercompany.

I ricavi “5 x 1000” sono iscritti sulla base della comunicazione da parte dell’Agenzia delle Entrate dell’importo spettante alla Fondazione. Al 31.12.24 non figurano importi a credito in quanto la Fondazione ha ricevuto la quota di competenza dell’esercizio.

I ricavi “Ricavi, rendite e proventi da attività diverse” sono iscritti in base al principio della competenza quando si verificano le condizioni per il riconoscimento degli stessi.

Gli “Invii fondi in attesa di rendicontazione”, all’interno della voce “Servizi” sono considerati costi del progetto, iscritti all’atto della trasmissione dei fondi in loco e riclassificati secondo le voci dello schema di bilancio al ricevimento della rendicontazione analitica del progetto.

I “Costi sostenuti in Italia per i progetti” i “Costi e oneri di supporto generale”, i “Costi e oneri da attività diverse” e i “Costi e oneri da attività di raccolta fondi” sono iscritti secondo il principio della competenza temporale e della correlazione che per i servizi coincide con il periodo di effettuazione della prestazione.

Gli interessi attivi e passivi e gli altri costi e ricavi sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza temporale.

### 3.13 Imposte sul reddito dell’esercizio

Le imposte correnti sono iscritte in bilancio in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni vigenti e tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d’imposta spettanti.

Ai sensi dell’art. 12, I comma, del Decreto Legislativo 4 dicembre 1997, n.460, non costituisce esercizio di attività commerciale lo svolgimento delle attività istituzionali nel perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale, pertanto sono esclusi dalle imposte sui redditi (IRES) i contributi ricevuti ed i proventi derivanti dall’attività di interesse generale di AVSI.

### 3.14 Criteri di conversione delle poste in valuta

Le transazioni originariamente in valuta diversa dall'Euro sono convertiti in Euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera relativi a quest'ultima tipologia sono iscritte a Rendiconto Gestionale rispettivamente nella voce "Oneri diversi di gestione" e "Altri ricavi, rendite e proventi" nella sezione A del Rendiconto Gestionale, "Attività di interesse generale".

I crediti e debiti in essere a fine esercizio sono esposti in bilancio al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. Le eventuali differenze su cambi derivanti da tali adeguamenti sono imputate a Rendiconto Gestionale rispettivamente nella voce "Oneri diversi di gestione" e "Altri ricavi, rendite e proventi" nella sezione A del Rendiconto Gestionale, "Attività di interesse generale".

### 3.15 Altre informazioni

Gli importi esposti nella presente Relazione di Missione, se non diversamente indicato, sono riportati in Euro.

Il presente bilancio viene sottoposto a revisione legale.

La società incaricata di tale revisione è EY S.p.A.

## 4. Composizione delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle "immobilizzazioni immateriali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
187.741	269.343	-81.602

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio	0	0	73.762	1.835	0	0	193.746	269.343
Costo	76.205	0	584.837	8.812	1.000	0	640.925	1.311.779
Fondo ammortamento	-76.205	0	-511.075	-6.977	-1000	0	-447.180	-1.042.437
Valore di bilancio al 31.12.2023	0	0	73.762	1.835	0	0	193.746	269.343
Variazioni nell'esercizio	0	0	73.378	13.625	0	0	0	87.003
Ammortamento dell'esercizio	0	0	-74.130	-3.888	0	0	-90.588	-168.605
Valore di fine esercizio	0	0	73.010	11.572	0	0	103.158	187.741

Gli incrementi più rilevanti nella voce "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" sono legati allo sviluppo del sito internet, del database unico per la gestione dei sostenitori e per la gestione dei flussi dei contributi ricevuti da soggetti privati (legati ad erogazioni liberali e a sostegno a distanza) attraverso la piattaforma Doc Finance e all'acquisizione di licenze e relative personalizzazioni per l'uso di una piattaforma di mail marketing, e allo sviluppo del database dell'area progetti Dynamic 2. Inoltre, sono state

avviate formazioni per l'utilizzo del software PowerBI.

Gli incrementi all'interno della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" sono dovuti alla registrazione del marchio di AVSI in Brasile e in Venezuela.

Gli incrementi della voce "Altre" ricomprendono i valori legati alle migliorie beni di terzi.

### 5. Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle "immobilizzazioni materiali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
1.102.744	1.176.595	-73.851

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio	1.122.438	9.983	44.174	0	0	1.176.595
Costo	1.960.428	56.781	171.748	2.381	0	2.191.338
Fondo ammortamento	-837.990	-46.798	-127.574	-2.381	0	-1.014.743
Valore di bilancio al 31.12.23	1.122.438	9.983	44.174	0	0	1.176.595
Variazioni nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	-58.813	-3.396	-11.643	0	0	-73.851
Valore di fine esercizio	1.063.625	6.587	32.531	0	0	1.102.744

#### 5.01 Terreni e fabbricati

Tale voce si riferisce al fabbricato civile di proprietà di AVSI, sito in Cesena, Via Padre Vicinio da Sarsina ed acquistato a titolo oneroso nel febbraio 2008 utilizzato come sede legale e ad un immobile sito in Romania acquisito a seguito di una erogazione dedicata di un sostenitore privato, ceduto in comodato d'uso alla ONG rumena *Asociatia FDP – protagonisti in educatie* e adibito a centro di formazione professionale. Entrambi i fabbricati sono strumentali

Il valore corrente al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 1.063.625, al netto del fondo di ammortamento per Euro 896.803.

#### 5.02 Impianti e macchinari

Tale voce ricomprende l'impianto di allarme nella sede di Milano, l'acquisto di attrezzature fotografiche e l'impianto vivavoce per conferenze.

Non ci sono state variazioni nel corso dell'esercizio 2024, pertanto al 31 dicembre 2024 la voce ha un valore di Euro 6.587 al netto del fondo ammortamento di Euro 50.194.

#### 5.03 Attrezzature

Tale voce, che ricomprende "Mobili ufficio" e "Macchine ufficio elettroniche", al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 32.531 al netto del fondo ammortamento di Euro 139.217.

#### 5.04 Altri beni

Al 31 dicembre 2024 il valore al netto del fondo ammortamento di questa voce è pari a 0. Non sono state registrate movimentazioni nel 2024.

Tali immobilizzazioni non sono state oggetto di svalutazioni o di rivalutazioni di legge o volontarie.

#### 6. Immobilizzazioni finanziarie

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle “immobilizzazioni finanziarie” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
25.619	25.619	===

La tabella sottostante riassume la situazione delle immobilizzazioni finanziarie della Fondazione, invariate rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio		Situazione finale		
	Costo Storico	Svalutaz. cumulate	Saldo 01/01/2024	Incrementi (Decrementi)	Svalutaz. dell'eserc.	Costo Storico	Svalutaz. cumulate	Saldo 31/12/2024
Fondazione Banco Alimentare	103.291	-103.291	0	0	0	103.291	-103.291	0
Associazione Triulza	5.000	0	5.000	0	0	5.000	0	5.000
Associazione Santa Lucia	620	0	620	0	0	620	0	620
Vita S.p.A.	50.000	-30.054	19.946	0	0	50.000	-30.054	19.946
I Fish Farm	53	0	53	0	0	53	0	53
<b>Totale</b>	<b>158.964</b>	<b>-133.345</b>	<b>25.619</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>158.964</b>	<b>-133.345</b>	<b>25.619</b>

Le immobilizzazioni finanziarie ricomprendono la quota di partecipazione del 22,7% al valore nominale nella società ugandese I Fish Farm nata da un progetto implementato dalla Fondazione per un valore di Euro 53 e la quota di partecipazione del 2.85% del valore di euro 19.946 in Vita Società Editoriale S.p.A. impresa sociale, parzialmente svalutata per adeguarla alla corrispondente quota di patrimonio netto negli esercizi precedenti.

Sono qui anche ricomprese le quote associative versate ad altre fondazioni e associazioni. Si evidenzia che la partecipazione del 40% al fondo di dotazione della Fondazione Banco Alimentare (un'organizzazione non lucrativa di utilità sociale), acquisita in data 28 settembre 1998 è stata interamente svalutata già negli esercizi precedenti. Sono inoltre ricomprese anche la quota di partecipazione al fondo della Associazione Santa Lucia (iscritta in bilancio per Euro 620) e la quota di partecipazione al fondo di dotazione dell'Associazione Triulza, acquisito dalla Fondazione nel corso del 2020 e iscritto al valore di conferimento.

#### 7. Attivo Circolante

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dell'attivo circolante con una particolare attenzione ai crediti che costituiscono il portafoglio dei contratti in essere per la realizzazione delle attività di interesse generale definite dallo statuto.

### 7.01 Crediti verso utenti e clienti

Tale voce riporta l'ammontare dei crediti in essere al 31.12.2024 relativi all'attività accessoria della Fondazione per prestazioni di servizio e consulenza.

L'importo al 31.12 di Euro 362.141 è al netto del fondo svalutazione crediti.

La cifra è formata da Euro 105.027 di crediti verso clienti per l'attività accessoria (al netto di un fondo svalutazione crediti pari a Euro 70.260) e per Euro 257.114 per fatture da emettere, sempre per l'attività accessoria svolta dalla Fondazione.

Si segnala che al 31.12.2024 Euro 95.160 dei crediti verso utenti e clienti corrispondono a il credito verso la società Treedom srl che è in corso di rimborso sulla base di un piano concordato.

### 7.02 Crediti verso associati e fondatori

La voce comprende un prestito per Euro 14.850 a I-Fish Farm, cooperativa di pescatori creata in Uganda nell'ambito di un progetto della Fondazione ormai concluso e concesso a titolo di capitale di anticipazione con lo scopo di rendere possibile il salto di scala richiesto per l'ampliamento della attività della cooperativa.

### 7.03 Crediti verso enti pubblici

Tale voce rappresenta il totale delle previsioni di incasso sui progetti istituzionali.

La tabella seguente presenta la suddivisione della voce in base al soggetto finanziatore:

	Crediti verso enti pubblici	Credito al 31.12.2024	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio successivo	Credito al 31.12.2023
1)	Stato Italiano	13.494.228	11.315.499	2.178.729	14.990.301
2)	Commissione Europea	17.769.905	8.117.686	9.652.219	16.227.033
3)	Enti Governo Stati Uniti	6.295.425	543.407	5.752.018	8.140.814
4)	OO.II.	3.495.690	2.464.578	1.031.112	4.745.583
5)	Banca di Sviluppo	8.434.108	8.434.108	0	5.036.622
6)	Altri Organismi Bilaterali	4.679.977	3.542.436	1.137.541	7.182.335
7)	Enti locali nazionali	604.181	559.198	44.983	267.473
<b>Totale</b>		<b>54.773.515</b>	<b>34.976.913</b>	<b>19.796.603</b>	<b>56.590.159</b>

La situazione complessiva registra rispetto all'esercizio precedente una diminuzione di Euro 1.816.644.

Il risultato è l'effetto dell'aumento dei crediti vantanti verso l'Unione Europea (aumentati di Euro 1.542.873) per i nuovi progetti in Haiti (progetto ECHO di 4.000.000 Euro) e Burundi



(progetto “Rapatriés” di 2.886.660 Euro con capofila IRC) e dei crediti verso le banche di sviluppo (aumentati di Euro 3.397.487) legate in particolare al progetto FAES in Haiti firmato negli ultimi mesi dell’esercizio.

I crediti in essere verso le agenzie collegate con il Governo degli Stati Uniti ammontano a Euro 6.295.425 (diminuiti di Euro 1.845.389), rappresentati dai crediti vantati per il progetto BPRM in fase di realizzazione (Brasile), ai tre progetti finanziati da BHA in Haiti (di cui uno con capofila l’ONG GOAL e un altro con capofila l’ONG Acted) e in Somalia (con capofila l’ONG Save the Children).

Si segnala che il presente saldo sconta già la riduzione dei crediti vantanti verso gli Enti del Governo degli Stati Uniti (pari a Euro 20.143.548) a causa dell’interruzione da parte della Presidenza Americana dei contratti con BPRM e USAID in Ecuador, Uganda e RDC. Nella seguente tabella si trova il dettaglio dei crediti stornati:

Progetto	Credito stornato
Ecuador BPRM: INSPIRE - Integrating Services for Promoting Inclusive Reception, Empowerment of Protection Networks, and Economic Development for Venezuelan and Colombian Migrants and Refugees and their host communities in Ecuador Contratto n. SPRMCO24CA0155	1.310.812
RDC USAID con capofila Mercy Corps: GAINS- “Graduating to sustainable Agriculture, Income, Nutrition and food Security” Cooperative agreement Contratto n. 720BHA23CA00039	6.227.460
Uganda USAID: Graduating to Resilience Scale Contratto n. 720BHA24CA00024	12.605.275
<b>Totale</b>	<b>Euro 20.143.548</b>

I crediti vantati verso gli altri donatori bilaterali per un importo di Euro 4.679.977 danno continuità alla collaborazione della Fondazione nel corso del 2024 con le agenzie di cooperazione di diversi paesi europei, in particolare GIZ (cooperazione tedesca), con cui si prosegue la realizzazione di progetti in Iraq, Libano, Sierra Leone, RDC, Sud Sudan e Burundi, con la cooperazione svizzera per un progetto in Mozambico, con la cooperazione olandese per un progetto in Sud Sudan, con la cooperazione belga per un progetto in Costa d’Avorio e con la cooperazione spagnola per un progetto ad Haiti.

La diminuzione di Euro 2.502.357 dei crediti verso gli altri organismi bilaterali è dovuta all’incasso dei progetti in corso, non bilanciati da nuovi contratti.

I crediti verso lo Stato Italiano ammontano ad Euro 13.494.228, in diminuzione rispetto all’anno precedente per Euro 1.496.073, dovuto all’incasso dei progetti in corso, non bilanciati da nuovi contratti.

In diminuzione sono i crediti vantati al 31.12 verso gli Organismi Internazionali (circuito UN), pari ad Euro 3.495.690, costituiti da progetti FAO e WFP in corso di realizzazione in Sud Sudan e in Venezuela, OCHA in Myanmar, Siria e Ucraina e UNICEF in Italia e Sud Sudan.

I crediti verso enti locali, pari a Euro 604.181, rappresentano i crediti in essere alla data della chiusura dell'esercizio vantati verso Regione Emilia Romagna per i progetti in corso di realizzazione in Ucraina, Libano e Costa d'Avorio e verso Regione Lombardia per un progetto legato alla situazione di emergenza derivata dal conflitto in Ucraina (Euro 60.200).

Da ultimo, al 31.12.24 non è iscritto alcun credito relativo all'erogazione del 5x1000, in quanto la Fondazione ha già incassato la quota di competenza normalmente iscritta a bilancio.

#### 7.04 Crediti verso soggetti privati per contributi

Tale voce risulta composta da crediti verso Fondazioni private, bancarie, la Conferenza Episcopale Italiana e privati istituzionali per progetti implementati in Ucraina, Italia, Siria, Tunisia e Palestina.

Tra i principali crediti in essere al 31.12 verso le fondazioni, si segnalano l'importo di Euro 1.053.677 verso Villum Foundation, Euro 153.000 verso Fondazione con il Sud, Euro 150.000 verso Fondazione Sacchi, Euro 135.380 verso Fondazione San Zeno, Euro 125.000 verso Enel Cuore, Euro 90.000 verso Fondazione OPSIS Euro 70.000 per Fondazioni per le Comunicazioni e Euro 65.000 verso Fondazione Cariplo.

L'importo di Euro 25.494 è riferito a contributi privati registrati per competenza nell'esercizio. Essi rappresentano contributi trasferiti dal donatore negli ultimi giorni del 2024 e accreditati all'inizio del 2025.

Qui di seguito un dettaglio:

	Crediti verso soggetti privati per contributi	Credito al 31.12.2024	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio successivo	Credito al 31.12.2023
1)	Crediti v/Donatori Privati	25.494	25.494	0	26.296
2)	Crediti v/Fondazioni e Altri	2.149.097	2.036.097	113.000	1.320.419
3)	Crediti verso donatori SAD	3.054	3.054	0	638
4)	Crediti verso CEI	590.494	349.265	241.229	933.543
5)	Fondo svalutazione crediti	-75.000	-75.000	0	-75.000
<b>Totale</b>		<b>2.693.140</b>	<b>2.338.911</b>	<b>354.229</b>	<b>2.205.896</b>

#### 7.05 Crediti verso enti della stessa rete associativa

La tabella seguente presenta i crediti vantati dalla Fondazione verso sedi AVSI all'estero.

Soggetto	Saldo al 01.01.24	Saldo al 31.12.24
Crediti v/AVSI Giordania	127.737	0
Crediti v/AVSI Myanmar	17.340	8.891
Crediti v/AVSI Costa D'Avorio	216.439	268.510

Crediti v/AVSI Ecuador	90.439	41.355
Crediti v/AVSI Haiti	29.465	51.030
Crediti v/AVSI Iraq	46.053	22.874
Crediti v/AVSI Kenya	33.374	12.360
Crediti v/AVSI Libano	312.602	73.734
Crediti v/AVSI Mozambico	651.510	1.303.675
Crediti v/AVSI RDC	592.065	367.535
Crediti v/AVSI Rwanda	14.695	12.500
Crediti v/AVSI Rep. del Congo	71.212	106.517
Crediti v/AVSI Sud Sudan	127.663	118.504
Crediti v/AVSI Uganda	410.410	0
Crediti v/AVSI Sierra Leone	24.236	90.450
Crediti v/AVSI Siria	44.529	74.551
Crediti v/AVSI Camerun	5.484	8.994
<b>Totale</b>	<b>2.815.253</b>	<b>2.561.478</b>

I crediti sono relativi a costi sostenuti dalla Fondazione per conto delle Sedi estere e a rimborsi amministrativi di competenza dell'esercizio ancora da incassare.

#### 7.06 Crediti tributari

La voce Crediti Tributari pari a Euro 14.229 risulta composta da crediti verso Erario.

#### 7.07 Crediti verso altri

La voce è composta anche da crediti per note di credito o storni di addebiti bancari non autorizzati.

Qui di seguito un dettaglio:

Crediti vs altri	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
Clienti per fornitori CEE	5	5
Crediti v/terzi	0	30.000
Crediti v/clienti	5.756	14.391
Crediti per depositi cauzionali	2.284	4.684
Note di Credito da ricevere	0	48.953
Altri crediti diversi	49.964	7.671
Crediti x Anticipi a DoubleYou	-4.175	-4.176
Crediti vari	-137	-137
Crediti V/INPS dipendenti	271	930
Crediti v/INPS co.co.co.	397	397
Crediti v/INAIL antic. dipend	8.390	8.209
Crediti v/INAIL antic.co.co.co	3.131	1.671
Crediti v/INAIL antic.pers.esp	2.139	2.030
<b>Totale Crediti Verso Altri</b>	<b>68.024</b>	<b>114.628</b>

I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo sono quelli verso enti pubblici e verso soggetti

privati indicati nelle rispettive note.

## 8. Disponibilità Liquide

I depositi bancari e postali si riferiscono alle disponibilità liquide, in essere alla data del 31 dicembre 2024 suddivise in 100 conti correnti in euro, 2 conti correnti postali, 24 conti in dollari americani, un conto PAYPAL e quattro carte di credito ricaricabili. Per l'esame della variazione delle disponibilità liquide si rimanda al rendiconto finanziario.

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
Depositi bancari e postali;	13.281.155	14.608.436
Assegni;	258	2.328
Danaro e valori in cassa	35.920	37.535
<b>Totale</b>	<b>13.317.334</b>	<b>14.648.300</b>

## 9. Immobilizzazioni destinate alla vendita

Il valore iscritto a bilancio di EURO 160.000 rappresenta il valore della quota pari al 50% dell'immobile ricevuto in eredità dalla Fondazione sito in Punta Ala di Castiglione della Pescaia, in via Sughere 33/C.

Il valore è quantificato sulla base di una valutazione commerciale pari a EUR 320.000.

## 10. Ratei, risconti attivi

Al 31 dicembre 2024 tale voce di bilancio, che ammonta a Euro 30.130, in diminuzione rispetto a Euro 35.353 del 2023 si riferisce ai risconti attivi per canoni, assicurazioni, abbonamenti, certificazioni e noleggi.

## 11. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio è pari ad € 65.935.654 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

Voce A) - Patrimonio netto	Patrimonio vincolato			Patrimonio libero				Fondo di dotazione	TOTALE
	Fondi vincolati da terzi	Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	Totale	Riserve di utili o avanzi di gestione	Altre riserve	Avanzo/disavanzo d'esercizio	Totale		
Saldo al 01/01/2024	68.108.704	-	68.108.704	984.397		36.093	1.020.490	40.918	69.170.11

<b>Variazione dei fondi vincolati:</b>	-3.245.515	-	-3.245.515	-	-	-	-	-	-3.245.515
- Fondi vincolati per progetti finanziati da donatori istituzionali	47.612.771	-	47.612.771	-	-	-	-	-	-
- Utilizzo dei fondi vincolati per progetti finanziati da donatori istituzionali	-48.971.956	-	-48.971.956	-	-	-	-	-	-
- Fondi vincolati per contributi privati	4.065.032	-	-4.065.032	-	-	-	-	-	-
- Utilizzo dei Fondi vincolati per contributi privati	-4.065.032	-	-4.065.032	-	-	-	-	-	-
- Fondi vincolati per Sostegno a distanza	5.567.259	-	5.567.259	-	-	-	-	-	-
- Utilizzo dei fondi vincolati per Sostegno a distanza	-7.463.589	-	-7.463.589	-	-	-	-	-	-
<b>Variazione dei fondi liberi:</b>	-	-	-	36.093	-	-25.035	11.058	-	11.058
<i>Destinazione risultato gestionale dell'esercizio precedente</i>				36.093		-36.093	-		
<i>Risultato gestionale dell'esercizio</i>	-	-	-			11.058	11.058	-	11.058
Saldo al 31/12/2024	64.863.189	-	64.863.189	1.020.490		11.058		40.918	65.935.655

La composizione del Patrimonio netto della Fondazione, in virtù delle indicazioni contenute nel OIC 35 include tra le “Riserve vincolate destinate da terzi” l'intero ammontare dei debiti

nei confronti dei beneficiari di progetto.

Per questa ragione il Patrimonio netto della Fondazione è pari a 65.935.654.

Il “Fondo di dotazione” è rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2023 ed è stato alimentato negli anni da oblazioni, donazioni ed erogazioni varie.

Il “Patrimonio libero è aumentato rispetto al 31 Dicembre 2023 per effetto della destinazione dell’avanzo dell’esercizio 2023 alla voce “Riserve di utili o avanzi di gestione”.

Il valore del Patrimonio libero al 31.12.2024 è pari a Euro 1.020.490.

Con quest’ultimo accantonamento la Fondazione ha ricostituito l’importo del valore del Patrimonio libero iniziale determinato al momento della sua costituzione, che era diminuito in passato avendo assorbito risultati negativi registrati nel corso degli anni.

Qui di seguito viene esposto un dettaglio delle “Riserve vincolate destinate da terzi”:

Riserve vincolate destinate da terzi	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
Stato Italiano	14.673.004	16.651.461
Commissione Europea	20.110.822	20.086.262
Enti Governo Stati Uniti	6.025.019	7.906.012
OO.II.	3.864.991	5.138.281
Banca di Sviluppo	8.505.767	5.258.399
Altri Organismi Bilaterali	6.611.874	7.949.727
Enti locali nazionali	610.446	305.938
Sostegno a Distanza	49.254	1.935.584
Conferenza Episcopale Italiana	999.447	1.262.250
Progetti Fondazioni e altri	3.402.745	1.602.463
Adozioni Internazionali	9.821	12.327
<b>Totale</b>	<b>64.863.189</b>	<b>68.108.704</b>

Gli importi sopra esposti dettagliano i fondi che la Fondazione deve ancora spendere per garantire la realizzazione dei progetti a fronte della sottoscrizione di accordi o contratti con gli enti finanziatori oppure di fondi ricevuti da privati con uno specifico vincolo di destinazione (per iniziative di Sostegno a Distanza o per pratiche di Adozioni Internazionali). L’importo delle risorse vincolate rispecchia la suddivisione e le caratteristiche della composizione dei crediti verso i donatori istituzionali già illustrata nell’apposita sezione.

L’importo complessivo registra una diminuzione dovuta alla definitiva entrata a regime della nuova modalità di contabilizzazione dei flussi di donazione privati legati al Sostegno a Distanza.

Si segnala invece l’aumento dell’importo relativo alle Fondazioni, in particolare in Costa d’Avorio ed Italia, quest’ultima a seguito delle attività legate all’assistenza di rifugiati e migranti, con un nuovo consistente progetto di € 1.053.677 con la Villum Foundation da realizzarsi in Sicilia.

## 12. Fondi con finalità specifiche

Al termine dell’esercizio il valore del fondo è pari a 0 in quanto nell’esercizio 2024 la Fondazione non ha operato accantonamenti.

### 13. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31 Dicembre 2024 il saldo del Fondo T.F.R. Dipendenti è pari a Euro 2.003.546. Nel corso dell'esercizio la movimentazione del numero del personale dipendente della Fondazione è il seguente:

Dipendenti al 01.01.2024	Assunzioni 2024	Dimissioni 2024	Dipendenti al 31.12.2024
79	8	3	84

La movimentazione del Fondo durante l'esercizio 2024 è stata la seguente:

Fondo TFR Dipendenti	
Saldo al 01.01.2024	1.861.978
Quota maturata nell'esercizio e stanziata a Rendiconto Gestionale	262.865
Quota destinata a fondi prev. Complementare	-26.576
Imposta sostitutiva su TFR dipendenti	-6.502
Indennità liquidate nell'esercizio	-88.219
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>2.003.546</b>

Il "Fondo T.F.R. Dipendenti" rappresenta l'intera passività maturata verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2024, in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi di lavoro vigenti

### 14. Debiti con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

Si commentano di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento che al 31 Dicembre 2024 presenta un saldo di Euro 7.362.444. La totalità del saldo è esigibile entro l'esercizio successivo.

#### 14.01 Debiti verso banche

Tale voce ha un saldo di Euro 4.032.124 ed è composta da:

- Un mutuo in essere con Banca Intesa San Paolo del valore di 600.000 Euro stipulato in data 17/12/2024, con durata di 12 mesi, con tasso fisso e pari al 3,15% nominale annuo (TAEG 4,18%)
- A seguito della concessione nel mese di ottobre 2024 della nuova linea di credito finanziamenti a breve termine di Euro 2.000.000 (delibera C.d.A. di AVSI del 12/06/2024), sono stati richiesti ed erogati dalla Banca Intesa San Paolo in data 29/10/2024 numero tre anticipi finanziamenti (tre slot) per un totale di Euro 1.650.000 con tre scadenze di rientro a tasso di interesse del 4,90%: 10/01/2025 Euro 500.000, 10/03/2025 Euro 500.000 e 22/04/2025 Euro 650.000
- Dal saldo alla data del 31 dicembre 2024 del conto corrente acceso per l'affidamento garantito da crediti verso AICS e Commissione Europea presso Banca Intesa San Paolo per Euro 1.782.124

- Si fa presente che nel corso dell'esercizio è stato completamente rimborsato il mutuo in essere alla fine dell'esercizio 2023, stipulato sempre con Banca Intesa, per un valore di Euro 500.000

#### 14.02 Debiti verso enti della stessa rete associativa

In questa voce pari a Euro 269.632 sono raggruppati i debiti della Fondazione verso le sedi locali in essere al 31.12.24, rappresentati principalmente dai costi sostenuti localmente ma a carico della sede centrale, quali ad esempio i costi per forniture per progetti in Burundi e Venezuela e per la revisione del bilancio.

Per la sede ugandese e statunitense, i costi di personale espatriato pagato a livello locale e imputato su progetti gestiti dalla sede centrale.

Qui di seguito è riportata una tabella con il dettaglio delle movimentazioni intercorse nell'esercizio 2024:

Soggetto	Saldo al 01.01.2024	Pagamenti anno 2024	Debiti anno 2024	Saldo al 31.12.2024
AVSI Giordania	14.674	4.262	5.288	15.700
AVSI Brasile	33.288	71.456	51.677	13.510
AVSI Burundi	38.592	331.499	300.273	7.367
AVSI Cameroun	0	0	0	0
AVSI Costa D'Avorio	19.456	13.456	1.093	7.093
AVSI Iraq	30.837	17.098	1.450	15.190
AVSI Kenya	16.486	16.487	69.096	69.095
AVSI Libano	66.520	41.682	32.400	57.237
AVSI Libia	-7.385	0	0	-7.385
AVSI Mozambico	0	22.862	22.862	0
AVSI Myanmar	5.250	5.250	0	0
AVSI Nigeria	3.627	0	0	3.627
AVSI Palestina	10.000	3.250	5.000	11.750
AVSI Perù	23.201	24.623	1.422	0
AVSI RDC	0	0	0	0
AVSI Rwanda	0	0	0	0
AVSI Siria	20.093	10.321	433	10.205
AVSI Tunisia	388	0	0	388
AVSI Sud Sudan	2.663	0	169	2.832
AVSI Uganda	146.578	344.494	204.516	6.600
AVSI Venezuela	178	3.594	3.416	0
AVSI USA	55.111	311.953	313.264	56.423
<b>Totale</b>	<b>479.558</b>	<b>1.222.287</b>	<b>1.012.360</b>	<b>269.632</b>

#### 14.03 Debiti verso fornitori

Al 31 dicembre 2024 i "Debiti verso fornitori", dovuti interamente entro l'esercizio successivo, ammontano a totali Euro 963.920, in aumento rispetto a Euro 809.610 dovuti al 31.12.23.



#### 14.04 Debiti tributari

Si riferiscono principalmente a debiti verso l'Erario per versamenti IVA, ritenute di imposta maturate rispettivamente per i dipendenti, per i collaboratori a progetto, per i collaboratori occasionali e per il personale espatriato così suddivisi:

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
Erario c/IVA	0	4.941
IVA su Vendite	0	27.220
IVA su Acquisti	0	0
Erario c/ritenute dipendenti	120.326	121.640
Erario c/ritenute dipen. ester	0	0
Erario c/ritenute Co.Co.Co.	2.812	2.656
Erario c/ritenute collaborator	3.916	1.435
Erario c/rit. Personale Espatr	58.549	52.733
Addizionale Comunale dipendenti	0	0
Addizionale Comunale Co.co.co.	749	347
Addizionale Comunale Pers. Esp	479	785
Addizionale Regionale dipenden	0	0
Addizionale Regionale Co.co.co	2.062	581
Addizionale Regionale Pers.Esp	1.332	1.986
Debiti per Imposte Dirette	5.097	452
Erario c/Imp Sost.su tfr dipen	1.196	0
<b>Totale</b>	<b>196.517</b>	<b>214.776</b>

#### 14.05 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Si riferiscono a debiti interamente dovuti ad INPS, INAIL, INPGI e fondi integrativi, da versarsi rispettivamente per i dipendenti, per i collaboratori e per il personale espatriato. La somma è così dettagliata:

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
Debiti v/INPS dipendenti	189.737	161.964
Debiti v/INPS co.co.pro	18.816	16.349
Debiti v/INPS personale espatr	99.569	103.669
Debiti v/INAIL dipendenti	11.139	9.782
Debiti v/INAIL co.co.pro	2356	2060
Deb.v/INAIL personale espatr.	3.308	3.492
Debiti v/CA.DI.PROF dipendenti	0	0
Debiti v/ENTI BILATERALI dipen	948	839
Debiti v/FONDO EST dipendenti	756	696
Debiti v/INSIEME SALUTE cocopro	0	0
Debiti v/Fond Negri	8.533	4.948

Debiti v/ F.do Besusso FASDAC	4.527	3.401
Debiti v/Prem. Pastore	2.961	1.702
Debitiv/Q.U.A.S.	474	0
Debiti v/QUADRIFOR	0	0
Debiti v/fondi prev.compl	7.822	4.643
Debiti v/INPGI	253	328
Debiti v/CASAGIT	682	627
Debiti v/F.prev comp Giornalis	1.306	4.278
Debiti v/F.do pereq. Giornalis	0	0
Debiti v/C.A.S.S.A. Welfare az	-2.537	0
Rateo contributi Ferie e 14 mens	169.486	
<b>Totale</b>	<b>520.134</b>	<b>318.778</b>

#### 14.06 Debiti verso dipendenti e collaboratori

Al 31 dicembre 2024 i debiti relativi al personale su progetti e al personale di sede risultano così composti:

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
Debiti v/Cooper. e Volontari	347.228	305.545
Deb. v/Coop e Vol liquid.finale	-	-
Debiti v/Collaboratori progetti	-4.663	-8.738
Debiti v/Consulenti progetti	-	-
Collabor. da ric.personale pgt	-	-
Debiti per anticipazioni	117.088	39.073
Debiti vs/Dipendenti estero	-	-
Dipendenti c/retribuzione	309.778	139.759
Debiti v/dipend ferie mat&14es	561.525	647.025
Debiti v/Co.Co.Co.	46.725	45.332
Debiti per rimborsi spese	3.432	1.699
Debiti v/Collaboratori sede	1218	1.219
Collaborazioni da ricevere	-	-
Debiti v/Consulenti sedi	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.382.330</b>	<b>1.170.913</b>

Si precisa che per il personale espatriato è ricompreso il debito per la liquidazione della mensilità riferita a dicembre 2024 nel mese di gennaio 2025, mentre per il personale della sede italiana i valori sono riconducibili agli stipendi ed ai compensi di dicembre 2024, liquidati a gennaio 2025; inoltre sono incluse le voci relative alle ferie non godute ed al rateo della 14esima mensilità dipendenti alla data del 31 dicembre 2024. I debiti v/collaboratori progetti sono costituiti da anticipi erogati a fronte di prestazioni svolte nei primi mesi del 2025.

#### 14.07 Altri debiti

Il saldo negativo di Euro 2.214 è costituito in gran parte depositi cauzionali ricevuti in

relazione alle pratiche di adozione internazionale in essere nei paesi in cui la Fondazione è autorizzata ad operare, che si concluderanno nel 2025.

### 15. Il rendiconto gestionale

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi 5 per mille, raccolta fondi etc.). I costi e gli oneri sono classificati per natura secondo l'attività dell'ente cui si riferiscono (classificando le voci economiche in micro componenti). In particolare le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.

Si evidenziano i risultati di ogni area operativa con evidenza degli oneri e proventi aventi carattere straordinario.

### 16. Sezione A: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività di interesse generale: Riepilogo

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	65.309.683	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	64.467.573
	<i>di cui differenze cambi</i>	1.842.116		<i>di cui differenze cambi</i>	1.641.724
				<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>	-842.110
				<i>di cui di carattere straordinario</i>	-200.392

### 17. Oneri e Costi: Costi e oneri da attività di interesse generale

EURO 65.309.683

Sezione A: Costi e oneri da attività di interesse generale

La sezione rappresenta i costi sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione delle sue attività tipiche, realizzazione progetti e adozioni internazionali.

I costi sono costituiti da:

#### 17.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La tabella seguente rappresenta la suddivisione della voce tra costi sostenuti a livello locale ed in Italia per la realizzazione delle attività tipiche della Fondazione (progetti e adozioni internazionali):

Descrizione	2024	2023
Acquisto beni destinati a progetti in Italia	37.980	160.587
Acquisto beni Adozioni Internazionali	5.425	1.180
Acquisto beni destinati a progetti all'estero	39.302	1.295.653

Acquisto immobilizzazioni per progetti in Italia		158.482
Acquisto immobilizzazioni per progetti all'estero		412.322
Acquisto equipaggiamenti per progetti in Italia	221.204	429.600
Acquisto equipaggiamenti per progetti all'estero		640.003
<b>Totale</b>	<b>303.911</b>	<b>3.097.826</b>

### 17.02 Servizi

La voce è pari a Euro 55.821.253 e include per Euro 51.799.234 l'ammontare degli invii fondi effettuato nel 2024, di cui la Fondazione alla data del 31.12.24 attende la rendicontazione, e per Euro 4.019.040 i costi per servizi sostenuti in Italia ed in loco. La tabella che segue dettaglia per ente finanziatore gli importi degli invii fondi effettuati nel 2024:

Descrizione	2024	2023
Invio fdi progetti Stato Italiano	12.156.623	7.829.254
Invio fdi progetti Commissione Europea	9.160.605	10.191.273
Invio fdi progetti Enti Governo Stati Uniti	11.753.149	9.769.637
Invio fdi progetti Organismi Internazionali	4.050.925	3.860.889
Invio fdi progetti Banche di Sviluppo	1.574.337	4.278.517
Invio fdi progetti Altri Organismi Bilaterali	4.845.527	6.438.860
Invio fdi progetti Enti locali	174.063	162.940
Invio fdi progetti Conferenza Episcopale Italiana	295.140	195.093
Invio fdi progetti Privati istituzionali	877.125	2.586.212
Invio fdi progetti Privati	6.006.643	7.239.713
Invio fdi progetti Privati Sostegno a Distanza	905.096	661.797
<b>Totale</b>	<b>51.799.234</b>	<b>53.214.185</b>

Il dettaglio dei costi per consulenze e servizi sostenuti in Italia ed in loco è il seguente:

Descrizione	2024	2023
Consulenze su progetti	152.429	266.686
Consulenti per audit progetti	22.197	17.425
Contributi Enti previdenziali		
Rimborsi spese consulenti	59	
Spese per servizi destinati a progetto in Italia	2.481.380	3.325.566
Spese per servizi Adozioni Internazionali	61.104	69.324
Spese per servizi destinati a progetto all'estero	625.659	351.464
Costi di formazione sostenuti in Italia	93.558	152.878
Costi di formazione sostenuti all'estero	7.404	17.538

Spese di trasporto sostenute in Italia	468.372	469.108
Spese di trasporto Adozioni Internazionali	9.175	12.625
Spese di trasporto sostenute all'estero	14.910	96.829
Spese per fidejussioni	84.215	
Costo Servizi girato su pgt	-1.420	81.927
Altre spese	0	5.117
<b>Totale</b>	<b>4.019.040</b>	<b>4.866.487</b>

### 17.03 Godimento beni di terzi

Il totale della voce è di Euro 76.424 ed è riferibile a costi sostenuti in Italia nell'ambito delle Adozioni Internazionali per l'affitto delle sedi di Lecce e di Torino a costi sostenuti per i progetti in loco.

### 17.04 Personale

I costi del personale nel 2024 ammontano a totali Euro 6.983.328 ed includono i costi del personale espatriato contrattato dalla Fondazione per la realizzazione dei progetti di sviluppo, del personale di sede trasferito sui progetti, del personale locale e del personale impiegato nella gestione delle adozioni internazionali.

La tabella seguente rappresenta la suddivisione di quanto sopra esposto.

Descrizione	2024		2023	
	Numero medio	Importo	Numero medio	Importo
<b>Personale espatriato</b>				
Salari e stipendi		3.185.829		3.023.037
Benefit		227.031		271.384
Oneri sociali e assicurativi		273.195		249.356
Collaboratori occasionali		909.070		771.895
<b>Totale personale espatriato</b>	<b>112</b>	<b>4.595.125</b>	<b>115</b>	<b>4.315.672</b>
Personale Sede trasferito a progetti		1.593.470		1.320.455
Consulenti progetti				
Costo personale locale sostenuto in Italia		472.524		570.151
Costo Personale locale sostenuto all'estero		48.212		1.080.649
<b>Costo personale progetti</b>		<b>6.709.331</b>		<b>7.286.928</b>
<b>Personale Adozioni Internazionali</b>				
Salari e stipendi		152.503		147.615

Oneri sociali e assicurativi		51.035		49.350
Spese vitto		2.795		3.116
Diarie missioni		9.843		5.681
Accantonamento TFR		11.001		10.657
Altri costi		5.964		3.991
<b>Collaboratori Internazionali</b>	<b>Adozioni</b>			
Collaborazione co.co.pro.		8.639		
Oneri sociali e assicurativi		2.052		
Spese vitto		188,43		
Diarie missioni		4,6		
Consulenti		64.461		65.754
Oneri sociali e assicurativi		1.124		1.729
Collaboratori		4.250		650
Personale Adozioni Internazionali trasferito a progetti		-39.862		-7.454
<b>Costo personale Internazionali</b>	<b>Adozioni</b>			
	<b>6</b>	<b>273.998</b>	<b>14</b>	<b>281.089</b>
<b>Totale</b>		<b>6.983.329</b>		<b>7.568.016</b>

### 17.05 Oneri diversi di gestione

L'importo di Euro 123.456 è relativo per Euro 92.554 ad oneri sostenuti per l'implementazione dei progetti in Italia, per Euro 19.081 a costi sostenuti per l'implementazione dei progetti in loco, e per Euro 11.102 ad oneri sostenuti per l'attività di Adozioni Internazionali.

La voce include inoltre le perdite su cambi registrate sui crediti e debiti dei progetti espressi in USD, pari a Euro 1.842.116 e le perdite su cambi della struttura per Euro 159.195.

### 18. Proventi e Ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

EURO 64.467.573

Sezione A: Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale.

La sezione rappresenta i ricavi riconosciuti per competenza a coperture dei costi sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione delle attività tipiche e sono così dettagliati:

#### 18.01 Erogazioni liberali

L'importo di Euro 8.054.409 è costituito dai contributi ricevuti da soggetti privati ed utilizzati dalla Fondazione alla copertura dei progetti da essa direttamente finanziati o ai propri apporti a progetti.

### 18.02 Proventi del 5 per mille

L'importo di Euro 415.063 rappresenta da quota del 5x1000 della dichiarazione 2023 (redditi 2022) incassato dalla Fondazione in data 27 dicembre 2024 e completamente imputato nell'esercizio.

### 18.03 Contributi da soggetti privati

La tabella sottostante dettaglia i contributi che compongono la voce:

Descrizione	Contributi di competenza dell'esercizio	
	2024	2023
Contributi Adozioni Internazionali	212.595	193.064
Contributi Iniziative dirette Sostegno a Distanza	833.781	645.678
Contributi Conferenza Episcopale Italiana	735.016	757.718
Contributi Fondazioni	1.367.724	4.472.396
Contributi privati	0	0
<b>Totale</b>	<b>3.149.116</b>	<b>6.068.856</b>

In particolare la voce contributi fondazioni è costituita da contributi ricevuti da numerose fondazioni sia per il proseguo delle iniziative legate al perdurare della situazione conseguente alla guerra in Ucraina (LDS Charities, Fondazione D'Harcourt, Iveco Group), sia alla situazione derivante dal conflitto in Libano (Sacchi, Fondazione Mediolanum, Fondazione MEI).

Da rilevare anche la sempre maggiore contribuzione di fondazioni (Fondazione OPSIS, LDS Charities) alle diverse attività a supporto dei rifugiati ucraini in Italia.

### 18.04 Contributi da enti pubblici

I contributi di competenza dell'esercizio 2024 ricevuti da enti pubblici relativamente alla gestione progetti sono riportati nella tabella seguente:

Descrizione	Contributi sviluppo progetti	Variazione contributi	Contributi progetti a struttura	Contributi di competenza dell'esercizio
Contributi Stato Italiano	12.030.971	2.029.404	-648.803	13.411.572
Contributi Commissione Europea	7.183.001	4.048.937	-576.811	10.655.127
Contributi Enti Governo Stati Uniti	10.215.076	1.741.137	-638.632	11.317.582
Contributi Organismi Internazionali	4.512.495	2.795.704	-1.205.681	6.102.519

Contributi Banche di Sviluppo	4.952.169	-3.106.972	0	1.845.197
Contributi altri organismi bilaterali	4.461.951	1.345.799	-823.172	4.984.578
Contributi Enti Locali	502.654	-292.330	0	210.323
Contributi da terzi per rimborsi spese ammin	1.425.333			1.425.333
<b>Totale</b>	<b>45.283.651</b>	<b>8.561.679</b>	<b>-3.893.100</b>	<b>49.952.230</b>

I “Contributi di competenza dell’esercizio” sono riferiti al saldo algebrico tra i “Contributi sviluppo progetti” detratti i “Contributi progetti a struttura” e le “Variazioni contributi” secondo il seguente schema esplicativo:

- “Contributi sviluppo progetti”: Intero contributo riconosciuto dal finanziatore sui progetti;
- “Contributi progetti a struttura”: Contributi riconosciuti dai finanziatori, destinati alla copertura dei costi di struttura della Fondazione; sono stornati dall’importo dei contributi destinati ai progetti ed iscritti tra i contributi destinati al funzionamento della struttura;
- “Variazioni contributi”: Totale delle rettifiche dei ricavi riconosciuti per i progetti. È costituita per ogni progetto dal saldo tra l’importo relativo al totale del contributo all’atto della sua iscrizione e gli importi relativi ai costi sostenuti nell’esercizio, a carico del finanziatore ed imputabile al progetto.

#### 18.05 Altri ricavi, rendite e proventi

La voce il cui ammontare totale è pari a Euro 2.896.755 è costituita da Euro 1.255.031 da contributi riconosciuti dalle sedi AVSI a fronte di costi sostenuti dalla sede italiana, per personale e missioni, a valere su progetti gestiti da queste e per Euro 1.641.724 da utili su cambi realizzati nel corso dell’esercizio a fronte di incassi su progetti in USD.

Sulla base dei valori sopra illustrati la sezione “ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE” presenta per l’esercizio 2024 un disavanzo di EURO 842.110.

#### 19. Sezione B: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività diverse: Riepilogo

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
B	Costi e oneri da attività diverse	1.043.243	B	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	1.118.269
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
				<i>Avanzo/ disavanzo attività diverse (+/-)</i>	+75.026
				<i>di cui di carattere straordinario</i>	0

#### 20. Oneri e costi: Costi e oneri da attività diverse

EURO 1.043.243

Sezione B: Costi e oneri da attività diverse.



L'importo rappresenta i costi sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione di attività accessorie rispetto all'implementazione di progetti e alle Adozioni Internazionali che costituiscono le due tipologie di attività tipiche della Fondazione.

#### **20.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

L'importo di Euro 1.428 è riferito all'acquisto di beni di consumo per la realizzazione delle attività di questa sezione.

#### **20.02 Servizi**

L'ammontare totale è pari a Euro 522.599 e si riferisce per Euro 200.980 a fondi trasmessi in loco per la realizzazione delle attività previste dai contratti di prestazione di servizio e consulenza come dettagliato nel paragrafo 21.01 e ad Euro 321.619 a costi di consulenti, di servizi vari e di viaggi collegati a queste attività.

#### **20.03 Personale**

L'importo totale di Euro 519.215 rappresenta costi di personale espatriato impiegato nei paesi di realizzazione delle attività di gestione secondaria e di personale della sede italiana che ha supportato le attività stesse.

#### **20.04 Oneri diversi di gestione**

L'importo di Euro 1 è riferito a spese bancarie sostenute per la realizzazione delle attività di questa sezione.

### **21. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività diverse**

EURO 1.118.269

Sezione B: Ricavi, rendite e proventi da attività diverse.

#### **21.01 Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi**

L'importo rappresenta le fatture emesse a clienti a fronte di contratti di consulenza e di sponsorizzazioni.

Le consulenze per un totale di Euro 817.469 sono costituite per Euro 44.199 da fatture emesse a Agriconsulting per due progetti in Haiti e in Mozambico, per Euro 18.520 da fatture emesse a Carbosink, per Euro 57.529 da fatture emesse a DNV per una consulenza su un progetto in Sierra Leone, per Euro 694.569 a fronte dello stato di avanzamento lavori relativi a consulenze verso ENI su progetti in Italia, Mozambico e sul progetto multicountry in Costa d'Avorio, Congo, Mozambico e Rwanda, e infine per Euro 2.651 da fatture emesse a Kabosy SA per una consulenza su un progetto con ENI in Congo.

I ricavi inerenti a sponsorizzazioni, sono riferiti principalmente per un valore di Euro 300.000 a contributi ricevuti da Mistral Tour spa a fronte della pubblicizzazione del loro marchio nel materiale realizzato negli eventi di raccolta fondi della Fondazione.

Da quanto sopra esposto la sezione "ATTIVITÀ DIVERSE" presenta per l'esercizio 2024 un avanzo di Euro 75.026.

**22. Sezione C: Oneri e costi/Proventi e ricavi da attività di raccolta fondi:  
Riepilogo**

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
C	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	410.194	C	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	1.700.855
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</i>					+1.290.661
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

**23. Oneri e costi: Costi e oneri da attività di raccolta fondi**

EURO 410.194

Sezione C: Costi e oneri da attività di raccolta fondi.

**23.01 Oneri per raccolte fondi abituali**

Gli oneri per attività di raccolta fondi abituale si riferiscono ai costi direttamente sostenuti per la realizzazione delle campagne della Fondazione poste in essere nel corso del 2024 e sono così dettagliati:

Descrizione	2024	2023
Spese cancelleria e fotocopie	943	997
Materiale vario e di consumo	22.178	1.883
Libri/Pubblicazioni	10.448	28.576
Abbonamenti riviste/quotidiani		
Video-foto-immagini	149	815
Carburanti	5.048	3.653
Spese luce acqua gas, gasolio		
Spese telefoniche	8.454	10.867
Spese postali e valori bollati	11.668	29.644
Canoni manutenzione	3.346	110
Costi tenuta libri paga	3.127	2.908
Assicurazione personale fissa	4.237	1.954
Spese corrieri postali	7.812	7.693
Pubblicità/materiale pubblic.	98.613	26.769
Organizzaz./Gestione Eventi	8.226	38.082
Spese rappresentanza	7.184	8.017
Servizi vari	127.931	110.565
Noleggio mezzi trasporto	8.571	14.770
Rimborsi spese chilometrici	7.130	4.882
Biglietti aerei	27.424	38.391



Biglietti treno-taxi-mezzi pubblici	10.800	12.497
Pedaggi autostradali/viacard assicurazione automezzi	2.059	2.256
Parcheggi	289	134
Altre spese di trasporto	14.640	16.450
Costi da allocare		4.593
Affitti	500	
Spese soggiorni f.sede	10.597	17.613
Quote associative	328	12
Spese rilascio visti d'ingresso	216	1.053
Multe e ammende	1221	422
Diritti doganali		
Altre spese ammin.ve/varie		
Sopravvenienze e diff cambi	344	29
Abbuoni passivi	1	
Svalutazione crediti	-28	
Spese vitto e buoni pasto dipendenti	5.502	-584
Spese vitto collaborat./altri	1.236	7.574
<b>Totale</b>	<b>410.194</b>	<b>392.880</b>

#### 24. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

EURO 1.700.855

Sezione C: Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

##### 24.01 Proventi da raccolte fondi abituali

L'importo rappresenta gli incassi da donatori privati relativi alle campagne di raccolta fondi abituali realizzate durante l'anno 2024 (Euro 1.889.262) al netto di quanto trasferito a copertura dei costi di struttura della sede (Euro 188.407).

Da quanto sopra esposto la sezione "ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI" presenta per l'esercizio 2024 un avanzo di EURO 1.290.661

#### 25. Sezione D: Oneri e costi/Proventi e ricavi da att.tà finanz. e patrim.li: Riepilogo

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	265.291	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	24.829
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					-240.462
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

**26. Oneri e costi: Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

EURO 265.291

Sezione D: Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

**26.01 Su rapporti bancari**

L'importo relativo ai costi relativi ai rapporti bancari è dettagliato nella tabella sottostante:

Descrizione	2024	2023
Spese bancarie	41.297	91.479
Interessi passivi bancari	208.648	171.838
Spese fidejussioni		
Ritenute fiscali su int.attivi	2.866	3.795
<b>Totale</b>	<b>252.811</b>	<b>267.113</b>

**26.02 Su prestiti**

L'importo di Euro 12.480 è interamente riferito agli interessi passivi corrisposti a fronte del mutuo in essere con Banca Intesa nel corso del 2024.

**26.03 Accantonamenti per rischi ed oneri**

Durante l'esercizio 2024 non sono stati previsti accantonamenti per rischi ed oneri.

**27. Proventi e ricavi: Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**

EURO 24.829

Sezione D: Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali.

**27.01 Da rapporti bancari**

L'importo di Euro 24.829 rappresenta l'ammontare degli interessi attivi lordi percepiti nell'esercizio dalla fondazione sui rapporti di conto corrente aperti presso i diversi istituti di credito

**27.02 Altri proventi**

Nell'esercizio 2024 non risultano altri proventi all'interno di questa sezione.

Da quanto esposto al precedente paragrafo 25, la sezione "ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI" presenta per l'esercizio 2024 un disavanzo di EURO 240.462.

**28. Sezione E: Oneri e costi/Proventi e ricavi da att.tà di supp.to gen.le: Riepilogo**

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri di supporto generale	5.308.221	D	Proventi di supporto generale	5.084.881
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	34.710		<i>di cui di carattere straordinario</i>	34.970
<i>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</i>					+59.774

	<i>di cui differenze di cambio</i>	260
	<i>Imposte</i>	-48.717
	<i>Avanzo/ disavanzo d'esercizio (+/-)</i>	+11.058

## 29. Oneri e costi: Costi e oneri di supporto generale

EURO 5.308.221

Sezione E: Costi e oneri di supporto generale

### 29.01 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

L'importo di Euro 33.847 include i costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione delle sedi italiane e per le attività di comunicazione.

La somma è così dettagliata:

Descrizione	2024	2023
Spese cancelleria e fotocopie	11.179	19.418
Materiale vario e di consumo	13.075	12.624
Libri/pubblicazioni		
Abbonamenti riviste/quotidiani	8.989	9.928
Video-foto-immagini	12	
Carburanti	592	619
Acquisti beni di consumo trasferiti a progetti		
<b>Totale</b>	<b>33.847</b>	<b>42.590</b>

### 29.02 Servizi

La tabella sottostante dettaglia i costi per servizi sostenuti dalla Fondazione nella gestione delle sedi italiane, che ammontano a un totale di Euro 919.808.

Descrizione	2024	2023
Spese luce acqua gas, gasolio	30.867	33.141
Spese telefoniche	48.285	45.213
Spese postali e valori bollati	471	830
Canoni manutenzione	243.027	187.846
Altre manutenz.e riparazioni	1.824	3.359
Costi tenuta libri paga	28.721	22.187
Assicurazione ufficio	8.547	5.311
Assicurazione personale fissa	2.660	602
Assicurazione D&O rc	11.714	11.684
Spese corrieri postali	1.918	1.910
Servizi di pulizia sede	27.937	28.431
Pubblicità/materiale public.	139.630	57.891
Organizzaz/Gestione Eventi	20.065	48.555
Spese rappresentanza	25.229	28.242
Servizi vari	140.444	162.699

Noleggio mezzi trasporto	55.947	41.945
Rimborsi spese chilometrici	4.360	3.147
Biglietti aerei	67.252	81.481
Biglietti treno-taxi-mezzi pubblici	53.591	46.801
Pedaggi autostradali/viacard	2.672	1.532
Assicurazione automezzi	3.638	1.565
Manutenzione automezzi		
Parcheggi	771	845
Altre spese di trasporto	11	335
Costi da allocare a progetti		
Costi per Servizi trasf. a progetti	228	
<b>Totale</b>	<b>919.808</b>	<b>815.553</b>

Nello specifico, la voce canoni di manutenzione include principalmente i costi di assistenza informatica, di licenze software e di hosting dello spazio cloud della Fondazione, mentre la voce servizi vari comprende principalmente costi di traduzione, di traduzione simultanea e di formazione del personale di sede sostenuti dalla Fondazione nel corso del 2024.

### 29.03 Godimento beni di terzi

Il totale della voce è di Euro 14.098 ed è composta per Euro 11.400 dai costi di affitto dell'appartamento uso foresteria affittato dalla Fondazione in Via Legnone a Milano e per Euro 2.698 dai costi di affitto locali e spazi in occasione degli eventi collegati all'attività di visibilità della Fondazione.

### 29.04 Personale

L'ammontare della posta di bilancio è pari a Euro 3.974.726 e la sua composizione è illustrata dalla seguente tabella.

Descrizione	2024		2023	
	Numero medio	Importo	Numero medio	Importo
<b>Dipendenti</b>				
Salari e stipendi		3.171.204		2.863.534
Oneri sociali e assicurativi		1.113.013		983.332
Spese vitto		29.988		26.789
Diarie missioni		86.097		94.645
Trattamento di fine rapporto		251.864		221.654
<b>Totale dipendenti</b>	<b>76</b>	<b>4.652.166</b>	<b>71</b>	<b>4.189.954</b>
<b>Collaboratori co.co.pro.</b>				
Collaborazione co.co.pro.		574.826		539.209

Oneri sociali e assicurativi		129.136		121.633
Spese vitto		6.894		3.327
Diarie missioni		12.597		27.244
<b>Totale</b>	<b>24</b>	<b>723.453</b>	<b>20</b>	<b>691.414</b>
<b>Altri collaboratori e consulenti occasionali</b>				
Consulenti		632.735		311.357
Collaboratori				2.700
Oneri sociali		13.268		12.777
Spese vitto		225		32
<b>Totale</b>		<b>646.228</b>	<b>16</b>	<b>326.866</b>
<b>Totale collaboratori e consulenti occas.</b>	<b>56</b>	<b>1.369.681</b>		<b>1.018.280</b>
Costo del personale di sede trasferito a progetti		-1.553.607		-1.290.410
Costo del personale di sede trasferito a gestione accessoria		-493.513		-8.662
<b>Totale</b>	<b>156</b>	<b>3.974.726</b>	<b>107</b>	<b>3.909.162</b>

Nel 2024 l'importo dei costi del personale di sede trasferiti ai diversi progetti in corso di realizzazione è stato di Euro 2.047.121, pari al 51,50% del totale dei costi del personale di struttura.

### 29.05 Ammortamenti

La fondazione ha iscritto a bilancio nell'esercizio 2024 quote di ammortamento per un totale di Euro 242.456. Tale somma è dettagliata nella tabella seguente:

Descrizione	2024	2023
Ammortamento software	74.130	70.661
Ammortamento spese reg. marchio	3.888	1.163
Ammortamento avviamento		200
Ammortamento Spese Impianto e Ampliamento		3.503
Ammortamento fabbricati	58.813	58.813
Ammortamento Migliorie Beni Terzi	90.588	90.913
Ammortamento mobili uffici	9.612	10.618
Ammortamento macchine uff.elet	2.030	2.494
Ammortamento attrezzature	3.396	3.396
<b>Totale</b>	<b>242.456</b>	<b>241.761</b>

### 29.06 Accantonamenti per rischi ed oneri

Nell'esercizio la fondazione non ha effettuato accantonamenti in questa voce.

### 29.07 Altri oneri

La voce, che ha un totale di Euro 123.286, include principalmente costi per soggiorni fuori sede per Euro 40.501, quote associative per Euro 21.066, spese per visti d'ingresso per missioni in loco per Euro 1.040, Euro 11.000 per erogazioni liberali effettuate a favore di altre organizzazioni no profit ed Euro 8.509 come insussistenze passive dovute principalmente all'errata contabilizzazione degli overheads di AVSI Ecuador del periodo 2022-2023.

## 30. Proventi e ricavi: Proventi e ricavi di supporto generale

EURO 5.084.881

Sezione E: Proventi di supporto generale

### 30.01 Altri proventi di supporto generale

La voce comprende, (i) per Euro 3.976.215, la quota parte di contributi ricevuti per l'implementazione dei progetti destinati contrattualmente alla copertura dei costi di funzionamento delle sedi italiane, dettagliati nella sezione relativa agli oneri la cui suddivisione per tipologia di donatore è fornita nella sezione di commento ai contributi da enti pubblici ed (ii) per Euro 1.023.041 la quota a valere sul totale dei contributi privati incassati nell'esercizio.

Gli importi residui si riferiscono per Euro 26.291 ad altri ricavi di struttura, costituiti da contributi per corsi di formazione, contributi ai costi di gestione della sede di via Donatello da parte delle altre associazioni che usufruiscono degli spazi e infine il contributo all'occupazione degli spazi della sede di Cesena da parte dell'Associazione Sacra Famiglia.

L'importo comprende infine la somma di Euro 35.830 quali insussistenze attive, dovute principalmente allo storno di costi erroneamente imputati quali costi da rimborsare alle sedi di Libano e Perù negli esercizi precedenti, e la somma di Euro 24.223 quali utili su cambi non realizzati, principalmente per progetti in Libano e in Uganda.

## 31. Erogazioni liberali ricevute

L'ente ha ricevuto erogazioni liberali durante l'esercizio. L'ammontare delle erogazioni liberali distinto per tipologia e composizione è illustrato nell'apposito paragrafo della presente relazione di missione.

In termini generali possono qualificarsi le erogazioni liberali nelle seguenti macro categorie, ad ognuna delle quali è associata la relativa percentuale di ponderazione sul totale dei contributi dell'attività di interesse generale iscritti nella sezione A del rendiconto gestionale (Euro 8.054.409):

	€ in denaro	€ in natura	
		Beni	servizi
Erogazioni liberali ricevute nell'esercizio	8.054.409	0	0
Erogazioni liberali ricevute nell'esercizio (% sul totale contributi attività interesse generale sez A)	12,49%	--%	--%

### 32. I dipendenti e i volontari

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti, al termine dell'esercizio, ripartito per categoria e il numero dei volontari di cui all'articolo 17 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 iscritti nel registro dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

Per il calcolo dei dati riportati sono state adottati i seguenti criteri:

- Volontari: numero tra volontari contrattati e stagisti + ore complessive stimate per il numero di volontari contrattati/stage
- Ore complessive dipendenti e cococo sulla base delle ore definite a contratto (per entrati e usciti ho considerato solo il periodo effettivo di lavoro nel 2024).

Descrizione	Operai	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	0	58	12	5	75

Descrizione	Numero
Numero dei volontari al termine dell'esercizio	11
Numero medio dei volontari nell'esercizio	10

Sono indicate nella seguente tabella le ore di attività svolte dai volontari e dagli addetti (dipendenti e non dipendenti) dell'ente con indicazione del peso percentuale di ogni classe rispetto al totale.

Classe	Descrizione	Ore complessive	%
Volontari	Ore complessive di attività di volontariato	1.300	0,75%
Dipendenti	Ore complessive di attività dei lavoratori dipendenti al netto delle ore perse dai lavoratori dipendenti nell'intervallo di tempo considerato. Sono escluse le assemblee sindacali o le assemblee autorizzate (s'intenda solo le ore non giustificate). Quando il lavoratore ha lavorato nella partizione organizzativa solo per un periodo dell'anno si contano le ore di assenza relative al periodo in cui faceva parte della partizione organizzativa	132.430	76,09%
Altri	Ore complessive di attività dei lavoratori non dipendenti al netto delle ore perse dai lavoratori non dipendenti nell'intervallo di tempo considerato. Sono escluse le assemblee sindacali o le assemblee autorizzate (s'intenda solo le ore non giustificate). Quando il lavoratore ha lavorato nella partizione organizzativa solo per un periodo dell'anno si contano le ore di assenza relative al periodo in cui faceva parte della partizione organizzativa	40.320	23,17%
---	<b>Totale ore di lavoro prestate per l'esercizio delle attività</b>	<b>174.050</b>	<b>100%</b>

Tutti i volontari impiegati nell'attività dell'ente sono assicurati contro gli infortuni e le malattie connesse allo svolgimento dell'attività di volontariato, nonché per la responsabilità civile verso i terzi ai sensi dell'articolo 18 del D.lgs. n. 117/2017.

### 33. Operazioni con parti correlate

L'ente ha effettuato nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate. Tutte le operazioni sono state poste in essere a condizioni normali di mercato, tenuto conto della tipologia di beni e servizi acquistati e forniti. Le seguenti tabelle dettagliano le operazioni effettuate con parti correlate.

Nel dettaglio i seguenti dati rappresentano i costi sostenuti durante l'anno 2024 per progetti i cui contratti sono firmati e gestiti a livello di ricezione fondi e presentazione dei rapporti al donatore dalle singole sedi locali e sono iscritti in contabilità alla sezione dei costi e oneri per attività di interesse generale.

Soggetto	Costi sostenuti 2024
AVSI Camerun	6.731
AVSI Costa D'Avorio	262.225
AVSI Congo Brazzaville	118.914
AVSI Ecuador	8.275
AVSI Haiti	16.522
AVSI Iraq	74.985
AVSI Kenya	21.117
AVSI Libano	364.285
AVSI Messico	29.458
AVSI Mozambico	469.131
AVSI R.D. Congo	53.976
AVSI Repubblica Dominicana	46
AVSI Rwanda	14.390
AVSI Siria	
AVSI Sierra Leone	33.450
AVSI Sud Sudan	21.772
AVSI Uganda	89.086
<b>Totale</b>	<b>1.584.362</b>

La tabella seguente presenta i contributi riconosciuti a fronte dei costi sopra indicati, inclusi i rimborsi delle quote relative ai costi amministrativi e al personale della sede centrale, spettanti alla stessa per i progetti realizzati dalle sedi locali, compresi nella sezione 18.05 Altri ricavi, rendite e proventi.

Soggetto	Contributi riconosciuti 2024
AVSI Giordania	-219
AVSI Myanmar	13.496
AVSI Burundi	31.225
AVSI Camerun	5.484
AVSI Costa D'Avorio	412.469
AVSI Congo Brazzaville	120.514
AVSI Haiti	96.568
AVSI Iraq	110.373
AVSI Kenya	16.679

AVSI Libano	173.910
AVSI Mozambico	1.216.172
AVSI R.D. Congo	68.319
AVSI Rwanda	14.441
AVSI Sierra Leone	65.308
AVSI Uganda	335.626
<b>Totale</b>	<b>2.680.364</b>

In merito ai rapporti di natura patrimoniale, i dati riportati di seguito illustrano la movimentazione dei crediti in essere nei confronti delle sedi locali, come dettagliato al paragrafo 7.05 Crediti verso enti della stessa rete associativa.

La movimentazione comprende il saldo dei crediti all'inizio dell'esercizio, i pagamenti ricevuti dalle sedi locali nel corso dell'anno, i nuovi crediti iscritti durante l'esercizio e, infine, l'importo dovuto da ogni singola sede al 31/12/2024.

Soggetto	Saldo al 01.01.2024	Costi da rimborsare anno 2024	Pagamenti ricevuti anno 2024	Saldo al 31.12.2024
Crediti v/AVSI Giordania	127.737	-2	127.735	0
Crediti v/AVSI Myanmar	17.340	13.496	21.945	8.891
Crediti v/AVSI Costa D'Avorio	216.439	413.898	361.827	268.510
Crediti v/AVSI Ecuador	90.439	-8.184	40.900	41.355
Crediti v/AVSI Haiti	29.465	96.568	75.003	51.030
Crediti v/AVSI Iraq	46.053	110.373	133.552	22.874
Crediti v/AVSI Kenya	33.374	16.680	37.694	12.360
Crediti v/AVSI Libano	312.602	71.012	309.880	73.734
Crediti v/AVSI Mozambico	651.510	1.219.190	567.026	1.303.675
Crediti v/AVSI RDC	592.065	68.318	292.847	367.535
Crediti v/AVSI Rwanda	14.695	14.441	16.636	12.500
Crediti v/AVSI Congo Brazz	71.212	120.189	84.885	106.517
Crediti v/AVSI Sud Sudan	127.663	0	9.161	118.504
Crediti v/AVSI Uganda	410.410	301.652	712.063	0

Crediti v/AVSI Sierra Leone	24.236	66.214	0	90.450
Crediti v/AVSI Siria	44.529	105.456	75.434	74.551
Crediti v/AVSI Camerun	5.484	5.484	1.974	8.994
<b>Totale</b>	<b>2.815.253</b>	<b>2.614.784</b>	<b>2.868.561</b>	<b>2.561.478</b>

La tabella successiva illustra infine quanto dettagliato al paragrafo 14.02 Debiti verso enti della stessa rete associativa, ovvero i movimenti relativi ai debiti della Fondazione verso le sedi locali in essere al 31.12.24, quali ad esempio i costi sostenuti localmente ma a carico della sede centrale, come i costi per la revisione del bilancio e i costi collegati al personale espatriato con contratto in essere alla sede centrale e il cui pagamento è stato effettuato da AVSI Italia. Per la sede ugandese e statunitense, i costi di personale espatriato pagato a livello locale e imputato su progetti gestiti dalla sede centrale.

Soggetto	Saldo al 01.01.2024	Pagamenti anno 2024	Debiti anno 2024	Saldo al 31.12.2024
AVSI Giordania	14.674	4.262	5.288	15.700
AVSI Brasile	33.288	71.456	51.677	13.510
AVSI Burundi	38.592	331.499	300.273	7.367
AVSI Cameroun	0	0	0	0
AVSI Costa D'Avorio	19.456	13.456	1.093	7.093
AVSI Iraq	30.837	17.098	1.450	15.190
AVSI Kenya	16.486	16.487	69.096	69.095
AVSI Libano	66.520	41.682	32.400	57.237
AVSI Libia	-7.385	0	0	-7.385
AVSI Mozambico	0	22.862	22.862	0
AVSI Myanmar	5.250	5.250	0	0
AVSI Nigeria	3.627	0	0	3.627
AVSI Palestina	10.000	3.250	5.000	11.750
AVSI Perù	23.201	24.623	1.422	0
AVSI RDC	0	0	0	0
AVSI Rwanda	0	0	0	0
AVSI Siria	20.093	10.321	433	10.205
AVSI Tunisia	388	0	0	388
AVSI Sud Sudan	2.663	0	169	2.832
AVSI Uganda	146.578	344.494	204.516	6.600
AVSI Venezuela	178	3.594	3.416	0
AVSI USA	55.111	311.953	313.264	56.423
<b>Totale</b>	<b>479.558</b>	<b>1.222.287</b>	<b>1.012.360</b>	<b>269.632</b>

### 34. Destinazione dell'avanzo

L'ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria





ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Si propone la destinazione dell'avanzo di gestione a Patrimonio libero, sezione A-III-1 "Riserve di utili o avanzi di gestione" del passivo dello Stato Patrimoniale.

## ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO E DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

### 35. Situazione dell'ente e andamento della gestione

Il presente bilancio dell'esercizio chiuso il 31.12.2024 evidenzia un avanzo di gestione positivo pari a Euro 11.058 legato principalmente all'avanzo di gestione delle attività secondarie dell'ente, pari a Euro 75.026, in cui sono ricompresi i ricavi di vendita per le sponsorizzazioni e altre consulenze e prestazioni di servizio. Questi risultati positivi hanno permesso di colmare il disavanzo legato alla gestione delle attività primarie, di interesse generale della Fondazione.

Nel 2024 gli obiettivi sono stati raggiunti e i fondi gestiti sono rimasti stabili, nonostante l'attività di AVSI sia stata condizionata da vari eventi esterni.

I rapporti strategici con alcuni donatori si sono rafforzati e questo ha portato ad un tasso di approvazione delle proposte progettuali pari al 40%, in leggera flessione rispetto al 2023.

Le donazioni private sono rimaste sostanzialmente invariate rispetto allo scorso anno mentre si registra una flessione negli incassi dei privati istituzionale e delle Fondazioni.

Dal punto di vista geografico, il lavoro in Italia ha consolidato il suo raggio d'azione in favore dei migranti con un focus sulla parità di genere e la riduzione delle disuguaglianze legate alle migrazioni, sviluppando sempre in maniera maggiore il rapporto con il settore privato.

Rispetto ai settori di attività, la nuova crisi legata alla guerra di Gaza con forti ripercussioni anche nel Sud del Libano ha catalizzato molti dei nostri sforzi.

### 36. Evoluzione prevedibile della gestione

All'inizio del 2025 il quadro macroeconomico mondiale è caratterizzato da una crescita moderata e una lenta diminuzione dell'inflazione. Il Fondo Monetario Internazionale stima una crescita del PIL globale intorno al 3,3% nel 2025, mentre l'OCSE prevede un'espansione vicina al 3,1%. A livello regionale, gli Stati Uniti dovrebbero rallentare intorno al +2,2% nel 2025 e l'Eurozona attestarsi intorno all'1,0%. La Cina registra dati reali molto al di sotto delle aspettative a causa del prolungato crollo del settore immobiliare. L'andamento del mercato del lavoro riflette invece una stabilità superiore al previsto: nelle economie OCSE il tasso di disoccupazione complessivo è rimasto attorno al 4,9% a marzo 2025.

Tra i principali fattori di rischio che influenzano il contesto economico globale nel 2025 si segnalano:

- **Politica statunitense e politiche commerciali:** La nuova amministrazione USA ha intrapreso una revisione radicale dell'assistenza estera – sospendendo con un ordine esecutivo del 20 gennaio quasi tutti i fondi di aiuti esterni – e intende riallineare l'aiuto estero agli interessi nazionali. A livello commerciale, sono state annunciate misure protezionistiche: il ritorno a politiche “America First” implica dazi e restrizioni nei rapporti con grandi partner (soprattutto Cina), in linea con l'agenda annunciata. Ciò potrebbe tradursi in tensioni commerciali globali (per esempio pressioni sulla catena tecnologica) e fluttuazioni nei mercati di capitale man mano che la politica fiscale e monetaria USA evolve nel nuovo mandato.

- **Guerra in Ucraina:** il conflitto russo-ucraino, ormai nel suo terzo anno, continua a essere un rischio geopolitico rilevante. Le sanzioni economiche contro la Russia e l'ingente aiuto militare all'Ucraina contribuiscono a mantenere alta la tensione. La mancanza di una conclusione del conflitto sembra al momento improbabile, restando forte il rischio di escalation.
- **Tensioni nel Medio Oriente:** il protrarsi e l'eventuale escalation del conflitto tra Israele e Hamas costituisce un altro fattore di instabilità regionale. Le operazioni militari a Gaza alimentano l'instabilità in Medio Oriente e creano rischi di contagio geopolitico (ad esempio fra Israele e Iran).
- **Situazione in Cina:** l'economia cinese presenta ritmi di crescita inferiori al passato e resta soggetta a rischi sia interni che esterni. Sul fronte geopolitico, ci si attendono relazioni USA-Cina più tese: le autorità statunitensi hanno indicato la Cina come principale avversario strategico, annunciando restrizioni commerciali e tecnologiche più severe. Ne consegue un rischio di ulteriori frizioni tra le due potenze, che potrebbero determinare l'interruzione dei rapporti commerciali.

In questo contesto internazionale, all'avvio del 2025 la politica estera USA ha comportato una drastica revisione dei programmi di cooperazione internazionali. Con un ordine esecutivo del 20 gennaio 2025, il Presidente ha disposto una revisione di 90 giorni di tutti i programmi di assistenza estera, congelando di fatto le erogazioni di aiuti internazionali. In quell'occasione l'amministrazione ha formalmente accusato i programmi di USAID di essere inefficaci e sprecare risorse (promuovendo presunte "agende liberal" non consoni agli interessi USA). La decisione ha avuto un impatto immediato: tra fine gennaio e febbraio migliaia di contratti e progetti (circa 5.200 su 6.200 iniziative USAID) sono stati sospesi o cancellati. Solo una minima parte (circa il 18%) rimarrà sotto la gestione diretta del Dipartimento di Stato.

Le aree geografiche e i programmi colpiti sono estremamente ampi. Molte iniziative umanitarie e sanitarie di lunga durata sono state interrotte. Ad esempio, i programmi sanitari globali co-finanziati da USAID, come il PEPFAR (il piano anti-AIDS del governo USA), hanno subito una pausa immediata. L'interruzione degli aiuti nei paesi in guerra o in crisi alimentare è stata particolarmente drammatica: in Sudan, ad esempio, si stima che lo stop agli aiuti statunitensi abbia già causato la chiusura di oltre 1.100 mense comunitarie, lasciando quasi due milioni di persone senza accesso a pasti caldi. Allo stesso modo, programmi educativi e di sostegno sociale sono saltati in molte aree. Secondo l'Organizzazione Mondiale della Sanità, oltre 50 paesi hanno risentito della sospensione dei fondi USAID, colpendo decine di milioni di beneficiari nei settori educativo, sanitario e alimentare.

La sospensione dei finanziamenti USAID ha colpito duramente anche AVSI, con conseguenze economiche rilevanti sia sul versante locale che su quello delle organizzazioni partner. Si evidenzia inoltre il rischio di un effetto domino sui servizi sociali: il blocco dei fondi ONU (WFP, UNICEF) e dei donatori internazionali potrebbe innescare emergenze umanitarie secondarie.

Per AVSI, l'impatto è stato immediato. Dei finanziamenti USA già approvati per il 2025 (circa 19 milioni di euro, pari al 17% del budget complessivo), è stato disposto il congelamento immediato. Ciò ha determinato una sospensione del sostegno di oltre 675.000 beneficiari e la perdita del posto di lavoro per circa 500 operatori attivi in Africa, Asia e America Latina.

La compressione degli aiuti americani sta generando una forte instabilità operativa che

comporterà una ristrutturazione dei piani di attività, cercando fonti alternative di finanziamento. L'esperienza di AVSI sottolinea la necessità di strategie di cooperazione più robuste e diversificate a livello multilaterale, per tutelare la continuità degli interventi nelle comunità più vulnerabili.

Alla luce del contesto attuale AVSI prevede per l'intero esercizio 2025 una moderata contrazione delle attività sia in Italia, sia all'estero, con la focalizzazione su alcuni settori strategici: educazione, protezione di popolazioni vulnerabili, cambiamenti climatici e migrazione.

Nel corso del 2025 continueranno gli sforzi per migliorare l'**efficienza operativa** e la gestione dei progetti attraverso l'adozione di tecnologie innovative e la digitalizzazione dei principali processi.

Tali previsioni non includono evoluzioni peggiorative dei conflitti tuttora in corso in Ucraina e in Palestina e si basano sull'assenza di cambiamenti rilevanti del contesto economico internazionale e di conseguenti ulteriori discontinuità e rallentamenti nelle attività.

### **37. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

In relazione alla necessità di indicare le modalità di svolgimento delle attività statutarie, si specifica che la Fondazione ha avviato progetti e attività che rientrano nel perimetro delle finalità statutarie sia di carattere primario, sia secondario e strumentale.

### **38. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime**

Durante l'esercizio l'ente ha esercitato attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017. Le attività diverse sono svolte ai sensi delle specifiche previsioni statutarie in tale senso. Le attività diverse sono esercitate dall'ente esclusivamente al fine di realizzare le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale perseguite dall'ente stesso. La seguente tabella illustra le condizioni di strumentalità riferibili alle attività diverse in funzione delle previsioni dell'articolo 3 del Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali di concerto con il Ministro dell'Economica e delle Finanze del 19 maggio 2021 che prevede siano considerate secondarie rispetto alle attività di interesse generale qualora, in ciascun esercizio, ricorra una delle seguenti condizioni:

- a) i relativi ricavi non siano superiori al 30% delle entrate complessive dell'ente del Terzo settore;
- b) i relativi ricavi non siano superiori al 66% dei costi complessivi dell'ente del Terzo settore.

Come riportato nella tabella sottostante, la Fondazione AVSI nel 2024 ha contabilizzato ricavi per attività secondarie per un importo totale di Euro 1.118.269 che rapportato alle entrate complessive rappresenta lo 1,54%, mentre rapportato alle uscite è ugualmente pari allo 1,54%, ben al di sotto rispettivamente del 30% delle entrate complessive e del 66% dei costi complessivi, come indicato nel Decreto del Ministero del Lavoro e della Politiche sociali:

	€ proventi dell'esercizio	Criteri di secondarietà	
		A	B
Ricavi da "attività diverse"	1.118.269	A	B
Entrate complessive dell'ente (*)	72.396.406	30% delle entrate complessive	66% dei costi complessivi
Costi complessivi dell'ente (**)	72.336.632		
Criterio utilizzato per la documentazione del carattere secondario delle attività diverse	A		

(\*) sono compresi in questa voce, oltre ai proventi della gestione relativi alla cessione di beni e servizi realizzati nell'ambito dello svolgimento delle attività di interesse generale, anche: a) le quote associative, b) le erogazioni liberali e gratuite e i lasciti testamentari, c) i contributi senza vincolo di corrispettivo, d) le entrate derivanti dall'attività di raccolta fondi di cui all'articolo 7 del D.lgs. n. 117/2017.

(\*\*) sono compresi in questa voce: a) i costi figurativi dell'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'articolo 17 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017, b) le cessioni o erogazioni gratuite di denaro, beni o servizi per il loro valore normale, c) la differenza tra il valore normale dei beni o servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto (indicati al paragrafo "Costi figurativi" della presente Relazione di missione).

Si evidenzia, dai dati in tabella, che il criterio utilizzato per la verifica della "secondarietà" delle attività diverse, è quello di cui all'articolo 3 comma 1 lettera a) del DM 107 del 19.05.21.

### 39. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

Nel corso del 2024, la Fondazione non ha beneficiato né eseguito di erogazioni in natura e non ha predisposto, data la natura residuale, di un sistema di valorizzazione di costi figurativi.

### 40. Informazioni relative al costo del personale

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il contratto collettivo nazionale del Commercio - Terziario della Distribuzione e dei Servizi stipulato ai sensi dell'articolo 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81. La seguente tabella indica le informazioni previste dall'articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo settore e dà atto del rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato, essendo per AVSI di 4,82.

	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	24.192,56	A
Retribuzione annua lorda massima	116.579,96	B
Rapporto tra retribuzione minima e massima	4,82(*)	A:B

(\*) la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

### 41. Raccolta fondi

Durante l'esercizio l'ente ha svolto solamente attività di raccolta fondi a carattere abituale. L'ente ha operato in assoluta aderenza di quanto previsto dall'articolo 7 del D.lgs. n. 117/2017. La cifra indicata nel prospetto di Euro 1.889.262 differisce da quella indicata negli schemi di bilancio (Euro 1.700.855) perché al lordo della quota considerata a copertura dei costi di supporto generale.

Numero	Tipologia di raccolta fondi	Entrate	€
		Oneri	
1	Raccolte fondi abituali	Entrate	1.889.262
		Oneri	410.194
<b>Avanzo/disavanzo da raccolta fondi abituale</b>			<b>1.479.068</b>
2	Raccolte fondi occasionali	Entrate	0
		Oneri	0
<b>Avanzo/disavanzo da raccolta fondi occasionale</b>			<b>0</b>
3	Altri proventi e oneri da raccolta fondi	Entrate	0
		Oneri	0
<b>Avanzo/disavanzo altro</b>			<b>0</b>
<b>Avanzo/disavanzo da raccolta fondi</b>			<b>1.479.068</b>

Nel 2024 la Fondazione non ha eseguito raccolte fondi occasionali, perciò non sono riportate entrate ed oneri ai sensi dell'articolo 87 comma 6 del D.lgs. n. 117/2017.

#### 42. Compensi alla Società di revisione

In sede di approvazione del bilancio 2022 l'Assemblea ha deliberato di attribuire l'incarico di revisione legale dei conti per il triennio 2023 -2025 a EY S.p.A. con sede in Via Meravigli 12, 20123 Milano, iscritta all'Albo Revisori Legali al n. 70945 G.U. Suppl. 13. Per il servizio reso è stato concordato un compenso pari a Euro 35.380 IVA inclusa.

#### 43. Ulteriori informazioni

Si precisa che al 31 Dicembre 2024 sono in essere fidejussioni bancarie e assicurative a garanzia degli anticipi ricevuti dagli Enti finanziatori governativi italiani per un totale di Euro 5.811.552. Qui di seguito il dettaglio per progetto e istituto di credito e assicurativo:

Istituto	Progetto	N° fideiussione	Importo
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Regione Lombardia RISE	3038015923681	104.960,93
INTESA SANPAOLO	Costa D'Avorio Ministero dell'Interno Bara+	18258339	449.400,00
INTESA SANPAOLO	Italia 8x1000 MI INTEGRO	55003/8200/922614	152.476,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Libano AICS AID 13146 SPES	3038015923386	90.000,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Somalia AID 12466/01/1 - Lotto 2	3038015923126	30.000,00



Assicuratrice Milanese s.p.a.	Siria AICS 12868 Dispensari HUB di resilienza	3038015922976	179.999,93
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Libano AICS AID 12511/01/2 Education for Future 2	3038015922934	171.900,00
INTESA SANPAOLO	Sud Sudan 8x1000 MAISS - AVSI Alto Adige	55003/8200/918379	168.593,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Tunisia AICS AID 12833 DESTINATION EMPLOI	3038015922249	292.357,35
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Italia Dipartimento per la famiglia - ALL- IN	3038015921581	54.517,50
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Giordania AID 12505 - STEP TOGETHER	3038015921180	199.499,94
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Camerun AID 12692 - NOW	3038015920726	67.500,00
Assicuratrice Milanese s.p.a.	Ucraina AID 12832 - PROSPECT	3038015920251	269.855,85
Assicuratrice Milanese s.p.a.	AICS Libano Isosep - RISO	3038015919648	376.779,34
REVO Insurance S.p.A.	AICS Libano Education for the Future	2026621	167.400,00
INTESA SANPAOLO	Ministero del Lavoro HUB 4 ALL	55003/8200/00890202	599.054,62
INTESA SANPAOLO	Fideiussione garanzia soggiorno Elikana Kiplimo Korir	55003/2328111	601,69
Banca Popolare Emilia Romagna	Uganda AID 012519/01/1 - INTESA	18233995	163.500,00

Banca Popolare Emilia Romagna	Kenya AICS Private Sector	21/18204174	111.051,63
Banca Popolare Emilia Romagna	Mozambico AICS AID 11387 Ilumina - E2COM	18/18160516	305.890,50
INTESA SANPAOLO	Palestina AID 12273/01/1 - Beyond Health	55003/8200/00897046	71.250,00
INTESA SANPAOLO	Uganda AID 012519/01/1 - INTESA	55003/8200/00893226	67.334,51
INTESA SANPAOLO	Somalia AID 12466/01/1 - Lotto 1	55003/8200/891757	75.000,00
INTESA SANPAOLO	Uganda AID 012629/01/1 - STEP	55003/8200/00890645	72.846,15
INTESA SANPAOLO	CAI Costa Avorio-Sierra Leone HOME fase 2	55003/8200/00890196	253.312,85
INTESA SANPAOLO	CAI Messico - Juntos	55003/8200/00890199	254.763,01
INTESA SANPAOLO	Siria AID 12469 Sostegno Popolazione Lattakia	55003/8200/00884408	89.990,21
INTESA SANPAOLO	Sud Sudan AID 12629 ASAP	55003/8200/00884410	270.000,00
INTESA SANPAOLO	Italia AICS AID 12618 ENERGY	55003/8200/876373	124.518,78
INTESA SANPAOLO	Kenya AICS AID 12590 Ripresa Economica	55003/8200/874044	323.698,48
INTESA SANPAOLO	IRAQ AID 12020 Resilienza e Ritorno	55003/8200/00865959	253.500,00
<b>Totale</b>			<b>5.811.552,27</b>





Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Milano, 27/05/2025

La Presidente

*Patrizia Savi*  
