



35 YEARS OF
**CARE TO
ACTION**



2025

**BILANCIO
SOCIALE**

Indice

Messaggio del Presidente	03	5 Situazione economica-finanziaria	28
		Bilancio Italia - Stato patrimoniale al 31.12.2025	29
1 Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale	04	Rendiconto gestionale 2025	30
Metodologia	05	Trasparenza	32
Guida alla consultazione	05	La raccolta	32
		Tipologia donatori per numero	32
2 Informazioni generali sull'ente	06	Oneri e impieghi	33
Dati generali	07	Il consolidato	34
Visione, missione e valori	07	Impieghi India	35
Storia	08	Utilizzo raccolta	36
Attività statutarie	09	Budget 2026	37
Obiettivi e interventi	09		
Dove è presente CARE TO ACTION	10	6 Altre informazioni	38
Stakeholder	11	Raccontare l'impatto, costruire relazioni	39
		Comunicazione editoriale e materiali	39
3 Struttura governo e amministrazione		Sensibilizzazione e raccolta fondi	39
- Persone che operano per l'ente	12	Eventi e presenza sul territorio	40
L'assemblea	13	Canali digitali	41
Il Consiglio Direttivo	14	Il podcast Espresso Indiano	41
Il Presidente e il Vice-Presidente	15		
Il codice etico	16	7 Monitoraggio svolto dall'organo di controllo	42
Lo staff	17		
La composizione	17		
Benefit e salute	17		
L'organigramma	18		
4 Obiettivi e attività	20		
Approccio e modello di intervento	21		
Bambini	22		
Donne	24		
Comunità	26		

Messaggio del Presidente

CARE TO ACTION esprime qui il Bilancio sociale per l'anno 2025, che ha rappresentato un anno di evoluzione per quello che concerne la nostra associazione. Nel corso di quest'anno abbiamo concluso un importante progetto di cooperazione con i fondi della Commissione Adozioni Internazionali e al tempo stesso si sono creati i presupposti per un miglioramento della nostra attività nel senso di una migliore aderenza alle nostre priorità.

CARE TO ACTION opera in favore di bambini, donne e comunità seguendo una logica volta a promuovere l'istruzione per bambini che provengono dai margini della società, a sostenere l'emancipazione femminile soprattutto delle donne con problematiche connesse all'abbandono e altre forme di abuso, infine a realizzare programmi in favore delle comunità marginalizzate siano esse in ambito rurale o urbano.

CARE TO ACTION, rispettando i tre pilastri che ci si è dati, trasparenza, sostenibilità e cooperazione, opera nelle aree urbane di Vijayawada e Hyderabad, nella zona tribale non lontano da Vishakapatnam e nei distretti rurali del Krishna.

Il tutto coinvolgendo oltre mille donatori e sostenitori in Italia, siano essi persone, gruppi, aziende, enti. La fiducia e partecipazione dei nostri stakeholder è un motivo di profonda soddisfazione per la nostra realtà che è sempre stata e rimane un'associazione di prossimità.

Elisabetta Zegna
Presidente





1

**Metodologia adottata
per la redazione
del bilancio sociale**

Metodologia

CARE TO ACTION, nella redazione del Bilancio Sociale, ha adottato le linee guida del Bilancio Sociale emanate dal Decreto del 4 luglio 2019 denominato "Adozione delle Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo Settore" (GU n.186 del 9 agosto 2019) a complemento della riforma del terzo settore D.Lgs 117/2017.

Questa scelta è stata fatta nonostante lo Statuto dell'Associazione, modificato secondo il Decreto legislativo 117 del 3 luglio 2017 (Riforma del Terzo Settore), non sia stato ancora registrato dalla prefettura di Venezia. Questa attesa da parte della Prefettura non rende operativo il nuovo Statuto e non permette all'associazione di nominare l'organo di controllo come previsto dalla riforma.

CARE TO ACTION con il presente documento ha sposato la logica del Bilancio Sociale per darsi e offrire agli stakeholders un "rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione. Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio".

Con il Bilancio Sociale esposto qui in forma rinnovata e aderente ai principi di legge, CARE TO ACTION intende fornire una rendicontazione che sia sempre più trasparente per illustrare al meglio i processi interni, i meccanismi decisionali, i principi e i valori che costituiscono l'ossatura dell'associazione. È uno strumento che accompagna l'associazione durante tutto l'anno e l'aiuta a guardarsi dentro, per potersi raccontare ai portatori di interesse.

Guida alla consultazione

La realizzazione del Bilancio Sociale ha coinvolto tutte le aree di attività di CARE TO ACTION, per dare una rappresentazione più ampia e completa di quanto viene svolto dall'associazione per raggiungere gli obiettivi previsti dalla mission. Possiamo identificare tre livelli di lettura di questo bilancio sociale e anche in questo ambito parliamo di una suddivisione che soddisfa la ripartizione a norma di legge.

La prima parte afferisce da un lato le informazioni generali, mission e vision, la storia, la strategia e gli stakeholder che rappresentano l'anima dell'associazione. Dall'altro lato la governance e i suoi criteri, la struttura e le sue peculiarità, le persone.

La seconda parte approfondisce le attività che CARE TO ACTION promuove in India a tutela e difesa dell'infanzia abbandonata e marginalizzata.

La terza e ultima parte è focalizzata sugli aspetti economici elencando i dati raccolti e inquadrandoli in una prospettiva di confronto.



2

Informazioni
generali sull'ente

Dati generali

Associazione

CARE TO ACTION Onlus-ONG

Codice fiscale

94048560273

Sede Legale

Corso del Popolo, 227/A - 30172 Venezia

Forma giuridica

Organizzazione Non Governativa

Da codice Terzo Settore

g) altri enti del Terzo Settore

L'Associazione CARE TO ACTION Onlus-ONG è:

- un'organizzazione non lucrativa d'utilità sociale compresa tra i soggetti di cui al comma 20 lettera C della legge 23/12/96 così come modificata dagli artt. 1 e 2 del D.P.C.M. del 27/11/02 n. 294 (G.U. n. 1 del 02/01/2003);
- è regolarmente iscritta nell'albo associazioni comunali (nr. 1903 del 22/01/01)
- è presente sull'elenco persone giuridiche di Venezia (nr. 367 in data 06/12/2003)
- è ONG dal 23 febbraio 2007 quando ottiene il riconoscimento di ONG da parte del ministero degli esteri, oggi Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - MAECI (D.M. n. 2007/337/000703/5)
- ex-nuova legge sulla cooperazione allo sviluppo è stata re-iscritta all'Anagrafe Unica delle Onlus in data 25/03/2015 con protocollo 2015/14955
- è iscritta dall'AICS all'Albo della Società Civile (OSC) in data 16/06/2017 con decreto 7/17; riconferma mantenimento in elenco con data 17/05/2023 n. prot. 18848
- è parte dell'AOI – Associazione ONG Italiane dal 2021

Visione, missione e valori

La vision:

"Crediamo in un mondo in cui ognuno abbia pari dignità e diritti, possa sviluppare il proprio potenziale e realizzare le proprie aspirazioni, contribuendo al benessere e alla crescita della comunità."

La mission:

"Vogliamo vivere in un mondo privo di disuguaglianze, per questo lavoriamo nell'India più povera offrendo opportunità di riscatto a bambini, donne e comunità marginalizzate con un'azione volta a garantire istruzione, emancipazione, autonomia e sviluppo tramite programmi sostenibili e partecipati."

I valori:

- tutela di gruppi e persone vulnerabili;
- amplificazione dell'impatto sociale;
- eccellenza dei partner;
- umanità, neutralità e imparzialità;
- sviluppo umano sostenibile e inclusivo;
- cultura della partnership;
- professionalità;
- trasparenza e responsabilità;
- innovazione tecnologica e sociale.

Storia

1991 - 2000

Negli anni 1991-2000 l'associazione è ancora un gruppo di volenterosi sostenitori che iniziano a raccogliere fondi con l'adozione a distanza in modo volontaristico e non strutturato. Nel 2000 il numero di sostegni a distanza è arrivato già a 2.000. Nello stesso anno viene costituita la Onlus (poi nel 2007 CARE TO ACTION diventa ONG, con il riconoscimento del Ministero degli affari esteri).

2016 - 2022

Nel periodo 2016 a oggi cambia il gruppo dirigente. Si rompe il rapporto ventennale con il partner indiano Care&Share Charitable Trust per acclarato uso improprio dei fondi. Muta la filosofia d'azione improntata su accesso all'istruzione, progetti sostenibili, supporto alle comunità, women empowerment. Gli orfanotrofi rimangono in capo al precedente partner. Nasce in India MKT-Street2School che si occupa della realizzazione operativa delle attività e del contatto diretto con i beneficiari, nonché di impiegare i fondi in modo trasparente e monitorabile.

1991

CARE TO ACTION nasce nel 1991 per opera di un gruppo di veneziani che vogliono costruire una scuola per la comunità di Manginapudi (sulla Baia del Bengala), un villaggio di pescatori i cui figli non riescono ad andare a scuola e che trovano assistenza in Padre Balaswamy, che morirà nel 1994. La «scuoletta» viene inaugurata nel 1997.

2001 - 2015

Nel periodo 2000-2015 l'associazione è impegnata nell'opera di assistenza alla piaga dei bambini di strada, una realtà che coinvolge milioni di piccoli in India ancora oggi. Vengono costruiti tra il 2000 e il 2009 due villaggi per ragazzi di strada, orfani, disagiati e abbandonati. In India tutti i fondi raccolti (sempre e solo da privati) vengono destinati al Care&Share Charitable Trust.

2023 - 2025

Con decisione presa in sede di Assemblea Straordinaria in data 26 gennaio 2023 nasce CARE TO ACTION Onlus-ONG per rimarcare la discontinuità con il passato da un lato e sottolineare il cambio di passo in termini di selezione e supporto dei beneficiari aderenti alle 3 macro categorie già ricordate: bambini, donne e comunità. La nuova Organizzazione ha nel suo DNA non solo la cura del prossimo ma anche l'azione volta a permettere che questo nobile intendimento abbia una traduzione in fatti. Nel corso del 2024 il partner indiano assume il nome di CARE TO ACTION.

Attività statutarie

CARE TO ACTION opera per l'aiuto all'infanzia disagiata, alle donne fragili e alle comunità vulnerabili, promovendo e realizzando attività di raccolta fondi per finanziare e sostenere i progetti d'intervento e gli aiuti umanitari. I progetti sono promossi autonomamente o realizzati in cooperazione con organizzazioni internazionali di beneficenza e assistenza. Per far questo sono perseguiti i seguenti scopi di solidarietà:

- l'assistenza dei bambini bisognosi;
- la realizzazione e/o la gestione di centri di accoglienza;
- il supporto a minori e a donne in condizione di estrema difficoltà sociale;
- la formazione professionale e morale dei minori;
- l'assistenza e la riabilitazione di minori diversamente abili;
- la promozione della donna;

- la cura di donne in particolare situazioni di bisogno;
- l'intervento in favore di comunità marginalizzate per agevolarne lo sviluppo dal basso.

A tal fine l'organizzazione coinvolge persone, organismi e istituzioni, pubbliche o private, per un contributo fattuale alle finalità che l'associazione si pone.

Obiettivi e interventi

Dal 1991 CARE TO ACTION è attiva in India. Mette al centro infanzia, donne e comunità vulnerabili, offrendo a bambini e ragazzi un'istruzione di qualità, supportando le donne nel cammino verso l'autonomia e l'emancipazione e collaborando con le comunità per un futuro di sviluppo economico e sociale sostenibile.

COSA FA CARE TO ACTION CONCRETAMENTE



Programma Sostegno a distanza di bambini e giovani



Programma Anga-Care per lo sviluppo della prima infanzia



Programma Edu-Care per un'educazione continua e integrata



Programma School4Future per agevolare il passaggio scuola-lavoro



Programma Women Empowerment



Programma Sviluppo Comunitario

Dove è presente CARE TO ACTION

Le attività di CARE TO ACTION sono concentrate nel sud-est dell'India, in particolare negli stati dell'Andhra Pradesh e del Telangana.

Le aree geografiche di attività sono:

SLUM URBANI

- Vijayawada: Città di 2,1 milioni di abitanti e capitale economica dello stato dell'Andhra Pradesh. Qui ha la sede CARE TO ACTION INDIA e vengono realizzati la maggior parte dei progetti a sostegno di bambini, donne e comunità.
- Hyderabad: Città di 12 milioni di abitanti e capitale dello stato del Telangana. Qui, in rete con partner locali, CARE TO ACTION promuove l'inclusione sociale e l'accesso all'istruzione in alcuni slum di intoccabili, prevalentemente occupati nell'attività di recupero e riciclo dei rifiuti.

AREE TRIBALI

CARE TO ACTION opera in Andhra Pradesh a sostegno delle comunità originarie dell'India (gli Adivasi). I progetti realizzati riguardano principalmente l'ambito educativo, anche perché la scuola è un imprescindibile anello di contatto con la comunità locale.

ZONE RURALI

Nei distretti agricoli a sud della città di Vijayawada, lavora per permettere a tutti i bambini l'accesso all'istruzione, diffonde corrette prassi nutrizionali e supporta l'autonomia economica e sociale delle donne, motore dello sviluppo comunitario.



Stakeholder

Un elemento decisivo della strategia di CARE TO ACTION Italia è la definizione e la comunicazione verso i propri stakeholder, che sono:

- i finanziatori privati e pubblici che permettono la realizzazione dei programmi per il cambiamento e progetti di cooperazione allo sviluppo;
- i sostenitori a distanza che consentono di gestire al meglio ed implementare il programma di Sostegno a Distanza;
- enti, aziende, istituzioni per le attività dell'associazione
- i collaboratori (italiani e indiani) che contribuiscono al miglioramento dell'attività associativa, ugualmente essenziali ai fini della realizzazione degli obiettivi prefissati;
- i volontari, sia in Italia, sia all'estero.





3

**Struttura governo
e amministrazione
Persone che operano
per l'ente**

Assetto istituzionale

Gli organi di CARE TO ACTION sono:

- Assemblea dei soci
- Consiglio Direttivo
- Presidente
- Vice-Presidente
- Tesoriere

Oltre a questi CARE TO ACTION si avvale della revisione contabile da parte di Deloitte & Touche S.p.a., azienda di servizi di consulenza e revisione.

L'assemblea

L'Assemblea degli associati «rappresenta l'universalità degli associati e le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge e al presente Statuto, obbligano tutti i soci, compresi gli assenti e i dissenzienti» (ex. Art. 14 dello statuto).

È composta da soci ordinari che hanno il diritto di voto e da soci emeriti e onorari sprovvisti di tale diritto ma che possono partecipare alle assemblee.

L'Assemblea ordinaria delibera sui seguenti argomenti:

- nomina dei membri del Consiglio Direttivo;
- approvazione del bilancio;
- approvazione dei regolamenti interni predisposti dal Consiglio Direttivo;
- indirizzi e direttive generali dell'Associazione e l'avvio di iniziative particolari;
- richieste e proposte formulate dal Consiglio Direttivo;
- richieste di ammissione all'associazione, nel caso in cui le stesse siano state preventivamente respinte da parte del Consiglio Direttivo.

L'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita con la presenza di almeno metà più uno degli associati in prima convocazione, e di almeno un terzo degli associati in seconda convocazione; essa delibera con il voto favorevole della maggioranza dei presenti. In caso di parità il voto del Presidente risulta prevalente per l'approvazione.

L'assemblea Ordinaria decide sull'interpretazione dello Statuto e sull'eventuale regolamento organizzativo.

Nel corso del 2026 l'Assemblea è stata convocata in data 21 aprile per l'approvazione del Bilancio e del Bilancio Sociale 2025.

L'Assemblea straordinaria delibera in materia di modifiche statutarie, di scioglimento anticipato o proroga della durata dell'Associazione, nonché su iniziative in settori diversi da quelli indicati nell'art. 5 del presente Statuto. È regolarmente costituita sia in prima che in seconda convocazione con la presenza di almeno la metà più uno degli associati. In prima convocazione delibera con il voto favorevole della maggioranza degli associati e in seconda convocazione con il voto favorevole della maggioranza dei presenti.

Per modificare lo statuto è comunque necessaria la presenza di almeno tre quarti degli associati e il voto favorevole della maggioranza dei presenti.

Per deliberare lo scioglimento dell'Associazione e la devoluzione del patrimonio occorre il voto favorevole di almeno tre quarti degli associati.

I **SOCI** (*fondatori in corsivo*) al 31.12.2025 sono:

Eri Bertsou, Dario Bianchini; Tomaso Carraro;
Enrico Castellani; Maria Cristina Cereser;
Roberto Colombo; Francesco Cortese; Mary
De Lange; Giancarla Fassina; Carlos Fiel;
Assunta Galbiati; Alviero Martini; Monica
Mattiolo; Chiara Mazzi; Emanuela Niada;
Michele Rossi; Flavia Salmaso; Wilhelm
Schnyder; Gloria Targetti; Massimo Trabaldo
Togna; Rosario Zaccà; Arnaldo Zappa; Giorgia
Zappa; Elisabetta Zegna.

Composizione: 24

- M:12 (50%)
- F: 12 (50%)

I **SOCI ONORARI** al 31.12.2025 sono: Cristiana
Bonzi; Federica Bortolami; Nadia Chioatto;
Palmira Cobai; Bruna De Battisti; Francesca
Filosa; Deborah Garris; Gabriella Giordano;
Giovanna Longoni; Gabriella Magrini; Guido
Mazzucato; Simonetta Galbiati Palumbo;
Donatella Pellini; Giorgio Pulici; Vito Ricciulli;
Roberta Rocchi; Pietro Tarallo; Maria Giovanna
Testolin; Giovanna Vitali; Anna Zegna di Monte
Rubello; Benedetta Zegna.

I **SOCI EMERITI** al 31.12.2025 sono:

Gabriella Andreazzo; Curzio Belloni; Antonio
Coassin; Massimo Dian; Franco Martina;
Marco Pilati; Franco Schiavon; Graziella Vigo
(Presidente Emerita); Giancarlo Zambonin

- Presidente: rappresenta in sede istituzionale la ONG e conduce le linee guida dell'attività.
- Vice-Presidente: coadiuva il Presidente nella rappresentanza dell'associazione e la rappresenta in caso di assenza o impedimento del Presidente.
- Tesoriere: gestisce il patrimonio dell'associazione e sovrintende la gestione economico-finanziaria dell'Associazione.

Il Consiglio Direttivo è attualmente in carica per il triennio 2023-2026 ed è composto dai seguenti soci:

Elisabetta Zegna (Presidente); Tomaso Carraro (Vice-Presidente); Giancarla Fassina (Tesoriere), Dario Bianchini (Consigliere); Chiara Mazzi (Consigliere).

L'età media è pari a 64 anni.

Tutte le cariche del Consiglio Direttivo sono gratuite.

Nel corso del 2025 si sono tenute le seguenti riunioni:

- 17 aprile: presentazione bilancio;
- 2 luglio: decisione anticipo 5x1000 presso Unicredit;
- 11 settembre: ridefinizione attività in India;
- 12 dicembre: deleghe bancarie.

Il Consiglio Direttivo

Al Consiglio Direttivo sono riservati i più ampi poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione senza limitazione alcuna, con la sola esclusione di quanto la legge inderogabilmente riserva all'Assemblea degli associati.

All'interno del Consiglio Direttivo vi sono:



Il Presidente e il Vice-Presidente

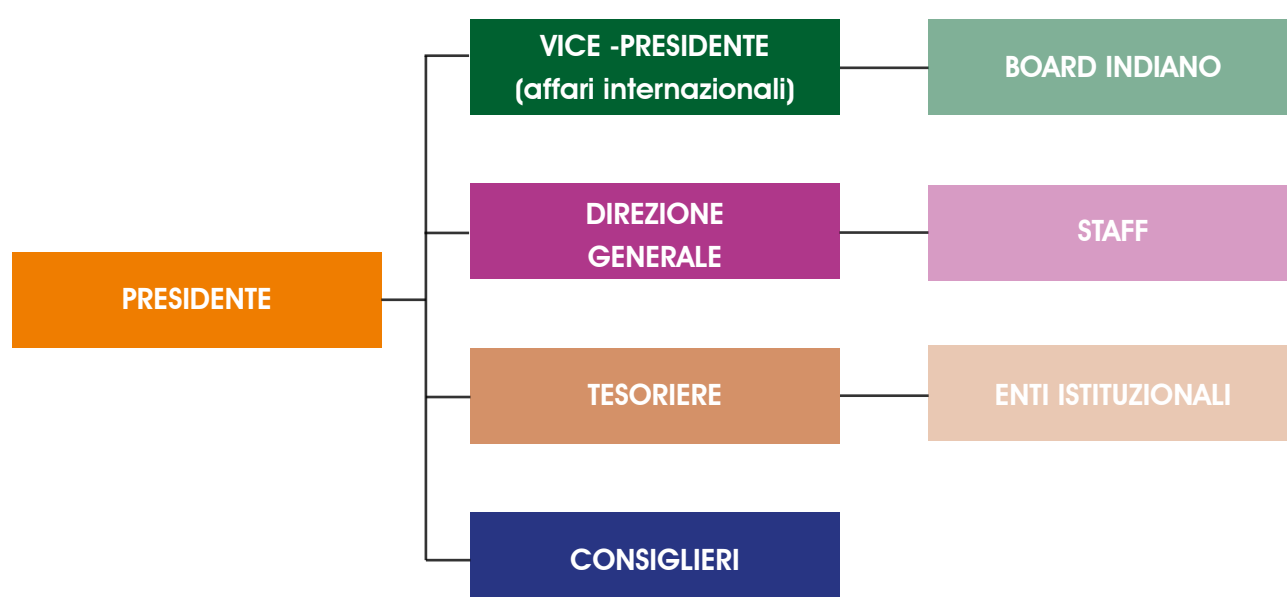
Il Presidente ha varie funzioni all'interno della vita dell'associazione:

- è il rappresentante legale dell'Associazione;
- convoca e presiede il Consiglio Direttivo;
- convoca e presiede l'Assemblea;
- redige i verbali;
- in caso di parità, il suo voto è dirimente.

Presidente è la signora Elisabetta Zegna a far data del 20 maggio 2023 ed è al secondo mandato.

Il Vice-Presidente è il signor Tomaso Carraro dalla stessa data (secondo mandato) e ha ottenuto dal Consiglio la delega agli affari internazionali.

Il direttivo CARE TO ACTION 2023-2026



Il codice etico

CARE TO ACTION segue le linee guida e gli intendimenti del proprio codice etico

- PRINCIPI ETICI GENERALI
- PRINCIPI ETICI DI COMPORTAMENTO
 - Principi di legalità, onestà e trasparenza*
 - Conflitti d'interesse*
 - Principio d'imparzialità, uguaglianza e valorizzazione della persona*
 - Principio di responsabilità, riservatezza, tutela dei terzi*

- NORME DI COMPORTAMENTO
 - Relazioni con i donatori*
 - Relazioni con i dipendenti, collaboratori*
 - Relazioni con i volontari*
 - Relazioni con i partners*
 - Rapporti con la Pubblica Amministrazione*
 - Rapporti con Media e Organi di controllo*
- OBBLIGATORIETÀ, CONOSCENZA ED ACCETTAZIONE DEL PRESENTE CODICE
- PROVVEDIMENTI SANZIONATORI

Dal 2023 è in carica il Comitato Etico composto dalle seguenti persone: Enrico Castellani (Presidente); Roberto Colombo; Rosario Zaccà; Giorgia Zappa.



Scarica
il codice etico

Lo staff

La composizione

	2025		2024		2023	
Nr. Dipendenti	F	M	F	M	F	M
Full Time	3	1	2	1	1	1
Part Time	3		3		4	
Totale dipendenti	6	1	5	1	5	1
Nr. Collaboratori	F	M	F	M	F	M
Full Time			1			
Part Time						
Totale collaboratori			1			
Tot. Complessivo	6	1	6	1	5	1

Tutti i dipendenti di CARE TO ACTION sono inquadrati nell'ambito del Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro, nella categoria del Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi. L'anzianità di servizio è variegata. In due casi è superiore ai 10 anni; nei restanti casi sotto i 5.

L'età media è di 44 anni. La differenza tra la retribuzione più alta e quella più bassa dei dipendenti è di 1 a 2, rispettando pienamente quanto previsto dal Codice del Terzo Settore (art.16), che pone il limite massimo in un rapporto di 1 a 8.

Benefit e salute

Tutti i dipendenti sono coperti da polizza infortuni professionale ed extra professionale.

CARE TO ACTION è dotata di una policy interna per poter conferire a chi lavora in questa associazione un equo criterio di valutazione, cui si aggiunge una tabella interna con la griglia dei compensi e di eventuali benefit e premi.

Da qualche anno vengono stabiliti di anno in anno degli obiettivi annuali sia per permettere una corretta valutazione anche nei confronti dei donatori sia in un'ottica di motivazione personale e professionale.

Nell'ambito del tema salute è applicato il Testo Unico sulla salute e sicurezza sul lavoro (D.Lgs 9 aprile 2008 n°81). In particolare è applicata la normativa vigente per le realtà a basso rischio come quella di CARE TO ACTION: c'è un medico del lavoro competente con visite periodiche e controlli annuali di aggiornamento, secondo calendario condiviso.

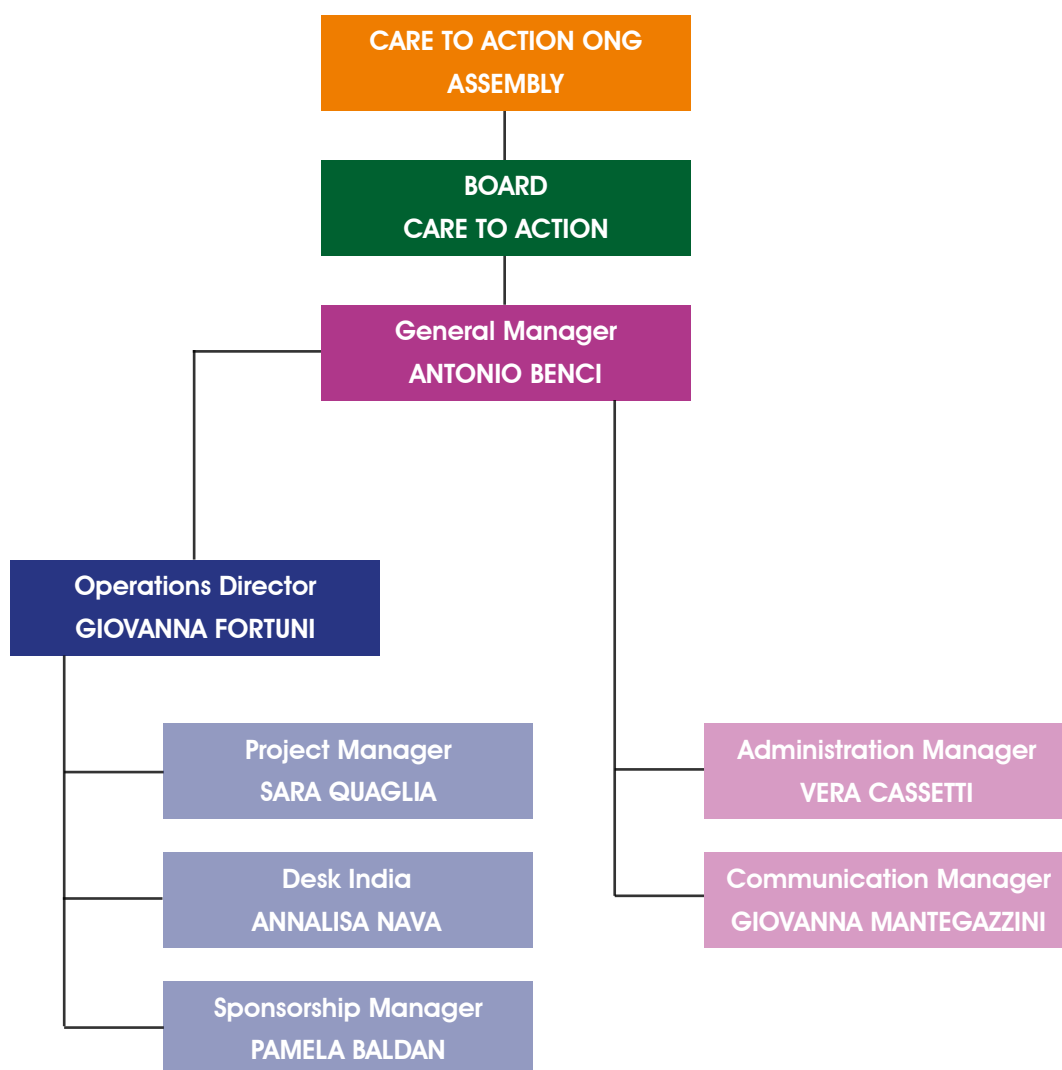
Vi è un responsabile interno della sicurezza e due referenti per le procedure antincendio ed evacuazione in caso di necessità. Ci sono attività di formazione su salute e sicurezza sul lavoro.

L'organigramma

CARE TO ACTION è strutturata secondo l'organigramma che si vede qui con un Direttore Generale, coadiuvato da un Responsabile operativo e con 5 responsabili di reparto (comunicazione; progettazione; Desk India; Sostegno a Distanza; amministrazione).

Il Direttore Generale assiste alle riunioni del Consiglio Direttivo e ne applica gli orientamenti strategici; si occupa delle relazioni istituzionali e con l'India, esegue le linee guida degli organi di governo della ONG e ha un contratto di diritto privato. Il Direttore operativo cura il monitoraggio dei progetti, la relativa reportistica e rendicontazione.

Regolarmente si tiene uno staff meeting cui partecipa un membro del Consiglio Direttivo. In esso si analizza l'andamento della gestione del mese, le scadenze da onorare e soprattutto si pianifica l'attività con obiettivi, compiti e responsabilità di ognuno. Ogni riunione è condivisa dal Consiglio Direttivo a indicare come vi sia una stretta connessione tra staff e organi di governo, in grado di sviluppare la strategia seguendo le linee guida del Consiglio stesso.







4

Obiettivi e attività

Approccio e modello di intervento

L'azione di CARE TO ACTION si fonda su un approccio integrato, sviluppato a partire da un'esperienza pluriennale in India, in aree urbane e rurali caratterizzate da vulnerabilità socio-economica, povertà educativa e accesso limitato ai servizi di base.

In queste realtà, i bisogni dei minori non possono essere letti né affrontati in modo isolato. Il benessere dei bambini è infatti strettamente connesso alle condizioni delle loro famiglie, in particolare al ruolo e alla situazione delle madri, così come alla capacità della comunità di offrire opportunità educative, protezione e supporto.

Per questo motivo, CARE TO ACTION ha sviluppato un modello di attività che agisce in maniera coordinata su tre dimensioni fondamentali - bambini, donne e comunità - considerate non come ambiti separati ma come leve interdipendenti di uno stesso processo di cambiamento.

L'intervento combina azioni di prevenzione, per ridurre i rischi legati a esclusione e vulnerabilità, e percorsi di sviluppo volti a promuovere autonomia, consapevolezza e partecipazione. In questa prospettiva, ogni attività contribuisce a costruire un processo più ampio, capace di generare impatto nel tempo e di rafforzare le risorse delle persone e delle comunità coinvolte.



Bambini

Crescere in condizioni di povertà educativa, con limitate opportunità di apprendimento e in contesti familiari fragili, espone molti bambini e giovani al rischio di abbandono scolastico e di esclusione sociale. In questo quadro, la collaborazione con le istituzioni locali - in particolare con il sistema scolastico pubblico e i servizi dell'Integrated Child

Development Services (ICDS) - rappresenta un elemento chiave per garantire continuità ed efficacia agli interventi.

Per rispondere a questi bisogni, CARE TO ACTION ha sviluppato un approccio educativo integrato che accompagna i minori lungo tutto il percorso di crescita, con l'obiettivo di sostenerli fino al completamento del ciclo scolastico.

Principali attività

doposcuola e supporto allo studio	Child Care Centers per la prima alfabetizzazione e il sostegno educativo precoce	promozione su salute, diritti e cittadinanza attiva anche tramite Children's Clubs e Children's Parliaments
supporto scolastico ai bambini del programma di Sostegno a Distanza	accoglienza e protezione nelle case-famiglia Mango's Home e Prem Niketan	supporto post-diploma e universitario

Obiettivi di sviluppo sostenibile



Dove è presente CARE TO ACTION

- 2 college
- 8 scuole pubbliche in 5 slum di Vijayawada
- 4 Child Care Centers
- 2 case-famiglia

2025: numeri

833

bambini del
programma di
Sostegno a Distanza

58

minori orfani e ragazze
con disabilità ospitati in
due case-famiglia

255

bambini frequentano
i centri per la prima
infanzia

+1.300

studenti di 8 scuole
in 5 slum sostenuti
attraverso attività di
doposcuola

7.362

studenti coinvolti in
sessioni di educazione
su salute e diritti

431

studenti supportati
nell'istruzione post-
diploma o universitaria

2025: elementi di novità

Nel corso dell'anno, CARE TO ACTION ha rafforzato la qualità degli interventi educativi attraverso la collaborazione con organizzazioni indiane specializzate, finalizzata al miglioramento delle metodologie di insegnamento e alla formazione degli insegnanti. Sono state inoltre potenziate le attività legate ai Children's Parliaments, ai laboratori ludico-educativi e alle pratiche come lo yoga, coinvolgendo personale qualificato. Tutti i percorsi formativi hanno incluso anche lo staff di CARE TO ACTION, contribuendo a rafforzare le competenze interne e a rendere gli interventi sempre più efficaci e strutturati.



Programmi

Sostegno a Distanza
Edu-Care
School4Future

Donne

Per molte donne in India, la quotidianità è segnata da condizioni di fragilità economica e sociale che limitano le possibilità di scelta e di partecipazione attiva alla vita familiare e comunitaria. La mancanza di un reddito autonomo, una ridotta consapevolezza dei propri diritti e, in alcuni casi, l'assenza di documenti di identità, contribuiscono a rafforzare situazioni di esclusione e dipendenza.

A partire da queste criticità, l'intervento di CARE TO ACTION si concentra sul rafforzamento progressivo delle capacità e del ruolo delle donne, promuovendo percorsi che integrano autonomia economica, crescita personale e maggiore consapevolezza sociale. Il lavoro si sviluppa sia a livello individuale sia attraverso gruppi di mutuo supporto (Self Help Groups - SHG), attivi negli slum urbani e nei contesti rurali, favorendo dinamiche di solidarietà e responsabilizzazione collettiva.

Principali attività

apertura e sviluppo della Casa delle Donne, spazio sicuro di ascolto, formazione e orientamento	percorsi di formazione e fornitura di strumenti di lavoro, accessibili anche a donne con bassa alfabetizzazione	sessioni di orticoltura, laboratori di cucina e rafforzamento di gruppi di mutuo supporto
sostegno individuale per l'avvio di attività generatrici di reddito	formazione su nutrizione, salute, igiene e cura dei figli	supporto e formazione a insegnanti e operatrici degli asili

Obiettivi di sviluppo sostenibile



Dove è presente CARE TO ACTION

- 1 Casa delle Donne
- 1 gruppo di leader comunitarie composto da 12 donne - "Sakhi"
- 53 Self Help Groups
- 21 Anganwadi

2025: numeri

1.620

ore di formazione
dedicate alle donne
su salute, igiene,
nutrizione e diritti

485

insegnanti e operatrici
di asili accompagnate
in percorsi di crescita
professionale

1.500

donne in gravidanza,
madri e adolescenti
formate su nutrizione,
igiene e salute

53

gruppi di donne (Self
Help Groups) formati
a livello individuale
e comunitario

431

donne supportate
nell'avvio di attività
economiche
attraverso la fornitura di
strumenti e attrezzature

1.000

donne formate
su percorsi di
empowerment nella
Casa delle Donne

2025: elementi di novità

Nel corso dell'anno è stata aperta la prima Casa delle Donne nello slum di Kandrica, un centro multifunzionale per l'empowerment femminile.

Sono state inoltre introdotte metodologie formative più inclusive e orientate allo sviluppo di competenze trasversali.

È proseguita l'attività con e per i gruppi di mutuo supporto, con l'identificazione di 12 leader comunitarie, le "Sakhi" (amiche in Telegu).



Programmi

Women4Change
Women in Action
Anga-Care

Comunità

Slum urbani, distretti rurali e zone tribali presentano spesso fragilità strutturali, scarsa organizzazione e un accesso limitato ai servizi essenziali. In questi contesti, la debole presenza istituzionale e il basso livello di partecipazione rendono complesso rispondere in modo efficace ai bisogni di bambini e famiglie.

In risposta a queste condizioni, CARE TO ACTION promuove un approccio comunitario orientato a rafforzare il tessuto sociale, migliorare l'accesso ai servizi e favorire il coinvolgimento attivo degli attori locali. Il lavoro si sviluppa attraverso il dialogo e la collaborazione con scuole, servizi educativi e istituzioni, con l'obiettivo di costruire sistemi locali più inclusivi e sostenibili.

Principali attività

collaborazione tra scuole, famiglie e insegnanti per rafforzare il ruolo educativo nel territorio	supporto e potenziamento degli Anganwadi (servizi per la prima infanzia)	supporto e potenziamento della scuola elementare nel villaggio tribale di Dekkapuram
sensibilizzazione delle famiglie su temi legati alla tutela e ai diritti dei minori	health camps (campi sanitari mobili) per il monitoraggio dello stato di salute della comunità	supporto alle comunità urbane di Vijayawada con attività in favore delle donne

Obiettivi di sviluppo sostenibile



Dove è presente CARE TO ACTION

- 14 comunità vulnerabili
- 1 scuola elementare nel villaggio tribale di Dekkapuram
- 21 Anganwadi per il supporto comunitario

2025: numeri

450

donne coinvolte in
comunità fragili urbane

1.471

persone assistite in 7
campi sanitari mobili

30

bambini che
frequentano la scuola
tribale di Dekkapuram

10

Anganwadi/asili nido
riqualificati

2.577

famiglie monitorate
regolarmente per
prevenire situazioni di
rischio e abbandono
scolastico

2.508

genitori sensibilizzati
sull'importanza della
frequenza scolastica
e del supporto
familiare

2025: elementi di novità

Nel corso dell'anno è stato rafforzato l'approccio comunitario attraverso un maggiore coinvolgimento degli stakeholder locali e l'estensione delle attività a gruppi particolarmente vulnerabili, spesso esclusi dai servizi. Parallelamente, è stato consolidato il ruolo degli Anganwadi non solo come servizi educativi per la prima infanzia, ma anche come punti di riferimento per la comunità.

Sono state inoltre potenziate le attività di sensibilizzazione sui temi della protezione dell'infanzia e dei diritti, favorendo una maggiore partecipazione delle famiglie e contribuendo a creare contesti più consapevoli e inclusivi.



Programmi

Slum urbani

Zone rurali

Aree tribali



5

Situazione economica-finanziaria

Bilancio Italia - Stato patrimoniale al 31.12.2025

ATTIVO		31.12.2025	31.12.2024
A	QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA NON DOVUTI	1.000	3.200
B	IMMOBILIZZAZIONI		
B.I	Immobilizzazioni immateriali	0	0
B.II	Immobilizzazioni materiali	0	0
B.III	Immobilizzazioni finanziarie	0	0
	Totale	0	0
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
C.I	RIMANENZE	0	0
C.II	CREDITI	340.870	95.120
C.III	ATT. FINANZ. CHE NON COSTITUISCONO IMM.NI	0	0
C.IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	101.984	407.811
	Totale	442.854	502.932
D	RATEI E RISCONTI	2.605	0

PASSIVO		31.12.2025	31.12.2024
A	PATRIMONIO NETTO		
A.I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	12.914	12.914
A.II	PATRIMONIO VINCOLATO	0	0
A.III	PATRIMONIO LIBERO	33.533	32.448
A.IV	AVANZO/DISAVANZO DI GESTIONE	1.419	1.085
	Totale	47.886	46.447
B	FONDI PER RISCHI E ONERI		
B.1	Per trattamento di quiescenza	0	0
B.2	Per imposte	0	0
B.3	Altri	13.000	1.799
	Totale	13.000	1.799
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAV. SUB.TO		
C.1	Tfr personale dipendente	88.447	74.754
	Totale	74.754	74.754
D	DEBITI		
D.1	Debiti verso banche	60.000	0
D.2	debiti verso altri finanziatori	0	0
D.3	debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
D.4	debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
D.5	debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
D.6	acconti	0	0
D.7	Debiti verso fornitori	26.182	17.109
D.8	debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
D.9	Debiti tributari	7.271	5.511
D.10	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	17.132	15.439
D.11	Debiti verso dipendenti e collaboratori	20.069	17.170
D.12	Altri debiti	166.493	327.903
	Totale	297.146	383.132
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0

Rendiconto gestionale 2025

PROVENTI E RICAVI		2025	2024
A	RICAVI E PROVENTI DA ATT. DI INTERESSE GENERALE		
A.1	Proventi e quote associative e apporti dei fondatori	5.000	5.000
A.2	Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
A.3	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
A.4	Erogazioni liberali	495.661	506.585
A.5	Proventi 5 per mille	69.884	74.116
A.6	Contributi da soggetti privati	28.093	62.574
A.7	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
A.8	Contributi da enti pubblici	305.698	130.940
A.9	Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
A.10	Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
A.11	Rimanenze finali	0	0
	Totale	904.335	779.216
	Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale	-111.388	-92.286
B	RICAVI E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE	0	0
C	RICAVI E PROVENTI DA ATT. DI RACCOLTA FONDI		
C.1	Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
C.2	Proventi da raccolte fondi occasionali	203.562	183.198
C.3	Altri proventi da raccolta fondi	0	0
	Totale	203.562	183.198
D	RICAVI E PROVENTI DA ATT. FINANZIARIE E PATRIMONIALI		
D.1	Da rapporti bancari	6	8
D.2	Da altri investimenti e finanziamenti	0	0
D.3	Da patrimonio edilizio	0	0
D.4	Da altri beni patrimoniali	0	0
	Totale	6	8
E	PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE	0	0
	TOTALE PROVENTI E RICAVI	1.107.903	962.422
	Avanzo/Disavanzo prima delle imposte	11.230	9.082
	IMPOSTE	9.811	7.997
	Avanzo/Disavanzo di esercizio	1.419	1.085

F PROVENTI E RICAVI FIGURATIVI		2025	2024
F.1	Da attività di interesse generale	7.071	2.613
F.2	Da attività diverse	0	0

ONERI E COSTI		2025	2024
A	COSTI E ONERI DA ATT.' DI INTERESSE GENERALE		
A.1	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.401	1.537
A.2	Servizi	76.935	98.461
A.3	Godimento beni di terzi	13.838	13.664
A.4	Personale	334.138	282.403
A.5	Ammortamenti	0	0
A.6	Accantonamento rischi e oneri	0	0
A.7	Oneri diversi di gestione	3.546	2.918
A.8	Rimanenze iniziali	0	0
A.9	Erogazioni ai sensi della propria att.ist.	572.866	468.647
A.10	Accantonamenti	13.000	0
	Totale	1.015.724	867.630
B	COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE		
	Totale	0	0
C	COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI		
C.1	Oneri per raccolte fondi abituali	0	0
C.2	Oneri per raccolte fondi occasionali	68.136	74.631
C.3	Altri oneri diversi	147	1.190
	Totale	68.283	75.820
D	COSTI E ONERI DA ATT. FINANZIARIE E PATRIMONIALI		
D.1	Su rapporti bancari	6.507	6.017
D.2	Su prestiti	957	0
D.3	Da patrimonio edilizio	0	0
D.4	Da altri beni patrimoniali	0	0
D.5	Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
D.6	Altri Oneri	0	0
	Totale	7.464	6.017
E	COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE		
E.1	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
E.2	Servizi	5.202	3.872
E.3	Godimento beni di terzi	0	0
E.4	Personale	0	0
E.5	Ammortamenti	0	0
E.6	Accantonamento rischi e oneri	0	0
E.7	Altri Oneri	0	0
	Totale	5.202	3.872
TOTALE ONERI E COSTI		1.096.673	953.340
F	ONERI FIGURATIVI	2025	2024
F.1	Da attivita' di interesse generale	7.071	2.613
F.2	Da attivita' diverse	0	0

Trasparenza

La trasparenza è il principale valore che ci guida insieme a sostenibilità e cooperazione. È bene ricordare che: siamo nell’elenco delle 310 Organizzazioni della Società Civile (OSC) riconosciute dall’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, aggiornato al 12 dicembre 2025; certifichiamo il bilancio con Deloitte & Touche S.p.A.; dal 2019 rendicontiamo al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali l’utilizzo dei fondi del 5x1000; pubblichiamo con cadenza annuale il Bilancio sociale, la Relazione di Missione e il Rendiconto 5x1000 sul nostro sito.

La raccolta

La raccolta di CARE TO ACTION si suddivide in alcuni raggruppamenti esplicitati nella tabella sottostante.

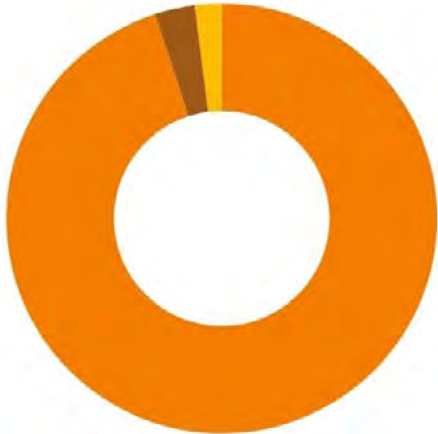
Come si evince dal grafico, il numero di donatori che nel corso del 2025 hanno sostenuto le nostre attività in India è stato pari a 1.155 soggetti:

- 1.095 persone fisiche;
- 41 aziende;
- 19 altri enti e organizzazioni.

PROVENTI E RICAVI	2025	2024
DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE		
Proventi e quote associative e apporti dei fondatori	5.000	5.000
Erogazioni liberali finalizzate al SAD	339.856	361.804
Erogazioni liberali vincolate a progetti	122.996	108.559
Erogazioni liberali non finalizzate	32.810	36.223
Proventi 5x1000	69.884	74.116
Contributi da enti privati	28.092	62.574
Contributi da enti pubblici	305.697	130.940
Totale att. di interesse generale	904.335	779.216
DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI		
Proventi da raccolte fondi occasionali	203.562	183.198
Totale att. di raccolte fondi	203.562	183.198
DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI		
Proventi da rapporti bancari	6	8
Totale att. finanziarie e patrimoniali	6	8
TOTALE PROVENTI	1.107.903	962.422

Tipologia donatori per numero

- Persone fisiche: 95%
- Aziende: 3%
- Altri enti e organizzazioni: 2%



Oneri e impieghi

La tabella "Oneri e impieghi" evidenzia la spesa suddivisa a seconda della destinazione. L'attività di interesse generale racchiude la gran parte dell'attività istituzionale, inclusi i trasferimenti per i programmi di cooperazione in India. Comprende inoltre quanto occorre

per attivare e gestire le donazioni, promuovere iniziative virtuose e amministrare in modo trasparente ed efficiente la struttura. Completano il quadro, gli oneri connessi alla raccolta fondi, i costi finanziari e le residuali attività di supporto generale.

ONERI E IMPIEGHI	2025	2024
DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE		
Merci e materiali di consumo	1.401	1.537
Servizi di interesse generale	76.935	98.462
Affitti e noleggi	13.838	13.664
Personale di supporto e di progetto	334.138	282.403
Oneri diversi	3.546	2.918
Erogazione ai sensi della propria att. istituzionale	572.866	468.647
Accantonamenti	13.000	0
Totale attività di interesse generale	1.015.724	867.631
DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI		
Oneri per raccolte fondi occasionali	68.283	75.820
Totale attività di raccolta fondi	68.283	75.820
DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI		
Oneri e servizi su rapporti bancari	7.464	6.017
Totale attività di raccolta fondi	7.464	6.017
DA ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE		
Servizi di supporto generale	5.202	3.872
Totale att. di supporto generale	5.202	3.872
TOTALE IMPIEGHI	1.096.673	953.340
Imposte sul reddito di esercizio	9.811	7.997
Risultato di esercizio	1.419	1.085
TOTALE ONERI	1.107.903	962.422

Il consolidato

CARE TO ACTION opera in India dal 1991 e in questi anni si è sempre avvalsa di un "main partner" in loco, Care to Action. Questo rapporto di esclusiva consente di delineare un quadro globale, che evidenzia gli introiti e le spese sia dell'organizzazione in Italia che di quella in India.

Permette inoltre di elaborare un bilancio consolidato, in grado di rappresentare i dati secondo una logica di gruppo.

Rispetto all'anno precedente, si apprezza un incremento significativo dell'attività istituzionale.

CONSOLIDATO	2025	%	2024	%
Proventi Italia	1.107.903		944.143	
Variazione fondo Italia	87.136		40.000	
Proventi India	94.855		34.421	
Variazione fondo India	5.868		21.726	
DISPONIBILITÀ TOTALE	1.295.762	100%	1.040.290	100%
IMPIEGHI PER PROGETTI INDIA				
Infanzia	338.211		289.319	
Donne	140.823		65.047	
Comunità	196.752		86.002	
Oneri diretti INDIA	84.939		124.427	
Totale impieghi India	760.725	59%	564.795	54%
IMPIEGHI ITALIA				
Oneri netti di sensibilizzazione	360.549		305.378	
Oneri di raccolta fondi	68.283		75.820	
Oneri di struttura	104.786		93.212	
Totale impieghi ITALIA	533.618	41%	474.410	46%
TOTALE IMPIEGHI	1.294.343	100%	1.039.205	100%
Risultato Consolidato	1.419		1.085	

Impieghi India

In questa tabella è presente la suddivisione in base all'utilizzo dei fondi in India secondo l'ambito di intervento: infanzia, donne, comunità.

Vi è anche una sezione che indica le spese di carattere generale del main partner in loco, Care to Action. Si tratta di spese necessarie

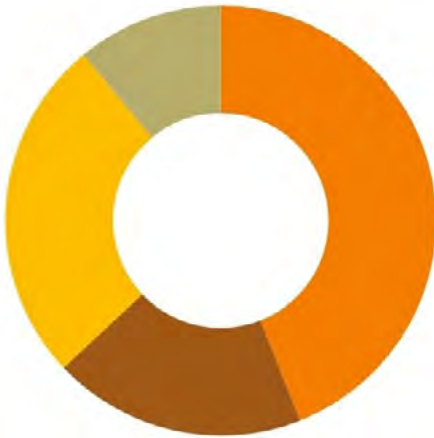
a permettere l'utilizzo puntuale dei fondi, la rendicontabilità degli stessi e le attività di monitoraggio, essenziali per garantire un costante miglioramento dei servizi erogati in favore dei beneficiari.

Dai dati si evince che la parte più rilevante è sempre quella direttamente riconducibile all'infanzia.

IMPIEGHI INDIA	2025	2024
Infanzia	338.211	289.319
Donne	140.823	65.047
Comunità	196.752	86.002
Totale progetti India	675.786	440.368
Oneri diretti India	84.939	124.427
TOTALE IMPIEGHI INDIA	760.725	564.795

Impieghi India

- Infanzia: 44%
- Donne: 19%
- Comunità: 26%
- Oneri diretti India: 11%



Utilizzo raccolta

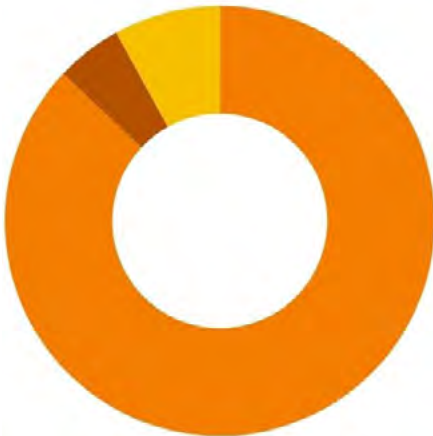
Le nostre attività istituzionali sono realizzate attraverso una gestione rigorosa, efficiente e trasparente. La tabella e i relativi grafici mostrano che l'87% degli introiti è destinato alle attività a favore dell'infanzia, delle donne

e delle comunità, attraverso interventi diretti e azioni di sensibilizzazione. Il restante 13% è ripartito tra gli oneri legati alla raccolta fondi e quelli specificatamente destinati al funzionamento della struttura.

INCIDENZA IMPIEGHI E ONERI (consolidato Italia - India)	2025	%	2024	%
Progetti INDIA	675.786	52%	440.368	42%
Oneri netti di sensibilizzazione ITALIA	360.549	28%	305.378	29%
Oneri diretti INDIA	84.939	7%	124.426	12%
TOTALE ATT. ISTITUZIONALE	1.121.274	87%	870.172	84%
Raccolta fondi ITALIA	68.283	5%	75.820	7%
ONERI ATT. RACCOLTA FONDI	68.283	5%	75.820	7%
Struttura ITALIA	104.786	8%	93.212	9%
COSTI DI STRUTTURA ITALIA	104.786	8%	93.212	9%
RISULTATO	1.419	0%	1.085	0%
TOTALE IMPIEGHI	1.295.762	100%	1.040.290	100%

Ratio 2025

- Attività istituzionale: 87%
- Attività di raccolta fondi: 5%
- Costi di struttura: 8%



Ratio 2024

- Attività istituzionale: 84%
- Attività di raccolta fondi: 7%
- Costi di struttura: 9%



Budget 2026

Il budget 2026 riflette un significativo impegno nello sviluppo e nella gestione dei progetti istituzionali e, in un'ottica prudentiale, prevede un livello di raccolta fondi che potrebbe non coprire integralmente il fabbisogno

complessivo per le attività in Italia e in India. L'eventuale scostamento tra impieghi e proventi potrà essere gestito attraverso ulteriori iniziative di raccolta fondi e/o il ricorso al fondo di garanzia costituito ad hoc per coprire spese progettuali.

PROVENTI E RICAVI	2025	BUDGET 2026
Proventi e quote associative e apporti dei fondatori	5.000	5.000
Erogazioni liberali finalizzate al SAD	339.856	325.000
Erogazioni liberali vincolate a progetti	122.996	120.000
Erogazioni liberali non finalizzate	32.810	30.000
Proventi 5x1000	69.884	61.134
Contributi da enti privati	28.093	90.825
Contributi da enti pubblici	305.698	213.260
Totale proventi attività di interesse generale	904.337	845.219
Proventi attività di raccolta fondi	203.562	220.000
Proventi attività finanziarie e patrimoniali	6	5
TOTALE PROVENTI	1.107.905	1.065.224
Impieghi attività di interesse generale	1.015.724	1.026.537
Utilizzo fondo es. precedente	-87.136	0
Impieghi attività di raccolta fondi	68.283	66.500
Oneri attività finanziaria e patrimoniale	7.464	6.000
Impieghi attività di supporto generale	5.202	5.660
Imposte sul reddito di esercizio	9.811	8.000
TOTALE IMPIEGHI	1.106.484	1.112.697
Risultato di esercizio	1.419	
Delta di previsione		-47.473



6

Altre informazioni

Raccontare l'impatto, costruire relazioni

Nel corso del 2025, CARE TO ACTION ha proseguito le proprie attività di comunicazione con l'obiettivo di informare, coinvolgere e mantenere un dialogo costante con i propri stakeholder.

La comunicazione rappresenta uno strumento essenziale per raccontare i progetti realizzati in India, condividere risultati e testimonianze e rafforzare la consapevolezza rispetto ai temi dell'infanzia, dell'istruzione e dell'empowerment.

Le attività sono state sviluppate attraverso diversi canali e strumenti, privilegiando contenuti chiari, accessibili e coerenti con i valori dell'organizzazione. Particolare attenzione è stata dedicata alla qualità delle informazioni e alla capacità di restituire una narrazione autentica dei contesti e delle persone coinvolte.

Nel corso dell'anno, CARE TO ACTION ha consolidato la propria presenza online e rafforzato le attività editoriali, affiancando a queste momenti di incontro diretto sul territorio e iniziative di sensibilizzazione.

Attraverso queste azioni, l'organizzazione ha continuato a coltivare una relazione di fiducia con la propria rete di sostenitori, volontari e partner, favorendo una partecipazione sempre più consapevole e attiva.

Comunicazione editoriale e materiali

Nel corso dell'anno è proseguita la pubblicazione del magazine semestrale "Insieme", inviato a sostenitori attivi e potenziali e reso disponibile anche in formato digitale sul sito internet. Il magazine rappresenta uno strumento di racconto approfondito delle attività e dei progetti, oltre che un'occasione per condividere storie e testimonianze.

È stata inoltre realizzata una nuova brochure dedicata al sostegno a distanza, affiancata da materiali informativi e promozionali utilizzati in occasione di eventi e attività sul territorio.

Campagne di sensibilizzazione e raccolta fondi

Nel corso dell'anno sono state realizzate diverse campagne di comunicazione e raccolta fondi.

La campagna 5x1000, accompagnata dal coinvolgimento dei Global Ambassador Romina Power e Kabir Bedi, è stata promossa con il claim "Fai come me, sostieni il futuro dell'India".

È proseguita inoltre la campagna dedicata ai lasciti testamentari, "La mia scelta dona futuro".

Nel periodo natalizio è stata realizzata la campagna "Crescere insieme", con una selezione di prodotti solidali proposti in occasione di eventi e con corner dedicati in due punti vendita di Milano. Tra le proposte, anche una magnum di prosecco in edizione limitata firmata da Kabir Bedi, realizzata in esclusiva per CARE TO ACTION.

Eventi e presenza sul territorio

Nel 2025 CARE TO ACTION ha promosso e partecipato a numerosi eventi, con l'obiettivo di sensibilizzare, coinvolgere e sostenere le attività dell'organizzazione.

Tra gli eventi organizzati direttamente si ricordano:

- 21 marzo: "Salotto Colla" a Milano
- 8 - 10 maggio: Women affFair, mostra-mercato solidale;
- 21 settembre: evento presso l'Abbazia di Praglia con la partecipazione del giornalista ed esperto d'India Carlo Pizzati;
- 30 ottobre: cena di gala a Milano con ospite d'onore Romina Power e asta di beneficenza;

- 2 - 6 dicembre: tour di sensibilizzazione sul programma di Sostegno a Distanza con tappe in Lombardia, Toscana e Veneto al quale ha partecipato Prasanna Bonguluri, giovane donna indipendente ed ex beneficiaria del programma, insieme ai suoi sponsor italiani.

CARE TO ACTION ha inoltre preso parte a diversi eventi organizzati da realtà terze, tra cui manifestazioni sportive, iniziative culturali e momenti di sensibilizzazione, ampliando le occasioni di incontro con il pubblico.

Nel 2025 è stata infine organizzata la "Giornata del volontario", sia in presenza che online, con l'obiettivo di coinvolgere nuove persone e rafforzare la rete di supporto alle attività dell'organizzazione.



Canali digitali

CARE TO ACTION è presente online attraverso il sito istituzionale, periodicamente aggiornato con notizie, approfondimenti e aggiornamenti sui progetti e le attività.

La presenza digitale si sviluppa anche attraverso i principali social network - Facebook, Instagram, LinkedIn e YouTube - utilizzati per condividere contenuti informativi, testimonianze e iniziative, mantenendo un dialogo continuativo con la propria rete.

Un ruolo importante è svolto dalle newsletter, inviate con cadenza periodica a oltre 3.500 iscritti. Accanto alla comunicazione generale, vengono realizzati invii dedicati ai sostenitori attivi nei programmi di Sostegno a Distanza, con aggiornamenti mirati e personalizzati.

Contenuti più popolari su Instagram in base alle visualizzazioni



Il podcast Espresso Indiano

Nel 2025 è proseguito il progetto editoriale del podcast Espresso Indiano, un format condotto dalla giornalista Monica Mattiolo e dedicato all'approfondimento dell'India contemporanea attraverso voci autorevoli e personaggi noti.

Gli episodi affrontano temi che spaziano dalla geopolitica all'economia, dalla letteratura allo yoga, fino alle trasformazioni sociali e culturali del Paese, con l'obiettivo di superare stereotipi e offrire chiavi di lettura più consapevoli e articolate.

A settembre ha preso avvio la seconda stagione, arricchita da nuovi ospiti e prospettive, che contribuiscono a raccontare l'India da punti di vista differenti e complementari.

Tra le voci coinvolte nel progetto figurano: Nicola Missaglia, Marco Masciaga, Cristina Kiran Piotti, Rita Cenni, Pierpaolo Di Nardo, Diego Manzi, Antonio Armellini, Luca Tramontin, Alessandra Consolaro, Carlo Pizzati, Pietro Tarallo, Cecilia Cossio, Rosario Zaccà, Simona Bocchi, Mario Raffaele Conti, Selvaggia Velo, Sara Bigatti, Marco Miavaldi, Mario Carraro, Tomaso Carraro, Antonio Benci e i Global Ambassador Kabir Bedi e Romina Power.



Ascolta
Espresso Indiano
su Spotify



7

**Monitoraggio svolto
dall'organo di controllo**

dott. VALENTINO BONICCHI
ragioniere commercialista
revisore legale

dott. SIMONE LILLI
dotore commercialista
revisore legale

dott. DAVIDE VIANELLO
dotore commercialista
revisore legale

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Bilancio sociale al 31.12.2025 - Associazione Care to Action ONLUS ONG

AGLI ASSOCIATI

Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n. 117/2017, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte dell'Associazione Care to Action ONLUS ONG, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso D.Lgs. n. 117/2017.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con D.M.9.6.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta

di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del D.Lgs. n. 117/2017.

**Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n. 117/2017, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dall'Associazione Care to Action ONLUS ONG, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del D.Lgs. n. 117/2017.

L'Associazione Care to Action ONLUS ONG ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Ho, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il mio comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020. In questo senso, ho verificato anche i seguenti aspetti:

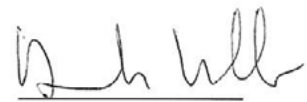
- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;

- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto si attesta che il bilancio sociale dell'ente è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.]

Venezia, 17 Aprile 2026

L'organo di controllo

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized cursive letters, positioned above a horizontal line.







CARE TO ACTION ONLUS-ONG

Corso del Popolo, 227/A - 30172 Venezia

T. +39 041 244 32 92 - info@caretoaction.org - www.caretoaction.org

C.F. 94048560273 - IBAN IT 28 L 02008 02009 000040752044