



Bilancio  
sociale  
**2025**



**ACRA**

**IL RAZZISMO STRUTTURALE SCOLLEGA LE PERSONE DALLA SOCIETÀ  
E NOI NON LO VEDIAMO**  
**Ri-connettiamoci, cambiamo la nostra società!**

Campagna realizzata da ACRA e *NextDifferent* nel progetto *"Empower - European key Multipliers PromOte aWareness against Racism and xenophobia"* di ACRA con ENWAD, Il Razzismo è una Brutta Storia e Anthropolis, co-finanziato dall'Unione europea.

Scopri qui: [www.acra.it/riconnettiamoci](http://www.acra.it/riconnettiamoci)  
**#riconnettiamoci**



# DISCONNECTED



**IL RAZZISMO STRUTTURALE SCOLLEGA  
DALLA SOCIETÀ E NON LO VEDIAMO.**

Ri-connettiamoci, cambiamo la nostra società.  
Scopri di più su [acra.it/riconnettiamoci](https://acra.it/riconnettiamoci)



# Nota metodologica

## Guida alla lettura

Il Bilancio Sociale di ACRA è giunto alla **ventesima edizione**.

La sua pubblicazione ha l'obiettivo di mostrare i temi di intervento, il posizionamento strategico dell'organizzazione e i risultati raggiunti nell'arco dell'anno.

La periodicità e il perimetro di rendicontazione coincidono con quello del Bilancio di esercizio (dal 1/1/2025 al 31/12/2025).

Per la redazione dei contenuti è stato attuato un processo di **coinvolgimento della struttura**, che ha permesso l'elaborazione e la raccolta di contributi dalle diverse aree organizzative a livello della sede centrale, in Italia, e delle sedi locali, nei diversi Paesi d'intervento.

A partire dal 2023, il processo di raccolta delle informazioni si è avvalso dell'uso di una **piattaforma digitale** che ha il compito di coadiuvare tutta l'organizzazione ad acquisire, gestire e monitorare i dati del ciclo di vita dei progetti.

Ciò si accompagna ad un lavoro di **standardizzazione** degli indicatori di progetto, iniziato nel 2022.

L'impostazione del Bilancio Sociale tiene conto delle linee guida dettate dalla Legge Delega 106/2016 per la riforma del Terzo settore e conseguenti decreti attuativi, ponendosi nei confronti degli stakeholder in una modalità sempre più trasparente, consapevole e condivisa. Il presente Bilancio sociale è predisposto ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n. 117/2017.

Il Bilancio Sociale 2025 si articola in **tre capitoli**.

Il primo capitolo fotografa i **dati salienti** che rappresentano l'organizzazione, la sua storia, la missione e i valori, la governance, l'assetto organizzativo, la distribuzione dei progetti nelle diverse aree geografiche e tematiche di intervento, la composizione delle fonti di finanziamento.

Il secondo capitolo, la **Relazione Sociale**, narra il lavoro di ACRA nelle diverse aree geografiche di intervento. Vengono indicati i programmi attivi nel 2025 suddivisi per Paesi, coerentemente con le modalità operative di intervento e con focus sulle priorità tematiche. Dal 2024 è stata introdotta una sezione dedicata alla misurazione dell'**impatto sociale** degli interventi di ACRA in base a fattori quantitativi e qualitativi, che permettono una valutazione comparativa degli stessi nel corso degli anni, delle ricadute sociali che essi hanno nelle comunità e nei territori dove vengono realizzati, e verso gli stakeholders e i partner con cui si collabora.

La terza sezione, dedicata al **Bilancio d'Esercizio**, comprende lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e la relazione dei revisori esterni (ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117).

Sul sito di ACRA è possibile scaricare il bilancio d'esercizio completo di relazione di missione, che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie. ([www.acra.it/acra#bilanci-e-rendiconti](http://www.acra.it/acra#bilanci-e-rendiconti)).

Anche per l'esercizio 2025 si è scelto di privilegiare il formato digitale e stampare un numero limitato di copie nel principio della sostenibilità ambientale ed economica.

Si rimanda al sito web [www.acra.it](http://www.acra.it) per un'analisi di maggior dettaglio per tutti gli aggiornamenti su programmi, attività realizzate, eventi promossi, campagne attivate.

*Progettazione, coordinamento e redazione testi:*  
Laura Giuccioli, Alida La Paglia

*Contributi di:*  
Emanuela Bandettini di Poggio, Sara Baglioni, Valeria De Paoli, Valentina Lo Monaco, Nicola Morganti, Ilaria Zambelli

*Si ringrazia tutto lo staff di ACRA in Italia e all'estero per il contributo alla raccolta di dati e informazioni utili alla redazione della presente pubblicazione.*

*Editing:*  
Laura Giuccioli

*Progetto grafico e impaginazione:*  
Chiara Baggio

*Foto:*  
Archivio fotografico ACRA  
pag. 38/39/41/47 © RASCA  
pag. 69 © Alessandro Leoncini



# Sommario

*Lettera del Presidente* 6

## Capitolo 1

|                                            |          |
|--------------------------------------------|----------|
| <b>PROFILO</b>                             | <b>8</b> |
| ACRA in numeri                             | 8        |
| Chi siamo                                  | 9        |
| Valori e impegno                           | 9        |
| La storia                                  | 10       |
| Governance                                 | 12       |
| Struttura organizzativa                    | 13       |
| I progetti nel mondo e i beneficiari       | 16       |
| Impiego risorse economiche 2025            | 17       |
| Principali finanziatori pubblici e privati | 18       |
| Contributi a titolo volontario             | 19       |
| Stakeholder                                | 19       |
| Adesione di ACRA a reti e consorzi         | 19       |

## Capitolo 2

|                                           |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| <b>RELAZIONE SOCIALE</b>                  | <b>21</b> |
| Priorità tematiche e ambiti di intervento | 22        |
| Misurazione dell'impatto sociale          | 24        |
| Aree geografiche di intervento:           |           |
| • Multicountry                            | 26        |
| • Ecuador                                 | 30        |
| • Senegal                                 | 32        |
| • Guinea-Bissau                           | 34        |
| • Niger                                   | 36        |
| • Burkina Faso                            | 38        |
| • Ciad                                    | 42        |
| • Italia/Europa                           | 48        |
| Principali progetti attivi nel 2025       | 52        |

## Capitolo 3

|                                            |           |
|--------------------------------------------|-----------|
| <b>BILANCIO D'ESERCIZIO 2025</b>           | <b>55</b> |
| Relazione della società di revisione       | 56        |
| Relazione dell'Organo di Controllo         | 60        |
| Stato patrimoniale e Rendiconto Gestionale | 62        |
| Partnership col settore privato            | 64        |
| Partner ACRA 2025                          | 66        |
| Sostieni ACRA                              | 70        |
| Sedi ACRA nel mondo                        | 71        |



## Lettera del Presidente

Carissime e carissimi,

il 2025 ha rappresentato un anno di forte discontinuità per la cooperazione internazionale e l'aiuto umanitario. Il divario tra bisogni e risorse si è ampliato: secondo i dati preliminari OCSE, **l'aiuto pubblico allo sviluppo** dei paesi membri del DAC (Comitato di Aiuto e Sviluppo) e associati è sceso a 174,3 miliardi di dollari, con un **calo reale del 23,1%** rispetto al 2024, la contrazione annuale più marcata mai registrata. Il ridimensionamento, trainato soprattutto dagli Stati Uniti, ha inciso su agenzie ONU, ONG e programmi umanitari. ACRA, non ha subito impatti diretti sul bilancio 2025, ma resta esposta alle conseguenze di medio periodo della crisi globale.

Parallelamente, si è ulteriormente **aggravato il quadro dei conflitti mondiali**. Il *Conflict Index 2025* di ACLED (*Armed Conflict Location & Event Data*) mostra che, pur con un numero di eventi violenti relativamente stabile, sono peggiorati intensità, diffusione territoriale e **impatto sui civili**, confermando livelli elevati di conflitto come nuova normalità.

Nonostante il peggioramento della sicurezza, in particolare nel Sahel, ACRA ha continuato a operare in tutti i Paesi di intervento, rafforzando in particolare **l'impegno su sicurezza alimentare e transizione agroecologica**. Nel marzo 2025 ACRA ha partecipato con la *Rete Semi Rurali* alla *Eastern Africa Agroecology Conference* di Nairobi, presentando la coalizione Azione TerrAE e i progetti EWA-BELT e AfriFoodLinks.

Ad ottobre, **Milano ha ospitato il Milan Urban Food Policy Pact Global Forum (MUFPP)**, a 10 anni dal lancio della più importante iniziativa internazionale dedicata alle politiche alimentari urbane sostenibili, avvenuta durante Expo2015. ACRA, che collabora per la promozione del Patto fin dalla sua ideazione con il Segretariato del MUFPP e il Comune di Milano, ha partecipato insieme a rappresentanti ed amministratori delle città, esperti, esperte, attivisti ed attiviste da tutto il mondo, per condividere **esperienze e visioni sul futuro del cibo nelle città**. Quella occasione ha visto la prima partecipazione della città di Bissau, capitale della **Guinea-Bissau**, il cui sindaco ha firmato il Patto nel giugno 2025: un traguardo reso possibile dal lavoro di accompagnamento tecnico e politico di ACRA in un paese dove l'impegno della nostra organizzazione sta crescendo.

Purtroppo, pochi giorni dopo le celebrazioni del decennale del MUFPP, il 22 ottobre 2025 è venuto a mancare all'età di 83 anni **Gigi Perego**, uno dei fondatori di ACRA nel 1968 e **nostro presidente dal 1970 al 1993**. Gigi è stato con pochi altri un **pioniere della cooperazione internazionale**. Come ho avuto modo di dire pubblicamente: «*non so se lui all'inizio avesse immaginato che l'attività sarebbe andata avanti così a lungo. Certamente nel tempo la cooperazione internazionale è cambiata. Ma quello che Gigi ci ha insegnato ancora oggi ha senso e deve continuare*».

Il Presidente  
**Nicola Morganti**



# Capitolo 1

## PROFILO



ANNI DI ATTIVITÀ



PERSONALE  
IMPIEGATO IN ITALIA



PAESI DI  
INTERVENTO\*



PROGETTI ATTIVI



PERSONALE  
LOCALE



PERSONALE  
ESPATRIATO



VOLONTARI E  
TIROCINANTI



\* Paesi con sedi e coordinamenti diretti di ACRA



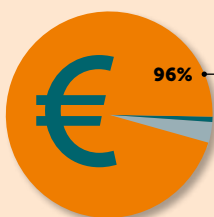
### VISION

ACRA crede in un mondo in cui ogni persona è responsabile e capace di contribuire ad una società più equa e sostenibile.



### MISSION

ACRA lavora con le persone e le comunità per garantire loro l'accesso alle risorse, strumenti e competenze, affinché esse diventino agenti di cambiamento e protagonisti nel promuovere uno sviluppo equo, inclusivo e sostenibile.



#### IMPIEGO DEI FONDI ACRA 2025

Incidenza attività istituzionale

Incidenza attività marketing

Incidenza costi di gestione e altro





## VALORI e IMPEGNO

### SOSTENIBILITÀ

sociale, ambientale,  
economica

### RESPONSABILITÀ

impegno, trasparenza,  
integrità

### EQUITÀ

giustizia, uguaglianza,  
partecipazione, inclusione

### Chi siamo

ACRA è un'organizzazione non governativa, laica e indipendente, fondata a Milano nel 1968 e impegnata da oltre cinquant'anni nella **cooperazione internazionale**, per la **tutela dei diritti umani** e per il **contrasto delle povertà e delle disuguaglianze**.

Lavora insieme alle comunità e alle persone, in **Africa, America Latina ed Europa** per garantire il **diritto d'accesso a cibo, acqua, educazione**, per la **parità di genere** e per contrastare i **cambiamenti climatici**.

Da più di trent'anni organizza attività di **Educazione alla Cittadinanza Globale** per scuole e giovani.

ACRA promuove una cultura di **pace, inclusione, scambio interculturale e solidarietà**.

- **Dal 2024 ACRA è un ETS** iscritta al RUNTS (Registro Unico Nazionale Terzo Settore).
- ACRA è una Fondazione di partecipazione, iscritta al Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano.
- ACRA è iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art. 26 della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014.
- ACRA è iscritta al REA con numero MI-2106627 (Codice Ateco: 94 - Attività di Organizzazioni Associate).
- ACRA è iscritta all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche.
- L'atto costitutivo, lo Statuto e il Codice Etico di ACRA si possono scaricare dal sito:

[www.acra.it/acra#chi-siamo](http://www.acra.it/acra#chi-siamo)

### Il nostro impegno

- ACRA opera nelle **periferie globali**, dove maggiori sono le sfide e gli ostacoli per lo sviluppo sostenibile.
- ACRA opera in coordinamento con le **politiche di sviluppo locale**.
- ACRA crede nella necessità che siano **le comunità e gli individui** ad incidere sulle proprie prospettive.
- ACRA si impegna a operare con **responsabilità e trasparenza** nei confronti di tutti gli stakeholder.
- ACRA ritiene che la **giustizia** debba essere **coniugata con l'equità sociale** e lavora per contribuire ad un equilibrio più giusto e sostenibile.

# La storia

Le principali tappe  
del nostro cammino

PRIMO DECENNIO

1968-1978

## SI PARTE!

**Ciad, villaggio di Borom,** il primo progetto di sviluppo rurale integrato di ACRA nasce dal sogno di **6 giovani** e dall'incontro con **Padre Angelo Gherardi**.

**Il 25 maggio 1968 a Milano viene fondata ACRA,** organizzazione laica e autofinanziata da privati e gruppi di appoggio.

Nel 1973, ACRA ottiene dal Ministero degli Affari Esteri Italiano il riconoscimento di **Organizzazione Non Governativa** idonea a operare nei Paesi in via di Sviluppo.



SECONDO DECENNIO

1978-1988

## DALL' AFRICA ALL' AMERICA LATINA

Nel 1984 si avviano progetti in **Senegal**, uno dei Paesi dove l'intervento di ACRA è più longevo, in particolare per il **diritto all'acqua**. ACRA approda in **America Latina**: nel 1985 in Bolivia, a fianco delle organizzazioni di campesinos; nel 1986 in Nicaragua, con un istituto per la formazione agro-zootecnica. Nel 1987 si avviano le prime **strutture di coordinamento** nei Paesi, ACRA si dota di personale retribuito per la realizzazione e rendicontazione dei progetti e si consolidano i rapporti con le comunità e le autorità locali.



TERZO DECENNIO

1988-1998

## ACRA VA A SCUOLA

Nel 1988 ACRA ottiene dal Ministero italiano l'idoneità per svolgere interventi di Informazione e di **Educazione allo Sviluppo**: partono le attività educative rivolte alle scuole e agli insegnanti in Italia. Nel 1992 iniziano le attività in Camerun, nel 1998 in Ecuador.



QUARTO DECENNIO  
1998-2008

QUINTO DECENNIO  
2008-2018

2019-2025

#### 40 ANNI E NUOVI ORIZZONTI

Crescono le dimensioni degli interventi, i coordinamenti si dotano di personale locale qualificato. Dal 2005 al 2008 vengono aperti uffici ACRA in Burkina Faso e in Tanzania, si avviano attività in El Salvador e Honduras. Nel 2007, in **Tanzania** comincia un grosso programma di elettrificazione rurale che porterà l'energia idroelettrica a 27 villaggi. Nel 2008 si festeggiano **40 anni** di attività. Il bilancio annuale si attesta ormai attorno ai 10 milioni di euro, le sfide della cooperazione internazionale si fanno crescenti e ACRA orienta il proprio impegno in **4 settori tematici** principali: acqua e risanamento, ambiente-energia, sicurezza e sovranità alimentare, educazione e cittadinanza globale.



#### 50 ANNI D'IMPEGNO



L'impegno di ACRA si estende in **Asia**, in India e in Cambogia. Il quinquennio 2010-2015 segna gli anni dell'adesione alle grandi reti europee, delle partnership internazionali. Nel 2015 ACRA è tra gli ideatori della rete di passeggiate interculturali **Migrantour**. Cresce l'interesse verso il *social business*, con l'organizzazione di eventi dedicati. A EXPO2015 ACRA inizia a collaborare al MUFPP - *Milan Urban Food Policy Pact* e nel 2016 contribuisce all'organizzazione del primo MUFPP *Afrique* a Dakar. Nel **2018** ACRA festeggia **50 anni** e riceve il prestigioso **Ambrogino d'Oro**, le Civiche Benemeritenze del Comune di Milano, un riconoscimento per il lavoro svolto in mezzo secolo di storia.



#### EVENTI, CAMPAGNE E RICERCA MULTI-PAESE

ACRA rafforza le iniziative di sensibilizzazione su sostenibilità ambientale, genere, dialogo interculturale e migrazioni. Numerose **campagne di comunicazione**, come *IntegrAction*, *RiTratta*, *Insieme Possiamo*, *Disconnected* contro discriminazioni, violenza di genere, razzismo strutturale e per nuove narrazioni delle migrazioni.

Parallelamente, ACRA rafforza il proprio impegno nelle *food policy* urbane, nella collaborazione con il *Milan Urban Food Policy Pact* e nella **ricerca multi-paese**, con un focus particolare sull'agroecologia, anche come membro fondatore di *Azione TerrAE* - Coalizione per la transizione agroecologica in Africa Occidentale.



# Governance

ACRA è nata nel 1968 in forma associativa e si è trasformata in fondazione di partecipazione nell'aprile 2011. Dal 12 giugno 2024, ACRA è un ETS ed è ufficialmente iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS).

## Gli organi di ACRA:

- » Il **Collegio dei Promotori** (composto da **8** membri, di cui 2 donne e 6 uomini) e il **Collegio dei Partecipanti** (costituito da **33** membri, di cui 18 donne e 15 uomini), che nominano i componenti del Consiglio d'Amministrazione, del Collegio dei Probiviri e i Revisori dei Conti;
- » il **Consiglio d'Amministrazione**, composto da 7 Consiglieri, compreso Presidente e Vice-Presidente, che gestisce l'ordinaria e straordinaria amministrazione;
- » il **Collegio dei Probiviri**, che verifica il rispetto dello Statuto e dei regolamenti interni;

## Composizione degli organi a dicembre 2025

| CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - MANDATO 2023-2026: |                                                                                                       |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nicola Morganti</b>                            | Presidente - prima nomina: 2 luglio 2014                                                              |
| <b>Elena Scanferla</b>                            | Vice-Presidente - prima nomina: 1 luglio 2023                                                         |
| <b>Filippo Bellavite Pellegrini</b>               | Nominato il 16 dicembre 2024 in sostituzione di Silvia Cerri, dimissionaria (primo mandato 2014-2017) |
| <b>Giuseppe De Santis</b>                         | prima nomina: 17 giugno 2017                                                                          |
| <b>Andrea Ferrari</b>                             | prima nomina: 1 luglio 2023                                                                           |
| <b>Gabriella Iacono</b>                           | prima nomina: 17 giugno 2017<br>seconda nomina 1 luglio 2023                                          |
| <b>Monica Simeone</b>                             | prima nomina: 1 luglio 2023                                                                           |

| COLLEGIO DEI PROBIVIRI |
|------------------------|
| Alessandro Giovannelli |
| Vittorio Biondi        |
| Gabriele Frassanito    |

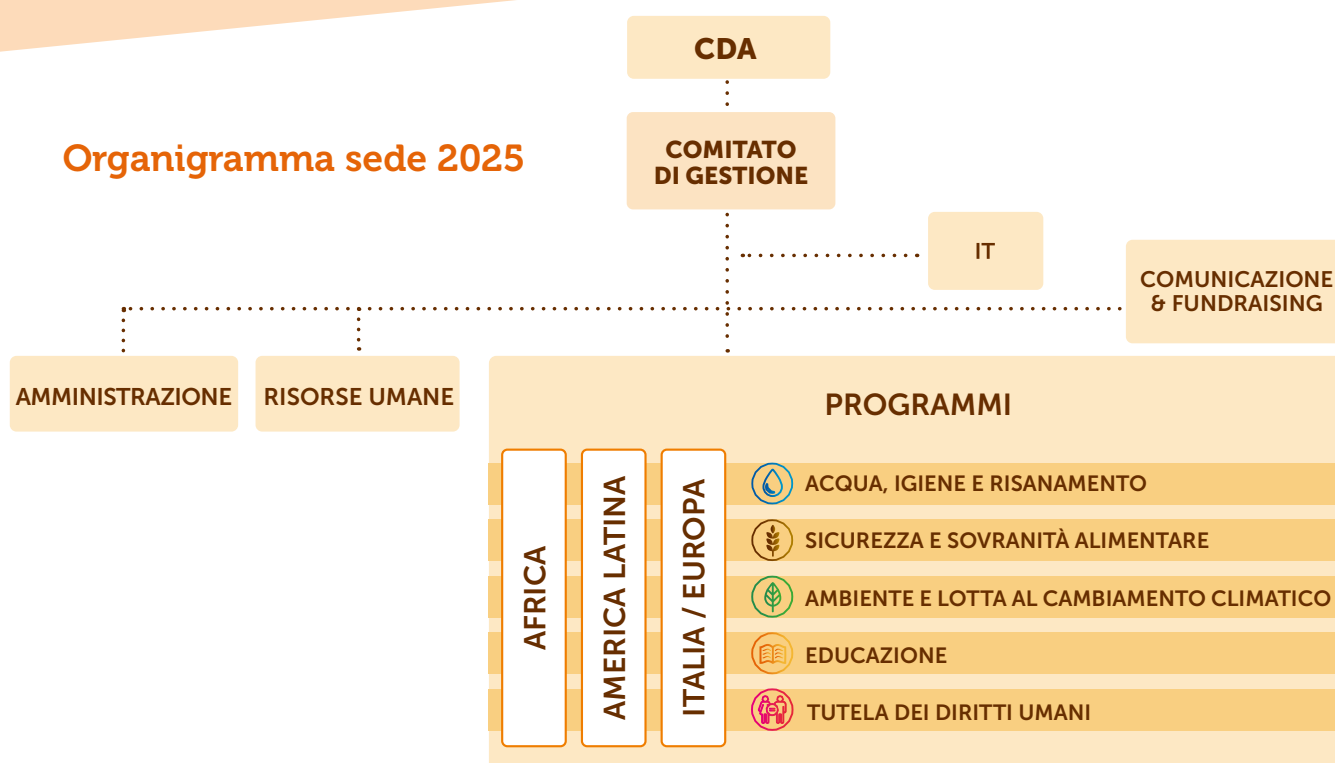
| ORGANO DI CONTROLLO             |
|---------------------------------|
| <b>Mauro Benassi</b> Presidente |
| Francesco Caccamo               |
| Mauro Lorini                    |

- » il **Collegio dei Revisori dei Conti**, che verifica la gestione contabile e finanziaria, oltre che la conformità alla Legge e allo Statuto.

Nessun emolumento, compenso o corrispettivo è stato concesso nell'anno ai componenti degli organi di amministrazione, né ad associati per le relative attività svolte. Un compenso di 3.000 euro è stato riconosciuto ai Revisori dell'Organo di Controllo.

L'attuale composizione del Consiglio d'Amministrazione è stata definita grazie alle elezioni avvenute durante la riunione del Collegio dei Promotori del 29 giugno 2023 e dell'assemblea del Collegio Partecipanti del 1° luglio 2023 e ha una durata di 3 anni. L'Assemblea Generale dei soci si è tenuta il 26 giugno 2025.

## Organigramma sede 2025



# Struttura organizzativa sede e coordinamenti

Credendo fortemente che la **forza di ACRA stia nelle persone** che ne condividono i valori e che dedicano ogni giorno energia, entusiasmo e impegno in Italia e nei Paesi in cui opera, l'organizzazione ha continuato l'implementazione della strategia Risorse Umane andando a rafforzare in particolare i processi di selezione, formazione, gestione delle risorse, ma anche i momenti di confronto e di meeting in sede e con i coordinamenti paese.

## Sede

Le risorse inserite nella struttura di sede al 31/12/2025 sono state **20**, di cui **12 donne e 8 uomini**. Di queste **12 persone sono dipendenti** a tempo indeterminato.

I collaboratori e le collaboratrici in Italia sono **8**, di cui **4 uomini e 4 donne**, con contratto di collaborazione continuata e continuativa, dedicati ai progetti di cooperazione internazionale e a quelli realizzati in Italia/Europa.

In termini di *Full Time Equivalent*, i/le dipendenti ACRA a fine 2025 sono 10,32.

| Staff di sede al 31/12/2025              |          |           |           |
|------------------------------------------|----------|-----------|-----------|
|                                          | UOMINI   | DONNE     | TOT       |
| Dipendenti contratto tempo indeterminato | 4        | 8         | 12        |
| Dipendenti contratto tempo determinato   | -        | -         | -         |
| Collaboratori/trici co.co.co             | 4        | 4         | 8         |
| <b>Dipendenti tot.</b>                   | <b>4</b> | <b>8</b>  | <b>12</b> |
| <b>Staff Totale</b>                      | <b>8</b> | <b>12</b> | <b>20</b> |

## Coordinamenti

Lo **staff espatriato** al 31/12/2025 è composto da **18 persone**, di cui **9 uomini e 9 donne**, con contratto regolato dal Contratto Collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori operanti nelle OSC, sottoscritto tra le Associazioni delle ONG Italiane (AOI e Link2007) e le Organizzazioni sindacali FeLSA-CISL, NidiL-CGIL, UILTEMP in data 4 dicembre 2023.

I ruoli ricoperti dallo staff espatriato, sono principalmente di Coordinamento gestionale di progetti/programmi e di Amministrazione.

Il **personale locale** conta **183 persone** di cui **49 donne e 134 uomini** - ed è prevalentemente costituito da persone impiegate nella gestione dei progetti e nelle sedi locali. Tale personale è inserito nell'organizzazione sulla base di contratti di lavoro redatti e registrati nel rispetto delle normative locali.

## Staff management

La gestione delle risorse umane avviene nel rispetto di quanto previsto negli atti e documenti di riferimento attualmente in vigore in ACRA:

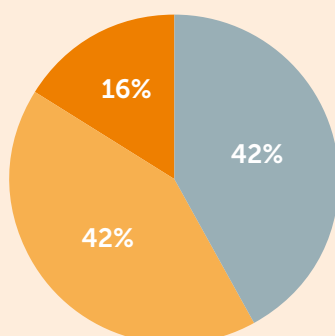
- » Statuto
- » Codice Etico
- » Policy delle Risorse Umane e relativi regolamenti per lo staff di sede e lo staff espatriato

ACRA applica il CCNL del TERZIARIO - Confcommercio (H011) per il proprio personale dipendente in sede e il Contratto Collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori operanti nelle OSC, sottoscritto tra le Associazioni delle ONG Italiane (AOI e Link2007) e le Organizzazioni sindacali FeLSA-CISL, NidiL-CGIL, UILTEMP in data 4 dicembre 2023, in Italia e all'estero.

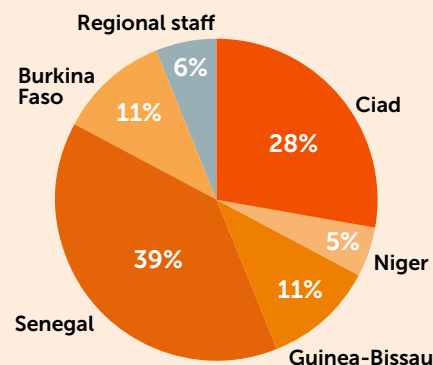
Per il **personale espatriato** ACRA applica delle griglie salariali che si basano sul profilo professionale da un lato e sul ruolo/responsabilità dall'altro.

### Distribuzione Staff di sede

Nel 2025, la distribuzione dello staff di sede ha visto una perfetta parità tra le aree Amministrazione e Programmi, ciascuna con un'incidenza del 41,67%. Segue l'area Comunicazione, che rappresenta il 16,66% delle risorse totali.



### Distribuzione geografica Staff Espatriato 2025



- Amministrazione
- Programmi
- Comunicazione & Fundraising

ACRA copre le spese di visto, volo, trasporto oggetti personali, assicurazione medica sanitaria per tutto lo staff espatriato. Sono previste delle indennità per: alloggio, per diem al di fuori delle aree di progetto, family duty station, R&R.

Ogni sede estera predispone griglie salariali per il personale locale in linea con la legislazione del Paese.

Per il **personale dipendente**, ACRA definisce la retribuzione secondo griglie salariali interne costruite a partire dai livelli di inquadramento del contratto collettivo, che tengono conto del ruolo e del livello di responsabilità, oltre che dei titoli di studio e dell'esperienza pregressa.

Per il personale dipendente sono previsti inoltre buoni pasto giornalieri e per diem per le trasferte nei Paesi di intervento dell'organizzazione. ACRA implementa misure per la **conciliazione della vita personale e professionale** attraverso la flessibilità oraria in entrata e in uscita, oltre che il programma sperimentale di smartworking, rinnovato ed esteso ad ottobre 2024, fino al 2026, che prevede la possibilità di lavorare in modalità agile 10 giorni su base mensile e 3 settimane in modalità Flex Days.

In ACRA non sono presenti dirigenti.

Per quanto riguarda i contenziosi in materia di contrattualistica sul lavoro, ci sono state 2 vertenze nel corso del 2025 (1 per ri-organizzazione interna - 1 personale locale contrattualizzata in Senegal).

**Rapporto retribuzione annua lorda anno 2025 - Dipendenti sede**

Più bassa: 25.970 euro

Più alta: 40.766 euro

**Rapporto: 1,57**

**Rapporto retribuzione annua lorda anno 2025 - Personale espatriato**

Più bassa: 39.600 euro

Più alta: 48.000 euro

**Rapporto: 1,21**

**Rapporto totale dipendenti sede e personale espatriato: 1,85**

**Parità di genere**

|                            | 2022 |    | 2023 |    | 2024 |    | 2025 |    |
|----------------------------|------|----|------|----|------|----|------|----|
|                            | M    | F  | M    | F  | M    | F  | M    | F  |
| Dipendenti                 | 5    | 9  | 5    | 13 | 5    | 11 | 4    | 8  |
| Collaboratori/trici Italia | 2    | 5  | 5    | 7  | 5    | 8  | 4    | 4  |
| Staff espatriato           | 13   | 16 | 12   | 10 | 10   | 10 | 9    | 9  |
| Volontari/stage/SCU        | 12   | 24 | 12   | 24 | 7    | 25 | 4    | 25 |
| TOT.                       | 32   | 54 | 34   | 54 | 27   | 54 | 21   | 46 |

Come mostrato dalla tabella, l'andamento del **bilanciamento di genere dal 2022 al 2025** per categoria contrattuale rimane a favore di una percentuale di presenza femminile superiore a quella maschile.

**Policy PSEA, Child Protection e Gender**

ACRA applica al suo interno e con tutti gli attori con cui opera e collabora le policy inerenti la *Child Protection* (Policy contro l'abuso e lo sfruttamento dei bambini e delle bambine), la *Gender Protection* (Policy sul genere) e la PSEA (Politica di protezione da molestie e abusi sessuali).

**Salute, sicurezza, protezione**

La sicurezza dello staff, intesa come protezione da minacce e attacchi deliberati a cose o persone (*security*) e come protezione da rischi e incidenti fortuiti che possono pregiudicare l'incolumità o la salute (*safety*), rientra nelle responsabilità fondamentali di ACRA. ACRA accetta l'obbligo di diligenza e protezione (*duty of care*) per il suo staff e per il personale di terreno. La policy e i protocolli di sicurezza sono elaborati dal Punto Focale Sicurezza HQ di ACRA, in accordo con la Direzione di ACRA e i Punti Focali Sicurezza Paese.

In particolare:

» **Personale di sede:** ACRA implementa la normativa sulla salute e sicurezza dei

lavoratori (L. 81/08) attraverso un RSPP (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione) interno, i referenti antincendio e primo soccorso, i corsi di sicurezza obbligatori per il personale.

» **Personale espatriato:** ACRA si è dotata di Policy di Sicurezza. Tutto lo staff in partenza viene formato tramite *Induction ad hoc* su tali procedure, nonché tramite corso UNDSS (*United Nations Department of Safety and Security*). ACRA ha un Focal Point sicurezza per le missioni estere, che monitora e informa rispetto alle situazioni dei diversi Paesi, insieme al Comitato Sicurezza. Ogni Paese ha inoltre una persona referente per la sicurezza in loco, generalmente il/la Rappresentante Legale di ACRA nel Paese stesso.

» Qualora lo staff dovesse operare in condizioni di forte stress, in contesti di emergenza, è responsabilità del Comitato Sicurezza e delle Risorse Umane, quella di autorizzare policy specifiche di *Rest and Recuperation* per il recupero psicofisico periodico del personale.



## Formazione

ACRA nell'arco del 2025 ha continuato a sviluppare un programma di formazione e comunicazione interna, organizzando momenti formativi, di confronto, meeting e workshop per lo staff. Si sono tenuti in sede degli staff meeting con cadenza bisettimanale, ed è stato organizzato uno staff meeting annuale a dicembre 2025 alla presenza anche di tutti i coordinatori e coordinatrici Paese.

In particolare i corsi attivati dall'organizzazione nel 2025 hanno riguardato:

- » Sicurezza L.81 (corsi di formazione sicurezza generale e specifica, formazione addetti antincendio e primo soccorso, RLS, relativi aggiornamenti periodici): 13 collaboratrici/ori coinvolti.

## Volontariato e tirocini

ACRA offre la possibilità di svolgere **tirocini formativi e curriculari, stage ed esperienze di volontariato professionalizzante** in Italia e all'estero, nel rispetto della vigente normativa, e sempre riconoscendo una copertura assicurativa.

ACRA, inoltre, attiva presso la propria sede di Milano e presso alcuni dei Paesi (Senegal) il **Servizio Civile Universale**.

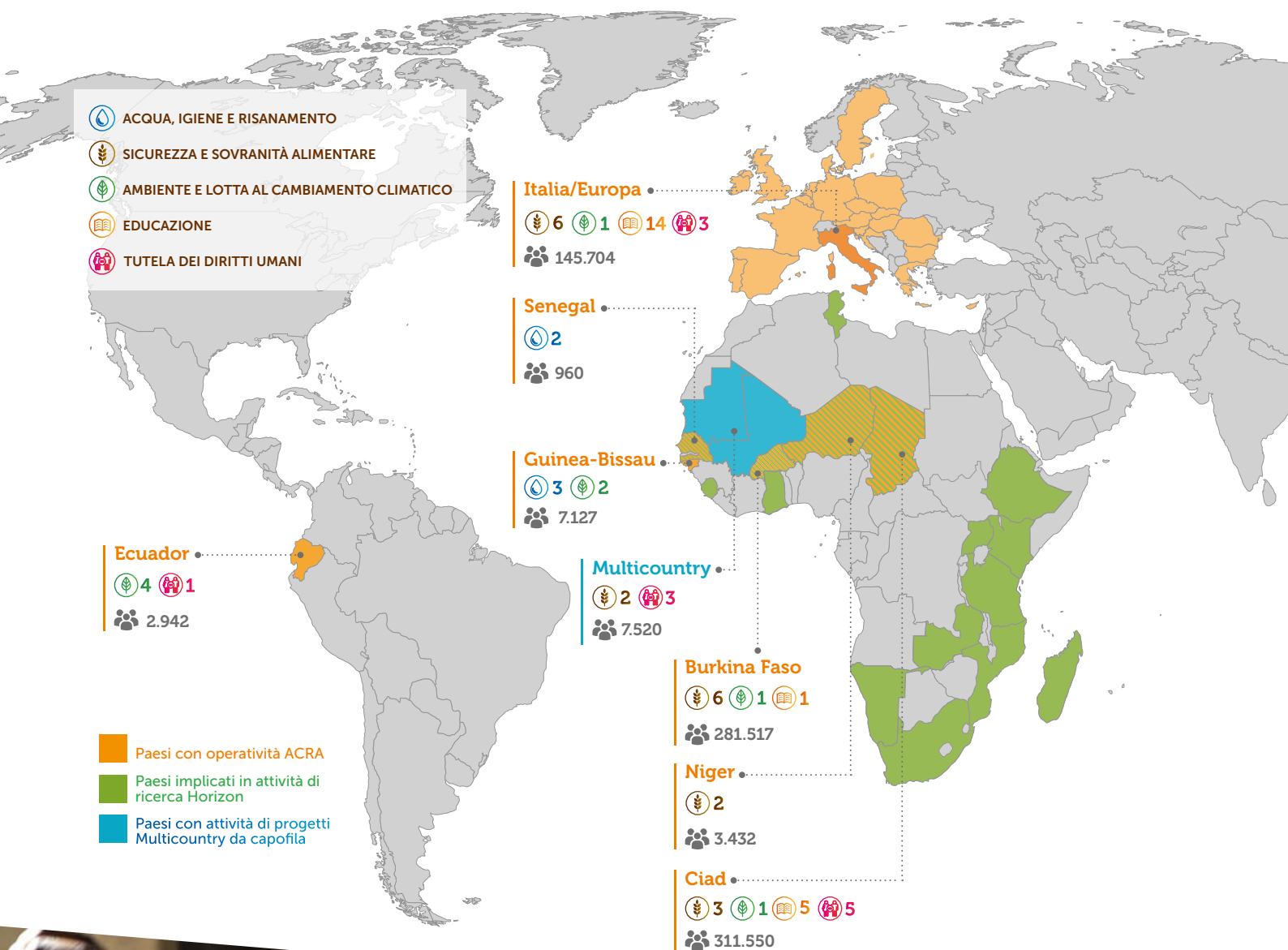
Le persone che hanno supportato le attività di ACRA **in Italia e all'estero a titolo volontario** nel 2025 sono state:

- » **In Italia:** 10 volontari/e (servizio civile universale), 2 stage curriculari, 1 tirocinio extra-curriculare, 6 volontari/e formativi.
- » **All'estero:** 2 volontari/e (servizio civile universale), 4 stage curriculare, 2 France Volontaire 1 borsa Azione TerrAE ed 1 borsa di studio attivata per una studentessa nell'ambito di un progetto in Burkina Faso.

Nell'arco del 2025 sono state consolidate le convenzioni e accordi quadro con diversi enti e università per l'attivazione e strutturazione di percorsi di formazione e stage presso ACRA.

# I progetti nel mondo e le persone beneficiarie

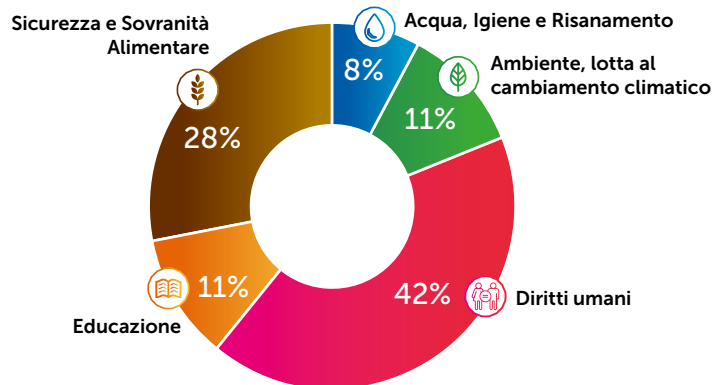
Nel 2025 sono stati realizzati **68 progetti**  
che hanno raggiunto direttamente **760.752 persone**



# Impiego risorse economiche 2025

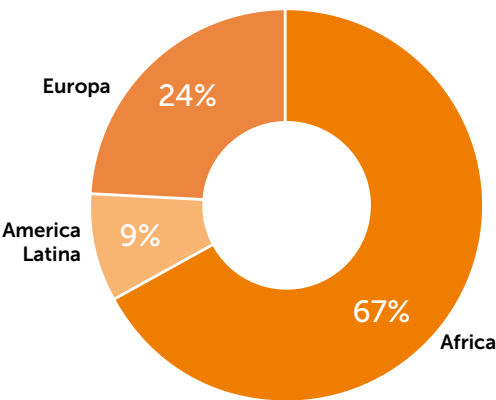
## DISTRIBUZIONE SPESA 2025 PER AREA TEMATICA

|                                  |                        |
|----------------------------------|------------------------|
| Acqua, igiene e risanamento      | 882.196,21 €           |
| Ambiente e cambiamento climatico | 1.186.286,09 €         |
| Diritti umani                    | 4.577.317,41 €         |
| Educazione                       | 1.219.967,38 €         |
| Sicurezza e sovranità alimentare | 3.094.642,75 €         |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>10.960.409,84 €</b> |



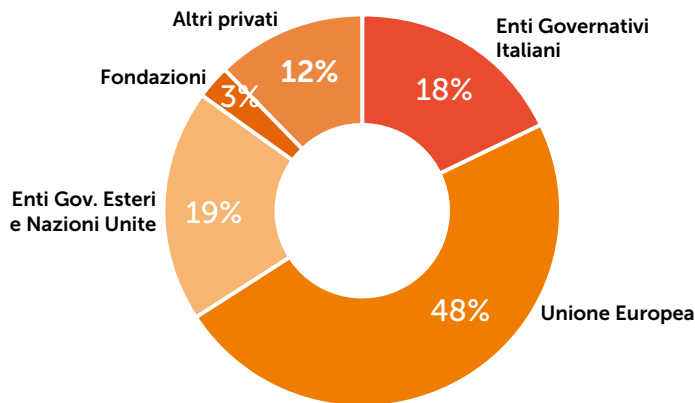
## DISTRIBUZIONE SPESA 2025 PER CONTINENTE

|                |                        |
|----------------|------------------------|
| Africa         | 7.364.464,57 €         |
| America Latina | 930.030,11 €           |
| Europa         | 2.665.915,16 €         |
| <b>Totale</b>  | <b>10.960.409,84 €</b> |



## FONTI DI FINANZIAMENTO 2025

|                                  |                        |
|----------------------------------|------------------------|
| Enti Governativi Italiani        | 1.954.798,63 €         |
| Unione Europea                   | 5.252.298,93 €         |
| Enti Gov. Esteri e Nazioni Unite | 2.103.147,32 €         |
| Fondazioni                       | 389.183,42 €           |
| Altri privati                    | 1.286.127,62 €         |
| <b>Totale</b>                    | <b>10.985.555,92 €</b> |





# Finanziatori 2025

## PRINCIPALI FINANZIATORI PUBBLICI E PRIVATI 2025

|                    | PAESI                | TEMATICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | FINANZIATORI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AMERICA LATINA     | <b>ECUADOR</b>       |                                                                                                                                                                               | FIEDS (Fondo Italo-Ecuadoriano para el Desarrollo Sostenible)<br>IUCN - International Union for Conservation of Nature<br>GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)                                                                                                                                                                                                        |
| AFRICA OCCIDENTALE | <b>SENEGAL</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                | Charity Water                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                    | <b>GUINEA-BISSAU</b> |                                                                                                                                                                               | Unione Europea<br>WAMI - Water With a Mission<br>Fondo della Cooperazione Giapponese attraverso UNDP                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                    | <b>NIGER</b>         |                                                                                                                                                                           | AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)<br>Ministero dell'Interno                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                    | <b>BURKINA FASO</b>  |                                                                                        | AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)<br>Unione europea<br>IUCN (International Union for Conservation of Nature) e Global EbA Fund<br>Expertise France<br>OIM - Organizzazione Internazionale per le Migrazioni                                                                                                                                                            |
| AFRICA CENTRALE    | <b>CIAD</b>          |     | Unione europea<br>AFD (Agence Française de Développement)<br>AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)<br>UNHCR<br>PNUD - Programme des Nations Unies pour le Développement<br>Peacebuilding Fund (PBF)<br>Banca Mondiale<br>Fund for Refugee Initiatives<br>MISEREOR<br>Woord en Daad<br>8x1000 Presidenza del Consiglio dei Ministri<br>CEI - Conferenza Episcopale Italiana |
| EUROPA             | <b>ITALIA/EUROPA</b> |     | Unione europea<br>AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)<br>Regione Lombardia<br>Comune di Milano<br>STMicroelectronics Foundation<br>Fondazione di Comunità Milano<br>Fondazione CARIPLO<br>Fondazione Monte dei Paschi di Siena<br>Fondazione SNAM<br>Agenzia per la coesione territoriale                                                                                |
|                    | <b>MULTICOUNTRY</b>  |                                                                                                                                                                           | Unione Europea<br>Fondazione Cariplo<br>Fondazione Compagnia di San Paolo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



## Stakeholder



## Contributi volontari



## Adesione di ACRA a reti e consorzi

ACRA è tra i membri di: **AOI** (Associazione delle organizzazioni italiane di cooperazione e solidarietà internazionale), **CoLomba** (COoperazione LOMBardia), **AITR** (Associazione Italiana Turismo Responsabile), **Concord Italia**, **Sustainability Makers**, **Power4All**, **ACCESS Coalition**, **RWSN** (The Rural Water Supply Network).

ACRA ha aderito all'**United Nations Global Compact**, la più grande iniziativa mondiale per la promozione di un'economia sostenibile e ha firmato un accordo quadro con **AISEC** (Associazione Italiana per lo Sviluppo dell'Economia Circolare).

ACRA è tra i soci fondatori di **Fondazione Triulza**, costituita in occasione di Expo 2015 per rappresentare le istanze e le

proposte della società civile e, da giugno 2020, aderisce a **MiGeneration-Net**, rete promossa dal Comune di Milano.

ACRA è tra i fondatori di **Azione TerrAE** - Coalizione di ONG e reti della società civile per la transizione agroecologica in Africa, creata nel 2021 e di cui dal 2023 al 2025 ha assicurato la segreteria. Dal 1 gennaio 2025, ACRA è socio dell'**Associazione Italiana di Agroecologia (AIDA)** e membro di **Agroecology Europe**.

Inoltre, dal 2019 ACRA è tra i promotori del **Foro Nazionale di Economia Circolare in Ecuador**. ACRA fa parte della piattaforma della società civile per i diritti umani in Ciad.

ACRA è membro: **COIB** (Coordinamento delle ONG italiane

in Burkina Faso), di cui nel 2024 ha assicurato la presidenza, **COIN** (Coordinamento delle ONG italiane in Niger) e **OIREN**, associazione di organizzazioni internazionali non governative rappresentate in Niger.

ACRA aderisce a "**CRC - Il gruppo di lavoro per la convenzione sui diritti dell'infanzia e adolescenza**" ed è tra i fondatori della rete **Migrantour** (la rete delle città europee che organizzano passeggiate interculturali urbane), attraverso la quale ha anche aderito alla rete **WEMov** (Women on the Move).

ACRA ha aderito alla "**Rete Nazionale per il Contrasto ai Discorsi e ai Fenomeni d'Odio**" ed è iscritta al Registro online delle associazioni che svolgono attività nel contrasto alle discriminazioni di **UNAR** - Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali.



# Capitolo 2

## RELAZIONE SOCIALE





## Priorità tematiche e ambiti di intervento

ACRA orienta tutti gli interventi in una visione di lungo periodo e per il perseguimento degli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (Sustainable Development Goals - SDGs)**, per ottenere uno sviluppo sostenibile nella dimensione economica, sociale ed ambientale, attraverso l'attivazione di processi basati sulla tutela dei **diritti umani**, sulla **lotta alle disuguaglianze** sociali, economiche e di

genere e sulla salvaguardia dell'**ambiente**. Nei propri progetti, ACRA pone attenzione alla promozione dello **sviluppo economico e democratico**, in particolare: al rafforzamento della società civile e delle governance democratiche; alla promozione dei talenti e delle imprese locali e sociali.

Nelle prossime pagine verranno presentate le **aree geografiche d'intervento di ACRA**, con schede di approfondimento

dedicate ai **singoli Paesi**, evidenziando i principali risultati raggiunti dai progetti in corso nel 2025 anche in base agli ambiti di intervento tematici. Inoltre, è presente un capitolo dedicato alla **misurazione dell'impatto sociale** degli interventi di ACRA e un approfondimento su un **progetto di ricerca multi-paese** che ha visto, per più di cinque anni, la collaborazione sinergica di ONG, università ed enti di ricerca europei e africani.





## LOTTA ALLE POVERTÀ E ALLE DISEGUAGLIANZE



**Acqua, Igiene e Risanamento (WASH):** accesso ad acqua potabile e sicura, servizi igienici di base, qualità e analisi dell'acqua, sensibilizzazione e buone pratiche d'igiene, gestione comunitaria delle risorse idriche.



**Educazione:** accesso, diritto e qualità dell'istruzione, cittadinanza globale, intercultura e integrazione.



**Sicurezza e Sovranità alimentare:** accesso a cibo sano e nutriente, contrasto alla malnutrizione materna e infantile, agroecologia, food policy.



**Tutela dei diritti umani:** uguaglianza, parità di genere, lotta alla violenza di genere, protezione dell'infanzia, tutela dei diritti delle persone migranti, salute.

## TUTELA DELL'AMBIENTE e LOTTA AL CAMBIAMENTO CLIMATICO



Protezione dell'ambiente, gestione sostenibile delle **risorse naturali** e dei rifiuti, attività di educazione, sensibilizzazione e advocacy per contrastare il cambiamento climatico, promozione delle energie pulite e rinnovabili, promozione dell'**economia circolare**.

## TEMATICA TRASVERSALE



**Sviluppo economico e democratico:** tematica trasversale ad alcuni interventi di ACRA

ACRA considera la **misurazione dell'impatto sociale** parte integrante della qualità dei propri interventi e della propria capacità di apprendere, rendicontare e orientare le strategie nel medio-lungo periodo.

Come riferimento metodologico per la **valutazione** dei progetti, ACRA utilizza il **Project Cycle Management (PCM)**, ampiamente adottato nella cooperazione internazionale per la progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione degli interventi. A questo approccio negli anni si sono affiancati progressivamente strumenti e metodologie ispirati alla **Theory of Change – ToC** e alla **Social Value Chain**, utili a leggere non solo i risultati immediati dei progetti, ma anche i cambiamenti generati nel tempo su persone, comunità, organizzazioni e territori.

La definizione di **indicatori** chiari, misurabili e comparabili resta centrale è fondamentale per arrivare ad un'adeguata **misurazione** dell'impatto, che conta fattori qualitativi e quantitativi. Per questo, nelle policy di settore, ACRA promuove l'utilizzo di indicatori collegati a standard internazionali, tra cui gli **SDGs dell'Agenda 2030**, gli indicatori dei principali donatori internazionali, il sistema **OPSYS** dell'Unione Europea e i riferimenti adottati dalle agenzie delle Nazioni Unite. Questa scelta, in linea anche con i

principali donatori, consente di rafforzare la qualità dell'analisi, favorire la comparabilità dei dati e migliorare la capitalizzazione dei risultati raggiunti.

## POLICY TEMATICHE e SETTORIALI

ACRA si è dotata e continua a consolidare **policy tematiche e settoriali** che definiscono principi, approcci di intervento, ma anche gli indicatori di misurazione d'impatto per gli interventi nello stesso ambito e in una visione più ampia e programmatica.

In particolare, la **Policy su Sicurezza e Sovranità Alimentare** di ACRA orienta il lavoro dell'organizzazione su alcuni assi prioritari:

» **Politiche alimentari urbane e locali sostenibili.** In allineamento con il **MUFPP (Milan Urban Food Policy Pact)** per supportare le città dei Paesi dove ACRA lavora nell'adozione di politiche alimentari urbane sostenibili. Questo impegno continuativo, dal 2015, ha avuto un impatto significativo: 8 città sono state accompagnate alla firma del MUFPP e più di 20 città firmatarie hanno potuto definire le loro politiche alimentari e scambiare buone pratiche, collaborando a strategie di lungo termine. Inoltre ACRA, in collaborazione con il Segretariato del MUFPP, ha organizzato dal 2019 al 2023, 4 Forum regionali delle città africane firmatarie del MUFPP.



Nel 2025 è uscita una pubblicazione che riassume l'impegno ultradecennale di ACRA per la promozione di **Food Policy** sostenibili:

[https://acra.it/images/allegati/cosa\\_allegati/tematiche/cibo/ACRA\\_FoodSecuritySovereignty.pdf](https://acra.it/images/allegati/cosa_allegati/tematiche/cibo/ACRA_FoodSecuritySovereignty.pdf)

- » **Empowerment delle donne in agricoltura.** ACRA conferma l'utilizzo di strumenti internazionali come il **WEAI - Women's Empowerment in Agriculture Index**, impiegato negli interventi di sicurezza e sovranità alimentare, che supporta l'analisi del ruolo delle donne nei sistemi agricoli, il loro accesso alle risorse, la partecipazione ai processi decisionali e il livello di inclusione economica e sociale, indirizzando gli interventi verso un miglioramento effettivo delle pari opportunità.
- » **Agroecologia e transizione dei sistemi alimentari.** ACRA continua a promuovere l'approccio agroecologico anche attraverso la partecipazione ad Azione TerrAE. In questo quadro, il lavoro di raccolta, analisi e valorizzazione di buone pratiche agroecologiche contribuisce alla capitalizzazione delle esperienze realizzate dalle organizzazioni della società civile e alla loro diffusione a livello nazionale e internazionale.

Scarica qui la **Policy Sicurezza e Sovranità Alimentare di ACRA**



## VALUTAZIONI INTERNE ed ESTERNE

La **valutazione** degli interventi viene realizzata attraverso modalità interne, esterne o miste. Quando possibile, ACRA privilegia un approccio combinato: lo staff di progetto cura la raccolta dati e il monitoraggio degli indicatori, mentre consulenti esterni supportano valutazioni intermedie o finali, garantendo uno sguardo indipendente sui risultati raggiunti. Le valutazioni esterne producono generalmente report scritti e vengono utilizzate non solo come strumenti di rendicontazione verso i donatori, ma anche come occasioni di apprendimento interno.

ACRA ritiene importante condividere il lavoro di raccolta dati, analisi e valutazione con tutte le persone che hanno partecipato al progetto e con gli stakeholders interni ed esterni. A livello interno, vengono redatti report di analisi e capitalizzazione ed è previsto un momento finale di condivisione dei risultati dei progetti.

Poiché molti cambiamenti generati dagli interventi di cooperazione si manifestano oltre la durata del singolo progetto, ACRA sta progressivamente rafforzando strumenti di raccolta e lettura dei dati in una prospettiva più ampia: per Paese, area geografica, settore tematico e popolazione coinvolta.

## STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO SOCIALE

Dal 2019 ACRA utilizza la piattaforma **DINO**, progettata insieme al partner tecnico **GNUCOOP**, per raccogliere, organizzare e analizzare dati relativi ai propri interventi e migliorare la misurazione dell'impatto nel tempo.

La piattaforma, inizialmente attivata in **Ciad**, è stata progressivamente estesa a **Senegal, Burkina Faso, Niger, Mali e Mauritania**.

Con la piattaforma è stato possibile, a titolo di esempio, cartografare negli ultimi tre anni **più di 2.300 Organizzazioni della Società Civile** nei vari paesi, ossia i principali stakeholders con cui ACRA collabora su diversi temi: dalla parità di genere, al diritto fondiario, alla coabitazione pacifica alla promozione dell'attivismo giovanile. Sul tema dei diritti umani, la piattaforma ha permesso di misurare che, dal 2021, in Ciad **56.838 persone** sono state coinvolte direttamente in azioni di protezione e prevenzione e **36.604 persone** hanno partecipato a campagne d'informazione e sensibilizzazione su violenza e parità di genere. Sul tema della coabitazione pacifica, la piattaforma ha permesso di calcolare in Ciad indicatori per valutare il livello di percezione del rispetto dei diritti fondiari, intervistando 192 persone e recensire 902 conflitti legati alla terra.

Questo strumento consente di raccogliere e **capitalizzare i dati** e di valutare l'impatto dei progetti di ACRA sul lungo periodo, al di là della loro effettiva durata, inserendoli in **un'ottica di strategia Paese e strategia Regionale come nel caso della Regione Saheliana** e di programmazione degli obiettivi, monitorandone i risultati nel tempo.

Con l'estensione e l'utilizzo anche agli altri Paesi questo consentirà, nel prossimo futuro, un'**analisi di impatto di lungo periodo confrontabili** su interventi tematici simili, realizzati nelle stesse aree geografiche o in aree diverse. Ciò permetterà anche di avere informazioni sull'avanzamento dei risultati di progetto in tempo reale, aumentando la trasparenza, il consenso attorno alle iniziative e aumentando l'engagement delle comunità interessate e di possibili donatori.

Infine, accanto agli strumenti digitali, ACRA continua a promuovere **percorsi di ricerca-azione**, analisi di contesto e valutazioni qualitative, anche attraverso collaborazioni e accordi strategici con università, centri di ricerca, consulenti e partner tecnici.

L'insieme di questi approcci, strumenti e metodologie consente ad ACRA di realizzare progetti in base a una **valutazione strategica e in una visione di lunga durata**, per portare avanti i risultati conseguiti ben oltre la durata del singolo intervento.



# PROGETTI Multicountry

Burkina Faso, Ciad, Ghana,  
Etiopia, Kenya, Mauritania,  
Mali, Mozambico, Niger,  
Senegal, Sierra Leone,  
Tanzania



ACRA ha avviato diversi progetti multi-paese che mettono al centro la **ricerca applicata ai programmi di cooperazione internazionale**.

Sono progetti che permettono di aumentare **impatto e qualità** degli interventi ed operare in **diversi Paesi africani ed europei**, esplorando nuovi contesti e valorizzando le esperienze di ACRA.

## Numeri 2025 in pillole



## News



**10 anni di impegno di ACRA per il MUFPP accanto alle città africane!**



MUFPP | Afrique

Dal 14 al 16 ottobre 2025, Milano ha ospitato il *Milan Urban Food Policy Pact Global Forum*. ACRA, che collabora fin dalla sua ideazione alla promozione del Patto, ha partecipato insieme a migliaia di rappresentanti delle città, esperti/e, attivisti/e, per condividere esperienze e visioni sul futuro del cibo nelle città. L'evento è stato occasione per raccontare le esperienze delle città sostenute da ACRA nel loro percorso verso sistemi alimentari urbani più equi e sostenibili, anche grazie a **progetti multi paese** come **Afrifoodlinks**.

Scopri di più: <https://www.acra.it/notizie/eventi/mufpp-global-forum>



## INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI MULTICOUNTRY IN CORSO 2025



### AfriFOODlinks

#### *Realizzazione del progetto pilota a Niamey (Niger):*

- **1 studio** del sistema alimentare della città di Niamey è stato concepito e realizzato, in vista della realizzazione e approvazione di un documento di **food policy urbana** che porti la capitale verso l'adozione di un modello alimentare sano e sostenibile.
- **1 semenzaio** di 500 mq è stato allestito e dotato di una pompa a pannelli solari, latrine, magazzino e compost.
- **32 produttori/produuttrici** hanno partecipato a corsi su tecniche di produzione agroecologica di sementi locali.
- **5 cooperative** di produttori e produttrici sono state rafforzate.

#### *Realizzazione del progetto pilota a Dakar (Senegal):*

- **2.500 studentesse** del liceo femminile di Dakar hanno ricevuto una fornitura di **3.750 kit di sostegno alimentare**.
- **1 studio** del sistema alimentare della città e **1 modello** partecipativo di fornitura di pasti integrativi alle scuole di Dakar sono stati sviluppati.

#### *Azioni di advocacy e capacity building:*

- **Più di 19 funzionari** di 15 città africane sono stati coinvolti in un processo che favorisce le connessioni con agenzie di cooperazione e altri donatori, e lo sviluppo di nuovi progetti di alimentazione urbana.

### Azione TerrÆ - Coalizione per la transizione agroecologica

- **395 persone** (tecnici e facilitatori agroecologici) hanno partecipato a corsi in presenza e online, seminari e momenti di restituzione in Italia e in vari paesi africani sul tema della transizione agroecologica in Africa Occidentale, e a cui hanno preso parte anche i rappresentanti della Coalizione Azione TerrÆ.
- **4 documenti** di advocacy e **1 position paper** su food policy in cui ACRA ha partecipato alla redazione.



## YES/ENJEU - Coinvolgimento della gioventù nel Sahel

- **360 OSC** (*Organizzazioni della Società Civile*) sono state identificate nei Paesi del Sahel dove si svolge il progetto e coinvolte nell'analisi delle **organizzazioni giovanili** presenti nei vari territori. L'analisi è stata consolidata poi in un unico studio a livello regionale.
- **5 bandi** di candidatura destinati alle OSC giovanili sono stati lanciati nei cinque paesi coinvolti; **3 bandi** per borse di ricerca sono stati aperti in Mauritania, Ciad e Senegal.
- **2.948 giovani** (di cui **1542 donne** e **2 sfollati interni/ rifugiati**) dei paesi del Sahel coinvolti, partecipano attivamente all'attuazione delle priorità strategiche in materia di protagonismo giovanile.
- **383 giovani** (di cui 191 ragazze) hanno partecipato a formazioni e hanno acquisito maggiori competenze in materia di leadership, monitoraggio civico, coesione sociale, digitalizzazione, comunicazione o media.
- **213 giovani** (di cui 50 donne), hanno partecipato attivamente alle piattaforme e ai gruppi di scambio e coordinamento.
- **3 Youth Sounding Board** (YSB), quali spazi di attivazione e coinvolgimento giovanile nelle politiche di cooperazione internazionale, sono stati creati e strutturati in Mali, Senegal e Niger, coinvolgendo e formando **37 giovani** (di cui **21 ragazze**).
- **152 giovani** (di cui 76 sono sfollati interni/rifugiati) sono diventati "*Giovani Ambasciatori della Gioventù*" (JAJ) e/o "*Giovani Giornalisti per la Pace*" (JJPP).
- **243** membri del personale dei servizi per l'impiego (Centri giovanili), di cui **111 donne**, hanno partecipato a corsi di formazione per supportare le persone giovani in cerca di lavoro.



## Pensa libero

- **1 documento d'orientamento** per la ricerca qualitativa sulla libertà religiosa nei paesi africani coinvolti è stato redatto.
- **96 organizzazioni della società civile**, che si occupano di diritti e uguaglianza, sono state cartografate in Ciad (N'Djamena e Logone Occidentale).

Per approfondimenti su progetti Multi-Paese di ACRA si rimanda alla pagina web: [www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/multicountry](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/multicountry)





# Il progetto EWA-BELT: ricerca e pratiche agricole sostenibili

# Focus

Il progetto **EWA-Belt** ([ewabelt.eu](http://ewabelt.eu)), attivo dal 2019 e che ha visto la sua conclusione nel corso del 2025, è stato sostenuto dall'Unione europea nell'ambito del programma **Horizon 2020** e ha affrontato un insieme di sfide legate alla **sicurezza e alla qualità alimentare in Africa**.

Le attività sono state realizzate attraverso un approccio partecipativo e integrato, principalmente all'interno di **Unità di Ricerca Agricola sul Campo** (*Farmers' Field Research Units - FFRUs*), concepite come piattaforme collaborative in cui agricoltori, ricercatori, autorità locali e altri attori hanno potuto svolgere attività di ricerca, promuovere innovazione, diffondere risultati e rafforzare competenze.

**ACRA**, ha lavorato sulla sicurezza alimentare nei sistemi agricoli, sulla valorizzazione di specie neglette, su tecniche agro-ecologiche e analisi dell'indicatore **WEAI** (*Women's Empowerment in Agriculture Index*) in due aree agro-climatiche africane a Est e Ovest del continente. In particolare, ha guidato un'**attività di ricerca** dedicata al **recupero e alla valorizzazione delle conoscenze tradizionali** per la protezione delle piante, favorendo l'adozione di misure di **controllo e contenimento dei parassiti** basate su materie prime disponibili localmente e rispettose della biodiversità, e migliorando così la produttività agricola e la sostenibilità economica delle famiglie.

## Le partnership

Coordinato dall'**Università di Sassari**, il progetto ha coinvolto numerosi partner, tra cui università, istituti di ricerca e ONG, in Europa, Africa orientale (Etiopia, Kenya, Tanzania) e Africa occidentale (Burkina Faso, Ghana, Sierra Leone).

Il progetto EWA-BELT si inserisce nel percorso con cui ACRA sta progressivamente affiancando e **integrando il lavoro di ricerca ai progetti di sviluppo**, anche attraverso il lancio dell'**Unità di Ricerca e Progettazione**, con l'obiettivo di rafforzare l'impatto e la qualità degli interventi.

Questa collaborazione ha inoltre permesso di rafforzare competenze e consolidare relazioni strategiche con prestigiose università e centri di ricerca a **livello internazionale**.

Grazie al progetto, ACRA ha sviluppato e formato partnership con istituzioni di eccellenza quali l'Università degli Studi di Sassari, CIRAD, INERA, KALRO, University of Makeni, University of Nairobi, Hawassa University, Nelson Mandela African Institution of Science and Technology, TARI, IRD – Institut de Recherche pour le Développement, Aristotle University of Thessaloniki, World Agroforestry (ICRAF), CSIR-SARI e Jimma University, contribuendo a promuovere sinergie tra ricerca, innovazione e sviluppo sostenibile in Europa e in Africa.

## Agricoltrici e agricoltori coinvolti

L'attività di ricerca ha coinvolto direttamente **2.963** produttori e produttrici, di cui **976 donne**, **parte di 18 Unità di Ricerca Agricola sul Campo in 6 paesi**.

ACRA ha formato 87 produttori e produttrici (di cui 53 donne) in tecniche di produzione agroecologica e accompagnato 5 cooperative di produttori in Burkina Faso.

## Risultati significativi ottenuti e buone pratiche

- Gli estratti vegetali di **Neem** e **Cassia nigricans**, biopesticidi naturali, hanno dimostrato un'elevata efficacia nel controllo dei parassiti in Burkina Faso e Ghana, contribuendo all'aumento delle rese di colture come mais e fagiolo dall'occhio. L'estratto di **Cassia nigricans**, in particolare, ha permesso di dimostrare l'efficacia di una soluzione locale, che fornisce un'eccellente protezione delle colture e mantiene elevati livelli di produttività, alternativa ai pesticidi chimici costosi e poco rispettosi dell'ambiente.

- L'impiego combinato di fertilizzanti organici ha determinato incrementi delle rese tra il **30% e il 40%** per colture quali mais, fonio, arachide e ortaggi.
- Le sperimentazioni di **Aflasafe** in Ghana e Kenya hanno ridotto la contaminazione da aflatossine in colture come arachide, miglio, sorgo e mais.
- La piattaforma digitale **PlantHead** è stata testata sul campo per favorire la diagnosi in tempo reale delle fitopatie e la diffusione di pratiche di difesa sostenibili.
- In Ghana, l'utilizzo di **cordoni in pietra (stone bunds)** per la gestione delle acque ha migliorato l'umidità del suolo e aumentato la produttività del sorgo.
- ACRA ha applicato il **WEAI - Women Empowerment in Agriculture Index**, per valutare l'empowerment, la rappresentanza e l'inclusione delle **donne** nel settore agricolo nei sei Paesi di intervento del progetto; ciò ha permesso di realizzare un'analisi d'impatto sul lungo periodo.
- Gli agricoltori hanno riconosciuto i **benefici dei biopesticidi**, evidenziando la riduzione dei costi e dei rischi per la salute rispetto ai pesticidi chimici. Molti li hanno definiti una vera e propria "ancora di salvezza" per le loro famiglie.
- Le buone pratiche agricole promosse dalle **Farmer Field Research Units (FFRUs)**, quali spazi di apprendimento, confronto e scambio, hanno permesso la cooperazione e il dialogo diretto tra agricoltori, ricercatori e altri soggetti chiave a diversi livelli della filiera e di migliorare il potenziale produttivo.



# Ecuador

Presenti dal 1998.

Nelle province di Manabí, Santa Elena, Guayas, Azuay, Loja, Pichincha, Galapagos, Tungurahua, El Oro, Napo, Santo Domingo de los Tsáchilas.



## Ambiti di intervento



Protezione degli **ecosistemi fragili**, educazione ambientale, sistemi agro-alimentari sostenibili, gestione integrata rifiuti solidi, promozione dell'**economia circolare**.



**Sviluppo economico e democratico:** sostegno piccole imprese locali, turismo sostenibile, accompagnamento delle politiche pubbliche, rafforzamento della società civile e dei governi locali.

## Numeri 2025 in pillole



## ACRA ECUADOR IN BREVE



- **Nel 2025** continua l'impegno di ACRA per il rafforzamento dell'**economia circolare e la gestione sostenibile dei rifiuti**, la **protezione del clima** e della **biodiversità**, attraverso tre progetti dedicati, tra cui **"Futuro Circolare"**, intervento iniziato nel 2022 e che ha visto la sua conclusione nel 2025.
- Il nuovo progetto **"Bosque Seco"** (foresta secca) affronta il problema della tutela di un **ecosistema fragile** e la sua convivenza con attività antropiche che siano il più possibile sostenibili e rispettose dell'ambiente. Continua anche il progetto dedicato alla creazione di posti di lavoro legati all'economia del **turismo sostenibile**.
- **News.** Il 17 e 18 giugno si è tenuta a Cuenca, in Ecuador, la terza edizione del **Seminario Internazionale di Economia Circolare**, evento con più di 350 partecipanti provenienti da diversi settori (pubblico, privato e accademico) organizzato nel progetto "Futuro circolare" di ACRA in collaborazione con WWF Ecuador e altri attori locali.

Guarda il video finale del progetto "Futuro Circular".



Scopri i risultati del progetto:

[https://www.acra.it/images/allegati/cosa\\_allegati/paesi/ecuador/ecuece/Memoria-Proyecto-Futuro-Circular-ACRA.pdf](https://www.acra.it/images/allegati/cosa_allegati/paesi/ecuador/ecuece/Memoria-Proyecto-Futuro-Circular-ACRA.pdf)



## Gestione dei rifiuti solidi

- **7 comuni pilota** hanno implementato il sistema di gestione integrata dei rifiuti solidi urbani sulla base dei dati ricavati dal catasto relativi a 64.870 utenti.
- **221 municipi** ecuadoriani hanno beneficiato della **nuova politica comunale per la gestione integrata dei rifiuti solidi urbani (GID)** sulla base del modello di gestione e del *Regolamento del Tavolo Nazionale per la Gestione Integrata dei Rifiuti Solidi*, elaborati e approvati grazie al progetto.
- **3 giornate** di formazione sull'uso del Sistema GIDS, sono state dedicate e rivolte a 28 funzionari pubblici, provenienti da 14 comuni.
- **69 GAD** (Governi Autonomi Decentrati) e **187 OSC** (organizzazioni della società civile), sono state rafforzate o sensibilizzate sui temi del cambiamento climatico e sulla promozione di modelli economici sostenibili e circolari.
- **350 persone** hanno partecipato alla terza edizione del *Seminario internazionale di Economia Circolare*.
- **Circa 5.000.000** di persone sono state raggiunte dalla campagna di comunicazione e sensibilizzazione "*Hola! Consumo responsable*" (diffusa tramite social media) sulla promozione di abitudini di consumo più consapevoli e sostenibili.

## EcoAdvance

- **872 dipendenti** (60% donne) provenienti da **17 enti pubblici** locali e da **22 PMI** e microimprese, hanno partecipato a formazioni sui temi del cambiamento climatico, sulla promozione di prodotti sostenibili con marchi di qualità ecologica e hanno partecipato attivamente alla *Proposta normativa sugli Appalti Pubblici Sostenibili*, a livello ambientale e sociale.

## Futuro circolare

- **60 micro, piccole e medie imprese** (MPMI), attive nell'ambito dell'economia circolare, hanno ricevuto formazione sulla gestione e su modelli di business circolari.
- **18 MPMI** hanno beneficiato di assistenza tecnica e, di queste, 9 hanno ottenuto un finanziamento.

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Ecuador:  
[www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ecuador](https://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ecuador)



## Patrimonio solidale e turismo sostenibile

- **494 persone** (di cui 50% donne) tra imprenditori, imprenditrici, team di mentori e personale di supporto hanno partecipato a corsi di formazione e accompagnamento.
- **264 persone** hanno partecipato a dei percorsi formativi sullo sviluppo economico nei settori del turismo e del patrimonio culturale attraverso iniziative sociali e solidali nelle province di Azuay, Loja, Pichincha e Manabí.
- **5 webinar** formativi realizzati e rivolti a giovani imprenditori e imprenditrici sui temi dell'imprenditorialità, delle potenzialità turistiche e opportunità di sviluppo economico, nonché iniziative solidali.
- **16 mentori** e personale di supporto qualificati hanno fornito accompagnamento e assistenza alle start-up.
- **32 imprese** locali, attive nel settore turistico solidale, hanno partecipato a processi di accompagnamento continuo per il loro sviluppo imprenditoriale.

### Pubblicazioni

Il progetto Bosque Seco ha portato alla pubblicazione di nuovi strumenti, frutto di un lavoro partecipativo con le comunità locali: **una guida** a supporto delle attività di adattamento basate sugli ecosistemi, rivolta alle comunità e ai governi locali, **un documento** sulle **vulnerabilità climatiche** e le potenzialità delle comunità del Bosque Seco; **uno studio** delle potenzialità produttive del corridoio ecologico del bosco secco, con particolare attenzione alle **iniziative economiche femminili**.

Scopri qui:  
<https://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ecuador/eba-bosque-seco/#materiali>

# Senegal

Presenti dal 1984.

Regione di Ziguinchor, Distretti di Tenghory, Niaguis, Cabrousse, Loudia Ouoloff; Comunità Rurali di Coubalan, Niamone, Tenghory, Ouonk, Boutoupa-Camaracounda, Mlomp, Santhiaba Manjack; Municipio di Enampore



## Ambiti di intervento



Accesso all'**acqua potabile**, risanamento e **servizi igienici di base**, gestione comunitaria delle **risorse idriche**.



**Sicurezza alimentare, agroecologia, orticoltura, politiche alimentari.**



**Empowerment giovanile e femminile, migrazione consapevole.**



Promozione di **energie rinnovabili, gestione sostenibile dei rifiuti.**



**Sviluppo economico e democratico:** accompagnamento di micro-imprese locali, sostegno a reti giovanili e istituti di formazione, politiche giovanili e migratorie.

## Numeri 2025 in pillole



PROGETTI ATTIVI



## ACRA SENEGAL IN BREVE



- **Nel 2025.** Diciannove anni del Programma Acqua **"Un tetto un rubinetto"** in Senegal! Un impegno costante di ACRA per portare l'acqua potabile nei villaggi del Sud del paese e che già ha raggiunto **più di 85.000 persone**.
- Ad inizio 2026 partirà il nuovo progetto **ChANGES** per sviluppare un sistema agroalimentare sostenibile e inclusivo, in linea con i principi dell'agroecologia in 4 dipartimenti delle Regioni di Ziguinchor e Sédhiou.
- In Senegal, ha sede il coordinamento del programma **YES/ENJEU** per rafforzare la partecipazione e le opportunità per ragazzi e ragazze in 5 Paesi del Sahel. In Senegal e in Niger, ACRA coordina anche le attività del progetto di ricerca e sviluppo **AfriFOODlinks**, per il miglioramento delle politiche e dei sistemi alimentari urbani (si veda pagina Multicountry)



## INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2025



### Programma Acqua "Un tetto, un rubinetto"

- **106.242 km** di rete idrica realizzati per portare l'acqua potabile alle comunità.
- **1 serbatoio idrico** (*chateau d'eau*) e installazione di pannelli solari sul pozzo.
- **15.687 persone** hanno accesso all'acqua potabile.
- **942 rubinetti** domestici installati.
- **18 punti** di distribuzione d'acqua pubblici realizzati.
- **5 impianti** per lavarsi le mani con acqua e sapone realizzati e funzionanti.
- **6 impianti** per servizi igienici costruiti o riabilitati.
- **1.831 studentesse e studenti** delle scuole hanno partecipato ad incontri di sensibilizzazione sull'igiene mestruale e buone pratiche WASH (Water, Sanitation and Hygiene).



- **5.135 persone** hanno partecipato a campagne di sensibilizzazione rivolte a comunità locali e cittadinanza (attraverso radio, teatro-forum, carovane, social ecc.).
- **4 tecnici e 25 comitati** di gestione hanno partecipato a formazioni sulla manutenzione del sistema idrico.

Nella successiva fase del Programma **882 nuovi nuclei famigliari** saranno raggiunti dall'acqua potabile grazie alla costruzione di **131.690 km di rete idrica** e l'installazione di rubinetti d'acqua domiciliari.



### Aggiornamenti

Un impegno continuo per l'accesso all'acqua potabile e a servizi igienici adeguati!

Dal 2006 più di 85.000 persone hanno accesso ad acqua potabile e sicura in Casamanace. Questo è solo un dato dell'impatto del programma WASH di ACRA in Senegal «Un tetto, un rubinetto» che nel 2026 compirà 20 anni!

Scopri di più nella pubblicazione dedicata:

[https://www.acra.it/images/allegati/cosa\\_allegati/tematiche/acqua/ACRA\\_BROCHURE\\_WASH\\_A4.pdf](https://www.acra.it/images/allegati/cosa_allegati/tematiche/acqua/ACRA_BROCHURE_WASH_A4.pdf)



Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Senegal:  
[www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/senegal](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/senegal)

# Guinea-Bissau

Presenti dal 2019.

Città di Bissau, città di Safim,  
Arcipelago delle Isole Bijagós,  
città di Bolama, Mansoa, Buba,  
São Domingos e Gabú.



## Ambiti di intervento



Accesso all'**acqua potabile** e  
servizi igienici di base.



Gestione sostenibile dei rifiuti,  
salvaguardia delle **risorse naturali**,  
protezione **ecosistemi fragili**,  
**economia circolare**, sostegno alle  
comunità locali.

## Numeri 2025 in pillole



BENEFICIARI DIRETTI

7.127

PERSONE

5

PROGETTI ATTIVI

SDGs  
di riferimento



## ACRA GUINEA-BISSAU IN BREVE



- **Nel 2025:** si è concluso il programma WASH di ACRA in Guinea-Bissau che ha permesso di ampliare l'acquedotto dell'**isola di Bolama**, e garantire una fornitura di **acqua potabile e sicura**, tutto l'anno, ai circa 5.000 abitanti. Nel febbraio 2025, alla presenza di ACRA, della Direzione Generale delle Risorse Idriche e del Governatore di Bolama, è stata sancita **ufficialmente la consegna del nuovo sistema idrico all'Associazione locale "No Rema Djunto"**, responsabile delle attività di gestione e manutenzione. Il completamento di questa fase ha permesso di raggiungere gli obiettivi previsti, garantendo al contempo la continuità del servizio e un accesso migliorato all'acqua per la popolazione locale. Sono iniziate le attività di due progetti per migliorare il sistema di gestione dei rifiuti della capitale Bissau, attraverso l'integrazione dei principi dell'economia circolare.
- È stato approvato il nuovo progetto "**Nô iagu, nô vida**" (*la nostra acqua, la nostra vita*), per un accesso sostenibile all'acqua potabile e ai servizi igienico-sanitari di base, le cui attività inizieranno nel 2026.



## INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2025



### Accesso all'acqua potabile nell'isola di Bolama

La rete idrica realizzata è pienamente funzionante e risponde efficacemente alle esigenze locali:

- **2,7 km** di rete idraulica, **7** nuove fontane pubbliche e **12** fontane ristrutturate, assicurano alla popolazione una fornitura di acqua potabile continua durante tutto l'anno, inclusa la stagione secca.

### News

Il 20 giugno 2025, la città di Bissau, capitale della Guinea-Bissau, ha ufficialmente aderito al *Milan Urban Food Policy Pact*, un nuovo traguardo per il rafforzamento delle politiche alimentari urbane in Africa. La firma del patto è avvenuta grazie alla facilitazione di ACRA, che insieme al Segretariato del MUFPP e al Comune di Milano promuove un programma per la diffusione del patto nel continente africano.



### Rifiuti, salute e piccole imprese

- **169 raccoglitori urbani di rifiuti** sono stati mappati, identificati e coinvolti in formazioni per rafforzare le loro competenze nella gestione corretta dei rifiuti, promuovere l'utilizzo dei dispositivi di protezione individuale e introdurre i principi dell'economia circolare, quali opportunità concrete di miglioramento delle condizioni di vita e di accesso al reddito.
- **156 studenti e studentesse** di scuole tecniche, hanno partecipato a formazioni sui temi del riciclo e dell'economia circolare, che ha permesso loro di acquisire competenze di base e stimolare l'interesse verso possibili percorsi professionali e imprenditoriali nel settore del riciclo dei rifiuti.



### BISSAU LIMPU - Meno rifiuti, più opportunità

- **1.193 persone** hanno partecipato a campagne di sensibilizzazione (per la Giornata Internazionale Zero Waste), laboratori e altre attività per il miglioramento della gestione dei rifiuti solidi urbani.
- **25 insegnanti e 284 studenti e studentesse** (di 5 scuole di Bissau) hanno frequentato corsi di formazione e inchieste partecipative sui temi della corretta gestione dei rifiuti, dell'economia circolare, cambiamento climatico e impatto ambientale.

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Guinea Bissau: [www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/guinea-bissau](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/guinea-bissau)

# Niger

Presenti dal 2018

Regioni di Tillabéri, Zinder, Agadez e Tahoua, città di Niamey



## Ambiti di intervento



Sostegno alle politiche alimentari urbane, rafforzamento **filieri produttive locali, agroecologia, prevenzione della malnutrizione** infantile e materna, sostegno a **micro-imprese** settore agricolo e agro-pastorale, in particolare a **conduzione femminile**.



Protezione ambiente e **gestione sostenibile** delle risorse naturali.



Formazione **tecnico-professionale**, orientamento scolastico e professionale.

## Numeri 2025 in pillole



PROGETTI ATTIVI



## ACRA NIGER IN BREVE



- **Nel 2025.** Si è concluso il progetto SAAJAW che ha sostenuto famiglie in condizioni di vulnerabilità, fornendo loro competenze e risorse per contrastare l'insicurezza alimentare e la malnutrizione infantile. Prosegue però un progetto volto a valorizzare il ruolo delle donne e delle persone con **disabilità** per la sicurezza e la sovranità alimentare del Paese, ed offrire alla popolazione un cibo locale, nutriente e di qualità. Sono partiti i nuovi progetti **AGRODEZ** e **AgroFutur** con l'obiettivo di accompagnare la transizione agroecologica in Africa occidentale e favorire l'inserimento lavorativo delle persone più giovani nel settore agroalimentare. In avvio anche il progetto **"FARE!"** sulla formazione professionale e l'**inclusione lavorativa** di **donne e giovani** in Niger.
- **News.** Tra ottobre e dicembre, si sono tenuti degli incontri informativi e di sensibilizzazione rivolti ad autorità amministrative e a dirigenti tecnici locali in merito agli impegni assunti nell'ambito del *Milan Urban Food Policy Pact* (MUFPP), di cui la città di Agadez è firmataria, e all'opportunità di istituire **sistemi alimentari urbani** nelle città di Agadez e Tchirozérine.



## INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2025



### Inclusività e nutrizione

- **158** persone in totale, hanno partecipato a corsi di formazione su:
  - Gestione delle "Banche di alimenti" destinate al bestiame;
  - Tecniche di produzione, stoccaggio e vendita di mangimi;
  - Tecniche di *Régénération Naturelle Assistée* (RNA) per la piantumazione di alberi.
- **179** persone sono state coinvolte in progetti pilota di consulenza alimentare.
- **4 Comitati** comunali per l'alimentazione sono stati istituiti e sono funzionanti.
- **4 ettari** di terreno, disposti attorno a 3 stagni bonificati, sono stati destinati alla produzione agroalimentare e dotati di sistemi di irrigazione.

Tra i 337 beneficiari diretti del progetto, **274 sono persone con disabilità** (120 uomini e 154 donne).

### Progetto SAAJAW

- **30 donne** del comune di Gothèye hanno ricevuto un sostegno per le attività di orticoltura familiare e l'autoproduzione alimentare.
- **2.410 persone** sono state coinvolte nella campagna di sensibilizzazione sulle buone pratiche di alimentazione e nutrizione infantile (ANJE - *Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant*) a Tillabéri e Gothèye.

### AGRODEZ

- **62 membri di cooperative agricole (di cui 14 donne)** hanno partecipato a una formazione per il rafforzamento delle loro competenze.

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Niger:  
[www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/niger](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/niger)



# Burkina Faso

Presenti dal 2008

Regione del centro (e nella capitale Ouagadougou), Regione dell'Altopiano centrale, Regione del Centro-Nord e Regione del Centro-Est.

RASCA PRODUCTION/Martin Demay

## Ambiti di intervento



Rafforzamento di filiere agricole e agro-pastorali, **ricerca e innovazione** per il miglioramento ecosostenibile delle colture tradizionali, **agroecologia**, orticoltura urbana, agricoltura familiare, consumo sano e consapevole, miglioramento dei sistemi alimentari urbani.



Protezione ambiente ed **ecosistemi fragili**, gestione sostenibile delle risorse naturali, lotta al **cambiamento climatico**, tutela della **biodiversità**.



Formazione **tecnico-professionale**, orientamento scolastico e professionale.



Sostegno a piccoli produttori, micro-imprese e imprese sociali, sostegno ai **giovani micro-imprenditori**, integrazione economica e coesione sociale, pianificazione territoriale.



## Numeri 2025 in pillole



BENEFICIARI DIRETTI

281.517

PERSONE

8

PROGETTI ATTIVI

SDGs  
di riferimento



## ACRA BURKINA FASO IN BREVE



- **Nel 2025.** Prosegue l'impegno di ACRA per migliorare la sostenibilità e produttività dei **sistemi agricoli locali** (in particolare in aree urbane e periurbane) grazie a cinque progetti nel settore della sicurezza e della sovranità alimentare che si sono conclusi nel corso dell'anno. Continua il progetto "Coltivare la resilienza", che promuove l'**agroecologia** e l'**agricoltura sostenibile** nella "Grande Ouaga", zona che comprende l'area metropolitana della capitale e le aree circostanti. Si conclude il progetto **EbA** (*Environmental based Adaptation*) per ridurre gli effetti del cambiamento climatico nella capitale Ouagadougou salvaguardando la "cintura verde" che circonda la città. È partito il nuovo progetto "Scuole Sicure, Acqua Accessibile", per garantire **servizi educativi e igienico-sanitari** in quindici scuole nel nord del Burkina Faso (le attività principali si svolgeranno nel 2026).
- Si è concluso anche il progetto multi-paese, **EWA-BELT**, che ha permesso ad ACRA di condurre **attività di ricerca** in Burkina Faso, Ghana e Sierra Leone, realizzando casi studio in ambito agricolo, ricerche sulle pratiche tradizionali nel settore agro-zootecnico e organizzando percorsi di rafforzamento delle competenze degli agricoltori locali. (I risultati di questo progetto sono approfonditi a pagina 27, nel capitolo dedicato ai progetti Multicountry).



## INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2025



### News

Dal 25 al 28 marzo 2025 a Nairobi, in Kenya, si è tenuta la 2° Eastern Africa Agroecology Conference 2025 (EAAC). Una delegazione di ACRA e di Rete Semi Rurali ha partecipato all'evento presentando la Coalizione Azione TerrAE e l'impegno per la transizione agroecologica in Africa, con un focus sui progetti EWA-BELT e AfriFoodLinks.

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Burkina Faso: [www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/burkina-faso](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/burkina-faso)

### Nutrire la città

- **5.189 persone**, (di cui **3.647 donne**) coinvolte in attività di accompagnamento e formazione: **750** produttori e produttrici (74,8 % donne) sostenuti nella creazione di **15** cooperative e formati su tecniche agroecologiche di produzione agricola in **15 ettari** dedicati; **30** persone che si occupano della raccolta di prodotti forestali non legnosi; **2.796** produttori e produttrici (70% donne) formati sul codice di condotta della "Cintura verde di Ouagadougou e sull'adozione di buone pratiche agroecologiche; **1.613** produttori e produttrici (**74% donne**), membri di 27 cooperative.
- **6.332 bambini e bambine** di 12 scuole e di 5 centri di accoglienza hanno ricevuto 3 mesi di derrate alimentari e kit.
- **42 cooperative** di produzione e trasformazione (di cui **27** legate all'impresa sociale *KDB - Ke du Burkina* e **15** nuovi gruppi/cooperative di agricoltori della cintura verde di Ouagadougou) sono stati accompagnati e sostenuti.

- **80 madri** hanno partecipato a dimostrazioni culinarie e corsi di formazione su educazione nutrizionale per far fronte a casi di sotto-nutrizione infantile.
- **24 sessioni** di educazione ambientale e nutrizionale sono stati realizzati nelle scuole coinvolte.

### EWA-BELT

- **87 persone** (di cui 21 donne) hanno partecipato ad attività di formazione in tecniche agroecologiche e hanno ricevuto kit e sementi per la coltivazione.
- **7 ettari** di superficie agricola sono stati destinati alla produzione agroalimentare sostenibile.
- **2 Unioni di cooperative** e **3 cooperative** di produttori e produttrici sono state sostenute e rafforzate in Burkina Faso.

(Scheda di approfondimento a pagina 27)



## Coltivare la resilienza

- **778 produttori e produttrici** della "Cintura verde" di Ouagadougou (di cui **554 donne**) hanno partecipato a formazioni su tecniche agroecologiche e sono stati sostenuti tramite la distribuzione kit agricoli (attrezzi, sementi, ecc.).
- **33 persone (85% donne)** appartenenti a 2 Associazioni PFNL (prodotti forestali non legnosi) e **50 persone (10% donne)** appartenenti a 2 Associazioni di Apicoltori, hanno partecipato a formazioni su tecniche di trasformazione e conservazione agroalimentare, e sono state sostenute e accompagnate nelle loro attività generatrici di reddito.
- **1 centro agroecologico** con magazzino di stoccaggio, sala di trasformazione alimentare e punto vendita, è stato riabilitato e messo in funzione.
- **1 Piano Alimentare Territoriale** della "Grande Ouaga" è stato concepito e predisposto nelle sue linee guida, ponendo le basi per l'applicazione di politiche e sistemi agroalimentari sostenibili.

## ASAP Project

- **308 persone** di cui **298 donne**, hanno partecipato a formazioni su tecniche agroecologiche, trasformazione e conservazione degli alimenti e coltivazione di micro-orti.
- **7 unità produttive** (cooperative locali di produttori) sono state rafforzate attraverso corsi di formazione in agroecologia, supporto alla trasformazione e alla commercializzazione e sostenute grazie al supporto di **7 AVEC** (*Associazioni di risparmio e credito*).
- **1 Eco-centro** per la trasformazione di prodotti alimentari è stato costruito.
- **50 donne venditrici** del mercato urbano di Kaya, hanno frequentato corsi su tecniche per la salubrità e il miglioramento delle condizioni igieniche dei mercati.
- **250.000 persone** sono state raggiunte da campagne su consumo sano e consapevole ed agroecologia.

## Giovani imprenditori e imprenditrici

- **80 giovani promotori e 12** membri di cooperative (di cui **53 donne**) hanno partecipato a corsi di formazione sull'imprenditorialità e tecniche di gestione delle microimprese, nei 7 comuni della provincia di Boulgou (Centro-Est, Burkina Faso).
- **25 giovani promotori** di microimprese (di cui **16 donne**) e **477** membri di 10 società cooperative (tra cui **323 donne**), nella Regione del Plateau-Central, hanno migliorato le loro capacità imprenditoriali, grazie alla partecipazione a formazioni su gestione aziendale, e percorsi di coaching, mentoring accesso ai finanziamenti.

*(7 delle 10 società cooperative accompagnate operano negli ambiti dell'agricoltura e dell'allevamento).*





## EbA Project

- **509 persone** hanno partecipato ad attività di sensibilizzazione e promozione (eventi comunitari, teatro, dimostrazioni pratiche), di cui circa **70% donne**.
- **200 persone** (di cui **148 donne**) hanno partecipato ad attività di tutela della "Cintura Verde" di Ouagadougou, di contrasto agli effetti del cambiamento climatico e a formazioni su tecniche che rispettano l'approccio agroecologico ed EbA.
- **1.013 studenti e studentesse** (57% femmine) hanno partecipato a corsi di formazione in educazione ambientale.
- **1 documento** con le linee guida per un "Piano Clima, Aria e Energia" per la "Grande Ouaga" è stato elaborato integrazione con l'approccio EbA (*Environmental based Adaptation*) ed è pronto per essere integrato nella legislazione locale.
- **15 ettari** di terreno sono stati riqualificati per una produzione agricola con tecniche agroecologiche.
- **32 funzionari municipali** (8% donne) di 10 comuni della "Grande Ouaga" hanno partecipato a formazioni specifiche sull'integrazione dell'approccio EbA nella legislazione locale.

Scopri il sito:

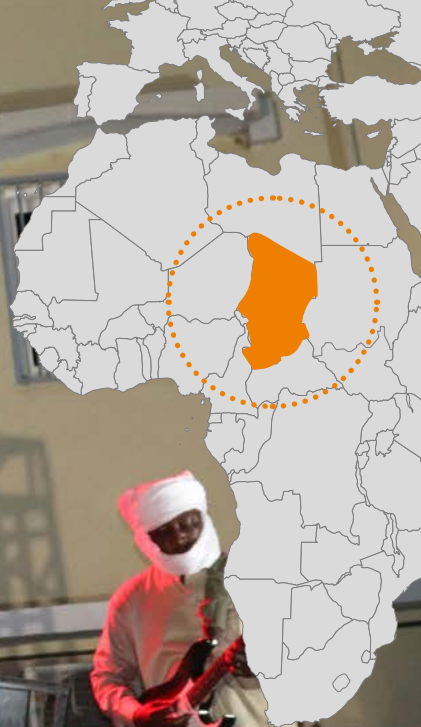
<https://ceintureverte-ouaga.bf>



# Ciad

Presenti dal 1968  
(anno di nascita di ACRA)

Regioni del Logone Occidentale,  
Logone Orientale, Mandoul,  
Moyen Chari, Salamat,  
Mayo Kebbi Ouest,  
Chari Baguirmi, Regione  
e città di N'Djamena.



## Ambiti di intervento



**Educazione di qualità**, scolarizzazione di bambine e bambini, formazione insegnanti.



**Protezione dell'infanzia** e delle persone con bisogni speciali, **pace e coabitazione pacifica**, protezione **popolazioni rifugiate**, promozione dei **diritti della donna**, lotta alla violenza di genere, registrazione delle nascite allo stato civile.



Rafforzamento di **filieri agricole locali**, sostegno a micro-imprese, orticoltura, agricoltura familiare, **agroecologia**.



Gestione sostenibile delle **risorse naturali**, **azioni di contrasto o di resilienza verso le crisi climatiche**.



**Sviluppo economico e democratico**: accompagnamento delle politiche pubbliche, rafforzamento delle organizzazioni della società civile.

## Numeri 2025 in pillole



BENEFICIARI DIRETTI

311.550

PERSONE

14

PROGETTI ATTIVI

SDGs  
di riferimento

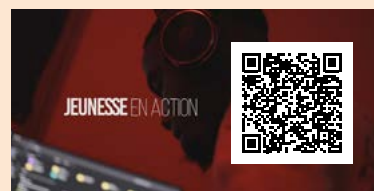


## ACRA CIAD IN BREVE



- **Nel 2025.** In Ciad sono in corso quattordici progetti che affrontano principalmente le tematiche dell'educazione, della protezione dell'infanzia, della promozione della pace, della prevenzione dei conflitti, con un'attenzione particolare alla tutela dei diritti e alla parità di genere. Prosegue il **"Programma Educazione"** con cinque progetti in corso, per favorire la **scolarizzazione di bambine e bambini** e la **coabitazione pacifica** tra popolazione locale e rifugiata. Continua anche il filone di azioni per la **sicurezza e sovranità alimentare**, con l'obiettivo di migliorare l'accesso a cibo sano, locale e nutriente alla popolazione, in particolare in aree urbane e periurbane, creando anche **opportunità lavorative** per le persone più giovani.
- **News.** Nel 2025 è stata presentata la docu-serie **"Jeunesse en Action"** promossa dall'omonimo progetto e dedicata a **giovani e donne che promuovono la pace, la giustizia e lo sviluppo in Ciad**. Dodici giovani hanno condiviso la propria storia, il loro impegno presente e i loro sogni per il futuro. Dalla parità di genere, alle start-up innovative, passando per l'arte al servizio della pace e della coesione sociale.

Guarda qui la docu-serie:





## INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2025



### Prevenzione delle crisi alimentari

- **1.646 alunni e alunne, 58 insegnanti e 58 membri di APE/AME** (*Associazioni dei Genitori e delle Madri degli Allievi/e*) hanno partecipato a formazioni su educazione nutrizionale.
- **5 ettari** di terreno sono stati dedicati ad attività agricole e alle formazioni in agroecologia (di cui 4 attrezzati con un pozzo, un sistema idrico e un magazzino di stoccaggio).
- **3 orti scolastici** realizzati nelle 3 scuole coinvolte in percorsi formativi su educazione nutrizionale.
- **3 gruppi di agricoltori/trici** hanno ricevuto sostegno e accompagnamento (di cui 102 donne e 81 uomini).
- **1 centro pilota di segnalazione dei problemi** di gestione dei rifiuti è stato attivato nel 9° arrondissement di N'Djamena.
- **1 piattaforma partecipativa** per la segnalazione dei problemi di igiene nei quartieri è stata attivata ed è a disposizione della cittadinanza.
- **3 servizi igienici scolastici** sono stati costruiti e **2** riabilitati; distribuzione di kit igiene e riparazione di **4 punti d'acqua** esistenti nelle tre scuole coinvolte.

### Lotta alle inondazioni

- **75 servizi igienici** sono stati riabilitati in 12 scuole.
- **500 famiglie** hanno ricevuto un kit di "reinstallazione" (tra cui oggetti per l'igiene personale) che ha loro permesso di ritornare nelle proprie abitazioni dopo le inondazioni avvenute in Ciad.
- **120 membri dei comitati di allerta** e **36 membri** di organizzazioni della società civile e associazioni locali, hanno partecipato a corsi di formazione su piani d'azione e gestione ottimale delle risorse in situazioni di crisi.
- **1.070 persone (di cui 630 donne)** hanno partecipato attivamente ad una **campagna** con simulazioni di crisi e di attivazione dei sistemi di allerta per rafforzare la capacità della popolazione di prevenire e reagire efficacemente alle inondazioni ricorrenti, nonché a riattivare le reti locali di comunicazione e coordinamento attorno ai comitati di allerta esistenti.



### Gioventù in azione

- **12 organizzazioni della società civile (OSC)** sono state sostenute nella realizzazione di iniziative sulla convivenza pacifica (6 organizzazioni in Ciad, 5 in Burkina Faso, 1 in Senegal).
- **624 persone giovani** hanno partecipato a corsi di formazione "tra pari" organizzati dalle OSC beneficiarie del sostegno ricevuto.
- **6 forum provinciali** di dialogo intergenerazionale per la prevenzione dei conflitti locali, sono stati organizzati nelle sei province coinvolte.
- **2.681 persone** sono state raggiunte dalla campagna annuale di sensibilizzazione alla convivenza pacifica.
- **1 mappatura dei conflitti** è stata realizzata nelle sei aree di intervento del progetto.
- **1 concorso artistico** sui temi dell'alterità/confine, dell'appartenenza, della convivenza pacifica e della coesione sociale è stato realizzato e ha visto la partecipazione di ragazzi e ragazze.
- **40 donne sfollate** hanno partecipato a corsi di formazione sulla creazione di attività generatrici di reddito.



## Produzione agricola urbana e opportunità per i giovani

- **30 giovani vulnerabili (di cui 10 donne)** hanno partecipato a formazioni e hanno ricevuto un sostegno per lo sviluppo, l'avvio e la gestione di attività agricole urbane e periurbane nella città di N'Djamena. Le **10 giovani donne** sono state sostenute, in particolare, in attività di commercializzazione di prodotti orticoli.

## Pace e coesione sociale

- **242 persone** partecipano ai Comitati per la Pace creati grazie al progetto, di cui **47 donne**, responsabili delle associazioni femminili che siedono nei comitati.
- **75.394 persone**, per la maggior parte giovani, hanno partecipato a campagne di sensibilizzazione sui diritti, la pace e la coesione sociale, di cui più di **31.000 donne**, (in particolare tra agricoltori e pastori), condotte negli 11 dipartimenti delle 2 province ciadiane in cui si svolge il progetto.

## Progetto SAFE

- **11 nuovi Comitati di Protezione dell'Infanzia (CPE)** e **13** già esistenti sono stati rafforzati.
- **8.873 persone** (di cui **4.529 donne**) hanno partecipato ad iniziative di sensibilizzazione tra cui: la *Giornata del/della bambino/a africano/a*, la *Giornata internazionale dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza*, la campagna nazionale di sensibilizzazione a favore dell'istruzione (in particolare delle bambine e ragazze).
- **433 persone**, di cui **138 donne** (tra cui membri dei CPE, agenti di polizia giudiziaria, giudici, responsabili dei centri sociali, CISM - Centri Integrati di Salute Multisetoriali, autorità amministrative, leader religiosi e tradizionali), hanno partecipato a corsi di formazione sulle seguenti tematiche: protezione dell'infanzia, violenza di genere, normative sui diritti dei minori, diritti delle donne, ecc.
- **49 casi di protezione di minori** sono stati presi in carico, in collaborazione con i partner locali.

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Ciad:  
[www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ciad](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ciad)

**SAFE**  
**SAFE : Système d'Appui et de protection des Filles et de l'Enfance au Tchad**

Un projet visant à renforcer le système de protection communautaire pour l'accès aux services de protection de l'enfance, d'éducation, de soutien juridique et psychosocial dans les provinces du Logone Occidental, du Logone Oriental, du Mandoul et du Moyen Chari

[WWW.ACRA.IT](http://WWW.ACRA.IT)





## Programma educazione Ciad

(5 progetti attivi nel 2025)

### A scuola di integrazione (Progetto UNHCR)

- **136 insegnanti** (di cui **24 donne**) hanno ricevuto il sostegno necessario per poter esercitare il loro lavoro presso 24 scuole coinvolte nel progetto, anche grazie al supporto delle famiglie degli alunni e alunne.
- **360 bambine e bambini rifugiati** (di cui **162 femmine**) sono stati seguiti e accompagnati attraverso un lavoro di monitoraggio costante.
- **Circa 2.600 persone** (di cui **1.440 donne e ragazze**), hanno partecipato ad incontri di sensibilizzazione sul territorio su temi quali: la scolarizzazione dei bambini, la loro permanenza a scuola e il coinvolgimento dei genitori nel loro percorso scolastico.
- **256 minori non accompagnati** e/o con disabilità (di cui **99 femmine**) sono stati accompagnati durante gli studi e hanno superato l'anno scolastico.
- **Sono 15 gli "Espaces Amis d'Enfants"** (EAE), che offrono un ambiente sicuro e strutturato

(attività psicosociali, ludiche ed educative) per i bambini e bambine dai 3 ai 5 anni. L'assistenza alimentare è integrata attraverso spuntini nutrienti, educazione alimentare e screening della malnutrizione, spesso in collaborazione con partner sanitari, al fine di garantire uno sviluppo sano e una stabilità psicologica.

- **49 minori a rischio** (di cui **31 femmine**) sono stati identificati e presi in carico dai servizi di protezione dell'infanzia (RCPE). Tra i casi ricorrenti, compaiono le gravidanze precoci che causano l'abbandono scolastico delle ragazze.
- **98 procedure per l'accertamento dell'interesse superiore** dei minori sono state avviate grazie alla collaborazione con le RCPE (*Réseau Communautaire de Protection de l'Enfant*).
- **1.952 persone** (di cui **892 donne**, 541 uomini, **238 ragazze** e 241 ragazzi, 6 minori con disabilità, e 40 adulti con disabilità), hanno partecipato a sessioni



di sensibilizzazione sui diritti dell'infanzia, in collaborazione con le RCPE del territorio.





ACRA con *Jeunesse en Action* a **100 Afriche** e **Dialoghi sull'Africa**, due tra i più importanti eventi milanesi dedicati al continente africano, organizzati da Rivista Africa.

A Dialoghi, a marzo, e poi a 100 Afriche, a giugno, abbiamo portato le voci di giovani ciadiani/e, con la proiezione del documentario *Jeunesse en Action*, e raccontato le nostre attività e impegno da Milano all'Africa!



## Accesso all'istruzione secondaria

- **76 persone**, di cui **29 donne**, tra cui insegnanti e membri delle associazioni dei genitori (APE/ AME), hanno beneficiato di un percorso di aggiornamento in materia di prevenzione e lotta contro la violenza di genere (VBG) in ambito scolastico.
- **1.041 allievi e allieve** di scuole medie inferiori e superiori (di cui **675 ragazze**), hanno partecipato a corsi di sostegno.
- **19 studentesse** dell'ultimo anno di scuola superiore hanno ricevuto un sostegno per l'esame di maturità, grazie alla copertura delle spese di iscrizione; **18** tra le migliori studentesse degli istituti della zona, hanno ricevuto un premio di merito: iniziative che supportano il successo scolastico femminile e l'emancipazione delle giovani donne.
- **91 insegnanti** hanno seguito un corso di formazione sugli approcci pedagogici al fine di ottimizzare le loro pratiche didattiche.
- A **154 ragazze** provenienti da famiglie vulnerabili sono state coperte le spese scolastiche per garantire loro l'accesso e la permanenza nel sistema educativo; **9 ragazze** hanno ricevuto borse di studio per accedere all'istruzione universitaria.
- **100 studenti e studentesse** (di cui **45 ragazze**), hanno seguito un corso di formazione sui diritti e i doveri, sull'autostima, sulla definizione degli obiettivi, nonché sulla promozione di relazioni sane e sulla prevenzione della violenza di genere.





## Educazione di qualità e coabitazione pacifica

- **643 insegnanti** (di cui **150 donne**) hanno partecipato a corsi di formazione su diversi temi, tra cui *"Etica e deontologia dell'insegnante"*, *"Educazione alla pace e alla convivenza pacifica"* ecc.
- **168 studenti e studentesse** (di cui **62 femmine**), **"ambasciatori e ambasciatrici di pace"**, hanno sensibilizzato i propri compagni e compagne sui temi della pace e della convivenza pacifica.
- **22 persone, di cui 10 donne** (tra cui 3 membri dell'*IPEP* - *Ispettorato didattico per l'istruzione primaria*, 7 di una compagnia teatrale, 8 membri delle AME, 2 membri della rete dei difensori dei diritti fondiari, 2 sottoprefetti) hanno partecipato ad incontri e corsi di formazione/ sensibilizzazione sull'educazione e sulla coabitazione pacifica a scuola.
- **993 persone** sono state raggiunte da due campagne di sensibilizzazione rivolte alla popolazione.
- **312 minori vulnerabili** hanno potuto frequentare la scuola grazie al sostegno del progetto.
- **3.356 materiali didattici** sono stati distribuiti presso 17 istituti scolastici.
- **13 nuove AME** (Associazioni delle Madri degli Allievi/e) istituite in altrettante scuole, 7 APE rafforzate; 554 membri delle AME e delle APE, di cui 267 donne, hanno partecipato a percorsi di formazione.
- **3 scuole** sono state ristrutturate e messe in sicurezza e dotate di servizi igienici.

## Progetto ADEM

- **48 APE e AME** (*Associazioni dei genitori e madri degli allievi/e*) hanno lavorato insieme per la realizzazione di microprogetti a favore delle scuole primarie e secondarie coinvolte.
- **10.204 alunni e alunne** (di cui 9.405 bambine) hanno partecipato a corsi di sostegno scolastici.
- **13.824 persone** (di cui **7.253 donne** e più di **7.000 bambine e bambini**) hanno partecipato a campagne di sensibilizzazione sull'importanza della scolarizzazione, della pace e della coabitazione pacifica a scuola.
- **3.840 manuali** scolastici sono stati distribuiti nelle 24 scuole medie inferiori coinvolte.



# Italia Europa

Nel 1988 ACRA ottiene dal Ministero degli Affari Esteri l'ideoneità a svolgere attività di Educazione allo Sviluppo rivolte ad insegnanti, studenti e studentesse in Italia.



## Ambiti di intervento



Educazione alla **Cittadinanza Globale**, contrasto alla **povertà educativa**, cittadinanza attiva e **dialogo interculturale**.



Azioni e sensibilizzazione per contrastare il **cambiamento climatico**, tutela dei territori, turismo responsabile, promozione di **modelli di consumo** e produzione agroalimentari **sostenibili**.



**Parità di genere**, **prevenzione della violenza di genere**, tutela dei **diritti delle persone migranti**.

**Tipologia di attività:** corsi di formazione e scambio tra docenti, laboratori didattici, workshop extra-scolastici, orientamento scolastico, visite didattiche, webradio, podcasting, campagne di comunicazione e sensibilizzazione.

## Numeri 2025 in pillole

24

PROGETTI ATTIVI



BENEFICIARI DIRETTI

145.704

PERSONE

SDGs  
di riferimento



## Indicatori principali dei progetti in corso nel 2025

### CHAlleNGE

- **7.000 persone** sono state coinvolte nella "2° social challenge" *#OcchioAlCambiamento*, lanciata sui social media di ACRA e Azione TerrAE e che ha coinvolto giovani tra i 18 e 25 anni, invitandoli a raccontare, attraverso immagini e video, i cambiamenti ambientali e l'impatto delle azioni umane sul proprio territorio.
- **13.000** visualizzazioni e **800** interazioni su Facebook e Instagram delle illustrazioni realizzate dalla fumettista e attivista ambientale Alterales, basate sul paper di Azione TerrAE.
- **92** studenti e studentesse di **5 classi** di una scuola superiore di Milano, hanno seguito i percorsi di educazione ambientale previsti dal progetto e hanno realizzato meme, vignette, video, podcast e materiali grafici sul tema dell'agroecologia.
- **2 pubblicazioni** realizzate: un manuale di "Educazione Ambientale Agroecologica" rivolto a docenti ed educatori/educatrici e l'opuscolo *"L'agroecologia vista dagli adolescenti"*, raccolta di meme e vignette realizzati dalle classi coinvolte nel progetto (in collaborazione con Altreconomia).
- **66 persone formate** (circa 100 da inizio progetto) durante la terza edizione del percorso di formazione per educatori ed educatrici ambientali.
- **1 evento finale** con dibattiti e testimonianze, realizzato nella cornice del Festival CHAlleNGE, che ha rappresentato un momento di dialogo fra esperti, professionisti, professioniste, istituzioni, partner di progetto e stakeholders, impegnati a diversi livelli nella promozione dell'agroecologia.



## EU Food Security Hub

- **Circa 8.200** interazioni dirette alla campagna di comunicazione social dedicata al tema del contrasto allo spreco alimentare.
- **1 evento** "European Exchange and Peer-Learning Workshop di Milano (gennaio 2025); **1 evento** "Exchange and Peer-Learning Workshop di Atene" (febbraio 2025); **1 conferenza europea** "European Conference and Networking Event" a El Prat (giugno 2025) hanno visto la presenza totale di **29 partecipanti**. ACRA, nell'evento di giugno ha facilitato la partecipazione del Comune di Milano, che ha presentato la propria food policy.
- **24 persone** hanno partecipato ad una formazione su tematiche agroecologiche.
- Creazione di **Linee Guida europee** per supportare i governi locali nell'adozione di politiche contro l'insicurezza alimentare, fornendo casi studio di Milano su buone pratiche locali per politiche alimentari inclusive.

## CARE - Cargobike Action for Rescuing Edible

- **2 incontri informativi** realizzati, rivolti a docenti e commissari delle mense scolastiche per trasmettere conoscenze sulle food policy del Comune di Milano, sulla refezione scolastica, sulla sostenibilità alimentare attività e modelli per minimizzare lo spreco alimentare.
- **120 studenti e studentesse** hanno partecipato a percorsi di educazione alimentare tenuti dal Comune di Milano e da ACRA, in particolare su temi legati alla sana alimentazione, alla sostenibilità e al recupero delle eccedenze di cibo.

## Food Tracks e Food Hub Cuccagna

- **120 studenti e studentesse** tra gli 11 e i 16 anni (tra cui ragazzi/e ospitati presso una comunità educativa) hanno partecipato a **7 percorsi educativi** realizzati attraverso attività ludico-formative, uscite scolastiche nel Municipio IV di Milano, con mappature e interviste a commercianti su pratiche e impatti del cibo, attività interattive su filiere e sostenibilità e realizzazione di fanzine con materiali di recupero.
- **7 docenti** delle classi coinvolte hanno partecipato ai percorsi formativi e co-progettato delle attività su filiera alimentare, consumo consapevole, spreco e agrobiodiversità.
- **3 incontri e laboratori** presso Cascina Cuccagna su consumo sostenibile aperti al pubblico.

ACRA fa parte delle associazioni che hanno accompagnato l'apertura e contribuiranno allo sviluppo di **Hub Aiuto Alimentare Cuccagna**, presso Cascina Cuccagna: l'ottavo hub di quartiere contro lo spreco alimentare del Comune di Milano <https://www.acra.it/notizie/news-dalla-sede/foodhubcuccagna>



## Global Districts

- **4.210 giovani** "moltiplicatori" sul territorio hanno raggiunto direttamente, tramite un effetto a cascata, oltre 23.000 altri e altre giovani, provenienti, in particolare, da fasce di popolazione meno coinvolte per sensibilizzarle verso il contrasto delle disuguaglianze a livello locale e globale.
- **1.335 insegnanti** (di cui 1.196 donne) e **322 educatori/educatrici** (di cui 230 donne) hanno partecipato a percorsi di formazione sui temi dell'Educazione alla Cittadinanza Globale, uguaglianza di genere e intersezionalità, per favorire l'inclusione e l'impegno civico tra giovani provenienti da contesti di marginalità sociale.
- **193 persone** hanno partecipato a formazioni sul tema dell'intersezionalità e lo sviluppo di strumenti analitici condivisi (analisi nazionali di genere e moduli formativi).
- **1.257 stakeholders** (appartenenti ad organizzazioni della società civile, amministrazioni locali, istituzioni educative e comunitarie, gruppi e scuole) sono stati coinvolti attraverso scambi strutturati, eventi di co-progettazione e azioni di sensibilizzazione, passando progressivamente da un'ampia attività di networking a contributi concreti alle politiche.
- **1 bando (Bando Quartieri reMix)** è stato lanciato a dicembre e rivolto ad associazioni per il supporto di iniziative che offrono a persone giovani (15-30 anni) opportunità di empowerment, incentivando l'attivismo di quartiere su tematiche globali.



## Empower

- **3.500 persone** coinvolte dalla campagna di comunicazione e sensibilizzazione *"Disconnettiamoci - #riconnettiamoci"*, lanciata a gennaio 2025, durante la settimana nazionale contro il razzismo. I suoi obiettivi erano quelli di sensibilizzare l'opinione pubblica sul **razzismo strutturale** e promuovere la presa di coscienza dell'esclusione quotidiana e istituzionale. La campagna era incentrata su una potente metafora visiva - **la disconnessione** - per

evidenziare come il razzismo strutturale allontani le persone dalla partecipazione sociale e dalla vita pubblica.

Il 10 ottobre 2025 la campagna si è **classificata terza nella categoria "Comunicazione sociale"** durante la XXII edizione del **Premio Aretè** alla Comunicazione Responsabile 2025, organizzato durante il Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale all'Università Bocconi.

<https://www.acra.it/campagne/riconnettiamoci>



## CRISSCROSS

- **97 persone** (professionisti e professioniste nel campo dell'educazione non formale che lavorano con adolescenti e giovani) hanno partecipato alla conferenza finale *"Violenza di genere nei locali notturni e nei luoghi di svago: promuovere modelli di assistenza inclusivi e risposte collaborative"*, svoltasi a Barcellona nel mese di febbraio. Durante l'evento sono stati presentati i risultati del progetto CRISSCROSS (attuazione dei progetti pilota, *policy recommendations*, valutazione d'impatto) e si è tenuta una tavola rotonda per affrontare e prevenire la violenza sessuale nei locali notturni.

Segui CRISSCROSS su <https://crisscrossproject.org> e [https://www.instagram.com/crisscross\\_project](https://www.instagram.com/crisscross_project)

## ORRAJT - On the road

- **1 call for practices** ha portato alla raccolta di **11 buone pratiche** a livello europeo per la costruzione di nuove narrazioni sulla tematica delle migrazioni.
- **1 report** contenente le migliori buone pratiche raccolte a livello europeo sulla ri-narrazione delle migrazioni è stato pubblicato.
- Implementazione delle **passeggiate Migrantour sul territorio di Malta** attraverso la formazione di **11 nuovi accompagnatori e accompagnatrici** e il lancio di **1 nuovo itinerario**.

## CAPACity on air

- **111 studenti e studentesse** di una scuola secondaria di 2° grado di Milano hanno partecipato a **22 laboratori** su tematiche ambientali, realizzati da ACRA e Shareradio, sperimentato tecniche artistiche (podcast radio, videomaking, arti grafiche).

## Routes of Mobility

- **128 accompagnatori e accompagnatrici interculturali** hanno partecipato a **4 corsi** di formazione e scambio di buone pratiche Migrantour a Lisbona, Lubiana, Bruxelles, Utrecht.
- **2 visite** di monitoraggio degli itinerari Migrantour sono state effettuate a Malta e a Bilbao.



Dal 14 al 16 febbraio 2025 abbiamo celebrato i **15 anni di incontri e passeggiate interculturali Migrantour!** Il progetto nato dall'iniziativa di ACRA, Viaggi Solidali e Oxfam, nel tempo, è diventato **una rete di itinerari interculturali in sempre più città europee!**

In 15 anni di attività sono stati ideati decine di itinerari, formate centinaia di persone diventate accompagnatrici e accompagnatori interculturali, realizzato migliaia di passeggiate, alle quali hanno partecipato decine di migliaia di scuole, turisti, cittadini e cittadine di ogni età.

ACRA organizza gli itinerari Migrantour nella città di Milano. Scopri tutte le iniziative su: [www.acra.it/migrantourmilano](http://www.acra.it/migrantourmilano)

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Italia ed Europa: [www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/italia-ed-europa](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/italia-ed-europa) e [www.acra.it/cosa-facciamo/cittadinanza-globale](http://www.acra.it/cosa-facciamo/cittadinanza-globale)



## Fuori traccia

- **350 studenti e studentesse** di scuole secondarie di 2° grado di Milano hanno partecipato a **15 percorsi** laboratoriali che hanno portato alla realizzazione di 15 podcast con interviste ad associazioni e realtà che lavorano nel territorio di Milano su tematiche sociali.



## Collegati al futuro - fase 3 e 4

- **26 corsi e laboratori** online e in presenza (corsi coding per docenti; giornate del coding; workshop di orientamento alle professioni digitali) realizzati in **Lombardia** e in **Sicilia**.
- **10 scuole** coinvolte nel progetto.
- **191 insegnanti ed educatori/educatrici** che hanno partecipato ai corsi di formazione.
- **594 studenti e studentesse di scuole primarie e secondarie di 2° grado** sono stati coinvolti nelle attività laboratoriali sul coding e nel corso di orientamento alle professioni digitali.
- **47 volontari di STMicroelectronics Foundation** hanno affiancato ACRA nei percorsi di coding e nei workshop di orientamento.
- Revisione e aggiornamento del **kit didattico "Hello World"** (volume 2).

## Capaci di cambiare

- **16 persone** dello staff di ACRA hanno partecipato ad un processo di formazione per rafforzare la capacità di progettazione strategica e di implementazione degli interventi di inclusione giovanile di ACRA in Italia.
- **1 evento di co-progettazione** del Festival "Oltre il Quartiere" (che si terrà nel 2026), è stato realizzato applicando strumenti e modelli di progettazione partecipata: hanno partecipato **7 associazioni/enti** del Municipio 9 di Milano.

## Gener-Azione 5

- **150 docenti** hanno partecipato a laboratori su temi legati all'ineguaglianza e alla violenza di genere (su scala nazionale).
- **1.055 studenti e studentesse** di 11 scuole hanno partecipato a laboratori per prevenire le ineguaglianze e la violenza di genere e a micro-azioni di sensibilizzazione a scuola.
- **1 Guida Multidisciplinare (Gen-5)** per docenti ed educatori/trici con strumenti per comprendere e prevenire la violenza di genere nell'adolescenza è stata realizzata e distribuita in **325 copie**.



- Attivazione di **1 servizio di tutoring per docenti** per co-progettare percorsi di Educazione Civica per approfondire le questioni di genere, nei territori di Milano e Novara.

*(Indicatori del progetto nella sua durata complessiva)*

## Impariamo a sognare

- **2 percorsi di rigenerazione urbana** e valorizzazione del territorio, basati sulla metodologia Migrantour, hanno coinvolto due gruppi di ragazzi e ragazze sul territorio di Padova per un totale di **43 giovani**.

## InsideOut: crescere dentro e fuori

- **Circa 100 studenti e studentesse** di 5 classi di una scuola di 2° grado di Milano (Capac Murillo) hanno partecipato a 5 percorsi formativi: per ogni classe è stato prodotto un podcast di approfondimento sulle tematiche di educazione alla cittadinanza globale.



# Principali progetti attivi nel 2025

| PAESE                  | TEMA                                                                                | TITOLO                                                                                                                                                                                         | DURATA<br>(mesi) | VALORE<br>€ | SPESO 2025<br>€ | FINANZIATORE                                                  |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|
| BURKINA FASO           |    | Coltivare la Resilienza: Agricoltura Sostenibile a Ouagadougou (OKDB-CRAVO)                                                                                                                    | 42               | 3.267.703   | 654.185         | AICS, Unione Europea                                          |
|                        |                                                                                     | EWA-BELT: collegare l'esperienza dei sistemi agricoli dell'Africa orientale e occidentale per una produttività agricola più sostenibile                                                        | 60               | 589.250*    | 110.562         | Unione Europea                                                |
|                        |                                                                                     | ASAP: Accompagnamento e Sostegno ai Produttori e alle Produttrici della regione del Centro-Nord                                                                                                | 17               | 146.351     | 36.969          | Expertise France                                              |
|                        |                                                                                     | Sostegno ai giovani promotori di microimprese nella regione del Centro-Est, da JEM I a JEM II                                                                                                  | 21               | 69.148      | 0               | IOM (International Office of Migration)                       |
|                        |                                                                                     | Sostegno ai giovani promotori di microimprese nella regione del Plateau Central                                                                                                                | 5                | 28.965      | 14.223          | IOM                                                           |
|                        |                                                                                     | Nutrire la città: Agricoltura urbana e promozione del cibo sano e locale per lo sviluppo di un sistema agroalimentare sostenibile e inclusivo                                                  | 40               | 3.071.848   | 918.060         | AICS                                                          |
|                        |    | Elaborazione di politiche <i>evidence-based</i> per la promozione di un approccio EbA ( <i>Environmental based Adaptation</i> ) nello sviluppo della cintura verde a Ouagadougou, Burkina Faso | 27               | 243.434     | 9.205           | IUCN, Global EbA Fund                                         |
|                        |    | Scuole Sicure, Acqua Accessibile: programma integrato per l'accesso inclusivo ai servizi educativi e igienico-sanitari nel Centro-Nord                                                         | 15               | 750.000     | 32.794          | MAECI - AICS                                                  |
|                        | Totale speso 2025 Burkina Faso                                                      |                                                                                                                                                                                                |                  | 1.775.998 € |                 |                                                               |
| CIAD                   |    | Lotta all'insicurezza alimentare: progetto di sostegno alla produzione agricola ed alla resilienza delle comunità rurali residenti nel bacino del fiume Bahr Azoum                             | 18               | 255.238     | 11.436          | 8x1000 - Presidenza del Consiglio dei Ministri                |
|                        |                                                                                     | Una strategia sostenibile per le popolazioni vulnerabili di N'Djamena: azioni multisettoriali per prevenire le crisi alimentari e climatiche                                                   | 14               | 450.000     | 213.386         | AICS                                                          |
|                        |                                                                                     | Progetto integrato per la lotta contro le inondazioni e la resilienza a N'Djamena                                                                                                              | 6                | 300.000     | 159.532         | Banca Mondiale                                                |
|                        |    | Sviluppo di interventi urbani e resilienza a livello comunitario per la città di N'Djamena                                                                                                     | 3                | 35.205      | 25.062          | PNUD (Programme des Nations unies pour le développement)      |
|                        |   | Gioventù in azione per il futuro del Ciad!                                                                                                                                                     | 44               | 1.999.973   | 584.985         | Unione Europea                                                |
|                        |                                                                                     | Progetto di sostegno alla produzione agricola urbana basata sul mercato                                                                                                                        | 9                | 29.727      | 18.901          | Woord en Daad                                                 |
|                        |                                                                                     | Promuovere la riconciliazione nazionale e la coesione sociale attraverso l'istituzione di commissioni per la pace e la riconciliazione                                                         | 9                | 595.921*    | 281.847         | PBF (Fonds pour la consolidation de la paix), PNUD            |
|                        |                                                                                     | La sfida dell'istruzione femminile in Ciad: promozione dell'uguaglianza di genere                                                                                                              | 12               | 258.646     | 0               | CEI - Conferenza Episcopale Italiana                          |
|                        |                                                                                     | SAFE: Sistema di Sostegno e Protezione delle Ragazze e dell'Infanzia in Ciad                                                                                                                   | 36               | 1.500.000   | 226.911         | Unione Europea                                                |
|                        |  | Sostegno allo sviluppo dell'istruzione secondaria per tutte e tutti nelle province del Logone Orientale, Mandoul, Ouaddai e Wadi Fira (ADEM)                                                   | 48               | 2.216.981*  | 389.547         | AFD - Agence française de développement                       |
|                        |                                                                                     | Migliorare l'accesso a un'istruzione secondaria di qualità e rafforzare la sostenibilità delle comunità di rifugiati e popolazione locale nel Ciad meridionale                                 | 12               | 124.000     | 107.244         | Fund for Refugee Initiatives                                  |
|                        |                                                                                     | Progetto di assistenza/istruzione per i rifugiati e le popolazioni ospitanti insediate in Ciad nella zona meridionale                                                                          | 6                | 160.774,00  | 102.547         | UNHCR                                                         |
|                        |                                                                                     | BOKO HALAL: educazione di qualità e coabitazione pacifica nella Provincia di Salamat                                                                                                           | 24               | 260.000     | 146.283         | MISEREOR                                                      |
|                        |                                                                                     | Tadrib e Khidme: Formazione, lavoro e diritti per giovani e donne in Ciad                                                                                                                      | 36               | 2.105.263   | 49.739          | AICS                                                          |
| Totale speso 2025 Ciad |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                | 2.317.420 €      |             |                 |                                                               |
| ECUADOR                |  | Futuro circolare: verso un modello di produzione e consumo sostenibile in Ecuador                                                                                                              | 42               | 1.313.320   | 267.457         | FIEDS (Fondo Italo-Ecuadoriano para el Desarrollo Sostenible) |
|                        |                                                                                     | Gestione integrata dei rifiuti solidi non pericolosi in Ecuador                                                                                                                                | 30               | 1.741.175*  | 209.357         | FIEDS                                                         |
|                        |                                                                                     | EbA Project - Bosque Seco. The ecosystem management strategy of the Dry Forest Ecological Corridor                                                                                             | 24               | 266.007     | 109.744         | IUCN - International Union for Conservation of Nature         |
|                        |  | Rendere più ecologica la domanda e l'offerta: marchi di qualità ecologica e appalti pubblici sostenibili per il clima e l'ambiente - EcoAdvance                                                | 15               | 87.470      | 28.800          | GIZ - Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit |
|                        |                                                                                     | Patrimonio solidale e turismo sostenibile: riattivazione economica e generazione di opportunità di lavoro per i giovani nelle province di Azuay, Loja, Pichincha e Manabí                      | 36               | 808.746     | 314.672         | FIEDS                                                         |
|                        | Totale speso 2025 Ecuador                                                           |                                                                                                                                                                                                |                  | 930.030 €   |                 |                                                               |
| GUINEA-BISSAU          |  | No Rema Djunto - Miglioramento delle condizioni di vita delle popolazioni delle isole di Bolama, Soga e Galinhas attraverso un modello di sviluppo integrato e sostenibile                     | 60               | 284.319*    | 1.348           | Unione Europea                                                |
|                        |                                                                                     | Programma di accesso all'acqua potabile nella città di Bolama, Guinea-Bissau                                                                                                                   | 30               | 242.600     | 16.788          | WAMI - Water With a Mission                                   |
|                        |  | Nô iagu, nô vida (la nostra acqua, la nostra vita) – per un accesso sostenibile all'acqua potabile e ai servizi igienico-sanitari di base in Guinea-Bissau                                     | 48               | 1.366.752*  | 11.889          | Unione Europea                                                |
|                        |                                                                                     | Bissau Limpu - Meno rifiuti, più opportunità. L'economia verde al servizio di Bissau                                                                                                           | 54               | 6.263.158   | 430.005         | Unione Europea                                                |
|                        | Totale speso 2025 Guinea-Bissau                                                     |                                                                                                                                                                                                |                  | 550.814 €   |                 |                                                               |
| SENEGAL                |  | WHAM - Accesso all'acqua e all'igiene nel Comune di Mangagoulack                                                                                                                               | 24               | 1.564.513   | 424.351         | Charity Water                                                 |
|                        |                                                                                     | T.A.P.S.: Together for Access to Potable Solutions (Insieme per l'accesso all'acqua potabile)                                                                                                  | 24               | 1.500.000   | 427.820         | Charity Water                                                 |
|                        | Totale speso 2025 Senegal                                                           |                                                                                                                                                                                                |                  | 852.171 €   |                 |                                                               |

| PAESE           | TEMA                                                                                | TITOLO                                                                                                                                                                                                                                               | DURATA<br>(mesi) | VALORE<br>€        | SPESO 2025<br>€ | FINANZIATORE                                       |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-----------------|----------------------------------------------------|
| NIGER           |    | Donne e persone con disabilità in azione per un sistema agropastorale ecosostenibile                                                                                                                                                                 | 42               | 525.123*           | 183.730         | AICS                                               |
|                 |                                                                                     | SAAJAW - Donne, comunità e cooperative agroalimentari protagoniste della risposta alla siccità nella regione di Tillabéri                                                                                                                            | 12               | 359.424*           | 231.454         | AICS                                               |
|                 |                                                                                     | AGRODEZ - Agroecologia e Sviluppo Sostenibile ad Agadez                                                                                                                                                                                              | 36               | 1.700.000          | 133.030         | MAECI - AICS                                       |
|                 |                                                                                     | AgroFutur - Opportunità di impiego per i giovani in un sistema agroalimentare urbano sostenibile                                                                                                                                                     | 36               | 719.940*           | 75.997          | Ministero dell'Interno                             |
|                 |    | FARE! FormAzione professionale e imPREnditoria per l'inclusione lavorativa di donne e giovani in Niger                                                                                                                                               | 36               | 777.759*           | 1.389           | AICS                                               |
|                 | <b>Totale speso 2025 Niger</b>                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                      |                  | <b>625.600 €</b>   |                 |                                                    |
| ITALIA / EUROPA |    | CRISSCROSS - Programma di intervento nella vita notturna, nei luoghi di svago e di socializzazione per aumentare la consapevolezza e prevenire i comportamenti di GBV - compresa la LGBTIfobia - legati alla violenza sessuale e all'uso di sostanze | 24               | 70.616*            | 19.023          | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | ORRAJT - On the road: new routes, alternative journeys and fair tracks. Challenging perspectives on migration, walking different narratives                                                                                                          | 18               | 28.135*            | 9.890           | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | Progetti accreditati per la mobilità degli studenti e del personale nel settore dell'educazione degli adulti                                                                                                                                         | 15               | 62.562             | 202             | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | CAPACity on air - Chiamata alle arti per ambiente e sostenibilità                                                                                                                                                                                    | 24               | 55.000             | 21.637          | Fondazione CARIPLO                                 |
|                 |                                                                                     | Fuori traccia: insieme per volontariato e partecipazione dei giovani                                                                                                                                                                                 | 24               | 31.362*            | 18.073          | Regione Lombardia                                  |
|                 |                                                                                     | Collegati al futuro 3: percorsi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa digitale                                                                                                                                           | 12               | 103.994            | 47.025          | STMicroelectronics Foundation                      |
|                 |                                                                                     | Collegati al futuro 4: percorsi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa digitale                                                                                                                                           | 12               | 96.685             | 27.934          | STMicroelectronics Foundation                      |
|                 |                                                                                     | Capaci di cambiare                                                                                                                                                                                                                                   | 12               | 57.462             | 44.450          | Fondazione CARIPLO                                 |
|                 |                                                                                     | DESTIN-AZIONI: esperienze di cittadinanza attiva fra giovani                                                                                                                                                                                         | 23               | 20.457*            | 10.632          | Regione Lombardia                                  |
|                 |                                                                                     | GENER-AZIONE - Le nuove GENERazioni in AZIONE per l'Obiettivo di Sviluppo Sostenibile 5                                                                                                                                                              | 26               | 61.653*            | 4.412           | AICS                                               |
|                 |                                                                                     | Sguardi intrecciati. La comunità educante contro la violenza di genere                                                                                                                                                                               | 15               | 73.300             | 13.292          | Fondazione di Comunità Milano                      |
|                 |                                                                                     | Impariamo a sognare                                                                                                                                                                                                                                  | 36               | 7.490*             | 2.347           | Ag. per la coesione territoriale                   |
|                 |                                                                                     | InsideOut: crescere dentro e fuori                                                                                                                                                                                                                   | 9                | 12.000*            | 9.600           | Regione Lombardia                                  |
|                 |  | EU Food Security Hub                                                                                                                                                                                                                                 | 30               | 46.345*            | 13.305          | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | sCOOLFOOD. Per un futuro di tutto rispetto - kit Educazione Digitale                                                                                                                                                                                 | 10               | 4.000              | 0               | Fondazione Monte dei Paschi di Siena               |
|                 |                                                                                     | CARE - Cargobike Action for Rescuing Edible                                                                                                                                                                                                          | 15               | 30.000             | 13.445          | Fondazione SNAM                                    |
|                 |                                                                                     | Food Hub Cuccagna                                                                                                                                                                                                                                    | 24               | 1.779              | 0               | Comune di Milano                                   |
|                 |                                                                                     | Food Hub Cuccagna - fase 2                                                                                                                                                                                                                           | 3                | 4.312              | 3.850           | Comune di Milano                                   |
|                 |                                                                                     | Food Tracks - Saperi Locali, Saperi Globali                                                                                                                                                                                                          | 4                | 31.950             | 30.000          | Regione Lombardia                                  |
|                 |  | Global Districts - Educazione alla cittadinanza globale critica, localizzata e informale per una più ampia inclusione e coinvolgimento dei giovani europei nelle sfide locali e globali.                                                             | 48               | 4.595.650          | 1.120.755       | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | EMPOWER - European key Multipliers PromOte aWareness against Racism and xenophobia.                                                                                                                                                                  | 24               | 410.110            | 226.486         | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | Pratocentenaro Global District                                                                                                                                                                                                                       | 12               | 55.550             | 5.045           | Comune di Milano                                   |
|                 |  | CHALLENGE - Chiamata all'Azione per un cambiamento agroecologico Locale E nazionale promosso da Nuove Generazioni Ecologiste                                                                                                                         | 30               | 106.401*           | 15.872          | AICS                                               |
|                 | <b>Totale speso 2025 Italia/Europa</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |                  | <b>1.794.993 €</b> |                 |                                                    |
| MULTICOUNTRY    |  | AfriFOODlinks: trasformare i sistemi alimentari urbani dell'Africa rafforzando i legami tra gli stakeholder nelle città europee e africane                                                                                                           | 48               | 477.875*           | 157.372         | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | Azione TerrAE - coalizione per la transizione agroecologica                                                                                                                                                                                          | 24               | 170.000            | 107.088         | Fondazione CARIPLO<br>Fond. Compagnia di San Paolo |
|                 |  | ENJEU: Coinvolgimento della gioventù nel Sahel - Youth Europe Sahel (YES)                                                                                                                                                                            | 48               | 5.263.158          | 754.090         | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | PENSA LIBERO: Promozione dell'uguaglianza, della non discriminazione, della solidarietà e del rafforzamento della coesione sociale, a favore di una società civile libera di pensare, di credere e di praticare la propria religione nel Sahel       | 40               | 2.894.737          | 267.641         | Unione Europea                                     |
|                 |                                                                                     | BIG Pilot Project. Implementazione di una garanzia di reddito di base per le famiglie in condizione di estrema povertà                                                                                                                               | 30               | 2.727.571**        | 756.297         | Unione Europea                                     |
|                 | <b>Totale speso 2025 Multicountry</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                                      |                  | <b>2.042.488 €</b> |                 |                                                    |

La spesa totale dell'anno 2025, sopra esposta, non corrisponde nel dettaglio a quella presentata nel rendiconto gestionale del bilancio in quanto vi sono sfasamenti temporali tra la fine di alcuni progetti e la contabilizzazione di loro ultime spese a fini di rendicontazione e anche a causa di piccole iniziative che non hanno la natura del progetto finanziato e non sono quindi presentate in questo elenco.

Nota: Il valore complessivo degli interventi comprende le quote monetarie, gli apporti valorizzati volontari e le donazioni in kind gestiti da ACRA e dai suoi partner

\* Quota parte ACRA e dei suoi partner (laddove ACRA non è capofila del progetto) \*\* Tender (Quota parte ACRA)

Tutela dei diritti umani



Educazione



Ambiente, lotta al cambiamento climatico



Sovranità e Sicurezza Alimentare



Acqua, Igiene e Risanamento



BILANCIO SOCIALE 2025



ACRA

# AGRO



## MERCATI



# Capitolo 3

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

# ECOLOGIA



# SEME



# Relazione della società di revisione



Tel: +39 02 58.20.10  
www.bdo.it

Viale Abruzzi, 94  
20131 Milano

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione Acra Onlus

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Acra Onlus (nel seguito anche "Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Fondazione Acra Onlus al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a Fondazione Acra Onlus in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di controllo di Fondazione Acra Onlus per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Bari, Bologna, Brescia, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842

Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

#### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione della società di revisione



---

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

---

#### Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Acra Onlus è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione di Fondazione Acra Onlus al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio di Fondazione Acra Onlus al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di Fondazione Acra Onlus al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 29 aprile 2026

BDO Italia S.p.A.



Alberto Corradi  
Socio



# Relazione dell'Organo di Controllo al Bilancio Sociale 2025

## RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO SOCIALE 2025

Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Acra ETS, con sede legale in Milano, Via Moncalieri 5.

Preliminarmente si rileva che l'Organo di Controllo ha l'obbligo di vigilare sull'osservanza da parte degli organi sociali della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

La revisione legale dei conti della Fondazione è affidata alla società di revisione BDO Italia S.p.A., pertanto all'Organo di Controllo in carica compete la sola attività di vigilanza.

L'organo di amministrazione ha predisposto il bilancio sociale in conformità agli obblighi di rendicontazione sociale previsti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali definiti con il decreto del 4 luglio 2019 all'interno della Riforma del Terzo Settore, che stabilisce che le fondazioni debbano dar conto, con chiarezza e trasparenza, dei risultati delle loro attività, in relazione agli scopi e alle proprie finalità statutarie.

Il documento è composto da:

- una prima parte che presenta Fondazione Acra, la sua missione, la sua storia, il suo assetto istituzionale ed organizzativo, in linea con gli scopi statutari, nonché il contesto sociale di riferimento della Fondazione, definendo nei dettagli i diversi portatori di interesse che sono coinvolti dalle sue attività, i partner con cui Acra lavora e le reti cui aderisce;
- una seconda parte che riferisce circa l'attività istituzionale svolta, nell'anno di competenza del Bilancio e in cui, settore per settore, vengono illustrate le informazioni utili a dar conto di quanto si è realizzato per dar vita alle finalità istituzionali e rendere operante e concreta la missione sul territorio e negli ambiti di competenza, descrivendo brevemente le iniziative nei singoli paesi oggetto dell'attività;
- una terza ed ultima parte, comprensiva dei documenti che compongono il rendiconto dell'esercizio, con l'esposizione dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio 2025 e della relazione di missione.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge ed alle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore", emanate dal CNDCEC (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili) nel Dicembre 2020.

### Premessa generale

L'organo di controllo è chiamato a monitorare l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione e ad attestare la conformità del bilancio sociale alle linee guida adottate in materia.

Non essendovi specifiche disposizioni in merito alla struttura della relazione sul monitoraggio e dell'attestazione di conformità, si ritiene opportuno redigere la presente relazione in due sezioni:

- Sezione A - dedicata alla attività ed agli esiti del monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione;
- Sezione B - costituita dall'attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al decreto ministeriale 4 luglio 2019 e successive modificazioni.

#### A) Attività di monitoraggio relativamente alle finalità della Fondazione

L'organo di controllo, nell'ambito dell'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione ha potuto verificare, tra l'altro:

- l'esercizio in via esclusiva o prevalente delle attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, lettera n) (cooperazione allo sviluppo) del Codice del Terzo Settore (CTS) e, per quanto riguarda le attività diverse di cui all'art. 6 del CTS, il rispetto delle previsioni costitutive e statutarie e del rapporto di secondarietà e strumentalità rispetto alle attività di interesse generale secondo i criteri e i limiti regolamentari definiti dal decreto ministeriale di cui allo stesso art. 6 del CTS;
- il rispetto nelle raccolte pubbliche di fondi, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con sostenitori e pubblico e la conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7, co. 2, del CTS;
- il perseguimento dell'assenza di scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, co. 1 e 2, del CTS, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e).

#### B) Attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida

Il bilancio sociale è stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14, co. 1, del CTS adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 4 luglio 2019.

La redazione del bilancio sociale è stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell'attendibilità.

I dati e le informazioni contenute sono coerenti con la documentazione esibita e le ispezioni svolte.

Nel complesso i dati e le informazioni consentono ragionevolmente una corretta rappresentazione e visibilità delle attività.

In conclusione il giudizio professionale sui contenuti del Bilancio sociale 2024 della Fondazione Acra derivante dalle procedure di verifica svolte, risulta positivo.

Milano, 24 giugno 2026

L'Organo di Controllo

(Dott. Mauro Giovanni Benassi)

(Dott. Mauro Lorini)

(Dott. Francesco Giovanni Caccamo)

# Stato patrimoniale

## al 31 dicembre 2025

### Attivo

|                                          | 2025              | 2024              |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>B) Totale Immobilizzazioni</b>        | <b>68.551</b>     | <b>86.118</b>     |
| I - Immobilizzazioni immateriali         | 24.088            | 22.650            |
| II - Immobilizzazioni materiali          | 18.666            | 25.170            |
| III - Immobilizzazioni finanziarie       | 25.797            | 38.297            |
| <b>C) Totale Attivo circolante</b>       | <b>38.628.960</b> | <b>31.837.054</b> |
| Crediti                                  | 31.036.924        | 28.841.529        |
| 1) verso utenti e clienti                | 9.301             | 3.413             |
| 3) verso enti pubblici                   | 26.810.364        | 24.479.758        |
| 4) verso soggetti privati per contributi | 3.918.816         | 4.194.368         |
| 6) verso altri enti del Terzo settore    | 140.807           | 23.975            |
| 12) verso altri                          | 157.635           | 140.014           |
| III - Titoli                             | 3.700.000         | 0                 |
| Disponibilità liquide                    | 3.892.037         | 2.995.525         |
| <b>D) Ratei e risconti attivi</b>        | <b>14.072</b>     | <b>352.095</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                     | <b>38.711.583</b> | <b>32.275.267</b> |
| Attività a breve                         | 19.407.137        | 11.543.279        |

### Passivo

|                                                                | 2025              | 2024              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) Patrimonio netto</b>                                     | <b>38.261.117</b> | <b>31.685.914</b> |
| I - Fondo di dotazione dell'ente                               | 7.049             | 5.629             |
| II - Patrimonio vincolato                                      | 38.251.605        | 31.677.633        |
| III - Patrimonio libero                                        | 1.233             | 1.233             |
| IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio                              | 1.231             | 1.419             |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                             | <b>110.761</b>    | <b>110.761</b>    |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>   | <b>125.927</b>    | <b>169.224</b>    |
| <b>D) Debiti</b>                                               | <b>213.778</b>    | <b>309.368</b>    |
| 1) debiti verso banche                                         | 0                 | 8.754             |
| 7) debiti verso fornitori                                      | 42.918            | 202.723           |
| 9) debiti tributari                                            | 304               | 7.533             |
| 10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 27.669            | 29.278            |
| 11) debiti verso dipendenti e collaboratori                    | 3.717             | 4.584             |
| 12) altri debiti                                               | 139.170           | 56.495            |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>                       | <b>38.711.583</b> | <b>32.275.267</b> |
| Passività a breve                                              | 13.013.778        | 12.226.212        |

**Nota:** per una lettura più dettagliata del Bilancio d'Esercizio, completo di Relazione di missione, si rimanda al sito [www.acra.it](http://www.acra.it)

# Rendiconto Gestionale

al 31 dicembre 2025

## Oneri e Costi

|                                                                | 2025              | 2024              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>      |                   |                   |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci           | 1.080.359         | 1.185.291         |
| 2) Servizi                                                     | 6.419.764         | 6.010.636         |
| 3) Godimento beni di terzi                                     | 132.333           | 173.507           |
| 4) Personale                                                   | 3.167.824         | 3.309.912         |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                          | 0                 | 50.000            |
| 7) Oneri diversi di gestione                                   | 619.360           | 434.353           |
| <b>Totale</b>                                                  | <b>11.419.640</b> | <b>11.163.698</b> |
| <b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>                    |                   |                   |
| 2) Servizi                                                     | 19.072            | 0                 |
| 3) Godimento beni di terzi                                     | 0                 | 0                 |
| 5) Ammortamenti                                                | 0                 | 0                 |
| <b>Totale</b>                                                  | <b>19.072</b>     | <b>0</b>          |
| <b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>          |                   |                   |
| 1) Oneri per raccolte fondi abituali                           | 50.761            | 25.707            |
| 2) Oneri per raccolte fondi occasionali                        | 0                 | 6.080             |
| 3) Altri oneri                                                 | 0                 | 7.935             |
| <b>Totale</b>                                                  | <b>50.761</b>     | <b>39.723</b>     |
| <b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b> |                   |                   |
| 1) Su rapporti bancari                                         | 1.966             | 3.945             |
| 2) Su prestiti                                                 | 10.607            | 35.188            |
| 6) Altri oneri                                                 | 17.962            | 1.019             |
| <b>Totale</b>                                                  | <b>30.535</b>     | <b>40.152</b>     |
| <b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>                   |                   |                   |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci           | 159               | 49                |
| 2) Servizi                                                     | 129.994           | 86.922            |
| 3) Godimento beni di terzi                                     | 28.342            | 30.005            |
| 4) Personale                                                   | 313.353           | 234.640           |
| 5) Ammortamenti                                                | 14.173            | 11.405            |
| 7) Altri oneri                                                 | 247               | 1.342             |
| <b>Totale</b>                                                  | <b>486.268</b>    | <b>364.363</b>    |
| <b>Totale oneri e costi</b>                                    | <b>12.006.276</b> | <b>11.607.937</b> |

## Proventi e Ricavi

|                                                                             | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>      |                   |                   |
| 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori                    | 950               | 4.650             |
| 4) Erogazioni liberali                                                      | 0                 | 67.208            |
| 5) Proventi del 5 per mille                                                 | 14.096            | 18.614            |
| 6) Contributi da soggetti privati                                           | 2.234.294         | 2.525.989         |
| 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                                | 774.460           | 1.194.175         |
| 8) Contributi da enti pubblici                                              | 8.390.747         | 7.323.302         |
| 10) Altri ricavi, rendite e proventi                                        | 26.223            | 1.892             |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>11.440.771</b> | <b>11.135.829</b> |
| <b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>                | <b>21.130</b>     | <b>-27.869</b>    |
| <b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>                    |                   |                   |
| 2) Contributi da soggetti privati                                           | 0                 | 0                 |
| 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                                | 26.394            | 0                 |
| 5) Proventi da contratti con enti pubblici                                  | 13.115            | 0                 |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>39.509</b>     | <b>0</b>          |
| <b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>                              | <b>20.437</b>     | <b>0</b>          |
| <b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>          |                   |                   |
| 1) Proventi da raccolte fondi abituali                                      | 68.904            | 60.086            |
| 2) Proventi da raccolte fondi occasionali                                   | 0                 | 16.820            |
| 3) Altri proventi                                                           | 0                 | 0                 |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>68.904</b>     | <b>76.906</b>     |
| <b>Avanzo/disavanzo di raccolta fondi (+/-)</b>                             | <b>18.143</b>     | <b>37.183</b>     |
| <b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b> |                   |                   |
| 1) Da rapporti bancari                                                      | 13.447            | 3.221             |
| 5) Altri proventi                                                           | 6.988             | 7.019             |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>20.435</b>     | <b>10.240</b>     |
| <b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>           | <b>-10.100</b>    | <b>-29.913</b>    |
| <b>E) Proventi di supporto generale</b>                                     |                   |                   |
| 2) Altri proventi di supporto generale                                      | 441.012           | 388.410           |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>441.012</b>    | <b>388.410</b>    |
| <b>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)</b>                 | <b>-45.256</b>    | <b>24.046</b>     |
| <b>Totale proventi e ricavi</b>                                             | <b>12.010.630</b> | <b>11.611.384</b> |
| <b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>               | <b>4.355</b>      | <b>3.447</b>      |
| <b>Imposte</b>                                                              | <b>3.123</b>      | <b>2.028</b>      |
| <b>Avanzo/disavanzo d'esercizio dopo le imposte (+/-)</b>                   | <b>1.231</b>      | <b>1.419</b>      |

# Partnership col settore privato

## Aziende, Fondazioni e Donatori privati

### Aziende e Fondazioni

ACRA lavora con aziende e fondazioni private in una **visione strategica** per promuovere insieme sviluppo sostenibile, accesso ai diritti e una crescita economica e sociale sempre più inclusiva. In particolare, ACRA incentiva **partnership e percorsi di collaborazione** che prevedono diversi livelli: **co-progettazione** strategica, **sostegno ai progetti** in Italia e all'estero, **volontariato aziendale** e **team-building, eventi solidali, campagne** di comunicazione e sensibilizzazione congiunta. Le partnership di ACRA si basano su **valori condivisi** e costruiscono un rapporto basato sulla **trasparenza**. Per il settore privato, collaborare con ACRA significa affidarsi a oltre cinquant'anni di storia e d'impegno nel terzo settore e nella solidarietà, avere garanzia di trasparenza sull'uso dei fondi donati, aumentare e poter misurare il proprio **impatto sull'ambiente e sulle comunità**.

#### TIPOLOGIE DI PARTNERSHIP ALCUNI ESEMPI NEL 2025

##### Partnership strategica

ACRA e **STMicroelectronics Foundation** proseguono la collaborazione nata nel 2020 per rispondere alle sfide educative sorte con il Covid-19. Nel 2025, la terza e quarta fase del progetto "Collegati al futuro" (anno scolastico 24-25 e 25-26) con attività volte a contrastare la povertà educativa digitale e la dispersione scolastica attraverso l'uso del **coding**, rafforzare le competenze STEM e diffondere i temi della cittadinanza globale, attraverso formazioni e kit didattici per docenti e classi in Lombardia e Sicilia. Altro obiettivo è favorire scelte professionali consapevoli, attraverso l'incontro con lo staff di STMicroelectronics, coinvolto nel volontariato aziendale.



Prosegue la partnership tra ACRA e la **B-Corporation WAMI (Water with a Mission)**, insieme dal 2017 per garantire il diritto all'acqua per le popolazioni più vulnerabili in vari Paesi. Durante l'anno è stato portato a compimento un intervento per l'accesso ad acqua potabile e sicura a numerose famiglie e comunità dell'isola di Bolama in **Guinea-Bissau**.

Il 2025 segna anche il **dodicesimo anniversario** della collaborazione tra ACRA e il **Seminario Permanente Luigi Veronelli**, fondata su valori condivisi e sul comune impegno per la sostenibilità ambientale, culturale e alimentare. Dal 2013, infatti, il Seminario sostiene i progetti di ACRA con la donazione delle "seconde bottiglie", inviate dalle aziende vitivinicole italiane per essere recensite nella prestigiosa "Guida Oro i Vini Veronelli" e che ACRA valorizza nella campagna "Brinda Solidale".



##### Sponsorizzazioni, sostegno diretto ai progetti, eventi solidali

Il 23 marzo 2025 "**Cuochi ma Buoni**" ha organizzato una **cena solidale** che ha visto la partecipazione di 110 persone a favore del progetto "Milano Global Districts": il ricavato della cena ha permesso di realizzare **un campus di attivismo** estivo per **giovani** provenienti da contesti di marginalità. Un esempio di collaborazione tra realtà diverse per sostenere ACRA e costruire insieme una Milano più inclusiva.

**Banca Mediolanum**, ha destinato ad ACRA la prima soglia della gamification aziendale, una sfida sportiva virtuale e solidale rivolta ai dipendenti.



Un nuova collaborazione solidale con **Banca Generali** attraverso una degustazione solidale, organizzata a novembre 2025, e una rinnovata collaborazione con lo studio **BSVA** con un evento solidale organizzato presso la proprio sede in sostegno dei progetti di ACRA.

### Volontariato e team-building aziendale

ACRA offre esperienze di volontariato personalizzabili, per rispondere ai valori ed esigenze delle aziende e del loro staff. Giornate di volontariato presso terreni ed aziende agricole amiche, o attraverso esperienze legate alla campagna brinda solidale, o ancora con gli itinerari interculturali **Migrantour** a Milano.



**Google** è stata tra le aziende che ha scelto l'esperienza **Migrantour**, una giornata di **team-building** per i dipendenti alla scoperta dei patrimoni culturali che arricchiscono la nostra città.

### Feste solidali e solidarietà di prossimità

Come ogni anno, per il **Natale** ACRA ha proposto una campagna di regalistica solidale destinata a donatori privati e imprese, tra cui **GAMA, Montana, Mita Group**, che ringraziamo per il loro sostegno. Grazie a **Google** che ha ospitato ACRA presso la sua sede per il mercatino di Pasqua e a **SAP Italia** che ha rinnovato l'invito al mercatino aziendale di Natale.

Si è ripetuta anche la collaborazione con **Chico Mendes**, per la distribuzione dei prodotti di artigianato solidale dai Paesi di ACRA durante la grande fiera del mercato equo-solidale Garabombo a Milano. L'**Agriturismo Culturale e Didattico Murnee** di Busto Garolfo, vicino Milano, per il secondo anno ha promosso una raccolta fondi, destinando il ricavato delle attività della "Fiera di Primavera" in sostegno dei progetti di ACRA.



### Servizi alle imprese

Grazie alle **competenze** sviluppate nei propri settori d'intervento (acqua, cibo, educazione, energia, ambiente, intercultura) e alla rete di partner in Europa, Africa e America Latina, ACRA offre servizi di consulenza a diversi attori. Staff esperto di ACRA partecipa al fianco di alcune imprese specializzate - quali ARS Progetti e altri - ad appalti per **consulenze su progetti internazionali**.

Inoltre, ACRA offre servizi a imprese interessate a sviluppare le proprie attività nei Paesi in cui opera, Italia inclusa: studi di fattibilità, analisi territoriale, co-progettazione, formazione di maestranze locali, coinvolgimento delle comunità, in un'ottica di **"Creating shared value"**.

## PARTNER finanziari, operativi ed enti coinvolti nei progetti ACRA 2025

| PAESI              |         | PARTNER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AMERICA LATINA     | ECUADOR | <b>Partner locali e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Governi Autonomi Decentralizzati municipali di Pedro Carbo, Jipijapa, Puerto López, Paján y Tungurahua – Ecuador</li> <li>Governi autonomi decentrati delle Province di Esmeraldas, Manabí, Guayas e Santa Elena</li> <li>CONGOPE - Consorzio dei governi provinciali autonomi dell'Ecuador</li> <li>AME - Asociación de Municipalidades Ecuatorianas</li> <li>Consiglio governativo del regime speciale delle Galapagos</li> <li>Secretaria del Ambiente - Municipio del Distrito Metropolitano de Quito</li> <li>MPCEIP - Ministero della Produzione, Commercio Estero, Investimento e Pesca - Ecuador</li> <li>MAE: Ministero dell'Ambiente e dell'Energia</li> <li>Ministero di Inclusione Economica e Sociale- Ecuador</li> <li>Casa della Cultura Ecuatoriana-Nucleo Manabí</li> <li>ISTEPS Istituto Tecnologico Superiore dell'Economia Sociale, Popolare e Solidale</li> <li>COFEPS -Ente per la Promozione dell'Imprenditorialità Produttiva e Solidale.</li> <li>GLZ - Cooperazione tedesca</li> <li>KAACAO - Azienda del Cacao</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                    | SENEGAL | <b>Partner italiani e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>CISV</li> <li>COSPE</li> <li>ESTà – Economia e sostenibilità</li> <li>DEAFAL</li> <li>ECLOSIO</li> <li>GRET</li> <li>Università degli Studi di Milano</li> <li>CUCI (Università di Parma - Centro Universitario per la Cooperazione Internazionale)</li> <li>Plan International Espana</li> <li>Ingenieurs sans frontières</li> <li>AABTS - Associazione Acquedotto Belly-Thiowy Senegal</li> <li>Reti Semi Rurali</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Partner locali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>DHR - Divisione Regionale dell'Idraulica</li> <li>SRA - Servizio Regionale di Risanamento</li> <li>MEA (Ministère de l'Eau et de l'Assainissement)</li> <li>OFOR - Office des forages ruraux</li> <li>Le Comunità rurali di Coubalan, Niamone, Tenghory , Ouonk, Boutoupa-Camaracounda, Mlomp, Santhiaba Manjack</li> <li>Comuni di Mlomp, Ziguinchor, Sédhiou, Bounkiling, Bignona, Dakar, Mangagoulack, Enampour, Adeane</li> <li>Università Assane Seck di Ziguinchor</li> <li>Université de Dakar</li> <li>Ministère de la Jeunesse, des sports et de la culture</li> <li>Conseil National de la Jeunesse du Sénégal (CNJS)</li> <li>FONGS - Fédération des Organisations Non-Gouvernementales du Sénégal</li> <li>DYTAES: Dynamique pour une Transition Agroécologique au Sénégal</li> <li>PFONGUE: Plateforme des ONG européennes au Sénégal</li> <li>POSEAS - Plateforme des OSC sur l'eau et l'assainissement au Sénégal</li> </ul> |
| AFRICA OCCIDENTALE | NIGER   | <b>Partner italiani e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>CISV</li> <li>CBM Italia ONLUS</li> <li>CBM International Niger</li> <li>COSPE</li> <li>CISP (Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli)</li> <li>Coalizione Azione TerrAE</li> <li>CISAO (Centro Interdipartimentale di Ricerca e Cooperazione Tecnico Scientifica con l'Africa - Università degli studi di Torino)</li> <li>PIN S.c.r.l. - Servizi Didattici e Scientifici per l'Università di Firenze</li> <li>Gnucoop</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Partner locali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>DEMI-E (Développement pour un Mieux Etre)</li> <li>KARKARA (Association Nigérienne pour la Dynamisation des Initiatives Locale)</li> <li>FCMN- NIYA (Fédération des Coopératives Maraichères du Niger)</li> <li>FNHP (Fédération Nigérienne des Personnes Handicapés)</li> <li>I Comuni di Tillabéri, Say e Niamey</li> <li>Mooriben</li> <li>NigériElles</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| PAESI              |               | PARTNER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AFRICA OCCIDENTALE | GUINEA-BISSAU | <b>Partner locali, internazionali e locali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mani Tese (Italia)</li> <li>Està – Economia e Sostenibilità (Italia)</li> <li>ISF – Ingegneria Senza Frontiere (Italia)</li> <li>POLIMI – Politecnico di Milano (Italia)</li> <li>AIDA - Ayuda, Intercambio y Desarrollo (Spagna)</li> <li>TESE (Portogallo)</li> <li>Pró-Bolama (Guinea-Bissau)</li> <li>Renaj - Rede Nacional das Associações Juvenis (Guinea-Bissau)</li> <li>ASPAAB - Associação de Saneamento Básico, Proteção da Água e Ambiente de Bafatá</li> <li>UNIVERS-SEL (France)</li> <li>Nô Rema Djunto (Guinea-Bissau)</li> <li>LGDH - Liga Guineense dos Direitos Humanos (Guinea-Bissau)</li> <li>Impact-Hub Bissau</li> <li>Governo Regional de Bolama/Bijagos (Guinea-Bissau)</li> <li>Direção Regional de Recursus idricos (Guinea-Bissau)</li> <li>Direção Geral do Ensino Básico e Secundário (Guinea-Bissau)</li> <li>Camera Municipal di Bissau (Guinea-Bissau)</li> <li>NADEL (Associação Nacional para o Desenvolvimento Local e Urbano – Guinea-Bissau)</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                    | BURKINA FASO  | <b>Partner italiani e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mani Tese</li> <li>WeWorld-GVC</li> <li>CISV</li> <li>Gnucoop - Soluzioni digitali per l'economia sociale</li> <li>Etifor   Valuing Nature</li> <li>Ital Watinoma</li> <li>INERA</li> <li>Università degli Studi di Sassari</li> <li>Coalizione Azione TerrAE</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Partner locali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comune di Ouagadougou</li> <li>FIAB - Fédération des industries agro-alimentaires du Burkina-Faso</li> <li>KDB - Ke du Burkinabé</li> <li>Association Watinoma</li> <li>Croce Rossa Burkina Faso</li> <li>Institut de l'Environnement et de Recherches Agricoles du Burkina Faso (INERA)</li> <li>Università Joseph Ki-Zerbo</li> <li>Association pour la Protection de la Nature au Sahel (APN Sahel)</li> <li>Fédération Nationale des Groupements Naam (FNGN)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| AFRICA CENTRALE    | CIAD          | <b>Partner italiani e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>UNHCR</li> <li>PNUD</li> <li>OIM (Organizzazione Internazionale per le Migrazioni)</li> <li>Fédération Handicap International - Humanity &amp; Inclusion</li> <li>JRS - Jesuit Refugee Service</li> <li>Gnucoop - Soluzioni digitali per l'economia sociale</li> <li>JengaLab ETS</li> <li>Kilowatt</li> <li>Tanalah Monitoring</li> </ul> <b>Partner locali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Conférence épiscopale Tchadienne</li> <li>Comune della città di N'Djamena</li> <li>ACHDR - Association pour l'Action Humanitaire et le Développement durable</li> <li>CELIAF – Cellule de Liaison et d'Information des Associations Féminines</li> <li>CRASH - Centre de Recherche en Anthropologie et Sciences Humaines</li> <li>IDEN - Ispettorato Dipartimentale dell'Educazione Nazionale</li> <li>CELIAF (Cellule de liaison des associations de femmes)</li> </ul>                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>CLAC - Centre de Lecture et d'Animation Culturelle</li> <li>PILC (Centre Juridique d'Intérêt Public)</li> <li>Caritas Mongo</li> <li>Association pour la Solidarité et le Développement ASD</li> <li>Bet Al Nadjah</li> <li>Job Booster Tchad</li> <li>ONAPE (Office National pour la Promotion de l'Emploi)</li> <li>Ministère des Finances, Budget, Economie, du Plan et de Coopération internationale</li> <li>Ministère de l'Administration du Territoire, de la Décentralisation et de la Bonne gouvernance</li> <li>Ministère des Affaires Culturelles, du Patrimoine Historique et du Tourisme</li> <li>Ministre de l'Éducation nationale du bilinguisme et de la promotion civique</li> <li>Ministère de la Jeunesse et du Leadership Entrepreneurial</li> <li>Ministre de la Jeunesse et des Sports</li> <li>Ministre de l'Action sociale</li> <li>Ministère de l'Enseignement supérieur, à la Recherche scientifique et à la Formation professionnelle</li> <li>Ministère de la Femme et de la petite enfance</li> <li>Secrétaire d'État au ministère de la Justice et des Droits de l'Homme</li> <li>Direction Général des ONG internationales de Développement</li> <li>Haut Conseil des collectivités territoriales et chefferies traditionnelles</li> </ul> |

| PAESI  |                   | PARTNER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EUROPA | ITALIA/<br>EUROPA | <b>Partner italiani:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comune di Milano</li> <li>• Mani Tese</li> <li>• WeWorld</li> <li>• DEAFAL</li> <li>• Istituto OIKOS</li> <li>• ICEI</li> <li>• COOPI</li> <li>• IBVA</li> <li>• EStà - Economia e sostenibilità</li> <li>• Il Razzismo è una brutta storia</li> <li>• Coop Lotta - Cooperativa Lotta contro l'emarginazione</li> <li>• Shareradio</li> <li>• Fondazione CAPAC</li> <li>• ELICE Onlus</li> <li>• Terra Nuova - Centro per la Solidarietà e la Cooperazione tra i Popoli</li> <li>• SCOSSE APS</li> <li>• STMicroelectronics Foundation</li> <li>• ARS Progetti</li> <li>• Emergency</li> <li>• Recup</li> <li>• MAGMA SRL – SO.DE</li> <li>• Il Gabbiano OdV</li> <li>• Distretto di Economia Solidale del Parco Agricolo Sud Milano (DESR)</li> <li>• Viaggi Solidali</li> <li>• Associazione Cascinet</li> </ul>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Associazione Consorzio Cantiere Cuccagna – Cascina Cuccagna</li> <li>• Fondazione Monserrate</li> <li>• Associazione La Strada</li> <li>• Fondazione Maria Anna Sala ETS</li> <li>• Ruah Cooperativa Impresa Sociale</li> <li>• CESTIM Centro Studi Immigrazione</li> <li>• Kwa Dunia Odv</li> <li>• Amici di Sardegna Associazione di Volontariato</li> <li>• CASBA - Società cooperativa sociale</li> <li>• Associazione Next Generation Italy Aps</li> <li>• Cooperativa Sociale Il Sestante Onlus</li> <li>• Eurocoop Servizi - Società Cooperativa Sociale</li> <li>• Trame di Quartiere Società Cooperativa Sociale di Comunità di San Berillo</li> <li>• Fondazione Nuto Revelli Onlus</li> <li>• LaEsse s.c.s.</li> <li>• LAND</li> <li>• Open Impact</li> <li>• WWOOF Italia</li> <li>• COSEP</li> <li>• Reattiva</li> <li>• Altreconomia</li> <li>• Banco Alimentare della Lombardia ODV</li> <li>• No Borders</li> <li>• Università di Bologna - CSGE – Centro Studi sul Genere e l'Educazione</li> <li>• Fondazione Monte dei Paschi</li> </ul> |
|        |                   | <b>Partner internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ABD - Asociación Bienestar y Desarrollo (Spagna)</li> <li>• ENWAD - European Network of Women of African Descent (Spagna)</li> <li>• Universidad de Sevilla - IASED LAB (Interpersonal Aggression and Socio-Emotional Development) – (Spagna)</li> <li>• EQU (Spagna)</li> <li>• Kosmicare (Portogallo)</li> <li>• IASIS (Grecia)</li> <li>• ActionAid Hellas – Grecia</li> <li>• GMD Training and Consultancy Services Ltd (Malta)</li> <li>• Agenda21 (Romania)</li> <li>• URGENCI (Francia)</li> <li>• HSE Health Service Executive (Irlanda)</li> <li>• Center for Citizenship Education (Polonia)</li> <li>• Anthropolis antropologiai kozhasznu egyesulet (Ungheria)</li> <li>• People in Peril (Slovacchia)</li> <li>• Finep Academy (Germania)</li> <li>• Suedwind (Austria)</li> <li>• 4Motion   Education for Social Change (Lussemburgo)</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



| PAESI                            | PARTNER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PROGETTI<br/>MULTICOUNTRY</b> | <b>Altri Partner:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CISV</li> <li>• COSPE</li> <li>• DEAFAL</li> <li>• LVIA</li> <li>• Mani Tese</li> <li>• Terra Nuova - Centro per la Solidarietà e la Cooperazione tra i Popoli</li> <li>• Rete Semi Rurali</li> <li>• Agroecology Europe</li> <li>• Coalizione Azione TerrAE</li> <li>• ICLEI Africa</li> <li>• Università degli Studi Milano Bicocca</li> <li>• ISTEA - Istituto di Scienze e Tecniche Endogene d'Africa</li> <li>• CRASH - Centro di Ricerca in Antropologia e Scienze Umane</li> <li>• ARS Progetti</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Tchad (CNJT)</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Mali (CNJ-MALI)</li> <li>• Fundación Paraguaya (Paraguay)</li> <li>• Amare Rromentza (Romania)</li> <li>• Integro Association (Bulgaria)</li> <li>• Skola Dokoran (Slovacchia)</li> </ul> |



**Avere l'acqua**

**potabile a casa?**

*Ci farei la firma!*



ACRA

**DONA il tuo  
5x1000 ad ACRA**

**97020740151**



## Sostieni ACRA

### 5X1000

Donaci il tuo 5x1000! È un gesto semplice, che non costa nulla, ma vale molto!  
Firma e inserisci nella tua dichiarazione dei redditi il **Codice Fiscale di ACRA**  
**97020740151**

### DONA

- Online con carta di credito o tramite PayPal su <https://sostieni.acra.it/donaora>
- **Bonifico bancario** intestato ad ACRA presso BANCO BPM,  
IBAN: IT37C0503401706000000009075
- **Conto corrente postale** intestato ad ACRA su c/c n° 14268205

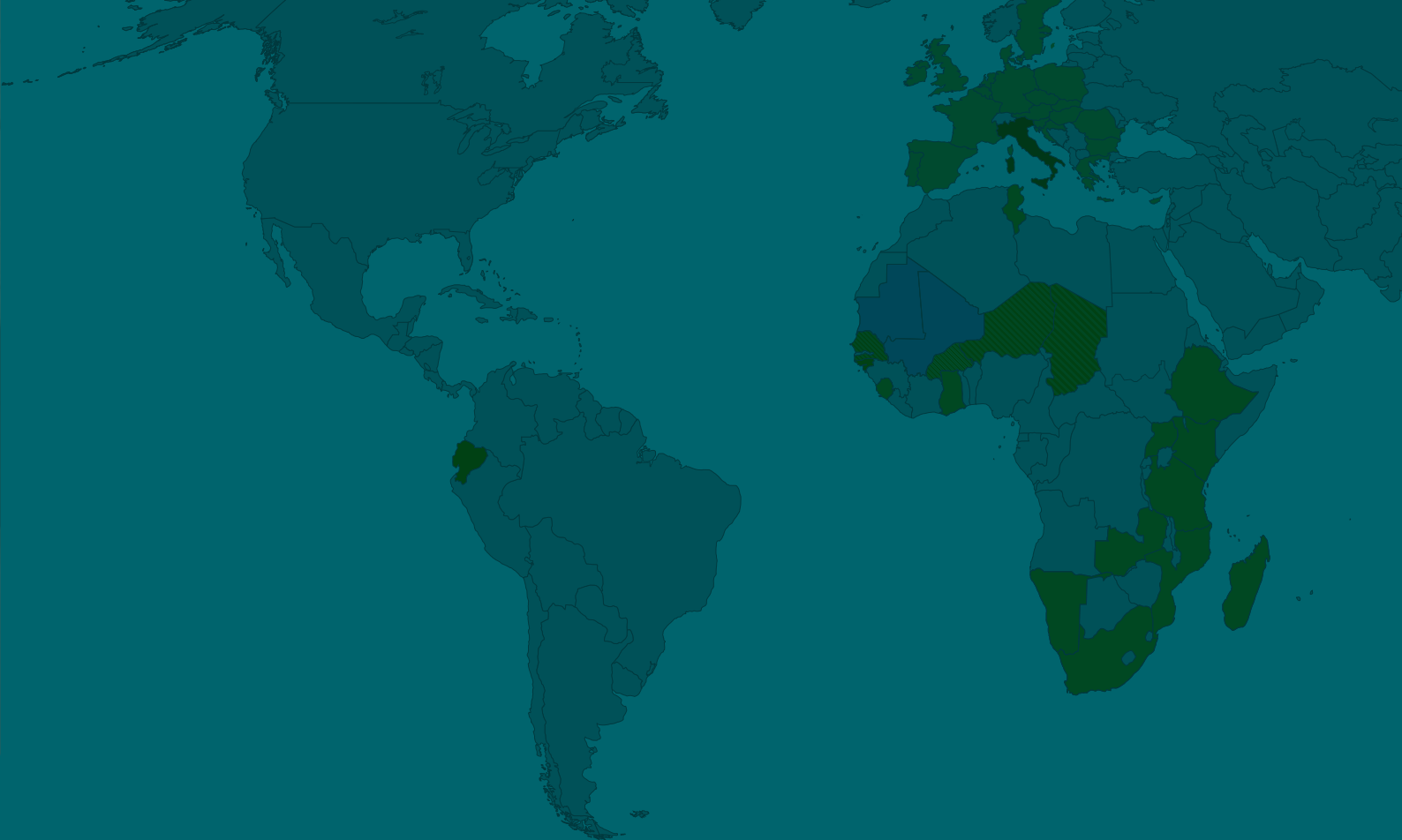
### LASCITO SOLIDALE

Fai un gesto di generosità e lungimiranza, richiedi la "Guida al Lascito Solidale",  
scrivi a: [donatori@acra.it](mailto:donatori@acra.it)

### BENEFICI FISCALI - Per le donazioni effettuate nel 2025

ACRA è iscritta al RUNTS come ETS dal 12/06/2024. A seconda della normativa applicata alla donazione, le agevolazioni previste sono differenti. Il privato o l'azienda che effettua una donazione può decidere il trattamento fiscale di cui beneficiare, ricordando che: i benefici fiscali non sono cumulabili tra loro e le donazioni in contante non rientrano in alcuna agevolazione.

Per maggiori informazioni sulla deducibilità delle donazioni visita il sito: <https://sostieni.acra.it>



## Sedi ACRA nel mondo

### Africa

#### **BURKINA FASO**

*Ufficio di Ouagadougou*  
Quartier Zogona, Secteur 22,  
BP 9288, Burkina Faso

#### **CIAD**

*Ufficio di N'Djamena*  
Quartier Moursal, Avenue Condoul,  
Rue 5088, BP 1099, N'Djamena,  
Tchad

#### **GUINEA-BISSAU**

*Ufficio di Bissau*  
Entrada Godofredo, 2ª Rua Esq., Bissau  
Guinea-Bissau

#### **NIGER**

*Ufficio di Niamey*  
Niamey, Recasement 3<sup>ème</sup> Latérite,  
Niger

#### **SENEGAL**

*Ufficio di Dakar*  
Rue 5 X G Lot N°2 Immeuble Seydina  
Ousmane Touré Point E, Dakar,  
Sénégal

*Ufficio Ziguinchor*

Villa N° 410  
Quartier Goumel, Ziguinchor,  
Sénégal

### America Latina

#### **ECUADOR**

*Ufficio di Quito*  
Av. 9 de octubre N29-06 y  
Mariano Acosta  
Ed. 9 de Octubre, segundo piso,  
Oficina 201  
Quito, Ecuador

### Italia

#### **Milano - Sede legale e operativa**

via Moncalieri, 5  
20162 Milano

#### **Bologna - Sede operativa**

Presso Casa di Quartiere Giorgio Costa  
Via Azzo Gardino, n°48  
40122 Bologna



**ACRA ETS**

Via Moncalieri 5, 20162 Milano

CF: 97020740151

PEC: [acra@acracert.org](mailto:acra@acracert.org)

[info@acra.it](mailto:info@acra.it) - [www.acra.it](http://www.acra.it)



**#ACRA**