



BILANCIO SOCIALE 2025



Indice

- 01 Informazioni generali dell'ICU**
- 02 Introduzione**
- 03 Metodologia adottata - Bilancio sociale 2025**
- 04 Struttura, governance e amministrazione**
- 05 ICU sede centrale - Roma**
- 06 Obiettivi e attività**
- 07 I nostri progetti nel 2025**
- 08 I nostri settori**
- 09 ICU, 59 anni di storia**
- 10 Situazione economico - finanziaria**
- 11 Storie di Successo**
- 12 Altre informazioni**
- 13 Monitoraggio svolto dall'organo di controllo**

Informazioni generali dell'ICU

L'ICU - Istituto per la Cooperazione Universitaria ETS è un'Organizzazione della Società Civile costituita nel 1966 e riconosciuta dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) e dalla Commissione Europea, iscritta al RUNTS - Registro Unico Nazionale del Terzo.

VISIONE, MISSIONE E PURPOSE (Approvate dal Consiglio Generale ICU il 18 luglio 2025)

Visione

Un mondo in cui ogni persona abbia l'opportunità di esprimere al meglio le proprie potenzialità per la costruzione del bene comune.

Missione

Cooperiamo con istituzioni, imprese e comunità per promuovere le potenzialità delle persone in ogni contesto, valorizzando le competenze, le iniziative locali e lo scambio delle esperienze nella ricerca e nella realizzazione di cambiamenti sistemici sostenibili.

Purpose

Generare opportunità di sviluppo valorizzando il potenziale umano

Dalla sua fondazione, ICU ha realizzato **oltre 650 progetti in più di 50 Paesi** in tutto il mondo. L'organizzazione opera nell'ambito della cooperazione allo sviluppo attraverso interventi mirati in tre macro-aree:

Resilienza climatica: gestione sostenibile delle risorse idriche, transizione energetica, gestione dei rifiuti, mitigazione e adattamento al cambiamento climatico.

Sviluppo economico: rafforzamento delle PMI, sviluppo rurale, formazione professionale e supporto alla creazione di lavoro.

Accesso ai servizi di essenziali: salute, istruzione, protection.

In ogni settore di intervento, ICU adotta un approccio mainstream basato sull'empowerment comunitario e femminile e sulla coesione sociale delle fasce più vulnerabili (comunità marginalizzate, persone con disabilità e anziani).

Membro fondatore di Link2007, le attività di ICU sono sostenute dal Governo Italiano, in particolare dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, dall'Unione Europea, da Agenzie di Cooperazione straniera, da organismi internazionali come UNDP, UNIDO, UNESCO e WFP, da fondazioni italiane e straniere, da aziende e da cittadini.

ICU redige il bilancio sociale in conformità alle disposizioni vigenti, come strumento di trasparenza, responsabilità e dialogo con i propri stakeholder.

NOME

Istituto per la Cooperazione Universitaria

INDIRIZZO SEDE LEGALE

Viale Gioacchino Rossini 26, Roma

ANNO DI FONDAZIONE

1966

CODICE FISCALE

80046590586

AREE TERRITORIALI DI
OPERATIVITA'

Italia ed Europa, Nord Africa e Medio Oriente, Africa
Subsahariana, America Latina

ALTRE SEDI IN ITALIA

Milano, Firenze, Segesta (TP), Bari

SEDI ESTERE

Libano, Giordania, Siria, KRI, Tunisia, Libia, Ruanda,
Burundi, Guatemala, Perù, Bolivia

Forma giuridica e qualificazione ai sensi
del codice del terzo settore:

Ente morale, nonché ONG, riconosciuta idonea con
D.P.R. n.921 del 05/09/1967; ETS iscritto al RUNTS -
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore N. G08410
del 19/06/2026

Introduzione

Ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 117/2017 e delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale (DM 4 luglio 2019), integrate dalla Legge 4 luglio 2024, n. 104, l'ICU redige il presente Bilancio Sociale, documento di rendicontazione obbligatoria per gli Enti del Terzo Settore. Il bilancio sociale adotta un approccio qualitativo e quantitativo volto a comunicare con trasparenza i risultati ottenuti e gli obiettivi da perseguire, anche in confronto con dati precedenti (es. 2024), offrendo una lettura complessiva dell'attività dell'organizzazione.

Metodologia adottata Bilancio sociale 2025

La raccolta delle informazioni è avvenuta tramite schede inviate ai/alle referenti progetto, utili a rilevare i dati relativi alle attività svolte nel 2025, ai beneficiari raggiunti, agli output generati e, ove possibile, agli effetti sugli stakeholder. Tali dati sono utilizzati anche per la rendicontazione agli enti finanziatori. Conformemente alle nuove disposizioni, il bilancio sociale viene depositato entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio e pubblicato secondo gli obblighi di trasparenza previsti per gli enti iscritti al RUNTS.

Il documento è messo a disposizione di associati, lavoratori, pubbliche amministrazioni e altri interessati, con l'obiettivo di rendere l'operato di ICU accessibile in modo chiaro e trasparente. Il bilancio sociale è per ICU uno strumento di responsabilità, dialogo e miglioramento.



Struttura, Governance e Amministrazione

ORGANI STATUTARI

Presidente e Legale Rappresentante

Federico Eichberg

Comitato Esecutivo

Federico Eichberg –
Presidente e Rapp. legale
Daniele Salvatore Giunta –
vicepresidente
Alberto Ribera –
vicepresidente
Membri:
Paolo Arullani
Mariella Pisciotta
Alessandro Bortolussi
Raffaella Ferraro

Organo di Controllo

Dott. Francesco Morrone
Dott. Alessandro Forgione
Dott. Manlio Bordi

Revisore Legale dei Conti

Raffaele Bonanno

ORGANI NON STATUTARI

Direttore

Daniele Bonetti

Vice Direttrice

Sara Immè

Assemblea degli Associati

Dr. Giovanni Diana
Prof. Paolo Arullani
Associazione ARCES
Prof. Claudio Buoni
Dott. Julien Nagore
Fondazione RUI
Dott. Giovanni Mottini
Ing. Pietro Papoff
Dr. Erik Peterson
Prof. Alberto Ribera
Prof. Giovanni Scanagatta
Dr. Andrea Vigevari
Dr. Federico Eichberg
Prof. Leonardo Urbani
Dott. Piergiovanni Palla
Dott. Daniele Salvatore Giunta
Prof. Pierluigi Murro
Dr. Alessandro Bortolussi
Dr.ssa Raffaella Ferraro
Dr.ssa Serena Angioli
Dr.ssa Luciana Mantino

Segretario Generale

Andrea Vigevari

ICU SEDE CENTRALE ROMA MANAGEMENT UNIT



Segretario Generale:
Andrea Vigevari



Direttore:
Daniele Bonetti



Vice Direttrice - Head of Operations and Programmes:
Sara Immè

AMMINISTRAZIONE E PROCUREMENT



Head of Administration:
Paola Matteoni



Focal Point Amministrazione Finanza e Controllo:
Lucia Pettinari



Head of Procurement:
Paolo Prina

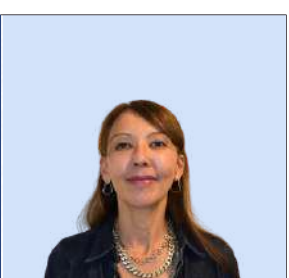


Administration Officer:
Elettra Signorini

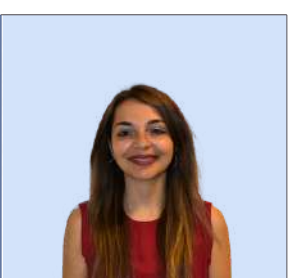
OPERATIONS AND PROGRAMMES



PM e Green Finance:
Riccardo Mariani



Programme Manager - MENA:
Laura Cicinelli



Programme Officer - Giordania - KRI:
Serena De Angelis



Programme Manager - Sub-Saharan Africa:
Daniela Peschiulli



Programme Officer - America Latina:
Marta Drago



Regional Programme Officer - MENA:
Elena Guiducci



Health Development Officer:
Claudia Sosio



Human Resources Officer & Communication Manager:
Sara Antonini



NEXUS Advisor:
Maurizio Casarci



NEXUS Development Officer:
Ginevra Vittoria

I NOSTRI PROGETTI NEL 2025

EUROPA E ASIA

- ITALIA
- SPAGNA
- TURCHIA

NORD AFRICA E MEDIO ORIENTE

- TUNISIA
- LIBIA
- GIORDANIA
- LIBANO
- SIRIA
- KRI

AMERICA LATINA

- MESSICO
- GUATEMALA

AFRICA SUBSAHARIANA

- RUANDA
- BURUNDI
- KENYA

14 Paesi, 4 Continenti

Nel corso del 2025, l'ICU ha operato in America Latina, Medio Oriente e Nord Africa, Africa Subsahariana ed Europa gestendo un totale di **29 progetti**, di cui **11** avviati in corso d'anno tramite stipula di nuovi contratti con enti donatori.



UFFICI ICU ALL'ESTERO

Team Guatemala



Team Burundi



Team Ruanda



Team Siria/Libano



Team Tunisia/Libia



Team Italia HQ



Team KRI



Team Giordania



Team Kenya



I NOSTRI SETTORI



Lotta al Cambiamento Climatico e Uso Sostenibile degli Ecosistemi



Energia Pulita ed Accessibile, Città e Comunità Sostenibili



Crescita Economica e Occupazionale, Livelihood e Sviluppo Rurale



Formazione professionale, Educazione, Salute, Protezione

L'Istituto per la Cooperazione Universitaria - ICU contribuisce attivamente al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) dell'Agenda 2030. ICU assicura un impatto concreto e integrato su temi cruciali quali la crescita economica e occupazionale sostenibile e inclusiva, l'accesso ai servizi educativi, sanitari e di protezione di qualità, l'uso e la gestione responsabile delle risorse naturali e la sostenibilità ambientale delle città.

ICU, 59 anni di storia



Campo di lavoro in Friuli nel 1977



Gruppo di donne peruviane a Condoray



Gruppo di donne salvadoregne al termine di un Corso promosso dall'Icu



Congo. Assistenza sanitaria al centro Monkole



Misurazioni al Centro medico di Monkole, in Congo



Laboratorio del centro Eula, Cile



Centro abitato in Congo

1966



L'ICU è sorto nel 1966 con l'obiettivo di favorire a livello internazionale lo sviluppo della cultura, della scienza e dignità umana nei Paesi in via di sviluppo. Tra 1966-2024 ICU ha realizzato circa 500 progetti in oltre 44 paesi.

Anni '70 - '80



Un'immagine della presenza dell'Icu in Armenia

Espansione dei progetti di cooperazione in America Latina, Africa e Asia. Interventi umanitari in seguito a calamità naturali (Guatemala 1976, Friuli 1976, Irpinia 1980, Armenia 1988)

Anni '80 - '90



Cerimonia di inaugurazione all'Università di Guangzhou

Terremoto a Città del Messico: ICU interviene e si mette all'opera per la ricostruzione delle abitazioni, per fronteggiare il grave problema della disoccupazione prodotta dal sisma, soprattutto nel settore manifatturiero a grande prevalenza femminile. Fondazione della Facoltà di Ingegneria della Manutenzione a Canton (Guangzhou, Cina)

Anni '90



Scorcio della Business School della Strathmore University in Kenya

Inaugurazione dello Strathmore College in Kenya (1994), sostenuto da ICU con il governo italiano e la Commissione Europea. Progetti educativi e sanitari in Albania, El Salvador e Armenia. Lanciato il programma "Esperia" per la sensibilizzazione universitaria alla cooperazione.

Anni 2000



Congo

Congo (Kinshasa) ICU collabora con l'ospedale Monkole per formare pediatri e neonatologi. Il focus è su salute materno-infantile e agricoltura urbana sostenibile. Tunisia, progetti centrati sulla modernizzazione del settore agricolo.



Libano

Libano - progetto ROSS (dal 2007) Favorisce lavoro rurale e sviluppo locale sostenibile. Cile (2004-2007) Promuove l'occupazione femminile e migliora l'accesso alle cure. Argentina (2003-2011) Focus su autonomia economica e sviluppo rurale.

Anni 2010 - 2020



Bolivia

Bolivia (2013-2016) Migliora sicurezza alimentare e tutela ambientale. Però (fino al 2018) Forte attenzione alla formazione tecnica e al lavoro femminile. L'obiettivo è il rafforzamento economico di comunità costiere e rurali. Giordania, Libano, Tunisia Introduce energie rinnovabili e sistemi irrigui efficienti.



ICU, UN'AVVENTURA DI COOPERAZIONE
Sulle orme di Umberto Farri

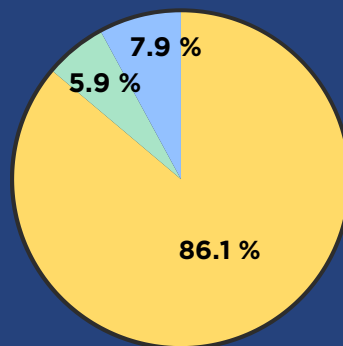
I nostri interventi nel tempo

“La nostra attività consiste nell'avviare dei processi di sviluppo che alla fine dei nostri progetti possano continuare: stimolare la progressiva autonomia è un fattore chiave per rendere le persone più responsabili e libere. Con questo metodo abbiamo sempre lavorato, lavoriamo e continueremo a lavorare.”

STRUTTURA DEI COMPENSI

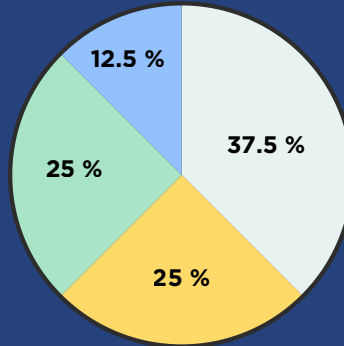
Tipologie contrattuali

- Collaboratori all'Esteri
- Collaboratori in Italia
- Dipendenti in Italia



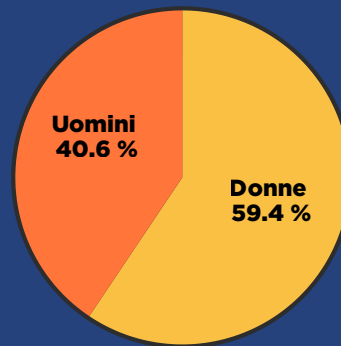
Livelli contrattuali dipendenti

- Quadri
- Primo Livello
- Secondo Livello
- Terzo Livello



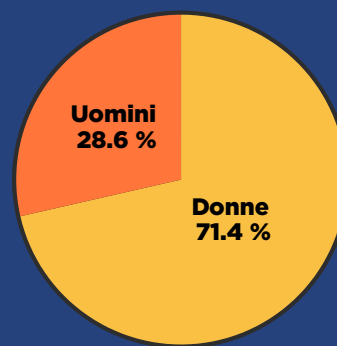
Composizione dello staff per genere (tutto lo staff)

- Donne
- Uomini



Composizione dello staff per genere (Italia)

- Donne
- Uomini



Il personale dipendente ICU è contrattualizzato con contratto a tempo indeterminato assimilato al contratto CCNL del commercio e le retribuzioni rispettano i criteri richiesti dal medesimo decreto. Non vi è una disuguaglianza maggiore di 8 volte tra la maggior retribuzione riconosciuta al dipendente e la minima.

Per il personale estero si stipulano i contratti secondo gli accordi sindacali, con riferimento all'associazione Link2007, di cui l'ICU è membro. Per le cariche sociali, l'attività dei vari membri non prevede nessun compenso, come previsto da Statuto.

L'ICU inoltre collabora con varie università (es: Luiss, Sapienza, IULM, Università di Pavia ecc.) per accogliere tirocinanti, per un periodo che va generalmente dai 3 ai 6 mesi.



I NOSTRI PRINCIPALI ENTI FINANZIATORI NEL 2025



Partner all'estero:



Partner in Italia:



ICU – Istituto per la Cooperazione Universitaria opera da oltre cinquant'anni nella cooperazione allo sviluppo. I suoi principali stakeholder comprendono comunità e istituzioni locali nei Paesi in cui realizza i progetti, partner istituzionali come l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS), la Commissione Europea, nonché organizzazioni della società civile e università. Rilevanti anche i rapporti con donatori privati, fondazioni, imprese, e con la rete del Terzo Settore, in particolare attraverso l'adesione a Link 2007.

Il dialogo continuo e la collaborazione con questi attori sono fondamentali per garantire efficacia, sostenibilità e impatto delle attività dell'Istituto.

AMERICA LATINA

2025



MESSICO

1 progetto



SALUTE E BENESSERE



ISTRUZIONE DI QUALITÀ



Beneficiari nel 2025:
560



GUATEMALA

2 progetti



SCONFIGGERE LA POVERTÀ



PARITÀ DI GENERE



LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA



Beneficiari nel 2025:
1.181



Gruppo di donne indigene kakchiquel di S. Domingo Xenacoc, formate grazie al progetto ALMA nel centro Las Gravileas



ALMA - Acompañamiento de Las Mujeres de las Áreas rurales de los departamentos de Sololá, Chimaltenango, Sacatepéquez y Escuintla en la generación de oportunidades de empleo digno.

Il Progetto ALMA (2022-2024) ha promosso l'autonomia economica e sociale di 1.105 donne rurali attraverso attività di formazione, assistenza tecnica, accesso a capitale iniziale e accompagnamento allo sviluppo di microimprese. Il progetto ha inoltre rafforzato le competenze personali e imprenditoriali delle partecipanti, favorendo opportunità di reddito, reti di supporto e una maggiore partecipazione alla vita comunitaria.

DURATA

36 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

Unione Europea.
Conferenza
Episcopale Italiana
(CEI), Limmat
Foundation

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Guatemala

PARTNER DI PROGETTO:

FUNDACIÓN para el DESARROLLO INTEGRAL -
FUDI / ASOCIACIÓN para la COOPERACION
EDUCATIVA - ACOE

BUDGET Totale:

1.303.979,00 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

122.007,40 €

SDG's:



Consegna dei diplomi presso Ixoqí



ALMA - Acompañamiento de las Mujeres de las Areas rurales de los departamentos de Sololá, Chimaltenango y Sacatepéquez en la generación de oportunidades de empleo digno

DURATA

18 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

CEI - Conferenza
Episcopale Italiana,
Unione Europea,
Fondazione LIMMAT

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Guatemala

PARTNER DI

PROGETTO:

FUDI/ACOE

BUDGET Totale:

650.000,00 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

181.574,13 €

SDG's:



Cerimonia di inaugurazione del Centro de Capacitación di Cárdenas (Tabasco, Messico)



Support Primary Health Care delivery system in Cardenas Municipality, Tabasco State, Mexico

DURATA

30 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

ENI Foundation

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Messico

PARTNER DI

PROGETTO:

AVSI Messico

BUDGET Totale:

500.000,00 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

174.223,04 €

SDG's:



Nel 2025 il progetto ALMA ha consolidato i risultati nel percorso di empowerment socioeconomico delle donne rurali nei dipartimenti di Sololá, Chimaltenango e Sacatepéquez, rafforzando competenze e opportunità di reddito attraverso i centri di formazione Ixoqí e Las Gravileas. Le partecipanti hanno preso parte ad attività formative ed eventi commerciali, favorendo iniziative imprenditoriali e l'autonomia economica. Nel corso dell'anno sono state raggiunte 432 donne, contribuendo a un totale di 769 beneficiarie complessive, con ricadute positive anche su famiglie e organizzazioni locali.

Nel 2025 il progetto ha proseguito il rafforzamento del sistema di assistenza sanitaria primaria nel municipio di Cárdenas attraverso attività di formazione continua del personale sanitario e il supporto alle infrastrutture digitali. Circa 300 operatori sanitari hanno partecipato mensilmente ai percorsi formativi, mentre 5 professionisti sono stati accompagnati nell'accesso a un Master in Sanità Pubblica, di cui 2 formalmente iscritti. Il progetto ha inoltre garantito la connettività internet in 13 strutture sanitarie, contribuendo al funzionamento dei sistemi informativi e al miglioramento dell'erogazione dei servizi sanitari.

NORD AFRICA E MEDIO ORIENTE

2025



Sessioni di sensibilizzazione rivolte alle persone in cerca di lavoro, con l'obiettivo di rafforzare il dialogo con gli operatori dell'orientamento professionale.



DURATA

24 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Tunisia

PARTNER DI

PROGETTO:

WW-GVC-ELIS-ICU-
Citess Sidi Bouzid-Vision
Kebili

BUDGET Totale:

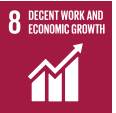
1.983.980,00 €

IMPORTO SPESO NEL

2025:

92.922,10 €

SDG's:



DYNAMO: Attivazione di Percorsi di Formazione, Impiego e Autoimpiego di Giovani Tunisini e Tunisine nel Settore Meccanico

Nel corso del 2025, le attività si sono concentrate sul rafforzamento del coordinamento con i partner, sull'analisi dei fabbisogni formativi e sull'allineamento con i quadri normativi nazionali. Sono stati sviluppati strumenti operativi e avviati processi di pianificazione, inclusa l'identificazione dei fabbisogni di attrezzature.

Alcuni passi avanti concreti, tra cui la consegna di attrezzature e la programmazione delle attività, pongono le basi per l'avvio operativo. Nel complesso, il progetto ha raggiunto 441 beneficiari.

Kick off meeting ECO-Villes



DURATA

36 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Tunisia

PARTNER DI

PROGETTO:

Comune di Alcamo, Comune di Calatafimi Segesta, Comune di Nabeul, Comune di Sousse, Comune di Akouda, Associazione Sousse Propre, ETE+ (Association EcoTourisme Environnement), Sarco Srl, CRTEn (Centre des Recherches et des Technologies de l'Énergie)

BUDGET Totale:

2.105.263,16 €

IMPORTO SPESO

NEL 2025:

37.957,17 €

SDG's:



ECO-VILLES: Enti locali in rete per la Sostenibilità e la Resilienza Urbana in Tunisia

Il progetto mira a promuovere lo sviluppo urbano sostenibile nei comuni di Sousse, Akouda e Nabeul, attraverso il rafforzamento della governance locale, il coinvolgimento della società civile, l'adozione di soluzioni innovative per l'efficienza energetica e la gestione sostenibile dei rifiuti, nonché lo scambio di buone pratiche tra comuni italiani e tunisini.

Nel primo semestre del 2025 sono state realizzate le principali attività preliminari, tra cui la strutturazione della governance del partenariato, l'organizzazione dell'evento di avvio e la preparazione delle gare di appalto per il lancio della componente tecnica.



NORD AFRICA E MEDIO ORIENTE

Seminario: Energie rinnovabili per gli enti territoriali tunisini - 15 gennaio 2025



DURATA

48 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

Unione Europea

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Tunisia

PARTNER DI

PROGETTO:

Comune di Nabeul, Institut supérieur des études technologiques de Nabeul (ISETN)

BUDGET Totale:

7.000.204,11 €

IMPORTO SPESO

NEL 2025:

1.017.002,94 €

SDG's:



NABEUL VILLE VERTE

Nel 2025, il progetto contribuisce alla transizione energetica e alla resilienza climatica in Tunisia. A Nabeul, sono stati installati 945 punti luce a LED, migliorando l'efficienza energetica della municipalità.

Nel settore delle rinnovabili, è stata avviata la fornitura di 44 scaldacqua solari per sei impianti sportivi comunali, mentre 25 dipendenti sono stati formati sulle energie rinnovabili.

In ambito accademico, 338 studenti dell'ISET di Nabeul sono stati formati in eco-innovazione e tecnologie verdi. È stato inoltre completato un piano comunale di prevenzione del rischio di alluvioni.

Attività di escursionismo lungo i sentieri tracciati dal progetto



DURATA

24 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

Fondazione Principe Alberto II di Monaco

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Tunisia

PARTNER DI

PROGETTO:

AAO (Association Amis des Oiseaux/BirdLife Tunisie), ETE+ (Association EcoTourisme Environnement), AVFA (Agence de la Formation et de la Vulgarisation Agricole)

BUDGET Totale:

664.569,00 €

IMPORTO SPESO

NEL 2025:

138.754.63 €

SDG's:



PROÉCO-PROtection, conservation et valorisation des ÉCOsystèmes d'eau douce et de la biodiversité sur 4 sites Ramsar dans le gouvernorat de Nabeul, Tunisie

Nel corso del 2025, è stato realizzato il monitoraggio dell'avifauna e delle zone umide, con identificazione delle principali minacce alla biodiversità (2 report e 1 miniguia). Sono stati formati 90 funzionari e coinvolte circa 1.800 persone attraverso attività educative e informative.

Presso la diga di Sidi Abdelmonem sono state salvate 354 tartarughe acquatiche.

Sono stati implementati 10 sistemi pilota di irrigazione solare e formati 80 agricoltori.

Infine, sono stati elaborati uno studio di impatto ambientale, 4 piani di gestione dei siti Ramsar e istituito il CLAG per rafforzare la governance locale.

Formazione in Strumenti digitali per la gestione dei perimetri irrigui, Nabeul-Tunisia



DURATA

48 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Tunisia

PARTNER DI PROGETTO:

CEFA - Comitato Europeo per la Formazione e l'Agricoltura, IBE - Istituto Bio-Meteorologico Firenze, AVFA - Agence de la vulgarisation et de la formation agricoles, DGGREE - Direction General du Genie Rural et de l'Exploitation des Eaux

BUDGET Totale:

2.987.711,78 €

IMPORTO SPESO NEL

2025:

259.322.10 €

SDG's:



PRESTo: Promuovere la RESilienza al cambiamento climatico e la gestione Sostenibile delle risorse naturali in Tunisia

Nel 2025, in collaborazione con il Ministero dell'Agricoltura tunisino e IBE, è stata sviluppata l'app IREY AQUA, utilizzata da 1.331 agricoltori per una gestione irrigua più efficiente; è in corso l'estensione alle colture orticole (rilascio 2026). È stato inoltre realizzato, con la DGGREE, un programma formativo su strumenti digitali e SIG che ha coinvolto 71 tecnici e funzionari. Con l'AVFA è stata elaborata una Guida sulle buone pratiche agricole e il cambiamento climatico, diffusa a 305 attori locali.

Infine, il progetto contribuisce al potenziamento di un impianto di depurazione a Nabeul, favorendo il riutilizzo delle acque reflue per l'irrigazione di 61 ettari a beneficio di 67 agricoltori.

Formazione PEAK a Tunisi nell'aprile 2025



DURATA

15 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Libia

PARTNER DI

PROGETTO:

CESVI, AL-SAFWA

BUDGET Totale:

1.633.300,00 €

IMPORTO SPESO

NEL 2025:

845.258.45 €

SDG's:



AL SAHA: Miglioramento dei servizi sanitari e del sostegno psicosociale per le bambine e i bambini in Libia

Nel 2025, il progetto ha migliorato la qualità dei servizi sanitari: il 46% delle famiglie (circa 370 al giorno) riporta un miglioramento, con la soddisfazione dei beneficiari cresciuta dal 28,4% al 46%.

Sono stati rafforzati i servizi tramite consegna di attrezzature e medicinali a Kufra e Sabha e la formazione di 13 operatori sanitari (PEAK).

In ambito protection, 16 operatori sono stati formati e 224 bambini e bambine hanno beneficiato di attività psicosociali e di protezione.

NORD AFRICA E MEDIO ORIENTE

Consegna di forniture mediche agli SDC



RISE: IncReased access to health, social and livelihood Services through 12 Social Development Centres in Lebanon - ELISSA/GRA/2025/02

Il progetto RISE ha rafforzato i servizi essenziali in 12 municipalit  libanesi, riqualificando 12 Centri di Sviluppo Sociale (SDC), oggi pienamente operativi e dotati di personale qualificato. Oltre 6.600 persone sono state registrate in un sistema informativo digitale, migliorando l'accesso ai servizi.

Sono stati inoltre sviluppati programmi di formazione professionale e realizzate attivit  di sensibilizzazione e visite domiciliari, contribuendo alla coesione sociale e al benessere psicosociale. Nel 2025, i beneficiari diretti includono: oltre 155 minori, persone anziane, persone con disabilit  e donne e famiglie supportate attraverso servizi dedicati.

DURATA

18 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Libano

PARTNER DI PROGETTO:

N/A

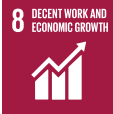
BUDGET Totale:

1.200.000,00 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

214.626.50 €

SDG's:



Distribuzione del materiale medico per i beneficiari delle visite a domicilio



CURE: Migliorare la fornitura di assistenza sanitaria e protezione di 16 centri di sviluppo sociale in Libano

Nel 2025, oltre ai 16 SDC coinvolti, il progetto ha raggiunto pi  di 34.000 beneficiari diretti. Gli interventi hanno garantito la piena operativit  dei centri, dotandoli di attrezzature mediche e forniture essenziali.   stata inoltre rafforzata la capacit  degli SDC di erogare servizi di protezione sociale personalizzati a livello comunitario. Infine,   stato aggiornato e implementato un modello di gestione dei casi, migliorando il trasferimento e il monitoraggio tra i servizi sociali e sanitari.

DURATA

13 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Libano

PARTNER DI PROGETTO:

N/A

BUDGET Totale:

900.000,00 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

188.958.83 €

SDG's:



Formazione nel settore della ristorazione erogata dal centro di formazione IMS a giovani senza occupazione lavorativa



TESSA - Transizione Energetica e creScita economica Sostenibile e inclusiva in Libano tramite lo sviluppo di PMI green e la promozione di occupazione piena, dignitosa e qualificata

Nel 2025, il programma ha coinvolto 903 partecipanti, inclusa la formazione di 61 persone con disabilit . Sono stati attivati 59 tirocini e 27 partecipanti hanno trovato lavoro. Sono stati sviluppati i curricula dei centri di formazione partner e creato un portale per il matching tra domanda e offerta di lavoro. Sono stati inoltre realizzati progetti ESCO (Energy Service Company) sull'efficienza energetica e 6 casi studio su energia, sviluppo d'impresa e lavoro dignitoso.

DURATA

36 mesi

ENTE FINANZIATORE :

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS

ALTRO ENTE FINANZIATORE:

DCI Monaco

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Libano

PARTNER DI PROGETTO:

ELIS - Berytech - ENEA - Fondation Diane - FCCIAL

BUDGET Totale:

3.789.490,60 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

1.023.733.02 €

SDG's:



Distribuzione di family hygiene kit



REACH: Strengthening SDCs basic services provision for IDPs in Lebanon

Il progetto REACH ha contribuito a migliorare le condizioni di vita degli sfollati interni colpiti dal conflitto in Libano, sia all'interno che all'esterno dei rifugi temporanei predisposti in risposta alla crisi umanitaria. L'intervento ha previsto la distribuzione di kit igienici e di dignit , la fornitura di materiali per la protezione invernale dei rifugi e il rafforzamento dell'accesso ai servizi sanitari attraverso i Centri di Sviluppo Sociale (SDC).

DURATA

4 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Libano

PARTNER DI PROGETTO:

N/A

BUDGET Totale:

360.000,00 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

1.251,64 €

SDG's:



NORD AFRICA E MEDIO ORIENTE

Consegna di forniture mediche agli SDC



DURATA

36 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Libano

PARTNER DI PROGETTO:

DICATECh, POLIBA

BUDGET Totale:

1.399.206,74 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

40.000,00 €

SDG's:



WATER4MED: Water management strategies and Adaptation acTions under a global change context FOR the MEDiterranean region

Nel 2025, il progetto WATER4MED contribuisce a rafforzare la gestione sostenibile delle risorse idriche in un contesto segnato da cambiamento climatico e crescente domanda. Attraverso lo sviluppo di modelli avanzati e approcci innovativi, il progetto supporta la valutazione della disponibilità e qualità delle acque, rafforza la resilienza ai fenomeni estremi e promuove soluzioni come il flood-MAR per ridurre il rischio di alluvioni e aumentare le riserve idriche.

ICU ha organizzato un workshop intitolato "Valutazione collaborativa delle perdite e degli sprechi alimentari in Libano: sfide e prospettive di intervento nelle filiere del pomodoro e del peperone"



DURATA

36 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Italia, Libano, Tunisia, Spagna, Egitto, Turchia, Giordania, Marocco, Grecia

PARTNER DI PROGETTO:

Universidad Politécnica de Cartagena-UPCT - ARC - KEEP - CONL - MHRE - SUNC - Quart - PDS - SAYIBA - FORTH - RASA - KAPAK - GDI - MIRRA - EAEA - SAKATA

BUDGET Totale:

4.549.535,26 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

54.713,94 €

SDG's:



FUSION - Comprehensive and sustainable solution to minimize food loss and waste and promoting food security in the Mediterranean region

Nel 2025 il progetto ha avviato le principali attività operative per l'avvio dell'implementazione del progetto nei paesi d'intervento: Italia, Libano, Tunisia, Spagna, Egitto, Turchia, Giordania, Marocco, Grecia.

Sono stati realizzati diversi risultati con il contributo di ICU, insieme all'organizzazione di workshop ed eventi per il coinvolgimento degli stakeholder. Sono state inoltre svolte visite sul campo e un'indagine in Libano, Tunisia e Italia, coinvolgendo agricoltori, cooperative, piccoli produttori, rivenditori e consumatori.

Bambini che si preparano per una partita di calcio.



DURATA

24 mesi

ENTE FINANZIATORE:

CEI - Conferenza Episcopale Italiana

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Kurdistan Iracheno

PARTNER DI PROGETTO:

Caritas Iraq and Rwanga Foundation and Catholic University

BUDGET Totale:

461.746,38 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

105.765,74 €

SDG's:



Improving the social, economic, and educational opportunities of the vulnerable Christian population in Erbil and Duhok governorates in Iraqi Kurdistan

Nel 2025, il progetto ha migliorato le opportunità sociali, economiche ed educative per le comunità cristiane vulnerabili di Erbil e Duhok (Iraq). Sono state realizzate attività sportive e creative che hanno coinvolto 183 minori, favorendo il dialogo intercomunitario e il benessere psicosociale. Inoltre, 238 persone hanno partecipato a iniziative di sensibilizzazione sui diritti. Sono stati attivati percorsi di formazione tecnico-professionale (TVET) e 40 giovani sono stati inseriti in tirocini per rafforzarne l'occupabilità.

Coinvolgimento degli stakeholder e istituzione dei RFG - workshop di progetto in Libano



DURATA

36 mesi

ENTE FINANZIATORE :

Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Italia, Libano, Tunisia, Spagna, Grecia, Marocco, Algeria, Egitto, Portogallo, Cipro

PARTNER DI PROGETTO:

CRES, CREA, ICARDA, UNIBO, SKIKDA, CoopAgroES, INI, UNICT, SRTA City, INRAT, NOVA FCT, HACA, CDRT, AUA, CVR, ILIOS, AGRIMAFRC, CER

BUDGET Totale:

4.799.785,00 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

36.492,00 €

SDG's:



WATERMELLON: DEVELOPMENT OF NOVEL FARMING SYSTEMS COMBINED WITH WATER HARVESTING TECHNIQUES TO ADDRESS EXTREME DROUGHT IN THE MEDITERRANEAN REGION, INCLUDING SALINE AND DROUGHT RESILIENT SPECIES

Nel 2025, il progetto WaterMellon in Libano ha realizzato azioni progettuali volte alla realizzazione degli scambi tra i diversi attori, rafforzando il coinvolgimento degli agricoltori e promuovendo pratiche agricole resilienti. Sono stati attivati due gruppi regionali di agricoltori nei siti pilota di Iaat e Yohmor, coinvolgendo 67 beneficiari diretti, mentre attività di formazione e scambio hanno raggiunto oltre 150 stakeholder. Sono stati avviati due interventi pilota con coltivazioni innovativi (quinoa e teff) e tecniche sostenibili per migliorare la resilienza ai cambiamenti climatici.

NORD AFRICA E MEDIO ORIENTE

Primo ciclo delle attività sportive svolte a Irbid presso il club Al Nihda



DURATA

18 mesi

ENTE

FINANZIATORE:

Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Giordania

PARTNER DI

PROGETTO:

Al-Hussein Society Jordan center For Training and Inclusion, Rafeeq AlKhair for Social Services

BUDGET Totale:

1.426.086.32 €

IMPORTO SPESO

NEL 2025:

43.407.49 €

SDG's:



Tarabot: favorire l'istruzione inclusiva dei e delle minori con disabilità e bisogni educativi speciali a Amman, Irbid e Mafrq

Nel 2025 il progetto ha raggiunto 390 beneficiari nelle aree di Irbid, Mafrq e Amman, con una forte partecipazione femminile (81%) e il coinvolgimento di minori con disabilità.

Sono state realizzate attività di sensibilizzazione rivolte a minori, famiglie e comunità, promuovendo un approccio integrato all'inclusione.

Il monitoraggio ha evidenziato un miglioramento significativo delle capacità dei caregiver, pari al 93,7% nella risposta ai bisogni dei minori con disabilità.

CAREMED Kick-off meeting, held in Florence (Villa La Quiete) on 22-23 January 2026. The picture shows representatives of the CAREMED project partners and associated partners who attended the event.



DURATA

36 mesi

ENTE

FINANZIATORE :

Unione Europea

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Italia, Libano, Tunisia, Spagna, Turchia

PARTNER DI

PROGETTO:

AOU Meyer, ICU; Servei de Salud; Ministry of Health Tunisia; Lebanese University; Izmir Provincial Healthcare Directorate

BUDGET Totale:

2.808.988.30 €

IMPORTO SPESO

NEL 2025:

19.589.48 €

SDG's:



CAREMED

Community-based Approach for Resilient Mediterranean Health

Il progetto CAREMED, avviato nell'ottobre 2025, ha visto nel corso dell'anno attività relative alla fase di start-up. Sono stati costituiti i team di progetto, avviato il coordinamento tra partner e realizzata una prima mappatura degli stakeholder e dei centri di assistenza primaria (PHC) coinvolti. È stata inoltre avviata l'identificazione del personale sanitario.

I beneficiari diretti del 2025 sono stati principalmente partner e stakeholder, in preparazione all'avvio operativo delle attività nel 2026.

Formazione Giovani



DURATA

12 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Unione Europea

ALTRO ENTE

FINANZIATORE:

Union for the Mediterranean - UfM

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Giordania, Libano, Tunisia

PARTNER DI PROGETTO:

Qutoof Professional Development; Association «Les Amis des Oiseaux» (AAO); Italian-Tunisian Chamber of Commerce (CTICI); Fondation Diane (FD)

BUDGET Totale:

596.535,70 €

IMPORTO SPESO NEL

2025:

494.920.72 €

SDG's:



GREENSTEP- GREEN Skills developmentT and Entrepreneurship support to Promote the green transition of economies in Tunisia, Lebanon and Jordan

Nel 2025, il progetto GREENSTEP ha rafforzato le competenze di 132 giovani sulla transizione verde, di cui 60 donne, attraverso percorsi formativi dedicati. Inoltre, 52 rappresentanti di PMI in Tunisia, Libano e Giordania hanno acquisito competenze sullo sviluppo di imprese verdi, contribuendo all'elaborazione di 31 business plan a vocazione sostenibile. Il progetto ha promosso occupazione e imprenditorialità nei settori chiave della green economy, con particolare attenzione a giovani e donne.

WISEMED kick off meeting



DURATA

36 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Unione Europea

PAESE DI

REALIZZAZIONE:

Giordania, Italia, Libano, Spagna, Tunisia

PARTNER DI

PROGETTO:

NARC, INRGREF, CERTE, CEBAS-CSIC, CREA, LU

BUDGET Totale:

2.808.988.76 €

IMPORTO SPESO

NEL 2025:

27.410.31 €

SDG's:



WISEMED

MEDiterranean joint Water management and conservation Sustainable solutions

Avviato nell'ottobre 2025, il progetto WISEMED è un'iniziativa di cooperazione transnazionale finanziata dal Programma Interreg NEXT MED, finalizzata a promuovere una gestione sostenibile delle risorse idriche nel bacino del Mediterraneo, con particolare attenzione all'agricoltura irrigua. Nel corso del 2025, sono state raggiunte 6 organizzazioni partner associate attraverso attività di scambio di conoscenze tra partner e percorsi di formazione sulle procedure del programma Interreg NEXT MED.

NORD AFRICA E MEDIO ORIENTE

Formazione sulla trasformazione alimentare per le donne beneficiarie



DURATA	BUDGET Totale:
18 mesi	248.586,29 €
ENTE FINANZIATORE:	IMPORTO SPESO NEL 2024:
8x1000 PCDM	20.680,51 €
PAESE DI REALIZZAZIONE:	SDG's:
Siria	 
PARTNER DI PROGETTO:	
SARC - Syrian Arab Red Crescent	

FOOD4RESILIENCE - Assistenza al miglioramento della sicurezza alimentare per il rafforzamento della resilienza della popolazione in stato di bisogno in Siria

Nel 2025 il progetto ha contribuito a rafforzare la sicurezza alimentare e i mezzi di sussistenza delle famiglie vulnerabili nel Governatorato della Campagna di Damasco. Ha sostenuto 224 famiglie di piccoli agricoltori con sementi certificate, fertilizzanti e formazione in orticoltura, e 60 donne nella trasformazione agroalimentare, favorendo l'avvio di piccole attività generatrici di reddito. Ulteriori 200 famiglie hanno beneficiato di formazione tecnica e supporto finanziario per il miglioramento della produttività agricola.

Monitoraggio di 2.000 galline ovaiole distribuite a 100 famiglie nei villaggi di Tal Mskn e Al Malkia (Damasco Rurale), a seguito di formazioni tecniche sull'allevamento.



DURATA	BUDGET Totale:
14 mesi	446.350,00 €
ENTE FINANZIATORE:	IMPORTO SPESO NEL 2025:
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS	49.378,08 €
PAESE DI REALIZZAZIONE:	SDG's:
Siria	 
PARTNER DI PROGETTO:	
Syrian Arab Red Crescent	

SEED: Sicurezza alimentare ed Empowerment per il rafforzamento della rEsilienza di Donne e famiglie vulnerabili in Damasco Rurale (AID 12469/01/1/13)

Nel 2025, 400 famiglie contadine hanno ricevuto kit orticoli e formazione, migliorando la produzione alimentare, l'autoconsumo e la diversificazione del reddito. Altre 100 famiglie sono state supportate nell'allevamento di pollame, rafforzando l'accesso a prodotti di origine animale e il sostentamento. A Zabadani, 30 donne hanno avviato o rafforzato attività di trasformazione agroalimentare, mentre 180 donne hanno ricevuto dignity kit e partecipato a sessioni sulla cura di sé, con benefici sul benessere e le condizioni igieniche.



DURATA	BUDGET Totale:
18 mesi	1.085.500,00 €
ENTE FINANZIATORE:	IMPORTO SPESO NEL 2025:
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS	2.866,15 €
PAESE DI REALIZZAZIONE:	SDG's:
Siria	 
PARTNER DI PROGETTO:	
SARC (Syrian Arab Red Crescent)	

AZIMA: Assistenza alla sicurezza alimentare delle comunità di ovcoltori nel governatorato di Damasco rurale

Il progetto AZIMA è stato avviato il 3 dicembre 2025 e mira a migliorare le condizioni di vita delle comunità vulnerabili nelle aree rurali della Siria, sostenendo il recupero socio-economico, la sicurezza alimentare e la resilienza ai fattori di crisi. L'intervento promuove la transizione dall'assistenza umanitaria all'early recovery, rafforzando i mezzi di sussistenza sostenibili di circa 300 famiglie nel governatorato di Damasco Rurale, in particolare nei distretti di Duma e Babila.



ITALIA

2025

Primo incontro ICU, insieme ai partner R2M, ECOPower e GreenTime, nell'ambito del progetto europeo Scaling SUPER-HEERO presso il Complesso Scolastico FAES di Milano.



DURATA

30 mesi

ENTE FINANZIATORE:

Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:

Italia

PARTNER DI PROGETTO:

R2M, ICOPOWER, CWD, EXPOFIN, Ener2Crowd Srl, SOGESCA, TERRA, Finergy, Fenice, GREENTIME

BUDGET Totale:

1.499.896,58 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:

25.558,44 €

SDG's:



ITALIA

1 progetto



ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE



CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI



Beneficiari nel 2025:

400

LIFE23-CET-Scaling Super-Heero - Upscaling of Community Based Energy Efficiency Retrofitting

I risultati complessivi dell'iniziativa includono l'introduzione e l'utilizzo di una fonte innovativa di finanziamento, basata su strumenti di crowdfunding, applicata in contesti sia pubblici sia privati, tra cui supermercati, ristoranti, scuole e palestre.

L'intervento ha generato benefici diretti per le comunità coinvolte, in quanto i principali destinatari coincidono con gli stessi utenti e fruitori dei servizi offerti all'interno di tali spazi, favorendo così un modello partecipativo e sostenibile.



AFRICA SUBSAHARIANA

2025

RUANDA 3 progetti

- 1 POVERTÀ
SCONFIGGERE LA POVERTÀ
- 2 FAME
SCONFIGGERE LA FAME
- 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA
LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA
- 13 LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO
LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO

Beneficiari nel 2025:
5.523

BURUNDI 1 progetto

- 3 SALUTE E BENESSERE
SALUTE E BENESSERE
- 10 RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE
RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE

Beneficiari nel 2025:
400

KENYA 1 progetto

- 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ
ISTRUZIONE DI QUALITÀ
- 7 ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE
ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE



Cerimonia di certificazione della formazione continua con i partecipanti



Amagara Yacu - Notre Santé

Nel 2025 il progetto Amagara Yacu ha rafforzato i sistemi di formazione continua e i servizi di trasfusione in Burundi, attraverso la digitalizzazione dei percorsi formativi e il potenziamento delle capacità professionali e istituzionali. Il progetto mira a migliorare la qualità dei servizi sanitari e della sorveglianza epidemiologica, intervenendo sulla formazione degli operatori sanitari e sul rafforzamento del sistema trasfusionale nazionale.

DURATA
39 mesi

ENTE FINANZIATORE:
Agence française de développement (AFD)

PAESE DI REALIZZAZIONE:
Burundi

PARTNER DI PROGETTO:
Amref Health Africa (France/Kenya), Croix-Rouge française, Croix-Rouge du Burundi, Fondation Mérieux

BUDGET Totale:
10.000.000,00 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:
555.333,38 €

COSTI PARTNER:
582.013,77 €

SDG's:



Principali stakeholder e partner all'evento di lancio



DURATA
24 mesi

ENTE FINANZIATORE:
Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:
Kenya

PARTNER DI PROGETTO:
ECT, SERC, TVET CDACC

BUDGET Totale:
1.993.417,60 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:
92.413,52 €

SDG's:



Strengthening of the Green Hydrogen value chain in Kenya by promoting opportunity-driven skills through VET - VET4HYDROGEN

Nel periodo di riferimento, il progetto ha posto le basi per l'implementazione avviata a settembre 2025, attraverso la definizione del Piano Operativo, la creazione della struttura di governance e la formalizzazione delle partnership. Tra le principali attività si segnalano l'evento di lancio a Nairobi, che ha coinvolto 86 stakeholder, e l'avvio di analisi tecniche e consultazioni per l'identificazione dei fabbisogni formativi. Queste attività preparatorie hanno consentito di avviare operativamente il progetto, con le prime azioni previste dal 2026.

07.10.2025 _ Evento finale di disseminazione dei risultati del progetto



AID 012590-049_Sviluppo d'impresa nelle filiere agroalimentari del caffè e dell'ortofrutta in Ruanda per una crescita economica ed occupazionale duratura, inclusiva e sostenibile e per superare le conseguenze della pandemia

Nel 2025 l'iniziativa ha rafforzato il legame tra formazione e sviluppo economico. Sono stati raggiunti 134 studenti, con una forte partecipazione femminile (80%), e 215 giovani hanno sviluppato idee imprenditoriali. Nel settore produttivo, 80 orticoltori sono stati integrati nelle catene di fornitura, mentre 4.603 produttori hanno migliorato l'accesso ai servizi finanziari attraverso gruppi di risparmio e credito. L'iniziativa ha inoltre sostenuto 64 imprese e cooperative e coinvolto 192 tecnici, contribuendo al rafforzamento complessivo del tessuto economico e delle competenze locali.

DURATA
41 mesi

ENTE FINANZIATORE:
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS

PAESE DI REALIZZAZIONE:
Ruanda

PARTNER DI PROGETTO:
Kahawatu Foundation; College Foundation Sina Gerard; ANIMA; Associazione Caffè Trieste; NAEB

BUDGET Totale:
1.902.128,30 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:
592.413,50 €

SDG's:



AFRICA SUBSAHARIANA



A market driven approach for value chain improvements and the expansion of the Rwandan coffee market project - FED/2019/413-820

Il progetto si è concluso il 31 gennaio 2025, con un evento finale il 29 gennaio alla presenza dell'Unione Europea e delle istituzioni ruandesi. I risultati raggiunti sono stati significativi: il 78% delle Coffee Washing Stations supportate ha ottenuto almeno una certificazione, superando l'obiettivo iniziale, e sono state attivate 11 partnership commerciali internazionali. Il reddito medio degli agricoltori è aumentato del 18%, mentre le scorte di caffè invenduto sono state completamente azzerate (dal 30% allo 0%), rafforzando la sostenibilità economica dell'intera filiera.

DURATA
58 mesi

ENTE FINANZIATORE:
Unione Europea

PAESE DI REALIZZAZIONE:
Ruanda

PARTNER DI PROGETTO:
Kahawatu Foundation

BUDGET Totale:
2.502.213,93 €

IMPORTO SPESO NEL 2025:
221.776,61 €

SDG's:




[RW-23-002] Alternate Refrigerants in agrisector to reduce short-lived climate pollutants (SLCPs) in Rwanda

Nel 2025 il progetto ha rafforzato la collaborazione con REMA - Rwanda Environment Management Authority, avviando il coinvolgimento degli stakeholder e l'analisi dei bisogni. Sono stati sviluppati e validati una mappatura degli stakeholder e un questionario, i cui risultati sono stati discussi in un workshop con 22 partecipanti, contribuendo anche alla realizzazione di un rapporto sul ruolo delle donne nel settore. Sono state inoltre avviate attività di analisi sui modelli finanziari per tecnologie energeticamente efficienti. È stata infine avviata la collaborazione con CSG per le attività previste nel 2026.

DURATA
24 mesi

ENTE FINANZIATORE:
CCAC - UNEP

PAESE DI REALIZZAZIONE:
Ruanda

PARTNER DI PROGETTO:
CSG - Centro Studi Galileo

BUDGET Totale:
77.500,00 USD

IMPORTO SPESO NEL 2025:
9.522.03 €

SDG's:




11 progetti avviati nel 2025

HORIZON-Ruanda: Protein4Impact - Impact of alternative protein sources to improve nutrition - EU
Partner tramite consorzio In.BIO

PRIMA Programme: Fusion - Comprehensive and sustainable solution to minimize food loss and waste and promoting food security in the Mediterranean region
EU - Partner

PRIMA Programme: WaterMellon - Development of novel farming systems combined with water harvesting techniques to address extreme drought in the Mediterranean region, including saline and drought resilient species - EU - Partner

Libano: RISE - IncReased access to health, social and livelihood SErvices through 12 Social Development Centres in Lebanon - EU - Capo Fila

Giordania: Tarabot - Favorire l'istruzione inclusiva dei e delle minori con disabilità e bisogni educativi speciali a Amman, Irbid e Mafrq - AICS - Partner

Tunisia: ECO-VILLES - Enti locali in rete per la Sostenibilità e la Resilienza Urbana in Tunisia - AICS - Partner

Kenya: VET4HYDROGEN - Strengthening of the Green Hydrogen value chain in Kenya by promoting opportunity-driven skills through VET - GIZ - Capo Fila

Interreg-NEXT MED: WISEMED - MEDiterranean joint Water management and conservation Sustainable solutions - EU - Capo Fila

Interreg-NEXT MED: CAREMED - Community-based Approach for Resilient Mediterranean Health
EU - Partner

Siria: Progetto Scuola Sicura - UNESCO
Sub-contractor

Siria: AZIMA - Assistenza alla sicurezZa alimentare delle coMunità di ovicoltori nel governAtorato di Damasco rurale AICS - Capo Fila

STORIE DI SUCCESSO

Progetto ALMA - Guatemala



Il coraggio e la determinazione nell'inseguire i proprio sogni in Guatemala: le storie di Marta e Dina con ALMA

Nel quadro del progetto ALMA - Accompagnamento alle Donne delle Aree Rurali, le storie di Marta e Dina in Guatemala testimoniano come formazione, empowerment e sostegno all'imprenditorialità possano tradursi in percorsi concreti di autonomia economica e valorizzazione delle competenze femminili.

Progetto CURE - Libano



Progetto CURE: rafforzare l'assistenza sanitaria e la protezione sociale in Libano - La storia di Fatimah

Nel quadro del progetto ALMA - Accompagnamento alle Donne delle Aree Rurali, le storie di Marta e Dina in Guatemala testimoniano come formazione, empowerment e sostegno all'imprenditorialità possano tradursi in percorsi concreti di autonomia economica e valorizzazione delle competenze femminili.



Vuoi saperne di più?
Scansiona il QR code per accedere alle news ICU e alle storie di successo nella sezione dedicata, e rimani aggiornato sul lavoro di ICU.

Altrimenti clicca qui: [News ICU](#)

Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati:

Sono riportati i contributi incassati nel corso dell'anno 2025, mentre per i ricavi di competenza dell'anno rimandiamo al bilancio di esercizio.

FINANZIATORI PUBBLICI	Contributi ricevuti nell'anno 2025
AICS	5.703.331,19 €
UE	1.619.247,45 €
FINANZIATORI PRIVATI	Contributi ricevuti nell'anno 2025
Privati per attività di cooperazione	1.341.187,15 €
Privati per attività istituzionali	6.179,00 €
Altri finanziatori	381.666,46 €
Totale	9.051.611,25 €

Specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi, finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento, strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse:
L'ICU non effettua o organizza attività di raccolta fondi; i contributi privati pervenuti nel 2025 si riferiscono ad elargizioni spontanee.
Segnalazione da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negative: non ci sono segnalazioni emerse da parte degli amministratori relative a eventuali criticità.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI (ORGANO DI CONTROLLO)

L'ICU, in quanto Organizzazione Non Governativa, si classifica come Ente del Terzo Settore diverso dalle imprese sociali. Di conseguenza, il Collegio dei Revisori ha svolto il monitoraggio sull'osservanza delle finalità sociali, con particolare riguardo alle disposizioni di cui al Decreto Legislativo n. 117/2017, articoli 5, 6, 7, 8.

Il Collegio dei Revisori, a seguito delle verifiche effettuate, può affermare che:

- l'ICU esercita in via esclusiva l'attività di cooperazione allo sviluppo, di cui all'articolo 5, comma 1, lettera n) del Decreto Legislativo n. 117/2017, per finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale;
- l'ICU non effettua attività di raccolta fondi; i contributi provengono dalla partecipazione a bandi internazionali su progetti di cooperazione e sviluppo. Oltre ai contributi ricevuti a seguito dell'aggiudicazione dei suddetti bandi, l'ICU riceve donativi da soggetti privati, finalizzati allo sviluppo dell'attività statutaria;
- l'ICU persegue l'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria e persegue l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori e altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, comma 3, lettere da a) ad e), che di seguito si riportano:

“a) la corresponsione ad amministratori, sindaci e a chiunque rivesta cariche sociali di compensi individuali non proporzionati all'attività svolta, alle responsabilità assunte e alle specifiche competenze o comunque superiori a quelli previsti in enti che operano nei medesimi o analoghi settori e condizioni;

b) la corresponsione a lavoratori subordinati o autonomi di retribuzioni o compensi superiori del quaranta per cento rispetto a quelli previsti, per le medesime qualifiche, dai contratti collettivi di cui all'articolo 51 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81, salvo comprovate esigenze attinenti alla necessità di acquisire specifiche competenze ai fini dello svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'articolo 5, comma 1, lettere b), g) o h);

c) l'acquisto di beni o servizi per corrispettivi che, senza valide ragioni economiche, siano superiori al loro valore normale;

d) le cessioni di beni e le prestazioni di servizi, a condizioni più favorevoli di quelle di mercato, a soci, associati o partecipanti, ai fondatori, ai componenti gli organi amministrativi e di controllo, a coloro che qualsiasi titolo operino per l'organizzazione o ne facciano parte, ai soggetti che effettuano erogazioni liberali a favore dell'organizzazione, ai loro parenti entro il terzo grado ed ai loro affini entro il secondo grado, nonché alle società da questi direttamente o indirettamente controllate o collegate, esclusivamente in ragione della loro qualità, salvo che tali cessioni o prestazioni non costituiscano l'oggetto dell'attività di interesse generale di cui all'articolo 5;

e) la corresponsione a soggetti diversi dalle banche e dagli intermediari finanziari autorizzati, di interessi passivi, in dipendenza di prestiti di ogni specie, superiori di quattro punti al tasso annuo di riferimento. Il predetto limite può essere aggiornato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.”

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dell'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo settore, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dall'Istituto per la Cooperazione Universitaria ICU, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con d.m. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore.

L'ente Istituto per la Cooperazione Universitaria ICU ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità del Consiglio Direttivo della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che disciplinano la redazione, l'Organo di Controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'Organo di Controllo compete, inoltre, di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Ho, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il mio comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, attualmente applicabili. In questo senso, ho verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla mia attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'ente Istituto per la Cooperazione Universitaria ICU non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al d.m. 4.7.2019.

Roma, 26 giugno 2026

Per il Collegio dei Revisori (organo di controllo)

Dott. Alessandro Forgione



+39 06 9393 8367



[linkedin.com/company/icu-it/](https://www.linkedin.com/company/icu-it/)



info@icu.it



ICU

Istituto per la Cooperazione Universitaria
Viale G. Rossini, 26, 00198 Rome IT
C.F. 80046590586