



Bilancio Sociale 2025

11/05/2026

Indice

Bilancio Sociale AGAPE 2025

- **Introduzione**
- **AGAPE**
- **I progetti del 2025**
- **Analisi economico/finanziaria**
- **Contatti**

Legenda

- SAD = sostegno a distanza
- AICS = Agenzia italiana cooperazione allo sviluppo
- RUNTS = Registro unico nazionale terzo settore
- ETS = Ente terzo settore
- SCU = Servizio civile universale
- AF = Anno finanziario
- CD = Consiglio direttivo

Perché un Bilancio Sociale?



RISULTATI



EFFETTI



IMPATTI

Il Bilancio Sociale è il documento con cui rendiamo conto, in modo trasparente e strutturato, delle scelte compiute, delle attività svolte, dei risultati raggiunti e delle risorse impiegate nell'anno. Il suo scopo è offrire a chiunque interagisca con noi una lettura chiara di come interpretiamo e realizziamo la nostra missione.

Condividere il nostro processo decisionale non è solo trasparenza: è uno strumento di lavoro. Ci permette di operare in modo più efficiente e consapevole, affinché i nostri progetti raggiungano gli obiettivi prefissati e rispondano in modo sostenibile ai bisogni delle persone che vogliamo servire.

Introduzione del Presidente

Cari Consiglieri e Cari Soci,

come in altre occasioni, voglio aprire queste righe con le parole di don Tonino Bello, che ritengo particolarmente adatte al momento che stiamo vivendo nel mondo e alla risposta che come associazione stiamo cercando di dare: *«Che cosa è la Speranza? Speranza significa forza di rinnovare il mondo. Forza di cambiare le cose nonostante tutto. La speranza è parente stretta del realismo. È la tensione di chi ha già percorso un tratto di strada e orienta i suoi passi, con amore e trepidazione, verso il traguardo non ancora raggiunto».*

Anche il 2025 è stato un anno importante, che ha visto AGAPE compiere ulteriori passi significativi, in particolare sul fronte del coinvolgimento di nuove risorse e della capacità di presentare e ottenere finanziamenti da enti istituzionali e privati. Continua inoltre la crescita, in qualità e quantità, sul piano della comunicazione, ambito sempre più centrale per la vita dell'associazione. **In un contesto sociale segnato da tentativi di manipolazione e da eccessive polarizzazioni, l'associazione e tutte le persone che ne fanno parte sono chiamate a «tenere la barra a dritta», restando fedeli alle motivazioni, ai principi e al modo di operare che da sempre guidano il nostro lavoro.** Questo è tanto più importante in un momento in cui chi agisce con coerenza e trasparenza si espone talvolta ad attacchi e tentativi di delegittimazione.

Sul fronte delle attività sul campo, stiamo operando sempre più attraverso **progetti strutturati e finanziati istituzionalmente, sia nelle missioni estere che sul territorio nazionale.**

Il risultati ottenuti grazie all'impegno di tutti danno nuovo slancio a filoni di lavoro molto promettenti, nei quali si riesce a coniugare gli obiettivi 2030 con lo sviluppo e il coinvolgimento delle organizzazioni locali. **Rimane fondamentale la capacità di fare rete e di costruire partnership solide, per rafforzare ulteriormente la sostenibilità di tutto ciò che facciamo.**

Grazie a Tutte e Tutti.



Vision e Mission

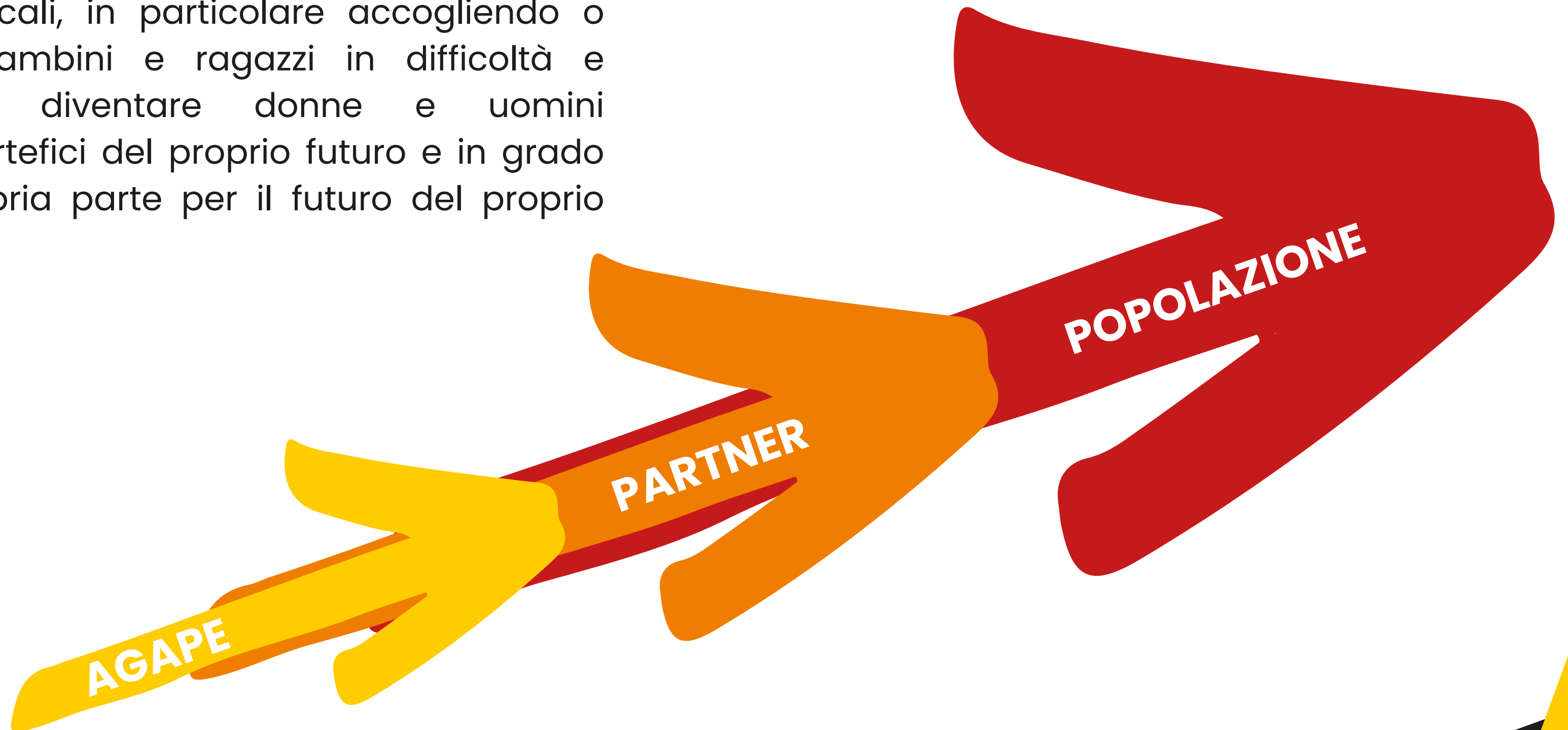
"Immaginiamo il Mondo come un'unica **GRANDE FAMIGLIA** fondata sui valori della CONDIVISIONE, della FIDUCIA nel prossimo e nella RECIPROCITÀ"

"Crediamo che **OGNI PERSONA** sia dotata fin dalla nascita di un **POTENZIALE** che costituisce la sua unicità e che abbia il diritto e il dovere di FARLO EMERGERE, di esprimerlo e utilizzarlo nella vita per ESSERE ARTEFICE delle proprie scelte"



Il nostro modello d'intervento

Accompagnare la crescita verso la sostenibilità dei partner locali, in particolare accogliendo o sostenendo bambini e ragazzi in difficoltà e aiutandoli a diventare donne e uomini responsabili, artefici del proprio futuro e in grado di fare la propria parte per il futuro del proprio paese.



Come tutto è iniziato

Dal **1990**, prima ancora che nascesse **AGAPE**, un gruppo di nostri volontari aveva già iniziato a realizzare, insieme ad altre associazioni, progetti in Paesi in via di sviluppo quali scuole, case di accoglienza, laboratori, dispensari per i lebbrosi, e altri ancora. Ma il desiderio di aiutare i bambini e le persone più vulnerabili nel mondo era sempre più forte, non solo con la realizzazione di case e scuole, ma anche offrendo sostentamento e affetto.

Così nel **1992** cominciarono a crearsi, grazie a un piccolo gruppo di volontari, le prime forme di aiuto che si concretizzarono in adozioni a distanza, ma non si fermarono: forti delle capacità e delle conoscenze acquisite, nel **1996** questo gruppo di volontari decise di fondare l'associazione AGAPE.

Nel corso degli anni le attività di aiuto umanitario sono diventate sempre più numerose e nel 2009 con AGAPE eravamo presenti in 15 paesi.

Oggi il nostro impegno maggiore si concentra in tre grandi aree del Continente africano, **Repubblica Democratica del Congo** e **Mozambico**, dove AGAPE è legalmente riconosciuta, e **Burkina Faso**, ma portiamo avanti progetti anche in **Ecuador** e **India**.



L'evoluzione del concetto di partnership

Trent'anni di attività non sono solo un traguardo da celebrare: sono una scuola. Un percorso che ha plasmato e affinato il nostro modo di intervenire, sempre con un obiettivo chiaro – fare meglio e fare di più per i più vulnerabili e per il bene comune – e con la consapevolezza che migliorare non significa imporre, ma capire dove un cambiamento è davvero necessario, compreso e sostenibile.

Questa evoluzione ci ha visto passare da **«realizzatori e finanziatori»**, spesso in risposta ad una emergenza o una richiesta d'aiuto, a **«pianificatori, realizzatori, finanziatori, gestori ma soprattutto accompagnatori»**, quindi, da un semplice supporto ad altre organizzazioni, ad un modello di intervento più mirato.

Il successo e la sostenibilità di un progetto dipendono da tanti fattori che devono stare in equilibrio tra di loro.

I numerosi progetti realizzati in tutti questi anni ci hanno dato delle indicazioni importanti per quanto riguarda l'obiettivo della sostenibilità. Ogni tipologia di progetto va affrontato in modo diverso proprio in virtù dell'obiettivo che si vuole raggiungere. In tutto questo deve vincere l'ascolto e la razionalità e non l'emotività, ricordando sempre che stiamo lavorando per loro e non per la nostra vanità o per il nostro appagamento.

Sembra ovvio ma non è così ed il primo passo è rendersene conto.

Sintetizzando in una frase potremmo dire quello che appare a molti come un «fastidioso paradosso»: un progetto ha successo quando i nostri partner locali operano secondo quanto stabilito evidenziando ad ogni occasione che il progetto è **un loro progetto** e che il ruolo di AGAPE è stato solo quello di finanziare **una loro idea**.

Giochiamo bene il nostro ruolo quando sappiamo capire i loro bisogni, sappiamo concretizzare le loro idee e siamo capaci di portare nuove idee e spunti di sviluppo riuscendo a fare in modo che partano da loro.

Sintesi dei risultati 2025

I principali risultati conseguiti durante l'anno appena trascorso possono essere così sintetizzati:

Burkina Faso

- Realizzato il **terzo pozzo** con serbatoio di accumulo, alimentato da energia solare, con impianto di irrigazione che permetterà di sviluppare un progetto agricolo su 10 ettari.
- Avviate e consolidate attività imprenditoriali (**ristorante, mulino, pollai**) nelle aree dei pozzi.
- Supporto alla scuola di Orkounou con donazione di materiale da parte della **FIGC**; ricostruzione della mensa scolastica.

Ecuador

- Avviata nuova collaborazione con l'associazione Ayuda En Acción, che ospita il progetto **SCU** con 4 risorse.

Mozambico

- Prosegue il progetto AICS «**Costruire con la Musica**» (CCAM), con proroga fino a metà 2026.
- Rafforzata la rete di partner con cui AGAPE Mozambico collabora.
- Coinvolte ulteriori 6 risorse del **Servizio Civile Universale** (6 concluse a fine estate, 12 avviate in autunno).
- Potenziata la comunicazione di AGAPE Mozambico.

India

- Garantito il supporto alla scuola di danza e al doposcuola.
- Rilanciato il progetto di microcredito «adotta una capra»; si sta cercando di finalizzare un progetto per la produzione di assorbenti igienici e la salute mestruale.

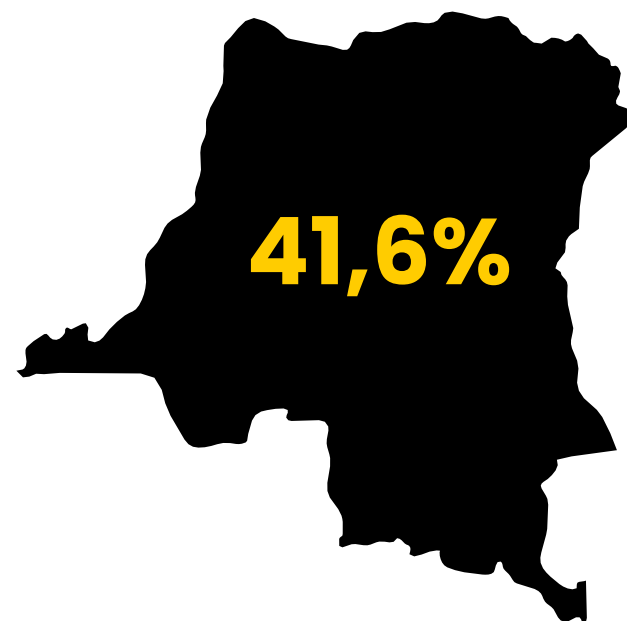
Italia

- In pieno svolgimento il progetto educativo PTEY («**Play To Express Yourself... Meeting Each Other Through Music**»), finanziato dal Dipartimento per le Politiche della Famiglia, nelle scuole di Roma e Milano e nel carcere Beccaria, in partnership con Milano Musica.
- In fase di finalizzazione il progetto «**Senza Etichetta**» (gelateria solidale gestita da persone con disabilità a Roma).

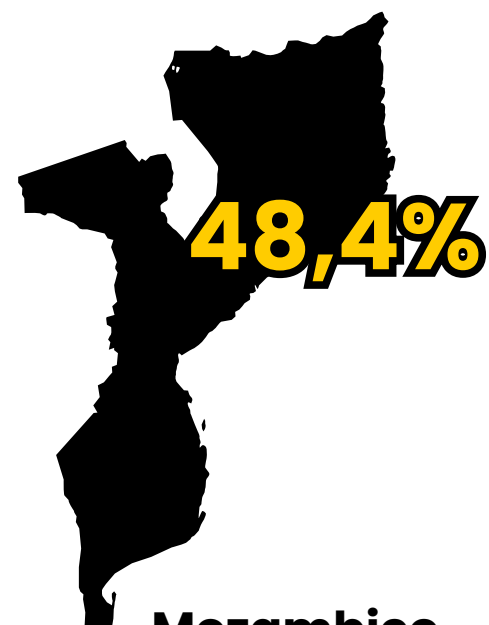
Repubblica Democratica del Congo

- **Ampliata la rete di centri sanitari:** ampliata la clinica delle suore di Thsilomba con realizzazione di un pozzo; rafforzata la collaborazione con l'ospedale St. Jerome.
- In fase di finalizzazione un poliambulatorio universitario con l'Università Panafricana.
- In fase di realizzazione il progetto **Mon Nid** che affiancherà il Centro Bruna e Luigi, finanziato dall'8xMille della Chiesa Valdese
- Completato l'**ambulatorio ORL** in memoria del professor Gabriele Molteni presso l'ospedale Libota Lisantu a Masina.
- Completato e operativo l'impianto per la produzione dell'alga spirulina, con attività di ricerca sulla lotta alla malnutrizione infantile in partnership con l'Università di Kinshasa; ottenuto nuovo finanziamento 8xmille per un **centro nutrizionale** abbinato alla produzione di spirulina.
- I progetti Opportunità hanno coinvolto i ragazzi del centro Magic Amor, del centro di Amore e Libertà e un giovane sacerdote di Bukawu.
- In pieno svolgimento il **progetto agricolo nel Kasai**, finanziato dall'8xmille della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

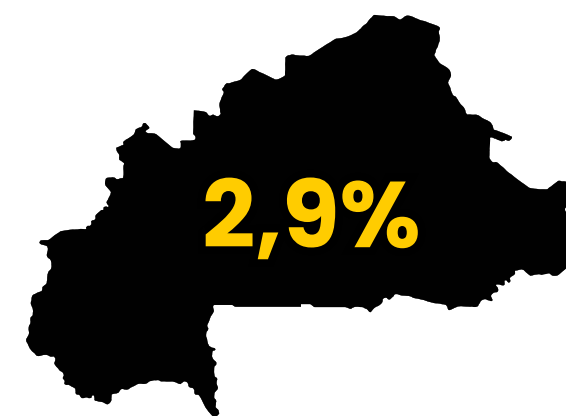
I progetti e risorse impiegate nel 2025 (*)



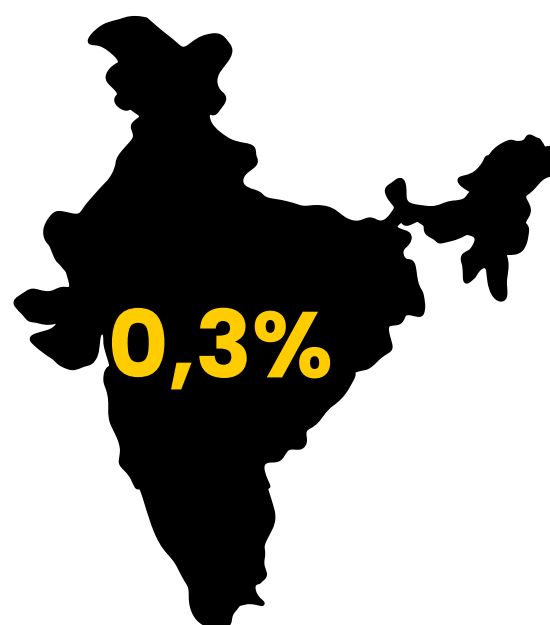
R. D. Congo



Mozambico



Burkina Faso



India



Italia



Ecuador

Le risorse impiegate in Camerun e Bosnia sono state minime.
(*) esclusi costi di struttura, oneri finanziari, imposte e tasse, (vedere p.26)

I progetti nel 2025

Area di Intervento/ Paese	R.D. Congo	Mozambico	Burkina Faso	Ecuador	India	Italia
Disabilità	2 progetti					
Sviluppo e Protezione del bambino	3 progetti	2 progetti			1 progetto	1 progetto
Formazione e Imprenditorialità	3 progetti	2 progetti	3 progetti			
Salute	4 progetti				1 progetto	
Cittadinanza globale		2 progetti		1 progetto		
Rafforzamento delle organizzazioni della Società Civile						

R.D del Congo



AGAPE inizia la sua missione in **RD Congo** nel 2004 con la realizzazione di 5 pozzi per portare acqua potabile in tutta l'area di Kindele. In quella occasione avviene l'incontro con **Laura Perna** e con la **Pediatria di Kimbondo**.

Dall'anno seguente e per 18 anni AGAPE, grazie a diverse partnership di finanziamento, realizza tutte le opere che trasformano la Pediatria in un grande ospedale ed un centro di accoglienza che si occupa anche di disabilità. Dal 2010 inoltre AGAPE si impegna nell'accompagnamento della Pediatria nella sua crescita organizzativa necessaria per dare sostenibilità alla crescita strutturale.

Negli anni grazie all'impegno ed al modo di operare di AGAPE si moltiplicano le richieste di aiuto che si concretizzano nella realizzazione di progetti nell'area di **Lodja**, di **Tsumbe** e di **Kananga** al centro della RD del Congo. Dopo **la conclusione della missione alla Pediatria di Kimbondo**, grazie all'esperienza acquisita ed alle conoscenze sviluppate, AGAPE ha allargato i suoi orizzonti creando una vera e propria rete di collaborazioni e sinergie con diversi centri di accoglienza e strutture sanitarie. Per rendere più efficiente questa nuova impostazione si è proceduto nel **2022** alla **registrazione formale dell'associazione sul territorio**. L'esperienza fatta alla Pediatria di Kimbondo ha portato ad alcuni cambiamenti nel modello di intervento cercando di non concentrare i bambini in grandi strutture, ma cercando di distribuirli in strutture più piccole dove i bambini sono meno numerosi e quindi possono essere seguiti e curati in una dimensione più familiare, non trascurando, ove possibile come fatto in Mozambico, il programma di **"reinserimento familiare controllato"**. Un altro aspetto importante di cambiamento riguarda la scelta delle persone a cui affidare la nostra fiducia e con cui collaborare in funzione dell'impegno e della funzione che gli viene attribuita considerando nei limiti del possibile il principio che la scelta di lavorare per gli altri in modo disinteressato può coniugarsi con la realizzazione di se stessi e con la capacità di provvedere ai propri bisogni.

R.D del Congo



Nel **2025** AGAPE ha continuato ad espandere e consolidare le sue attività in RD Congo. In particolare, le più significative sono:

Alga Spirulina: avviato nel 2021 e completato nel 2024, l'impianto di produzione è ora pienamente operativo, gestito da congolesi ed in particolare dalle donne. Nel 2025 è stato ottenuto un nuovo finanziamento 8xmille dello Stato Italiano per la realizzazione di un **centro nutrizionale** abbinato alla produzione di spirulina. Il progetto rappresenta il primo passo di un programma più vasto di lotta alla malnutrizione che coinvolgerà diversi stati africani.

Centro Bruna e Luigi per la Paralisi Cerebrale: avviato nel 2021, offre gratuitamente diagnosi, cure, assistenza e formazione in ambito riabilitativo, nutrizionale e metodologico, contribuendo a un cambiamento culturale nel modo in cui viene percepita la disabilità. Nel 2025 sono iniziati i lavori del poliambulatorio Mon Nid per bambini disabili e giovani donne disabili in gravidanza

Ospedale Libota Lisantu: dopo la realizzazione nel 2024 dei primi locali (sala chirurgica e ambulatorio dentistico), nel 2025 è stato completato e reso operativo l'ambulatorio ORL, proseguendo nel completamento graduale delle strutture sanitarie specialistiche.

Poliambulatorio Universitario: è stata avviata la fase di finalizzazione del nuovo poliambulatorio universitario in collaborazione con l'Università Panafricana, con l'obiettivo di garantire cure specialistiche di qualità e formare il personale sanitario locale.

Collaborazioni con le strutture ospedaliere: rafforzata la collaborazione con l'ospedale di Monkole e con l'ospedale St. Jerome per la risoluzione dei casi sanitari più complessi, garantendo cure ed interventi urgenti ai bambini dei centri della rete e non solo.

Progetto agricolo nel Kasai: è in pieno svolgimento il progetto agricolo nell'area di Kananga, finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei ministri con la quota Irpef dell'8x1000, che si inserisce nell'ambizioso programma di riforestazione e agricoltura sostenibile con il coinvolgimento di diverse associazioni congolesi.

R.D del Congo



DISABILITÀ:

24.364€

SVILUPPO E PROTEZIONE DEL BAMBINO:

84.792€

FORMAZIONE E IMPRENDITORIALITÀ :

142.782€

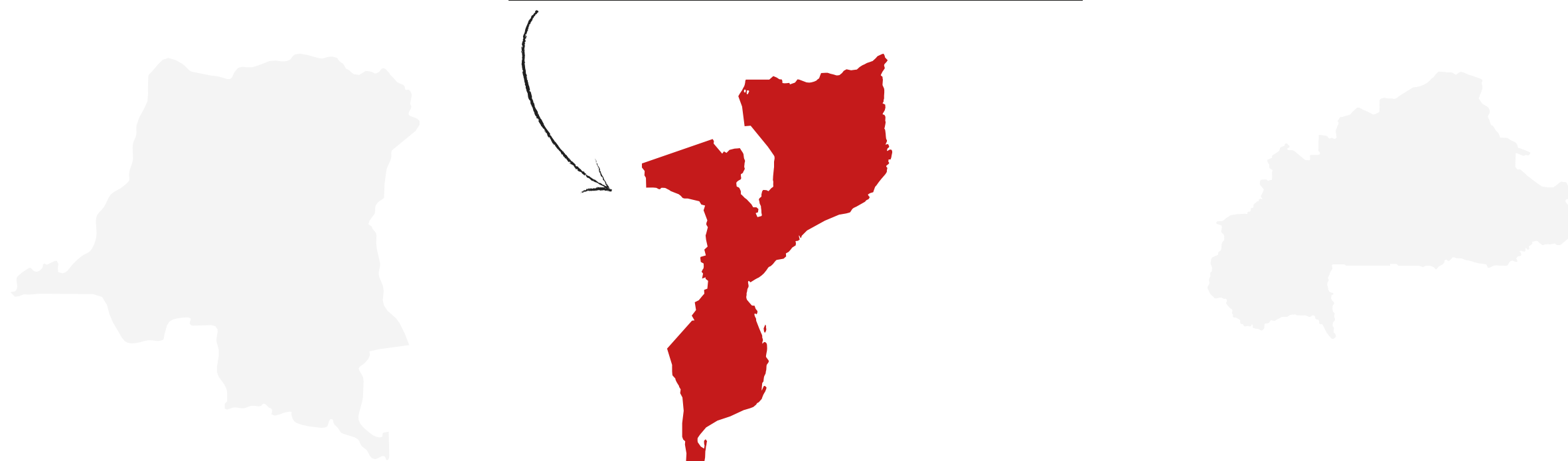
SALUTE:

46.505€

Tutti i progetti portati avanti in R.D. del Congo direttamente da **AGAPE ETS** o da **AGAPE RD Congo** includono una componente di formazione volta a potenziare le capacità dei partner locali e dei singoli collaboratori, a ottimizzare le performance ed a esplicitare le diverse potenzialità affinché possano migliorare autonomamente le loro condizioni di vita ed apportare un cambiamento duraturo al Paese. L'obiettivo è sempre creare uno **sviluppo economico, sociale ed ambientale sostenibile**. Lo sviluppo economico non può prescindere dal coinvolgimento del mondo profit, ma l'impostazione prevede che l'introito, al netto della copertura di tutti i costi/salari, venga utilizzato per la copertura dei progetti esclusivamente assistenziali.

Questo approccio si riflette concretamente nel percorso della **Casa-famiglia Laura Perna**, che incarna il nuovo modello **SAD 3.0**: non più solo sostegno diretto al bambino, ma accompagnamento del centro verso **l'autonomia e l'autosostentimento**. Il centro lavora per generare reddito proprio, ridurre la dipendenza dal supporto esterno e garantire un futuro stabile e dignitoso ai bambini che ospita. La **sostenibilità** non è più un traguardo lontano, ma un percorso quotidiano che coinvolge attivamente gestori, collaboratori e beneficiari.

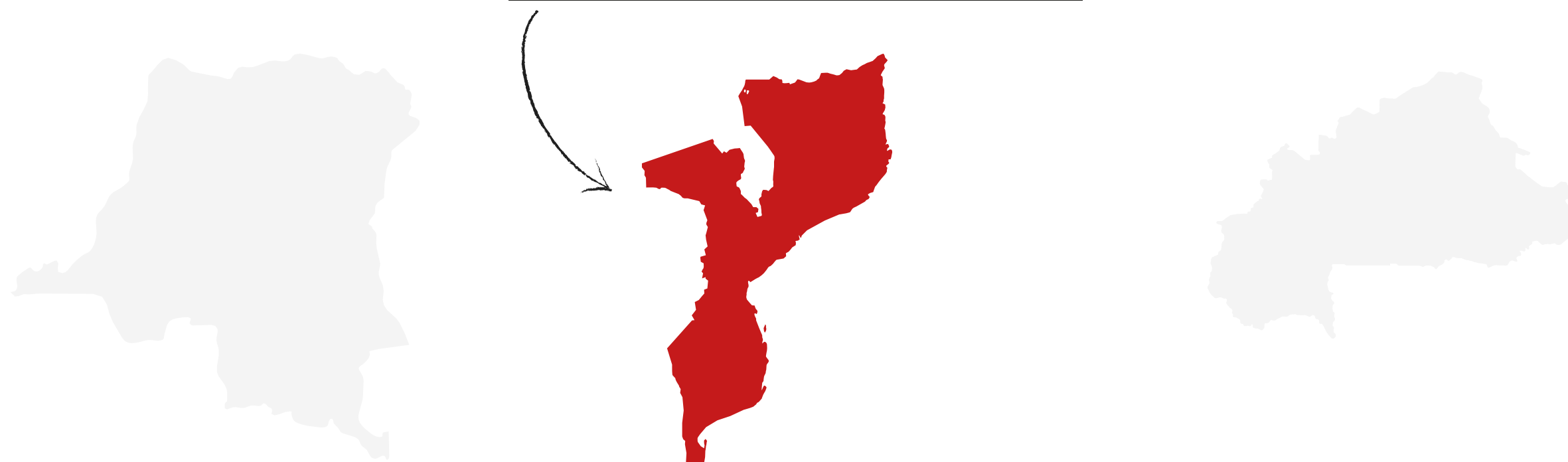
Mozambico



Il coinvolgimento di **AGAPE** in **Mozambico** è iniziato del 2000.

All'epoca stavamo lavorando con le suore Scalabriniane in Brasile quando venimmo a conoscenza di una piccola missione gestita dalla congregazione a **Ressano Garcia** in Mozambico al confine con il Sud Africa. La fiducia acquisita negli anni di lavoro con loro ci ha portato a fare un primo sopralluogo: abbiamo trovato una realtà di frontiera, una piccola missione di suore con grandi difficoltà. Nel corso degli anni abbiamo realizzato molti progetti per le suore e con le suore per la popolazione ed abbiamo potuto conoscere sempre più profondamente la realtà e le difficoltà di questo grande paese, in particolare la città di **Maputo** e le province limitrofe di **Gaza** e **Inhambane**. Questo «**entrare in simbiosi**» ha portato AGAPE a registrarsi formalmente sul territorio, creando nel 2018 **AGAPE Mozambico**. Oggi tutti i progetti in cui AGAPE Mozambico è coinvolta o che decide di sviluppare direttamente includono una componente di **formazione multidisciplinare** volta a potenziare i partner locali, pubblici o privati e le comunità affinché possano migliorare autonomamente le loro condizioni di vita ed apportare un cambiamento duraturo al paese. In Mozambico quindi l'associazione opera a diversi livelli ed in ambiti molto diversi, ma con un unico obiettivo: creare uno **sviluppo economica, sociale ed ambientale sostenibile**.

Mozambico



Nel 2025 le attività di AGAPE in Mozambico hanno potuto svolgersi con maggiore continuità rispetto alla fine del 2024. Dopo un periodo segnato da tensioni post-elettorali, l'insediamento del nuovo presidente ha favorito un ritorno alla stabilità, consentendo la piena ripresa dei progetti sul territorio. I volontari di **Servizio Civile Universale**, insieme allo staff locale e ai partner mozambicani, hanno operato nei quartieri popolari di Maputo e nelle aree limitrofe, rafforzando interventi educativi, psicosociali e di sostegno alle famiglie. Il progetto **Costruire con la Musica**, finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS), è entrato nella sua fase conclusiva. Nel corso del 2025 si sono completati tutti i cicli di formazione – dalla gestione culturale alla musicoterapia, dal music business alla comunicazione e alla raccolta fondi – e sono state avviate le ultime attività operative. Il progetto ha posto basi solide per lo sviluppo del settore culturale e creativo nel Paese e sta ora per culminare con l'inaugurazione degli incubatori di imprese culturali e creative, strumenti chiave per sostenere l'occupazione giovanile e la nascita di nuove iniziative imprenditoriali. Grazie ai risultati raggiunti, AGAPE ha rafforzato la propria **visibilità a livello nazionale e internazionale**, ampliando le prospettive di intervento futuro e di impatto sul territorio mozambicano.

Mozambico



SVILUPPO E PROTEZIONE DEL BAMBINO:

18.000€

FORMAZIONE E IMPRENDITORIALITÀ:

306.327€

SALUTE:

3.675€

CITTADINANZA GLOBALE:

47.260€

RAFFORZAMENTO DELLE ORGANIZZAZIONI DELLA SOCIETÀ CIVILE:

49.563€

Il progetto di **Sostegno a Distanza** ha continuato a rappresentare uno dei pilastri dell'intervento di AGAPE in Mozambico, coinvolgendo bambini e famiglie nei centri partner di AVIMAS, Associazione Machaka e nel Centro di Riabilitazione Psicosociale di Mahotas attraverso supporto scolastico, educazione genitoriale e attività espressive e di musicoterapia.

Nel 2025 il **rafforzamento dello staff locale**, con l'ingresso di tre volontari mozambicani accanto a David, ha favorito una maggiore partecipazione delle famiglie e una crescita dell'autonomia familiare.

È proseguito anche il programma delle **Borse di Studio**, che ha accompagnato studenti nel percorso scolastico e universitario, portando alcuni di loro a entrare nello staff o nella rete di collaboratori locali di AGAPE.

Nel 2025 il progetto **Entendarte** ha continuato a svolgere un ruolo centrale nei percorsi educativi e riabilitativi di bambini e ragazzi. Le attività di musicoterapia e arteterapia sono state condotte da tre musicoterapeuti che hanno operato stabilmente in cinque centri: l'Associazione Machaka, l'Associazione Hlayiseka, il Centro di Riabilitazione Psicosociale di Mahotas, Casa Esperança e il Carcere Minorile di Boane. In particolare, l'estensione delle attività a strutture pubbliche ha rafforzato il valore inclusivo del progetto, favorendo spazi di espressione, relazione e ascolto per minori in situazione di vulnerabilità e per giovani in contesti di detenzione minorile.

Burkina Faso

FORMAZIONE IMPRENDITORIALITÀ:

21.812 €

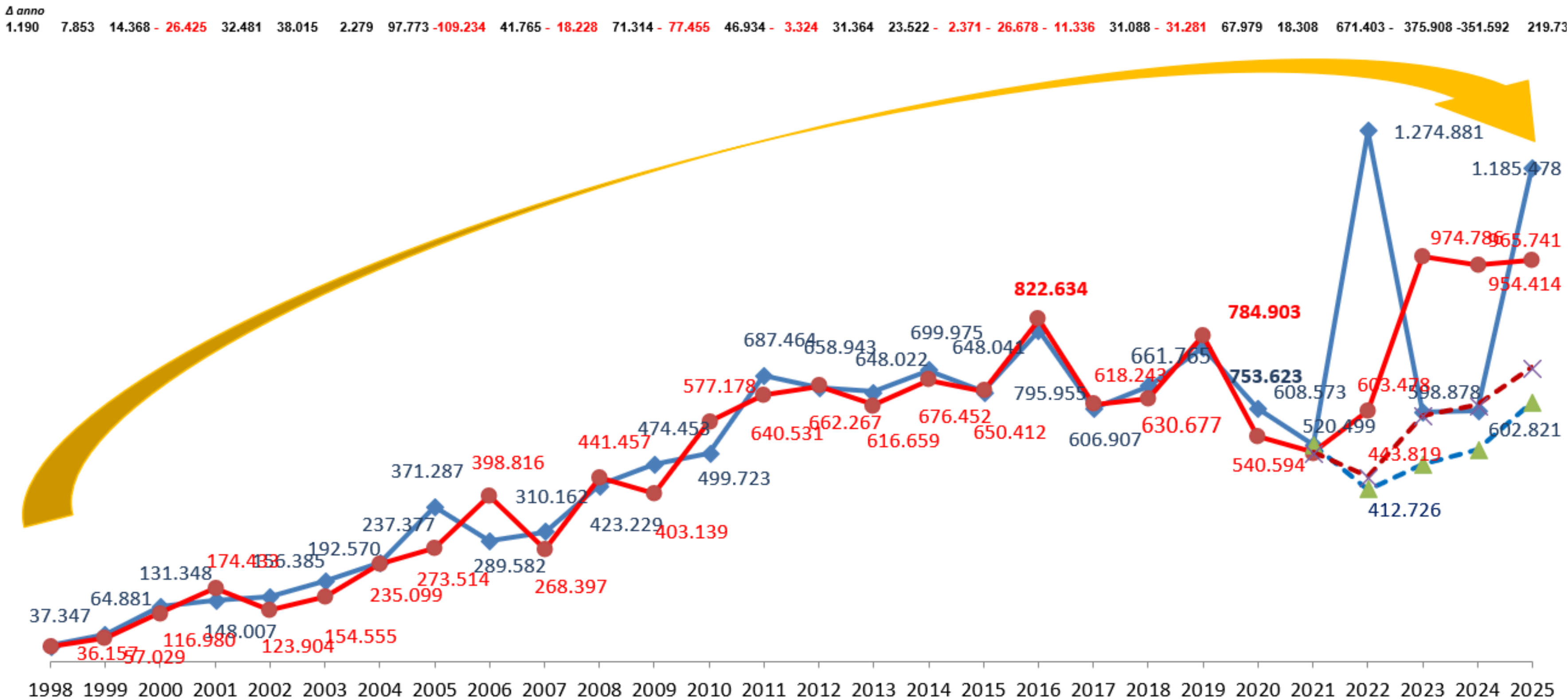
La missione avviata in Burkina Faso continua a crescere con entusiasmo. In questi anni abbiamo imparato a conoscere una comunità con una grande capacità di iniziativa, determinata a migliorare le proprie condizioni di vita attraverso progetti concreti e sostenibili. Nel 2025 è stato realizzato il **terzo pozzo**, dotato di serbatoio di accumulo, impianto fotovoltaico e sistema di irrigazione. Questo intervento permetterà di sviluppare un progetto agricolo su 10 ettari, non appena sarà ultimata la recinzione dell'area. Intorno ai pozzi continuano a svilupparsi attività imprenditoriali locali legate all'agricoltura, alla trasformazione alimentare e all'allevamento, segno che l'acqua genera vita, lavoro e autonomia. In particolare nel 2025 è stato realizzato un **punto comunitario di ristoro** e aggregazione ed è stata ripristinata la mensa scolastica, con un piccolo pollaio che contribuisce al miglioramento dell'alimentazione degli studenti. È proseguito inoltre il supporto alla scuola, che ha beneficiato anche di una donazione di materiale da parte della **FIGC**.

La **collaborazione** con la popolazione locale rimane il cuore di ogni iniziativa: i progetti nascono da loro, vengono costruiti con le loro mani e sostenuti grazie a piccoli ma strategici contributi. Per questo, oltre a consolidare quanto già avviato, stiamo valutando l'avvio di nuovi pozzi in altri villaggi e, insieme ai partner locali, l'eventuale costituzione di AGAPE Burkina Faso, come segno di un radicamento sempre più solido sul territorio.

Analisi economico finanziaria



Evoluzione pluriennale Entrate/Uscite per cassa



Evoluzione pluriennale Entrate/Uscite per cassa

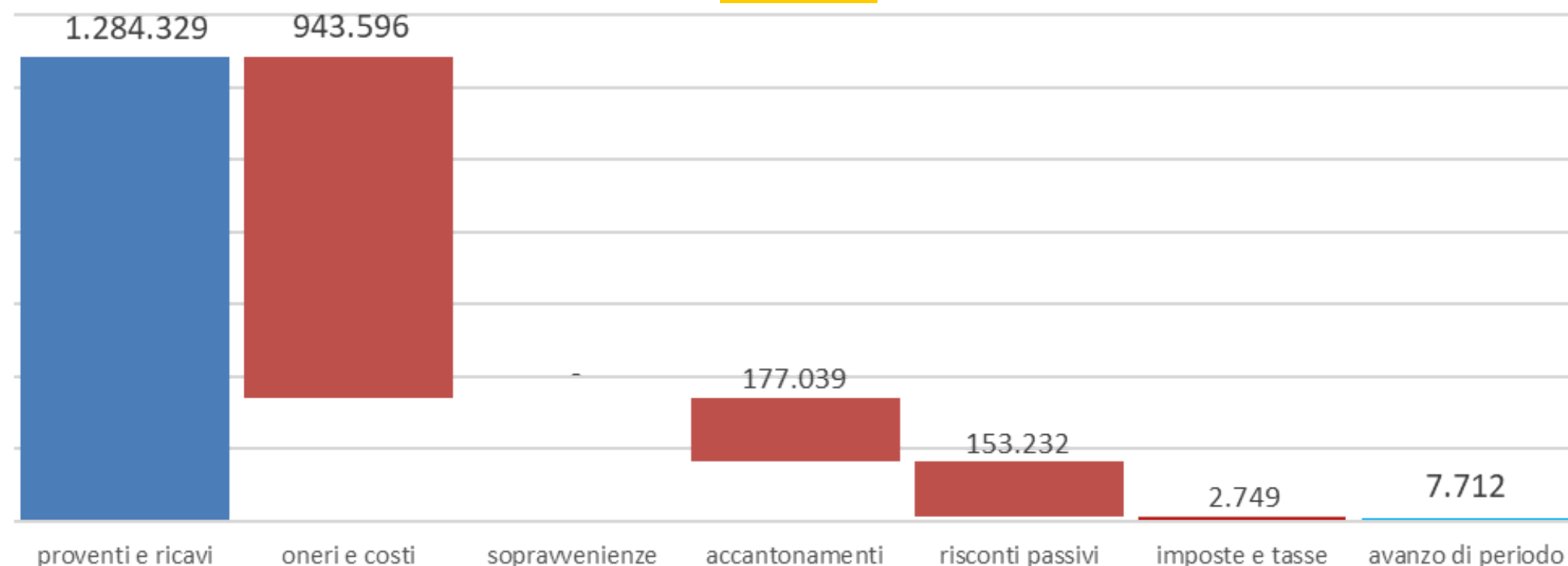
Il grafico mostra due curve: quella continua rappresenta l'andamento reale, quella tratteggiata l'andamento al netto del progetto AICS.

Per leggere correttamente il grafico, il riferimento principale è la curva delle uscite: quella delle entrate, registrata per cassa, risente inevitabilmente dei tempi di versamento da parte degli enti finanziatori e può quindi risultare meno immediata da interpretare.

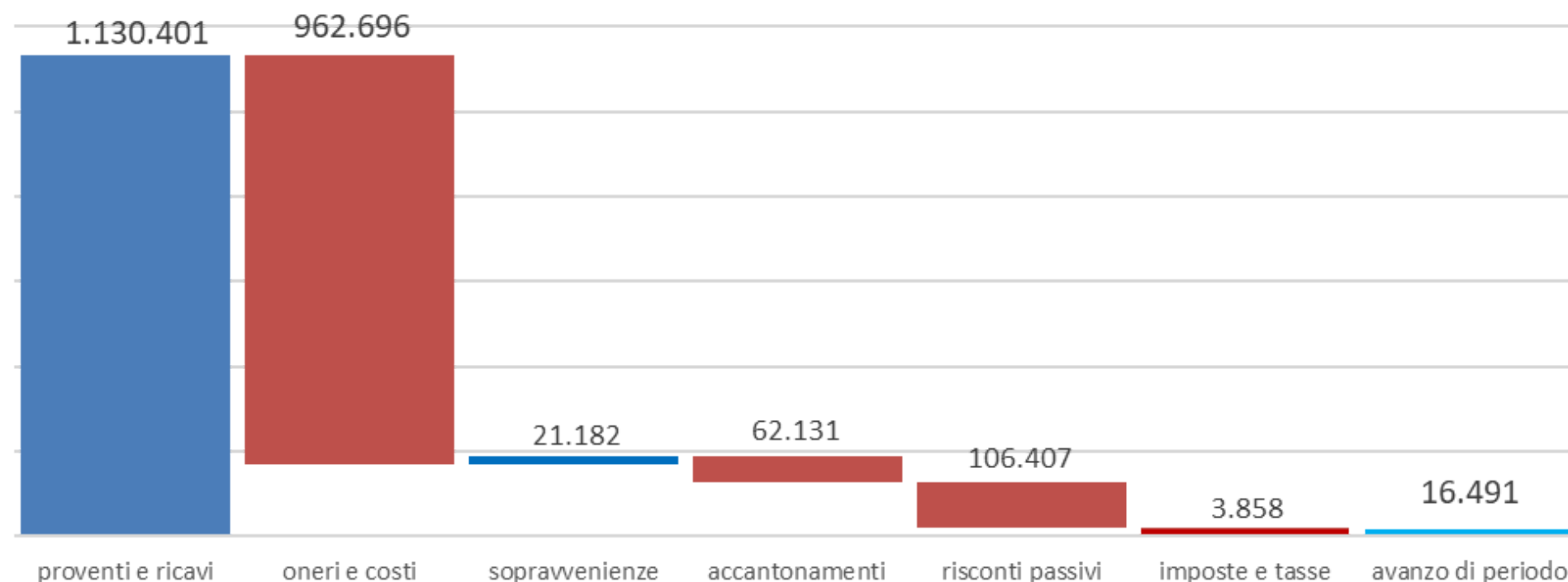
Il dato più significativo è la conferma della **crescita avviata nel biennio 2023-2024**. Una crescita che si caratterizza per una progressiva diversificazione delle fonti di finanziamento – con i contributi istituzionali che si affiancano alle donazioni tradizionali – e che consolida il superamento di una fase complessa, segnata dalla pandemia, dal disimpegno dalla missione in Camerun e, soprattutto, dalla progressiva uscita dalla Pediatria di Kimbondo, che aveva guidato l'espansione dell'associazione dal 2010 al 2019.

Conto Economico

2025



2024



Il Conto Economico per competenza - disponibile in versione dettagliata nel backup - registra per il 2025 un **avanzo di 7.712 €**.

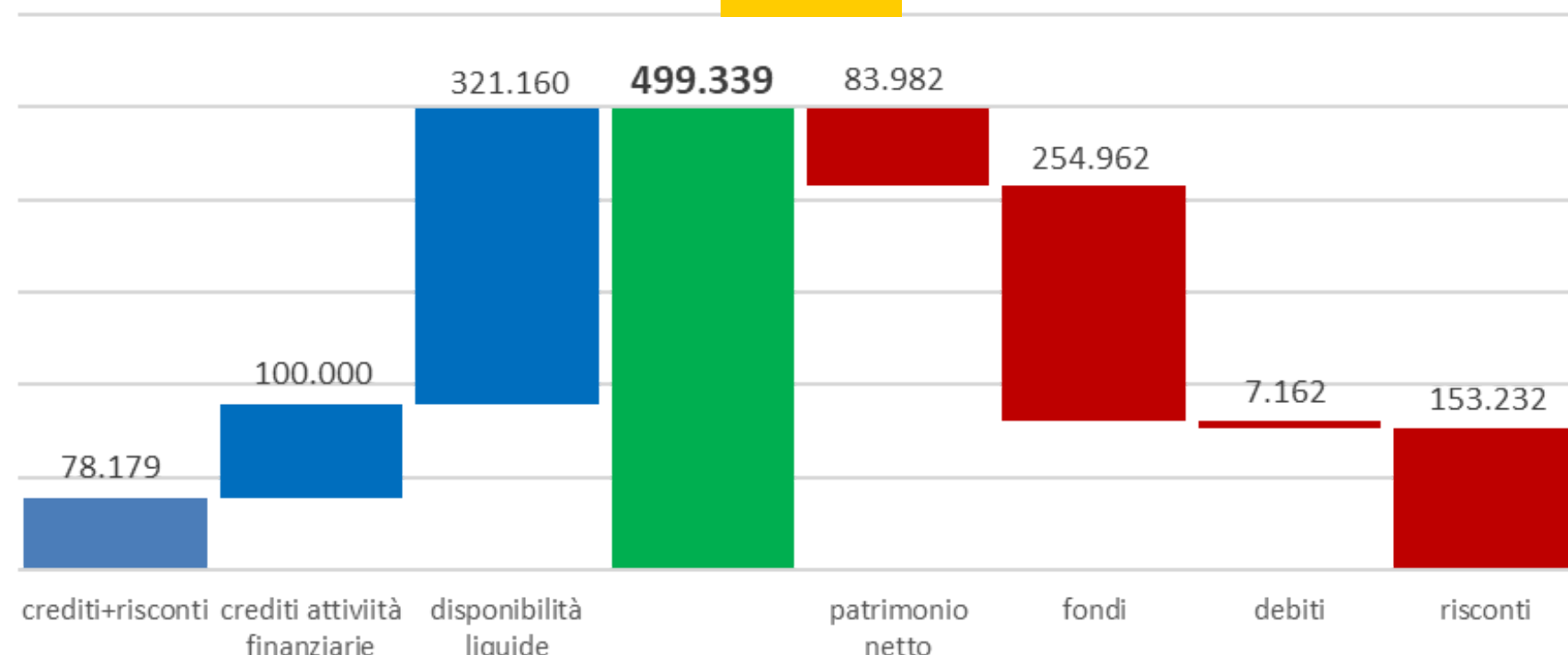
Questo risultato, così come quello dell'anno precedente, non riflette ancora un equilibrio strutturale consolidato, ma è frutto di circostanze favorevoli. In particolare, la liberazione del fondo Emergenza FPK - non più necessario - ha consentito di compensare i maggiori costi sostenuti per i collaboratori nell'area della comunicazione, che va comunque considerata un investimento strategico per l'associazione.

Confrontando questo prospetto con la slide precedente, emerge chiaramente la differenza tra la vista per cassa e quella per competenza, spiegabile principalmente con i valori degli accantonamenti e dei risconti.

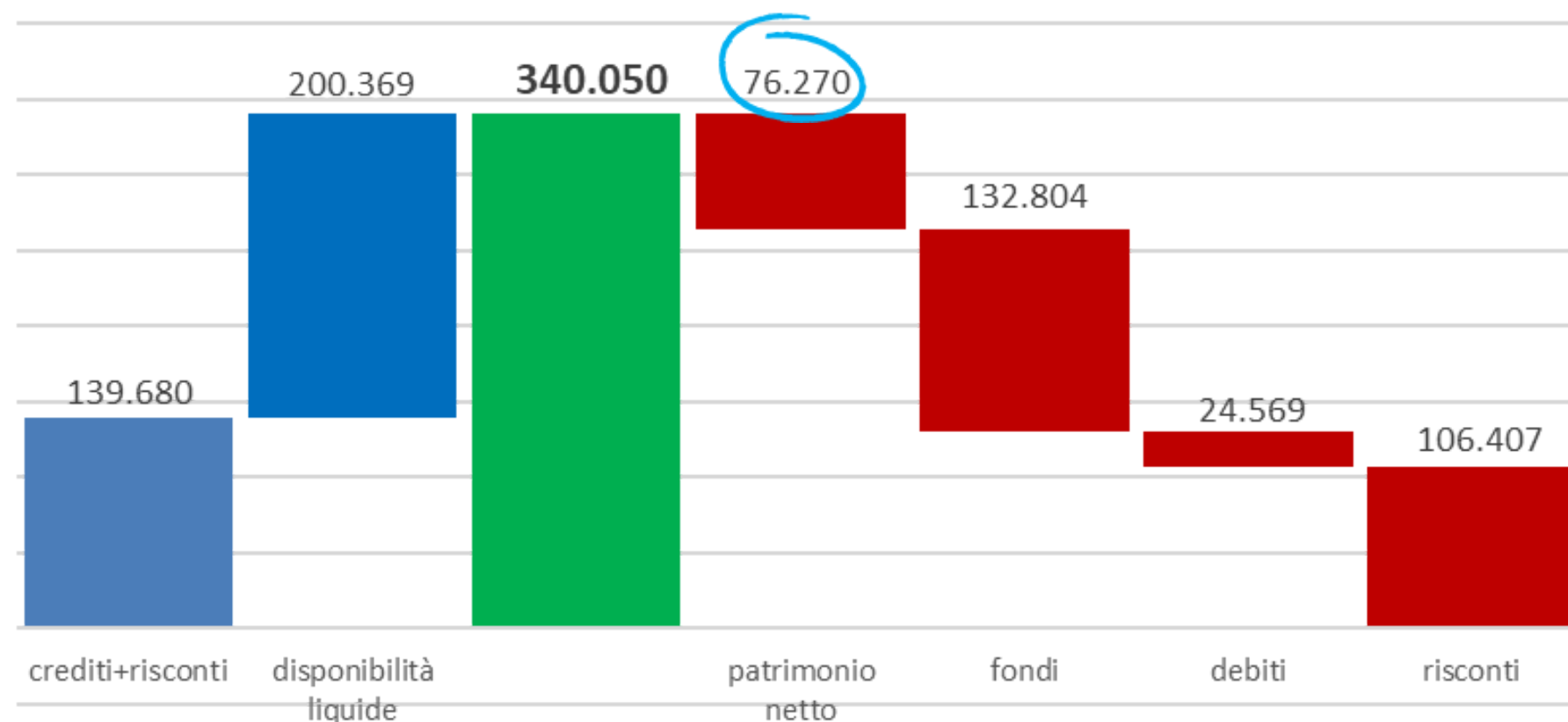
Si conferma che la lettura per competenza offre una rappresentazione più completa e fedele della reale situazione economica dell'organizzazione.

Stato Patrimoniale

2025



2024



L'esame comparativo tra 2024 e 2025 dello Stato Patrimoniale **evidenzia come il saldo ricevuto nel 2025 per il progetto AICS** governi ancora sostanzialmente il valore dei fondi accantonati. In particolare i fondi 2024 non includevano accantonamenti AICS, in quanto erano presenti crediti importanti verso AICS stessa. Tra i fondi 2025, pari a 254.962 €, ben 174.919 € sono accantonamenti AICS che, essendo il progetto CCAM in chiusura a metà 2026, saranno impiegati. Avendo liberato il fondo Emergenza FPK, rimangono accantonati il fondo TFR e il fondo EVK, che ha un carattere gestionale e non mandatorio ma consente, insieme al patrimonio netto di mantenere una certa tranquillità finanziaria. Il valore del patrimonio netto risulta di molto superiore al valore minimo vincolato in virtù dello status di associazione riconosciuta.

Utilizzo delle risorse*

2025

87,6%

Attività tipiche

6,1%

Comunicazione e Raccolta Fondi

6,3%

Supporto Gestionale

0,1%

Oneri finanziari

0,3%

Imposte e tasse

2024

89,2%

Attività tipiche

4,1%

Comunicazione e Raccolta Fondi

6,3%

Supporto Gestionale

0,1%

Oneri finanziari

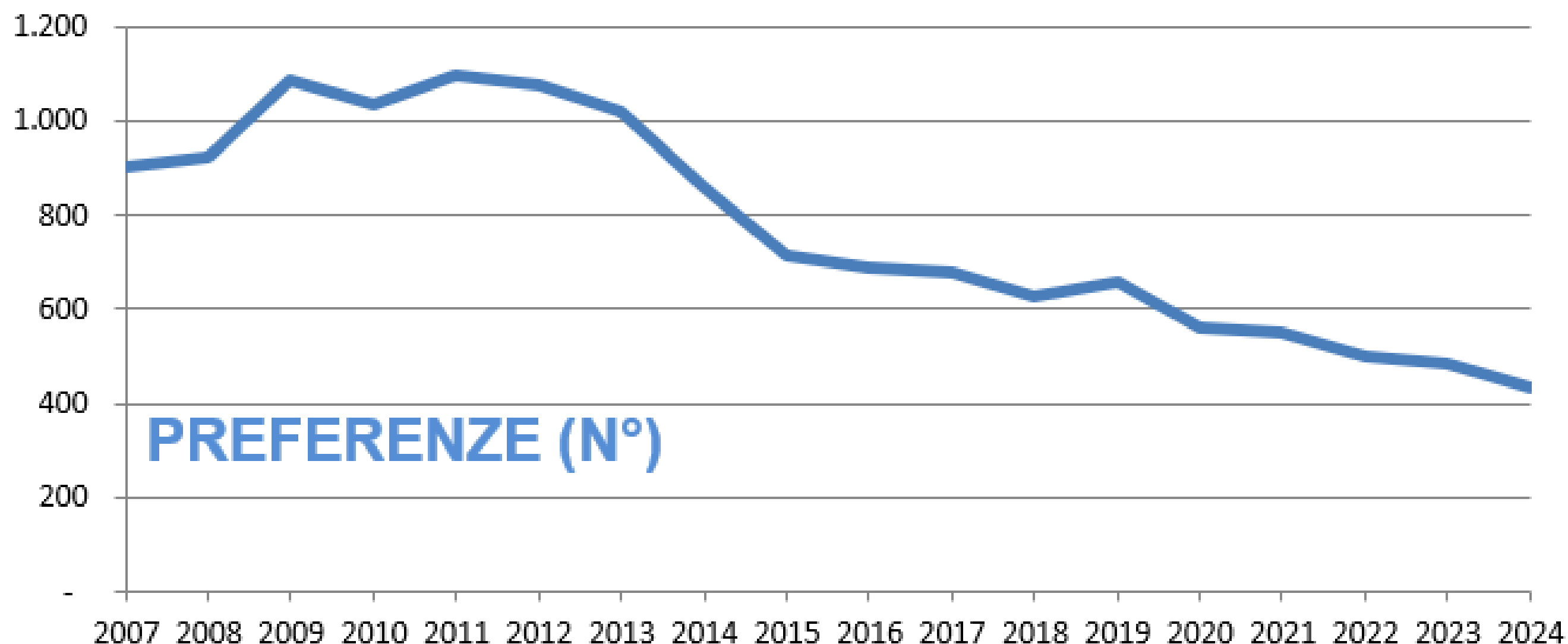
0,4%

Imposte e tasse

Anche nel 2025 tutte le donazioni ricevute per i progetti sono state dedicate ai progetti stessi senza distrarre nemmeno una piccola parte per la copertura dei costi di gestione. Per la copertura dei costi dei progetti anche nel 2025 non è stato necessario fare ricorso al debito.

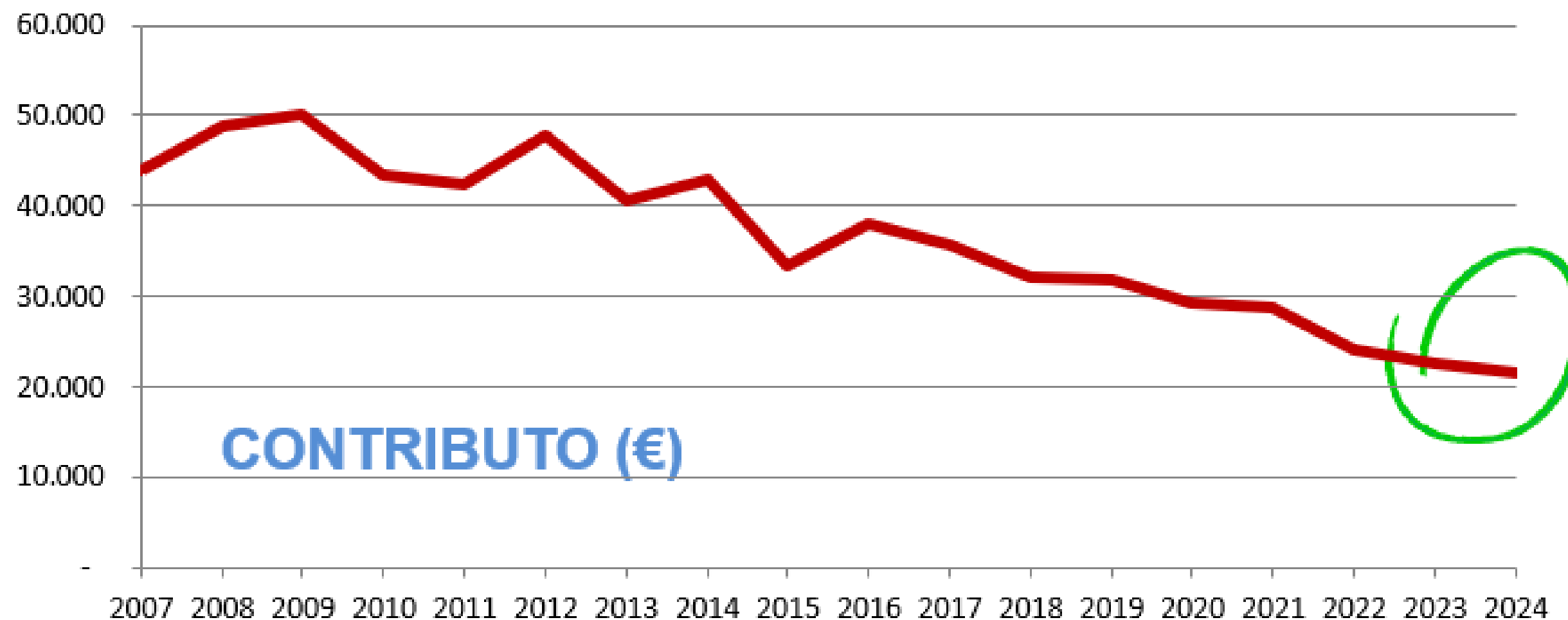
A livello percentuale si evidenzia la sostanziale stabilità nell'utilizzo delle risorse.

Evoluzione preferenze 5xmille (*)



(*) In ascissa è indicato l'Anno Finanziario di riferimento. Il contributo veniva di norma erogato nel secondo semestre dell'anno $n+2$. Nel 2020 a causa dell'emergenza COVID, il governo italiano ha erogato nel secondo semestre dell'anno sia il contributo relativi all'AF 2018 che quello relativo all'AF 2019, quindi a partire dal 2020 il contributo viene erogato nel secondo semestre dell'anno $n+1$

Evoluzione contributi 5xmille ricevuto



Continua la discesa del contributo 5x1000, sia in termini di preferenze espresse che di risorse economiche ricevute.

Un trend che coinvolge l'intero Terzo Settore, determinato da fattori strutturali: la crescente frammentazione degli enti beneficiari, la scarsa consapevolezza sul valore del 5x1000 e, in parte, l'instabilità economica generale. Per invertire questa tendenza, AGAPE ha rafforzato le attività di comunicazione, puntando su campagne più chiare e coinvolgenti, percorsi di fidelizzazione e una restituzione puntuale e trasparente dell'impatto generato.

Stato Patrimoniale

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
ATTIVO	499.338,9	340.049,8	594.832,9	952.274,5	284.206,0	279.513,5	214.407,2	208.796,1
A . CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE	-	100,0	100,0	-	500,0	4.500,0	4.800,0	1.900,0
B. IMMOBILIZZAZIONI								
I. Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
C. ATTIVO CIRCOLANTE	499.338,9	339.949,8	594.732,9	952.274,5	283.345,9	275.013,5	209.607,2	206.896,1
I. Rimanenze								
II. Crediti	78.179,1	139.580,5	41.865,1	23.498,8	25.973,3	38.265,1	40.687,7	7.032,1
III. Crediti per attività finanziarie	100.000,0	-	211.726,7	162.040,0	257.372,6	58.618,7	90.955,8	84.500,2
III. Disponibilità liquide	321.159,8	200.369,3	341.141,0	766.735,7	111.125,4	178.129,7	77.963,7	115.363,8
c/c bancari	293.190,2	189.904,8	324.375,0	748.997,7	435,5	150.914,5	58.293,5	88.804,3
carta addebito	-	-	-	-	2.081,8	158,6	410,7	858,8
c/c Paypal	152,2	947,6	4.012,1	5.954,0	39.381,5	4.583,5	1.480,3	2.276,4
c/c MyPOS	2.941,2							
c/c postale	24.245,9	8.289,8	12.298,8	9.716,4	3.150,1	19.575,4	13.715,2	17.655,8
cassa	630,3	1.227,0	455,1	2.067,6	101.198,2	2.897,6	4.064,0	5.768,4
D. RATEI E RISCONTI					360,1	-	-	-
PASSIVO	499.338,9	340.049,8	594.832,9	952.274,5	284.206,0	279.513,5	214.407,2	208.796,1
A . PATRIMONIO NETTO	83.982,4	76.270,1	59.779,4	50.042,3	53.495,7	72.117,8	77.682,0	13.132,1
I. Avanzo/Disavanzo di periodo	7.712,3	16.490,7	9.737,1	3.453,4	18.622,1	5.564,1	64.549,9	20.646,1
II. Fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Patrimonio vincolato	15.000,0	15.000,0	15.000,0	15.000,0	15.000,0	-	-	-
IV. Patrimonio libero	61.270,1	44.779,4	35.042,3	38.495,7	57.117,8	77.682,0	13.132,1	33.778,1
B. FONDO PROGETTO LUIGI GUIDA	-	-	-	-	22.433,0	21.233,0	20.033,0	18.833,0
C. FONDO PROGETTO MALNUTRIZIONE (ALGA SPIRULINA)	-	-	-	66.169,0	53.388,9	8.270,0	-	-
D: FONDO PROGETTO FORMAZIONE DOTTOR JUSTIN	-	-	-	2.500,0	2.500,0	2.500,0	-	-
E. FONDO PER ACQUISTO NUOVO VEICOLO 4x4 MISSIONE CAMERUN	-	-	-	-	-	-	8.093,0	6.518,0
F. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	16.270,8	14.150,8	14.462,4	16.875,1	20.249,0	16.123,0	12.596,6	9.077,1
G. FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO SOCI	-	-	-	-	500,0	500,0	500,0	-
H. FONDO PROGETTI OPPORTUNITA'	-	1.379,0	-	7.343,1	9.405,0			
I. FONDO E.V.KIMBONDO PER DISABILITA'	63.772,4	63.772,4	58.580,3	19.300,0				
J. FONDO PROGETTO AICS COSTRUIRE CON LA MUSICA	174.919,3	-	317.550,4	702.496,2				
K. FONDO FONDAZIONE INSE	-	6.550,0	-					
L. FONDO EMERGENZA FPK	-	46.951,9	-					
M. FONDO RISCHI	-	-	-	-	5.000,0	5.000,0	5.000,0	-
N. DEBITI	7.161,7	24.568,8	21.975,9	9.682,0	8.274,0	13.213,2	18.361,2	17.917,3
O. RATEI E RISCONTI	153.232,3	106.406,8	122.484,5	77.866,9	108.960,4	140.556,5	72.141,4	143.318,7

Conto Economico – Proventi e Ricavi

		2025				2024			
PROGETTI SAD	CAMERUN Sangmelima	-				-			
	MOZAMBICO Maputo	13.950,50				13.807,00			
	R.D. CONGO Kinshasa	18.555,76				24.289,71			
	rilascio risconti passivi AP	17.794,70	50.300,96			41.367,08	79.463,79		
PROGETTI OPPORTUNITA'	MOZAMBICO Maputo	1.476,00				5.233,00			
	R.D. CONGO Kinshasa	22.127,05				29.048,53			
	INDIA	670,00				582,90			
	CAMERUN	1.300,00				670,00			
	BURKINA FASO	1.110,00							
	R.D. CONGO Bukavu	6.108,62				4.200,00			
	fondo opportunità	720,00				1.810,00			
	rilascio accantonamenti e risconti passivi AP	3.808,03	37.319,70			-	41.544,43		
PROGETTI MICROCREDITO	INDIA	260,00				-			
	R.D. CONGO	-				-			
	BURKINA FASO	1.575,00							
	rilascio risconti passivi AP	-	1.835,00			-	-		
REALIZZAZIONI	Contributi su progetti	15.450,00				8.950,00			
	Contratti con enti pubblici	3.376,00				94.475,00			
	Offerte dedicate incluse coperture viaggi e spedizioni	48.816,92				54.224,00			
	Altro	-				-			
	rilascio accantonamenti e risconti passivi AP	47.212,18	114.855,10			49.820,60	207.469,60		
PROGETTI DI COOPERAZIONE	R.D. CONGO Kinshasa (contributi su progetti)	97.369,68				82.582,85			
	R.D. CONGO Kinshasa (contratti con enti pubblici)	-				-			
	CAMERUN Sangmelima	-				-			
	MOZAMBICO (contributi su progetti)	51.720,38				4.231,31			
	MOZAMBICO (contratti con enti pubblici)	468.115,67				168.956,95			
	ECUADOR	17.200,00				14.980,00			
	BURKINA FASO	15.538,00				7.853,27			
	BOSNIA	800,00							
	INDIA	930,00				-			
	R.D. CONGO Kasai (contributi su progetti)	-				-			
	R.D. CONGO Kasai (contratti con enti pubblici)	95.800,00							
	UCRAINA	-				-			
	ITALIA (contributi su progetti)	19.168,00				3.291,88			
	ITALIA (contratti con enti pubblici)	42.417,58							
	Coperture viaggi	55.977,50				33.665,36			
	rilascio accantonamenti e risconti passivi AP	88.773,30	953.810,11	1.158.120,87		350.588,18	666.149,80	994.627,62	

Conto Economico – Proventi e Ricavi

Comunicazione e promozione	Offerte libere da soci	5.200,00				5.268,42			
	Offerte libere da non soci	21.355,82				37.274,13			
	Calendari	1.445,00				982,50			
	Editoria	3.624,00				2.009,00			
	Contributo 5 per mille	21.464,11				22.718,68			
	Rilascio fondi rischi e svalutazione crediti verso soci	-	53.088,93	53.088,93		-	68.252,73	68.252,73	
Attività di raccolta fondi	Campagna regali solidali	26.717,88				29.250,33			
	Lotterie	-				-			
	Mercatini	14.491,54				3.933,00			
	Spettacoli teatrali e concerti	2.680,00				200,00			
	Articoli donazioni extra mercatini	-				-			
	Progetto bomboniere	480,00				800,00			
	Feste e cene	4.986,21				1.058,00			
	Prodotti Etnici	57,00				108,50			
	Prodotti alimentari extra mercatini	79,00				355,00			
	Bigiotteria	-				5,00			
	Progetto sapone	-	49.471,63	49.471,63		-	35.709,83	35.709,83	
Attività accessorie	Progetti ERASMUS	-				-			
	Coworking	1.590,00				2.750,80			
	Altre iniziative	351,99	1.941,99	1.941,99		1.722,74	4.473,54	4.473,54	
Proventi finanziari e patrimoniali	Rendimento e plusvalenze altri titoli del circolante	1.474,00	1.474,00	1.474,00		4.742,34	4.742,34	4.742,34	
Supporto gestionale	Quote soci (incluso rilascio risconti passivi AP)	4.800,00				4.800,00			
	Quote sostenitori	320,00				350,00			
	Altri proventi e ricavi	14.585,76				15.388,98			
	Rilascio da fondo/crediti TFR	496,00				2.240,00			
	proventi da regime forfettario IVA	-				-			
	Service AGAPE vs terzi	30,00	20.231,76	20.231,76	1.284.329,18	15,78	22.594,76	22.594,76	1.130.400,82

Conto Economico – Oneri e Costi

Oneri e Costi	Attività tipiche	PROGETTI SAD								
		CAMERUN Sangmelima	-					-		
		MOZAMBICO Maputo	18.000,00					10.020,88		
		R.D. CONGO Kinshasa	17.912,71	35.912,71				6.901,63	16.922,51	
		PROGETTI OPPORTUNITA'	MOZAMBICO Maputo	6.000,00				10.123,00		
			R.D. CONGO Kinshasa	26.605,63				29.048,53		
			INDIA	1.200,00				582,90		
			CAMERUN	1.688,62				431,89		
			BURKINA FASO	1.116,50						
			R.D. CONGO Bukavu	5.703,08	42.313,83			2.499,66	42.685,98	
		PROGETTI MICROCREDITO	INDIA	139,99				-		
			R.D. CONGO	-				-		
			BURKINA FASO	1.700,00	1.839,99					
		REALIZZAZIONI	Acquisto materiali in loco	47.371,88				52.267,05		
			Acquisto materiali in Italia	5.824,81				30.149,24		
			Mano d'opera locale	3.630,00				1.000,00		
			Spedizioni	-				28.267,22		
			Spese di viaggio	-				2.333,30		
			Personale	1.286,80				16.449,66		
			Altro	3.826,00	61.939,49			16.919,76	147.386,23	
		PROGETTI DI COOPERAZIONE	R.D. CONGO Kinshasa	123.622,76				84.283,30		
			CAMERUN Sangmelima	-				-		
			MOZAMBICO	310.987,29				426.861,04		
			ECUADOR	5.607,73				5.267,00		
			BURKINA FASO	17.349,30				13.286,75		
			INDIA	830,00				-		
			BOSNIA	802,00				-		
			R.D. CONGO Kasai	52.326,61				-		
			ITALIA	38.976,25				3.291,88		
			UCRAINA	-				-		
			Coperture viaggi	111.363,89	661.865,83			88.771,60	621.761,57	
		ASSICURAZIONI VOLONTARI SEDE		360,10	360,10			360,00	360,00	
		ALTRI INTERVENTI E VARIE		-	-	804.231,95		8.892,00	8.892,00	838.008,29
	Comunicazione e promozione	Giornalino	3.939,87					3.151,26		
		Sito	336,35					133,91		
		Calendari	391,12					359,64		
		Editoria	3.277,42							
		Quote associative (Istituto Italiano Donazioni, La Gabbianella, FORUM SAD)	2.114,00					2.139,00		
		Rimborsi spese viaggi Italia	353,20					420,26		
		Costo collaboratori	39.597,99					23.770,06		
		Spese postali	3.098,13					3.053,16		
		Spese telefoniche	878,92					868,92		
		Spese formazione, pubblicità e marketing	3.167,38	57.154,38	57.154,38			3.832,41	37.728,62	37.728,62

Conto Economico – Oneri e Costi

Attività di raccolta fondi	Campagna regali solidali/Christmas bag	16.226,09				21.943,87			
	Lotterie	-				-			
	Mercatini	691,68				-			
	Spettacoli teatrali e concerti	1.470,00				-			
	Progetto bomboniere	132,45				179,10			
	Feste e cene	3.401,28				1.283,24			
	Prodotti Etnici	-				-			
	Prodotti alimentari extra mercatini	-				508,29			
	Bigiotteria	-				-			
	Progetto sapone	-	21.921,48	21.921,48		-	23.894,50	23.894,50	
Attività accessorie	Progetti ERASMUS	-				-			
	Bollo, assicurazione, manutenzione veicoli	-				-			
	Altre iniziative	-	-	-		1.870,74	1.870,74	1.870,74	
Finanziari e patrimoniali	Minusvalenze altri titoli del circolante								
	Minusvalore figurativo titoli in portafoglio (valore al 31/12 vs valore medio carico)	800,00	800,00	800,00		521,06	521,06	521,06	
Supporto gestionale	Acquisti								
	Cancelleria e materiali di consumo	545,83				994,19			
	Informatica ed apparecchiature	46,36	592,19			971,68	1.965,87		
	Servizi								
	Utenze sede operativa	3.155,34				2.020,15			
	Spese tenuta conto bancario +PayPal +MyPOS	612,60				653,96			
	Spese tenuta conto postale	79,44				79,80			
	Canone assistenza informatica Relfile + piattaforme)	6.864,59	10.711,97			6.858,49	9.612,40		
	Godimento beni di terzi (canone affitto sede)	24.711,71	24.711,71			25.437,75	25.437,75		
	Personale								
	Retribuzioni	15.056,20				14.311,03			
	Contributi	4.403,16				5.803,55			
	Amministrazione del personale e revisori	3.783,92	23.243,28			3.542,36	23.656,94		
	Altri oneri (inclusi lavori nuova sede, consulenze legali e notarili)	229,17	229,17	59.488,32	943.596,13	-	-	60.672,96	962.696,17

Conto Economico – MOL/UTILE NETTO

MOL					340.733,05				167.704,65
proventi straordinari (sopravvenienze attive)	pagamenti quote soci antecedenti A.C. rettifiche su progetti AICS AP rimborso biglietti aerei AP chiusura progetto ERASMUS 2019 liquidazione regione Lazio contributo ai sensi del R R 19 2018					19.920,21 1.361,69			
			-	-	-		21.281,90	21.281,90	21.281,90
oneri straordinari (sopravvenienze passive)	restituzione ERASMUS 2017 anticipo assegni familiari dipendenti anni 2017/2019 svalutazione crediti verso personale Camerun svalutazione crediti verso soci svalutazione crediti x cauzione container svalutazione crediti per mancato rimborsi spese viaggio e varie					100,00			
			-	-	-		100,00	100,00	100,00
accantonamenti	Progetto Luigi Guida Kimbondo Progetto Malnutrizione (Alga Spirulina)	-				-			
	Progetti opportunità Camerun Progetti opportunità Fondi E.V. Kimbondo per progetti disabilità Fondo Progetto AICS Costruire con la musica Fondo Fondazione INSE Fondo emergenza FPK Svalutazione crediti verso soci Progetto formazione dr Justin TFR	- - - 174.919,33 - - - -				- 1.459,00 5.192,08 6.550,00 46.951,88 - -			
		2.119,94	177.039,27	177.039,27	177.039,27	1.978,05	62.131,01	62.131,01	62.131,01

Conto Economico – MOL/UTILE NETTO

risconti passivi	Progetto Informatizzazione Kimbondo								
	Progetti SAD/opportunità Camerun	-				238,11			
	Progetti SAD Kinshasa	10.583,63				17.188,08			
	Progetti SAD Mozambico	-				3.786,12			
	Progetti microcredito/opportunità India	120,01							
	Progetto Agricolo Kananga	43.473,39							
	Progetto Petit Ngandu								
	Progetto Terapia Intensiva Kimbondo								
	Progetto Ambulatorio Tavola Valdese	9.127,00							
	Progetto Alga Spirulina (8xmille)					27.092,18			
	Aiuti popolazione Ucraina								
	Progetti Burkina Faso	1.913,62				3.852,26			
	Progetto Senza Etichetta	16.135,26							
	Supporto Centro Laura Perna extra SAD	4.765,42				3.515,42			
	Progetto Poliambulatorio Universitario	33.278,61				29.747,00			
	Progetto clinica suore Thsilomba	19.837,00							
	Progetto Paralisi Cerebrale	8.891,73				18.687,32			
	Costi operativi Kimbondo	-				-			
	Progetto Amani/Bertani	2.105,88				1.700,34			
	Quote socio AS anticipate	400,00				600,00			
	Progetti Casa Patrick Kimbondo	-				-			
	Progetto PTEY	2.600,76				-			
	Progetto Dentisteria Kimbondo	-	153.232,31	153.232,31	153.232,31	-	106.406,83	106.406,83	106.406,83
risconti attivi	Assicurazione volontari sede								
UTILE ANTE IMPOSTE					10.461,47				20.348,71
Imposte e Tasse	IRES + IRAP + ritenute	2.749,18	2.749,18	2.749,18	2.749,18	3.858,00	3.858,00	3.858,00	3.858,00
UTILE NETTO					7.712,29				16.490,71

Conto Economico AGAPE Mozambico

			<u>CONTO ECONOMICO ANNO 2025</u>					
			2025			2024		
Proventi e ricavi	Attività tipiche	Fondi da AGAPE ETS	203.563,00			250.183,71		
		Altri donatori		203.563,00	203.563,00		250.183,71	250.183,71
Oneri e Costi	Attività tipiche	Progetto SAD	18.000,00			12.868,88		
		Progetto AICS Costruire con la musica	130.000,00			160.000,00		
		Progetto Entendarte				2.762,00		
		Progetto Escolina Resiliente Avimas				-		
		Progetto Borse di Studio	6.000,00			10.123,00		
		Progetto DELPAZ				5.400,00		
		Progetto Cammini Minimi				2.492,00		
		Progetto SCU	33.263,89			22.296,00		
		Progetto Volontariato				4.989,00		
		Progetto Salute Orale e Altre iniziative		187.263,89		7.209,00	228.139,88	
	Supporto gestionale		16.299,11	16.299,11	203.563,00	22.043,83	22.043,83	250.183,71
MOL					-			-
UTILE NETTO					-			-

Conto Economico AGAPE R.D.Congo

CONTATO ECONOMICO ANNO 2025			2025			2024		
Proventi e ricavi	Attività tipiche	Fondi da AGAPE ETS	25.256,67			45.342,36		
		Donatori locali	-			-		
		Ricavi propri attività no-profit	-			-		
		Ricavi propri attività profit	-	25.256,67	25.256,67	-	45.342,36	45.342,36
Oneri e Costi	Attività tipiche	supporto Casa Patrick (FPK)				6.821,17		
		progetto Centro Bruna e Luigi	19.392,54			26.478,62		
		supporto Neonatologia (FPK)				799,96		
		progetto creer en ellas	-			-		
		altro progetti SAD	-			-		
		Progetto Opportunità	2.053,04			3.715,83		
		progetto WAYO				829,81		
		progetto Alga Spirulina				2.885,88		
		progetto ozonoterapia	-			-		
		Altre iniziative		21.445,58		-	41.531,27	
	Supporto gestionale		1.272,73	3.811,09	25.256,67	3.811,09	3.811,09	45.342,36
MOL					-			0
UTILE NETTO					-			-

Conclusioni e raccomandazioni

Il bilancio 2025 conferma che l'associazione ha superato il periodo difficile conseguente alla pandemia e alle decisioni di concludere l'accompagnamento di alcune delle **missioni principali**, sulle quali si era creata una forte **raccolta fondi**, confermando di aver ricominciato a crescere anche nella raccolta, che vede rafforzarsi con i finanziamenti istituzionali la componente da donatori privati. Anche se l'**avanzo di periodo** pari a 7.712 € non è il risultato di un riassetto strutturale ma è frutto di situazioni contingenti, il risultato degli ultimi tre anni è certamente frutto di un **riequilibrio** che ha interessato i costi del Supporto Gestionale, la Comunicazione, la gestione dei fondi e la capacità di trovare nuove iniziative per raccogliere risorse, ed è stato raggiunto nonostante un ulteriore e significativo calo del contributo 5xmille.

Per conseguire risultati significativi e sostenibili nel supporto ai vulnerabili e nello sviluppo del contesto locale, occorre migliorare sempre più la capacità di presentare **progetti articolati e complessi**, con la garanzia di poterli gestire correttamente, rendicontarli con precisione e centrare gli obiettivi prefissati. In parallelo, considerando che i progetti finanziati prevedono di norma un cofinanziamento da parte del proponente e che i progetti in corso a carattere prettamente assistenziale necessitano della necessaria copertura finanziaria, occorre **incrementare la raccolta distribuita** e promuovere le attività più “commerciali”, anche per garantire la copertura dei costi di struttura. Per raggiungere questo obiettivo è necessario sviluppare e migliorare la comunicazione e fidelizzare i donatori, condividendo con continuità i risultati dei progetti a cui contribuiscono. La struttura operativa, sia centrale che locale, deve quindi crescere per essere in grado di assicurare questo processo, ma deve farlo con la necessaria flessibilità per rispondere in modo ottimale alle esigenze del momento.

Per quanto riguarda i nuovi progetti da finalizzare, **occorrerà favorire sempre più quelli che creino reddito per i beneficiari** e che non abbiano solo caratteristiche assistenziali. Questo permetterà di disporre di risorse sufficienti per le attività che per loro natura non possono che essere assistenziali.

Conclusioni e raccomandazioni

Occorre inoltre potenziare i **progetti SCU**, che consentono di avere a disposizione risorse e copertura per le missioni, e trovare i giusti strumenti per riportare a un trend di crescita il contributo **5xmille**.

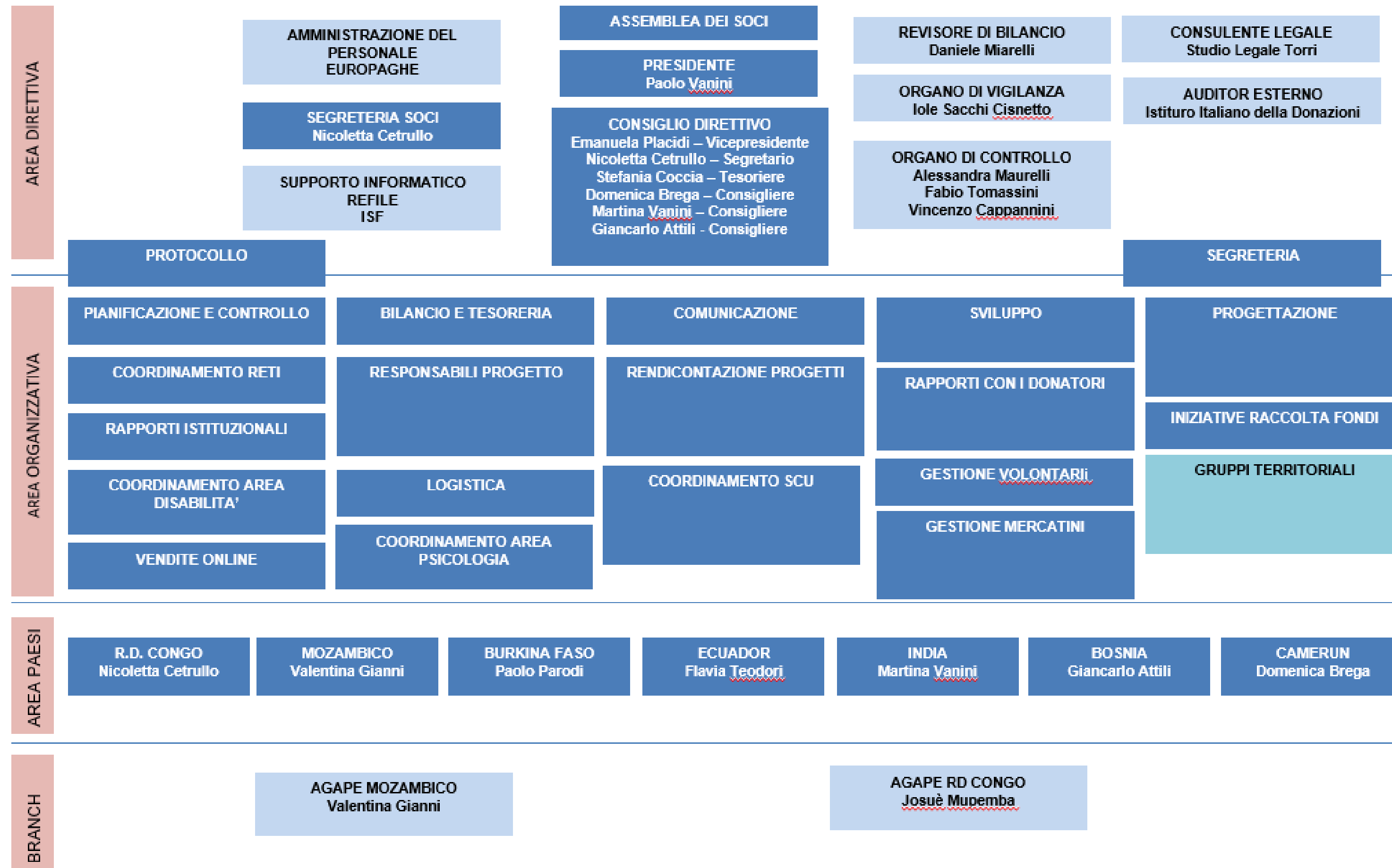
Per quanto riguarda la struttura organizzativa centrale, occorre ricercare una maggiore efficacia ed efficienza nei processi, negli strumenti informatici e nelle piattaforme, che devono essere utilizzate al massimo delle loro potenzialità, provvedendo altresì a garantire adeguati backup per tutte le funzioni operative vitali. Importante, infine, una maggiore attenzione nella ricerca di relazioni con il **mondo profit**, in particolare per quanto riguarda la salvaguardia dell'ambiente.



Informazioni aggiuntive

- C.F. 96329390585 – P.I. 09173431009
- Sede Legale: Largo Città dei Ragazzi, 1 – 00163, Roma
- Democraticità: La struttura organizzativa garantisce la democraticità dell'associazione
- Partner di progetto: Centro João Batista Scalabrini, ACCD Machaka, ACCD Ndzuti, Acircándonos, Antoniano, A.V.I.M.A.S., Centro De Reabilitação Psicossocial Das Mahotas (CRPS), Diapason Progetti Musicali, Escola Nacional de Musica, Escola Primaria Unidade 22, Escola Primaria Unidade 23, Milano Musica, Music Fund, PASSI Società Cooperativa, Psuké Danza, Instituto Nacional de Acção Social (INAS), Direcção Provincial do Género, Criança e Acção Social de Maputo, Hlayiseka, Elikia Na Biso, Sinapsy Centro di Neuropsicologia e di Riabilitazione Cognitiva, Corpus Sana, Architettura senza Frontiere, Università di Kinshasa, PNLS Programme National Multisectoriel de Lutte contre le Sida, Confederação das Associações Económicas de Moçambique (CTA), Direcção Provincial da Indústria e Comércio de Gaza, Direcção Provincial da Juventude e Desporto de Gaza, Conselho Provincial da Juventude de Gaza, A scuola di gusto, Carpigiani Gelato University, Comet, Comune di Anzola dell'Emilia, Fabbri 1905, Fondazione Bruto e Poerio Carpigiani, Gino Fabbri, Ifi, Khensany – Associação de Desenvolvimento da Comunidade, Ministério da Juventude e Desporto, Ministério da Indústria e Comércio, Rotary Club Bologna Valle dell'Idice, Rotary Club POLANA, Rotary Distretto 2072 Emilia Romagna Repubblica di San Marino, Rotary Foundation, Comune di Milano, AICS, CÁ-PAZ, Créer Een Ellas, AMESCI, Fondazione INSE, Università Panafricana Kinshasa, Comunità Amore e Libertà, Centro Laura Perna, Fondation Vivienne, Centro Ospedaliero Monkole, Ospedale St. Jerome, Ayuda en Acción.
- L'associazione ha operato con il personale dipendente, i collaboratori, i consulenti, i volontari che prestano la loro attività in modo continuativo, i volontari del servizio civile universale e tutti i volontari che prestano saltuariamente la loro opera
- Contratto e livello dipendenti: nel 2025 presenti due dipendenti a tempo indeterminato con contratto UNEBA, in part-time, due risorse con contratto di collaborazione coordinata e continuativa e una risorsa in partita iva.
- Struttura dei compensi: ad eccezione del revisore dei conti e del presidente dell'organo di controllo, tutte le cariche associative sono assunte a titolo gratuito (art. 10 statuto). Secondo quanto deliberato nel CD del 30/5/22, in ottemperanza a quanto stabilito dallo Statuto e dal Regolamento Interno, a fronte della firma con AICS del progetto Costruire con la musica, considerando la necessità che Valentina Gianni assuma il ruolo di Project Leader del progetto, ruolo remunerato nel quadro del progetto stesso, è necessario che la stessa sospenda la funzione di consigliere votante all'interno del Consiglio Direttivo. Tale funzione potrà essere reintegrata alla fine del progetto stesso.
- Controversie: Non abbiamo nessuna controversia in atto.

Struttura e governance



Grazie!

**Contattateci per qualsiasi
domanda.**

info@agapeets.org | 06 66180276
www.agapeforfuture.it |    

