

2024 BILANCIO



punto
sud

Connettere, condividere, consolidare

Un altro modo è possibile.

FONDAZIONE PUNTO SUD
Bilancio consuntivo al 31.12.2024
RELAZIONE DEL REVISORE

===

Ai membri del Consiglio di Fondazione,

ho esaminato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, formato da stato patrimoniale, rendiconto gestionale a proventi ed oneri e da una nota integrativa di accompagnamento, che mi è stato presentato dal Consiglio direttivo.

Il bilancio è stato redatto nel rispetto dei documenti di indirizzo emanati dalla Commissione aziende *non profit* del consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; lo schema adottato ha lo scopo, oltre a evidenziare correttamente il risultato di esercizio e i valori che lo compongono, di illustrare i risultati delle attività tipiche e di supporto ed i vincoli esistenti sulle risorse; in merito riferiamo quanto segue:

Lo stato patrimoniale evidenzia un avanzo di gestione di euro 13.483= e si riassume nei seguenti valori:

Attivo

- Immobilizzazioni immateriali	1.073
- Immobilizzazioni materiali	509.231
- Immobilizzazioni finanziarie	1.693
- Crediti verso clienti	359.937
- Altri Crediti	1.212
- Disponibilità liquide	1.672.596
- Ratei e Risconti	9.550
Totale	2.555.291

Passivo

- Patrimonio netto	1.389.393	
- Fondi per rischi ed oneri	66.058	
- Fondo Tfr	407.396	
- Debiti	203.248	
- Ratei e risconti passivi	489.196	
Totale passività		2.555.291

Gli impegni e le garanzie sono regolarmente indicati nei loro valori nei conti d'ordine per un importo pari ad euro 150.808=.

Vi confermiamo che i sovra esposti rendiconti trovano riscontro nelle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute.

Per quanto concerne le voci del bilancio predisposto dal Consiglio sottolineiamo che:

- concordo con i criteri di valutazione adottati;
- le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono esposte al netto degli ammortamenti, eseguiti con metodo ad aliquota costante e con aliquote da me condivise;

Il bilancio è stato redatto comprendendo i dati della gestione che sono affluiti in appositi conti che ne evidenziano la movimentazione e di cui viene dato rendiconto analitico nella nota di accompagnamento.

Le spese sostenute per l'erogazione dei fondi, spesso destinati all'estero, sono presenti nel rendiconto economico con specifica suddivisione ove è risultato possibile; i costi sostenuti non attribuibili in termini specifici sono stati classificati alla voce "oneri di supporto generale".

Concordando con quanto è stato predisposto dagli Amministratori Vi invitiamo ad approvare il bilancio.

Milano, 18 aprile 2025

Il Revisore

Luigi Lepore
Luigi Lepore

ATTIVO	2024	2023
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali		
Software	1.073	2.201
Oneri pluriennali	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	1.073	2.201
Immobilizzazioni materiali		
Immobili e fabbricati	503.226	459.268
Impianti e attrezzature	6.005	7.724
Altri beni	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	509.231	466.992
Immobilizzazioni finanziarie		
Depositi cauzionali e immobilizzazioni	1.693	1.650
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.693	1.650
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	511.996	470.844

ATTIVO CIRCOLANTE	2024	2023
Crediti per progetti		
da Unione Europea	149.299	317.689
da Agenzie Internazionali e Nazioni Unite	-	-
da Enti Governativi e Locali italiani	38.788	69.194
da Imprese e Fondazioni	47.627	34.909
da Altri Donatori	-	-
Totale crediti per progetti	235.715	421.792
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione		
a beneficio di enti finanziatori	99.606	56.740
a beneficio di organizzazioni non profit	22.486	31.178
a beneficio di altri enti	-	-
Totale crediti per attività di formazione, supporto e progettazione	122.092	87.918
Crediti diversi		
Crediti verso altri clienti	2.130	837
Anticipi a fornitori	347	2.168
Anticipi a collaboratori	-	-
Altri crediti	865	492
Totale crediti verso altri	3.342	3.497
Disponibilità liquide		
Depositi bancari e postali	1.668.526	932.572
Denaro e valori in cassa	4.070	3.504
Totale disponibilità liquide	1.672.596	936.076
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.033.745	1.449.283

RATEI E RISCONTI	2024	2023
Risconti attivi	9.550	12.808
Ratei attivi	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI	9.550	12.808

TOTALE ATTIVO € 2.555.291 € 1.932.934

CONTI D'ORDINE	2024	2023
FIDEIUSSIONI		
Terzi per fidejussioni rilasciate	-	-
TOTALE FIDEIUSSIONI	0	0
IMPEGNI		
Impegni assunti con enti finanziatori	150.808	135.086
TOTALE IMPEGNI	150.808	135.086

PASSIVO	2024	2023
PATRIMONIO NETTO		
Fondo di dotazione dell'ente		
Fondo di dotazione	50.000	50.000
Patrimonio vincolato		
Fondi vincolati per decisione organi istituzionali	0	0
Patrimonio libero disponibile per progetti		
Risultato gestionale esercizio in corso	13.483	-18.756
Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.325.910	1.344.623
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.389.393	1.375.867
FONDI PER RISCHI ED ONERI		
Fondo rischi per progetti	66.058	0
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	66.058	0

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2024	2023
Fondo trattamento fine rapporto (TFR)	407.396	379.184
TOTALE TFR SUBORDINATO	407.396	379.184

DEBITI	2024	2023
Debiti a lungo termine		
Debiti a lungo termine non bancari	0	0
Debiti a lungo termine bancari	0	0
a. <i>Mutuo passivo</i>	0	0
Totale debiti a lungo termine	0	0

Debiti a breve termine	2024	2023
Debiti a breve termine non bancari	201.505	134.460
a. <i>Debiti verso fornitori</i>		
- fatture ricevute	2.473	1.422
- fatture da ricevere	34.048	12.726
b. <i>Debiti tributari</i>	30.960	20.725
c. <i>Debiti previdenziali</i>	47.821	38.322
d. <i>Debiti verso collaboratori</i>		
- stipendi e note spesa	35.912	0
- ferie e rli non goduti	44.116	44.731
- premi di produttività	0	0
e. <i>Debiti verso partner di progetto</i>	0	10.358
f. <i>Altri debiti</i>	717	717
g. <i>Clienti conto anticipi</i>	5.460	5.460
Debiti a breve termine bancari	1.742	380
Totale debiti a breve termine	203.248	134.840
TOTALE DEBITI	203.248	134.840

RATEI E RISCONTI	2024	2023
Risconti passivi	0	10.793
Risconti passivi di progetto	450.972	32.184
Ratei passivi	38.225	67
TOTALE RATEI E RISCONTI	489.196	43.044

TOTALE PASSIVO € 2.555.291 € 1.932.934

CONTI D'ORDINE	2024	2023
FIDEIUSSIONI		
Terzi per fidejussioni rilasciate	-	-
TOTALE FIDEIUSSIONI	0	0
IMPEGNI		
Impegni assunti con enti finanziatori	150.808	135.086
TOTALE IMPEGNI	150.808	135.086

PROVENTI	2024	2023	ONERI	2024	2023
PROVENTI PER PROGETTI	2.628.624	982.490	ONERI PER PROGETTI	2.262.992	797.706
da Unione Europea	2.469.668	847.613	Costi del personale	515.066	375.108
da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite	-	-	Costi di gestione e realizzazione	1.747.926	422.598
da Amministrazioni Pubbliche Italiane	106.521	80.346	Ammortamenti	-	-
da Imprese e Fondazioni	52.435	54.501			
da Altri Donatori	-	30			
PROVENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE	352.651	316.214	ONERI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE	302.657	257.299
Formazione e attività di supporto gestionale / organizzativo	182.311	220.771	Costi del personale	225.972	184.740
- a beneficio di enti finanziatori	6.000	27.660	Costi di gestione e realizzazione	76.685	72.559
- a beneficio di organizzazioni non profit	59.246	89.804	Ammortamenti	-	-
- a beneficio di altri soggetti	117.065	103.307			
Progettazione (project management, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	170.340	95.443	ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE E DI SVILUPPO	306.050	308.233
- a beneficio di enti finanziatori	127.642	74.555	Costi del personale	163.902	175.103
- a beneficio di organizzazioni non profit	42.697	20.888	Costi generali e di sviluppo uffici operativi	118.643	108.907
- a beneficio di altri soggetti	0	0	Costi settore IT	12.419	13.085
ALTRI PROVENTI	-	-	Costi settore comunicazione & fund-raising	4.666	4.348
			Ammortamenti	6.420	6.790
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	-	-	ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	1.322	1.548
PROVENTI STRAORDINARI	19	71.949	ONERI TRIBUTARI	3.453	3.482
			ONERI STRAORDINARI	73	380
			ALTRI ONERI	66.058	0
			IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	25.204	20.761
			RISULTATO GESTIONALE POSITIVO	13.483	-18.756
TOTALE PROVENTI	€ 2.981.293	€ 1.370.653	TOTALE ONERI	€ 2.981.293	€ 1.370.653



Connettere, condividere, consolidare

2024

NOTA INTEGRATIVA

Un altro modo è possibile.

Indice

Composizione degli organi statutari	4
Bilancio consuntivo 2024	5
Nota integrativa al bilancio consuntivo 2024	7
1. Premessa	7
2. Informazioni sulla Fondazione <i>punto.sud</i>	8
Informazioni generali	8
Identità e <i>mission</i> della Fondazione <i>punto.sud</i>	9
Piano strategico e principali attività svolte nel 2024	12
3. Informazioni preliminari	19
Esercizio finanziario e bilancio	19
Revisione di bilancio	19
Riconoscimenti giuridici e iscrizione in albi	19
Reti	20
Contabilità separata	20
Staff e dati sull'occupazione	21
4. Criteri di formazione e valutazione del bilancio	22
Criteri di formazione del bilancio di esercizio	22
Criteri di valutazione del bilancio di esercizio	23
5. Informazioni sullo Stato Patrimoniale attivo	29
Immobilizzazioni immateriali	29
Immobilizzazioni materiali	29
Immobilizzazioni finanziarie	30
Crediti	30
Disponibilità liquide	33
Ratei e risconti attivi	33
Conti d'ordine	34

6. Informazioni sullo Stato Patrimoniale passivo		35
<hr/>		
Patrimonio netto	35	
Fondo per rischi e oneri	37	
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	37	
Debiti	37	
Ratei e risconti passivi	39	
7. Informazione sul Rendiconto Gestionale a proventi e oneri		40
<hr/>		
Proventi	40	
<i>Proventi per progetti</i>	<i>41</i>	
<i>Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione</i>	<i>43</i>	
<i>Altri proventi</i>	<i>45</i>	
<i>Proventi finanziari</i>	<i>45</i>	
<i>Proventi straordinari</i>	<i>45</i>	
Oneri	47	
<i>Oneri per progetti</i>	<i>48</i>	
<i>Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione</i>	<i>48</i>	
<i>Oneri per attività di supporto generale e sviluppo</i>	<i>48</i>	
<i>Oneri finanziari e patrimoniali</i>	<i>49</i>	
<i>Oneri tributari</i>	<i>49</i>	
<i>Oneri straordinari</i>	<i>50</i>	
<i>Altri oneri</i>	<i>50</i>	
Imposte dell'esercizio	50	
<i>Rendiconto Gestionale a proventi e oneri – attività rilevanti per le imposte sui redditi</i>	<i>51</i>	
6. Altre informazioni		52
<hr/>		
Compensi organi sociali	52	
Rapporto tra proventi non commerciali e proventi commerciali	52	
Indici di sostenibilità economico-finanziaria	53	
Delibera risultato gestionale di esercizio	55	

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI

COLLEGIO DEI FONDATORI

Federico Bastia	Presidente
Fabrizio Alberizzi	Socio fondatore
Corrado Gentilini	Socio fondatore

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Federico Bastia	Presidente
Marco Sartori	Tesoriere
Domenico Branca	Consigliere
Francesca Mangano	Consigliere
Chiara Lainati	Consigliere

REVISORE DEI CONTI

Luigi Lepore	Revisore Unico
--------------	----------------

FUNZIONI DIRETTIVE

Federico Bastia	<i>Chief Operating and Strategy Officer</i>
Fabrizio Alberizzi	<i>Chief Financial and Strategy Officer</i>

			al 31 Dicembre 2024		
STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO		2024	2023	PASSIVO	
				2024	2023
IMMOBILIZZAZIONI			PATRIMONIO NETTO		
Immobilizzazioni immateriali			Fondo di dotazione dell'ente		
Software		1.073	2.201	Fondo di dotazione	50.000 50.000
Oneri pluriennali		-	-	Patrimonio vincolato	
Totale immobilizzazioni immateriali		1.073	2.201	Fondi vincolati per decisione organi istituzionali	0 0
Immobilizzazioni materiali			Patrimonio libero disponibile per progetti		
Immobili e fabbricati		503.226	459.268	Risultato gestionale esercizio in corso	13.483 -18.756
Impianti e attrezzature		6.005	7.724	Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.325.910 1.344.623
Altri beni		0	0	TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.389.393 1.375.867
Totale immobilizzazioni materiali		509.231	466.992	FONDI PER RISCHI ED ONERI	
Immobilizzazioni finanziarie			Fondo rischi per progetti		
Depositi cauzionali e immobilizzazioni		1.693	1.650		66.058 0
Totale immobilizzazioni finanziarie		1.693	1.650	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	66.058 0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		511.996	470.844	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	
ATTIVO CIRCOLANTE			Fondo trattamento fine rapporto (TFR)		
Crediti per progetti			TOTALE TFR SUBORDINATO		
da Unione Europea		149.299	317.689		407.396 379.184
da Agenzie Internazionali e Nazioni Unite		-	-	DEBITI	
da Enti Governativi e Locali italiani		38.788	69.194	Debiti a lungo termine	
da Imprese e Fondazioni		47.627	34.909	Debiti a lungo termine non bancari	0 0
da Altri Donatori		-	-	Debiti a lungo termine bancari	0 0
Totale crediti per progetti		235.715	421.792	a. <i>Mutuo passivo</i>	0 0
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione			Totale debiti a lungo termine		
a beneficio di enti finanziatori		99.606	56.740		0 0
a beneficio di organizzazioni non profit		22.486	31.178	Debiti a breve termine	
a beneficio di altri enti		-	-	Debiti a breve termine non bancari	201.505 134.460
Totale crediti per attività di formazione, supporto e progettazione		122.092	87.918	a. <i>Debiti verso fornitori</i>	
Crediti diversi			- <i>fatture ricevute</i>		
Crediti verso altri clienti		2.130	837		2.473 1.422
Anticipi a fornitori		347	2.168	- <i>fatture da ricevere</i>	34.048 12.726
Anticipi a collaboratori		-	-	b. <i>Debiti tributari</i>	30.960 20.725
Altri crediti		865	492	c. <i>Debiti previdenziali</i>	47.821 38.322
Totale crediti verso altri		3.342	3.497	d. <i>Debiti verso collaboratori</i>	
Disponibilità liquide			- <i>stipendi e note spesa</i>		
Depositi bancari e postali		1.668.526	932.572		35.912 0
Denaro e valori in cassa		4.070	3.504	- <i>ferie e rol non goduti</i>	44.116 44.731
Totale disponibilità liquide		1.672.596	936.076	- <i>premi di produttività</i>	0 0
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		2.033.745	1.449.283	e. <i>Debiti verso partner di progetto</i>	0 10.358
RATEI E RISCONTI			f. <i>Altri debiti</i>		
Risconti attivi		9.550	12.808		717 717
Ratei attivi		-	-	g. <i>Clienti conto anticipi</i>	5.460 5.460
TOTALE RATEI E RISCONTI		9.550	12.808	Debiti a breve termine bancari	1.742 380
			Totale debiti a breve termine		
			TOTALE DEBITI		
			203.248 134.840		
			203.248 134.840		
			RATEI E RISCONTI		
			Risconti passivi		
			0 10.793		
			Risconti passivi di progetto		
			450.972 32.184		
			Ratei passivi		
			38.225 67		
			TOTALE RATEI E RISCONTI		
			489.196 43.044		
TOTALE ATTIVO		€ 2.555.291	€ 1.932.934	TOTALE PASSIVO	
				€ 2.555.291 € 1.932.934	
CONTI D'ORDINE			CONTI D'ORDINE		
		2024	2023		
				2024	2023
FIDEJUSSIONI			FIDEJUSSIONI		
Terzi per fidejussioni rilasciate		-	-	Terzi per fidejussioni rilasciate	- -
TOTALE FIDEJUSSIONI		0	0	TOTALE FIDEJUSSIONI	0 0
IMPEGNI			IMPEGNI		
Impegni assunti con enti finanziatori		150.808	135.086	Impegni assunti con enti finanziatori	150.808 135.086
TOTALE IMPEGNI		150.808	135.086	TOTALE IMPEGNI	150.808 135.086

			al 31 Dicembre 2024		
RENDICONTO GESTIONALE					
PROVENTI	2024	2023	ONERI	2024	2023
PROVENTI PER PROGETTI	2.628.624	982.490	ONERI PER PROGETTI	2.262.992	797.706
da Unione Europea	2.469.668	847.613	Costi del personale	515.066	375.108
da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite	-	-	Costi di gestione e realizzazione	1.747.926	422.598
da Amministrazioni Pubbliche Italiane	106.521	80.346	Ammortamenti	-	-
da Imprese e Fondazioni	52.435	54.501			
da Altri Donatori	-	30			
PROVENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE	352.651	316.214	ONERI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE	302.657	257.299
Formazione e attività di supporto gestionale / organizzativo	182.311	220.771	Costi del personale	225.972	184.740
- a beneficio di enti finanziatori	6.000	27.660	Costi di gestione e realizzazione	76.685	72.559
- a beneficio di organizzazioni non profit	59.246	89.804	Ammortamenti	-	-
- a beneficio di altri soggetti	117.065	103.307			
Progettazione (project management, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	170.340	95.443	ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE E DI SVILUPPO	306.050	308.233
- a beneficio di enti finanziatori	127.642	74.555	Costi del personale	163.902	175.103
- a beneficio di organizzazioni non profit	42.697	20.888	Costi generali e di sviluppo uffici operativi	118.643	108.907
- a beneficio di altri soggetti	0	0	Costi settore IT	12.419	13.085
			Costi settore comunicazione & fund-raising	4.666	4.348
ALTRI PROVENTI	-	-	Ammortamenti	6.420	6.790
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	-	-	ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	1.322	1.548
PROVENTI STRAORDINARI	19	71.949	ONERI TRIBUTARI	3.453	3.482
			ONERI STRAORDINARI	73	380
			ALTRI ONERI	66.058	0
			IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	25.204	20.761
			RISULTATO GESTIONALE POSITIVO	13.483	-18.756
TOTALE PROVENTI	€ 2.981.293	€ 1.370.653	TOTALE ONERI	€ 2.981.293	€ 1.370.653

NOTA INTEGRATIVA

AL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2024

1. PREMESSA

Il bilancio consuntivo di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 della Fondazione *PuntoSud* si compone dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri e della presente Nota Integrativa.

Lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto Gestionale e la Nota Integrativa sono espressi in Euro, come previsto dall'art. 423 comma 5 del Codice Civile.

Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri sono redatti in conformità al Codice Civile, tenendo conto delle *"Linee Guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit"*, approvate dal Consiglio della ex Agenzia del Terzo Settore in data 11 febbraio 2009, e seguendo le indicazioni delle *"Raccomandazioni Contabili per le aziende non profit"* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, opportunamente adattate in relazione alle specificità di *PuntoSud*.

Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri sono inoltre redatti secondo principi di prudenza e nel pieno rispetto delle vigenti disposizioni di legge; è stato infine applicato il principio della competenza temporale, indipendentemente dalla data di effettivo incasso o pagamento.

La Nota Integrativa del presente bilancio ha la funzione di illustrare il contenuto dello stesso ed è redatta in conformità a quanto suggerito dalla raccomandazione n°3 emanata dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

I dati dell'esercizio sono comparati con i dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile da parte del Revisore dei Conti, Dott. Luigi Lepore.

2. INFORMAZIONI SULLA FONDAZIONE *PUNTO.SUD*

INFORMAZIONI GENERALI

Denominazione	Fondazione <i>PuntoSud</i>
Data di costituzione	02 marzo 2000
Status giuridico	Fondazione costituita con atto pubblico N. Rep. 97844/27511 del 15 maggio 2008, per trasformazione dell'omonima Associazione Senza Scopo di Lucro registrata con atto pubblico in data 2 marzo 2000.
Registro di iscrizione	Dal 12/11/2014 iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, numero d'ordine "1413". Dal 17/05/2017 iscritta all'Elenco delle organizzazioni della società civile dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (Decreto n°5/2017).
Sede legale e operativa	Via Angera 3 – 20125 Milano
Codice fiscale/Partita IVA	Codice Fiscale: 9257480158 Partita IVA: IT04636880967
Tel./Fax/E-mail	Tel. 02 36756742 Fax 02 70036540 E-mail: puntosud@puntosud.org
Sito Web e indirizzo di Posta Elettronica Certificata	Sito web: puntosud.org Posta certificata: puntosud@legalmail.it
Rappresentante Legale	Federico Bastia (Presidente)
Membri del Consiglio di Amministrazione	Federico Bastia, Davide Branca, Chiara Lainati, Francesca Mangano, Marco Sartori
Revisore dei Conti	Dott. Luigi Lepore

IDENTITA' E MISSION

Chi siamo

« Un altro modo è possibile »

Lavoriamo per un mondo più equo, inclusivo e sostenibile, ricercando sempre il modo più efficace per ottenerlo.

Fondazione PuntoSud è un'organizzazione senza scopo di lucro indipendente che opera dal 1999 nella cooperazione internazionale e nel sociale, realizzando la propria missione in Italia, in Europa e nel mondo attraverso iniziative co-progettate con partenariati differenti in qualità di agenzia capofila, partner o ente esecutivo.

*Nata come associazione, nel 2008 *PuntoSud* è stata trasformata in Fondazione, ottenendo il riconoscimento a livello nazionale prima presso la Prefettura di Trento e, successivamente, presso la Prefettura di Milano.*

La fondazione è attualmente iscritta all'Elenco dei soggetti senza finalità di lucro dell'Agenzia Italiana di Cooperazione allo Sviluppo (Legge 125/2014), all'Elenco di fornitori di servizi per la valutazione di iniziative di cooperazione internazionale della DGCS e all'Elenco degli enti valutatori dell'impresa sociale Con I Bambini.

*Dal 2022, inoltre, *Fondazione PuntoSud* aderisce all'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS), organizzazione di secondo livello che riunisce attualmente oltre 300 tra le principali organizzazioni della società civile italiana impegnate al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030.*

2000: costituzione dell'Associazione PuntoSud

2008: trasformazione giuridica da associazione in fondazione di partecipazione

2012: iscrizione all'Elenco di fornitori di servizi per la valutazione di iniziative di cooperazione internazionale della DGCS

2017: iscrizione all'elenco degli Enti senza scopo lucro dell'Agenzia Italiana di Cooperazione allo Sviluppo (AICS)

2017: iscrizione all'Elenco degli Enti Valutatori dell'impresa sociale Con I Bambini

2022: adesione all'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS)

Ambiti di intervento e impatto sugli obiettivi di sviluppo sostenibile

La Fondazione punta a sostenere modelli di innovazione sociale, investendo tempo e risorse nello studio di partenariati multi-attore efficaci, con l'obiettivo di contribuire in particolare al raggiungimento di cinque Obiettivi di Sviluppo Sostenibile:



L'idea di fondo è che la sostenibilità — sociale, economica o ambientale — sia favorita dall'evoluzione di contesti in cui vengono tutelati i diritti, promossa l'inclusione e rafforzata la collaborazione a livello territoriale, con la società civile nel ruolo di motore di questi processi.

In questo quadro, in linea con le nostre finalità istituzionali e statutarie, *Fondazione PuntoSud* promuove attività formative, attraverso la [PuntoSud Academy](#), iniziative di ricerca, tramite il [PuntoSud Evaluation Lab](#) e lo sviluppo di modelli attraverso [progetti](#).

L'approccio è sempre orientato al futuro, cercando di attivare processi di medio-lungo periodo, con l'obiettivo di sviluppare, testare, valutare e diffondere modelli di cambiamento, andando oltre la logica dei singoli progetti.

Nello specifico, la Fondazione individua cinque assi di ricerca-azione per i prossimi anni:

- I. Sviluppo organizzativo e formazione digitale**
Modelli formativi e piattaforme digitali rivolti al personale di enti impegnati nella cooperazione internazionale e nell'azione umanitaria, con l'obiettivo di rafforzarne le competenze e la capacità organizzativa.
- II. Attivazione sociale per contrastare la crisi ecologica e climatica**
Azioni di sensibilizzazione e adattamento alla crisi climatica ed ecologica, volte a rafforzare reti della società civile e pratiche di attivismo orientate alla transizione verde e all'economia circolare.
- III. Partecipazione attiva e protagonismo delle comunità**
Modelli di inclusione partecipativa che offrono un quadro operativo per stimolare il coinvolgimento diretto di persone e comunità, riconosciute come protagoniste del cambiamento.
- IV. Monitoraggio e valutazione orientati all'apprendimento**
Strumenti di monitoraggio e valutazione focalizzati sull'uso concreto dei risultati, con l'obiettivo di affinare e diffondere pratiche valutative non sanzionatorie, utili a riprogettare, sviluppare e sistematizzare gli interventi.
- V. Innovazione sociale e partenariati multi-attore**
Processi di incubazione di idee e modelli di intervento per sviluppare soluzioni di innovazione sociale, attraverso partnership tra soggetti pubblici e privati, profit e non profit, enti finanziatori e attuatori.

La rete di partner include organizzazioni non profit, imprese, enti finanziatori, amministrazioni pubbliche, università, enti di ricerca.

Il nostro metodo Co-Re

« ConnetteRe, CondivideRe, ConsolidaRe »

Ponendo al centro, come punto di riferimento del lavoro, il miglioramento della qualità della vita di cittadini/e, in particolare dei gruppi più vulnerabili, l'idea cardine è quella della interazione tra attori, dove *Fondazione PuntoSud* si propone come ente attivatore e facilitatore di contatti, opportunità e collaborazioni.

Un *modus operandi* maturato grazie alle esperienze e competenze acquisite in oltre venticinque anni di attività come promotori di metodi innovativi nell'ideazione, progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione di progetti, riassunti in tre concetti: connettere, condividere e consolidare.

→ **Connettere:** *per trovare le giuste risposte a problemi complessi, connettiamo soggetti diversi e creiamo ponti tra realtà e saperi differenti, promuovendo l'adozione di approcci sistemici e partecipativi, la costruzione di reti, la co-programmazione e il co-design di modelli di intervento, concentrando l'attenzione, da sempre, sui metodi per ottenere il cambiamento desiderato.*

→ **Condividere:** *non ci chiediamo se un altro mondo sia possibile, ma cerchiamo di concentrarci sul modo di realizzare il cambiamento attraverso la condivisione del nostro sapere e delle nostre idee, con l'obiettivo di migliorarsi individualmente e collettivamente, partendo dal presupposto che un processo di conoscenza non possa mai considerarsi veramente concluso.*

→ **Consolidare:** *studiamo per riconoscere e rafforzare modelli di cambiamento sociale, basandoci su evidenze empiriche per elaborare e diffondere buone pratiche. L'idea di fondo è di riconoscere e rafforzare modelli di cambiamento sociale ed economico con l'obiettivo di portare ogni buona pratica identificata in una dimensione di ricerca e trasformazione permanente, in modo da consolidarla nel tempo.*

Con quali fondi operiamo

Fondazione PuntoSud ha ricevuto ad oggi finanziamenti da enti privati e pubblici, nazionali e sovranazionali, con riferimento particolare alle diverse Direzioni Generali della Commissione Europea (in particolare DG Development and Cooperation – EuropeAid, DG Humanitarian Aid and Civil Protection – ECHO, DG Environment, DG Enlargement (ora DG Near), DG Justice and Home Affairs, DG Employment and Social Affairs and Equal Opportunities), alla FAO e a fondi pubblici/privati decentrati (es. Comune di Milano, Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, Fondazione Con il Sud, ACRI, ecc.).

Le attività di *Fondazione PuntoSud*, inoltre, sono sostenute anche da imprese, Fondazioni di Impresa e di Famiglia, oltre che singoli individui (principalmente attraverso il 5 per mille).

PIANO STRATEGICO E PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE NEL 2023

Il Piano Strategico

Nel corso del 2024 la Fondazione ha lavorato sulla base dell'assetto strategico, operativo e organizzativo elaborato nel 2023 e approvato in sede di CdA nel dicembre del medesimo anno. L'obiettivo era e rimane quello di focalizzare l'attenzione su un numero limitato di obiettivi chiari e monitorabili sia finanziari che di posizionamento operativo sui quali distribuire le responsabilità in quadro di sviluppo permanente di competenze individuali e collettive.

Questo nuovo assetto si fonda sull'idea che la sostenibilità non sia soltanto finanziaria, ma rappresenti il punto di incontro tra esigenze economiche, capacità di generare valore e promozione delle persone coinvolte, direttamente o indirettamente.

Fondazione PuntoSud si consolida come ente sostenibile (dimensione finanziaria, contenutistica e professionale) basato sullo sviluppo di modelli prioritari e complementari capaci di sviluppare processi virtuosi, solidi e riconosciuti di alto valore aggiunto per il proprio contributo in termini di avanzamento delle esperienze, connessione di attori e condivisione di saperi (benchmark 2024-28).

Il modello di sostenibilità oggi monitora attentamente le entrate e le uscite programmabili, tenendo conto dei possibili lavori (servizi, progetti e altre entrate) e delle uscite (costi fissi, nuovi investimenti in personale, qualità del lavoro e sviluppo professionale). Il modello, inoltre, permette una maggiore definizione degli standard di efficienza (analisi dei costi e allocazione del lavoro necessario per completare le attività) e delle aspettative qualitative (proposte di valore, aree di influenza possibili).

In merito alle proposte di valore, il modello elaborato sta permettendo di valutare con maggiore attenzione le scelte (ad esempio gli investimenti), valorizzando le peculiarità della Fondazione, rafforzando le responsabilità a tutti i livelli (mandati e sistema di riferimento) e lavorando in forme più coerenti sullo sviluppo del capitale umano (adeguamento degli spazi di lavoro, incentivi, formazione e partecipazione).

Sulla base dell'approvazione di alcuni importanti iniziative pluriennali (su tutte il contratto quadro di ECHO 2023-2027 e il progetto NOPLANETB-BIS) il 2024 è stato il primo dei quattro anni previsti dalla programmazione quinquennale approvata a dicembre del 2023.

Quasi tutte le misure di rafforzamento e sviluppo previste sono state attuate. Tra queste meritano attenzione le seguenti: l'assunzione di due nuove figure (per attività formazione e assistenza tecnica e comunicazione), il rafforzamento dei due gruppi interni di ricerca (ambito digitale, con particolare attenzione allo studio dell'intelligenza artificiale generativa, e ambito servizi di monitoraggio e valutazione), adeguamento spazi di lavoro (programma interno futuro migliore) che ha, tra le altre cose, definito un sistema di lavoro agile ibrido e un nuovo quadro procedurale interno (molto apprezzati) e la promozione di attività formative per il personale.

Il 2024 ha visto anche la messa regime del nuovo organigramma con l'istituzione di tre aree: Academy, Cooperazione e Partnership Internazionali, Cooperazione e Partnership Europee, quest'ultima suddivisa in due Unità (NOPLANETB e Italia-EU).

In termini di posizionamento, il 2024 ha avviato, soprattutto con l'entrata della nuova figura dedicata alla comunicazione (giugno 2024) una nuova azione volta a fornire una maggiore visibilità della fondazione. Si tratta di un'azione che sta mostrando dei risultati (ad aprile 2025), ma sulla quale si dovrà lavorare ancora e più intensamente nel corso del presente anno.

Purtroppo, si conferma una persistente difficoltà nello stabilire relazioni stabili e durature con finanziatori pubblici e privati attivi nei settori di intervento di *Fondazione PuntoSud* (cooperazione internazionale e sociale). Una criticità che si riflette nella limitata capacità di reperire risorse in modo continuativo e non vincolato a bandi, e che si aggrava con l'accesso sempre più complesso alle fonti di finanziamento tradizionali (grant). Su questo fronte incidono negativamente sia l'aumento della competizione, sia la tendenza dei donatori a privilegiare proposte molto specifiche, presentate da partenariati con una solida esperienza pregressa nell'area tematica di riferimento.

In quest'ambito è da segnalare che, grazie ad un finanziamento Cariplo, il 2024 ha visto la realizzazione di una buona parte di un progetto sul tema della cooperazione con le imprese profit. Il lavoro principale è stato portato avanti grazie alla *Cooperativa Sociale On!*, che ha permesso di accelerare il lavoro, fornendo una consulenza e organizzando delle formazioni specifiche molto apprezzate sia per aver portato dei nuovi contenuti che per aver stimolato una prospettiva diversa, meno ancorata ai metodi classici della progettazione non-for-profit.

Come già accennato, accanto alle aree e alle unità operative, sono stati rafforzati due intergruppi di lavoro composti da personale proveniente da diverse aree. Intorno al gruppo dedicato al digitale, in particolare, si è sviluppato un vivace interesse per la comprensione e l'uso dell'intelligenza artificiale generativa, oggi impiegata in vari modi da una buona parte del personale.

Questa dinamica è stata sostenuta dall'attività dell'intergruppo digitale, nonché dalla partecipazione a corsi, seminari, letture di articoli e momenti di confronto tra colleghi ed enti esterni. Si tratta, senza dubbio, dell'inizio di un percorso lungo e in parte ancora incerto, in cui sono già emersi punti critici rilevanti, come la necessità di garantire la protezione dei dati, il rispetto della privacy, l'impatto ambientale-sociale e i rischi legati alla riproduzione di meccanismi discriminatori.

Per quanto riguarda i lavori dell'intergruppo M&E, preme evidenziare che anche in questo caso lo stimolo ha permesso di ragionare più in generale sulle attività di assistenza tecnica ai progetti. Non c'è dubbio che il 2024 abbia segnato un'accelerazione nelle attività di approfondimento, sia per aggiornare le competenze interne, sia per individuare nuove proposte ad alto valore aggiunto.

In entrambi i casi, l'obiettivo ambizioso è quello di approfondire anche il tema dell'ICT4D (Information and Communication Technology for Development), riconoscendo che questo sarà un aspetto cruciale nei prossimi anni, sia per l'evoluzione dei metodi di progettazione che per comprendere l'impatto delle nuove tecnologie sui cittadini, in particolare sulle categorie più vulnerabili.

Attività realizzata nel corso del 2024

Area Cooperazione e Partnership Internazionali

L'Area Cooperazione e Partnership internazionali vuole aiutare l'organizzazione a crescere in modo sostenibile, proponendo partenariati, progetti e servizi innovativi in paesi fuori dall'Unione Europea. Per farlo, si concentra su alcune azioni principali: costruire alleanze con realtà simili, lavorare in sinergia con la *PuntoSud Academy* e sviluppare nuovi modelli di intervento che portino vero valore aggiunto. Nello specifico l'Area si muove per valorizzare le competenze già presenti nell'organizzazione, cercare nuove opportunità di finanziamento e rafforzare i legami con partner già conosciuti.

Nel corso del 2024 si segnalano le seguenti iniziative:

- Consolidamento dell'esecuzione del progetto triennale *"Inclusione e rivendicazione dei diritti delle persone con disabilità – [PODER](#)"*, in partenariato con EducAid (ONG attiva nel campo dell'inclusione delle persone con disabilità), finanziata dall'Agenzia Italiana di Cooperazione (AICS). Si tratta di un intervento atto a promuovere un percorso di inclusione occupazionale, difesa del diritto all'educazione e rivendicazione dei diritti delle persone con disabilità in 4 municipalità in El Salvador. Il progetto è interessante poiché PuntoSud è impegnato nello sviluppo del metodo "Be.St", applicato a questo specifico tema, proponendo un modello di inclusione comunitaria innovativo.
- Conclusione del servizio di assistenza tecnica nell'ambito del Progetto D.O.M.D.E. 2 finalizzato alla promozione della mobilità circolare e il ritorno dei migranti moldavi nel mercato del lavoro locale". Finanziato da [ANPAL Servizi Spa](#) l'intervento vede PuntoSud incaricato di contribuire al rafforzamento delle competenze della Commissione Nazionale per l'Imprenditoria Sociale.
- Conclusione del servizio valutativo del progetto *"[UR Beira](#): rafforzamento dei servizi di emergenza urgenza medica nella Città di Beira"* (AID 012314/02/6), implementato dalla Regione Veneto.
- Presentazione di due proposte progettuali (NDR, approvate nel corso del 2025), in Senegal (ambito co-sviluppo) e in alcuni paesi africani (programma di cooperazione universitaria).
- Avvio di un esercizio valutativo finale per conto della DGCS in Etiopia. Il lavoro è inquadrato come valutazione di impatto di un programma sostenuto dall'AICS nel paese, implementato da diverse ONG italiane e partner Etiopi nel contesto umanitario e post emergenza in alcune aree del paese interessate da fenomeni migratori.

Area Cooperazione e Partnership Europee

Unità NOPLANETB

PuntoSud, attraverso il programma NOPLANETB, intende rafforzare il proprio ruolo a livello nazionale ed europeo sviluppando modelli progettuali innovativi e adattabili, capaci di generare impatti concreti in risposta alle sfide climatiche ed ambientali. L'obiettivo è

elaborare e consolidare un'area d'intervento chiara e riconoscibile, lavorando lungo due assi principali.

Il primo è la progettazione, con un focus su iniziative europee di ampio respiro (modelli replicabili, valorizzando strumenti già attivi come FSTP, percorsi di formazione e accompagnamento, e integrando la valutazione delle esternalità nei servizi esistenti).

Il secondo asse riguarda l'area di influenza, con l'intento di posizionare NPB e *Fondazione PuntoSud* come attore autorevole nella promozione di modelli efficaci per la sostenibilità climatica. Ciò include il coinvolgimento di partner strategici – dalla società civile al mondo della ricerca – con un'attenzione particolare a target poco sensibili al tema e al rafforzamento della fiducia nella scienza.

In particolare si segnalano le seguenti iniziative:

- Avvio del progetto "[NOPLANETB: Bridging science and society to foster inclusive transition strategies](#)", nell'ambito della nuova call DEAR della Commissione Europea, in partnership con sette partner europei. Il progetto è attualmente in istruttoria. Il progetto (PuntoSud leader), prevede il finanziamento di 210 azioni (ca. 45 in Italia) e l'erogazione di 3.500.00 (ca. 850.000 euro in Italia). Il progetto ha anche ottenuto il co-finanziamento per la parte italiana da parte della Fondazione Cariplo.
- Avvio del progetto "[Rural Voices 2030. Engaging young rural European citizens in a gender responsive approach to soil protection](#)", sempre nell'ambito del programma DEAR della Commissione Europea, in qualità di partner con l'incarico di gestire la componente di *financial support* in Italia ed in quattro paesi europei.
- Completamento del progetto "[Zero in condotta](#): azioni informative condotte da giovani, insegnanti e cittadinanza verso la riduzione dell'impatto ambientale", primo progetto finanziato a *Fondazione PuntoSud* nella linea AICS-ECG. *Fondazione PuntoSud* ha agito come partner ed ha garantito un percorso di *capacity building* destinato ad Organizzazioni della Società Civile italiane e un'azione di re-granting che ha permesso alle CSO selezionate di mettere in pratica i Progetti ideate durante il percorso.
- Conclusione di un importante servizio di assistenza tecnica (*capacity building e follow up*) per accompagnare un programma di capacity building e follow-up finalizzato a rafforzare gli enti beneficiari del contributo ricevuto da Compagnia di San Paolo (ambito ambiente-clima) e dar loro un supporto nella fase di realizzazione e rendicontazione dei progetti (programma di [Re:azioni](#), 2022-2024).

Unità Italia - Europa

In sinergia con NOPLANETB e le altre aree, l'Unità punta a generare valore attraverso modelli di progettazione e assistenza tecnica capaci di produrre impatto concreto a livello nazionale ed europeo. L'obiettivo è promuovere soluzioni scalabili, adattabili al contesto in evoluzione, rafforzando reti, comunità e istituzioni.

Il lavoro si sviluppa su due assi principali. Il primo è quello della progettazione, con lo sviluppo di modelli per grandi iniziative europee, valorizzando strumenti già attivi come il FSTP, i percorsi formativi e l'assistenza tecnica, e approfondendo ambiti innovativi come il

modello Be.St (contrasto agli stereotipi di genere nelle scuole primarie), e lo sviluppo di infrastrutture territoriali generative.

Il secondo asse riguarda l'assistenza tecnica, con un focus su servizi ad alto valore aggiunto, come i sistemi di monitoraggio, valutazione e apprendimento (MEAL). L'obiettivo è rafforzare il gruppo di valutatori/trici della Fondazione e di consolidare i servizi attraverso reti di consulenti e finanziatori, e rafforzare la visibilità attraverso comunicazione ed eventi strategici.

Nello specifico si segnalano all'interno di questa area i seguenti lavori:

- Continuazione del progetto triennale "[ERRE2 risorse di rete](#)" (2020-2025) contro la dispersione scolastica, finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini e implementato in partenariato con l'Opera Diocesana Patronato San Vincenzo di Bergamo.
- Chiusura del servizio di valutazione finale del progetto [Food Wave](#), implementato dal Comune di Milano e diversi partner europei (settore produzione e consumo sostenibile del cibo-giovan).
- Implementazione del servizio di valutazione intermedia e finale del progetto europeo (programma DEAR) [Mindchangers: Regions and Youths for Planet and People](#), implementato dalla Regione Piemonte e da diversi partner europei (settore clima-giovan).
- Implementazione del M&E del progetto *L'Oasi è dei Bambini*, co-finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini e implementato dalla Casa delle Stelle ONLUS coop. Sociale.
- Avvio del progetto "*SUBLIME - SDGs Unite Border communities as Leaders of Inclusiveness, Mobilisation and Empowerment*", sempre nell'ambito del programma DEAR, dove PuntoSud è inserito in qualità di partner in un progetto multattoriale con capofila il Comune di Lampedusa.
- Avanzamento nella ricerca di donatori per l'iniziativa Be.St.-Beyond stereotypes (avviato nel 2017, finalizzato a contrastare la violenza di genere nelle scuole) e mantenimento della collaborazione con Impresa Sociale Con I Bambini, con l'auspicio di riuscire a finanziare il progetto nel corso del 2025.

Area Academy

La *PuntoSud Academy* si propone un duplice obiettivo: generare valore sociale, accompagnando le organizzazioni della società civile nello sviluppo di competenze e soluzioni innovative, e contribuire alla sostenibilità economica dell'organizzazione.

Il riconoscimento di *Fondazione PuntoSud* come punto di riferimento nella formazione sui programmi di Aiuto Umanitario e Cooperazione Internazionale, confermato da feedback positivi e collaborazioni strategiche, è uno degli indicatori chiave di successo, insieme al raggiungimento degli obiettivi previsti nel piano di sostenibilità dell'Academy.

Le attività si articolano lungo assi prioritari: programmi formativi rivolti a rafforzare le capacità locali (in ottica localisation), training di avvio per i team di progetto, percorsi di

sviluppo organizzativo e formazione dei formatori (ToT). A questi si affiancano interventi su misura per i donatori, come il supporto alle delegazioni UE nella preparazione dei beneficiari di grant.

La sinergia con le altre aree di *Fondazione PuntoSud* permette di integrare la formazione con servizi ad alto valore aggiunto e progettualità congiunte. Innovazione digitale, cura delle risorse umane e strategie di marketing rafforzano ulteriormente l’impatto e la sostenibilità delle iniziative.

In particolare si segnalano le seguenti attività nel corso del 2024:

- Avvio del nuovo contratto quadro con la [DG ECHO](#) dove per la quarta volta PuntoSud agisce come leader del consorzio HumanTrain e di esperto principale del Humanitarian Certificate dell’UE 2021-2027, dei FFPA, del FAFA e di altre norme e procedure pertinenti a DG ECHO. Il consorzio è stato rinnovato con L’Istituto de estudios sobre Conflictos y Accion Humanitaria (IECAH) e il Groupe Urgence Rehabilitation Developpement (Groupe URD) e con l’ingresso di del Lattanzio KIBS specializzato nella gestione di programmi di apprendimento digitale e di Learning Management System, inclusa la piattaforma EU Academy.
- Prosecuzione del programma della [PuntoSud Academy](#) che anche nel 2024 ha evidenziato importanti potenzialità attraverso l’erogazione di corsi in modalità *distance, webinar, classroom* e *in-house*.
- Prosecuzione del programma di formazione dei volontari candidati allo *European Voluntary Humanitarian Aid Corps*, nell’ambito del programma *Provision of Online and Face-to-face Training Services to Candidate Volunteers of the European Voluntary Humanitarian Aid Corps*, finanziato dalla Commissione Europea – DG EACEA e implementato in partnership con Lattanzio KIBS, IECAH, IFHV e Bioforce.
- Prosecuzione della ormai quinquennale collaborazione in ambito formativo sui [programmi di aiuto umanitario](#) con l’Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) di Milano.
- Avvio di interessanti collaborazioni con agenzie di cooperazione europee, con Delegazioni dell’Unione Europea e sedi estere dell’AICS, oltre che con altri enti di cooperazione al di fuori del panorama delle ONG Internazionali.

Altre azioni

Per completare il quadro operativo, si evidenziano le seguenti azioni complementari agli interventi delle aree e delle unità:

- [Fundrasing/posizionamento istituzionale](#). Nel 2024, *Fondazione PuntoSud* ha puntato a rafforzare la propria sostenibilità, il posizionamento strategico, la costruzione di reti solide, lo sviluppo di competenze interne e l’apertura a nuove opportunità. Le attività si sono concentrate sull’ampliamento e la gestione delle relazioni con nuovi partner privati e sul consolidamento dei rapporti con attori istituzionali già attivi. L’obiettivo è costruire partenariati strategici non solo finalizzati al finanziamento, ma anche allo sviluppo condiviso di idee e iniziative. Nel corso del 2024, inoltre, è stata avviata un’azione di comunicazione più

strutturata con la finalità di rendere più chiara e riconoscibile “l’identità” di *Fondazione PuntoSud*, anche attraverso una comunicazione più mirata.

- Rafforzamento istituzionale. Nel corso del 2024 è stata portata avanti il progetto "NOPLANETB, L'infrastruttura per la sostenibilità territoriale", grazie al contributo della Fondazione Cariplo nell'ambito del Bando "Riprogettiamo il Futuro: 2023". Il progetto ha permesso di approfondire soprattutto il tema della collaborazione con le imprese, individuando dei "prototipi" di intervento a partire dalle iniziative del NOPLANETB, ma, in prospettiva, utile per altri ambiti di azione della Fondazione.

3. INFORMAZIONI PRELIMINARI

ESERCIZIO FINANZIARIO E BILANCIO

In base alle previsioni dell'articolo 21 del vigente statuto, l'esercizio finanziario della Fondazione *PuntoSud* ha inizio il primo gennaio e si chiude il 31 dicembre di ogni anno.

Entro il 30 aprile il *Consiglio di Amministrazione* (CDA) approva il bilancio consuntivo relativo all'anno precedente ed entro il 31 dicembre il bilancio preventivo relativo all'anno successivo.

Ogni provento, anche derivante da attività rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (attività commerciali) o da altre forme di autofinanziamento, viene destinato esclusivamente per la realizzazione dei fini istituzionali. E' vietata la distribuzione di utili e avanzi di gestione, nonché di fondi e riserve durante la vita dell'ente, salvo che la destinazione o la distribuzione siano imposte per legge.

Il Bilancio 2023 è stato approvato in data 9 maggio 2024, in lieve ritardo rispetto alla scadenza statutaria prevista per il 30 aprile, per favorire la partecipazione di tutti i membri del Consiglio che non sarebbe stata possibile se si fosse tenuta la seduta in prima convocazione.

REVISIONE DI BILANCIO

Il bilancio della Fondazione è sottoposto, a norma di statuto (articolo 19) a revisione contabile.

Il Revisore Unico, nella persona del Dott. Luigi Lepore, dottore commercialista e revisore contabile presso lo Studio Triberti Colombo & Associati di Milano, con sede in Via Carducci 32, è l'organo di controllo delle attività finanziarie e contabili della Fondazione.

Prima di essere sottoposto a revisione e approvazione, il Bilancio è verificato dalla *Commissione Contabilità*. La *Commissione Contabilità*, nominata dal CDA in carica, è presieduta dal Tesoriere della Fondazione, coadiuvato dal *Chief Financial and Strategy Officer* e dal Responsabile Amministrativo.

RICONOSCIMENTI GIURIDICI E ISCRIZIONI IN ALBI ITALIANI

La Fondazione ha ottenuto i seguenti riconoscimenti:

- Personalità giuridica: dal 12/11/2014 *PuntoSud* è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, numero d'ordine "1413"².

² Precedentemente la Fondazione risultava iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso il Commissariato del Governo per la Provincia di Trento, numero d'ordine "74" (cancellazione avvenuta in data 15/12/2014).

- Elenco Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS): dal 17/05/2017 *PuntoSud* è iscritta all'Elenco dei soggetti senza finalità di lucro ai sensi dell'art.26, commi 2 e 3, della legge n.125/2014 (decreto n°5/2017).

Altri registri cui è iscritta la Fondazione:

- Repertorio Economico Amministrativo (REA) presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano (dal 2012). N° REA: MI – 2001697.

Attualmente *PuntoSud*, non essendo ancora diventato un ETS, in base alle nuove previsioni normative è escluso dal beneficio del 5 per mille, e non risulta conseguentemente più iscritto a tale Registro.

RETI

Nel 2022 la Fondazione ha aderito all'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS).

CONTABILITA' SEPARATA PER ATTIVITA' RILEVANTI AI FINI DELLE IMPOSTE SUI REDDITI (ATTIVITA' COMMERCIALE)

Secondo quanto previsto dalla Raccomandazione n°1 della Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, sono considerate attività tipiche i lavori svolti dalla Fondazione ai sensi delle indicazioni previste dallo statuto vigente.

Nella gestione dell'attività tipica o istituzionale rientrano quindi tutte le operazioni che sono direttamente correlate alla missione della Fondazione e che sono di competenza economica dell'esercizio a cui il rendiconto della gestione fa riferimento.

PuntoSud nel perseguimento della propria *mission* istituzionale esercita sia attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (progetti e contributi/corrispettivi corrisposti da amministrazioni pubbliche per lo svolgimento convenzionato³ di attività aventi finalità sociali esercitate in conformità agli scopi della Fondazione) che attività tipiche rilevanti ai fini dell'imposta sui redditi (attività di formazione, supporto, progettazione e valutazione a beneficio di enti finanziatori, organizzazioni non profit e altri enti); solo queste ultime hanno, dal punto di vista fiscale e data la loro natura commerciale, rilevanza ai fini delle imposte sui redditi.

Conseguentemente, ai sensi dell'art.109 comma 2, D.P.R. 917/1986 la Fondazione tiene una contabilità separata per le attività realizzate aventi natura commerciale⁴.

PuntoSud, pur essendo ammessa, ai sensi dell'art. 18 del DPR 600/2973, al regime di contabilità semplificata, opta per il regime ordinario tenendo un "comportamento concludente" consistente nell'applicare materialmente il regime e nell'aver comunicato la scelta eseguita nella successiva dichiarazione IVA inerente l'anno per il quale si è utilizzato il regime ordinario.

³ Art. 143 c 3, lett. b, TUIR (DPR 917/86).

⁴ Art. 109 comma 2, D.P.R. 917/1986: "Per l'attività commerciale esercitata gli Enti non commerciali hanno l'obbligo di tenere la contabilità separata".

STAFF E DATI SULL'OCCUPAZIONE

PuntoSud si avvale per lo svolgimento delle proprie attività di personale assunto a tempo indeterminato (inclusi contratti di apprendistato) e/o determinato, di collaboratori a progetto, di collaboratori con partita IVA e prestatori occasionali, oltre che di lavoro volontario e stagisti.

Dal 2010 tutto lo staff di sede della Fondazione è assunto a tempo indeterminato.

La tabella che segue riepiloga il numero di collaboratori, diviso per tipologie di contratto:

Descrizione	Situazione 31/12/2023	Assunzioni	Cessazioni	Situazione 31/12/2024
Staff di sede				
Dipendenti	13	2	0	15
<i>A tempo indeterminato</i>	13	0	0	13
<i>A tempo determinato</i>	0	2	0	2
Collaboratori autonomi	1	0	0	1
Stagisti	0	0	0	0
Supporto IT	2	0	0	2
Totale staff di sede	16	2	0	18
Staff a contratto (in Italia e all'estero)				
Dipendenti (tempo determinato)	0	0	0	0
Collaboratori a progetto	0	0	0	0
Collaboratori autonomi	17	9	11	15
Collaboratori occasionali	4	3	4	3
Totale staff a contratto (in Italia e all'estero)	21	12	15	18
TOTALE	37	14	15	36

4. CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE DEL BILANCIO

CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica di *Fondazione PuntoSud* in modo veritiero e corretto.

Il bilancio di esercizio è redatto nel rispetto dei documenti di indirizzo emanati dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili; lo schema adottato, nel rispetto della normativa civilistica, è conforme a quello suggerito dalla versione finale della Raccomandazione n°1, "Documento di presentazione di un sistema rappresentativo dei risultati di sintesi delle aziende non profit", approvata nel luglio 2002 dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

La Fondazione fa proprie le raccomandazioni della Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per quanto riguarda lo schema di bilancio e i criteri di ripartizione dei proventi e oneri, con l'obiettivo di rendere più trasparente il bilancio pubblicato a fine anno e di dare maggiori informazioni alle parti interessate sulle attività della Fondazione.

In generale, i criteri e gli schemi adottati hanno non solo lo scopo di evidenziare l'utile o la perdita di esercizio, grandezze non completamente esaurienti in un'azienda non profit, quanto di illustrare i risultati delle attività tipiche e di supporto, gli eventuali vincoli sulle risorse, la sostenibilità finanziaria della posizione dell'ente e, in definitiva, le variazioni prodotte dall'esercizio sulle varie componenti del patrimonio, separatamente considerate.

Lo schema dei risultati economici, rappresentato dal Rendiconto Gestionale a Proventi e Oneri, è stato predisposto a sezioni divise e contrapposte.

Gli schemi di riclassificazione del bilancio mantengono le modifiche apportate nel 2015, in particolare:

- Con riferimento allo Stato Patrimoniale: diversa modalità di riclassificazione dei crediti, dei debiti e dei ratei e risconti; inserimento dei conti d'ordine relativi alle fidejussioni e agli impegni presi sui progetti per le quote di co-finanziamento.
- Con riferimento al Conto Economico: semplificazione dello schema di riclassificazione, facendo venire meno la divisione tra attività tipiche e accessorie, che non era rappresentativa della fondazione, e riclassificazione degli oneri relativi alle diverse attività (progetti; attività di formazione, supporto e progettazione; attività di supporto generale e di sviluppo).

CRITERI DI VALUTAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA indetraibile. Nello schema di riclassificazione tale valore è al netto dei fondi di ammortamento;

Le immobilizzazioni immateriali sono divise nelle seguenti categorie:

- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno (software): comprende i diritti acquistati per le licenze dei software in uso presso la Fondazione.
- Oneri pluriennali: comprende gli oneri delle consulenze pagate per la trasformazione giuridica in Fondazione e per la creazione del sistema di sicurezza aziendale (adeguamento al D. LGS. 81/2008).

Le aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Descrizione	Percentuale	Note
Software	20%	Viene applicata aliquota del 100% per beni di importo inferiore a € 516,46 o per beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà di <i>Fondazione punto.sud</i> .
Oneri pluriennali	20%	

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA indetraibile. Nello schema di riclassificazione tale valore è al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali sono divise in cinque categorie:

- Immobili e fabbricati: comprende immobili e fabbricati di proprietà della Fondazione, i cui valori possono essere rettificati in presenza di variazioni del valore di mercato significative.
- Macchine elettroniche e computer: comprende i computer e gli altri accessori elettronici.
- Mobili e arredi: comprende il mobilio e gli altri accessori utilizzati nell'ufficio.
- Telefoni cellulari: comprende l'acquisto di telefoni cellulari e carte telefoniche (sim).
- Altri beni: comprende strumenti ed accessori vari.

Le aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Descrizione	Percentuale	Note
Immobili e fabbricati	3%	Tale categoria viene ammortizzata solo in caso di destinazione promiscua degli immobili.
Macchine elettroniche e computer	20% (10% primo anno)	Viene applicata aliquota del 100% per beni di importo inferiore a € 516,46 o per beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà di <i>Fondazione punto.sud</i> .
Mobili e arredi	12% (6% primo anno)	
Telefoni cellulari	20% (10% primo anno)	
Altri beni	20% (10% primo anno)	

Immobilizzazioni finanziarie

Sono iscritte al loro costo di acquisto o sottoscrizione.

Crediti

I crediti sono esposti al presunto valore di realizzo e in base ai contratti che ne determinano il valore.

Disponibilità liquide

Vengono rilevate al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono relativi a quote di oneri e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi. Sono iscritti sulla base della effettiva competenza economico-temporale.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto è costituito dal fondo di dotazione della Fondazione, dal patrimonio libero e dal patrimonio vincolato.

Il fondo di dotazione è costituito dal patrimonio iniziale indisponibile, costituito nel 2008 quale patrimonio a garanzia della costituenda *Fondazione punto.sud*. Nel patrimonio libero confluiscono, su delibera del CDA, i risultati gestionali degli esercizi in corso e di quelli precedenti. Il patrimonio vincolato è costituito da fondi su cui il CDA ha ritenuto opportuno indicare una destinazione d'uso vincolata.

Fondo per rischi e oneri

I fondi rischi sono fondi accantonati per eventualità che sono incerte non solo nell'importo, ma anche nella stessa esistenza. Essi vengono costituiti, tramite delibera del CDA, ogni volta si ritenga sia possibile l'evenienza di un rischio, ovvero di un accadimento incerto non solo nell'ammontare, ma anche nella sua stessa evenienza.

I fondi oneri futuri sono fondi accantonati per costi certi nell'esistenza e incerti nell'ammontare.

Fondo trattamento di fine rapporto

Rappresenta il debito certo maturato a favore dei lavoratori subordinati in conformità delle normative vigenti in materia e al netto degli eventuali anticipi erogati. Il fondo viene adeguato a fine anno secondo gli indici previsti dalla legge.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Conti d'ordine

Sono indicati in calce allo Stato Patrimoniale e iscritti in bilancio al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, corrispondente all'effettivo impegno della Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio.

Comprendono in particolare eventuali *garanzie fidejussorie* prestate per la realizzazione di progetti e *impegni presi per il co-finanziamento dei progetti*. In questo ultimo caso viene iscritto a bilancio il valore delle quote di co-finanziamento che *Fondazione PuntoSud* dovrà sostenere per la realizzazione di progetti già finanziati negli anni a venire, in base alle previsioni dei contratti firmati con gli enti finanziatori.

Imposte dirette e indirette

La Fondazione, anche in considerazione del fatto che esercita attività commerciali residuali, è assoggettata al pagamento delle imposte, sia dal lato delle imposte dirette che da quello delle imposte indirette.

In particolare, per quanto riguarda le imposte dirette, la Fondazione è soggetta a:

- IRES. Viene pagato:
 - In presenza di redditi imponibili, derivanti ad esempio da redditi da capitale, fondiari o di impresa afferenti alla sfera commerciale dell'ente.
 - Sulla rendita catastale degli immobili che non attengono alla sfera commerciale.
- IRAP: per il calcolo dell'imposta viene applicata l'aliquota stabilita dalla Regione Lombardia ove *punto.sud* ha la sua sede operativa.

Per quanto attiene invece alle imposte indirette la Fondazione è soggetta a:

- IVA. In conformità all'articolo 19-ter del DPR 633-72, il calcolo dell'IVA dovuta si differenzia a seconda del tipo di attività al quale si riferisce. Poiché *PuntoSud* usufruisce nel campo IRES (e di conseguenza in quello IRAP) di norme che prevedono la de-tassazione e de-commercializzazione di specifici proventi, mentre non esistono analoghe disposizioni nella normativa IVA, i due campi di imposizione non coincidono.

Con riferimento all'attività tipica che non rileva ai fini delle imposte sui redditi, viene applicata l'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti; l'IVA in questo caso rappresenta un costo per la Fondazione.

Per quanto riguarda l'attività tipica di natura commerciale ed eventuali attività accessorie, la Fondazione segue un regolare sistema di compensazione tra IVA a credito su acquisti e IVA a debito per le vendite; l'IVA a credito sugli acquisti di natura promiscua viene calcolata attraverso un pro-rata previsionale determinato dal rapporto tra i proventi istituzionali e i proventi commerciali.

Il pro-rata utilizzato per i primi due trimestri dell'anno 2020 è stato pari a 92% (proventi istituzionali) – 8% (proventi commerciali)⁵, e per il III e IV trimestre 2020 pari a 87% (proventi istituzionali) – 13% (proventi commerciali).

La liquidazione IVA è trimestrale, con l'applicazione di 1% di interessi.

Vincoli sui proventi

Tutti i proventi vengono destinati alla realizzazione delle attività della Fondazione.

I proventi sono vincolati quando sono esplicitamente destinati dal donatore alla realizzazione di un particolare progetto, come avviene nel caso dei *grants*, ovvero dei contributi ricevuti da enti pubblici o enti privati nazionali o sovranazionali destinati dal donatore alla realizzazione di un particolare progetto (in qualità di capofila e/o partner di progetto) a fronte di rendicontazione dettagliata delle spese. Oppure nel caso dei proventi che possono derivare da campagne di comunicazione e raccolta fondi sui progetti, inclusi i proventi derivanti dal 5 per mille.

I proventi sono non vincolati, invece, quando il donatore non indica alcuna causale di donazione o ne indica una generica o i proventi derivano da ogni altra elargizione pubblica o privata generica, inclusi i contributi o corrispettivi ricevuti da enti pubblici nazionali o sovranazionali per la realizzazione in *Convenzione* di attività specifiche aventi finalità sociali esercitate in conformità ai fini istituzionali della Fondazione.

Sono inoltre considerati non vincolati i proventi derivanti dalle attività rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (*realizzazione di attività di supporto, formazione e progettazione finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali degli operatori umanitari e delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari*), insieme ai proventi derivanti dalla gestione finanziaria e straordinaria della Fondazione.

Criteri di ripartizione dei costi del personale

I costi del personale dipendente sono ripartiti tra gli "Oneri per progetto", gli "Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione e gli "Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo" in base al valore del lavoro prestato ogni mese dai collaboratori su ogni progetto / commessa, conformemente a quanto previsto dalle procedure interne della Fondazione⁶. Il tempo di lavoro viene rilevato mensilmente attraverso il sistema dei fogli firma.

⁵ In base alla delibera del CdA del 12/05/2014, ogni anno il valore del pro-rata previsionale viene fissato in base al rapporto consuntivo tra proventi istituzionali e commerciali conseguito nell'anno precedente, opportunamente arrotondato.

⁶ A partire dal mese di gennaio 2018 è stata modificata la procedura interna per il sistema di calcolo dei costi del personale. I costi sono calcolati a partire da un costo azienda orario calcolato e vidimato dal consulente del lavoro.

Oltre ai salari vengono ripartiti secondo lo stesso criterio di attribuzione anche i costi del lavoro relativi a: accantonamenti ferie e ROL non godute, accantonamenti TFR⁷, premi di produzione e INAIL⁸.

Le diarie e le trasferte, infine, seguono un metodo di attribuzione diretta, non avendo necessità di essere ripartite in percentuale.

Il costo del personale allocato tra gli "Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo", avendo una natura promiscua, viene ripartito in base a quanto previsto per l'allocazione dei costi promiscui.

Criteria di attribuzione dei costi promiscui

I costi promiscui sono tutti quei costi che, per la loro natura, non possono essere ricondotti direttamente ad un progetto o ad una commessa.

I costi promiscui vengono contabilizzati durante l'anno in appositi centri di costo; prima della chiusura del bilancio vengono ripartiti tra l'attività istituzionale e l'attività commerciale in base al rapporto tra proventi istituzionali e proventi commerciali⁹.

Nella riclassificazione del bilancio tutti i costi promiscui sono riclassificati tra gli "Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo".

La parte promiscua è ripartita in base a quanto previsto per l'allocazione dei costi promiscui e riclassificata tra gli oneri di supporto generale.

Ammortamenti

Nel 2015 è stata completata la ricostruzione dell'inventario della Fondazione, riportando nei cespiti – per il valore originario di acquisto – tutti i beni ancora funzionanti che erano stati imputati a costo negli esercizi precedenti.

Le procedure in vigore per gli ammortamenti dal 01/01/2013 sono le seguenti:

a) Beni di importo unitario superiore a € 516,46

- Iscrizione del bene nel Registro dei Cespiti, indipendentemente dalla natura stessa del bene (istituzionale, commerciale o promiscua);
- Applicazione delle aliquote di ammortamento ordinarie, ridotte della metà per il primo anno per le immobilizzazioni materiali.

La procedura prevede una deroga per i beni acquistati sui progetti, in base alla destinazione d'uso finale: i beni acquistati che devono essere donati al termine del progetto sono portati direttamente a costo e non vengono iscritti nel Registro dei Cespiti; i beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà della Fondazione – sono invece iscritti nel Registro dei Cespiti ed ammortizzati al 100%. Per ogni progetto viene istituito un Registro Inventario.

⁷ Precedentemente al 2013 gli accantonamenti per ferie e ROL non goduti e gli accantonamenti per TFR erano considerati costi promiscui al 100%.

⁸ Fino al 2017 la quota di INAIL era considerata promiscua al 100%.

⁹ Nel 2024 il valore percentuale dell'attività commerciale è stato pari al 11,83% (Euro 352.662 / Euro 2.981.293).

b) Beni di importo unitario inferiore a € 516,46

- Iscrizione del bene nel Registro dei Cespiti, indipendentemente dalla natura stessa del bene (istituzionale, commerciale o promiscua);
- Regola generale: ammortamento al 100%;
- Regola particolare: applicazione delle aliquote di ammortamento ordinarie, ridotte della metà per il primo anno per le immobilizzazioni materiali, per ordini di importo considerevole (tali da snaturare il risultato di esercizio) e/o per l'acquisto di macchine elettroniche / computer di valore > € 150,00.

Come nel caso precedente, la procedura prevede una deroga per i beni acquistati sui progetti, in base alla loro destinazione d'uso finale: i beni acquistati che devono essere donati al termine del progetto sono portati direttamente a costo e non vengono iscritti nel Registro dei Cespiti (sono invece iscritti nel Registro Inventario del progetto); i beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà della Fondazione – sono invece iscritti nel Registro dei Cespiti ed ammortizzati al 100%.

Conversione delle poste espresse in valuta

Le attività e le passività in valuta sono iscritte al tasso di cambio alla data di chiusura del periodo sulla base delle rilevazioni effettuate dalla Banca d'Italia; i relativi utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico tra gli oneri e i proventi finanziari e patrimoniali.

5. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

La movimentazione del fondo di ammortamento nel corso del 2024 è stata la seguente:

Descrizione costi	Costo storico al 31/12/23	Increm. 2024	Decrem. 2024	Costo storico al 31/12/24	F.do amm.to al 31/12/23	Acc.to 2024	Decrem. Fondo 2024	F.do amm.to al 31/12/24	Valore residuo al 31/12/23 (SP attivo)
Immobilizzazioni Immateriali	22.305	0	0	22.305	20.102	1.129	0	21.231	1.073
TOTALE	22.305	0	0	22.305	20.102	1.129	0	21.231	1.073

Immobilizzazioni materiali

La movimentazione dei Fondi di ammortamento nel corso del 2024 è stata la seguente:

Descrizione costi	Costo storico al 31/12/23	Increm. 2024	Decrem. 2024	Costo storico al 31/12/24	F.do amm.to al 31/12/23	Acc.to 2024	Decrem. Fondo 2024	F.do amm.to al 31/12/24	Valore residuo al 31/12/23 (SP attivo)
Immobili e Fabbricati	459.268	43.958	0	503.226	n.a.	n.a.	n.a.		503.226
Macchine Elettroniche e Computer	50.057	3.573	0	53.630	42.333	5.292	0	47.624	6.005
Mobili e Arredi	10.379	0	0	10.379	10.379	0	0	10.379	0
Altri beni	3.568	0	0	3.568	3.568	0	0	3.568	0
Telefoni cellulari	383	0	0	384	383	0	0	384	0
TOTALE	523.656	47.530	0	571.186	56.663	5.292	0	61.955	509.231

Le immobilizzazioni materiali sono in prevalenza costituite dal valore dell'immobile acquistato a Milano nel 2010, per un importo complessivo di Euro 459.268,00 (costo di acquisto dell'immobile maggiorato degli oneri accessori)¹⁰ e del valore dei due posti auto acquistati nel 2024 per € 40.000 più oneri accessori (notaio, spese registrazione catastale, etc).

¹⁰ Conformemente alla delibera del CDA del 3 novembre 2009, l'immobile acquisito dalla Fondazione è stato destinato unicamente all'attività istituzionale della Fondazione; venendo impiegato direttamente nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione e non essendo inserito in un contesto produttivo. Conseguentemente l'immobile è stato iscritto a bilancio come immobile "istituzionale", non è stato iscritto nel Registro dei Cespiti e non è stato ammortizzato.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a Euro 1.693,00 e sono così composte:

Descrizione	Saldo al 31/12/2023	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Depositi cauzionali	1.650	0	0	1.650	0
Partecipazioni azionarie	0	43	0	43	43
TOTALE	1.650	0	0	1.650	0

I depositi cauzionali, per l'importo di Euro 1.650, sono per l'affitto e le utenze della parte degli uffici di Milano in Via Angera 3 non di proprietà.

ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante ammonta a Euro 2.033.745 ed è così composto:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Crediti	361.149	513.207	- 152.058
Disponibilità liquide	1.672.596	936.076	+ 736.520
TOTALE	2.033.745	1.449.283	+ 584.462

Crediti

I crediti si distinguono in: crediti per progetti (suddivisi a seconda della provenienza dei fondi), crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione (suddivisi a seconda della natura delle organizzazioni beneficiarie) e crediti diversi.

Crediti per progetti

I crediti per progetti corrispondono alla quota parte dei contributi deliberati dai rispettivi finanziatori a fronte di progetti specifici approvati alla Fondazione di competenza dell'anno e non ancora incassati alla data di bilancio. Sono suddivisi a seconda della provenienza dei fondi.

I crediti per progetti ammontano a 235.715 Euro e sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Crediti per progetti da Unione Europea	149.299	317.689
<i>ESWATINI - Civil Society Platform for Inclusiveness (EIDHR/2019/164078/6 - DG-DEVCO)</i>	38.396	65.396
<i>EU - NOPLANETB: bridging science and society to foster inclusive transition strategies (CSO/2023/173998-3/2 - DG DEVCO)</i>	0	250.907

<i>MULTY-COUNTRY: Provision of Online and Face-to-face Training Services to Candidate Volunteers of the European Voluntary Humanitarian Aid Corps (SI2.3217 – European Education and Culture Executive Agency EACEA)</i>	12.276	-
<i>MULTI-COUNTRY: Supply of training and support services to the Directorate General for European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO/B3/FWC/2023/SI2.3550 – DG ECHO)</i>	90.292	1.386
<i>EU – SUBLIME: SDGs Unite Border communities as Leader of Inclusiveness, Mobilization and Empowerment” (EuropeAid/173998/DH/ACT/Multi – DG INTPA)</i>	8.335	-
Crediti per progetti da Enti Governativi e Locali italiani	38.788	69.194
<i>SRI LANKA - SRI-PROM: Sviluppo Rurale Integrato in Sri Lanka: riso e spezie dalla Produzione al Mercato (AID 11490 – AICS), finanziato dall'AICS</i>	-	28.223
<i>EL SALVADOR - Alleanza comunitaria per l'inclusione sociale e la prevenzione della violenza nel Dipartimento di Chalatenang (AID 011426 – AICS), finanziato dall'AICS</i>	28.019	40.971
<i>ITALIA – Zero in condotta: azioni in-formative condotte da giovani, insegnanti e cittadinanza verso la riduzione dell'impatto ambientale (AID 012618/02/2 – AICS)</i>	10.796	-
Crediti per progetti da Imprese e Fondazioni\	47.627	34.909
<i>ITALIA – NoPlanetB – Bcircular 2018, finanziato da Fondazione con il Sud</i>	4.400	4.400
<i>ITALIA – Dimensione L'UDA, finanziato da Impresa Sociale Con I Bambini</i>	27.662	27.430
<i>ITALIA – ERRE 2, finanziato da Impresa Sociale Con I Bambini</i>	5.817	-
<i>ITALIA – Milano in cartoline, finanziato da Fondazione Comunità di Milano</i>	-	-
<i>ITALIA – Ripariamo oggetti, ricreiamo relazioni. A scuola di economie circolari al LabBarona, finanziato da Fondazione Cariplo</i>	-	1.150
<i>ITALIA – NOPLANETB, L'infrastruttura per la sostenibilità territoriale, finanziato da Fondazione Cariplo</i>	14.066	441
<i>ITALIA – L'Oasi è dei bambini, finanziato da Impresa Sociale Con I Bambini</i>	82	1.488
Crediti per progetti da Altri Donatori	0	0
TOTALE	235.715	421.792

Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione

I crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione corrispondono ai corrispettivi pattuiti con i rispettivi beneficiari, a fronte di contratti specifici, non ancora incassati alla data di bilancio. Sono suddivisi a seconda della natura delle organizzazioni beneficiarie.

I crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione ammontano a 122.092 Euro e sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di enti finanziatori	99.606	56.740
<i>ITALIA – Valutazione prog.DEAR Reg.Piemonte</i>	4.955 (*)	955
<i>UNFPA webinar training</i>	-	183
<i>ITALIA – Lattanzio KIBS SpA Benefit Corporation</i>	18.414	29.375
<i>LIBANO - European Commission DG NEAR R4 Delegatio Syria</i>	1.820 (*)	16.596
<i>ITALIA – Comune Milano valutazione progetto DEAR FoodWave</i>	-	8.978 (*)
<i>ITALIA – Reg.Veneto valutazione BEIRA</i>	10.146 (*)	653 (*)
<i>ETIOPIA – MAE-CI DGCS valutazione Etiopia</i>	34.320 (*)	-

	<i>UNFPA Burundi</i>	73	-
	<i>UNFPA</i>	110	-
	<i>ITALIA, Compagnia San Paolo Capacity Building Financial Supporto bando Call4Action</i>	29.768	-
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di organizzazioni non profit		22.486	31.178
	<i>ITALIA – nota di credito corso di formazione a Milano CARE (F)</i>	-340	-340
	<i>ITALIA – Formazione distance, Danish Refugee Council (DK)</i>	100	100
	<i>ITALIA – Formazione webinar, Goethe Institut (D)</i>	30	30
	<i>ITALIA – Formazione in-house Expertise France (F)</i>	10.200	-
	<i>ITALIA – Formazione in-house NIRAS Yemen (F)</i>	8.400	-
	<i>ITALIA, Compagnia San Paolo Capacity Building Financial Supporto bando Call4Action</i>	-	29.768
	<i>ITALIA –training PS Academy a International Medical Corps</i>	-	120
	<i>ITALIA –training PS Academy a Cordaid</i>	-	325
	<i>ITALIA –training PS Academy a SITCO</i>	-	250
	<i>ITALIA –training PS Academy a Wildlife Conservation Society</i>	-	575
	<i>ITALIA –training PS Academy a Relief International</i>	575	350
	<i>ITALIA –training PS Academy a Plan International Sweden</i>	380	-
	<i>ITALIA –training PS Academy a Self Help Africa</i>	80	-
	<i>ITALIA –training PS Academy a Austrian Red Cross</i>	936	-
	<i>ITALIA –training PS Academy a SITCO</i>	250	-
	<i>ITALIA –training PS Academy a Fondazione Albero della Vita</i>	575	-
	<i>ITALIA –training PS Academy a CEFTA</i>	1.300	-
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di altri enti		0	0
TOTALE		122.092	87.918

(*) fatture da emettere

Crediti diversi

I crediti diversi ammontano a 3.342 Euro e sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	
Crediti verso altri clienti	2.130	837	
Anticipi a fornitori	347	2.168	
Anticipi a collaboratori	0	0	
Altri crediti	865	492	
	<i>Erario c/acconti IRES</i>	0	45
	<i>Erario c/acconti IRAP</i>	0	196
	<i>Crediti verso erario</i>	500	-
	<i>Crediti diversi</i>	365	251
TOTALE	3.342	3.497	

Disponibilità liquide

Vengono rilevate al valore nominale. Le disponibilità liquide al 31/12/2024 ammontano a Euro 1.672.596 Euro e sono così composte:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Conti correnti bancari	1.668.527	932.572
<i>Conti corrente Italia</i>	1.654.071	925.165
<i>Conti corrente estero</i>	5.272	5.432
<i>Conti Paypal / Stripe</i>	9.182	1.975
Denaro e valori di cassa	4.070	3.504
<i>Cassa in Euro</i>	828	1.013
<i>Casse in valute estere</i>	705	971
<i>Casse estere in valute estere</i>	1	1
<i>Carte prepagate</i>	2.536	1.519
TOTALE	1.672.596	936.076

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi al 31/12/2024 ammontano a Euro 9.550, così suddivisi:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ratei attivi	0	0	-
Risconti attivi	9.550	12.808	- 3.258
<i>Canoni di locazione</i>	1.042	1.036	
<i>Noleggio macchine ufficio</i>	256	253	
<i>Erogatore acqua</i>	124	124	
<i>Canone MAGO e supporto a programma contabilità</i>	642	875	
<i>Acquisto domini siti web</i>	674	778	
<i>Servizi internet e telefonia</i>	442	70	
<i>Biglietti aerei</i>	1.148	1.252	
<i>Software e piattaforme</i>	5.221	8.420	
TOTALE	9.550	12.808	- 3.258

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono indicati in calce allo Stato Patrimoniale e iscritti in bilancio al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, corrispondente all'effettivo impegno della Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio. Comprendono in particolare eventuali *garanzie fidejussorie* prestate per la realizzazione di progetti e *impegni presi per il co-finanziamento dei progetti*. In questo ultimo caso viene iscritto a bilancio il valore delle quote di co-finanziamento che dovrà essere sostenuto per la realizzazione di progetti già finanziati negli anni a venire, in base alle previsioni dei contratti firmati con gli enti finanziatori.

I conti d'ordine al 31/12/2024 sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Fidejussioni	0	0	0
Impegni presi con enti finanziatori	150.808	135.086	+15.722
TOTALE	150.808	135.086	+15.3722

La tabella che segue riepiloga la composizione dei conti d'ordine, con riferimento ai progetti per i quali l'ente finanziatore prevede una quota di cofinanziamento:

PROGETTI	data di avvio progetto	data di chiusura progetto	TOTALE cofinanziamento	cofinanziamento apportato al 31/12/24	cofinanziamento residuo
COFINANZIAMENTI PROGETTI UNIONE EUROPEA					
NOPLANETB EC	15/12/2023	14/12/2027	€ 123.297,60	€ 13.032,17	€ 110.265,43
Rural Voice EC	01/02/2024	31/01/2027	€ 37.476,11	€ 3.495,48	€ 33.980,63
Sublime EC	01/03/2024	28/02/2028	€ 5.659,23	€ 1.112,32	€ 4.546,91
ECHO FWC 2023-2027 EC	01/07/2023	30/06/2027	n.a.	n.a.	n.a.
SOLIDARITY CORSP EC	01/01/2023	31/12/2027	n.a.	n.a.	n.a.
COFINANZIAMENTI PROGETTI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE ITALIANE					
ECG AICS	01/01/2023	31/12/2024	€ 11.952,88	€ 11.952,88	€ 0,00
El Salvador AICS	18/05/2022	17/05/2025	€ 6.354,20	€ 5.150,96	€ 1.203,24
COFINANZIAMENTI PROGETTI FONDAZIONI E IMPRESE					
Italia_Con I Bambini_Il Cesto	01/01/2019	31/12/2024	€ 627,00	€ 617,59	€ 9,41
Italia_Con I Bambini_Vicenziani	01/01/2020	31/12/2024	€ 4.345,12	€ 3.543,09	€ 802,03
Italia_Con I Bambini_Domus Luna	01/12/2023	31/12/2029	n.a.	n.a.	n.a.
Capacity Building NOPLANETB Fondazione Cariplo	01/11/2023	30/04/2025	€ 13.808,05	€ 8.106,23	€ 0,00
			€ 203.520	€ 47.011	€ 150.808

6. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

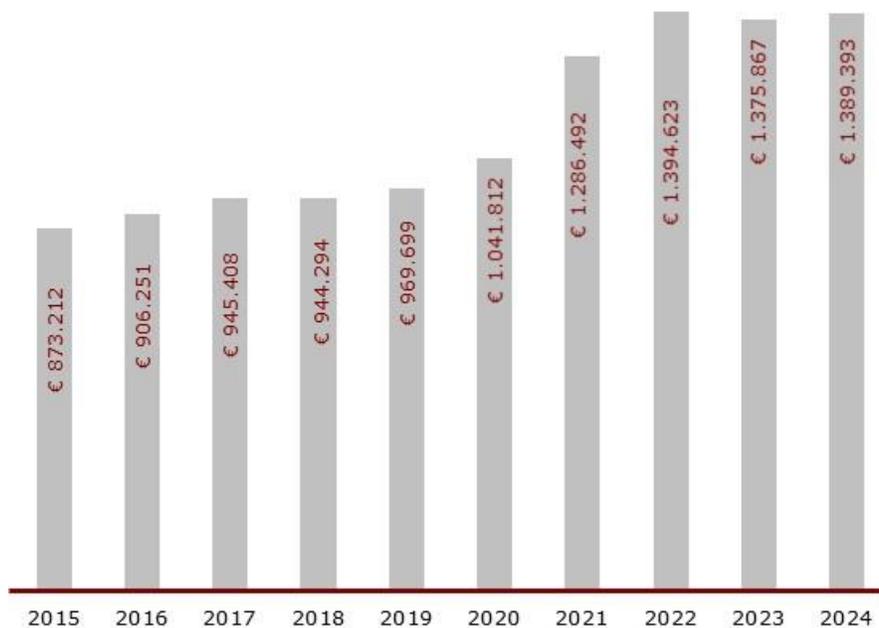
Il Patrimonio netto è costituito dal fondo di dotazione della Fondazione, dal patrimonio libero e dal patrimonio vincolato. Il patrimonio netto della Fondazione ammonta al 31/12/2024 a Euro 1.375.867 ed è così ripartito:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Fondo di dotazione	50.000	50.000	-
Patrimonio vincolato	0	0	-
Patrimonio libero disponibile per progetti	1.339.393	1.325.867	+ 13.526
TOTALE	1.389.393	1.375.867	+ 13.526

Per una migliore rappresentazione del bilancio, in ottemperanza alla raccomandazione n.4 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, si riporta il prospetto di rappresentazione della movimentazione delle componenti del Patrimonio Netto dal 2015 ad oggi:

	A. DOTAZIONE (non utilizzabile)	B. PATRIMONIO LIBERO (disponibile per progetti)	C. PATRIMONIO VINCOLATO			
	Fondo di dotazione	Risultato d'esercizio post imposte	Riserve accantonate negli esercizi precedenti	Fondi vincolati	Totale patrimonio netto (A+B+C)	Variazioni
31/12/2015	50.000	119.387	690.864	12.961	873.212	114.055
31/12/2016	50.000	26.363	822.235	7.653	906.251	33.039
31/12/2017	50.000	41.524	850.201	3.684	945.408	39.157
31/12/2018	50.000	1.450	891.725	1.120	944.294	- 1.114
31/12/2019	50.000	26.492	893.175	32	969.699	25.405
31/12/2020	50.000	72.145	919.667	0	1.041.812	72.113
31/12/2021	50.000	244.680	991.812	0	1.286.492	244.680
31/12/2022	50.000	108.131	1.236.492	0	1.394.623	108.131
31/12/2023	50.000	-18.756	1.344.623	0	1.375.867	-18.756
31/12/2024	50.000	13.526	1.325.867	0	1.389.393	13.526

Il grafico che segue evidenzia l'evoluzione del patrimonio netto della Fondazione nel periodo compreso tra l'anno 2015 e il 2024:



Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione ammonta al 31/12/2024 a Euro 50.000 ed è costituito dal patrimonio iniziale indisponibile, costituito nel 2008 quale patrimonio a garanzia della costituenda *Fondazione PuntoSud*.

Patrimonio vincolato

Al 31/12/2024 non ci sono patrimoni vincolati. L'ultima rata del mutuo contratto per l'acquisto dell'immobile di Via Angera 3 a Milano, deliberato dal CDA in data 3 novembre 2009, è stata infatti saldata nel corso del 2020.

Conseguentemente ne è risultato azzerato il patrimonio vincolato, che era costituito da fondi vincolati a garanzia del pagamento degli interessi passivi residui sul mutuo.

Patrimonio libero

Il patrimonio libero della Fondazione ammonta al 31/12/2024 a Euro 1.325.867 ed è costituito dal risultato gestionale dell'esercizio in corso (Euro 13.526) e dalle riserve accantonate negli esercizi precedenti (Euro 1.325.867).

FONDO PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri ammontano al 31/12/2024 a 66.058 Euro e sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Fondo rischi su progetti	66.058	0	+ 66.058
TOTALE	0	0	0

Il CDA della Fondazione, infatti, ha deliberato l'apertura di un fondo rischi su progetti in essere per l'ammontare di 66.058 Euro, considerando la difficoltà a recuperare il saldo dagli enti capofila di due progetti conclusi da oltre un anno, finanziati rispettivamente dall'Unione Europea e dall'Impresa Sociale Con i Bambini.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dal CCNL per i "dipendenti del terziario, commercio, distribuzione e servizi" e, per i dirigenti, dal CCNL Industria.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta a Euro 407.396:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
TFR dipendenti	407.396	379.184	28.212
TOTALE	407.396	379.184	28.212

DEBITI

I debiti, rilevati al valore nominale, ammontano al 31/12/2024 a Euro 203.248 e sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Debiti a lungo termine (oltre 12 mesi)	0	0	-
Debiti a breve termine (entro 12 mesi)	203.248	134.840	+ 68.408
TOTALE	203.248	134.840	+ 68.408

Debiti a lungo termine

I debiti a lungo termine al 31/12/2024 sono stati azzerati, a seguito della chiusura, nel 2020, del mutuo per l'acquisto dell'immobile contrattato il 29 gennaio 2010, per l'importo complessivo di Euro 250.000:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Debiti a l.t. (oltre 12 mesi) non bancari	0	0	-
Debiti a l.t. (oltre 12 mesi) bancari	0	0	-
TOTALE	0	0	-

Debiti a breve termine

I debiti a breve termine al 31/12/2024 ammontano a Euro 203.248 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Debiti a breve termine (entro 12 mesi) non bancari	134.460	134.460	- 1.155
Debiti verso fornitori	36.521	14.148	
<i>Fatture ricevute</i>	2.473	1.422	
<i>Fatture da ricevere</i>	34.048	12.726	
Debiti tributari	30.960	20.725	
<i>Erario c/IVA</i>	3.146	1.736	
<i>IRPEF dipendenti e collaboratori a progetto</i>	22.705	18.034	
<i>Ritenute d'acconto professionisti</i>	115	820	
<i>IRAP</i>	4.204	0	
<i>IRES</i>	239	0	
<i>Erario Bolli virtuali</i>	4	0	
<i>Erario c/IVA istituzionale autofatture</i>	210	51	
<i>Debiti imposta sostitutiva TFR</i>	337	84	
Debiti previdenziali	47.821	38.322	
<i>INPS dipendenti e collaboratori a progetto</i>	29.499	24.408	
<i>Debiti vs. INPS/INAIL per contributi su 14esime e ferie</i>	12.685	12.883	
<i>INAIL dipendenti e collaboratori a progetto</i>	293	4	
<i>Debiti vs. fondi previdenza complementare TFR</i>	5.343	1.027	
Debiti verso dipendenti e collaboratori	35.912	0	

Debiti verso dipendenti e collaboratori per ferie e rol non goduti	44.116	44.731	
Debiti verso partner di progetto	0	10.358	
Altri debiti	717	717	
Clienti conto anticipi	5.460	5.460	
Debiti a breve termine (entro 12 mesi) bancari	1.742	380	+ 1.362
<i>CartaSi</i>	1.742	380	
TOTALE	203.248	134.840	+ 68.408

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi ammontano a Euro 489.196, così suddivisi:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Risconti passivi	0	10.793	- 10.793
<i>ITALIA – Formazione punto.sud Academy</i>	0	2.643	
<i>ITALIA - Servizi di capacity building e follow up per l'empowerment dei beneficiari di contributo della "call to action" per l'ambiente, Fondazione Compagnia di San Paolo</i>	0	8.150	
Risconti passivi di progetto	450.972	32.184	+ 418.788
<i>ITALUA - Zero In Condotta, finanziato da AICS</i>	0	21.660	
<i>ITALIA - ERRE2, finanziato da Con I Bambini impresa sociale</i>	0	2.679	
<i>ITALIA – NOPLANETB: L'infra-struttura per la sostenibilità, finanziato da Fondazione Cariplo</i>	41.358	7.846	
<i>EUROPE – RURAL VOICES, finanziato da DG DEVCO</i>	9.240		
<i>EUROPE – NOPLANETB, finanziato da DG DEVCO</i>	400.374		
Ratei passivi	38.225	67	+ 38.158
<i>Oneri bancari</i>	17	17	
<i>Imposta di registro</i>	50	50	
<i>Welfare bonus (quote welfare base non speso e welfare premiale 2024)</i>	38.158	0	
TOTALE	489.196	43.044	+ 446.152

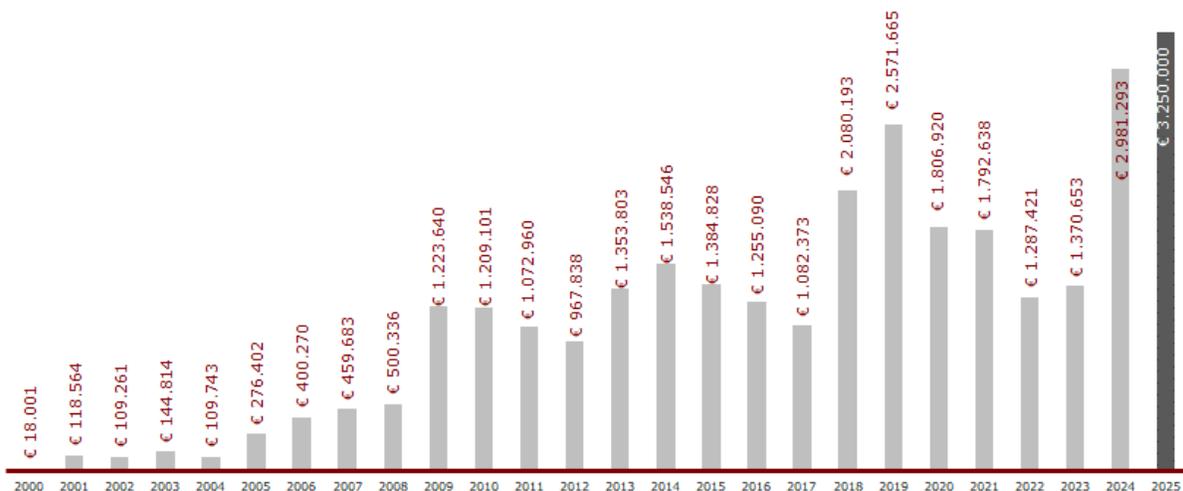
7. INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI E ONERI

PROVENTI

I proventi di *PuntoSud* derivano da:

- Proventi per progetti: vi rientrano i proventi ricevuti per la realizzazione di progetti finanziati da enti pubblici nazionali e soprannazionali (*Grant* e/o Convenzioni) e/o altri enti finanziatori privati e realizzati in qualità di capofila e/o di partner di progetto (attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);
- Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione, ricevuti per la realizzazione di attività di supporto e formazione finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari e alla formazione di singoli volontari e ed operatori umanitari (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi).
- Altri proventi.
- Proventi finanziari.
- Proventi straordinari.

Il grafico che segue visualizza le entrate della Fondazione nel periodo compreso tra l'anno 2000 e il 2024, incluso il dato previsionale per il 2025:



(*) dato previsionale

Proventi per progetti

Nei "Proventi per progetti" sono compresi tutti i proventi ricevuti per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o altri enti finanziatori privati.

I progetti sono di norma realizzati in partenariato con altre organizzazioni italiane, europee e internazionali; *PuntoSud* può partecipare alla realizzazione dei progetti sia in qualità di capofila che di partner di progetto; mentre nel primo caso *punto.sud* riceve i trasferimenti delle quote di progetto, incluse quelle dei partner, direttamente dall'ente finanziatore, nel secondo caso i fondi per la realizzazione dei progetti vengono accreditati a *PuntoSud* dall'ente capofila che, a sua volta, li ha ricevuti dall'ente finanziatore.

I proventi per progetti ammontano al 31/12/2024 a Euro 2.628.624 e sono composti da:

Ente finanziatore	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da Unione Europea	2.469.668	847.613	+ 1.622.055
Da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite	0	0	0
Da Amministrazioni Pubbliche Italiane	106.521	80.346	+ 26.175
Da Imprese e Fondazioni	52.435	54.501	- 2.066
Da Altri Donatori	0	30	- 30
TOTALE	2.628.624	982.490	+ 1.646.134

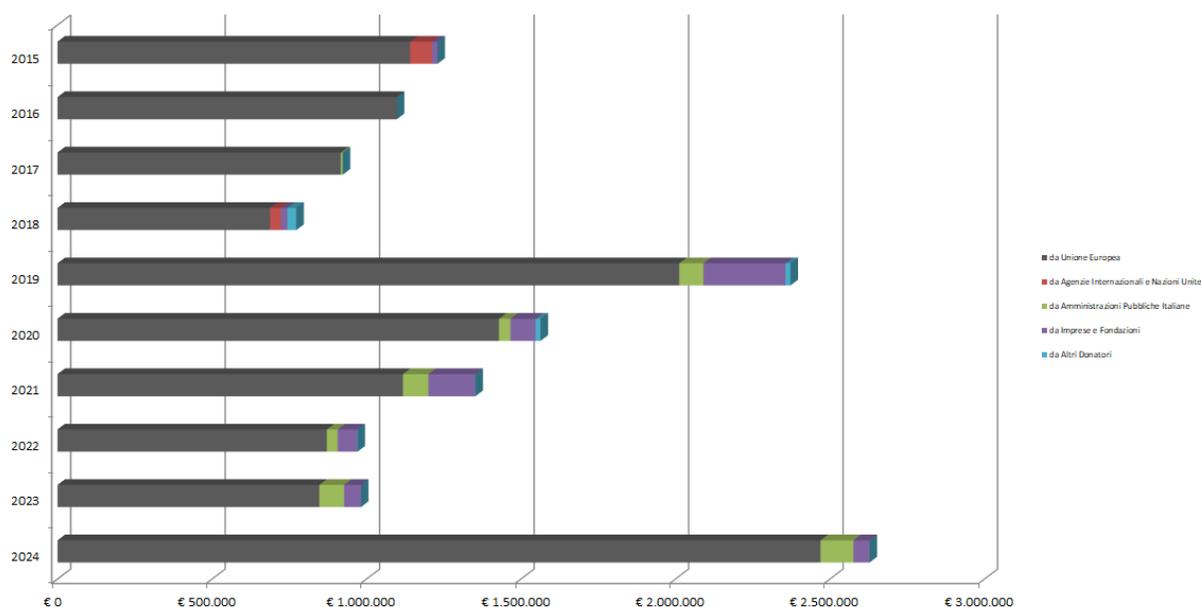
La tabella che segue riporta il dettaglio dei contratti (*Grant / Convenzioni*) per categoria di donatori:

Progetto	Paese	Area tematica	2024	2023	Valore progressivo (*)
Da Unione Europea			2.469.668	847.613	
<i>Provision of Online and Face-to-face Training Services to Candidate Volunteers of the European Voluntary Humanitarian Aid Corps (SI2.3217 – European Education and Culture Executive Agency EACEA)</i>	Multi-country	Società Civile Good Donorship	73.656	94.000	191.906
<i>Supply of training and support services to the Directorate-General for Humanitarian Aid and Civil Protection (ECHO/A2/SER/2018/03 – DG ECHO)</i>	Multi-country	Società Civile Good Donorship	0	20.877	2.459.683
<i>Supply of training and support services to the Directorate General for European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO/B3/FWC/2023/SI2.3550 – DG ECHO)</i>	Multi-country	Società Civile Good Donorship	737.085	406.083	1.143.168
<i>EUROPE – 1Planet4All (EuropeAid/160048/DH/ACT/Multi –DG-DEVCO)</i>	Multi-country	Società Civile Good Donorship	0	15.707	190.048
<i>ESWATINI - Civil Society Platform for Inclusiveness (EIDHR/2019/164078/6 – DG-DEVCO)</i>	Swaziland	Società Civile Advocacy	0	59.589	128.094
<i>NOPLANETB – Bridging science and society to foster inclusive transition strategies (CSO/2023/173998-3/2 – DG DEVCO)</i>	EU	Società Civile Ambiente Advocacy	1.617.457	251.348	1.868.805
<i>RURAL VOICES - "Rural Voices 2030. Engaging young rural European citizens in a gender responsive approach to soil protection Contract No NDICI CSOCHALLENGE/2023/452-803" (HBAid HU) DG-DEVCO</i>	EU	Società Civile Ambiente Advocacy	31.459	0	31.459
<i>SUBLIME - SDGs Unite Border communities as Leaders of Inclusiveness, Mobilisation and Empowerment - NDICI CHALLENGE/2023/448-265 (Com.Lampedusa) DG-DEVCO</i>	EU	Società Civile Ambiente Advocacy	10.011	0	10.011

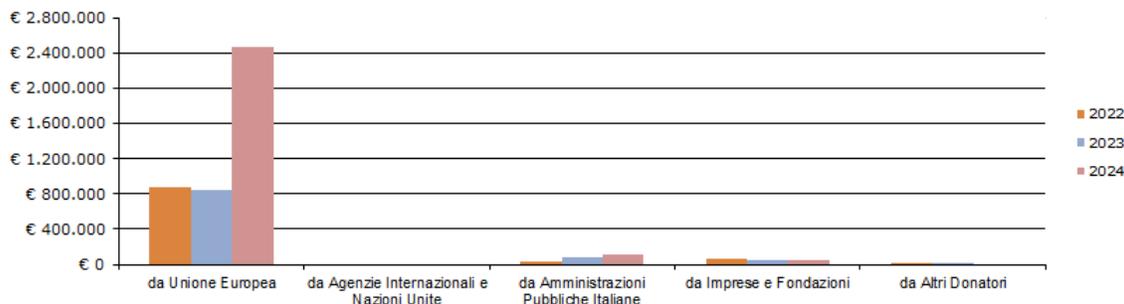
da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite			-	-	0
da Amministrazioni Pubbliche Italiane			106.521	80.346	
PODER: programma per l'inclusione occupazionale, difesa del diritto all'educazione e rivendicazione dei diritti delle persone con disabilità (AID 012590/04/7 – AICS)	El Salvador	Società Civile Educazione	41.819	37.460	79.279
Zero in condotta: azioni in-formative condotte da giovani, insegnanti e cittadinanza verso la riduzione dell'impatto ambientale (AID 012618/02/2 – AICS)	Italia	Ambiente Educazione	64.702	42.886	107.588
da Imprese e Fondazioni			52.435	54.501	
Be.St. - Beyond stereotypes (HSBC)	Italia	Società Civile Gender	0	519	25.000
Dimensione L'UDA (Impresa Sociale Con I Bambini)	Italia	Società civile Educazione	233	4.446	37.740
ERRE2 Risorse di rete (Impresa Sociale Con I Bambini)	Italia	Società civile Educazione	8.496	1.237	31.888
L'Oasi è dei bambini (Impresa Sociale Con I Bambini)	Italia	Ambiente Educazione	9.593	1.488	11.081
Milano in cartoline (Fondazione Comunità di Milano)	Italia	Società Civile Ambiente	0	20.770	60.000
Ripariamo oggetti, ricreiamo relazioni. A scuola di economie circolari al LabBarona (Fondazione Cariplo)	Italia	Società Civile Ambiente	0	19.187	34.300
NOPLANETB, cofinanziamento prog. UE (Fondazione Cariplo)	Italia	Rafforzamento istituzionale	12.201	0	12.201
NOPLANETB, L'infrastruttura per la sostenibilità territoriale (Fondazione Cariplo)	Italia	Rafforzamento istituzionale	21.912	6.854	28.766
da Altri Donatori			0	30	
Donazioni da privati	Italia	Non applicabile	0	30	0
TOTALE			2.628.624	982.490	

(*) per importo progressivo si intende l'importo globale del progetto dalla data di inizio al 31/12/2023.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento proventi per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o altri enti finanziatori privati tra il 2015 e il 2024, con riferimento sia ai valori complessivi che alla loro provenienza:



**Proventi per progetti
(comparazione 2022-2024)**



Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione

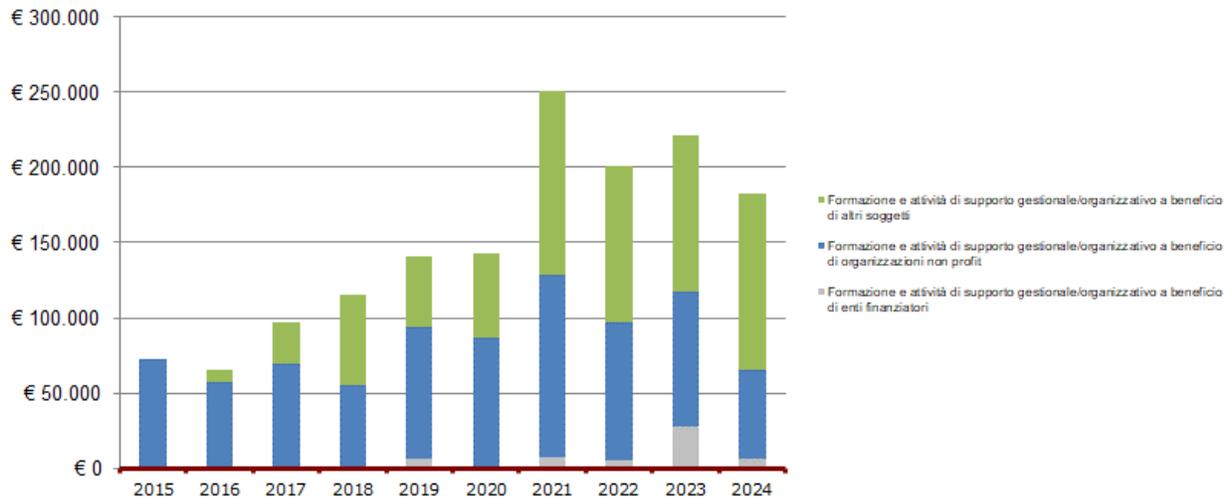
La voce “proventi per attività di formazione, supporto e progettazione” include i proventi della formazione degli operatori degli aiuti umanitari e delle attività di rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle molteplici ed eterogenee realtà attive nell’ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari. Da anni, infatti, *PuntoSud* ha sviluppato e promuove un programma di *capacity development*, sotto il brand di *PuntoSud Academy*, che si pone l’obiettivo di rafforzare le organizzazioni partner, con riferimento alla struttura (procedure interne e organizzazione) e ai diversi ambiti progettuali (progettazione, monitoraggio, valutazione, rispetto procedure degli enti finanziatori).

Essendo commissionate da enti privati, in larga maggioranza altri enti non profit o centri di ricerca, tali proventi, pur afferendo alla sfera delle attività tipiche, rilevano ai fini delle imposte. I proventi per attività di formazione, supporto e progettazione al 31/12/2024 ammontano a Euro 352.651 e sono così suddivisi tra le categorie di prestazioni rese:

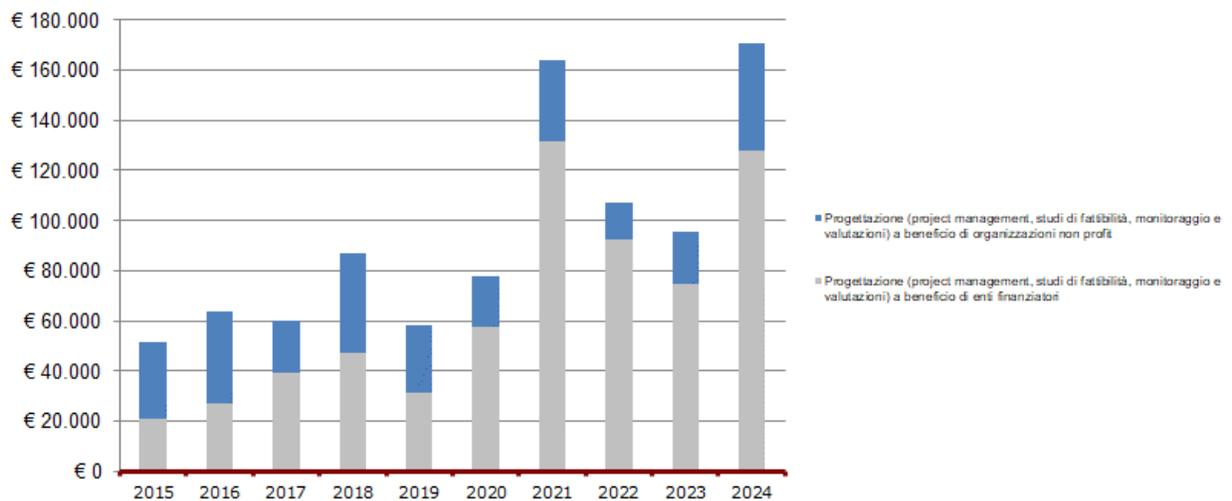
Ente finanziatore	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Formazione e attività di supporto gestionale/organizzativo	182.311	220.771	- 38.460
Progettazione (<i>project management</i> , studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	170.340	95.443	+ 74.897
TOTALE	352.651	316.214	+ 36.437

I grafici che seguono evidenziano l’andamento dei proventi delle attività di formazione, supporto e progettazione tra il 2014 e il 2023, con riferimento sia ai valori complessivi che alla loro composizione tra le diverse tipologie di attività realizzate:

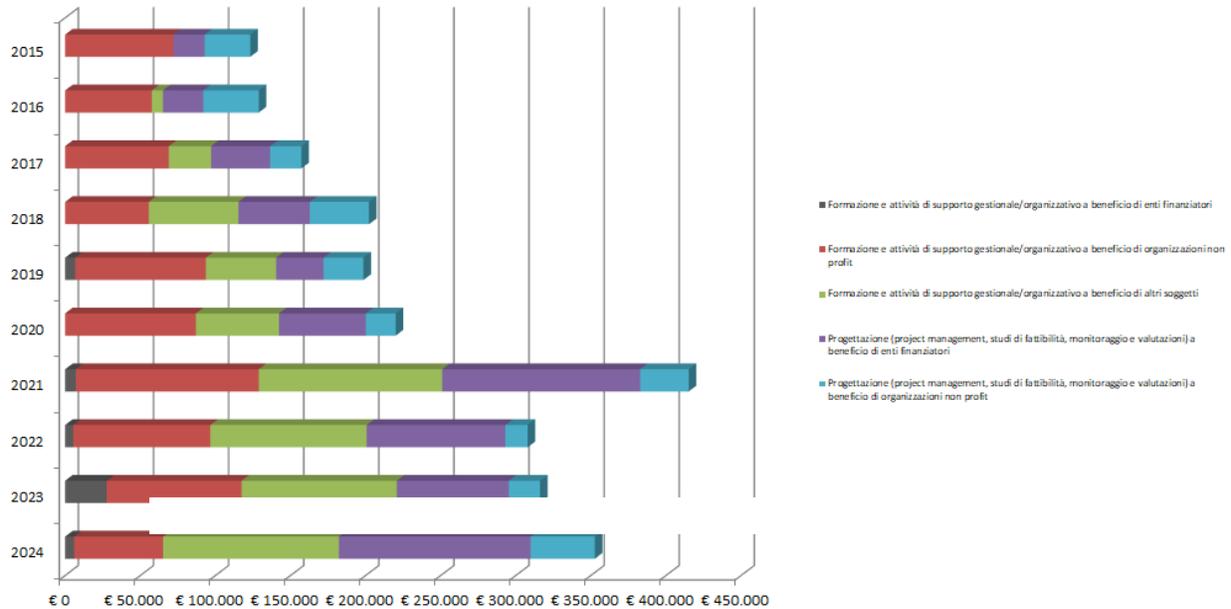
Andamento delle attività di formazione e supporto (2015-2024)



Andamento delle attività di progettazione (2015-2024)



Composizione delle attività di formazione, supporto e progettazione (2015-2024)



Altri proventi

Negli "Altri Proventi" sono compresi tutti i proventi ricevuti non specificamente per la realizzazione di attività progettuali o di attività di formazione, supporto e progettazione.

Gli altri proventi al 31/12/2024 ammontano a Euro 0 e sono così suddivisi:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Altri proventi	0	0	-
TOTALE	0	0	-

Proventi Finanziari e Patrimoniali

I proventi finanziari e patrimoniale al 31/12/2024 ammontano a Euro 0.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Interessi bancari	0	0	-
TOTALE	0	0	-

Proventi Straordinari

I proventi straordinari al 31/12/2024 ammontano a Euro 19 e sono costituiti da:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Sopravvenienze su cambi	0	688	- 688
Sopravvenienze attive	0	76	- 76
Sopravvenienze attive per chiusura Fondo Rischi progetti	0	71.178	- 71.178
Abbuoni e arrotondamenti attivi	19	7	12
Plusvalenze da vendita cespiti	0	0	-
TOTALE	19	71.949	- 71.930

ONERI

Gli oneri di *PuntoSud* derivano da:

- Oneri per progetti: oneri per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o altri enti finanziatori privati e realizzati in qualità di capofila e/o di partner di progetto (attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);
- Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione: oneri sostenuti per la realizzazione di attività di supporto e formazione finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari e alla formazione di singoli volontari e ed operatori umanitari (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);
- Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo;
- Oneri finanziari e patrimoniali;
- Oneri tributari;
- Oneri straordinari;
- Altri oneri;
- Imposte dell'esercizio.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Oneri per progetti	2.262.992	797.706	1.465.286
Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione	302.657	257.299	45.358
Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo	306.050	308.233	- 2.183
Oneri finanziari e patrimoniali	1.322	1.548	- 226
Oneri tributari	3.453	3.482	- 29
Oneri straordinari	73	380	- 307
Altri oneri	66.058	0	66.058
Imposte dell'esercizio	25.204	20.761	4.443
TOTALE	2.967.810	1.389.409	+ 1.578.401

Oneri per progetti

Gli oneri derivanti dall'esecuzione di progetti ammontano al 31/12/2024 a Euro 2.262.992 e sono così composti:

Descrizione attività	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Costi del personale	515.066	375.108
Costi di gestione e realizzazione	1.747.926	422.598
Ammortamenti	0	0
TOTALE	2.262.992	797.706

Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione

Gli oneri derivanti dall'esecuzione di attività di formazione, supporto e progettazione (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi) al 31/12/2024 ammontano a Euro 302.657 e sono così composti:

Descrizione attività	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Costi del personale	255.972	184.740
Costi di gestione e realizzazione	76.685	72.559
Ammortamenti	0	0
TOTALE	302.657	257.299

Oneri per attività di supporto generale e sviluppo

Gli oneri di supporto generale ammontano al 31/12/2024 a Euro 306.050 e si riferiscono a oneri di carattere gestionale, amministrativo, organizzativo e di controllo.

In particolare i costi del personale comprendono le spese del personale direttivo, amministrativo e logistico; i costi generali e di sviluppo uffici operativi includono i costi gestionali degli uffici operativi di *PuntoSud*, inclusi i costi per collaboratori e consulenze per i servizi resi dal revisore dei conti, dal commercialista, dal consulente del lavoro e i servizi della società che gestisce la sicurezza (incluso il medico del lavoro); i costi settore IT e settore comunicazione & *fund-raising* comprendono infine le spese sostenute per la gestione delle due funzioni.

Gli oneri di supporto generale risultano così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Costi del personale	163.902	175.103
Costi generali e di sviluppo uffici operativi	118.643	108.907
Costi settore IT	12.419	13.085
Costi settore comunicazione & fund-raising	4.666	4.348
Ammortamenti	6.420	6.790
TOTALE	306.050	308.233

Oneri finanziari e patrimoniali

Gli oneri finanziari ammontano al 31/12/2024 a Euro 1.322 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Oneri finanziari	3	0
Commissioni e oneri bancari	877	864
Imposte di bollo	311	374
Perdite su cambi	79	256
Interessi passivi su c/c	0	0
Interessi passivi diversi	52	54
TOTALE	1.322	1.548

Oneri tributari

Gli oneri tributari ammontano al 31/12/2024 a Euro 3.453 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
TARI	720	725
ICI	2.626	2.498
Altre imposte e tasse	107	259
TOTALE	3.453	3.482

Oneri straordinari

Gli oneri straordinari ammontano al 31/12/2024 a Euro 73 e sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Arrotondamenti passivi	73	7
Sopravvenienze passive	0	373
TOTALE	73	380

Altri oneri

Gli altri oneri ammontano al 31/12/2023 a Euro 66.058 e sono relativi all'apertura di un fondo rischi su progetti (per maggiori dettagli si veda pagina 37).

Imposte dell'esercizio

Le imposte sul reddito sono calcolate in conformità alle disposizioni tributarie relative alle organizzazioni non profit, rispettando la suddivisione fra attività non commerciale e attività commerciale. Le imposte sul reddito sono rilevate per competenza.

Le imposte dell'esercizio ammontano a Euro 25.204, così ripartite:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
IRES		
IRES su immobili istituzionali	896	657
IRES su attività da impresa	0	0
IRAP		
IRAP istituzionale	24.308	20.104
IRAP commerciale	0	0
TOTALE	25.204	20.761

Per il calcolo delle imposte si è fatto riferimento, attraverso la contabilità separata, al rendiconto gestionale delle attività aventi rilevanza ai fini delle imposte sui redditi, di seguito riportato:

PROVENTI		2024		2023		ONERI		2024		2023	
RENDICONTO GESTIONALE											
(attività commerciale)											
PROVENTI PER ATTIVITA'						ONERI PER ATTIVITA'					
Proventi per attività di formazione e supporto gestionale / organizzativo		182.311	220.771			Costi del personale		225.972	184.740		
- a beneficio di enti finanziatori		6.000	27.660			- per attività di formazione e supporto		148.244	115.337		
- a beneficio di organizzazioni non profit		59.246	89.804			- per attività di progettazione		77.728	69.404		
- a beneficio di altri soggetti		117.065	103.307								
Proventi per attività di progettazione (project management, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)		170.340	95.443			Costi di gestione e realizzazione		76.685	72.559		
- a beneficio di enti finanziatori		127.642	74.555			- per attività di formazione e supporto		49.729	63.031		
- a beneficio di organizzazioni non profit		42.697	20.888			- per attività di progettazione		26.956	9.528		
- a beneficio di altri soggetti		0	0								
ALTRI PROVENTI		-	-			Ammortamenti		-	-		
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI		12	-			ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE E DI SVILUPPO		46.160	71.063		
PROVENTI STRAORDINARI		-	20			Costi del personale		19.898	41.394		
						Costi generali e di sviluppo uffici operativi		25.503	28.102		
						Ammortamenti		759	1.567		
						ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI		349	438		
						ONERI TRIBUTARI		142	311		
TOTALE PROVENTI COMMERCIALI		€ 352.662	€ 316.234			ONERI STRAORDINARI		64	297		
						ALTRI ONERI		0	0		
						TOTALE ONERI COMMERCIALI		€ 349.371	€ 329.408		
						Risultato gestionale prima delle imposte		€ 3.291	-€ 13.174		
						IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		239	0		
						RISULTATO GESTIONALE DOPO LE IMPOSTE		€ 3.052	-€ 13.174		

ALTRE INFORMAZIONI

Compensi organi sociali

In ottemperanza ai cambiamenti normativi intercorsi nel 2010, tutti i consiglieri, presidente incluso, prestano attività *pro bono*, ricevendo compensi solo nel caso di svolgimento di attività specifiche in favore della Fondazione.

E' invece determinato un compenso annuo per il Revisore Unico.

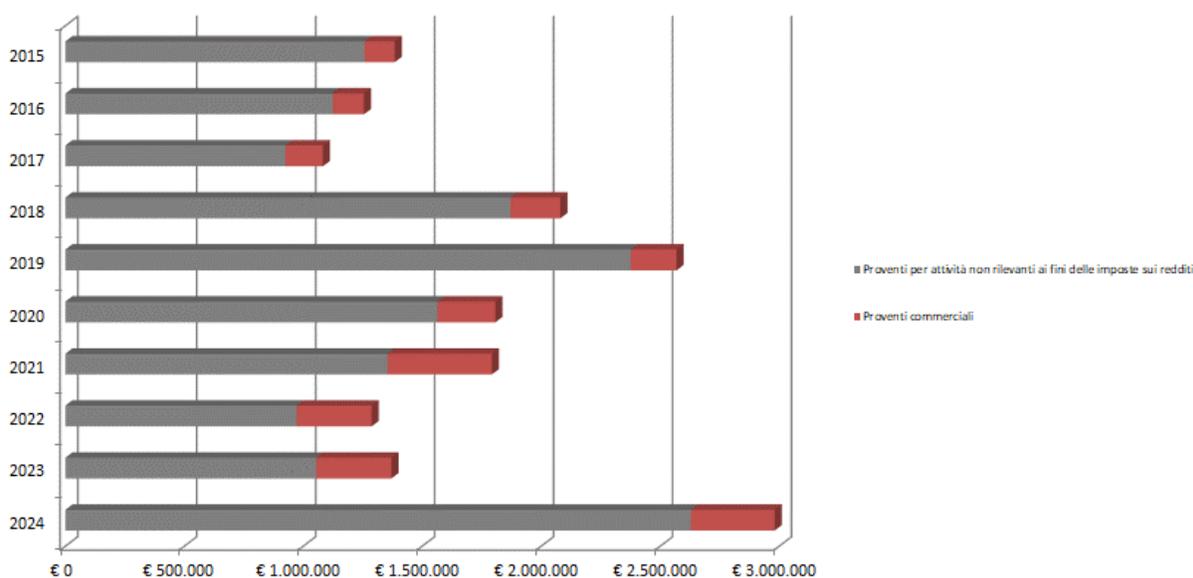
Rapporto tra proventi non commerciali e proventi commerciali

Nel 2024 i proventi istituzionali sono stati pari al 88,17% delle entrate complessive (i proventi commerciali hanno rappresentato il 11,83% dei proventi).

La tabella e il grafico che seguono riepilogano il rapporto tra proventi per attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi e proventi derivanti da attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi dal 2015 al 2024:

Tipologia provento	2015 (in %)	2016 (in %)	2017 (in %)	2018 (in %)	2019 (in %)	2020 (in %)	2021 (in %)	2022 (in %)	2023 (in %)	2024 (in %)
Attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte	90,84	89,54	85,46	89,79	92,28	86,54	75,57	75,44	76,93	88,17
Attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte	9,16	10,46	14,54	10,21	7,72	13,46	24,43	24,56	23,07	11,83

Rapporto tra proventi non commerciali e commerciali (2015-2024)



Indici di sostenibilità economico-finanziaria

La verifica delle capacità economico-finanziarie della Fondazione *PuntoSud* è stata fatta adottando gli indici valutativi usati dalla Commissione Europea e riclassificando il budget secondo lo schema anglosassone di riferimento proposto, come segue:

Restructured Simplified Accounting Balance Sheets and Profit and Loss Accounts

	Year N	Year N-1
Closing date (dd/mm/yyyy)	31/12/2023	31/12/2023
Duration (in months)	12	12
Currency displayed on the financial statements	Euro	Euro

Accounting Balance Sheet(s)

		Year N	Year N-1
ASSETS	1- Subscribed capital unpaid	0,00	0,00
	2- Fixed assets (2.1+2.2+2.3)	511.997,00	470.843,00
	2.1- Intangible fixed assets	1.073,00	2.201,00
	2.2- Tangible fixed assets	509.231,00	466.992,00
	2.3- Financial assets	1.693,00	1.650,00
	3- Current assets (3.1+3.2.1+3.2.2+3.3+3.4)	2.043.294,00	1.462.091,00
	3.1- Stocks	0,00	0,00
	3.2.1- Debtors due within one year	370.698,00	526.015,00
	3.2.2- Debtors due after one year	0,00	0,00
	3.3- Cash at bank and in hand	1.672.596,00	936.076,00
3.4- Other current assets	0,00	0,00	
Total assets (1+2+3)	2.555.291,00	1.932.934,00	
LIABILITIES	4. Capital and reserves (4.1+4.2+4.3+4.4)	1.455.451,00	1.375.867,00
	4.1- Subscribed capital	0,00	0,00
	4.2- Reserves	66.058,00	0,00
	3- Profit and loss brought forward from the previous years	1.375.910,00	1.394.623,00
	4.4- Profit and loss brought forward for the financial year	13.483,00	-18.756,00
	5. Creditors (5.1.1+5.1.2+5.2.1+5.2.2)	1.099.840,00	557.067,00
	5.1.1- Long term non-bank debt	407.396,00	379.184,00
	5.1.2- Long term bank debt	0,00	0,00
	5.2.1- Short term non-bank debt	690.702,00	177.503,00
	5.2.2- Short term bank debt	1.742,00	380,00
Total liabilities (4+5)	2.555.291,00	1.932.934,00	

Profit and Loss Account(s)

		Year N	Year N-1
	Turnover	2.981.274,00	1.298.704,00
+/-	Variation in stocks ^{ai}	-66.058,00	0,00
+	Other operating income	0,00	0,00
=	Operating income (OI)	2.915.216,00	1.298.704,00
-	Cost of materials and consumables	0,00	4.658,00
-	Other operating charges	1.960.340,00	616.839,00
-	Remuneration and charges (staff costs)	904.940,00	734.951,00
=	Gross Operating Profit or Loss (GOP/GOL)	49.936,00	-57.744,00
-	Depreciation and value adjustments on non-financial assets	6.420,00	6.790,00
=	Net Operating Profit or Loss (NOP/NOL)	43.516,00	-64.534,00
+	Financial income and value adjustments on financial assets	0,00	0,00
-	Interest paid	1.322,00	1.548,00
-	Similar charges	3.453,00	3.482,00
=	Profit or Loss on ordinary activities	38.741,00	-69.564,00
+	Extraordinary income	19,00	71.949,00
-	Extraordinary charges	73,00	380,00
+/-	Taxes on profits ^{ai}	25.204,00	20.761,00
=	Profit or Loss for the financial year (Net result)	13.483,00	-18.756,00

(1) Positive or negative amount

Gli indici di sostenibilità e solidità economico-finanziaria sono calcolati come segue ed evidenziano una più che buona solidità economico-finanziaria della Fondazione:

1- Ratios and noteworthy value used

Purpose	Indicators	Ratios	Concise Analysis	More in depth
Liquidity	Quick ratio	$\frac{\text{Current assets} - \text{Stocks} - \text{Debtors} > 1 \text{ year}}{\text{Short-term debt (bank and non-bank)}}$	•	•
Financial autonomy	Gross Operating Profit Ratio	$\frac{\text{Interest}}{\text{GOP}}$		•
Profitability	Profitability (1)	$\frac{\text{GOP}}{\text{Turnover}}$	•	•
	Profitability (2)	$\frac{\text{NOP}}{\text{Turnover}}$		•
Solvency	Solvency	$\frac{\text{Total debt}}{\text{Equity}^{(*)}}$	•	•
Purpose	Indicators	Noteworthy value (Flag)	Concise Analysis	More in depth
Equity Flag	Solvency	$\frac{\text{Total debt}}{\text{Equity}^{(*)}}$	•	•

(*) Equity - Capital and reserves - 50% of intangible assets

2- Quotes given according to the results obtained

Purpose	Indicators	Weak & Unsuccessful	Acceptable	Good
		0	1	2
Liquidity	Quick ratio	$i < 0,5$	$0,5 \leq i \leq 1$	$i > 1$
Financial autonomy	Gross Operating Profit Ratio	$i > 0,40$ or < 0	$0,40 \geq i \geq 0,30$	$0 \leq i < 0,30$
Profitability	Profitability (1)	$i < 0,05$	$0,05 \leq i \leq 0,15$	$i > 0,15$
	Profitability (2)	$i < 0,02$	$0,02 \leq i \leq 0,04$	$i > 0,04$
Solvency	Solvency	$i > 6,00$ or < 0	$6,00 \geq i \geq 4,00$	$0 \leq i < 4,00$
Purpose	Indicators	Weak		Good
Equity Flag	Solvency	$i > 10,00$ or < 0		$i \leq 10,00$ and ≥ 0

3- Your financial viability check

Indicators	Ratios's Results(**)			Concise Analysis	More in-depth
	Figure	Qualification	Quote		
Quick ratio	2,95	<i>Good</i>	2	4	6
Gross Operating Profit Ratio	0,03	<i>Good</i>	2		
Profitability (1)	0,02	<i>Weak</i>	6		
Profitability (2)	0,01	<i>Weak</i>	6	Good	Good
Solvency	0,76	<i>Good</i>	2		
Indicators	Noteworthy value's Result (**)				
	Figure	Qualification			
Equity Flag	0,76	Good			

Delibera risultato gestionale di esercizio

Signori Consiglieri,

Il presente bilancio, composto dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri e della presente Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale finanziaria, nonché il risultato gestionale dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio al 31/12/2024 così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Federico Bastia

Fondazione PuntoSud

Via Angera 3 - 20125 Milano (Italia)

tel: +39.02.36756742

C.F. 97257480158 | P.IVA: IT04636880967

Fondazione riconosciuta, iscritta all'Elenco
dei soggetti senza finalità di lucro dell'Agenzia Italiana
per la Cooperazione allo Sviluppo

puntosud.org
puntosud@puntosud.org