



**2018**

**bilancio certificato**

Sede legale: Via Angera, 3 - 20125 Milano (IT)  
Sede operativa: Via Angera, 3 - 20125 Milano (IT)  
tel. +39.02.67574344/45/33  
fax +39.02.70036540  
e-mail: [puntosud@puntosud.org](mailto:puntosud@puntosud.org)  
[www.puntosud.org](http://www.puntosud.org)

**punto.sud**



**FONDAZIONE PUNTO SUD**  
**Bilancio consuntivo al 31.12.2018**  
**RELAZIONE DEL REVISORE**

---

Ai membri del Consiglio di Fondazione,

ho esaminato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, formato da stato patrimoniale, rendiconto gestionale a proventi ed oneri e da una nota integrativa di accompagnamento, che mi è stato presentato dal Consiglio direttivo.

Il bilancio è stato redatto nel rispetto dei documenti di indirizzo emanati dalla Commissione aziende *non profit* del consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; lo schema adottato ha lo scopo, oltre a evidenziare correttamente il risultato di esercizio e i valori che lo compongono, di illustrare i risultati delle attività tipiche e di supporto ed i vincoli esistenti sulle risorse; in merito riferiamo quanto segue:

Lo stato patrimoniale evidenzia un avanzo di gestione di euro 1.450= e si riassume nei seguenti valori:

**Attivo**

- Immobilizzazioni immateriali	3.340
- Immobilizzazioni materiali	466.732
- Immobilizzazioni finanziarie	1.650
- Crediti verso clienti	238.873
- Altri Crediti	4.427
- Disponibilità liquide	1.062.674
- Ratei e Risconti	13.343
<b>Totale</b>	<b>1.791.038</b>



**Passivo**

- Patrimonio netto	944.294
- Fondi per rischi ed oneri	0
- Fondo Tfr	201.053
- Debiti	128.966
- Ratei e risconti passivi	516.725

**Totale passività**

**1.791.038**

Gli impegni e le garanzie sono regolarmente indicati nei loro valori nei conti d'ordine.

Vi confermiamo che i sopra esposti rendiconti trovano riscontro nelle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute.

Per quanto concerne le voci del bilancio predisposto dal Consiglio sottolineiamo che:

- concordo con i criteri di valutazione adottati;
- le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono esposte al netto degli ammortamenti, eseguiti con metodo ad aliquota costante e con aliquote da me condivise;

Il bilancio è stato redatto comprendendo i dati della gestione che sono affluiti in appositi conti che ne evidenziano la movimentazione e di cui viene dato rendiconto analitico nella nota di accompagnamento.

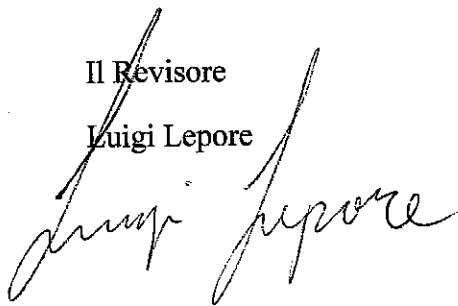
Le spese sostenute per l'erogazione dei fondi, spesso destinati all'estero, sono presenti nel rendiconto economico con specifica suddivisione ove è risultato possibile; i costi sostenuti non attribuibili in termini specifici sono stati classificati alla voce "oneri di supporto generale".



Concordando con quanto è stato predisposto dagli Amministratori Vi invitiamo ad approvare il bilancio.

Il Revisore

Luigi Lepore

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luigi Lepore', written in a cursive style. The signature is positioned below the printed name and extends to the right, overlapping the printed text.





punto.sud

**2018**

nota integrativa

Sede legale e operativa: Via Angera, 3 – 20125 Milano (I)  
tel. +39.02.67574344/45  
fax +39.02.70036540  
e-mail: [puntosud@puntosud.org](mailto:puntosud@puntosud.org)  
[www.puntosud.org](http://www.puntosud.org)

**punto.sud**



# Indice

<b>Composizione degli organi statutari</b>	<b>4</b>
<b>Bilancio consuntivo 2018</b>	<b>5</b>
<b>Nota integrativa al bilancio consuntivo 2018</b>	<b>7</b>
<hr/> 1. Premessa	7
<hr/> 2. Informazioni sulla Fondazione <i>punto.sud</i>	8
Informazioni generali	8
Identità e <i>mission</i> della Fondazione <i>punto.sud</i>	9
Piano strategico e principali attività svolte nel 2018	11
<hr/> 3. Informazioni preliminari	23
Esercizio finanziario e bilancio	23
Revisione di bilancio	23
Riconoscimenti giuridici e iscrizione in albi	23
Contabilità separata	24
Staff e dati sull'occupazione	25
<hr/> 4. Criteri di formazione e valutazione del bilancio	26
Criteri di formazione del bilancio di esercizio	26
Criteri di valutazione del bilancio di esercizio	27
<hr/> 5. Informazioni sullo Stato Patrimoniale attivo	33
Immobilizzazioni immateriali	33
Immobilizzazioni materiali	33
Immobilizzazioni finanziarie	34
Crediti	34
Disponibilità liquide	37
Ratei e risconti attivi	37
Conti d'ordine	38

<b>6. Informazioni sullo Stato Patrimoniale passivo</b>		<b>39</b>
<hr/>		
Patrimonio netto	39	
Fondo per rischi e oneri	41	
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	41	
Debiti	42	
Ratei e risconti passivi	44	
<b>7. Informazione sul Rendiconto Gestionale a proventi e oneri</b>		<b>45</b>
<hr/>		
Proventi	45	
<i>Proventi per progetti</i>	46	
<i>Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione</i>	49	
<i>Altri proventi</i>	54	
<i>Proventi finanziari</i>	55	
<i>Proventi straordinari</i>	55	
Oneri	56	
<i>Oneri per progetti</i>	57	
<i>Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione</i>	57	
<i>Oneri per attività di supporto generale e sviluppo</i>	57	
<i>Oneri finanziari e patrimoniali</i>	58	
<i>Oneri tributari</i>	58	
<i>Oneri straordinari</i>	59	
<i>Altri oneri</i>	59	
Imposte dell'esercizio	60	
<i>Rendiconto Gestionale a proventi e oneri – attività rilevanti per le imposte sui redditi</i>	<b>61</b>	
<b>6. Altre informazioni</b>		<b>62</b>
<hr/>		
Compensi organi sociali	62	
Rapporto tra proventi non commerciali e proventi commerciali	62	
Indici di sostenibilità economico-finanziaria	63	
Delibera risultato gestionale di esercizio	65	

## **COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI**

### **COLLEGIO DEI FONDATORI**

Federico Bastia	Presidente
Fabrizio Alberizzi	Socio fondatore
Corrado Gentilini	Socio fondatore

### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Federico Bastia	Presidente
Marco Sartori	Tesoriere
Domenico Branca	Consigliere
Francesca Mangano	Consigliere
Chiara Lainati	Consigliere

### **REVISORE DEI CONTI**


Luigi Lepore	Revisore Unico
--------------	----------------

### **FUNZIONI DIRETTIVE**

Federico Bastia	<i>Chief Operating Officer</i>
Fabrizio Alberizzi	<i>Chief Financial and Strategy Officer</i>



STATO PATRIMONIALE		punto.sud		al 31 Dicembre 2018	
ATTIVO	2018	2017	PASSIVO	2018	2017
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>Fondo di dotazione dell'ente</b>		
Software	3.340	602	Fondo di dotazione	50.000	50.000
Oneri pluriennali	-	-	<b>Patrimonio vincolato</b>		
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.340</b>	<b>602</b>	Fondi vincolati per decisione organi istituzionali	1.120	3.684
<b>Immobilizzazioni materiali</b>			<b>Patrimonio libero disponibile per progetti</b>		
Immobili e fabbricati	459.268	459.268	Risultato gestionale esercizio in corso	1.450	41.524
Impianti e attrezzature	7.464	6.362	Risultato gestionale da esercizi precedenti	891.725	850.201
Altri beni	0	0	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>944.294</b>	<b>945.408</b>
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>466.732</b>	<b>465.630</b>			
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>			<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
Depositi cauzionali	1.650	1.650	Fondo rischi per progetti	0	82.905
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.650</b>	<b>1.650</b>	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>82.905</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>471.722</b>	<b>467.882</b>			
			<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			Fondo trattamento fine rapporto (IFR)	201.053	175.966
<b>Crediti per progetti</b>			<b>TOTALE TFR SUBORDINATO</b>	<b>201.053</b>	<b>175.966</b>
da Unione Europea	31.855	205.794			
da Agenzie Internazionali e Nazioni Unite	-	-	<b>DEBITI</b>		
da Enti Governativi e Locali italiani	9.024	6.000	<b>Debiti a lungo termine</b>		
da Imprese e Fondazioni	129.577	-	Debiti a lungo termine non bancari	0	0
da Altri Donatori	-	-	Debiti a lungo termine bancari	38.373	67.416
<b>Totale crediti per progetti</b>	<b>170.456</b>	<b>211.794</b>	a. <i>Mutuo passivo</i>	38.373	67.416
<b>Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione</b>			<b>Totale debiti a lungo termine</b>	<b>38.373</b>	<b>67.416</b>
a beneficio di enti finanziatori	34.821	29.978	<b>Debiti a breve termine</b>		
a beneficio di organizzazioni non profit	33.595	20.976	Debiti a breve termine non bancari	90.088	196.624
a beneficio di altri enti	-	-	a. <i>Debiti verso fornitori</i>		
<b>Totale crediti per attività di formazione, supporto e progettazione</b>	<b>68.417</b>	<b>50.954</b>	- fatture ricevute	5.391	2.174
<b>Crediti diversi</b>			- fatture da ricevere	14.377	10.492
Crediti verso altri clienti	-	-	b. <i>Debiti tributari</i>	27.861	11.821
Anticipi a fornitori	-	-	c. <i>Debiti previdenziali</i>	23.123	23.475
Anticipi a collaboratori	-	-	d. <i>Debiti verso collaboratori</i>		
Altri crediti	4.427	4.366	- stipendi e note spesa	0	25.912
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>4.427</b>	<b>4.366</b>	- ferie e rol non goduti	19.037	21.954
<b>Disponibilità liquide</b>			- premi di produttività	0	0
Depositi bancari e postali	1.058.067	2.506.787	e. <i>Debiti verso partner di progetto</i>	0	100.496
Denaro e valori in cassa	4.607	5.482	f. <i>Altri debiti</i>	0	0
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.062.674</b>	<b>2.512.268</b>	g. <i>Clienti conto anticipi</i>	300	300
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.305.973</b>	<b>2.779.383</b>	Debiti a breve termine bancari	505	648
			<b>Totale debiti a breve termine</b>	<b>90.593</b>	<b>197.271</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>			<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>128.966</b>	<b>264.687</b>
Risconti attivi	12.453	8.126			
Ratei attivi	890	-	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>13.343</b>	<b>8.126</b>	Risconti passivi	13.963	10.314
			Risconti passivi di progetto	502.193	1.775.553
			Ratei passivi	569	556
			<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>516.725</b>	<b>1.786.424</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 1.791.038</b>	<b>€ 3.255.391</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 1.791.038</b>	<b>€ 3.255.391</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>FIDEJUSSIONI</b>			<b>FIDEJUSSIONI</b>		
Terzi per fidejussioni rilasciate	-	-	Terzi per fidejussioni rilasciate	-	-
<b>TOTALE FIDEJUSSIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE FIDEJUSSIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMPEGNI</b>			<b>IMPEGNI</b>		
Impegni assunti con enti finanziatori	70.499	52.562	Impegni assunti con enti finanziatori	70.499	-
<b>TOTALE IMPEGNI</b>	<b>70.499</b>	<b>52.562</b>	<b>TOTALE IMPEGNI</b>	<b>70.499</b>	<b>52.562</b>

<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>		 punto.sud		<b>al 31 Dicembre 2018</b>	
<b>PROVENTI</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>ONERI</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>PROVENTI PER PROGETTI</b>	<b>1.783.074</b>	<b>923.315</b>	<b>ONERI PER PROGETTI</b>	<b>1.756.937</b>	<b>711.885</b>
da Unione Europea	1.575.475	917.315	Costi del personale	390.006	415.635
da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite	-	-	Costi di gestione e realizzazione	1.366.931	296.250
da Amministrazioni Pubbliche Italiane	55.041	6.000	Ammortamenti	-	-
da Imprese e Fondazioni	143.509	-			
da Altri Donatori	9.049	-			
<b>PROVENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE</b>	<b>202.297</b>	<b>157.266</b>	<b>ONERI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE</b>	<b>169.251</b>	<b>125.811</b>
Formazione e attività di supporto gestionale /organizzativo	115.387	97.153	Costi del personale	143.885	96.113
- a beneficio di enti finanziatori	0	0	Costi di gestione e realizzazione	25.367	29.698
- a beneficio di organizzazioni non profit	55.678	69.043	Ammortamenti	-	-
- a beneficio di altri soggetti	59.709	28.110			
Progettazione (project management, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	86.910	60.113	<b>ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE E DI SVILUPPO</b>	<b>128.102</b>	<b>178.460</b>
- a beneficio di enti finanziatori	47.486	39.328	Costi del personale	51.014	90.070
- a beneficio di organizzazioni non profit	39.424	20.785	Costi generali e di sviluppo uffici operativi	59.819	59.904
- a beneficio di altri soggetti	0	0	Costi settore IT	6.325	9.120
			Costi settore comunicazione & fund-raising	5.848	13.932
<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>10.000</b>	<b>939</b>	Ammortamenti	5.096	5.434
<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>1.836</b>	<b>728</b>	<b>ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>1.641</b>	<b>1.565</b>
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>82.986</b>	<b>125</b>	<b>ONERI TRIBUTARI</b>	<b>3.316</b>	<b>3.487</b>
			<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>32</b>	<b>118</b>
			<b>ALTRI ONERI</b>	<b>0</b>	<b>4.718</b>
			<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>19.463</b>	<b>14.804</b>
			<b>RISULTATO GESTIONALE POSITIVO</b>	<b>1.450</b>	<b>41.524</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>€ 2.080.193</b>	<b>€ 1.082.373</b>	<b>TOTALE ONERI</b>	<b>€ 2.080.193</b>	<b>€ 1.082.373</b>

# NOTA INTEGRATIVA

## AL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018

### 1. PREMESSA

Il bilancio consuntivo di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 della Fondazione *punto.sud* si compone dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri e della presente Nota Integrativa.

Lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto Gestionale e la Nota Integrativa sono espressi in Euro, come previsto dall'art. 423 comma 5 del Codice Civile.

Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri sono redatti in conformità al Codice Civile, tenendo conto delle *"Linee Guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit"*, approvate dal Consiglio della ex Agenzia del Terzo Settore in data 11 febbraio 2009, e seguendo le indicazioni delle *"Raccomandazioni Contabili per le aziende non profit"* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, opportunamente adattate in relazione alle specificità di *punto.sud*.

Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri sono inoltre redatti secondo principi di prudenza e nel pieno rispetto delle vigenti disposizioni di legge; è stato infine applicato il principio della competenza temporale, indipendentemente dalla data di effettivo incasso o pagamento.

La Nota Integrativa del presente bilancio ha la funzione di illustrare il contenuto dello stesso ed è redatta in conformità a quanto suggerito dalla raccomandazione n°3 emanata dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

I dati dell'esercizio sono comparati con i dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile da parte del Revisore dei Conti, Dott. Luigi Lepore.



## 2. INFORMAZIONI SULLA FONDAZIONE *PUNTO.SUD*

### INFORMAZIONI GENERALI

Denominazione	Fondazione punto.sud
Data di costituzione	02 marzo 2000
Status giuridico	Fondazione costituita con atto pubblico N. Rep. 97844/27511 del 15 maggio 2008, per trasformazione dell'omonima Associazione Senza Scopo di Lucro registrata con atto pubblico in data 2 marzo 2000.
Registro di iscrizione	Dal 12/11/2014 iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, numero d'ordine "1413". Dal 17/05/2017 iscritta all'Elenco delle organizzazioni della società civile dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (Decreto n°5/2017).
Sede legale e operativa	Via Angera 3 – 20125 Milano
Codice fiscale/Partita IVA	Codice Fiscale: 9257480158 Partita IVA: IT04636880967
Tel./Fax/E-mail	Tel. 02 67574344 Fax 02 70036540 E-mail: puntosud@puntosud.org
Sito Web e indirizzo di Posta Elettronica Certificata	Sito web: <a href="http://www.puntosud.org">www.puntosud.org</a> Posta certificata: <a href="mailto:puntosud@legalmail.it">puntosud@legalmail.it</a>
Rappresentante Legale	Federico Bastia (Presidente)
Membri del Consiglio di Amministrazione	Federico Bastia, Davide Branca, Chiara Lainati, Francesca Mangano, Marco Sartori
Revisore dei Conti	Dott. Luigi Lepore

## IDENTITA' E MISSION

### VALUES

« *Changing the world  
through social innovation and partnerships* »

### Chi siamo

*Fondazione punto.sud* è un'organizzazione senza scopo di lucro riconosciuta dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS).

Opera dal 1999 nei settori della cooperazione internazionale e del sociale per identificare e sperimentare nuove idee per la risoluzione di problematiche sociali, in Italia e nel mondo.

La missione di *Fondazione punto.sud* è "elaborare, sperimentare e diffondere soluzioni efficaci per soddisfare bisogni sociali locali e globali".

Coerentemente con la propria missione, *Fondazione punto.sud* lavora in Italia, in Europa e nel mondo incubando idee e modelli di intervento e implementando progetti, sia in qualità di agenzia capofila che di partner. Nel pieno rispetto delle proprie finalità istituzionali e statutarie, inoltre, *Fondazione punto.sud* realizza programmi e attività di formazione attraverso la *punto.sud Academy*, e promuove una cultura dell'apprendimento e della valutazione attraverso la realizzazione di attività di valutazione e ricerca.



#### INCUBAZIONE DI IDEE E MODELLI

Siamo incubatori di idee e studiamo, identifichiamo e sviluppiamo modelli di innovazione sociale



#### PROGETTAZIONE IN RETE

Realizziamo iniziative co-progettate con partenariati *multistakeholder*



#### FORMAZIONE

Formiamo attraverso la nostra *Academy* operatori e organizzazioni che credono nei processi di cambiamento



#### RICERCA E VALUTAZIONE

Svolgiamo attività di ricerca e valutazione per contribuire alla elaborazione e diffusione di buone pratiche

## Cosa facciamo

*Fondazione punto.sud* persegue l'obiettivo di migliorare la qualità della vita delle popolazioni vulnerabili nei paesi in via di sviluppo, in Italia e in Europa attraverso l'*empowerment* finale delle comunità; si propone, inoltre, in maniera del tutto complementare e sinergica con l'obiettivo prevalente, il miglioramento delle attività di cooperazione allo sviluppo e il rafforzamento di una società civile organizzata, promuovendo sinergie con organismi internazionali, organizzazioni non governative, associazioni e fondazioni e, in genere, enti pubblici e privati italiani e/o esteri e facilitando il trasferimento di informazioni, pratiche, metodologie e *know-how* tra i diversi attori della cooperazione sociale e internazionale.

In particolare *Fondazione punto.sud* sviluppa modelli di innovazione sociale e realizza progetti nelle aree che seguono:



## Con quali fondi operiamo

*Fondazione punto.sud* riceve finanziamenti da enti privati e pubblici, nazionali e sovranazionali, con riferimento particolare alle diverse Direzioni Generali della Commissione Europea (in particolare *DG Development and Cooperation – EuropeAid*, *DG Humanitarian Aid and Civil Protection – ECHO*, *DG Environment*, *DG Enlargement* (ora *DG Near*), *DG Justice and Home Affairs*, *DG Employment and Social Affairs and Equal Opportunities*), alla FAO e a fondi pubblici/privati decentrati (es. Comune di Milano, Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, Fondazione Con il Sud, ACRI, ecc.).

Le attività di *Fondazione punto.sud*, inoltre, sono sostenute anche da imprese, Fondazioni di Impresa e di Famiglia, oltre che singoli individui (principalmente attraverso il 5 per mille).



## PIANO STRATEGICO E PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE NEL 2018



### Il Piano Strategico 2018-2020

Il 2018 è stato un anno di profondo ripensamento della struttura e del *modus operandi* di *punto.sud*, che ha portato all'approvazione del nuovo *Piano Strategico 2018-2020*.

Dopo un periodo di quasi vent'anni caratterizzato da crescita e sviluppo ininterrotti, infatti, per la prima volta, a partire dalla fine del 2017, *Fondazione punto.sud* ha dovuto confrontarsi con previsioni di bilancio negative, che hanno stimolato il ripensamento del proprio mandato nel mutato contesto e posto le basi di un rinnovamento strategico profondo.

L'obiettivo del percorso avviato è quello di raggiungere, entro il 2020, una crescita sostenibile, sostenendo con fondi propri almeno una parte degli investimenti necessari.

Ripensare alla propria storia, provando a riscriverla, è stato un esercizio fondamentale del processo di cambiamento intrapreso.

Da sempre, infatti, la volontà di *Fondazione punto.sud* è stata quella di operare nel settore della cooperazione allo sviluppo con modalità differenti da quelle prevalenti, basando la propria azione su una *mission* orientata all'elaborazione, sperimentazione e diffusione di nuove idee e soluzioni efficaci per soddisfare bisogni sociali locali e globali attraverso la costruzione di partenariati ampi e variegati (*partnership multistakeholder*).

Un posizionamento peculiare, dunque, che cercava, già all'inizio degli anni 2000, di cogliere alcune opportunità che oggi, con la Riforma del Terzo Settore (cfr. d.Lgs 117/2017 e d.Lgs 112/2017), sembrano finalmente diventate molto più concrete e percorribili, prospettando per tutte le organizzazioni che decideranno di diventare Enti del Terzo Settore rinnovati assetti di *governance* e di riconoscimento pubblico, nuove modalità di finanziamento e ambiti di azione (anche nell'esercizio di attività di interesse generale fiscalmente rilevanti), agevolazioni fiscali e spinta verso trasparenza, rendicontazione e impatto.

Nei suoi primi diciassette anni di vita (2000-2017) *punto.sud*, grazie anche alla professionalizzazione e alle innovazioni introdotte in un sistema cooperazione allo sviluppo saturo, ha saputo garantire una crescita progressiva della struttura (fase di *scaling-up*), sia in termini di personale impiegato (da 3 collaboratori a progetto del 2000 a 15

dipendenti/collaboratori stabili del 2016) che di entrate (stabilmente superiori al milione di euro dal 2013). Non ultimo, il bilancio di *punto.sud* ha registrato in tutti gli anni avanzi di gestione, permettendo la progressiva costituzione di un patrimonio netto cospicuo.

Nonostante ciò, l'obiettivo di una crescita sostenibile non appare ancora raggiunto. La crescita dei costi fissi, infatti, principalmente dovuta all'aumento del personale e al miglioramento delle condizioni retributive applicate (stabilizzazione dei contratti, aumenti salariali in funzione delle competenze tecniche acquisite nel tempo), fatica a trovare le necessarie coperture in entrata, soprattutto quando il raggio di azione rimane confinato alle tradizionali attività (progetti) e fonti di finanziamento (*grant*).

Negli ultimi dieci anni, inoltre, la sostenibilità economica di *punto.sud* è stata quasi totalmente ancorata ad un unico ente finanziatore, l'Unione Europea, con una forte dipendenza da un numero limitato di interventi di dimensione medio-grande.

Le attività sin qui realizzate, se da un lato hanno permesso a *Fondazione punto.sud* di internazionalizzarsi e diventare per le istituzioni e organizzazioni umanitarie in particolare europee un punto di riferimento e un brand conosciuto e stimato, dall'altro ha contribuito a tenere confinata ad un target molto specifico e limitato la conoscenza della nostra organizzazione e delle attività che realizza. Questa difficoltà a farsi riconoscere appare oggi un limite soprattutto nel contesto italiano, ed è causa – tra le altre – di una significativa criticità nello stabilire relazioni stabili e durature con finanziatori pubblici e privati che operano negli ambiti di intervento propri di *punto.sud* (cooperazione internazionale e sociale).

Va peraltro sottolineato come anche a livello europeo l'accesso alle tradizionali fonti di finanziamento (*grant*) sia sempre più complicato, a causa dell'aumentata competizione (risorse drenate a favore dei paesi UE nuovi entranti e dei nuovi paesi candidati) e dell'aspetto dimensionale, che vede non di rado favorite organizzazioni di grandi dimensioni e multinazionali dell'umanitario.

Più recentemente, inoltre, anche l'apertura della cooperazione alle imprese profit sta ridisegnando la mappa delle risorse disponibili per attività di cooperazione sociale e internazionale e può anch'essa rappresentare, se non colta come opportunità, un'ulteriore minaccia alla sostenibilità delle organizzazioni.

Nel mese di giugno 2018, la riconfermata assegnazione del programma di *capacity development* di ECHO a *Fondazione punto.sud*, in qualità di leader di un consorzio di partner europei radicalmente rinnovato, ha permesso di limitare le previsioni di bilancio negative, ma non ha comunque modificato il quadro di riferimento; semplicemente ha dilatato il tempo – dando quindi maggiore tranquillità – per mettere in atto e rafforzare i meccanismi di risposta con cui tornare a conseguire una crescita sostenibile, anche in caso di mancato rinnovo del programma di ECHO, nel 2022.

Il Piano Strategico 2018-2020 dovrebbe previsionalmente permettere di conseguire, entro la fine del 2020, una crescita sostenibile, lavorando nei prossimi tre anni ad una profonda trasformazione dell'organizzazione.

Il piano approvato intende lavorare intorno a 4 assi strategici tra loro complementari:

- 1) Ridefinizione *mission* e posizionamento strategico → obiettivo: *punto.sud* riconosciuto come *hub* di innovazione sociale nella cooperazione internazionale e sociale

2) Apertura di nuovi ambiti di intervento e incremento/diversificazione delle entrate → obiettivi:

- Incubazione e scalabilità di modelli di azione innovativi nelle aree d'intervento tipiche della nostra organizzazione (ambiente, società civile, impresa sociale, migrazioni). In particolare:
  - Partnership donor-enti attuatori (*re-granting*, *matching fund* e attività di supporto a beneficio di enti finanziatori e organizzazioni della società civile per lo sviluppo virtuoso delle idee progettuali)
  - Partnership pubblico-privato: costruzione di partenariati *multistakeholder* funzionali alle idee in una prospettiva *win-win*
  - Schemi di finanziamento alternativi ai *grant* (investimento a impatto sociale, *Social Bond*, *Social Impact Bond*, *crowdfunding*, altri modelli *pay for results*)
  - Valutazione *result-oriented*: modelli valutativi non sanzionatori finalizzati ad accompagnare, sistematizzare, sviluppare e riprogettare (studi sperimentali, quasi sperimentali, costi-efficacia, SROI, *Theory Based*/valutazione realista, apprendimento)

**Piano Strategico 2018-2020: elementi di interesse sui modelli di intervento**

Nel 2017 è stato avviato un lavoro di riorientamento strategico teso a porre al centro delle attività progettuali idee da incubare, modellizzare, valutare e scalare. Con questo obiettivo sono stati identificati 6 modelli prevalenti di azione: 1) partnership donor-soggetti attuatori (*call for innovation*, *regranting*, finanziamenti alternativi al dono); 2) partnership pubblico-privato (PPP); 3) modelli sociali di economia circolare; 4) applicazioni di standard in ambito sociale; 5) tematiche di genere e migrazioni; 6) valutazioni *result-based*.

Partnership donor-soggetti attuatori

La creazione di partnership *win-win* donor-soggetti attuatori è stata da sempre uno degli ambiti privilegiati di azione di *punto.sud*. Un interessante sviluppo dei principi di *good donorship* è rappresentato dal cosiddetto *financial support* (o *re-granting*), uno schema di intervento innovativo che permette a donatori pubblici e/o privati di finanziare piccole organizzazioni della società civile, altrimenti estromesse dall'accesso ai fondi a causa di procedure troppo complesse, attraverso l'interposizione di un soggetto non profit terzo.

*punto.sud* sta sperimentando questo modello nell'iniziativa NoPlanetB ([www.noplanetb.net](http://www.noplanetb.net)) e i primi mesi di realizzazione stanno dimostrando quanto efficace e innovativo possa dimostrarsi questo *modus operandi* anche in Italia (attualmente l'unica esperienza conosciuta assimilabile è quella dell'impresa sociale *Con i Bambini*). Il Piano Strategico 2018-2020 intende esplorare le potenzialità dell'allargamento del modello nel contesto italiano ad altri soggetti e ad altre iniziative, valutando la fattibilità di schemi di *matching fund*, iniziative in cofinanziamento e *crowdfunding* in collaborazione principalmente con il mondo delle fondazioni (bancarie e non) e grandi donatori.

Partnership Pubblico Privato (PPP)

*punto.sud* intende posizionarsi strategicamente come riferimento per l'ideazione e realizzazione di interventi nel quadro delle PPP, finanziati anche attraverso schemi alternativi ai *grant*, su tematiche ambientali e sociali, per avviare o ripristinare servizi di fondamentale importanza per il sistema di *welfare*, non delegabili a schemi di privatizzazione, con la combinazione di amministrazioni locali, imprese, università e centri di ricerca, istituti finanziari privati, enti non profit.

Nei due ambiti, il piano strategico prevede di raggiungere il seguente obiettivo entro il 2020: *punto.sud* è riconosciuto come interlocutore chiave ed affidabile - a livello nazionale ed europeo - in progetti di *re-granting* innovativi e interloquisce pro-attivamente con altri stakeholder su tematiche e progettualità legate alle PPP e a schemi di finanziamento alternativi ai grant.

- Avvio e rafforzamento di una scuola di formazione (*punto.sud Academy*) in grado di capitalizzare il know-how e il posizionamento acquisito da *punto.sud* nell'implementazione di programmi di *capacity development* a livello comunitario.



**Piano Strategico 2018-2020: elementi di interesse sulla *punto.sud Academy***

Nel 2017 *punto.sud* ha contribuito a formare, attraverso la realizzazione di corsi in classe, *webinar* e *distance learning*, quasi 2.500 operatori umanitari e/o studenti, realizzando complessivamente, in 20 paesi del mondo, 168 corsi, per un totale di più di 1.700 ore di formazione erogate.

Il piano strategico 2018-2020 intende potenziare la capacità di erogare formazione ad organizzazioni/operatori umanitari/studenti al fine di:

- 1) Diversificare le entrate
- 2) Contribuire, attraverso la scuola di formazione, al posizionamento e al riconoscimento di *punto.sud*

Il successo dell'operazione, che prevede la creazione e la diffusione di un brand (*punto.sud Academy*), dipenderà largamente dalla capacità di riuscire a capitalizzare l'enorme riconoscimento di cui *punto.sud* gode a livello internazionale in qualità di ente specializzato nella formazione in ambito umanitario, trasferendolo ad altri ambiti formativi.

Il piano prevede di raggiungere il seguente obiettivo entro il 2020: *punto.sud* è riconosciuto come agenzia leader in Italia e Europa nell'erogazione di corsi formativi su: DG ECHO/EuropeAid/AICS/PAGODA.

- Strutturazione e potenziamento delle attività valutative e di ricerca, anche in relazione alle novità della riforma del terzo settore relative alla valutazione di impatto.
- 3) Strutturazione di una strategia di comunicazione e incremento delle entrate derivanti dal *fundraising* → obiettivo: elaborazione e attuazione di un piano strategico e di comunicazione, formazione di personale dedicato e incremento proventi derivanti da *fundraising*

**Piano Strategico 2018-2020: elementi di interesse sulla strategia di comunicazione / fundraising**

L'elaborazione del piano strategico di fundraising per il triennio 2018-2020, e degli obiettivi ivi contenuti, ha tenuto conto della natura peculiare di *punto.sud* e del fatto che, fino a prima del 2017, la Fondazione non disponeva di un dipartimento di Comunicazione/Fundraising e non aveva mai realizzato campagne promozionali (con l'unica eccezione del 5 per mille). In sintesi, il piano prevede l'implementazione di una strategia basata su tre ambiti prioritari (ambiente, parità di genere, apprendimento), in cui saranno promossi i progetti già approvati, e un'interlocuzione primaria con *Big Donors*. Si è infatti giudicata non praticabile, almeno nel breve periodo, una politica attiva verso donatori *individui*.

Il piano strategico prevede di raggiungere il seguente obiettivo entro il 2020: *punto.sud* è riconosciuto da potenziali *Big Donors* a livello nazionale come interlocutore affidabile nell'implementazione di progetti sulle tematiche e i modelli di innovazione identificati.

- 4) Integrazione di competenze nuove negli ambiti identificati come strategici (*fundraising* & comunicazione, marketing, *learning management systems*, modelli di innovazione sociale) → obiettivo: coinvolgimento di competenze esterne qualificate per la riconversione del personale e l'acquisizione di competenze innovative per lo sviluppo di nuovi mercati o segmenti di mercato.

### Business Model Canvas sociale e sostenibile

<p><b>Stakeholder chiave</b></p> <p>PROGETTI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enti (pubblici, terzo settore, imprese) aperti a lavoro in rete, Italia-estero</li> <li>ONG, attori locali estero aperti all'innovazione (es. Balcani)</li> <li>Piattaforme – network, forum tematici</li> <li>Finanziatori per impact investing</li> <li>Donatori pubblici e privati</li> <li>Cittadini (crowdfunding)</li> </ul> <p>VALUTAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Think tank nazionali e internazionali</li> <li>Università e istituti di ricerca pubblici e privati</li> <li>Competitors</li> </ul> <p>punto.sud ACADEMY</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Think tank nazionali e internazionali</li> <li>Università e Scuole di formazione specializzate</li> <li>Piattaforme – network, forum tematici</li> <li>Esperti in comunicazione e marketing</li> <li>Competitors</li> </ul>	<p><b>Attività chiave</b></p> <p>PROGETTI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Partecipazione attiva a reti e partenariati strategici</li> <li>Analisi bisogni, incubazione di idee, modellizzazione</li> <li>Attivazione rete di interlocutori e costruzione di partnership multistakeholder</li> <li>Ricerca finanziamenti a dono e alternativi</li> </ul> <p>VALUTAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Studio tecniche valutative</li> <li>Esercizi valutativi (M&amp;E) di qualità</li> </ul> <p>punto.sud ACADEMY</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Creazione e sviluppo Brand e promozione corsi</li> <li>Sviluppo/erogazione formazione di qualità (adult learning)</li> <li>Formazione interna e aggiornamento permanente</li> </ul> <p>MONITORAGGIO RISULTATI E PROCESSI</p>	<p><b>Proposte di valore sociale</b></p> <p><i>Doing well by doing good together</i></p> <p>PROGETTI E MODELLI</p> <p>Soddisfiamo bisogni sociali locali e globali delle comunità, accompagnando processi, networking, lavorando <i>8880000008</i> e sostenendo l'innovazione sociale (community hub → relazioni, aggregazione di soggetti in partnership multistakeholder, impatto positivo su ambiente e società)</p> <p>VALUTAZIONE</p> <p>Modelli valutativi non sanzionatori finalizzati ad accompagnare, sistematizzare, sviluppare e riprogettare</p> <p>punto.sud ACADEMY</p> <p>Accesso a contenuti formativi specializzati e immediatamente spendibili sul lavoro e per cercare lavoro</p>	<p><b>Relazioni con: beneficiari e clienti</b></p> <p>BENEFICIARI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Progettazione, implementazione, valutazione: co-creazione</li> <li>Responsabilizzazione: <i>accountability</i>, relazioni di impatto, trasparenza, <i>storytelling</i></li> <li>Governance: ponti tra mondi (aggregazione soggetti diversi) e filiere di governance miste</li> </ul> <p>CLIENTI VALUTAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Passaparola</li> <li>Comparsazione e impegno nelle attività di sistematizzazione e riprogettazione</li> </ul> <p>CLIENTI punto.sud ACADEMY</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Passaparola</li> <li>Customer care</li> <li>Offerta formativa (nuovi corsi, <i>asynchronous</i>)</li> <li>Politiche di prezzo</li> <li>Promozione, comunicazione, contatto</li> <li>Partecipazione allo sviluppo dell'offerta formativa</li> </ul>	<p><b>Segmenti di clientela</b></p> <p>PROGETTI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Donatori tradizionali (EU, AICS, Fondazioni private, ecc.)</li> <li>Finanziatori sociali</li> <li>Imprese e fondazioni di erogazioni (tramite sponsorizzazioni e/o contributi)</li> <li>Fund raising (big donor, crowdfunding)</li> </ul> <p>VALUTAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>OSC</li> <li>IO/U/N</li> <li>Donor istituzionali</li> </ul> <p>punto.sud ACADEMY</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Singoli operatori e studenti</li> <li>OSC</li> <li>IO/U/N</li> <li>Donor istituzionali</li> </ul>	<p><b>Beneficiari</b></p> <p>PROGETTI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cittadini / comunità (Italia-mondo) popolazione target degli interventi nelle aree di lavoro di punto.sud, (società civile, genere, ambiente, migrazioni, impresa sociale)</li> <li>OSC italiane, europee, extraeuropee (finanziamenti e <i>capacity development</i>)</li> <li>Enti finanziatori nazionali e transnazionali (<i>capacity development</i>)</li> <li>Enti pubblici e amministrazioni locali (<i>capacity development</i>)</li> </ul> <p>VALUTAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beneficiari dei progetti / programmi valutati</li> <li>OSC alle quali vengono valutati i progetti (accompagnamento e progettazione)</li> <li>Donatori che hanno finanziato i progetti valutati</li> </ul> <p>punto.sud ACADEMY</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beneficiari dei progetti in cui operano gli operatori formati</li> <li>Beneficiari delle formazioni</li> <li>Organizzazioni che formano il proprio personale</li> </ul>
<p><b>Struttura dei costi</b> (attribuiti in quota parte per le attività commerciali)</p> <p>Costi del personale, costi generali e di sviluppo uffici operativi, costi settore IT, costi settore comunicazione e fundraising, costi di gestione e realizzazione progetti</p>		<p><b>Impatto e Metriche</b></p> <p><b>Come misuri l'impatto sociale?</b></p> <p>PROGETTI: ritorno dell'investimento (dono o non dono)</p> <p>Outcome netto interventi: valutazioni sperimentali o quasi sperimentali</p> <p>Efficienza dell'intervento: analisi costi-benefici x outcome netti + SROI</p> <p>Replicabilità: <i>theory-based</i> / valutazione realista → validità modello (efficacia, condizioni di sostenibilità) → fruibilità / scalabilità, sviluppo</p> <p>VALUTAZIONE: n° operatori/enti che usufruiscono dei servizi, <i>accountability</i>, inclusione esiti valutativi in attività di riprogrammazione strategica, diffusione messaggi e modelli</p> <p>ACADEMY: n° operatori/enti che usufruiscono servizi, grado di soddisfacimento users, livello di applicazione delle info acquisite sul lavoro, miglioramenti organizzativi e di performance delle organizzazioni</p>			
		<p><b>Flussi dei ricavi</b></p> <p>Bandi – <i>grant</i> e <i>lender</i> (donor pubblici e privati)</p> <p>Endorsing (donazioni, crowdfunding &amp; sponsorizzazioni)</p> <p>Ricavi da attività commerciali</p> <p>Corsi di formazione (punto.sud Academy)</p> <p>Consulenze valutative</p> <p>Altri ricavi</p> <p>Finanza ad impatto sociale</p> <p>Impact investing</p>			

### Attività realizzata nel corso del 2018

#### Progetti

Coerentemente con il nuovo piano strategico, il lavoro progettuale del 2018 è stato concentrato sull'incubazione e scalabilità di alcuni modelli di azione innovativi nelle aree d'intervento tipiche della nostra organizzazione, con riferimento particolare alle dimensioni delle *partnership donor-enti attuatori* e delle *partnership pubblico-privato*.

All'interno di queste aree sono state privilegiate alcune dimensioni di particolare interesse, quali, ad esempio, il *re-granting*, il *matching fund*, la costruzione di partenariati *multistakeholder* funzionali alle idee in una prospettiva *win-win*, il *crowdfunding* e gli studi sperimentali.

Tre progetti, in particolare, hanno permesso di approfondire e sperimentare nuovi modelli di intervento:

- Il progetto triennale (2017-2020) di educazione ambientale *There isn't a PLANet B! Win-win strategies and small actions for big impacts on climate change (NOPLANETB)*, presentato in partenariato con 5 organizzazioni della società civile europea (Spagna, Portogallo, Germania, Ungheria, Romania).

Il progetto ha ottenuto un finanziamento di oltre 4 milioni di Euro da parte della Commissione Europea. In Italia NoPLANETB si presenta come il primo HUB italiano che si propone di favorire la diffusione di stili di vita sostenibili incubando, co-progettando e finanziando idee e iniziative di comunicazione, *advocacy* e sensibilizzazione promosse da piccole organizzazioni della società civile italiana e finalizzate a far crescere la consapevolezza dei cittadini sul tema del cambiamento climatico

In soli 12 mesi NOPLANETB è riuscito a coinvolgere in attività di *matching fund* enti come *Fondazione Cariplo*, *Fondazione Con Il Sud*, *Fondazione Generas* e *Poste Italiane*, raccogliendo fondi per quasi 500.000 € e sperimentando attività di co-progettazione con oltre 25 piccole realtà della società civile.

 <p><b>UN PROGRAMMA DI CONTRASTO AI CAMBIAMENTI CLIMATICI</b> "La nostra casa è in fiamme, ma possiamo ancora cambiare le cose. O lo facciamo, o non lo facciamo" (Greta Thunberg). A punto.sud abbiamo deciso di farlo, perché non esiste un Pianeta B</p>	 <p><b>UN FONDO COMUNE PER FINANZIARE IDEE</b> Abbiamo creato un fondo comune alimentato dalla Commissione Europea e da altri donatori per sostenere iniziative di contrasto ai cambiamenti climatici. Unisciti a noi, e contribuisci anche tu</p>	 <p><b>UN HUB PER SPERIMENTARE E CO-PROGETTARE</b> Insieme a oltre 50 organizzazioni della società civile e un pool di donor stiamo trasformando NOPLANETB nel primo HUB di sperimentazione e condivisione sul tema del cambiamento climatico</p>
--	---	--

Il lavoro realizzato per il progetto NOPLANETB, oltre ad avere aperto interessantissime prospettive per la sostenibilità futura dell'intervento attraverso la messa in atto di strategie di *matching-fund* e co-progettazione con piccole-medie organizzazioni attive sul territorio nazionale, ha inoltre permesso a punto.sud di diventare un ente riconosciuto a livello europeo per competenze specifiche in ambito di *financial support*.

Grazie a questo riconoscimento *punto.sud* è entrato in partenariato in altri due importanti progetti europei:

- Il progetto triennale *Snapshot from the borders (2017-2020)*, finanziato dalla Commissione Europea, con capofila il Comune di Lampedusa;
- Il progetto triennale *1Planet4All - Empowering youth, living EU values, tackling climate change*, con capofila *People in Need*, attualmente in fase di istruttoria alla Commissione Europea.
- Il progetto [Be.St.-Beyond stereotypes](#) finalizzato (2017-2019), finalizzato a contrastare la violenza di genere nelle scuole creando uno standard di genere. Il progetto ha ottenuto il finanziamento extra-bando di Fondazione Cariplo ed è stato inoltre sostenuto dal Comune di Milano e da altre organizzazioni attive nell'ambito proprio del progetto.

Nel corso del 2018 è stata avviata la sperimentazione dell'applicazione dei principi Be.St. nella scuola primaria dell'Istituto Comprensivo Statale Riccardo Massa di Milano. Be.St. vuole essere un modello di intervento che parte da un approccio innovativo, che si propone di modificare gli stereotipi di genere con il coinvolgimento di tutta la scuola.

- La collaborazione all'interno della [Piattaforma 125](#), per la sperimentazione di partnership pubblico-private e il coinvolgimento attivo delle imprese in attività di cooperazione allo sviluppo.

Per rafforzare il lavoro della Piattaforma è stato presentato nel bando AICS 2018 il progetto "WASTE-KOS: Gestione sostenibile dei rifiuti speciali ospedalieri per lo sviluppo di nuove forme di cooperazione territoriale pay for results Kosovo-Trentino", attualmente in istruttoria.

E' inoltre in fase di realizzazione il progetto "Val Rugova: Potenziale idroelettrico per una rafforzata cooperazione tra Trentino e Kosovo", finanziato dalla Provincia di Trento e implementato in partnership con l'Associazione Trentino per il Balcani (ATB)

Sono inoltre in fase di esecuzione una serie di iniziative che stanno permettendo alla nostra fondazione un confronto privilegiato con attori europei e internazionali. In particolare:

- Il programma quinquennale (2012-2018) di tutela ambientale "[Development of the ENV.net in West Balkan and Turkey: giving citizens a voice to influence the environmental process reforms for closer EU integration](#)" finanziato dalla Commissione Europea – DG NEAR (<http://www.env-net.org>), è entrato nella sua terza fase, attraverso il finanziamento del progetto "[ENV.net factoring the environmental portfolio for WB and Turkey in the EU Policy Agenda](#)".

Il progetto è realizzato con le seguenti organizzazioni: *European Environment Bureau* (EEB), la più importante federazione di organizzazioni ambientali a livello europeo con oltre 140 membri aderenti (tra cui, in Italia, il FAI e Lega Ambiente), *Environmental Ambassadors for Sustainable Development* (Serbia), *Institute for Habitat Development* (Albania), *Advocacy Training and Resource Centre* (Kosovo), *4x4x4 Balkan Bridges* (Macedonia), *Turkish Foundation for Combating Soil Erosion, for Reforestation and the Protection of Natural Habitats* (Turchia).

Nello specifico il progetto *ENV.net* promuove l'attivismo civile delle organizzazioni locali che operano nei Balcani e in Turchia per la tutela dell'ambiente e, in maniera del tutto sinergica e complementare, realizza sul territorio, in collaborazione con le controparti locali, iniziative di tutela ambientale in tutti i paesi coinvolti, oltre ad attività capillari di informazione, educazione, sensibilizzazione e *advocacy* rivolte ai cittadini (in particolare studenti nelle scuole, cittadinanza e operatori di settore) sui temi dell'ambiente. Il progetto supporta inoltre le piattaforme e le organizzazioni ambientali che operano nei Balcani e in Turchia, con la finalità di promuovere e migliorare l'interazione tra istituzioni pubbliche e società civile in relazione alla tutela dell'ambiente e all'acquisizione delle direttive ambientali dell'Unione Europea (*acquis* comunitari).

- Sono state avviate tre iniziative in partenariato finanziate dall'Agenzia Italiana di Cooperazione AICS), cui punto.sud partecipa in qualità di partner:
  - Nepal (2017-2020): "[Sviluppo di un'Agricoltura Resiliente ai Cambiamenti Climatici in Nepal](#)", realizzato in partenariato con ASIA (ente capofila), Istituto Oikos e l'organizzazione nepalese CEAPRED (Nepal);
  - El Salvador (2018-2020): "[Alleanza comunitaria per l'inclusione sociale e la prevenzione della violenza nel Dipartimento di Chalatenango](#)", realizzato in partenariato con Soletterre (ente capofila), Educaid e Università di Bologna;



- Sri Lanka (2018-2020): "[Sviluppo rurale integrato in Sri Lanka: riso e spezie dalla produzione al mercato](#)", realizzato in partenariato con ICEI (ente capofila), FairTrade, Università degli Studi di Milano.

Nei bandi AICS 2018, inoltre, sono state presentate due nuove iniziative in qualità di ente capofila. Una di queste è attualmente in istruttoria (il già citato WASTE-KOS), mentre la seconda ("*Economia circolare e consolidamento della rete #NOPLANETB per la lotta al cambiamento climatico*"), presentata in partnership con la rete ASVIS per l'apertura di nuovi ambiti di azione per il progetto NOPLANETB, non è purtroppo stata finanziata.

Sempre sugli stessi bandi è stata presentata la proposta "*Wake up! Community empowerment per prevenire e ridurre il carico delle malattie non trasmissibili e promuovere la salute mentale nel Nord Uganda*", in partenariato con l'ONG Soletterre.

- E' stato avviato il progetto triennale (2018-2020): "[ES.Maroc.org - Con i giovani, per i giovani](#)", finanziato in Marocco dalla Fondazione Peppino Vismara e realizzato in partenariato con l'ONG Soletterre.
- E' stato infine prolungato di altri 4 anni (2018-2022) il programma di informazione/sensibilizzazione e di formazione e *capacity/organisational development* di tutti gli operatori e le organizzazioni internazionali e locali che operano utilizzando i fondi della *DG for Humanitarian Aid and Civil Protection* (DG ECHO), che punto.sud gestisce insieme a un Consorzio di organizzazioni europee, profondamente rinnovato nella nuova proposta.

Il [programma](#) si pone come obiettivo il miglioramento delle iniziative di aiuto umanitario finanziate dalla DG ECHO attraverso:

- il rafforzamento nei paesi in via di sviluppo e negli *headquarters* europei delle competenze operative e gestionali degli attori umanitari internazionali e locali (ONG internazionali e locali, associazioni, agenzie internazionali e *implementing partners* locali) coinvolti in progetti finanziati dalla DG ECHO;
- l'informazione/sensibilizzazione degli operatori di settore e dell'opinione pubblica sulle tematiche (tecniche e non) legate all'aiuto umanitario.

Con questa finalità il programma, promosso e gestito da *punto.sud* sin dal lontano 2005 attraverso il finanziamento iniziale di 5 consecutivi progetti nell'ambito delle *call for proposals Grant Facility Action 2003-2007*, promuove in tutto il mondo il miglioramento del partenariato tra enti finanziatori-enti esecutori-cittadini, e tra organizzazioni internazionali e locali, con l'obiettivo di contribuire ad una migliore efficienza, efficacia, trasparenza e visibilità degli aiuti umanitari – e quindi in ultima istanza al miglioramento della qualità degli interventi e delle condizioni di vita delle popolazioni beneficiarie.

Per il raggiungimento di questo obiettivo, il programma sviluppa e mette a disposizione strumenti atti a migliorare la qualità del lavoro degli operatori umanitari internazionali e locali e a sensibilizzare gli operatori e le opinioni pubbliche (*tools*, siti web, newsletter, *app* dedicate, servizi *helpdesk*, conferenze, ecc.) e realizza attività di formazione e informazione in Europa e nei PVS (in classe e in modalità *e-learning*).

## **punto.sud Academy**

La *punto.sud Academy* complementa il lavoro progettuale e di ricerca/sperimentazione di *Fondazione punto.sud* perseguendo i seguenti obiettivi:

- Formare operatori e organizzazioni nella cooperazione allo sviluppo e negli aiuti umanitari;
- Acquisire, tramite i programmi formativi implementati, conoscenze e know-how (utili per lo sviluppo e la diffusione di nuovi modelli, non solo in ambito formativo);
- Contribuire attivamente al riconoscimento di *Fondazione punto.sud* in ambito nazionale e europeo (utile anche per i partenariati nella progettazione).

Nel corso del 2018 la *punto.sud Academy* ha operato per consolidare il proprio brand e ha sviluppato e gestito percorsi formativi in modalità differenziate (*in-house*, *classroom*, *webinar* e *distance*), a beneficio di organizzazioni e operatori attivi negli ambiti della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari. In particolare:

- Il programma della *punto.sud Academy* ha evidenziato enormi potenzialità di crescita, con ciò confermando la possibilità, come da obiettivi strategici, di raggiungere una diversificazione delle entrate attraverso questo ambito lavorativo. Nel corso del 2018 hanno complessivamente beneficiato delle attività di formazione dell'Academy, attraverso l'erogazione di corsi in modalità *distance*, *webinar*, *classroom* e *in-house*) oltre 1.000 operatori umanitari provenienti da tutti i paesi del mondo.
- Nel corso del 2018 hanno beneficiato del programma di formazioni *in-house* le seguenti organizzazioni: SOS Kinderdorf International (AT), GVC (I), Université Catholique de Louvain (BE), Educo (ES), ICCO Cooperation (Tajikistan), Norwegian Red Cross (N), Progetto Sud (I), Concern (IE). Come negli anni precedenti, la maggior parte dei corsi sono stati erogati in favore di organizzazioni europee, con ciò confermando l'autorevolezza di *punto.sud* nel consesso europeo.
- E' proseguita la ormai quinquennale collaborazione in ambito formativo sui programmi di aiuto umanitario con l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) di Milano.
- E' continuata la collaborazione con il programma quadriennale di formazione/informazione/sensibilizzazione [EU Aid Volunteers initiative: Training programme and training of candidate volunteers](#), avviato nel mese di settembre 2016. Il progetto è finanziato dalla *Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (EACEA)* della Commissione Europea ed è finalizzato alla formazione dei volontari che, a livello europeo, saranno inseriti nei progetti di aiuto umanitario.

Il progetto è coordinato da *ICF Consulting Services Limited* e prevede la partecipazione, oltre che di *punto.sud*, delle seguenti organizzazioni europee: *MDF Training and Consultancy*, *Gesellschaft für Organisations, Planung und Ausbildung mbH (GOPA) Consulting*, *The Austrian Study Center for Peace and Conflict resolution (ASPR)*, *Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (SSSUP)*.

Nel corso del 2018 lo staff formatore di *punto.sud* ha partecipato a 4 sessioni formative a beneficio di oltre 150 giovani operatori umanitari. Le sessioni formative

sono state realizzate in Olanda e in Italia, in collaborazione con la Scuola Sant'Anna di Pisa.

- A fine 2018 è stata rinnovata l'intesa con il *Word Food Program* per la realizzazione di un nuovo corso in modalità *distance*, ad uso dei propri operatori umanitari, con ottime prospettive anche per il futuro.
- È stato realizzato un ciclo di formazioni organizzate nelle città di Milano, Roma, Bologna, Trento, Bari e Firenze sulla Teoria del Cambiamento, che ha visto la partecipazione di oltre 200 tra operatori del mondo non governativo, funzionari di enti donatori, consulenti e ricercatori. Il ciclo di formazioni è stato realizzato da [ChangeLab](#), un gruppo di lavoro creato da professionisti e organizzazioni del mondo della cooperazione internazionale, tra cui *punto.sud*, motivati a identificare e sviluppare buone pratiche per la programmazione, la progettazione e la valutazione.
- In concomitanza con la pubblicazione da parte della Commissione Europea della nuova versione della nuova versione della "*Practical Guide to Contract Procedures for EU External Actions (PRAG)*", è stato reso gratuitamente disponibile un corso e-learning, promosso in collaborazione con *info.cooperazione*, di cui hanno beneficiato oltre 200 operatori umanitari, in larga maggioranza italiani.

## Ricerca e valutazione

Il Dipartimento Ricerca e Valutazione di *Fondazione punto.sud* svolge attività di ricerca e valutazione per contribuire all'elaborazione e diffusione di pratiche di innovazione sociale sia internamente, accompagnando l'ideazione, la realizzazione, il monitoraggio e la valutazione dei progetti della Fondazione, che per conto di clienti quali enti finanziatori e organizzazioni del terzo settore.

In particolare, nel corso degli ultimi dodici anni, *Fondazione punto.sud* è stata scelta come ente di monitoraggio e valutazione da alcuni dei più importanti enti finanziatori che operano nel sociale e nella cooperazione italiana, per l'accompagnamento critico e la valutazione non solo di singole iniziative, ma anche di bandi e programmi di intervento.

In questo modo *Fondazione punto.sud* ha acquisito una capacità unica e peculiare di sapere interagire allo stesso tempo sia con le organizzazioni finanziate che con enti finanziatori molto diversi tra loro, non soltanto rispetto alla creazione di sistemi di monitoraggio, strategie di valutazione interne e programmi di valutazione di impatto ex post, ma anche rispetto alla capacità di ridefinizione in corso d'opera e/o ex post dei programmi di intervento finanziati, e quindi dei bandi.

Nel corso del 2018 l'impegno di *punto.sud* negli ambiti di ricerca e valutazione è stato focalizzato sulle seguenti iniziative:

- Collaborazione con Fondazione Cariplo nell'ambito delle seguenti valutazioni:
  - Bandi Doniamo Energia 1 e 2, finanziati da Fondazione Cariplo in collaborazione con A2A, in favore dei nuclei familiari che, per ragioni legate alla crisi economica, si trovano in una condizione di vulnerabilità.
  - Programma Fondazioni4Africa Burkina Faso, finanziato da Fondazione Cariplo e ACRI.

- Collaborazione con Compagnia San Paolo nell'ambito del programma *ZeroSei*, finalizzato alla promozione dell'integrazione e al coordinamento tra i servizi e le offerte di assistenza rivolte alla fascia di età 0-6 anni a Torino.
- Collaborazione con l'ONG Emergency in Sudan e Sierra Leone nell'ambito dei seguenti progetti:
  - *"Health and nutrition for the vulnerable population in Mayo: an integrated multi-sectorial project – SUDAN"*, finanziato dalla Delegazione dell'Unione Europea in Sudan e dall'AICS
  - *"Strengthening surgical and trauma health response in two most affected areas by Ebola in Sierra Leone: Port Loko and Western Area"*, finanziato dalla EC.
- Collaborazione con l'ONG ICEI nell'ambito dell'accordo per la realizzazione di tre iniziative finanziate dall'AICS:
  - Progetto *"EPIC- Economic Promotion of Inle Communities through cultural and natural heritage valorization"*, in Myanmar.
  - Progetto *"INCAMMINO – Sviluppo Economico delle comunità rurali dell'area di influenza del Cammino INCA (Qhapaq Ñan, Bolivia) attraverso la valorizzazione e l'uso sostenibile del patrimonio naturale e culturale, e l'applicazione di nuove tecnologie nel settore del turismo comunitario"*, in Bolivia
  - Progetto *"Fortalecimento para Organizações rurais REsilientes e Sistemas Territoriais Ecologicamente sustentáveis" (Strengthening of the resilience of environmentally sustainable Rural Organizations and Territorial Systems)"* in Mozambico.
- Collaborazione con l'ONG Fondazione Corti nell'ambito della valutazione del progetto *"Result Based Financing, un motore di cambiamento per i servizi pediatrici"* finanziato dall'AICS in Uganda
- Collaborazione con l'ONG CIFA nell'ambito della valutazione del progetto *"00% plastica: intervento di sviluppo del settore di raccolta e riciclo dei rifiuti plastici ad Awassa"*, finanziato dall'AICS in Etiopia.
- Collaborazione con l'ONG Soleterre nell'ambito della valutazione del programma *Work4Integration*, finanziato dalla EC e da J.P. Morgan Philanthropy, per aumentare l'inclusione lavorativa e a migliorare le condizioni di lavoro dei migranti.

Inoltre:

- E' proseguito il lavoro di sostegno, con altre organizzazioni e professionisti del settore della cooperazione internazionale, al gruppo di *Change Lab*, un gruppo di lavoro finalizzato a studiare, sviluppare e promuovere in Italia il tema della "teoria del cambiamento" come fase fondamentale nelle attività di progettazione, monitoraggio e valutazione. Nel corso del 2018 questa collaborazione ha permesso l'elaborazione di una guida sul tema, alla quale ha fatto seguito un ciclo di formazioni organizzate nelle città di Milano, Roma, Bologna e Trento a beneficio di oltre 80 operatori del settore. Nel 2018 è stato avviato un lavoro di consolidamento dell'esperienza, che ha portato alla formalizzazione di una forma di collaborazione più



strutturata, dando vita al marchio *ChangeLab*. Una versione più approfondita della guida sulla teoria del cambiamento è prevista per fine marzo 2019. *ChangeLab* si propone oggi come un luogo di eccellenza, riflessione e studio per migliorare le azioni di cooperazione a partire dalla sperimentazione e dal consolidamento di metodi innovativi nell'ambito della pianificazione strategica, della progettazione, del monitoraggio e della valutazione delle azioni di cooperazione.

- *Fondazione punto.sud* è stata confermata come ente abilitato a realizzare valutazione di impatto nell'ambito dell'iniziativa *Con I Bambini*, attraverso un lavoro di partnership con gli enti promotori, che ha portato alla presentazione di due proposte di progetto nei primi mesi del 2019.
- *Fondazione punto.sud* è stata identificata come partner per la valutazione di 4 proposte progettuali nell'ambito dei Bandi AICS sulla cooperazione allo sviluppo e l'educazione alla cittadinanza mondiale, presentate nei bandi 2018.
- Presentazione di nuovi studi contro-fattuali all'interno di alcune delle proposte progettuali presentate nel corso del 2018 da *punto.sud*. In particolare è stata presentata, nell'ambito del Bando "Un passo avanti" dell'impresa sociale *Con i Bambini* una proposta di progetto sulla povertà educativa insieme ai Dipartimenti di Psicologia e Economia dell'Università Bicocca. E' stato inoltre risottomesso alla Commissione Europea il progetto *Be.St. – Beyond Stereotypes* sulle discriminazioni di genere, proponendo un allargamento dell'ambito di intervento (anche a livello transnazionale, con l'inclusione della Spagna).

## Fundraising

Nel corso del 2018 la strategia attuate ha previsto sostanzialmente due ambiti complementari di lavoro: da un lato la promozione diretta di idee e modelli progettuali presso enti finanziatori, con l'intento di ottenere finanziamenti diretti extra bando; dall'altro la creazione di un pool di *big donor* interessato a dare una continuità all'iniziativa *NoPlanetB*, oltre il finanziamento della Commissione Europea.

Il lavoro realizzato nel corso del 2018 ha portato risultati importanti, come segue:

- Finanziamento dell'iniziativa *Be.St.* da parte di *Fondazione Cariplo* (45.000), *Comune di Milano* (9.000 €) e *Feminin Pluriel* (7.500 €).
- Finanziamento dell'iniziativa *NoPlanet* da parte di *Fondazione Cariplo* (110.000 €), *Fondazione Con Il Sud* (100.000 €) e *Generas Foundation* (15.000 €).
- Sponsorizzazione dell'iniziativa *NoPlanet* da parte di *Poste Italiane* (15.000 €).

All'interno dell'iniziativa *NoPlanetB*, inoltre, sono stati avviati contatti con numerose imprese e enti finanziatori per il sostegno all'iniziativa a partire dal 2019. E' inoltre in fase di strutturazione una piattaforma di *crowdfunding* per l'ottenimento di risorse integrative ai finanziamenti della UE, e la sperimentazione di nuove forme di partecipazione e ownership dei progetti.

### 3. INFORMAZIONI PRELIMINARI

#### ESERCIZIO FINANZIARIO E BILANCIO

In base alle previsioni dell'articolo 21 del vigente statuto, l'esercizio finanziario della Fondazione *punto.sud* ha inizio il primo gennaio e si chiude il 31 dicembre di ogni anno.

Entro il 30 aprile il *Consiglio di Amministrazione* (CDA) approva il bilancio consuntivo relativo all'anno precedente ed entro il 31 dicembre il bilancio preventivo relativo all'anno successivo.

Ogni provento, anche derivante da attività rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (attività commerciali) o da altre forme di autofinanziamento, viene destinato esclusivamente per la realizzazione dei fini istituzionali. E' vietata la distribuzione di utili e avanzi di gestione, nonché di fondi e riserve durante la vita dell'ente, salvo che la destinazione o la distribuzione siano imposte per legge.

Con riferimento all'esercizio 2018, il bilancio certificato è stato approvato in data 16 aprile 2019.

#### REVISIONE DI BILANCIO

Il bilancio della Fondazione è sottoposto, a norma di statuto (articolo 19) a revisione contabile.

Il Revisore Unico, nella persona del Dott. Luigi Lepore, dottore commercialista e revisore contabile presso lo Studio Triberti Colombo & Associati di Milano, con sede in Via Carducci 32, è l'organo di controllo delle attività finanziarie e contabili della Fondazione.

Prima di essere sottoposto a revisione ed approvazione, il Bilancio è verificato dalla *Commissione Contabilità*. La *Commissione Contabilità*, nominata dal CDA in carica, è presieduta dal Tesoriere della Fondazione, coadiuvato dal *Chief Financial an Strategy Officer* e dal Responsabile Amministrativo.

#### RICONOSCIMENTI GIURIDICI E ISCRIZIONI IN ALBI ITALIANI

La Fondazione ha ottenuto i seguenti riconoscimenti:

- Personalità giuridica: dal 12/11/2014 *punto.sud* è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, numero d'ordine "1413" <sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Precedentemente la Fondazione risultava iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso il Commissariato del Governo per la Provincia di Trento, numero d'ordine "74" (cancellazione avvenuta in data 15/12/2014).

- Elenco Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS): dal 17/05/2017 *punto.sud* è iscritta all'Elenco dei soggetti senza finalità di lucro ai sensi dell'art.26, commi 2 e 3, della legge n.125/2014 (decreto n°5/2017).

Altri registri cui è iscritta la Fondazione:

- Cinque per mille (dal 2012);
- Repertorio Economico Amministrativo (REA) presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano (dal 2012). N° REA: MI – 2001697.

### **CONTABILITA' SEPARATA PER ATTIVITA' RILEVANTI AI FINI DELLE IMPOSTE SUI REDDITI (ATTIVITA' COMMERCIALE)**

Secondo quanto previsto dalla Raccomandazione n°1 della Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, sono considerate attività tipiche i lavori svolti dalla Fondazione ai sensi delle indicazioni previste dallo statuto vigente.

Nella gestione dell'attività tipica o istituzionale rientrano quindi tutte le operazioni che sono direttamente correlate alla missione della Fondazione e che sono di competenza economica dell'esercizio a cui il rendiconto della gestione fa riferimento.

*punto.sud* nel perseguimento della propria *mission* istituzionale esercita sia attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (progetti e contributi/corrispettivi corrisposti da amministrazioni pubbliche per lo svolgimento convenzionato<sup>3</sup> di attività aventi finalità sociali esercitate in conformità agli scopi della Fondazione) che attività tipiche rilevanti ai fini dell'imposta sui redditi (attività di formazione, supporto, progettazione e valutazione a beneficio di enti finanziatori, organizzazioni non profit e altri enti); solo queste ultime hanno, dal punto di vista fiscale e data la loro natura commerciale, rilevanza ai fini delle imposte sui redditi.

Conseguentemente, ai sensi dell'art.109 comma 2, D.P.R. 917/1986 la Fondazione tiene una contabilità separata per le attività realizzate aventi natura commerciale<sup>4</sup>.

*punto.sud*, pur essendo ammessa, ai sensi dell'art. 18 del DPR 600/2973, al regime di contabilità semplificata, opta per il regime ordinario tenendo un "comportamento concludente" consistente nell'applicare materialmente il regime e nell'aver comunicato la scelta eseguita nella successiva dichiarazione IVA inerente l'anno per il quale si è utilizzato il regime ordinario.

<sup>3</sup> Art. 143 c 3, lett. b, TUIR (DPR 917/86).

<sup>4</sup> Art. 109 comma 2, D.P.R. 917/1986: "Per l'attività commerciale esercitata gli Enti non commerciali hanno l'obbligo di tenere la contabilità separata".

## STAFF E DATI SULL'OCCUPAZIONE

*punto.sud* si avvale per lo svolgimento delle proprie attività di personale assunto a tempo indeterminato (inclusi contratti di apprendistato) e/o determinato, di collaboratori a progetto, di collaboratori con partita IVA e prestatori occasionali, oltre che di lavoro volontario e stagisti.

Dal 2010 tutto lo staff di sede della Fondazione è assunto a tempo indeterminato.

La tabella che segue riepiloga il numero di collaboratori, diviso per tipologie di contratto:

Descrizione	Situazione 31/12/2017	Assunzioni	Cessazioni	Situazione 31/12/2018
<b>Staff di sede retribuito</b>				
Dipendenti	12	0	1	11
<i>A tempo indeterminato</i>	12	0	1	11
<i>A tempo determinato</i>	0	0	0	0
Collaboratori autonomi	2	1	0	3
<b>Totale staff di sede retribuito</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>14</b>
<b>Staff di sede non retribuito</b>				
Stage	0	0	0	0
<b>Totale staff di sede non retribuito</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Staff a contratto (Italia)</b>				
Collaboratori a progetto	0	0	0	0
Collaboratori autonomi	4	5	6	3
Collaboratori occasionali	0	4	4	0
<b>Totale staff a contratto (Italia)</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>3</b>
<b>Staff a contratto (Estero)</b>				
Dipendenti (tempo indeterminato o determinato)	0	0	0	0
Collaboratori a progetto	0	0	0	0
Collaboratori autonomi	0	1	1	0
Collaboratori occasionali	0	0	0	0
<b>Totale staff a contratto (Estero)</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>17</b>



## 4. CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE DEL BILANCIO

### CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica di *Fondazione punto.sud* in modo veritiero e corretto.

Il bilancio di esercizio è redatto nel rispetto dei documenti di indirizzo emanati dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili; lo schema adottato, nel rispetto della normativa civilistica, è conforme a quello suggerito dalla versione finale della Raccomandazione n°1, "Documento di presentazione di un sistema rappresentativo dei risultati di sintesi delle aziende non profit", approvata nel luglio 2002 dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

La Fondazione fa proprie le raccomandazioni della Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per quanto riguarda lo schema di bilancio e i criteri di ripartizione dei proventi e oneri, con l'obiettivo di rendere più trasparente il bilancio pubblicato a fine anno e di dare maggiori informazioni alle parti interessate sulle attività della Fondazione.

In generale, i criteri e gli schemi adottati hanno non solo lo scopo di evidenziare l'utile o la perdita di esercizio, grandezze non completamente esaurienti in un'azienda non profit, quanto di illustrare i risultati delle attività tipiche e di supporto, gli eventuali vincoli sulle risorse, la sostenibilità finanziaria della posizione dell'ente e, in definitiva, le variazioni prodotte dall'esercizio sulle varie componenti del patrimonio, separatamente considerate.

Lo schema dei risultati economici, rappresentato dal Rendiconto Gestionale a Proventi e Oneri, è stato predisposto a sezioni divise e contrapposte.

Gli schemi di riclassificazione del bilancio mantengono le modifiche apportate nel 2015, in particolare:

- Con riferimento allo Stato Patrimoniale: diversa modalità di riclassificazione dei crediti, dei debiti e dei ratei e risconti; inserimento dei conti d'ordine relativi alle fidejussioni e agli impegni presi sui progetti per le quote di co-finanziamento.
- Con riferimento al Conto Economico: semplificazione dello schema di riclassificazione, facendo venire meno la divisione tra attività tipiche e accessorie, che non era rappresentativa della fondazione, e riclassificazione degli oneri relativi alle diverse attività (progetti; attività di formazione, supporto e progettazione; attività di supporto generale e di sviluppo).

## CRITERI DI VALUTAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

### *Immobilizzazioni immateriali*

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA indetraibile. Nello schema di riclassificazione tale valore è al netto dei fondi di ammortamento;

Le immobilizzazioni immateriali sono divise nelle seguenti categorie:

- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno (software): comprende i diritti acquistati per le licenze dei software in uso presso la Fondazione.
- Oneri pluriennali: comprende gli oneri delle consulenze pagate per la trasformazione giuridica in Fondazione e per la creazione del sistema di sicurezza aziendale (adeguamento al D. LGS. 81/2008).

Le aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Descrizione	Percentuale	Note
Software	20%	Viene applicata aliquota del 100% per beni di importo inferiore a € 516,46 o per beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà di <i>Fondazione punto.sud</i> .
Oneri pluriennali	20%	

### *Immobilizzazioni materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA indetraibile. Nello schema di riclassificazione tale valore è al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali sono divise in cinque categorie:

- Immobili e fabbricati: comprende immobili e fabbricati di proprietà della Fondazione, i cui valori possono essere rettificati in presenza di variazioni del valore di mercato significative.
- Macchine elettroniche e computer: comprende i computer e gli altri accessori elettronici.
- Mobili e arredi: comprende il mobilio e gli altri accessori utilizzati nell'ufficio.
- Telefoni cellulari: comprende l'acquisto di telefoni cellulari e carte telefoniche (sim).
- Altri beni: comprende strumenti ed accessori vari.

Le aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Descrizione	Percentuale	Note
Immobili e fabbricati	3%	Tale categoria viene ammortizzata solo in caso di destinazione promiscua degli immobili.
Macchine elettroniche e computer	20% (10% primo anno)	Viene applicata aliquota del 100% per beni di importo inferiore a € 516,46 o per beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà di <i>Fondazione punto.sud</i> .
Mobili e arredi	12% (6% primo anno)	
Telefoni cellulari	20% (10% primo anno)	
Altri beni	20% (10% primo anno)	

### *Immobilizzazioni finanziarie*

Sono iscritte al loro costo di acquisto o sottoscrizione.

### *Crediti*

I crediti sono esposti al presunto valore di realizzo e in base ai contratti che ne determinano il valore.

### *Disponibilità liquide*

Vengono rilevate al valore nominale.

### *Ratei e risconti*

I ratei e risconti sono relativi a quote di oneri e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi. Sono iscritti sulla base della effettiva competenza economico-temporale.

### *Patrimonio netto*

Il patrimonio netto è costituito dal fondo di dotazione della Fondazione, dal patrimonio libero e dal patrimonio vincolato.

Il fondo di dotazione è costituito dal patrimonio iniziale indisponibile, costituito nel 2008 quale patrimonio a garanzia della costituenda *Fondazione punto.sud*. Nel patrimonio libero confluiscono, su delibera del CDA, i risultati gestionali degli esercizi in corso e di quelli precedenti. Il patrimonio vincolato è costituito da fondi su cui il CDA ha ritenuto opportuno indicare una destinazione d'uso vincolata.

### *Fondo per rischi e oneri*

I fondi rischi sono fondi accantonati per eventualità che sono incerte non solo nell'importo, ma anche nella stessa esistenza. Essi vengono costituiti, tramite delibera del CDA, ogni volta si ritenga sia possibile l'evenienza di un rischio, ovvero di un accadimento incerto non solo nell'ammontare, ma anche nella sua stessa evenienza.

I fondi oneri futuri sono fondi accantonati per costi certi nell'esistenza e incerti nell'ammontare.

### *Fondo trattamento di fine rapporto*

Rappresenta il debito certo maturato a favore dei lavoratori subordinati in conformità delle normative vigenti in materia e al netto degli eventuali anticipi erogati. Il fondo viene adeguato a fine anno secondo gli indici previsti dalla legge.

### *Debiti*

Sono rilevati al loro valore nominale.

### *Conti d'ordine*

Sono indicati in calce allo Stato Patrimoniale e iscritti in bilancio al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, corrispondente all'effettivo impegno della Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio.

Comprendono in particolare eventuali *garanzie fidejussorie* prestate per la realizzazione di progetti e *impegni presi per il co-finanziamento dei progetti*. In questo ultimo caso viene iscritto a bilancio il valore delle quote di co-finanziamento che *Fondazione punto.sud* dovrà sostenere per la realizzazione di progetti già finanziati negli anni a venire, in base alle previsioni dei contratti firmati con gli enti finanziatori.

### *Imposte dirette e indirette*

La Fondazione, anche in considerazione del fatto che esercita attività commerciali residuali, è assoggettata al pagamento delle imposte, sia dal lato delle imposte dirette che da quello delle imposte indirette.

In particolare, per quanto riguarda le imposte dirette, la Fondazione è soggetta a:

- IRES. Viene pagato:
  - In presenza di redditi imponibili, derivanti ad esempio da redditi da capitale, fondiari o di impresa afferenti alla sfera commerciale dell'ente.
  - Sulla rendita catastale degli immobili che non attengono alla sfera commerciale.
- IRAP: per il calcolo dell'imposta viene applicata l'aliquota stabilita dalla Regione Lombardia ove *punto.sud* ha la sua sede operativa.

Per quanto attiene invece alle imposte indirette la Fondazione è soggetta a:

- IVA. In conformità all'articolo 19-ter del DPR 633-72, il calcolo dell'IVA dovuta si differenzia a seconda del tipo di attività al quale si riferisce. Poiché *punto.sud* usufruisce nel campo IRES (e di conseguenza in quello IRAP) di norme che prevedono la de-tassazione e de-commercializzazione di specifici proventi, mentre non esistono analoghe disposizioni nella normativa IVA, i due campi di imposizione non coincidono.

Con riferimento all'attività tipica che non rileva ai fini delle imposte sui redditi, viene applicata l'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti; l'IVA in questo caso rappresenta un costo per la Fondazione.

Per quanto riguarda l'attività tipica di natura commerciale ed eventuali attività accessorie, la Fondazione segue un regolare sistema di compensazione tra IVA a credito su acquisti e IVA a debito per le vendite; l'IVA a credito sugli acquisti di natura promiscua viene calcolata attraverso un pro-rata previsionale determinato dal rapporto tra i proventi istituzionali e i proventi commerciali. Il pro-rata utilizzato per l'anno 2018 è stato pari a 85% (proventi istituzionali) – 15% (proventi commerciali)<sup>5</sup>.

La liquidazione IVA è trimestrale, con l'applicazione di 1% di interessi.

### *Vincoli sui proventi*

Tutti i proventi vengono destinati alla realizzazione delle attività della Fondazione.

I proventi sono vincolati quando sono esplicitamente destinati dal donatore alla realizzazione di un particolare progetto, come avviene nel caso dei *grants*, ovvero dei contributi ricevuti da enti pubblici o enti privati nazionali o sovranazionali destinati dal donatore alla realizzazione di un particolare progetto (in qualità di capofila e/o partner di progetto) a fronte di rendicontazione dettagliata delle spese. Oppure nel caso dei proventi che possono derivare da campagne di comunicazione e raccolta fondi sui progetti, inclusi i proventi derivanti dal 5 per mille.

I proventi sono non vincolati, invece, quando il donatore non indica alcuna causale di donazione o ne indica una generica o i proventi derivano da ogni altra elargizione pubblica o privata generica, inclusi i contributi o corrispettivi ricevuti da enti pubblici nazionali o sovranazionali per la realizzazione in *Convenzione* di attività specifiche aventi finalità sociali esercitate in conformità ai fini istituzionali della Fondazione.

Sono inoltre considerati non vincolati i proventi derivanti dalle attività rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (*realizzazione di attività di supporto, formazione e progettazione finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali degli operatori umanitari e delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari*), insieme ai proventi derivanti dalla gestione finanziaria e straordinaria della Fondazione.

### *Criteri di ripartizione dei costi del personale*

I costi del personale dipendente sono ripartiti tra gli "Oneri per progetto", gli "Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione e gli "Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo" in base al valore del lavoro prestato ogni mese dai collaboratori su ogni progetto / commessa, conformemente a quanto previsto dalle procedure interne della Fondazione<sup>6</sup>. Il tempo di lavoro viene rilevato mensilmente attraverso il sistema dei fogli firma.

<sup>5</sup> In base alla delibera del CdA del 12/05/2014, ogni anno il valore del pro-rata previsionale viene fissato in base al rapporto consuntivo tra proventi istituzionali e commerciali conseguito nell'anno precedente (nel 2017 le percentuali a consuntivo sono state 85,46% per l'istituzionale e 14,54% per il commerciale), opportunamente arrotondato.

<sup>6</sup> A partire dal mese di gennaio 2018 è stata modificata la procedura interna per il sistema di calcolo dei costi del personale. I costi sono calcolati a partire da un costo azienda orario calcolato e vidimato dal consulente del lavoro.



Oltre ai salari vengono ripartiti secondo lo stesso criterio di attribuzione anche i costi del lavoro relativi a: accantonamenti ferie e ROL non godute, accantonamenti TFR<sup>7</sup>, premi di produzione e INAIL<sup>8</sup>.

Le diarie e le trasferte, infine, seguono un metodo di attribuzione diretta, non avendo necessità di essere ripartite in percentuale.

Il costo del personale allocato tra gli "Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo", avendo una natura promiscua, viene ripartito in base a quanto previsto per l'allocazione dei costi promiscui.

### *Criteria di attribuzione dei costi promiscui*

I costi promiscui sono tutti quei costi che, per la loro natura, non possono essere ricondotti direttamente ad un progetto o ad una commessa.

I costi promiscui vengono contabilizzati durante l'anno in appositi centri di costo; prima della chiusura del bilancio vengono ripartiti tra l'attività istituzionale e l'attività commerciale in base al rapporto tra proventi istituzionali e proventi commerciali<sup>9</sup>.

Nella riclassificazione del bilancio tutti i costi promiscui sono riclassificati tra gli "Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo".

La parte promiscua è ripartita in base a quanto previsto per l'allocazione dei costi promiscui e riclassificata tra gli oneri di supporto generale.

### *Ammortamenti*

Nel 2015 è stata completata la ricostruzione dell'inventario della Fondazione, riportando nei cespiti – per il valore originario di acquisto – tutti i beni ancora funzionanti che erano stati imputati a costo negli esercizi precedenti.

Le procedure in vigore per gli ammortamenti dal 01/01/2013 sono le seguenti:

a) Beni di importo unitario superiore a € 516,46

- Iscrizione del bene nel Registro dei Cespiti, indipendentemente dalla natura stessa del bene (istituzionale, commerciale o promiscua);
- Applicazione delle aliquote di ammortamento ordinarie, ridotte della metà per il primo anno per le immobilizzazioni materiali.

La procedura prevede una deroga per i beni acquistati sui progetti, in base alla destinazione d'uso finale: i beni acquistati che devono essere donati al termine del progetto sono portati direttamente a costo e non vengono iscritti nel Registro dei Cespiti; i beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà della Fondazione – sono invece iscritti nel Registro dei Cespiti ed ammortizzati al 100%. Per ogni progetto viene istituito un Registro Inventario.

<sup>7</sup> Precedentemente al 2013 gli accantonamenti per ferie e ROL non goduti e gli accantonamenti per TFR erano considerati costi promiscui al 100%.

<sup>8</sup> Fino al 2017 la quota di INAIL era considerata promiscua al 100%.

<sup>9</sup> Nel 2018 il valore percentuale dell'attività commerciale è stato pari al 10,21% (Euro 212.325 / Euro 2.080.192).

b) Beni di importo unitario inferiore a € 516,46

- Iscrizione del bene nel Registro dei Cespiti, indipendentemente dalla natura stessa del bene (istituzionale, commerciale o promiscua);
- Regola generale: ammortamento al 100%;
- Regola particolare: applicazione delle aliquote di ammortamento ordinarie, ridotte della metà per il primo anno per le immobilizzazioni materiali, per ordini di importo considerevole (tali da snaturare il risultato di esercizio) e/o per l'acquisto di macchine elettroniche / computer di valore > € 150,00.

Come nel caso precedente, la procedura prevede una deroga per i beni acquistati sui progetti, in base alla loro destinazione d'uso finale: i beni acquistati che devono essere donati al termine del progetto sono portati direttamente a costo e non vengono iscritti nel Registro dei Cespiti (sono invece iscritti nel Registro Inventario del progetto); i beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà della Fondazione – sono invece iscritti nel Registro dei Cespiti ed ammortizzati al 100%.

*Conversione delle poste espresse in valuta*

Le attività e le passività in valuta sono iscritte al tasso di cambio alla data di chiusura del periodo sulla base delle rilevazioni effettuate dalla Banca d'Italia; i relativi utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico tra gli oneri e i proventi finanziari e patrimoniali.

## 5. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

La movimentazione del fondo di ammortamento nel corso del 2017 è stata la seguente:

Descrizione costi	Costo storico al 31/12/17	Increm. 2018	Decrem. 2018	Costo storico al 31/12/18	F.do amm.to al 31/12/17	Acc.to 2018	Decrem. Fondo 2018	F.do amm.to al 31/12/18	Valore residuo al 31/12/18 (SP attivo)
Immobilizzazioni Immateriali	9.920	4.578	0	14.498	9.318	1.841	0	11.158	3.340

#### Immobilizzazioni materiali

La movimentazione dei Fondi di ammortamento nel corso del 2017 è stata la seguente:

Descrizione costi	Costo storico al 31/12/17	Increm. 2018	Decrem. 2018	Costo storico al 31/12/18	F.do amm.to al 31/12/17	Acc.to 2018	Decrem. Fondo 2018	F.do amm.to al 31/12/18	Valore residuo al 31/12/18 (SP attivo)
Immobili e Fabbricati	459.268	0	0	459.268	n.a.	n.a.	n.a.		459.268
Macchine Elettroniche e Computer	24.552	4.263	0	28.816	18.190	3.161	0	21.351	7.464
Mobili e Arredi	10.123	94	0	10.217	10.123	94	0	10.217	0
Altri beni	3.568	0	0	3.568	3.568	0	0	3.568	0
Telefoni cellulari	217	0	0	217	217	0	0	217	0
<b>TOTALE</b>	<b>497.728</b>	<b>4.357</b>	<b>0</b>	<b>502.085</b>	<b>32.098</b>	<b>3.255</b>	<b>0</b>	<b>35.353</b>	<b>466.732</b>

Le immobilizzazioni materiali sono in prevalenza costituite dal valore dell'immobile acquistato a Milano nel 2010, per un importo complessivo di Euro 459.268,00 (costo di acquisto dell'immobile maggiorato degli oneri accessori)<sup>10</sup>.

<sup>10</sup> Conformemente alla delibera del CDA del 3 novembre 2009, l'immobile acquisito dalla Fondazione è stato destinato unicamente all'attività istituzionale della Fondazione; venendo impiegato direttamente nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione e non essendo inserito in un contesto produttivo. Conseguentemente

## Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a Euro 1.650,00 e sono così composte:

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Depositi cauzionali	1.650	0	0	1.650	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.650</b>	<b>0</b>

I depositi cauzionali, per l'importo di Euro 1.650, sono per l'affitto e le utenze della parte degli uffici di Milano in Via Angera 3 non di proprietà.

## ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante ammonta a Euro 1.305.973 ed è così composto:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Crediti	243.300	267.114	- 23.814
Disponibilità liquide	1.062.674	2.512.268	- 1.449.594
<b>TOTALE</b>	<b>1.305.973</b>	<b>2.779.383</b>	<b>- 1.473.410</b>

### Crediti

I crediti si distinguono in: crediti per progetti (suddivisi a seconda della provenienza dei fondi), crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione (suddivisi a seconda della natura delle organizzazioni beneficiarie) e crediti diversi.

#### *Crediti per progetti*

I crediti per progetti corrispondono alla quota parte dei contributi deliberati dai rispettivi finanziatori a fronte di progetti specifici approvati alla Fondazione di competenza dell'anno e non ancora incassati alla data di bilancio. Sono suddivisi a seconda della provenienza dei fondi.

I crediti per progetti ammontano a 170.456 Euro e sono così composti:

---

l'immobile è stato iscritto a bilancio come immobile "istituzionale", non è stato iscritto nel Registro dei Cespiti e non è stato ammortizzato.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Crediti per progetti da Unione Europea	31.855	205.794
<i>BALCANI, TURCHIA &amp; ITALIA, ENV.net factoring the environmental portfolio for WB and Turkey in the EU Policy Agenda (IPA 2017/397-372), finanziato da EuropeAid</i>	1.333	0
<i>SWAZILAND – Fostering communication and cooperation among NSAs for the benefit of Swazi Civil Society (FED/2012/307-510), finanziato da EuropeAid</i>	30.522	29.953
<i>MULTI-COUNTRY - Supply of training and support services to the Directorate-General for Humanitarian Aid and Civil Protection (ECHO/C1/FRA/2013/03 – Periodic Specific Contract 14), finanziato da DG ECHO</i>	0	8.280
<i>MULTI-COUNTRY - Supply of training and support services to the Directorate-General for Humanitarian Aid and Civil Protection (ECHO/C1/FRA/2013/03 – Annual Specific Contract 7), finanziato da DG ECHO</i>	0	93.425
<i>MULTI-COUNTRY - Supply of training and support services to the Directorate-General for Humanitarian Aid and Civil Protection (ECHO/C1/FRA/2013/03 – Periodic Specific Contract 16), finanziato da DG ECHO</i>	0	74.136
Crediti per progetti da Agenzie Internazionali e Nazioni Unite	0	0
Crediti per progetti da Enti Governativi e Locali italiani	9.024	6.000
<i>ITALIA – Be.St. – Beyond stereotypes, finanziato dal Comune di Milano</i>	8.000	6.000
<i>NEPAL - Sviluppo di un'Agricoltura Resiliente ai Cambiamenti Climatici in Nepal (AID 010954/ASIA/NPL), finanziato dall'AICS</i>	1.024	0
Crediti per progetti da Imprese e Fondazioni	129.577	0
<i>ITALIA – NoPlanetB - 100.000 € per la sostenibilità 2018, finanziato da Generas Foundation</i>	5.000	0
<i>ITALIA – NoPlanetB – Bcircular 2018, finanziato da Fondazione Cariplo</i>	81.226	0
<i>MAROCCO – Es.Maroc.org, finanziato da Fondazione Peppino Vismara</i>	2.224	0
<i>ITALIA – Be.St. – Beyond stereotypes, finanziato da Fondazione Cariplo</i>	41.128	0
Crediti per progetti da Altri Donatori	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>170.456</b>	<b>211.794</b>

### **Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione**

I crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione corrispondono ai corrispettivi pattuiti con i rispettivi beneficiari, a fronte di contratti specifici, non ancora incassati alla data di bilancio. Sono suddivisi a seconda della natura delle organizzazioni beneficiarie.

I crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione ammontano a 68.417 Euro e sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di enti finanziatori	34.821	29.978



<i>BURKINA FASO – Valutazione, Fondazione Cariplo / ACRI (I)</i>	4.950 (*)	29.978 (* 14.312)
<i>ITALIA, Bando Doniamo Energia – Valutazione, Fondazione Cariplo (I)</i>	27.531 (*)	0
<i>ITALIA, Programma ZeroSei, San Paolo (I)</i>	2.340 (*)	0
<b>Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di organizzazioni non profit</b>	<b>33.595</b>	<b>20.976</b>
<i>ETIOPIA – Valutazione, CIFA (I)</i>	5.000 (*)	0
<i>SUDAN – Valutazione, Emergency (I)</i>	5.738 (*)	0
<i>BOLIVIA – Valutazione, ICEI (I)</i>	4.918 (*)	0
<i>ITALIA – Formazione, ISPI (I)</i>	13.349	0
<i>BELGIO – Formazione, Università di Louvain (B)</i>	4.800	0
<i>ITALIA – nota di credito corso di formazione a Milano CARE (F)</i>	- 340	- 340
<i>ITALIA – Formazione distance, Danish Refugee Council (DK)</i>	100	0
<i>ITALIA – Formazione webinar, Goethe Institut (D)</i>	30	0
<b>Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di altri enti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>68.417</b>	<b>50.954</b>

(\*) fatture da emettere

### *Crediti diversi*

I crediti diversi ammontano a 4.427 Euro e sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Crediti verso altri clienti	0	0
Anticipi a fornitori	0	0
Anticipi a collaboratori	0	0
Altri crediti	4.427	4.366
<i>Erario c/acconti INAIL</i>	1.105	0
<i>Erario c/acconti IRES</i>	0	107
<i>Erario c/acconti IRAP</i>	0	656
<i>Erario c/IVA</i>	0	508
<i>Crediti diversi</i>	227	0
<i>Crediti v/partner di progetto</i>	3.095	3.095
<b>TOTALE</b>	<b>4.427</b>	<b>4.366</b>

## Disponibilità liquide

Vengono rilevate al valore nominale. Le disponibilità liquide al 31/12/2018 ammontano a Euro 1.062.674 Euro e sono così composte:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017
Conti correnti bancari	1.052.824	2.496.356
<i>Conti corrente Italia</i>	1.050.886	2.494.109
<i>Conti corrente estero</i>	1.938	2.247
Paypal	5.243	10.431
Carte prepagate	0	2.848
Denaro e valori di cassa	4.607	2.633
<i>Cassa in Euro</i>	1.343	846
<i>Casse in valute estere</i>	3.264	1.734
<i>Casse estere in valute estere</i>	0	53
<b>TOTALE</b>	<b>1.062.674</b>	<b>2.512.268</b>

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi al 31/12/2018 ammontano a Euro 13.343, così suddivisi:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ratei attivi	890	0	890
Risconti attivi	12.453	8.126	4.327
<i>Canoni di locazione</i>	1.039	1.136	
<i>Acquisti / abbonamenti libri e riviste</i>	33	67	
<i>Noleggio macchine ufficio</i>	213	212	
<i>Canone posta certificata</i>	27	23	
<i>Biglietti aerei</i>	442	69	
<i>Canone MAGO e supporto a programma contabilità</i>	694	190	
<i>Acquisto domini siti web</i>	22	22	
<i>Servizi internet e telefonia</i>	0	72	
<i>Assicurazioni</i>	51	51	

<i>Ticket restaurant</i>	2.693	943	
<i>Software e piattaforme</i>	7.217	122	
<i>Server</i>	24	24	
<i>Consulenza fundraising / comunicazione</i>	0	5.196	
<b>TOTALE</b>	<b>13.343</b>	<b>8.126</b>	<b>5.217</b>

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono indicati in calce allo Stato Patrimoniale e iscritti in bilancio al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, corrispondente all'effettivo impegno della Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio.

Comprendono in particolare eventuali *garanzie fidejussorie* prestate per la realizzazione di progetti e *impegni presi per il co-finanziamento dei progetti*. In questo ultimo caso viene iscritto a bilancio il valore delle quote di co-finanziamento che *Fondazione punto.sud* dovrà sostenere per la realizzazione di progetti già finanziati negli anni a venire, in base alle previsioni dei contratti firmati con gli enti finanziatori.

I conti d'ordine al 31/12/2018 sono così composti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Fidejussioni	0	0	0
Impresi presi con enti finanziatori	70.499	52.562	17.937
<b>TOTALE</b>	<b>70.499</b>	<b>52.562</b>	<b>17.937</b>

La tabella che segue riepiloga la composizione dei conti d'ordine, con riferimento ai progetti per i quali l'ente finanziatore prevede una quota di cofinanziamento:

PROGETTI	data di avvio progetto	data di chiusura progetto	TOTALE cofinanziamento	cofinanziamento apportato al 31/12/18	cofinanziamento residuo
NoPlanetB_EC	01/11/2017	30/10/2020	€ 147.568,52	€ 115.335,20	€ 32.233,32
ENV-Net III	01/01/2018	31/12/2020	€ 8.648,75	€ 2.740,24	€ 5.908,50
BEST_Cariplo	01/01/2018	30/04/2019	€ 23.535,81	€ 21.730,02	€ 1.805,79
Nepal_AICS	31/03/2017	30/09/2019	€ 15.390,00	€ 10.296,10	€ 5.093,90
El Salvador_AICS	15/06/2018	14/06/2021	€ 15.946,17	€ 5.583,74	€ 10.362,42
Marocco_Peppino Vismara	01/01/2018	31/12/2020	€ 4.763,64	€ 1.086,28	€ 3.677,36
Sri Lanka_AICS	01/06/2018	31/05/2021	€ 7.383,00	€ 900,65	€ 6.482,35
Italia_AMIF	01/01/2019	31/05/2021	€ 4.935,36	€ 0,00	€ 4.935,36
			<b>€ 228.171</b>	<b>€ 157.672</b>	<b>€ 70.499</b>

## 6. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto è costituito dal fondo di dotazione della Fondazione, dal patrimonio libero e dal patrimonio vincolato.

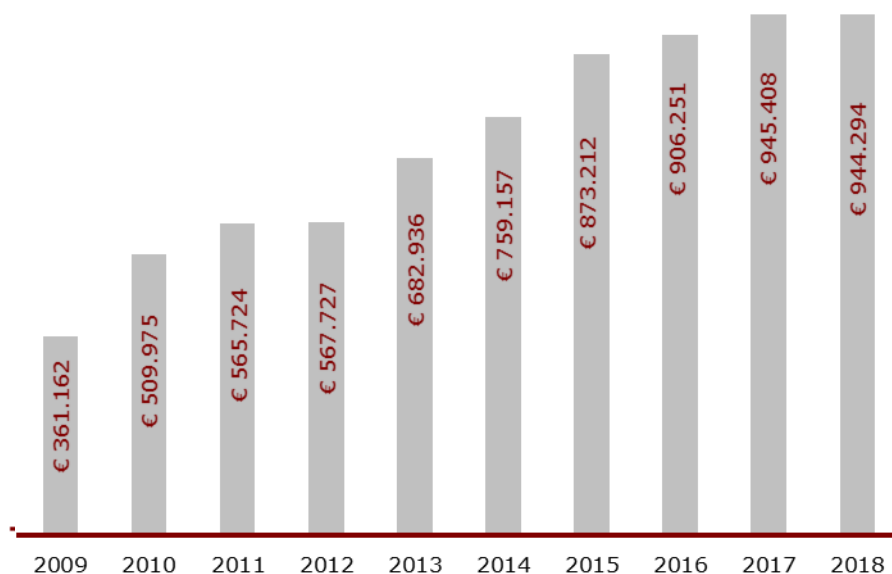
Il patrimonio netto della Fondazione ammonta al 31/12/18 a Euro 944.294 ed è così ripartito:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Fondo di dotazione	50.000	50.000	-
Patrimonio vincolato	1.120	3.684	- 2.564
Patrimonio libero disponibile per progetti	893.175	891.725	1.450
<b>TOTALE</b>	<b>944.294</b>	<b>945.408</b>	<b>- 1.114</b>

Per una migliore rappresentazione del bilancio ed in ottemperanza alla raccomandazione n.4 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Commissione Aziende Non Profit, di seguito si riporta il prospetto di rappresentazione della movimentazione delle componenti del Patrimonio Netto dal 2010 ad oggi:

	A. DOTAZIONE (non utilizzabile)	B. PATRIMONIO LIBERO (disponibile per progetti)	C. PATRIMONIO VINCOLATO			
	Fondo di dotazione	Risultato d'esercizio post imposte	Riserve accantonate negli esercizi precedenti	Fondi vincolati	Totale patrimonio netto (A+B+C)	Variazioni
31/12/2010	50.000	138.105	206.329	115.541	<b>509.975</b>	
31/12/2011	50.000	55.749	344.434	115.541	<b>565.724</b>	55.749
31/12/2012	50.000	17.544	400.183	100.000	<b>567.727</b>	2.003
31/12/2013	50.000	124.158	480.035	28.743	<b>682.936</b>	115.209
31/12/2014	50.000	79.586	608.623	20.948	<b>759.157</b>	76.221
31/12/2015	50.000	119.387	690.864	12.961	<b>873.212</b>	114.055
31/12/2016	50.000	26.363	822.235	7.653	<b>906.251</b>	33.039
31/12/2017	50.000	41.524	850.201	3.684	<b>945.408</b>	39.157
31/12/2018	50.000	1.450	891.725	1.120	<b>944.294</b>	- 1.114

Il grafico che segue evidenzia l'evoluzione del patrimonio netto della Fondazione nel periodo compreso tra l'anno 2009 e il 2018:



### Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione ammonta al 31/12/2018 a Euro 50.000 ed è costituito dal patrimonio iniziale indisponibile, costituito nel 2008 quale patrimonio a garanzia della costituenda *Fondazione punto.sud*.

### Patrimonio vincolato

Il patrimonio vincolato ammonta al 31/12/2017 a Euro 1.120. Tali fondi sono stati vincolati a garanzia del pagamento degli interessi passivi residui sul mutuo per l'acquisto dell'immobile di Via Angera 3 a Milano, deliberato dal CDA in data 3 novembre 2009.

Nel corso del 2018 si è proceduto ad utilizzare il Fondo per l'importo di 2.564 €.

### Patrimonio libero

Il patrimonio libero della Fondazione ammonta al 31/12/2018 a Euro 893.175 ed è costituito dal risultato gestionale dell'esercizio in corso (Euro 1.450) e dalle riserve accantonate negli esercizi precedenti, inclusive dei fondi svincolati al 31/12/2018 (Euro 891.725).



## FONDO PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri ammontano al 31/12/2018 a 0 Euro e sono così composti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Fondo rischi su progetti	0	82.905	- 82.905
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>82.905</b>	<b>- 82.905</b>

In fase di approvazione del bilancio, il CDA ha deliberato la chiusura del fondo rischi su progetti che era stato costituito nel 2013, attraverso il conferimento del 5% del totale dei costi rendicontati ogni anno per attività progettuali. Nei suoi primi sei anni di vita, infatti, il fondo non è mai stato utilizzato, raggiungendo un valore molto alto.

Lo svincolo del fondo ha conseguentemente portato a una sopravvenienza di 82.905 €.

La tabella che segue riepiloga la situazione del fondo rischi su progetti al 31/12/2018, evidenziando lo svincolo dei fondi eseguito:

PROGETTI	data di avvio progetto	data di chiusura progetto	data di apertura fondo	data di svincolo fondo	2017	2018				Fondo Rischi su Progetti al 31/12/2018
					Fondo Rischi su Progetti al 31/12/2017	costi rendicontati / risconti passivi 2018	€ da conferire a fondo quota 2018 (5% costi rendicontati 2018)	accantonamento al 31/12/2018	€ fondi da svincolare al 31/12/2018	Fondo Rischi su Progetti al 31/12/2018
ENV.net I	01/12/2012	30/11/2014 (rev. 31/01/2015)	31/12/2013	31/12/2015 (rev. 31/12/2018)	€ 36.162,11	€ 0,00	€ 0,00	€ 36.162,11	€ 36.162,11	€ 0,00
Swaziland	15/06/2013	15/12/2016 (rev. 12/04/2017)	31/12/2013	31/12/2018	€ 16.959,21	€ 0,00	€ 0,00	€ 16.959,21	€ 16.959,21	€ 0,00
ENV.net II	01/02/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2017 (rev. 31/12/2018)	€ 28.193,99	€ 0,00	€ 0,00	€ 28.193,99	€ 28.193,99	€ 0,00
DEAR	01/11/2017	30/10/2020	31/12/2017	31/12/2021	€ 840,16	€ 560.489,71	€ 0,00	€ 840,16	€ 840,16	€ 0,00
Best_Comune MI	01/11/2017	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2018	€ 461,59	€ 0,00	€ 0,00	€ 461,59	€ 461,59	€ 0,00
risconti passivi										
ECHO P14	01/11/2016	31/10/2017 (rev. 07/02/2018)	31/12/2016	31/12/2017 (rev. 31/12/2018)	€ 288,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 288,00	€ 288,00	€ 0,00
				<b>TOTALI</b>	<b>€ 82.905,06</b>		<b>€ 0,00</b>	<b>€ 82.905,06</b>	<b>€ 82.905,06</b>	<b>€ 0,00</b>

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2018 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dal CCNL per i "dipendenti del terziario, commercio, distribuzione e servizi" e, per i dirigenti, dal CCNL Industria.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta a Euro 201.053:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
TFR dipendenti	201.053	175.966	25.087
<b>TOTALE</b>	<b>201.053</b>	<b>175.966</b>	<b>25.087</b>

## DEBITI

I debiti, rilevati al valore nominale, ammontano al 31/12/2018 a Euro 128.966 e sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Debiti a lungo termine (oltre 12 mesi)	38.373	67.416	- 29.043
Debiti a breve termine (entro 12 mesi)	90.593	197.271	- 106.678
<b>TOTALE</b>	<b>128.966</b>	<b>264.687</b>	<b>- 135.721</b>

### Debiti a lungo termine

I debiti a lungo termine al 31/12/2018 ammontano a Euro 38.373 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Debiti a l.t. (oltre 12 mesi) non bancari	0	0	0
Debiti a l.t. (oltre 12 mesi) bancari	38.373	67.416	- 29.043
<i>Mutuo bancario</i>	38.373	67.416	
<b>TOTALE</b>	<b>38.373</b>	<b>67.416</b>	<b>- 29.043</b>

Il 29 gennaio 2010 è stato contratto davanti ad un notaio un mutuo di Euro 250.000 con la Banca Popolare di Sondrio per l'acquisto dell'immobile di Via Angera 3 a Milano. Il mutuo prevede un piano di ammortamento decennale alla francese ad un tasso del 4,95%, con 40 rate trimestrali posticipate del valore unitario di Euro 7.967 e un valore complessivo degli interessi da corrispondere pari a Euro 68.540. L'importo residuo del mutuo al 31/12/2018 è pari a Euro 38.373 (35 rate pagate) per la quota capitale e Euro 1.436 per la quota di interessi, come evidenziato dalla tabella che segue:

Anno	Importo iniziale	Importo residuo (capitale) al 01/01	Interessi passivi al 31/12	Quota capitale rimborsata al 31/12	Importo residuo (capitale) al 31/12
2010	250.000	250.000	9.169	14.786	235.214
2011		235.214	11.265	20.582	214.632
2012		214.632	10.227	21.690	193.012
2013		193.012	9.137	22.710	170.302
2014		170.302	7.992	23.856	146.446
2015		146.466	6.789	25.078	121.388
2016		121.388	5.525	26.322	95.066
2017		95.066	4.198	27.650	67.416

2018	67.416	2.804	29.043	38.373
<b>TOTALE</b>		<b>67.104</b>	<b>211.627</b>	

### Debiti a breve termine

I debiti a breve termine al 31/12/2018 ammontano a Euro 77.063 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Debiti a breve termine (entro 12 mesi) non bancari	90.088	196.624	- 106.536
<i>Debiti verso fornitori</i>	19.768	12.666	
<i>Fatture ricevute</i>	5.391	2.174	
<i>Fatture da ricevere</i>	14.377	10.492	
<i>Debiti tributari</i>	27.861	11.821	
<i>Erario c/IVA</i>	1.809	0	
<i>IRPEF dipendenti e collaboratori a progetto</i>	12.173	10.453	
<i>Ritenute d'acconto professionisti</i>	320	1.245	
<i>IRAP</i>	13.211	0	
<i>IRES</i>	330	0	
<i>Erario c/IVA istituzionale autofatture</i>	92	52	
<i>Debiti imposta sostitutiva TFR</i>	- 76	69	
<i>Debiti verso Agenzia Entrate Swaziland</i>	2	2	
<i>Debiti previdenziali</i>	23.123	23.475	
<i>INPS dipendenti e collaboratori a progetto</i>	23.123	23.350	
<i>INAIL</i>	0	125	
<i>Debiti verso collaboratori</i>	19.037	47.866	
<i>Debiti verso dipendenti e collaboratori</i>	0	25.912	
<i>Debiti verso dipendenti e collaboratori per ferie e rol non goduti</i>	19.037	21.954	
<i>Debiti verso partner di progetto</i>	0	100.496	
<i>Clientsi conto anticipi</i>	300	300	
Debiti a breve termine (entro 12 mesi) bancari	505	648	- 143
<i>CartaSi</i>	505	648	
<b>TOTALE</b>	<b>90.593</b>	<b>197.271</b>	<b>- 106.678</b>

## RATEI E RISCOINTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi ammontano a Euro 516.725, così suddivisi:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Risconti passivi	13.963	10.314	3.649
ITALIA – Formazione punto.sud Academy	763	6.109	
BELGIO – Sviluppo corso e-learning UN World Food Program (WFP)	13.200	0	
ITALIA – Valutazione Bando Doniamo Energia (Fondazione Cariplo e A2A)	0	4.205	
Risconti passivi di progetto	502.193	1.775.558	- 1.273.365
MULTI-COUNTRY - Supply of training and support services to the Directorate-General for Humanitarian Aid and Civil Protection (ECHO/A2/SER/2018/03 – Periodic Contract 1), finanziato da DG ECHO	5.500	0	
MULTI-COUNTRY - Supply of training and support services to the Directorate-General for Humanitarian Aid and Civil Protection (ECHO/A2/SER/2018/03 – Periodic Contract 2), finanziato da DG ECHO	92.672	0	
ITALIA, SPAGNA, PORTOGALLO, GERMANIA, ROMANIA, UNGHERIA - There isn't a PLANet B! Win-win strategies and small actions for big impacts on climate change, finanziato da DG-DEVCO	375.461	1.784.220	
EL SALVADOR - Alleanza comunitaria per l'inclusione sociale e la prevenzione della violenza nel Dipartimento di Chalatenang (AID 011426), finanziato da AICS	20.661	0	
SRI LANKA - SRI-PROM: Sviluppo Rurale Integrato in Sri Lanka: riso e spezie dalla Produzione al Mercato (AID 11490), finanziato da AICS	7.899	0	
NEPAL - Sviluppo di un'Agricoltura Resiliente ai Cambiamenti Climatici in Nepal (AID 010954), finanziato da AICS	0	27.333	
Ratei passivi	569	556	13
Interessi passivi su mutuo	317	556	
Spese condominiali	184	0	
Oneri bancari	68	0	
<b>TOTALE</b>	<b>516.725</b>	<b>1.786.424</b>	<b>- 1.269.699</b>

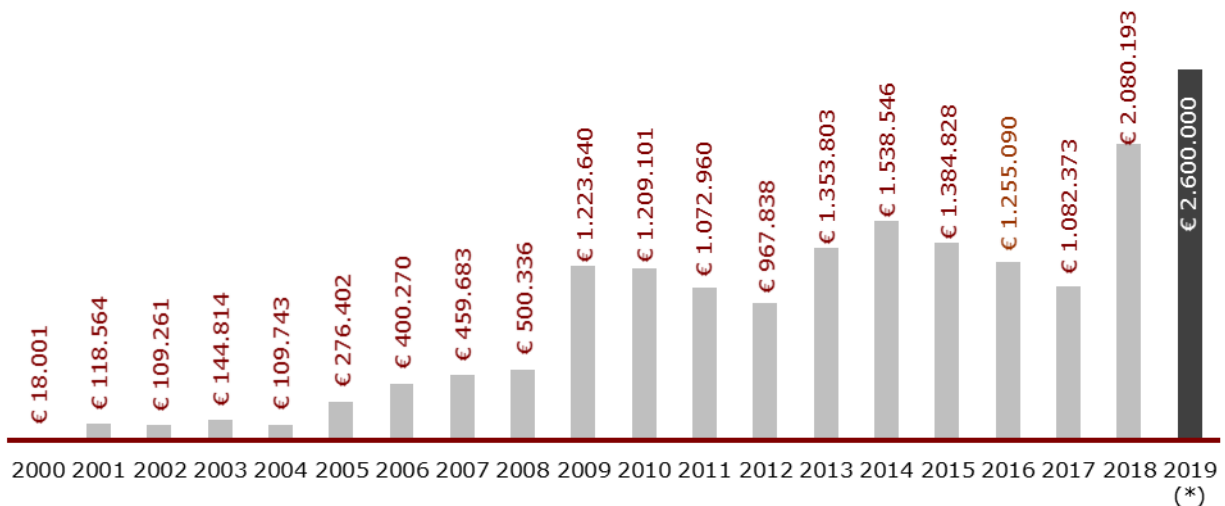
## 7. INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI E ONERI

### PROVENTI

I proventi di *punto.sud* derivano da:

- Proventi per progetti: vi rientrano i proventi ricevuti per la realizzazione di progetti finanziati da enti pubblici nazionali e soprannazionali (*Grant* e/o Convenzioni) e/o altri enti finanziatori privati e realizzati in qualità di capofila e/o di partner di progetto (attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);
- Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione, ricevuti per la realizzazione di attività di supporto e formazione finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari e alla formazione di singoli volontari e ed operatori umanitari (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi).
- Altri proventi.
- Proventi finanziari.
- Proventi straordinari.

Il grafico che segue visualizza le entrate della Fondazione nel periodo compreso tra l'anno 2000 e il 2018:



(\*) dato previsionale

## Proventi per progetti

Nei “Proventi per progetti” sono compresi tutti i proventi ricevuti per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o altri enti finanziatori privati.

I progetti sono di norma realizzati in partenariato con altre organizzazioni italiane, europee e internazionali; *punto.sud* può partecipare alla realizzazione dei progetti sia in qualità di capofila che di partner di progetto; mentre nel primo caso *punto.sud* riceve i trasferimenti delle quote di progetto, incluse quelle dei partner, direttamente dall’ente finanziatore, nel secondo caso i fondi per la realizzazione dei progetti vengono accreditati a *punto.sud* dall’ente capofila che, a sua volta, li ha ricevuti dall’ente finanziatore.

I proventi per progetti ammontano al 31/12/2018 a Euro 1.783.074 e sono composti da:

Ente finanziatore	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Da Unione Europea	1.575.475	917.315	658.160
Da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite	0	0	0
Da Amministrazioni Pubbliche Italiane	55.041	6.000	49.041
Da Imprese e Fondazioni	143.509	0	143.509
Da Altri Donatori	9.049	0	9.049
<b>TOTALE</b>	<b>1.783.074</b>	<b>923.315</b>	<b>859.759</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio dei contratti (*Grant / Convenzioni*) per categoria di donatori:

Progetto	Paese	Area tematica	2018	2017	Valore progressivo (*)
Da Unione Europea			1.575.475	917.315	
<i>Development of the ENV.net in West Balkan and Turkey: giving citizens a voice to influence the environmental process reforms for closer EU integration – phase II (2014/351-610 – DG-Near)</i>	Balcani e Turchia	Società Civile Ambiente	-	33.661	515.813
Fostering communication and cooperation among NSAs for the benefit of Swazi Civil Society (FED/2012/307-510 – DG EuropeAid)	Swaziland	Società Civile Advocacy	569	26.241	305.834
Supply of training and support services to the Directorate-General for Humanitarian Aid and Civil Protection (2014/S 012-016077 – DG ECHO)	Multi-country	Società Civile Good Donorship	95.985	737.834	3.568.774
Post-conflict and post-disaster needs assessment (PCNA/PDNA): development of assessment capacity tools (EuropeAid/133088/C/SER/Multi – DG EuropeAid)	Multi-country	Good Donorship Studi e Ricerca	-	3.960	15.297
There isn't a PLANet B! Win-win strategies and small actions for big impacts on climate change, finanziato da DG-DEVCO (CSO-LA/2017/388-137 – DG EuropeAid)	Italia, Spagna, Portogallo, Germania,	Società Civile Ambiente Advocacy	1.372.759	115.619	1.488.378

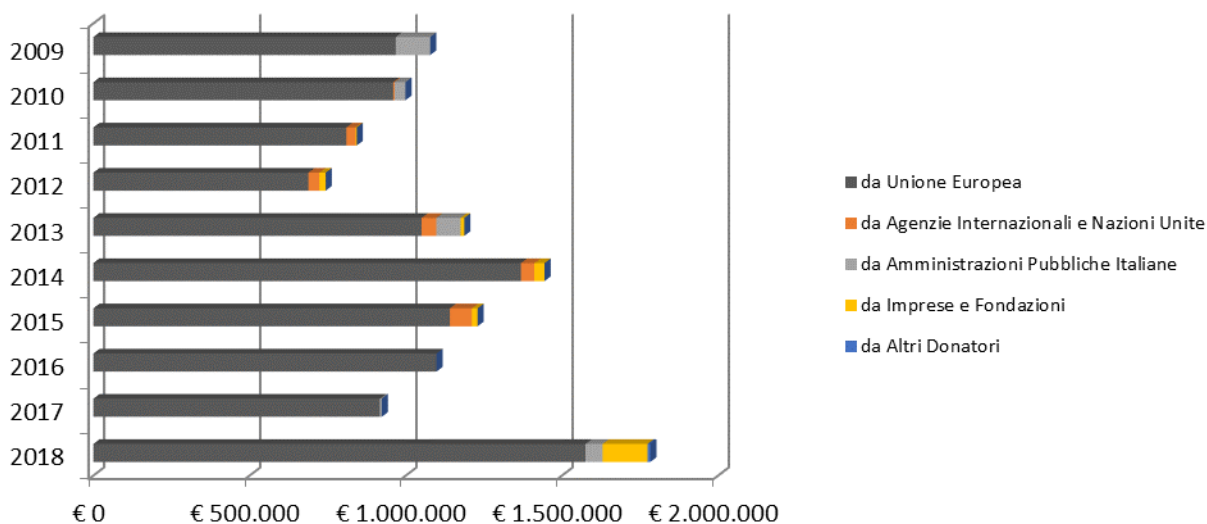


		<i>Ungheria, Romania</i>				
	ENVNET III	<i>Balcani e Turchia</i>	<i>Società Civile Ambiente</i>	24.662	-	24.662
	<i>Supply of partners' helpdesk support services to DG ECHO (ECHO/A2/NP/2018/01 – DG ECHO</i>	<i>Multi- country</i>	<i>Società Civile Good Donorship</i>	60.000	-	60.000
	<i>Supply of training and support services to the Directorate- General for Humanitarian Aid and Civil Protection (ECHO/A2/SER/2018/03 – DG ECHO</i>	<i>Multi- country</i>	<i>Società Civile Good Donorship</i>	21.500	-	12.500
<b>da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	
				-	-	0
<b>da Amministrazioni Pubbliche Italiane</b>				<b>55.041</b>	<b>6.000</b>	
	Be.St. - Beyond stereotypes (Comune di Milano, 2017)	<i>Italia</i>	<i>Società Civile Gender</i>	-	6.000	6.000
	Be.St. - Beyond stereotypes (Comune di Milano, 2018)	<i>Italia</i>	<i>Società Civile Gender</i>	8.000	-	8.000
	SRI-PROM: Sviluppo Rurale Integrato in Sri Lanka: riso e spezie dalla Produzione al Mercato (AID 11490 – AICS)	<i>Sri Lanka</i>	<i>Ambiente Impresa sociale</i>	8.082	-	8.082
	Alleanza comunitaria per l'inclusione sociale e la prevenzione della violenza nel Dipartimento di Chalatenang (AID 011426 – AICS)	<i>El Salvador</i>	<i>Società Civile Educazione</i>	10.602	-	10.602
	Sviluppo di un'Agricoltura Resiliente ai Cambiamenti Climatici in Nepal (AID 010954 – AICS)	<i>Nepal</i>	<i>Ambiente Agricoltura</i>	28.357	-	28.357
<b>da Imprese e Fondazioni</b>				<b>143.509</b>	<b>0</b>	
	ES.Maroc.org: Programma integrato di Economia Sociale per le Organizzazioni della Società Civile in Marocco (Fondazione Peppino Vismara)	<i>Marocco</i>	<i>Società Civile Impresa sociale</i>	6.156	-	6.156
	NoPlanetB – B Circular 2018 (Fondazione Cariplo)	<i>Italia</i>	<i>Società Civile Ambiente</i>	81.226	-	81.226
	NoPlanetB – 100.000 € per la sostenibilità (Generas Foundation)	<i>Italia</i>	<i>Società Civile Ambiente</i>	15.000	-	81.226
	Be.St. - Beyond stereotypes (Fondazione Cariplo)	<i>Italia</i>	<i>Società Civile Gender</i>	41.128	-	41.128
<b>da Altri Donatori</b>				<b>9.049</b>	<b>0</b>	
	Be.St. - Beyond stereotypes (contributo Feminin Pluriel)	<i>Italia</i>	<i>Società Civile Gender</i>	7.500	-	n.a.
	Be.St. - Beyond stereotypes (contributo 5 per mille 2016)	<i>Italia</i>	<i>Società Civile Gender</i>	1.549	-	n.a.
<b>TOTALE</b>				<b>1.783.074</b>	<b>923.315</b>	<b>859.759</b>

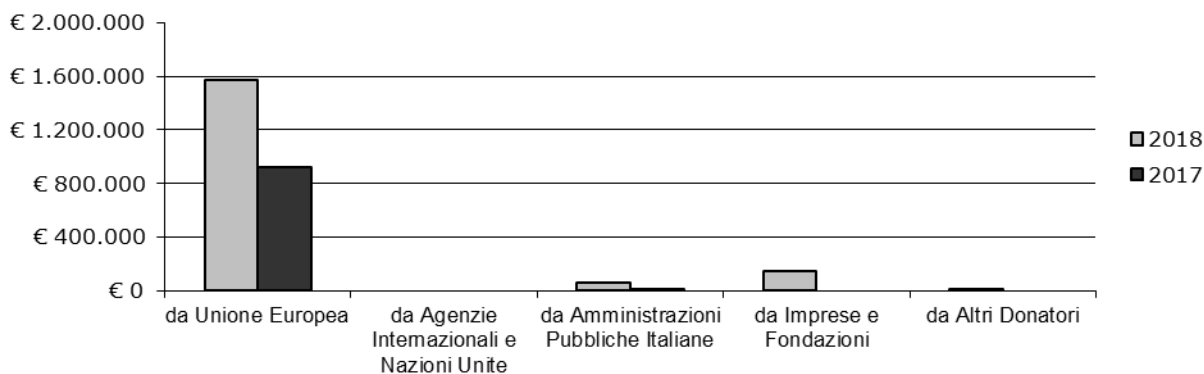
(\*) per importo progressivo si intende l'importo globale del progetto dalla data di inizio al 31/12/2018.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento proventi per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o

altri enti finanziatori privati tra il 2009 e il 2018, con riferimento sia ai valori complessivi che alla loro provenienza:



### Proventi per progetti (comparazione 2017-2018)



## Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione

La voce “proventi per attività di formazione, supporto e progettazione” include i proventi della formazione degli operatori degli aiuti umanitari e delle attività di rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle molteplici ed eterogenee realtà attive nell’ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari.

Da anni, infatti, *punto.sud* ha sviluppato e promuove un programma di *capacity development*, sotto il brand di *punto.sud Academy*, che si pone l’obiettivo di rafforzare le organizzazioni partner, con riferimento alla struttura (procedure interne e organizzazione) e ai diversi ambiti progettuali (progettazione, monitoraggio, valutazione, rispetto procedure degli enti finanziatori).

Essendo commissionate da enti privati, in larga maggioranza altri enti non profit o centri di ricerca, tali proventi, pur afferendo alla sfera delle attività tipiche, rilevano ai fini delle imposte.

I proventi per attività di formazione, supporto e progettazione al 31/12/2018 ammontano a Euro 202.297 e sono così suddivisi tra le diverse categorie di prestazioni rese:

Ente finanziatore	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Formazione e attività di supporto gestionale/organizzativo ( <i>capacity/organisational development</i> )	115.387	97.153	18.234
Progettazione ( <i>project management</i> , studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	86.910	60.113	26.797
<b>TOTALE</b>	<b>202.297</b>	<b>157.266</b>	<b>45.031</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio dei contratti:

Progetto	Paese	Area tematica	2018	2017	Valore progressivo (*)
Formazione e attività di supporto gestionale/organizzativo ( <i>capacity/organisational development</i> )			115.387	97.153	
<u>A BENEFICIO DI ENTI FINANZIATORI</u>			0	0	
<u>A BENEFICIO DI ORGANIZZAZIONI NON PROFIT</u>			55.678	69.043	
Volontariato Internazionale per lo Sviluppo – VIS (I)	Multi-country	Formazione	-	5.914	35.161
CESVI (I)	Italia	Supporto	-	3.600	7.200
GVC (I), Programma EU Aid Volunteers	Italia	Formazione	2.230	-	3.730
MDF (B), Programma EU Aid Volunteers	Italia	Formazione	16.370	2.060	22.492
Centro di Formazione per la Cooperazione Internazionale (I)	Italia	Formazione	730	250	980

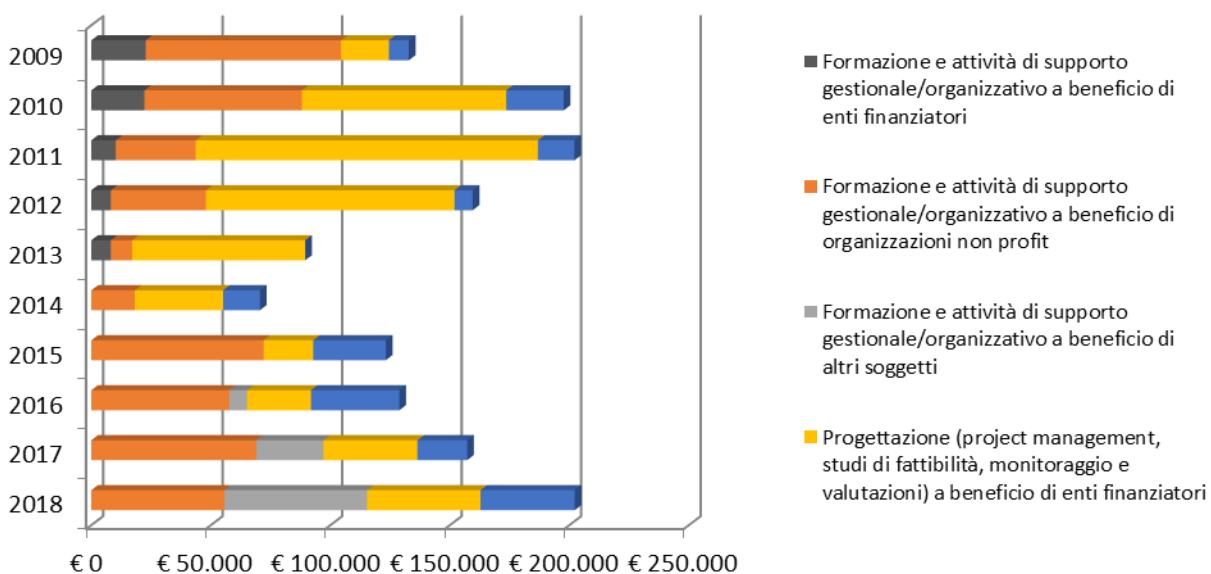
Associazione Trentino con il Kosovo (I)	<i>Kosovo</i>	<i>Formazione</i>	-	675	675
Terres des Hommes (CH)	<i>Burkina Faso</i>	<i>Formazione</i>	-	11.200	11.200
Geneva Call (CH)	<i>Svizzera</i>	<i>Formazione</i>	-	4.200	4.200
Concern (IE)	<i>Irlanda</i>	<i>Formazione</i>	4.500	4.500	9.000
Action Aid (I)	<i>Italia</i>	<i>Formazione</i>	-	3.600	3.600
Red Cross (B)	<i>Belgio</i>	<i>Formazione</i>	-	6.200	6.200
WFP	<i>Belgio</i>	<i>Supporto e Formazione</i>	-	23.300	23.300
UNHCR	<i>Belgio</i>	<i>Formazione</i>	-	2.000	2.000
SOS Children's Village International (AU)	<i>Austria</i>	<i>Formazione</i>	6.241	-	6.241
Fundacion Educacion y Cooperacion (E)	<i>Spagna</i>	<i>Formazione</i>	5.100	-	5.100
Università Cattolica di Louvain (B)	<i>Belgio</i>	<i>Formazione</i>	9.600	-	4.800
ICCO (Kyrgyzstan)	<i>Kyrgyzstan</i>	<i>Formazione</i>	3.890	-	3.890
Progetto Sud (I)	<i>Italia</i>	<i>Formazione</i>	2.000	-	2.000
Norwegian Red Cross (N)	<i>Norvegia</i>	<i>Formazione</i>	5.017	-	5.17
<b><u>A BENEFICIO DI ALTRI SOGGETTI</u></b>			<b>56.709</b>	<b>28.110</b>	
Corsi di formazione in aula	<i>Italia</i>	<i>Formazione</i>	39.899	21.300	61.199
Corsi di formazione a distanza (e-learning)	<i>Multi-country</i>	<i>Formazione</i>	3.019	-	3.019
Corsi di formazione a distanza (webinar)	<i>Multi-country</i>	<i>Formazione</i>	16.791	6.810	23.601
<b>Progettazione (<i>project management</i>, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)</b>			<b>86.910</b>	<b>60.113</b>	
<b><u>A BENEFICIO DI ENTI FINAZIATORI</u></b>			<b>47.486</b>	<b>39.328</b>	
Fondazioni 4 Africa / Fondazione Cariplo-ACRI (Burkina Faso) (I)	<i>Burkina Faso</i>	<i>Valutazione</i>	9.900	22.948	80.407
Fondazione Cariplo – A2A (Bando Doniamo Energia)	<i>Italia</i>	<i>Valutazione</i>	31.736	16.380	48.116
Fondazione San Paolo (Programma ZeroSei)	<i>Italia</i>	<i>Valutazione e fattibilità</i>	5.850	-	5.850
<b><u>A BENEFICIO DI ORGANIZZAZIONI NON PROFIT</u></b>			<b>39.424</b>	<b>20.785</b>	
ICEI (I)	<i>Sri Lanka</i>	<i>Valutazione e fattibilità</i>	-	-	6.548
ICEI (I)	<i>Myanmar</i>	<i>Valutazione</i>	-	8.381	8.381
ICEI (I)	<i>Bolivia</i>	<i>Valutazione</i>	8.878	-	8.878
Emergency (I)	<i>Sudan</i>	<i>Valutazione</i>	5.738	5.738	23.402
Emergency (I)	<i>Sierra Leone</i>	<i>Valutazione</i>	11.475	-	11.475
Consorzio Associazioni con il Mozambico (I)	<i>Italia, Mozambico</i>	<i>Valutazione</i>	-	-	10.289

Associazione Trentino con i Balcani (I)	<i>Italia, Trentino</i>	<i>Valutazione</i>	-	-	13.000
Terres des Hommes (I)	<i>Iraq</i>	<i>Valutazione</i>	-	-	10.000
Soleterre (I)	<i>Italia</i>	<i>Valutazione</i>	3.333	6.667	10.000
CIFA (I)	<i>Etiopia</i>	<i>Valutazione</i>	10.000	-	10.000
<b>A BENEFICIO DI ALTRI SOGGETTI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE</b>			<b>202.297</b>	<b>157.266</b>	

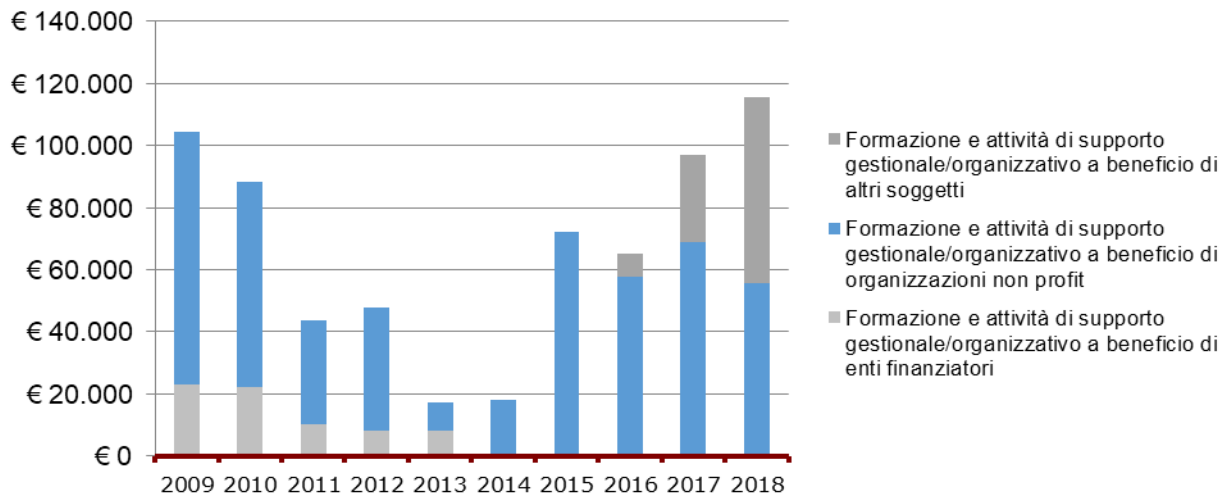
(\*) per importo progressivo si intende l'importo globale del contratto dalla data di inizio al 31/12/2017.

I grafici che seguono evidenziano l'andamento dei proventi delle attività di formazione, supporto e progettazione tra il 2009 e il 2018, con riferimento sia ai valori complessivi che alla loro composizione tra le diverse tipologie di attività realizzate:

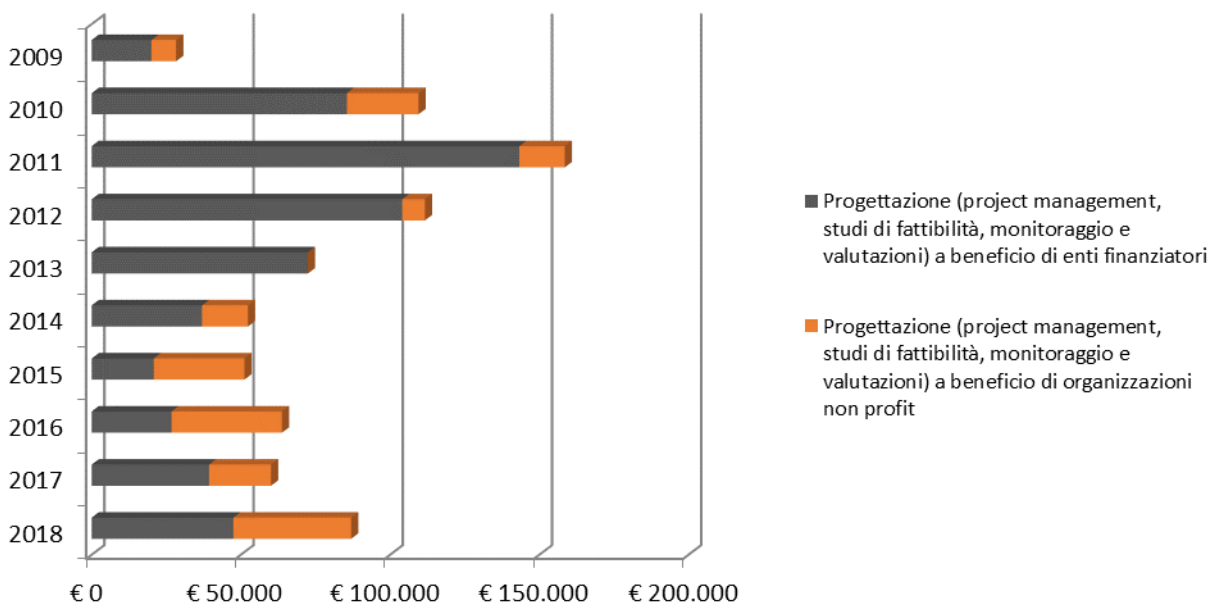
### Composizione delle attività di formazione, supporto e progettazione (2009-2018)



**Andamento delle attività di formazione e supporto (2009-2018)**

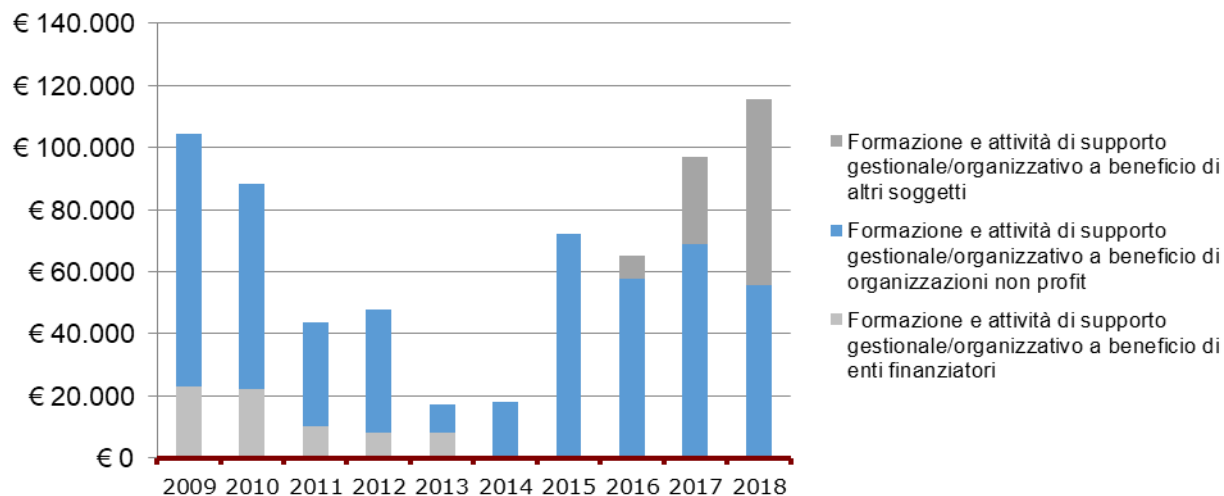


**Composizione delle attività di progettazione (2009-2018)**

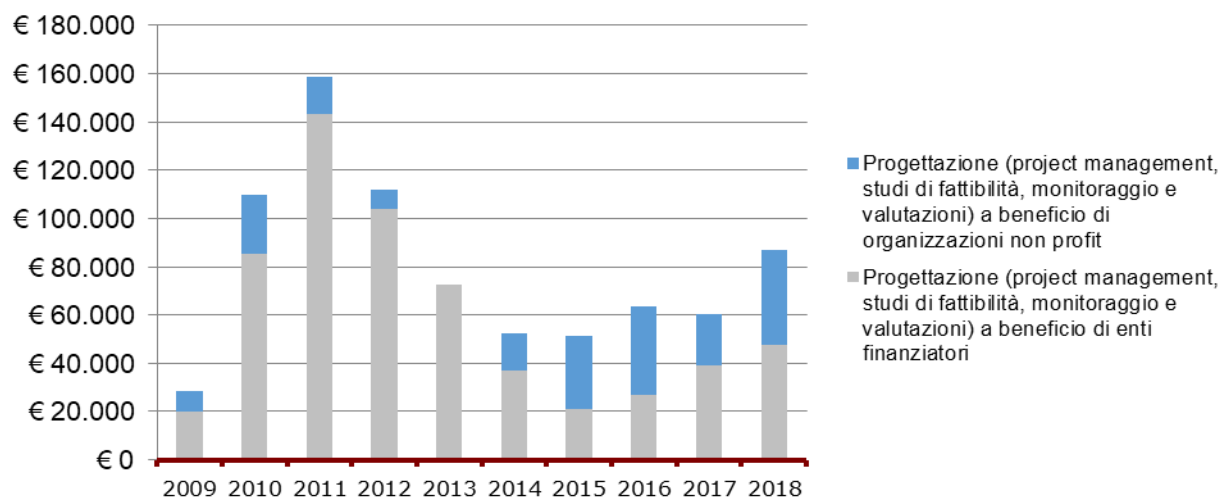




### Andamento delle attività di formazione e supporto (2009-2018)



### Andamento delle attività di progettazione (2009-2018)



## Altri proventi

Negli "Altri Proventi" sono compresi tutti i proventi ricevuti non specificamente per la realizzazione di attività progettuali o di attività di formazione, supporto e progettazione.

Gli altri proventi al 31/12/2018 ammontano a Euro 10.000 e sono così suddivisi:

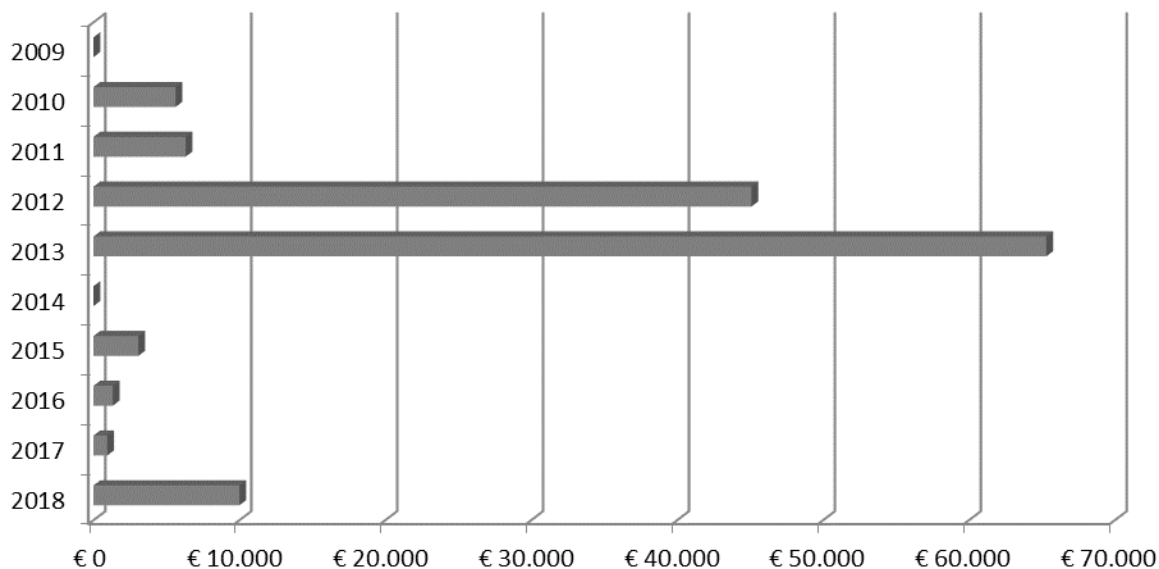
Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Altri proventi	10.000	939	9.061
Sponsorizzazioni per progetti	10.000	-	
Cinque per mille	(*)	939	
<b>TOTALE</b>	<b>10.000</b>	<b>939</b>	<b>9.061</b>

(\*) fondi riclassificati, a partire dal 2018, nei contributi per progetti.

La sponsorizzazione è stata concessa da Poste Italiane in favore del progetto *NoPlanetB*.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento degli altri proventi:

**Andamento degli altri proventi (2009-2019)**



### Proventi Finanziari

I proventi finanziari al 31/12/2018 ammontano a Euro 1.836 e sono costituiti dagli interessi bancari e dagli interessi su pagamenti ritardati da parte della Commissione Europea.

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Interessi bancari	890	728	1.108
Interessi per pagamenti ritardati	946	728	1.108
<b>TOTALE</b>	<b>1.836</b>	<b>728</b>	<b>1.108</b>

### Proventi Straordinari

I proventi straordinari al 31/12/2018 ammontano a Euro 82.986 e sono costituiti da:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Sopravvenienze su cambi	25	0	25
Sopravvenienze attive	82.924 (*)	77	82.847
Abbuoni e arrotondamenti attivi	37	48	- 11
<b>TOTALE</b>	<b>82.986</b>	<b>125</b>	<b>82.862</b>

(\*) Euro 82.905 derivano dalla chiusura del fondo rischi su progetti (cfr. paragrafo "Fondo per rischi e oneri")

## ONERI

Gli oneri di *punto.sud* derivano da:

- Oneri per progetti: oneri per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o altri enti finanziatori privati e realizzati in qualità di capofila e/o di partner di progetto (attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);
- Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione: oneri sostenuti per la realizzazione di attività di supporto e formazione finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari e alla formazione di singoli volontari e ed operatori umanitari (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);
- Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo;
- Oneri finanziari e patrimoniali;
- Oneri tributari;
- Oneri straordinari;
- Altri oneri;
- Imposte dell'esercizio.

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Oneri per progetti	1.756.937	711.885	1.045.052
Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione	169.251	125.811	43.440
Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo	128.102	178.460	- 50.358
Oneri finanziari e patrimoniali	1.641	1.565	76
Oneri tributari	3.316	3.487	- 171
Oneri straordinari	32	118	- 86
Altri oneri	0	4.718	- 4.718
Imposte dell'esercizio	19.463	14.804	4.659
<b>TOTALE</b>	<b>2.078.743</b>	<b>1.040.849</b>	<b>1.037.894</b>

### Oneri per progetti

Gli oneri derivanti dall'esecuzione di progetti ammontano al 31/12/2018 a Euro 1.756.937 e sono così composti:

Descrizione attività	Totale 31/12/2018	Totale 31/12/2017
Costi del personale	390.006	415.635
Costi di gestione e realizzazione	1.366.931	296.250
Ammortamenti	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.756.937</b>	<b>711.885</b>

### Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione

Gli oneri derivanti dall'esecuzione di attività di formazione, supporto e progettazione (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi) al 31/12/2018 ammontano a Euro 169.251 e sono così composti:

Descrizione attività	Totale 31/12/2018	Totale 31/12/2017
Costi del personale	143.885	96.113
Costi di gestione e realizzazione	25.367	29.698
Ammortamenti	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>169.251</b>	<b>125.811</b>

### Oneri per attività di supporto generale e sviluppo

Gli oneri di supporto generale ammontano al 31/12/2018 a Euro 128.102 e si riferiscono a oneri di carattere gestionale, amministrativo, organizzativo e di controllo.

In particolare i costi del personale comprendono le spese del personale direttivo, amministrativo e logistico; i costi generali e di sviluppo uffici operativi includono i costi gestionali degli uffici operativi di *punto.sud*, inclusi i costi per collaboratori e consulenze per i servizi resi dal revisore dei conti, dal commercialista, dal consulente del lavoro e i servizi della società che gestisce la sicurezza (incluso il medico del lavoro); i costi settore IT e settore comunicazione & *fund-raising* comprendono infine le spese sostenute per la gestione delle due funzioni.

Gli oneri di supporto generale risultano così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Costi del personale	51.014	90.070
Costi generali e di sviluppo uffici operativi	59.819	59.904
Costi settore IT	6.325	9.120
Costi settore comunicazione & fund-raising	5.848	13.932
Ammortamenti	5.096	5.434
<b>TOTALE</b>	<b>128.102</b>	<b>178.460</b>

### Oneri finanziari e patrimoniali

Gli oneri finanziari ammontano al 31/12/2018 a Euro 1.641 e sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Oneri finanziari	0	7
Commissioni e oneri bancari	889	1.012
Imposte di bollo	265	192
Perdite su cambi	298	291
Interessi passivi diversi	189	62
<b>TOTALE</b>	<b>1.641</b>	<b>1.565</b>

### Oneri tributari

Gli oneri tributari ammontano al 31/12/2018 a Euro 3.316 e sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
TARI	923	1.010
ICI	2.322	2.322
Altre imposte e tasse	71	155
<b>TOTALE</b>	<b>3.316</b>	<b>3.487</b>



### Oneri straordinari

Gli oneri straordinari ammontano al 31/12/2018 a Euro 32 e sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017
Arrotondamenti passivi	17	70
Sopravvenienze passive	15	48
<b>TOTALE</b>	<b>32</b>	<b>118</b>

### Altri oneri

Gli altri oneri ammontano al 31/12/2018 a Euro 0 e sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017
Altri oneri	0	9
Accantonamento a Fondo Rischi su Progetti	0 (*)	4.709
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>4.718</b>

(\*) Per maggiori dettagli sulle movimentazione del Fondo Rischi su Progetti si veda il paragrafo "Fondo per rischi e oneri".


## Imposte dell'esercizio

Le imposte sul reddito sono calcolate in conformità alle disposizioni tributarie relative alle organizzazioni non profit, rispettando la suddivisione fra attività non commerciale e attività commerciale. Le imposte sul reddito sono rilevate per competenza.

Le imposte dell'esercizio ammontano a Euro 19.463, così ripartite:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017
IRES		
IRES su immobili istituzionali	551	551
IRES su attività da impresa	0	0
IRAP		
IRAP istituzionale	17.669	13.726
IRAP commerciale	1.243	528
<b>TOTALE</b>	<b>19.463</b>	<b>14.804</b>

Per il calcolo delle imposte si è fatto riferimento, attraverso la contabilità separata, al rendiconto gestionale delle attività aventi rilevanza ai fini delle imposte sui redditi, di seguito riportato:

RENDICONTO GESTIONALE (attività commerciale)		 punto.sud		al 31 Dicembre 2018	
PROVENTI	2018	2017	ONERI	2018	2017
<b>PROVENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE</b>	<b>199.278</b>	<b>157.266</b>	<b>ONERI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE</b>	<b>169.251</b>	<b>125.811</b>
Formazione e attività di supporto gestionale / organizzativo	112.368	97.153	Costi del personale	143.885	96.113
- a beneficio di enti finanziatori	0	0	Costi di gestione e realizzazione	25.367	29.698
- a beneficio di organizzazioni non profit	55.678	69.043	Ammortamenti	-	-
- a beneficio di altri soggetti	56.690	28.110			
Progettazione ( <i>project management</i> , studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	86.910	60.113	<b>ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE E DI SVILUPPO</b>	<b>13.118</b>	<b>26.714</b>
- a beneficio di enti finanziatori	47.486	39.328	Costi del personale	5.557	13.376
- a beneficio di organizzazioni non profit	39.424	20.785	Costi generali e di sviluppo uffici operativi	7.041	12.548
- a beneficio di altri soggetti	0	0	Ammortamenti	520	790
<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>341</b>	<b>291</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>28</b>	<b>1</b>	<b>ONERI TRIBUTARI</b>	<b>101</b>	<b>167</b>
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>12</b>	<b>67</b>
			<b>ALTRI ONERI</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>TOTALE PROVENTI COMMERCIALI</b>	<b>€ 209.306</b>	<b>€ 157.335</b>	<b>TOTALE ONERI COMMERCIALI</b>	<b>€ 182.823</b>	<b>€ 153.060</b>
			Risultato gestionale prima delle imposte	€ 26.483	€ 4.275
			<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.243</b>	<b>528</b>
			<b>RISULTATO GESTIONALE DOPO LE IMPOSTE</b>	<b>€ 25.240</b>	<b>€ 3.747</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

### Compensi organi sociali

In ottemperanza ai cambiamenti normativi intercorsi nel 2010, tutti i consiglieri, presidente incluso, prestano attività *pro bono*, ricevendo compensi solo nel caso di svolgimento di attività specifiche in favore della Fondazione.

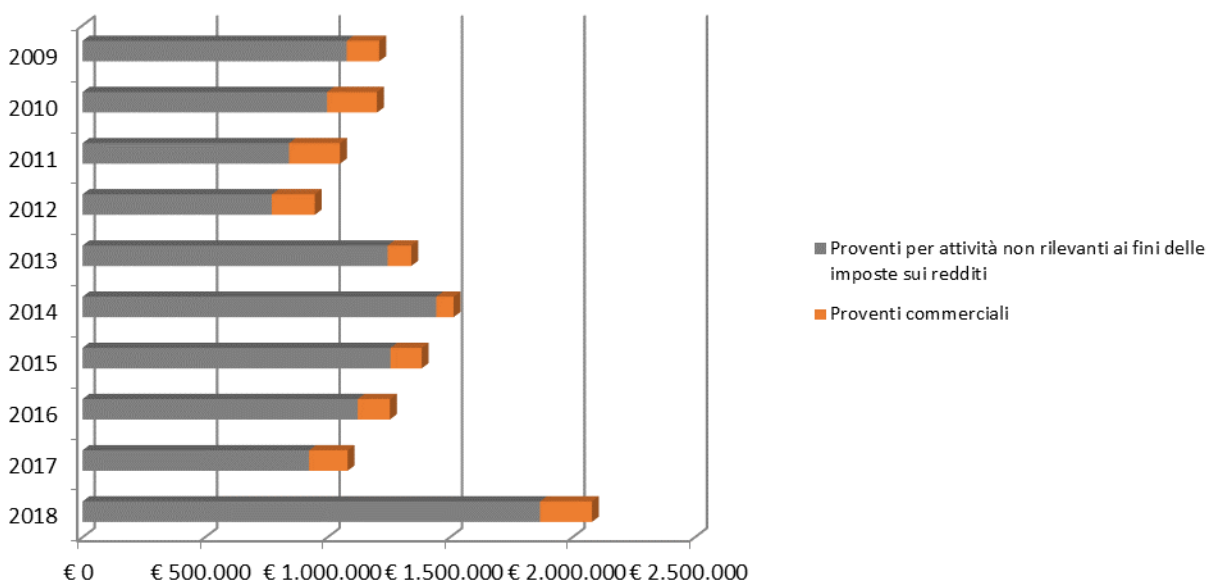
E' invece determinato un compenso annuo per il Revisore Unico.

### Rapporto tra proventi non commerciali e proventi commerciali

Nel 2018 i proventi istituzionali sono stati pari al 89,32% delle entrate complessive (i proventi commerciali hanno rappresentato il 10,68% dei proventi).

La tabella e il grafico che seguono riepilogano il rapporto tra proventi per attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi e proventi derivanti da attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi dal 2009 al 2018:

Tipologia provento	2009 (in %)	2010 (in %)	2011 (in %)	2012 (in %)	2013 (in %)	2014 (in %)	2015 (in %)	2016 (in %)	2017 (in %)	2018 (in %)
Attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte	88,67	83,19	80,36	81,88	92,73	95,30	90,84	89,54	85,46	89,79
Attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte	11,33	16,81	19,64	18,12	7,27	4,70	9,16	10,46	14,54	10,21



## Indici di sostenibilità economico-finanziaria

La verifica delle capacità economico-finanziarie della Fondazione *punto.sud* è stata fatta adottando gli indici valutativi usati dalla Commissione Europea e riclassificando il budget secondo lo schema anglosassone di riferimento proposto, come segue:

### Restructured Simplified Accounting Balance Sheets and Profit and Loss Accounts

	Year N	Year N-1
Closing date (dd/mm/yyyy)	31/12/2018	31/12/2017
Duration (in months)	12	12
Currency displayed on the financial statements	Euro	Euro

### Accounting Balance Sheet(s)

		Year N	Year N-1
ASSETS	<b>1- Subscribed capital unpaid</b>	0,00	0,00
	<b>2- Fixed assets (2.1+2.2+2.3)</b>	<b>471.722,00</b>	<b>467.882,00</b>
	2.1- Intangible fixed assets	3.340,00	602,00
	2.2- Tangible fixed assets	466.732,00	465.630,00
	2.3- Financial assets	1.650,00	1.650,00
	<b>3- Current assets (3.1+3.2.1+3.2.2+3.3+3.4)</b>	<b>1.319.316,00</b>	<b>2.787.509,00</b>
	3.1- Stocks	0,00	0,00
	3.2.1- Debtors due within one year	256.642,00	275.241,00
	3.2.2- Debtors due after one year	0,00	0,00
	3.3- Cash at bank and in hand	1.062.674,00	2.512.268,00
	3.4- Other current assets	0,00	0,00
	<b>Total assets (1+2+3)</b>	<b>1.791.038,00</b>	<b>3.255.391,00</b>

		Year N	Year N-1
LIABILITIES	<b>4. Capital and reserves (4.1+4.2+4.3+4.4)</b>	<b>944.294,00</b>	<b>1.028.313,00</b>
	4.1- Subscribed capital	0,00	0,00
	4.2- Reserves	0,00	82.905,00
	3- Profit and loss brought forward from the previous years	942.844,00	903.884,00
	4.4- Profit and loss brought forward for the financial year	1.450,00	41.524,00
	<b>5. Creditors (5.1.1+5.1.2+5.2.1+5.2.2)</b>	<b>846.744,00</b>	<b>2.227.078,00</b>
	5.1.1- Long term non-bank debt	201.053,00	175.966,00
	5.1.2- Long term bank debt	38.373,00	67.416,00
	5.2.1- Short term non-bank debt	606.813,00	1.983.048,00
	5.2.2- Short term bank debt	505,00	648,00
<b>Total liabilities (4+5)</b>	<b>1.791.038,00</b>	<b>3.255.391,00</b>	

### Profit and Loss Account(s)

		Year N	Year N-1
	<b>Turnover</b>	<b>1.995.371,00</b>	<b>1.081.520,00</b>
+/-	Variation in stocks <sup>(1)</sup>	0,00	0,00
+	Other operating income	0,00	0,00
=	<b>Operating income (OI)</b>	<b>1.995.371,00</b>	<b>1.081.520,00</b>
-	Cost of materials and consumables	5.636,00	3.387,00
-	Other operating charges	1.458.654,00	405.518,00
-	Remuneration and charges (staff costs)	584.905,00	601.818,00
=	<b>Gross Operating Profit or Loss (GOP/GOL)</b>	<b>-53.824,00</b>	<b>70.797,00</b>
-	Depreciation and value adjustments on non-financial assets	5.096,00	5.434,00
=	<b>Net Operating Profit or Loss (NOP/NOL)</b>	<b>-58.920,00</b>	<b>65.363,00</b>
+	Financial income and value adjustments on financial assets	1.836,00	728,00
-	Interest paid	1.641,00	1.565,00
-	Similar charges	3.316,00	8.205,00
=	<b>Profit or Loss on ordinary activities</b>	<b>-62.041,00</b>	<b>56.321,00</b>
+	Extraordinary income	82.986,00	125,00
-	Extraordinary charges	32,00	118,00
+/-	Taxes on profits <sup>(1)</sup>	19.463,00	14.804,00
=	<b>Profit or Loss for the financial year (Net result)</b>	<b>1.450,00</b>	<b>41.524,00</b>

(1) Positive or negative amount

Gli indici di sostenibilità e solidità economico-finanziaria sono calcolati come segue ed evidenziano una più che buona solidità economico-finanziaria della Fondazione:

### 1- Ratios and noteworthy value used

Purpose	Indicators	Ratios	Concise Analysis	More in depth
Liquidity	Quick ratio	$\frac{\text{Current assets} - \text{Stocks} - \text{Debtors} > 1 \text{ year}}{\text{Short-term debt (bank and non-bank)}}$	●	●
Financial autonomy	Gross Operating Profit Ratio	$\frac{\text{Interest}}{\text{GOP}}$		●
Profitability	Profitability (1)	$\frac{\text{GOP}}{\text{Turnover}}$	●	●
	Profitability (2)	$\frac{\text{NOP}}{\text{Turnover}}$		●
Solvency	Solvency	$\frac{\text{Total debt}}{\text{Equity}^{(*)}}$	●	●
Purpose	Indicators	Noteworthy value (Flag)	Concise Analysis	More in depth
Equity Flag	Solvency	$\frac{\text{Total debt}}{\text{Equity}^{(*)}}$	●	●

(\*) Equity = Capital and reserves - 50% of intangible assets

### 2- Quotes given according to the results obtained

Purpose	Indicators	Weak & Unsufficient	Acceptable	Good
		0	1	2
Liquidity	Quick ratio	$i < 0,5$	$0,5 \leq i \leq 1$	$i > 1$
Financial autonomy	Gross Operating Profit Ratio	$i > 0,40$ or $< 0$	$0,40 \geq i \geq 0,30$	$0 \leq i < 0,30$
Profitability	Profitability (1)	$i < 0,05$	$0,05 \leq i \leq 0,15$	$i > 0,15$
	Profitability (2)	$i < 0,02$	$0,02 \leq i \leq 0,04$	$i > 0,04$
Solvency	Solvency	$i > 6,00$ or $< 0$	$6,00 \geq i \geq 4,00$	$0 \leq i < 4,00$
Purpose	Indicators	Weak	Good	
Equity Flag	Solvency	$i > 10,00$ or $< 0$	$i \leq 10,00$ and $\geq 0$	

### 3- Your financial viability check

Indicators	Ratios's Results(**)			Concise Analysis	More in-depth analysis
	Figure	Qualification	Quote		
Quick ratio	2,17	<i>Good</i>	2	4	4
Gross Operating Profit Ratio	-0,03	<i>Weak</i>	0		
Profitability (1)	-0,03	<i>Weak</i>	0		
Profitability (2)	-0,03	<i>Weak</i>	0	Good	Acceptable
Solvency	0,90	<i>Good</i>	2		
Indicators	Noteworthy value's Result (**)				
	Figure	Qualification			
Equity Flag	0,90	Good			



## **Delibera risultato gestionale di esercizio**

Signori Consiglieri,

il presente bilancio, composto dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri e della presente Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale finanziaria, nonché il risultato gestionale dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio al 31/12/2018 così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Federico Bastia