

BILANCIO DI ESERCIZIO

Informazioni generali dell'Associazione

Dati anagrafici

Denominazione: SALAM ASSOCIAZIONE ONG

Sede: VIA LIVIO ANDRONICO 2/4 74015
MARTINA FRANCA (TA)

Partita IVA: 03108470737

Codice fiscale: 90195320735

Numero REA:

Forma giuridica: ASSOCIAZ. NON RICONOSCIUTE E
COMIT.

Settore di attività prevalente (ATECO): 949940

Bilancio al 31/12/2017

Gli importi presenti sono espressi in Euro



Stato patrimoniale

Stato patrimoniale	31/12/2017	31/12/2016
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
II - Immobilizzazioni materiali	23.890	106.416
III - Immobilizzazioni finanziarie	117.234	94.490
Totale immobilizzazioni (B)	141.124	200.906
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.984.215	1.080.877
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	1.080.876
Totale crediti	1.984.215	2.161.753
IV - Disponibilità liquide	437.806	5.683
Totale attivo circolante (C)	2.572.021	2.167.436
Totale attivo	2.713.145	2.368.342
Passivo		
A) Patrimonio netto		
VI - Altre riserve	341.769	106.416
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	160.394
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-147.715	181.375
Totale patrimonio netto	194.054	448.185
B) Fondi per rischi e oneri	36.632	258.087
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	68.765	50.715
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.320.168	1.233.862
esigibili oltre l'esercizio successivo	93.526	377.493
Totale debiti	2.413.694	1.611.355
Totale passivo	2.713.145	2.368.342

Conto economico

	31/12/2017	31/12/16
Conto economico		
A) Valore della produzione		
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	4.246.210	3.392.842
altri	307.831	200.000
Totale altri ricavi e proventi	4.554.041	3.592.842
Totale valore della produzione	4.554.041	3.592.842
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.517.125	2.187.108
7) per servizi	703.531	148.153
8) per godimento di beni di terzi	167.943	78.301
9) per il personale		
a) salari e stipendi	557.190	455.964
b) oneri sociali	168.584	136.260
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	180.199	41.179
c) trattamento di fine rapporto	35.106	41.179
e) altri costi	145.093	
Totale costi per il personale	905.973	633.403
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	11.946	106.415
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.946	106.415
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	117.782	108.087
Totale ammortamenti e svalutazioni	129.728	214.502
12) accantonamenti per rischi		150.000
14) oneri diversi di gestione	275.657	
Totale costi della produzione	4.849.957	3.411.467
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	-145.916	181.375
C) Proventi e oneri finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.799	
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.799	
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-1.799	
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	-147.715	181.375
21) Utile (perdita) dell'esercizio	-147.715	181.375

Nota integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2017

Nota integrativa, parte iniziale

Nota integrativa, parte iniziale

Premessa

L'Associazione SALAM ONG è stata costituita in data 15 aprile 2010 con atto costitutivo è statuto registrato il 05/07/2010 con numero 6579 presso l'Agenzia delle Entrate di Taranto.

SALAM è Iscritta al Registro degli Enti che svolgono attività in favore dei migranti. Prima Sezione. Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. A/962/2016/TA, e inoltre iscritta all'Albo Regione Puglia per operatori della cooperazione e promozione dei diritti umani con DPGR del 18 marzo 2013 n. 153.

Attività svolta e risultati conseguiti

L'Associazione si prefigge di perseguire, progresso economico, sociale, tecnico e culturale delle aree periferiche del sud del mondo, attuando iniziative ed interloquendo con le istituzioni pubbliche europee e nazionali, con le organizzazioni internazionali e con gli enti locali. In particolare nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 si è occupata di:

Accoglienza immigrazione con l'implementazione di cinque progetti (La mia nuova città-SPRAR Martina Franca -, Cas Taranto, Radici Culturali Cas Isola del Gran Sasso, Progetto Percorsi, La Maison dela Mode Nyawchtyi-OIM).

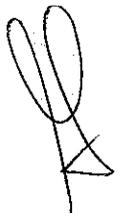
Cooperazione allo Sviluppo con l'implementazione di Cinque progetti in IRAQ, Algeria, Gambia, Mali.

Emergenza con l'implementazione di due progetti in Egitto e Pakistan

Educazione alla cittadinanza mondiale con il progetto "Ambasciatori della pace" finanziata dalla regione Puglia.

Tra i progetti approvati nel 2017 se ne evidenziano 3 di notevole importanza:

- Progetto di accoglienza e integrazione di 29 richiedenti asilo nel comune di Isola del Gran Sasso in Provincia di Teramo nella regione Abruzzo.
- Nel 2017 Associazione Salam ha partecipato ad un progetto di cooperazione internazionale finanziato dall'AICS in partenariato con l'ONG Africa 70 dal titolo: "Cibo e Lavoro: auto-produrre con dignità" AID 10925
- Nel 2017 Associazione Salam ha collaborato alla stesura del progetto di cooperazione internazionale: "Latte & Miele: due filiere ad alto valore aggiunto come risposta all'insicurezza alimentare ed economica delle zone urbane e rurali in Niger" presentato da Africa 70, in Niger, a valere sul Bando AICS.
- Associazione Salam ha visto approvato un progetto di cooperazione internazionale in Iraq dal titolo: "Iraq: i figli della pace" a valere sul Bando della regione Puglia.



Nel 2017 l'Associazione Salam è stata riconosciuta in Gambia e sta aprendo una sede operativa.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente, pur sottolineando che l'affidamento in gestione straordinaria di un ulteriore numero di profughi ed il mancato pagamento dei crediti da parte della prefettura ha causato seri problemi finanziari all'associazione. Il contenzioso con un fornitore ed il conseguente pignoramento del Conto bancario hanno ulteriormente complicato la gestione finanziaria dell'ente.

Non si segnalano ulteriori fatti gestionali eccedenti la normale conduzione la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione della comparazione dei dati con quelli dell'esercizio precedente.

Dal termine dell'esercizio 2017 sono emerse delle criticità riguardanti la rendicontazione del progetto SPRAR inviata al comune di Martina Franca che potrebbe comportare conseguenze economiche nell'esercizio in corso.

Principi di redazione

Lo "stato patrimoniale" ed il "rendiconto della gestione", nonché la presente "nota integrativa" sono stati redatti secondo gli schemi previsti dal documento: "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit" dell'Agenzia per organizzazioni non lucrative di utilità sociale tenendo conto inoltre di quanto indicato nelle raccomandazioni contabili emanate in materia di "aziende non profit" dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili.

Il "conto economico in forma scalare" è stato redatto secondo lo schema previsto dall'art. 2425 del Codice Civile. Per ogni voce dello stato Patrimoniale e del rendiconto della gestione è stato indicato l'importo della corrispondente voce dell'esercizio precedente. Non hanno avuto luogo compensi di partite. La redazione del bilancio, è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività; è stato inoltre applicato il principio della competenza temporale indipendentemente dalla data di effettivo incasso o pagamento.

Lo stato patrimoniale e il rendiconto di gestione sono redatti in unità di euro e la presente nota integrativa contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro.

Criteri di valutazione

Sono state applicate le disposizioni contenute nell'art. 2426 del codice civile, come interpretate dai principi contabili nazionali, considerando però gli effetti dell'esercizio della facoltà - prevista dal penultimo comma dell'art. 2435-bis del codice civile - relativa all'iscrizione dei titoli al costo di acquisto, dei crediti al valore di presumibile realizzo e dei debiti al valore nominale; di seguito viene offerta una sintesi dei criteri di valutazione applicati seguendo l'ordine delle voci di bilancio.

Immobilizzazioni immateriali

Si tratta di oneri intangibili che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi; sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA e rettificato dei fondi ammortamenti. Per i beni ricevuti in donazione o in eredità il valore indicato riflette quello commerciale alla data di trasferimento della proprietà. I beni il cui costo è inferiore ad Euro 516,46 sono interamente imputati a conto economico nell'esercizio di sostenimento anche in ragione del loro limitato valore individuale e cumulativo.

Immobilizzazioni finanziarie

Si tratta di depositi vincolati presso la Banca D'Italia, iscritti al valore nominale.

Rimanenze

Trattasi di beni di consumo acquistati ed inventariati al costo di acquisto alla data della chiusura dell'esercizio corrente.

Crediti (nell'attivo circolante)

Si tratta di crediti di origine non finanziaria, a prescindere dalla loro scadenza; sono iscritti al valore nominale al netto del fondo svalutazione crediti. E' stato previsto uno stanziamento al fondo svalutazione crediti per adeguare il valore nominale dei crediti al presunto valore di realizzo.

Disponibilità liquide

Si tratta di depositi (bancari e postali) e assegni nonché di denaro e valori in cassa; i primi sono iscritti al presumibile valore di realizzo mentre i secondi al valore nominale.

Ratei e risconti (nell'attivo)

I ratei attivi sono quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi; i risconti attivi sono quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Il loro importo è determinato, ripartendo il ricavo o il costo, al fine di attribuire all'esercizio in corso solo la quota parte di competenza, in funzione del criterio del tempo fisico o del tempo economico.

Nel caso dei ratei attivi, la parte maturata è esposta in bilancio al valore nominale, salvo eventuali rettifiche per tenere conto del relativo valore presumibile di realizzazione; con riferimento ai risconti attivi, invece, se i futuri benefici economici correlati ai costi differiti sono di valore inferiore a quanto riscontato, occorrerà procedere ad opportune rettifiche di valore.

Patrimonio netto

Si tratta della differenza tra le attività e le passività di bilancio costituito dall'accantonamento degli avanzi di gestione precedente ;

Fondi per rischi e oneri

Si tratta di passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. Sono iscritti, secondo i principi generali del bilancio e, l'entità dell'accantonamento ai fondi è misurata, facendo riferimento alla miglior stima dei costi alla data di bilancio, ivi incluse le spese legali , necessari per fronteggiare la sottostante passività, certa o probabile.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Si tratta della prestazione a cui il lavoratore subordinato ha diritto, ai sensi dell'art. 2120 del codice civile, in caso di cessazione del rapporto di lavoro; è iscritto, per un importo pari al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio (in conformità alla citata disposizione civilistica, come integrata dai contratti nazionali e integrativi sul lavoro subordinato), al netto degli acconti erogati ossia quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui a tale data fosse cessato il rapporto di lavoro.

Debiti

Si tratta dei debiti, di qualsiasi origine finanziaria ed a prescindere dalla loro scadenza., sono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti (nel passivo)

I ratei passivi sono quote di costi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi; i risconti passivi sono quote di ricavi che

hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Il loro importo è determinato, ripartendo il costo o il ricavo, al fine di attribuire all'esercizio in corso solo la quota parte di competenza, in funzione del criterio del tempo fisico o del tempo economico.

Nel caso dei ratei passivi, la parte maturata è esposta in bilancio al valore nominale; i risconti passivi, invece, non pongono normalmente problemi di valutazione in sede di bilancio.

Attività e passività in valuta

Non sono presenti attività o passività espressi in Valuta Estere.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo		106.416	94.490	200.906
Valore di bilancio		106.416	94.490	200.906
Variations nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	1.679	109.577	22.744	134.000
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		75.421		75.421
Ammortamento dell'esercizio		11.946		11.946
Totale variazioni	1.679	22.210	22.744	46.633
Valore di fine esercizio				
Costo	1.679	140.572	117.234	259.485
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.679	116.682		118.361
Valore di bilancio	0	23.890	117.234	141.124

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	30.000	76.416			106.416
Valore di bilancio	30.000	76.416			106.416
Variations nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni			10.066	99.511	109.577
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		75.421			75.421
Ammortamento dell'esercizio			1.231	10.715	11.946
Totale variazioni		(75.421)	8.835	88.796	22.210

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di fine esercizio					
Costo	30.000	995	10.066	99.511	140.572
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	30.000	995	7.605	78.082	116.682
Valore di bilancio	30.000	995	8.835	88.796	23.890

Operazioni di locazione finanziaria

L'Associazione non ha in corso contratti di locazione finanziaria

Immobilizzazioni finanziarie

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 2 e 6 del codice civile, le informazioni inerenti l'analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti presenti nelle immobilizzazioni finanziarie:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	94.490	22.744	117.234	117.234
Totale crediti immobilizzati	94.490	22.744	117.234	117.234

Si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti sottovoci che compongono la voce 'B.III.2) Crediti' delle immobilizzazioni finanziarie: Trattasi di depositi vincolati presso la Banca D'Italia per la partecipazione a gare di appalto.

Attivo circolante

Rimanenze

Sono costituite da materiale di consumo presenti presso le sedi alla data di chiusura dell'esercizio

Per le rimanenze i criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

L'Associazione non detiene immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Si forniscono, le informazioni inerenti le variazioni e la suddivisione per scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.161.753	-31.977	2.129.776	2.129.776
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante		4.439	4.439	4.439

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.161.753	-27.538	2.134.215	2.134.215

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Si forniscono, le informazioni inerenti la suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica:

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	2.129.776	4.439	2.134.215
Totale	2.129.776	4.439	2.134.215

Disponibilità liquide

Si forniscono, le informazioni inerenti le variazioni delle disponibilità liquide:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	5.683	415.829	421.512
Assegni		15.934	15.934
Denaro e altri valori in cassa		360	360
Totale disponibilità liquide	5.683	432.123	437.806

Gli assegni iscritti in bilancio alla data di chiusura dell'esercizio sono stati regolarmente incassati.

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti voci dell'attivo:

Ratei e risconti attivi

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma I numero 4 del codice civile, le informazioni inerenti le variazioni dei ratei e risconti attivi: non ricorrono

Oneri finanziari capitalizzati

Si forniscono, le informazioni inerenti gli oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale: non ricorrono

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Formazione e utilizzazione delle voci del patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Si forniscono le informazioni inerenti le variazioni nelle voci di patrimonio netto ed il dettaglio delle varie altre riserve:

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Altre riserve					
Varie altre riserve	106.416	341.770	106.417		341.769
Totale altre riserve	106.416	341.770	106.417		341.769
Utili (perdite) portati a nuovo	160.394		160.394		0
Utile (perdita) dell'esercizio	181.375		181.375	-147.715	-147.715
Totale patrimonio netto	448.185	341.770	448.186	-147.715	194.054

Il patrimonio netto è stato rettificato della posta di euro 106.417 pari ai contributi per l'acquisto di arredi per i centri di accoglienza, beni con elevate deperibilità non più inventariabili.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

	Importo	Altre riserve
Varie altre riserve		
Totale altre riserve	341.769	C
Totale	341.769	
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

Fondi per rischi e oneri

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 4 del codice civile, le informazioni inerenti le variazioni dei fondi per rischi ed oneri:

ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI 117.782,00

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio		258.087	258.087
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	36.632		36.632
Utilizzo nell'esercizio		258.087	258.087
Altre variazioni	0	0	0
Totale variazioni	36.632	(258.087)	(221.455)
Valore di fine esercizio	36.632		36.632

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 4 del codice civile, le informazioni inerenti le variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	50.715

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	18.050
Altre variazioni	0
Totale variazioni	18.050
Valore di fine esercizio	68.765

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Associazione al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'ammontare di Tfr relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima del 31/12/2017 è stato iscritto nella voce D.13 dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numeri 4 e 6 del codice civile, le informazioni inerenti le variazioni e la suddivisione per scadenza dei debiti:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	118.855	(25.329)	93.526		93.526
Debiti verso fornitori	1.297.786	838.067	2.135.853	2.135.853	
Debiti tributari	74.978	(31.868)	43.110	43.110	
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	76.080	25.518	101.598	101.598	
Altri debiti	43.656	(4.049)	39.607	39.607	
Totale debiti	1.611.355	802.339	2.413.694	2.320.168	93.526

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, le informazioni inerenti le garanzie reali sui beni sociali: Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale	Ammontare	2.413.694	2.413.694
---	---------------	------------------	-----------	-----------

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

In conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, si precisa che la non sussistono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Finanziamenti effettuati da soci dell'Associazione

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 19-bis del codice civile, le informazioni inerenti i finanziamenti effettuati dai soci dell'Associazione:

Causa l'impossibilità di ricorrere ai finanziamenti bancari alcuni soci hanno anticipato fondi per liquidità di cassa per complessivi euo 93.256,00

Si da informazione nella presente nota integrativa che i debiti sopra evidenziati sono tutti infruttiferi di interessi.

Non vi sono finanziamenti effettuati da soci con clausola di postergazione ex art. 2467 del codice civile

Non vi sono finanziamenti effettuati con clausola di postergazione ex art. 2497-quinquies del codice civile.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Variazioni intervenute nel valore della produzione:

A) Valore della produzione			
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) var.ni delle rim.ze di prodotti in corso di lav.ne, semilavorati e finiti	0	0	0
3) var.ni dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5a) contributi in conto esercizio	4.246.210	3.392.842	853.368
5b) altri ricavi e proventi	307.831	200.000	107.831
Totali	4.554.041	3.592.842	961.199

Di seguito viene illustrata e commentata la movimentazione di alcune componenti del valore della produzione:

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile, le informazioni inerenti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

VALORE DELLA PRODUZIONE	4.554.039,37	
CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI	4.245.009,50	93,21%
PROGETTO SPRAR MARTINA FRANCA	734.475,50	
CONTRIBUTI CENTRI PTA TARANTO	3.410.361,50	
CONTRIBUTI CENTRI PTE TERAMO	100.172,50	
CONTRIBUTI DA SOGGETTI DIVERSI	67.114,10	1,47%
CONTRIBUTI OIM	25.262,28	
EROGAZIONI LIBERALI	11.401,32	
ALTRI CONTRIBUTI	30.450,50	
QUOTE SOCIALI	1.200,00	0,03%
QUOTE SOCIALI	1.200,00	
ALTRE ENTRATE	240.715,77	5,29%

Costi della produzione

Variazioni intervenute nei costi della produzione:

B) Costi della produzione			
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.517.125	2.187.108	330.017
7) per servizi	703.531	148.153	555.378

8) per godimento di beni di terzi	167.943	78.301	89.642
9.a) salari e stipendi	557.190	455.964	101.226
9.b) oneri sociali	168.584	136.260	32.324
9.c) trattamento di fine rapporto	35.106	41.179	(6.073)
9.d) trattamento di quiescenza e simili	0	0	0
9.e) altri costi	145.093	0	145.093
10.a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	0	0
10.b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.946	106.415	(94.469)
10.c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
10.d) svalutazioni dei crediti compresi nell'att. circ. e delle disp. liquide	117.782	108.087	9.695
11) var. ne delle rim. ze di materie prime, suss. rie, di consumo e merci	0	0	0
12) accantonamenti per rischi	0	150.000	(150.000)
13) altri accantonamenti	0	0	0
14) oneri diversi di gestione	425.657	0	425.657
Totali	4.849.957	3.411.467	1.438.490

Di seguito viene illustrata e commenta la composizione di alcune componenti dei Costi della produzione:

I costi per servizi sono così dettagliati:

SPESE GENERALI PER L'ASSISTENZA	2.395.490,34
VITTO	165.871,01
EFFETTI LETTERECCI	3.995,17
SPESE PER LA SALUTE	10.295,71
SPESE PER IL TRASPORTO	5.215,09
SPESE PER LA SCOLARIZZAZIONE	25.041,68
POCKET MONEY	241.546,00
ALFABETIZZAZIONE	57.158,50
SPESE FUNEBRI	2.672,00
RIMBORSO VOLONTARI	36.753,65
CORSI DI FORMAZIONE	64.174,67
BORSE LAVORO E TIROCINI	61.948,21
CONTRIBUTO PER L'USCITA	12.398,23
CONTRIBUTO PER L'INTEGRAZIONE	57.922,43
SPESE VESTIARIO	939,73
PRESTAZIONI HOTEL	1.649.558,26

SPESE ORIENTAMENTO TUTELA	484.545,18
SPESE ORIENTAMENTO SOCIALE	292.431,86
SPESE PER MEDIAZIONE CULTURALE	155.017,26
SPESE CONSULENZA RIMPATRIO	1.464,00
CONSULENZA DI PROGETTAZIONE	8.055,21
SPESE ORIENTAMENTO LEGALE	8.903,85
SPESE PSICO-SOCIO-SANITARIO	18.673,00

SPESE DI GESTIONE	109.251,31
MANUTENZIONE AUTOVEETTURE	872,00
ASSICURAZIONI	11.097,74
Bolli e sanzioni	6.158,79
CONSULENZE TECNICHE	47.214,34
SPESE CARBURANTE	6.267,46
SPESE DI CANCELLERIA	8.152,29
SPESE GESTIONE UFFICIO	13.048,17

COMPENSI PER CONSULENZE PROFESSIONALI	16.440,53
SERVIZI AMMINISTRATIVI	735,00
Spese postali	1,50
SPESE TELEFONICO UFFICIO	475,50
Spese telefoniche mobile	258,00

MISSIONI E PROGETTI DI COOPERAZIONI	107.215,00
CIBO E LAVORO CAMPI SAHARAWI ID 10925	23.015,00
BAMBINI SAHARAWI AMBASCIATORI DI PACE	10.400,00
GAMBIA UNA GENERAZIONE IN PATRIA	39.000,00
PAKISTAN ACQUA POTABILE NEL MIO VILLAGGIO	10.000,00
MALI SCUOLE ACCESSIBILE	14.800,00
EGITTO UN AMBULATORIO PER IL MIO VILLAGGIO	10.000,00

Proventi e oneri finanziari

C) Proventi ed oneri finanziari			
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
17.e) interessi ed altri oneri finanziari - v/altri	1.799	0	1.799
17bis) utili e perdite su cambi	0	0	0
Totali	(1.799)	0	(1.799)

Composizione dei proventi da partecipazione : L'Associazione non ha proventi da partecipazione

Altre informazioni

Dati sull'occupazione

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile, le informazioni inerenti il personale:

Lavorano con Associazione SALAM circa 58 soggetti tra cui:
38 dipendenti e circa 20 volontari

Il personale è molto giovane e ci sono molte donne; Circa il 60 % è donna e quasi il 90% dei nostri collaboratori sono sotto i 40 anni di età.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile, le informazioni inerenti gli amministratori ed i sindaci:

L'Associazione non ha deliberato compensi all'organo amministrativo

Compensi al revisore legale o società di revisione

In conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 16-bis del codice civile, si precisa che L'Associazione ha deliberato compensi alla società di revisione per euro 3500,00.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile si precisa che non esistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 22-ter del codice civile, si precisa che non esistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Proposta di destinazione degli avanzi o di copertura delle perdite

Si forniscono, le informazioni inerenti la destinazione del risultato dell'esercizio / la copertura delle perdite dell'esercizio: la perdita di esercizio viene coperta con le riserve degli anni precedenti.

Nota integrativa, parte finale

Il presente bilancio, composto dallo *stato patrimoniale* " *rendiconto della gestione*", nonché la presente *nota integrativa*", rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2017

Introduzione

Questa Relazione sulla gestione ha l'obiettivo di integrare i documenti del rendiconto per garantire un'adeguata informazione sull'operato di Associazione Salam e sui risultati ottenuti nell'anno, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale.

Il Rendiconto al 31 dicembre 2017 di Associazione Salam è il primo ad essere accompagnato da una vera e propria Relazione sulla gestione: infatti, l'Associazione ha adottato le "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" pubblicate dall'Agenzia per le Onlus. Tali linee guida prevedono che il Rendiconto sia accompagnato da una "relazione di missione" (o Relazione sulla gestione) con queste finalità.

Questa Relazione sulla gestione è articolata in 7 capitoli:

- Missione e finalità dell'organizzazione;
- Raccolta fondi, illustrandone la tipologia e la provenienza;
- La destinazione degli stessi fondi, descrivendone le diverse finalità (in particolare distinguendo fra attività istituzionali e attività strumentali);
- Dettaglio delle attività istituzionali della Associazione; in questo capitolo è anche compresa la rendicontazione dell'utilizzo del contributo da 5 per mille.
- Spese per attività di Raccolta fondi,
- Spese di carattere generale.
- Risorse umane, professionali e volontarie, di Associazione Salam.

Nel corso del 2016 è stata avviata con Legge 106/2016 la cosiddetta "Delega al Governo per la riforma del Terzo Settore, dell'impresa sociale e per la disciplina del servizio civile universale". Nel corso del 2017 sono stati pubblicati i primi decreti attuativi, tra cui quello di maggiore interesse è il DL117/2017, "Codice del Terzo Settore, a norma dell'art.1, comma2, lettera b), della legge 6 giugno 2016, n.106". Al momento della stesura di questo bilancio non è pubblicato il decreto che normerà le regole contabili e le indicazioni per la stesura del bilancio degli Enti del Terzo Settore.



CAPITOLO 1 Missione e finalità dell'organizzazione

ANAGRAFICA	
Denominazione del Soggetto proponente	ASSOCIAZIONE SALAM
Tipo di soggetto proponente	Associazione
Data di costituzione	15 aprile 2010
INDIRIZZO DELLA SEDE	
Via e numero civico	Via L. Andronico 2
Città - CAP	MARTINA FRANCA-74015
C.F.	90195320735
P.I.	03108470737
Tel.	+39 099 6961210
E-mail	cooperazione@associazionesalam.org
Sito web	www.associazionesalam.org
PEC	salam@pec.it

ISCRIZIONI E RICONOSCIMENTI:

- Iscrizione Registro degli Enti che svolgono attività in favore dei migranti. Prima Sezione. Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. A/962/2016/TA
- Iscrizione Albo Regione Puglia per operatori della cooperazione e promozione dei diritti umani con DPGR del 18 marzo 2013 n. 153.

ORGANI SOCIALI:

L'Associazione SALAM ha una struttura operativa semplice, flessibile e trasparente, in continua evoluzione che è governata dall'**Assemblea dei soci, dal Consiglio direttivo, e dal Collegio dei Revisori dei conti.**

L'Assemblea dei soci è l'organo sovrano dell'associazione che garantisce il rispetto dello Statuto e della Missione dell'Associazione. E' formato da persone ed enti che condividono i nostri valori. Mentre il Consiglio Direttivo si occupa dell'amministrazione ordinaria e straordinaria dell'Associazione. E' costituito da 3 componenti esperti nel settore della Cooperazione con diversi anni di esperienza maturata presso organizzazioni no-profit: Presidente, Vicepresidente (responsabile dello sviluppo di reti e partenariati sia italiani che esteri), e Consigliere (responsabile dei rapporti con i maggiori donors). Il Consiglio direttivo è stato eletto il 30 ottobre 2017.

La Presidente è la dott.ssa **Simona Fernandez** – rappresenta l'organizzazione,

coordina l'attività complessiva dell'Associazione, in accordo con il Consiglio Direttivo e si occupa della direzione scientifica dei progetti di Cooperazione Internazionale.

Valori

L'Associazione Salam è nata il 15 aprile 2010 con lo scopo di promuovere progetti di cooperazione internazionale.

L'Associazione Salam ripudia la guerra come mezzo di risoluzione delle controversie internazionali, è impegnata a contrastare la tendenza culturale ed economica degli stati industrializzati al dominio, anche militare, dei popoli del Sud del Mondo e comunque opera affinché vengano lenite le conseguenze di questo dominio. L'Associazione promuove la conoscenza della cultura araba e degli altri popoli del Bacino del Mediterraneo e comunque Soggetti (siano essi stati o popoli) a dominazione culturale, e economica e/o militare da parte degli Stati più industrializzati. L'area d'intervento è estesa in tutto il bacino, ma dà priorità al Popolo Saharawi ed a quello Palestinese, colpiti entrambi dalla non applicazione del diritto internazionale sull'autodeterminazione dei Popoli. In particolare per tutti questi paesi l'associazione promuove:

- a) raccolte di fondi e donazioni, iniziative di vario genere, campagne di istruzione di giovani e meno giovani, attività umanitarie e di solidarietà nei confronti delle vittime civili dei conflitti;
- b) promuove iniziative di educazione e cooperazione allo sviluppo tendendo a favorire la acquisizione di tecnologie appropriate che favoriscano l'auto-sviluppo,
- c) promuovere il sostegno allo sviluppo della società civile,
- d) promuove giornate di cultura e di conoscenza della cultura araba, privilegiando il popolo saharawi e il popolo palestinese colpiti entrambi dalla non applicazione del diritto internazionale sull'autodeterminazione dei Popoli.

La nostra storia

Peculiarità della nostra organizzazione è di essere un organismo di cooperazione internazionale capace allo tempo stesso di svolgere nel panorama del terzo settore in Italia progetti di prima e di seconda accoglienza (SPRAR). Dal 2014, gestisce uno Sprar a Martina Franca in provincia di Taranto (annoverato tra le realtà virtuose per le migliori pratiche nell'accoglienza dei rifugiati in Europa, nel Vademecum "Welcoming refugees with dignity") – e diversi centri (CAS) nella provincia di Taranto (GROTTAGLIE – STATTE – TALSANO) e nella provincia di Teramo (ISOLA Del GRAN SASSO).

Dal 2014 gestisce il Centro Interculturale Nelson Mandela di Taranto riconosciuto dal Comune di Taranto e dalla Regione Puglia. Fornisce assistenza ai migranti – corsi di formazione e corsi di lingua (italiana per stranieri; francese, inglese e araba); supporto legale e psico-sociale.

Opera inoltre in contesti complessi in ambito umanitario dove persistono conflitti come in Iraq e in Siria , ed in Egitto, Mali, Pakistan dove sta portando avanti progetti finanziati da USAIM/OIM per lo sviluppo socio-economico ed educativo delle comunità dei paesi di provenienza dei migranti presenti nelle strutture di Salam – in Gambia a Brusubi, dove il 10 novembre 2017 ha aperto una sede a seguito della realizzazione di una serie di interventi rivolti in particolare ai giovani e al mondo dell'infanzia, come l'apertura di scuole e la ristrutturazione di edifici scolastici,

l'avvio di corsi di formazione finalizzati all'inserimento socio-lavorativo.
L'obiettivo è quello di proseguire un percorso iniziato nel 2010 di impegno e di sensibilizzazione contro le enormi disuguaglianze tra nord e sud del mondo.

Tra i progetti approvati nel 2017 se ne evidenziano 3 di notevole importanza:

- Progetto di accoglienza e integrazione di 29 richiedenti asilo nel comune di Isola del Gran Sasso in Provincia di Teramo nella regione Abruzzo.
- Nel 2017 Associazione Salam ha partecipato ad un progetto di cooperazione internazionale finanziato dall'AICS in partenariato con l'ONG Africa 70 dal titolo: "Cibo e Lavoro: auto-produrre con dignità" AID 10925
- Nel 2017 Associazione Salam ha collaborato alla stesura del progetto di cooperazione internazionale: "Latte & Miele: due filiere ad alto valore aggiunto come risposta all'insicurezza alimentare ed economica delle zone urbane e rurali in Niger" presentato da Africa 70, in Niger, a valere sul Bando AICS.
- Associazione Salam ha visto approvato un progetto di cooperazione internazionale in Iraq dal titolo: "Iraq: i figli della pace" a valere sul Bando della regione Puglia.

Nel 2017 l'Associazione Salam è stata riconosciuta in Gambia e sta aprendo una sede operativa.

CAPITOLO 2 Raccolta fondi , illustrandone la tipologia e la provenienza

Al fine di acquisire nuovi finanziamenti sui progetti ASSOCIAZIONE SALAM ritiene opportuno aprirsi anche ad altre linee di finanziamento o co-finanziamento, e ad altre aree geografiche definite prioritarie per la cooperazione Italiana. In modo particolare occorre pensare accanto ai finanziamenti pubblici (es. Ministero dell'Interno) ad una diversificazione e un riorientamento delle stessa politica di ricerca fondi da parte di Associazione SALAM.

Nel 2017 l'ufficio progettazione infatti ha presentato richieste di finanziamento a:

- Fondazioni private
- Commissione Europea
- Agenzia locali della Commissione Europea
- Agenzia Nazionale Erasmus plus
- Consiglio d'Europa
- USAIM/OIM

CAPITOLO 3 La destinazione degli stessi fondi, descrivendone le diverse finalità (in particolare distinguendo fra attività istituzionali e attività strumentali);

I contributi per attività istituzionali nel 2017 provengono dai seguenti donors:

CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI:
 PROGETTO SPRAR MARTINA FRANCA
 CONTRIBUTI CENTRI PTA TARANTO
 CONTRIBUTI CENTRI PTE TERAMO

CONTRIBUTI DA SOGGETTI DIVERSI:
 CONTRIBUTI OIM
 EROGAZIONI LIBERALI
 QUOTE SOCIALI
 ALTRI CONTRIBUTI

Di seguito elenchiamo i settori dell'attività istituzionale con relative cifre impegnate:

ACCOGLIENZA E IMMIGRAZIONE	5 progetti	€ 4.245.000,00
EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA MONDIALE	1 progetto	€ 7.500,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	7 progetti	€ 107.215,00

CAPITOLO 4 Dettaglio delle attività istituzionali della Associazione;

I progetti in corso nel 2017 sono:

NOME PROGETTO	PAESE	TIPOLOGIA	ENTE FINANZIATORE	BENEFICIARI
PROGETTO SPRAR	Italia	ACCOGLIENZA E IMMIGRAZIONE	Comune di Taranto	150 immigrati e richiedenti asilo
PTA - PROGETTO ACCOGLIENZA TARANTO	Italia	ACCOGLIENZA E IMMIGRAZIONE	Ministero dell'Interno	250 posti per immigrati e richiedenti asilo di cui 25 minori, 20 disabili
PTE - PROGETTO ACCOGLIENZA TERAMO	Italia	ACCOGLIENZA E IMMIGRAZIONE	Ministero dell'Interno	29 posti per immigrati e richiedenti asilo
"LA MAISON DE LA MODE NYAWCATYI"	Italia	ACCOGLIENZA E IMMIGRAZIONE	OIM Organizzazione Internazionale per le Migrazioni	50 posti per immigrati e richiedenti asilo
Progetto Percorsi	Italia	ACCOGLIENZA E IMMIGRAZIONE	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	75 posti per immigrati e richiedenti asilo

"BAMBINI SAHARAWI – AMBASCIATORI DI PACE"	Italia	EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA MONDIALE	Regione Puglia	20 minori saharawi
"Mosul: orfani di guerra"	Iraq	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	Autofinanziamento	100 minori abbandonati
"Cibo e Lavoro: auto-produrre con dignità" AID 10925	ALGERIA Campi profughi Saharawi	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	AICS	2.100 famiglie (12.600 persone) residenti nelle tendopoli dei Campi Saharawi
FLAS – Formazione, Lavoro, Alimentazione per i profughi Sahrawi- "Formazione, Lavoro, Alimentazione per i profughi Sahrawi" FLAS – Campi profughi Sahrawi, Algeria	ALGERIA Campi profughi Saharawi	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	RER Regione Emilia Romagna	20 cooperative di donne dei campi saharawi
"Una generazione in patria"	Gambia	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	Autofinanziamento	50 giovani gambiani
"UN AMBULATORIO PER IL MIO VILLAGGIO"	Egitto	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	OIM Organizzazione Internazionale per le Migrazioni	40 minori di un villaggio egiziano
"SCUOLE ACCESSIBILI PER I MINORI NEL MIO VILLAGGIO"	MALI	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	OIM Organizzazione Internazionale per le Migrazioni	200 studenti di 4 scuole del Mali
"ACQUA POTABILE NEL MIO VILLAGGIO"	PAKISTAN	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	OIM Organizzazione Internazionale per le Migrazioni	400 persone di un villaggio del Pakistan

Lo strumento del 5x1000 rappresenta una fondamentale fonte di raccolta per Associazione SALAM; sfortunatamente l'associazione non è ancora iscritta; nel 2018 si procederà a presentare l'iscrizione e perfezionarla.

CAPITOLO 5 Spese per attività di Raccolta fondi

Attualmente le spese per la raccolta fondo sono molto ridotte.

Le spese si limitano alle cene solidali, piccoli eventi di raccolta fondi durante i periodi prefestivi, lotteria di beneficenza.

Una delle attività principali che saranno sviluppate nel 218 sono quelle del Fundraising. Obiettivo del primo anno sarebbe quello di coinvolgere privati ed imprese (soprattutto quelle cooperanti sui progetti) nella raccolta fondi da destinare ai progetti.

Un gruppo di lavoro appositamente costituito elaborerà una strategia che, a partire dalle adesioni ad Associazione SALAM definisca le iniziative: per esempio viaggi solidali da realizzare in Gambia e nei paesi in cui siamo presenti.

CAPITOLO 6 Spese di carattere generale

Le spese di gestione sono molto ridotte e non rappresentano mai più del 5-7% dei costi complessivi dell'Associazione.

Queste spese includono anche la **COMUNICAZIONE**:

Una sola risorsa è impiegata nella comunicazione. Riteniamo che la comunicazione non è solo uno strumento di diffusione, promozione e valorizzazione di tutto ciò che

ASSOCIAZIONE SALAM è e fa, ma anche un mezzo di posizionamento, oltre che di coinvolgimento, nei confronti di tutti i nostri attuali - e potenziali - portatori di interesse.

Si ritiene perciò fondamentale rafforzare l'immagine in modo che tutte le forme di comunicazione di ASSOCIAZIONE SALAM stessa siano riconducibili a un unico grande progetto e ne comunichino con immediatezza i valori, i principi ispiratori, le competenze.

Inoltre si auspica accresca la comunicazione interna ai soci e lo sviluppo di una adeguata forma di comunicazione pubblica attivando nuovi canali e potenziando le forme esistenti di comunicazione riservata ai soci, per una maggiore diffusione delle informazioni ed un accresciuto coinvolgimento da parte della base sociale.

CAPITOLO 7 Risorse umane, professionali e volontarie, di Associazione Salam.

Lavorano con Associazione SALAM circa 50 soggetti tra cui:

38 collaboratori e dipendenti
12 volontari

Il personale è molto giovane e ci sono molte donne; Circa il 60 % è donna e quasi il 90% dei nostri collaboratori sono sotto i 40 anni di età.

I principi su cui si basa la nostra associazione sono:

- Continuità lavorativa
- Crescita professionale
- Coinvolgimento nella mission istituzionale
- Partecipazione ai processi decisionali
- Efficacia lavorativa

La presidente di Associazione SALAM
Dott.ssa Simona Fernandez

