



Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S.

Rendiconto al 31 dicembre 2019

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

12 maggio 2020



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Ettore Petrolini, 2
00197 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Direttivo di
Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S.*

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del Rendiconto di Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. (nel seguito anche "MSF Onlus"), costituito dalla situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal rendiconto gestionale e dalla variazione dei fondi disponibili per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il Rendiconto rappresenta correttamente in tutti gli aspetti significativi, la situazione patrimoniale e finanziaria di Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. al 31 dicembre 2019, il risultato di gestione e la liquidità generata per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione descritti nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. non è obbligata alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B, né quelle previste dal principio di revisione SA Italia 720B, finalizzate all'espressione di un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il Rendiconto e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché al rilascio di una dichiarazione su eventuali errori significativi.

Responsabilità del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori dei Conti per il Rendiconto

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del Rendiconto che fornisca una rappresentazione corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione descritti nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un Rendiconto che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità di MSF Onlus di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del Rendiconto, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del Rendiconto a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione di MSF Onlus o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria di MSF Onlus.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del Rendiconto

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il Rendiconto nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del Rendiconto.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel Rendiconto, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno di MSF Onlus;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità di MSF Onlus di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa del Rendiconto ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che MSF Onlus cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del Rendiconto nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il Rendiconto rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 12 maggio 2020

KPMG S.p.A.



Davide Utile
Socio

MEDICI SENZA FRONTIERE O.N.L.U.S.

Sede legale in Roma – Via Magenta, 5
Codice fiscale 97096120585

RENDICONTO AL 31 DICEMBRE 2019

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Introduzione

Questa Relazione sulla gestione ha l'obiettivo di integrare i documenti del rendiconto per garantire un'adeguata informazione sull'operato di Medici Senza Frontiere onlus e sui risultati ottenuti nell'anno, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale.

Il Rendiconto al 31 dicembre 2019 di Medici Senza Frontiere onlus è il decimo ad essere accompagnato da una vera e propria Relazione sulla gestione: infatti, dall'esercizio 2010 l'Associazione ha adottato le "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" pubblicate dall'Agenzia per le Onlus. Tali linee guida prevedono che il Rendiconto sia accompagnato da una "relazione di missione" (o Relazione sulla gestione) con queste finalità.

Questa Relazione sulla gestione è articolata in 7 capitoli: nel primo si descrivono **Missione e finalità dell'organizzazione**; il secondo capitolo è dedicato ai **fondi raccolti** da Medici Senza Frontiere onlus, illustrandone la **tipologia e la provenienza**; nel terzo si analizza invece la **destinazione** degli stessi fondi, descrivendone le diverse finalità (in particolare distinguendo fra **attività istituzionali e attività strumentali**); il capitolo quarto tratta nel dettaglio delle **attività istituzionali della Associazione**; in questo capitolo è anche compresa la **rendicontazione dell'utilizzo del contributo da 5 per mille**. Il quinto capitolo tratta invece delle **spese per attività di Raccolta fondi**, mentre il sesto illustra le **spese di carattere generale**. Il settimo e ultimo capitolo fornisce infine un quadro sulle **risorse umane**, professionali e volontarie, di Medici Senza Frontiere onlus.

Nel corso del 2016 è stata avviata con Legge 106/2016 la cosiddetta "**Delega al Governo per la riforma del Terzo Settore, dell'impresa sociale e per la disciplina del servizio civile universale**". Nel corso del 2017 sono stati pubblicati i primi decreti attuativi, tra cui quello di maggiore interesse è il DL117/2017, "Codice del Terzo Settore, a norma dell'art.1, comma2, lettera b), della legge 6 giugno 2016, n.106". Al momento della stesura di questo bilancio non è pubblicato il decreto che normerà le regole contabili e le indicazioni per la stesura del bilancio degli Enti del Terzo Settore.

Missione e identità

1.1) Finalità Istituzionali

Medici Senza Frontiere (MSF)¹ è la **più grande organizzazione medico-umanitaria indipendente al mondo**, creata in Francia nel 1971 da un gruppo di medici e giornalisti.

Oggi MSF fornisce **soccorso umanitario in 74 Paesi** a popolazioni la cui sopravvivenza è minacciata da violenze o catastrofi, dovute principalmente a guerre, epidemie, malnutrizione, esclusione dall'assistenza sanitaria, o da eventi naturali.

MSF fornisce assistenza indipendente e imparziale a coloro che si trovano in condizioni di maggiore bisogno. MSF si riserva inoltre il diritto di denunciare all'opinione pubblica le crisi dimenticate, di contrastare inadeguatezze o abusi nel sistema degli aiuti e di sostenere pubblicamente una migliore qualità delle cure e dei protocolli medici.

¹ In questa relazione si usa l'acronimo "MSF" per riferirsi generalmente alla organizzazione Medici Senza Frontiere a livello globale. Quando ci si riferisce invece allo specifico della Sezione Italiana, si usa la denominazione specifica di "Medici Senza Frontiere onlus"

All'ultima rilevazione disponibile a livello consolidato, MSF concentrava i propri interventi in **Africa il 55% dei propri programmi, il 36% in Asia/Oceania, l'4% in America e il 3% in Europa, il restante 2% su attività trasversali a più progetti.**²

Nel 1999 MSF ha ricevuto il **premio Nobel per la Pace.**

1.2) Valori e Principi

Il lavoro di MSF si basa sui **principi umanitari dell'etica medica e dell'imparzialità.** L'impegno dell'organizzazione è di portare assistenza medica di qualità alle popolazioni in pericolo, indipendentemente da etnia, religione o credo politico.

MSF opera in modo **indipendente** da qualsiasi agenda politica, militare e religiosa. La capacità di MSF di rispondere a una crisi in modo indipendente è fondata sull'indipendenza dei suoi finanziamenti: nel 2018 (ultimo dato disponibile), il 98,32% del finanziamento globale di MSF è provenuto da fonti private, non istituzionali. Sempre nello stesso anno i donatori individuali e finanziatori privati a livello globale sono stati oltre 6,3M.

MSF è **neutrale.** L'organizzazione non si schiera in caso di conflitti armati; fornisce assistenza sanitaria basandosi unicamente sui bisogni della popolazione e si batte per incrementare l'accesso indipendente alle vittime del conflitto, come previsto dal diritto umanitario internazionale.

L'azione di MSF prevede anche la **testimonianza e la denuncia:** nel corso del proprio lavoro, le équipes sanitarie di MSF sono spesso testimoni di violazioni dei diritti umani e del diritto umanitario, soprattutto in regioni che ricevono scarsa attenzione da parte dell'opinione pubblica mondiale. Può accadere talvolta che MSF faccia delle denunce pubbliche: per portare all'attenzione generale una crisi dimenticata, per sensibilizzare l'opinione pubblica sugli abusi che accadono lontano dalle prime pagine dei giornali, per criticare le inadeguatezze del sistema degli aiuti o per contrastare il dirottamento di aiuti umanitari per interessi politici.

I principi dell'azione di MSF sono descritti nella Carta fondativa dell'organizzazione, stilata nel 1971, che stabilisce un quadro di riferimento per le sue attività.

1.3) Tipologia di attività, soggetti primariamente interessati, ambito territoriale, caratteristiche distintive dell'attività di MSF

Ogni giorno nel mondo oltre **43.300** ³ **persone**, di decine di nazionalità diverse, sono **impegnate con MSF a portare assistenza** alle popolazioni coinvolte in vari contesti di crisi. Sono medici, infermieri, esperti di logistica, amministratori, epidemiologi, tecnici di laboratorio, esperti d'igiene mentale ecc. che lavorano insieme nel rispetto dei principi che guidano l'azione umanitaria e l'etica medica.

MSF Italia e il cambiamento

I cambiamenti nel contesto globale medico umanitario impongono nuovi modelli di intervento per Medici Senza Frontiere. Il centro operativo di Bruxelles, MSF OCB, con cui MSF Italia ha la propria partnership primaria, ne ha elaborato uno definito "Ricentralizzazione sul terreno" (field recentralisation) che ha l'obiettivo di spostare il baricentro del processo decisionale più vicino alle operazioni medico umanitarie. Sulla base di questo modello i progetti sul terreno e i relativi pazienti saranno al centro del futuro assetto organizzativo. Ciò cambierà i ruoli del personale sul terreno riducendo al contempo le posizioni di supporto nelle sedi del centro operativo.

² Le percentuali si riferiscono al budget investito nei rispettivi programmi

³ L'ultima rilevazione disponibile al momento della stesura di questa Relazione, quella del International Financial Report al 31/12/18, riporta 43.344 posizioni "full time equivalent" di cui 3.824 coperte da staff internazionale e circa 39.520 da staff nazionale.

I progetti sul terreno determineranno il modo migliore per raggiungere i propri obiettivi, facendo leva sulla conoscenza del proprio ambiente.

In questo quadro, nel corso del 2019 MSF OCB e MSF Italia hanno avviato un dialogo per definire un nuovo modello specifico per il nostro Paese, che superi la tradizionale bipartizione fra attore istituzionale (la cosiddetta "sezione") e attore operativo (la "missione"). Questo modello sarà formalizzato in un memorandum di intesa che avrà effetto a partire dal 1 gennaio 2020. Tale memorandum attribuisce a Medici Senza Frontiere onlus il coordinamento delle operazioni OCB in Italia. A tal scopo, MSF Italia si è riorganizzata già nel corso del 2019, istituendo un nuovo dipartimento Programmi. A tale dipartimento faranno riferimento le operazioni medico-umanitarie condotte nel nostro Paese, operazioni che, fino a fine 2019 erano di diretta responsabilità di MSF Belgio, attraverso la propria entità legale presente in Italia. Inoltre, in tale dipartimento confluiscono le attività in ambito medico nonché l'area Humanitarian affairs, già presente nella struttura italiana.

Lo staff di MSF sul terreno è supportato dai colleghi che lavorano nelle **25 associazioni fra nazionali e regionali** dislocate in tutto il mondo, fra le quali la sezione italiana. La stragrande maggioranza degli operatori umanitari di MSF proviene dalle comunità locali, mentre circa l'8% delle *équipes* è composta da staff internazionale, fra cui una componente importante di operatori italiani: nel 2019 la sezione italiana – Medici Senza Frontiere onlus – ha organizzato partenze per 418 missioni di operatori umanitari provenienti dal nostro Paese.

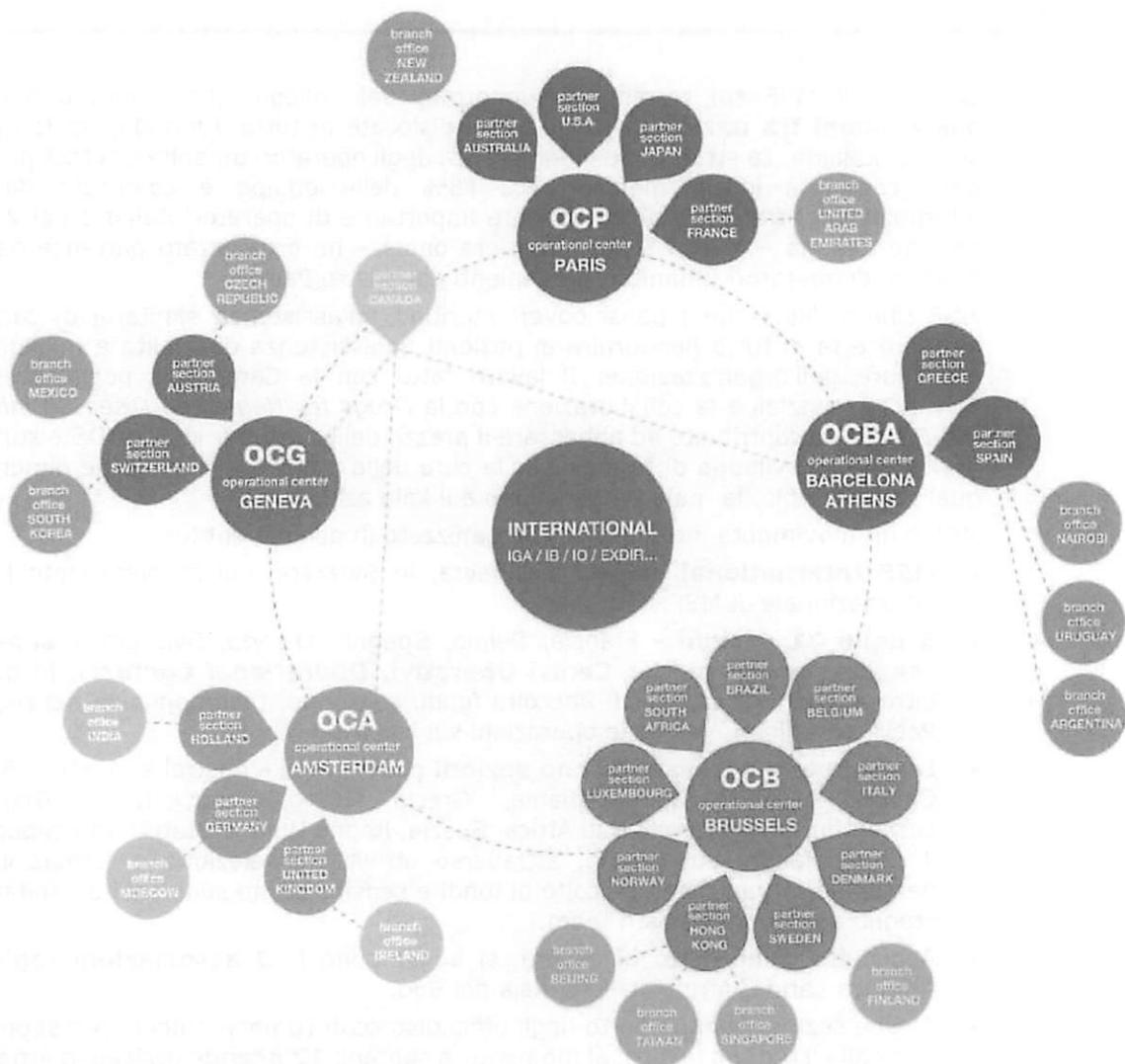
MSF rifiuta l'idea che i paesi poveri meritino un'assistenza sanitaria di categoria inferiore e fa di tutto per fornire ai pazienti un'assistenza di qualità e migliorare le procedure dell'organizzazione. Il lavoro fatto con la Campagna per l'Accesso ai Farmaci Essenziali e la collaborazione con la *Drugs for Neglected Diseases initiative (DNDi)* hanno contribuito ad abbassare il prezzo delle cure per l'HIV/AIDS e stimolato la ricerca e lo sviluppo di farmaci per la cura della malaria e di malattie dimenticate quali, ad esempio, la malattia del sonno e il kala azar.

MSF è un movimento internazionale organizzato in diverse entità:

- **MSF International**, basata a Ginevra, in Svizzera, cui fa riferimento l'ufficio internazionale di MSF.
- **5 delle 21 sezioni** - Francia, Belgio, Spagna, Olanda, Svizzera – **sono c.d. "sezioni operative" (o Centri Operativi, Operational Centers)**, in quanto, oltre a svolgere attività di Raccolta fondi, selezione, testimonianza nei rispettivi Paesi, coordinano anche le operazioni sul terreno;
- **Le rimanenti 16 sezioni sono sezioni partnerie** - Australia, Austria, Brasile, Canada, Danimarca, Germania, Grecia, Hong Kong, Italia, Giappone, Lussemburgo, Norvegia, Sud Africa, Svezia, Regno Unito e Stati Uniti - supportano il nostro lavoro sul campo, attraverso attività di selezione e formazione del personale, organizzano raccolte di fondi e sensibilizzano sulle crisi umanitarie cui stanno assistendo i nostri team.
- A queste, come detto più sopra, si aggiungono le **3 associazioni regionali**: America Latina, Africa dell'est, Asia del Sud.
- Alcune sezioni hanno aperto degli uffici distaccati (*branch offices*) per supportare al meglio il proprio lavoro; al momento si contano **17 branch offices** in Argentina, Cina, Colombia, Repubblica Ceca, East Africa, Finlandia, India, Irlanda, Libano, Messico, Mosca, Nuova Zelanda, Singapore, Sud Korea, Taiwan, Uruguay, Emirati Arabi.
- Infine, nel corso del 2019 l'assemblea generale del movimento ha approvato l'istituzione di un nuovo organismo denominato WACA: (West Africa Central Africa), un direttorato operativo, che mira a sviluppare un modello di governance nuovo. Waca vuole offrire risposte operazionali internazionali agendo in modo autonomo nella regione, con un forte radicamento all'interno della società civile.

- In funzione della sua natura di sezione partneraria, Medici Senza Frontiere onlus non sostiene direttamente gli oneri relativi alla attività istituzionale medico-umanitaria effettuata sul terreno; lo fa, invece, **trasferendo propri fondi alle sezioni operative che, nell’ambito del loro ruolo di coordinamento delle operazioni sul terreno, curano anche l’amministrazione dei progetti medico-umanitari** di MSF. Ne consegue che gli oneri relativi a tali progetti sono contabilizzati nei bilanci delle sezioni operative. E’ comunque possibile, grazie alla contabilità analitica delle sezioni operative, documentare l’impiego dei fondi trasferiti da ogni sezione partneraria, e quindi anche dall’Italia.

Ogni sezione partneraria ha una Sezione Operativa primaria di riferimento: la Sezione Italiana in particolare fa riferimento al OCB - Centro Operativo Bruxelles – Belgio. Di seguito uno schema riepilogativo.



Infine, da sottolineare che nel corso del 2019 si sono sviluppate due ulteriori importanti novità: la prima riguarda la Sezione italiana che, per la prima volta nella sua storia, ha avviato una “partnership secondaria” con il centro operativo di Barcellona, OCBA e che dispiegherà pieno effetto a partire dal 2020.

Inoltre, sempre nel corso del 2019, tutte le sezioni del movimento hanno sottoscritto un accordo, l'RSA4 – Resource Sharing Agreement 4 – che regolamerà la gestione finanziaria nel movimento per il quadriennio 2020 - 2023

La governance internazionale del movimento

Le entità associative richiamate sopra sono membri di *MSF International*, l'associazione che tutela l'identità del movimento MSF.

L'autorità di livello più alto di tale movimento è la **assemblea generale**, costituita da rappresentanti delle entità associative, membri individuali e dal presidente internazionale. Il presidente internazionale è eletto dalla stessa assemblea, ed è al momento il Dottor Christos Christou.

L'assemblea generale internazionale si riunisce una volta l'anno e ha la responsabilità di tutelare la missione medico-umanitaria di MSF, e di fornire orientamento strategico alle entità associative.

Inoltre, nomina l'International Board, il Consiglio internazionale di MSF.

A livello "esecutivo", la *governance* internazionale prevede un organo, il c.d. *ExCom*, che riporta al Board Internazionale.

L'*Excom* è strutturato a geometrie variabili: a) *Full ExCom* in cui sono rappresentate tutte le Sezioni; b) *Core Excom*, composto dai soli rappresentanti dei centri operativi + due membri eletti + il Segretario Medico Internazionale + il Segretario Generale di MSF International; c) *Core+ ExCom*, equivalente alla composizione precedente con l'aggiunta di alcuni componenti del *Full ExCom* coinvolti su specifici dossier.

1.4) Natura giuridica dell'organizzazione in Italia

La sezione italiana - **l'Associazione "Medici Senza Frontiere onlus"** - è stata costituita nel 1993, anche ai sensi del successivo Decreto Legislativo 4/12/1997, n.460.

Medici Senza Frontiere onlus è stata inoltre riconosciuta il 03/06/2002 idonea come Organizzazione Non Governativa per le attività di "Selezione, formazione e impiego dei volontari nei P.V.S." e "Informazione", ai sensi della Legge 26.2.1987 n. 49. Successivamente, il 09/05/2006 Medici Senza Frontiere onlus è stata anche riconosciuta idonea per l'attività di "Realizzazione di programmi a breve e medio periodo nei P.V.S.", sempre ai sensi dell'articolo 28 della Legge 49/87.

In attesa dei decreti attuativi della **Riforma del Terzo Settore**, Medici Senza Frontiere onlus mantiene per il momento questo status, che cambierà in Ente del Terzo Settore non appena saranno disponibili le relative procedure. In preparazione l'Associazione, durante l'Assemblea Generale di Aprile 2019 ha già provveduto ad adeguare lo Statuto.

1.5) Sistema di governo e di controllo

Sono organi dell'Associazione "Medici Senza Frontiere onlus":

- a) **L'Assemblea degli Associati**; L'Assemblea ordinaria si riunisce almeno una volta l'anno, entro il mese di aprile, per l'approvazione della "Relazione Morale" sulle attività presentata dal Presidente, per l'approvazione del bilancio consuntivo presentato dal Consiglio Direttivo, per la ratifica del bilancio preventivo approvato dal Consiglio medesimo e per la presentazione e votazione delle mozioni presentate dai soci. L'Assemblea straordinaria si riunisce per le delibere inerenti le modifiche statutarie, per le delibere inerenti lo scioglimento dell'Associazione e la devoluzione del patrimonio.

Spetta all'Assemblea ordinaria:

- l'approvazione della "Relazione Morale" sulle attività presentata dal Presidente;

- l'approvazione del bilancio consuntivo che dovrà essere accompagnato dalla relazione del Collegio dei Revisori dei conti;
- la ratifica del bilancio preventivo, approvato dal Consiglio Direttivo;
- l'approvazione delle linee di indirizzo e delle direttive generali per il funzionamento, il potenziamento e l'espansione dell'Associazione;
- la decisione sulle mozioni presentate dai soci;
- la determinazione della quota associativa annuale;
- la nomina e la revoca dei componenti del Consiglio Direttivo;
- la nomina e la revoca dei componenti il Collegio dei Revisori dei Conti;
- la nomina e la revoca dei componenti il Collegio dei Proviviri;
- la nomina del Presidente dell'Assemblea;
- l'ammissione dei nuovi soci e la dichiarazione di decadenza dei soci perdenti diritto;
- ogni altro adempimento che non sia stato demandato per legge o per statuto alla competenza di altro organo associativo.

Spetta all'Assemblea straordinaria:

- l'approvazione delle modifiche statutarie;
- lo scioglimento dell'Associazione;
- la nomina dei liquidatori;
- la devoluzione del patrimonio residuo.

Le competenze dell'Assemblea non sono delegabili salvo indicazioni di attuazione pratica nei confronti del Consiglio Direttivo.

- b) **Il Consiglio Direttivo;** i membri sono nominati dall'Assemblea ordinaria degli Associati e può essere composto da 5 o da 7 elementi. I candidati non eletti assumono il ruolo di supplenti. Possono essere eletti membri del Consiglio Direttivo i soci fondatori, i soci attivi e i soci onorari. La composizione del Consiglio Direttivo dovrà sempre garantire che almeno un terzo dei consiglieri abbia una formazione sanitaria e che la maggioranza dei Consiglieri abbia un'esperienza di terreno maturata quale operatore umanitario di MSF. Può avvalersi di altri soggetti, anche non soci, da interessare in qualità di esperti e con solo parere consultivo. Il Consiglio Direttivo si riunisce in via ordinaria almeno due volte l'anno per l'approvazione definitiva del bilancio preventivo e dello schema di bilancio da sottoporre all'Assemblea degli Associati. Di norma, il Consiglio Direttivo si riunisce a cadenza bimestrale e, in via straordinaria, ogni qualvolta lo ritenga il Presidente, o un terzo dei suoi componenti ovvero lo richieda il Presidente del Collegio dei Revisori. Al Consiglio Direttivo spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione, fatti salvi quelli espressamente riservati per legge o per Statuto all'Assemblea degli Associati nonché l'esecuzione e l'attuazione delle delibere di quest'ultima e l'esercizio di ogni altra facoltà ritenuta necessaria, utile od opportuna per il raggiungimento dei fini statutari. Il Consiglio Direttivo nomina con apposita delibera il Direttore Generale determinandone le specifiche competenze, funzioni e compensi. I componenti del Consiglio Direttivo durano in carica fino all'Assemblea che approva il bilancio annuale dell'anno successivo alla loro nomina e possono essere rieletti per un massimo complessivo di tre mandati.
- c) **Il Presidente e il Vicepresidente;** eletto al proprio interno dal Consiglio Direttivo nella prima seduta successiva alla nomina, il Presidente ha la rappresentanza legale di Medici Senza Frontiere onlus e la firma sociale di fronte ai terzi ed in giudizio. Al Presidente spetta, inoltre la convocazione dell'Assemblea degli Associati, del Consiglio Direttivo di cui formula anche l'ordine del giorno; in caso di sua assenza o impedimento, il Presidente è sostituito dal Vicepresidente. La firma del Vicepresidente fa fede, di fronte ai terzi, nel caso di assenza o impedimento del Presidente.
- d) **Il Collegio dei Revisori dei Conti;** vigila, ai sensi dell'articolo 2403 del Codice Civile, sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato

dall'Associazione e sul suo concreto funzionamento. Inoltre, può esercitare il controllo contabile ai sensi dell'articolo 2409 bis del Codice Civile. E' costituito da tre componenti nominati, anche tra soci, dall'Assemblea degli Associati tra soggetti dotati di adeguata professionalità e che non abbiano rapporti di lavoro dipendente o di consulenza con l'Associazione.

- e) **Il Collegio dei Probiviri:** esercita, a richiesta di chi abbia interesse, l'attività giurisdizionale sulle controversie tra organi associativi, titolari di cariche e soci.

Sono infine organi dell'Associazione il Segretario e il Tesoriere, entrambi componenti del Consiglio Direttivo.

1.6) Le risorse umane di Medici Senza Frontiere onlus

Alle attività dell'Associazione Medici Senza Frontiere onlus concorrono tanto una **struttura professionale** che una **struttura volontaria**.

La struttura professionale è stata composta, nell'esercizio 2019, da 87,96 addetti medi, o "full time equivalent" fra la sede nazionale di Roma e l'ufficio distaccato di Milano e le attività di supporto al progetto Osservatorio.

La struttura professionale di Medici Senza Frontiere onlus può contare sulla collaborazione di un'importante rete di volontari dislocata sul territorio nazionale e organizzata, a fine 2019, in 15 "Gruppi MSF". A tale rete si affiancano altri volontari, o "bénévoles", che supportano le attività degli uffici di Roma e Milano.

Per una descrizione più dettagliata delle strutture professionali e volontarie si rimanda al capitolo 7.

Il quadro delle Risorse Umane Italiane che lavorano per MSF si completa con gli Operatori Umanitari, professionisti selezionati da Medici Senza Frontiere onlus per lavorare sul terreno su progetti MSF. Nel corso del 2019 Medici Senza Frontiere onlus ha gestito 418 partenze. Per un'analisi più dettagliata si rinvia al paragrafo 4.2)1.3.

2) I fondi raccolti nel 2019 da Medici Senza Frontiere onlus

Il totale dei fondi raccolti in questo esercizio ammonta a 63,1 M di Euro, che rappresentano il 3% in più rispetto all'anno precedente. È importante tuttavia sottolineare che il dato – positivo in termini assoluti – evidenzia una contrazione della crescita media degli ultimi anni, principalmente dovuto al clima ostile generato dalla sistematica criminalizzazione delle ONG, che non si è arrestata neppure nel 2019, gettando ombre soprattutto sull'operato delle Organizzazioni che si occupano di aiuto umanitario, come Medici senza Frontiere. Questo persistente clima di sfiducia e sospetto nella società, ancora difficile da contrastare, continua ad avere ripercussioni significative in tutte le attività di Raccolta Fondi, soprattutto per quanto riguarda l'acquisizione di nuovi donatori, divenuta progressivamente più onerosa, non solo in termini economici ma anche di complessità strategica. A riprova di ciò il fatto che la quota di donatori che scelgono di essere al nostro fianco senza alcuna sollecitazione (i cosiddetti "donatori spontanei"), si è assottigliata drasticamente rispetto al passato. Va detto di contro che la fiducia dei donatori esistenti, anche grazie a programmi di fidelizzazione personalizzati, è andata ad aumentare, permettendoci di chiudere l'anno con oltre 300.000 donatori attivi, con un incremento del 5% rispetto all'anno precedente. Un altro dato molto importante è costituito dalla loro composizione: il 46% ci sostiene infatti con una donazione continuativa nel tempo, aspetto fondamentale per una crescita solida, che consente anche una sostenibilità operativa di lungo periodo. Anche il "5 per mille" si conferma uno strumento di raccolta fondi estremamente importante, ma anch'esso va a confermare la tendenza già espressa in precedenza. Nel 2019 infatti, MSF ha ricevuto il "5 per mille" scelto dai contribuenti durante il 2017 – l'anno di avvio del clima di criminalizzazione contro l'operato delle ONG e per la prima volta dall'esistenza di questo strumento di contribuzione, si è visto un trend negativo, con un decremento del 7% rispetto all'anno precedente. Si tratta di un dato molto rilevante, considerando che il 5 per mille resta una delle fonti di entrata più importanti del conto economico di MSF Italia. L'area dei lasciti testamentari ha invece registrato un vero e proprio exploit, confermandosi una delle maggiori fonti di entrata, rappresentando il 20% dell'intero income. Si tratta di un'evidenza molto importante, legata

senz'altro ad un trend positivo di questa forma di donazione, sempre più popolare in Italia, ma realizzata anche grazie alla strategia implementata negli ultimi anni.

3) Illustrazione della destinazione dei fondi raccolti nel 2019 da Medici Senza Frontiere onlus

Coerentemente con le linee guida pubblicate dall'Agenzia delle Onlus, è possibile distinguere **tre categorie principali di utilizzo dei fondi raccolti** da Medici Senza Frontiere onlus.

Esse sono:

- **Attività Istituzionali**
- **Attività Strumentali - Promozione e Raccolta fondi**
- **Attività Strumentali - Supporto Generale**

Il quadro del Rendiconto Gestionale della Associazione si completa con due ulteriori categorie di oneri:

- quelli riconducibili alle c.d. "attività connesse", ovvero quelle attività di natura commerciale (es. *royalties*) non prevalenti rispetto a quelle istituzionali;
- gli oneri finanziari e patrimoniali.

Qui di seguito si descrivono i criteri di attribuzione degli oneri alle tre attività principali:

- Gli oneri da **Attività Istituzionali** comprendono:
 - Le rimesse di fondi ai Centri Operativi per impiego nelle missioni di MSF sul terreno: tali fondi finanziano ad es. le spese per lo staff (nazionale e internazionale) che opera sul terreno, per materiali e apparecchiature mediche, per la gestione logistica etc.
 - Le rimesse di fondi ai Centri Operativi per impiego in attività a diretto supporto delle operazioni sul terreno, quali ad es. spese di ricerca, spese relative al dipartimento medico e a quello di coordinamento delle operazioni, spese di gestione dello staff internazionale impegnato nelle missioni, etc.
 - Analogamente, le spese sostenute da Medici Senza Frontiere onlus per le attività di supporto alle operazioni sul terreno quali: spese di reclutamento e gestione degli operatori umanitari, spese relative al proprio dipartimento medico, spese per attività di monitoraggio e supporto alle operazioni in Italia, ivi comprese le spese per attività di ricerca (si veda più avanti), incluse le eventuali imposte.
 - A partire dal 2019 Medici Senza Frontiere Onlus ha creato un Dipartimento Progetti, che, nel quadro di un accordo formalizzato attraverso un memorandum di intesa porterà la sezione italiana a gestire dal 1° gennaio 2020 direttamente alcuni progetti sul territorio nazionale.
 - Fra le Attività Istituzionali rientra anche la c.d. "testimonianza", ossia l'attività di comunicazione finalizzata alla denuncia e alla sensibilizzazione (*advocacy*), incluse le eventuali imposte
 - Infine, in questa categoria sono ricomprese anche le c.d. spese per "Altre attività umanitarie", ad esempio i contributi ad entità quali la DNDi, ("*Drugs for Neglected Diseases Initiative*", vedi anche più avanti), che perseguono una finalità coerente con gli obiettivi di MSF ma che sono al di fuori del perimetro di MSF stessa.

Nel vocabolario comune al movimento internazionale, tutte queste spese rientrano nella definizione di "**social mission expenses**"

- Gli oneri da **Attività Promozionali e di Raccolta fondi** comprendono tutti gli oneri sostenuti da Medici Senza Frontiere onlus e riconducibili ad attività di Raccolta fondi verso qualunque tipologia di donatore. Rientrano in questa categoria tanto le spese sostenute per acquisire nuovi donatori, che quelle finalizzate a "fidelizzare" il donatore e/o a aumentare la donazione media. Le spese di comunicazione specificamente finalizzate a raccogliere fondi sono incluse in questa categoria.

- Gli oneri di **Supporto Generale** ricomprendono:
 - gli oneri riconducibili alla direzione generale;
 - gli oneri di selezione e gestione del personale e dei collaboratori della Sezione Italiana;
 - gli oneri di amministrazione e gestione degli uffici;
 - le attività di comunicazione istituzionale, convenzionalmente considerate per il 50% come relative a questa voce, e per il 50% alle Attività Istituzionali.
 - gli oneri riconducibili al funzionamento degli organi societari, in particolare il Consiglio Direttivo e l'Assemblea Generale.
 - gli oneri per commissioni bancarie e tasse per la sola parte di gestione generale (vedi nota in Attività Istituzionali e Raccolta Fondi).

Conformemente alle Linee guida emesse dalla Agenzia delle Onlus⁴, ad ognuna delle tre aree di attività su riportate sono stati attribuiti **gli oneri direttamente imputabili** alle attività nonché

- **i costi del personale** (su base analitica in funzione del dipartimento/settore di appartenenza)
- **le spese per viaggi e trasferte** (su base analitica in funzione del collaboratore che le ha sostenute)
- **le spese generali** di affitto, utenze, postali, cancelleria, ammortamenti e assicurazioni: ripartite sulla base dei "FTE - Full Time Equivalent" (sugli FTE vedi anche più avanti, capitolo 6)
- **i costi pieni** relativi ad **IT (Information Technology)**, **GO (General Office)** e Segreteria, sono stati ripartiti con lo stesso principio sopra descritto, come richiesto dalle linee guida di allocazione delle spese che MSF si è data per rendere i bilanci comparabili fra loro.

Nei capitoli che seguono, capitolo 4 e 5, si analizza la allocazione dei fondi in particolare fra le categorie delle Attività Istituzionali e Attività Strumentali di Raccolta fondi e poi di Supporto Generale. Qui di seguito, invece, si include una tabella di sintesi dei proventi e del loro utilizzo nel corso del 2019.

⁴ Cfr "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" - Pag. 13 "Si fa inoltre presente che la suddivisione degli oneri e proventi tra diverse aree gestionali può comportare difficoltà nella ripartizione dei componenti economici "comuni" a più aree gestionali (es.: costo del personale, costi per servizi, costi per ammortamenti, costi per affitti, ecc.). Operativamente, si ritiene che non vi siano problemi a scomporre i costi comuni nelle diverse aree gestionali e ad indicare nella Nota Integrativa le metodologie adottate per gli enti dotati di contabilità analitica o di un'adeguata struttura amministrativa. Nel caso di enti che non dispongono di una contabilità analitica, e qualora vi siano costi comuni significativi, può essere utile allegare al bilancio di esercizio una tabella che ricostruisca tutti gli oneri in base alla loro natura."

Tabella 1: sintesi della destinazione dei fondi raccolti e del loro utilizzo

	2019		2018	
	Euro	% sul tot proventi	Euro	% sul tot proventi
Proventi da raccolta fondi e istituzionali	63.284.485	99,7%	61.279.004	99,8%
Proventi da attività connesse	38.982	0,1%	79.794	0,1%
Proventi finanziari e patrimoniali	116.889	0,2%	44.884	0,1%
Proventi da donazioni da enti pubblici	6.000	0,0%		
Totale proventi	63.446.356	100,0%	61.403.682	100,0%
loro impiego per oneri da attività:				
Istituzionali (*)	51.049.656	80,5%	49.873.278	81,2%
di Raccolta Fondi	10.986.025	17,3%	10.456.235	17,0%
di supporto generale	1.389.938	2,2%	1.425.011	2,3%
accessorie: attività connesse	12.180	0,0%	25.512	0,0%
finanziarie e patrimoniali	8.557	0,0%	23.646	0,0%
Totale oneri	63.446.356	100,0%	61.803.682	100,7%
Risultato netto	-	0,0%	400.000	-0,7%

(*) nella terminologia MSF dette anche attività di *Social Mission*

4) Attività Istituzionali

L'80,5% dei fondi raccolti nel 2019 è stato utilizzato per finalità istituzionali (nella terminologia MSF questo è il "social mission ratio"). Queste attività possono essere in primo luogo distinte fra:

- Fondi raccolti da Medici Senza Frontiere onlus nel 2019 e trasferiti alle Sezioni Operative e all'Ufficio Internazionale attraverso le c.d. "rimesse".
- Fondi raccolti da Medici Senza Frontiere onlus nel 2019 e utilizzati per Attività Istituzionali in Italia.

All'interno di queste due categorie è possibile poi operare ulteriori analisi. Nei due capitoli che seguono, e nei relativi sotto capitoli, si analizzano in dettaglio gli utilizzi per finalità istituzionali.

4.1) Fondi raccolti da Medici Senza Frontiere onlus nel 2019 e trasferiti alle Sezioni Operative e all'Ufficio Internazionale

I fondi raccolti da Medici Senza Frontiere onlus destinati a essere trasferiti ai Centri Operativi, Ufficio Internazionale ed altre entità MSF **ammontano complessivamente a 47.578.519 Euro**, con un incremento del 3% rispetto all'anno precedente.

Qui di seguito un prospetto riepilogativo dei fondi raccolti (già trasferiti o da trasferire al 31/12/2019) e il relativo Centro Operativo / entità internazionale di destinazione.

Tabella 2 – dettaglio delle rimesse verso le Sezioni operative e altre entità

	Sezioni operative e altre entità				Totale
	Belgio	Svizzera	Olanda	Ufficio Int e altre entità	
Da 5 per 1000	10.667.031	-	-	-	10.667.031
Da Enti Pubblici	6.000	-	-	-	6.000
Da altre donazioni	35.495.016	27.775	3.650	1.379.047	36.905.488
					-
Totale	46.168.047	27.775	3.650	1.379.047	47.578.519

Nei quattro paragrafi che seguono si analizzano:

- I fondi trasferiti al centro Operativo Bruxelles – OCB
- I fondi trasferiti ad altri Centri Operativi
- I fondi trasferiti all’Ufficio Internazionale e ad altre entità (in particolare: DNDi)

4.1)1. I fondi trasferiti all’OCB:

Il Rendiconto 2019 di Medici Senza Frontiere onlus vede rimesse verso il proprio Centro Operativo di riferimento – MSF Belgio – pari a 46.168.047 Euro

Questa cifra comprende:

Tabella 3 - dettaglio delle rimesse verso la sezione operativa MSF Belgio

	Eur
a. rimesse volte a finanziare le Attività Istituzionali dell’OCB	34.881.563
b. donazioni per il fondo emergenze	619.453
c. proventi derivanti del “5 per 1000” ed incassati nel corso del 2019	10.667.031
Totale	46.168.047

Qui di seguito, l’analisi di dettaglio di queste quattro voci.

a. In primo luogo, Medici Senza Frontiere onlus ha contribuito con rimesse per **34.881.563 Euro volte a finanziare i progetti e le attività istituzionali della sezione operativa MSF Belgio.** Tale importo ha concorso a finanziare interventi di MSF sul terreno in molti paesi. Al momento della chiusura di questo Rendiconto, MSF Belgio non aveva ancora ufficializzato il dettaglio definitivo d’impiego per paese delle rimesse da parte di Medici Senza Frontiere onlus. Questi dati saranno comunque disponibili entro il mese di ottobre 2020 (a causa degli slittamenti delle scadenze a causa dell’emergenza covid-19), e verranno quindi pubblicati sul sito www.medicisenzafrontiere.it non appena possibile.

b. Fondo Emergenze: nel corso del 2019 Medici Senza Frontiere onlus ha raccolto donazioni pari a Euro 619.453 destinate al “fondo emergenze” dell’OCB – Centro Operativo Belga. Questo fondo raccoglie risorse destinate a interventi da portare in situazioni di emergenza (ad es. interventi non programmabili nel piano di azione annuale). Questo fondo è particolarmente utile in occasioni di emergenze che non hanno ampio risalto presso i media internazionali, e per le quali difficilmente sono attivate operazioni specifiche di Raccolta fondi. Nel 2019 è stato destinato per Euro 361.859 al Sud Sudan, per l’intervento a seguito delle alluvioni a Maban, Pibor, Bor; per Euro 57.245 al Mozambico per fronteggiare le conseguenze del tifone Beira; per Euro 200.349 per l’emergenza in Yemen.

c. 5 per mille: infine, nel corso del 2019 Medici senza Frontiere onlus ha incassato e integralmente trasferito a MSF Belgio il contributo derivante dal 5 per mille. Nel box che segue si rendiconta l’utilizzo del contributo, anche ai fini di quanto previsto dalle linee guida ministeriali - “Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Direzione Generale per il Volontariato, l’Associazione e le Formazioni Sociali - Divisione I Linee guida per la predisposizione del rendiconto circa la destinazione delle quote del “5‰ dell’Irpef”⁵.

⁵ Vedi più sopra, nota a piè di pagina (2)

5 per 1000 2019 (edizione anno fiscale 2017) - rendicontazione dell'utilizzo del contributo

Nel mese di aprile 2019, l'Agenzia delle Entrate ha pubblicato sul proprio sito internet l'elenco definitivo dei soggetti beneficiari della destinazione del 5 per mille operata dai contribuenti con la dichiarazione dei redditi presentata per l'anno 2017. Medici Senza Frontiere onlus è risultata essere beneficiaria di **Euro 10.667.032 (-6,6% rispetto all'anno precedente) con un numero di preferenze pari a 260.706.**

Nel mese di luglio 2019 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha effettuato il pagamento del suddetto importo. Il contributo è stato **interamente trasferito nel corso dello stesso esercizio al Centro Operativo Bruxelles – OCB per essere utilizzato in progetti di MSF sul terreno**; nonostante, infatti, Medici Senza Frontiere onlus sostenga degli investimenti per promuovere il "5 per mille", questi sono **interamente finanziati con fondi propri** dell'Associazione. Come per le precedenti edizioni, quindi, la totalità del contributo ricevuto è stata destinata al finanziamento di progetti sul terreno.

Qui di seguito, come richiesto dalle "Linee guida per la predisposizione del rendiconto circa la destinazione delle quote del 5 per mille dell'Irpef", la rendicontazione relativa alla destinazione del contributo.

Tabella 4

5 x 1000 - MSF ITALIA -

Contract nr	Missione	Progetto	Importo (Euro)
	Bangladesh	Jamtoli Camp	1.500.000
	Italy	Cura dei migranti in insediamenti rurali	130.000
	Haiti	Martissant	2.020.000
	Pakistan	Lower Dir	3.017.032
	Sud Sudan	Yei Equatoria Violence IDP	2.000.000
	Repubblica Centro Africana	Castor Socun + Sonub (Bangui)	2.000.000
		TOTALE	10.667.032

1. Bangladesh – Jamtoli Camp

Paese Bangladesh - Jamtoli

Progetto Jamtoli Camp

Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2019

3.771.012

Di cui:

porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:

1.500.000

Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2019:

40%

Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	1.893.578	50%
Costi di gestione operativi	738.531	20%
Spese mediche / nutrizionali	567.711	15%
Spese di logistica e trattamento acque	536.750	14%
Trasporti e magazzinaggio	34.442	1%
TOTALE	3.771.012	100%

A seguito dei violenti attacchi in Myanmar nell'agosto del 2017 che hanno visto oltre 700.000 persone abbandonare il paese e cercare rifugio nel vicino Bangladesh, la situazione nel distretto di Cox's Bazar è sempre più delicata. Le condizioni di vita dei rifugiati e delle popolazioni locali sono di estrema povertà, non c'è acqua potabile, latrine o servizi igienici. Un habitat insalubre, dove migliaia di persone si trovano a vivere in ambienti sporchi e sovraffollati. In seguito all'esercizio di razionalizzazione del settore sanitario e del governo a maggio 2019, MSF ha chiuso il suo punto di salute primaria in uno dei campi, ma allo stesso tempo ha rafforzato le restanti due strutture sanitarie primarie (**Jamtoli**, Hakimpara) per essere in grado di coprire la stessa popolazione. Nel frattempo. Per garantire accesso a parti sicuri, MSF ha deciso di costruire una nuova e più grande struttura sanitaria nel campo con materiali semipermanenti coerentemente allo standard governativo. Le strutture sono state concepite e costruite per permettere l'accesso anche a persone con disabilità e percorsi che permettessero a tutti di usufruire dei servizi forniti.

Nel 2019, è stata programmata una serie di corsi di formazione clinica e seminari a cui ha partecipato il personale medico su una vasta gamma di argomenti medici. Medici e infermieri hanno anche ricevuto una formazione sulla BLS pediatrica, consentendo loro di ottenere la certificazione dal Consiglio europeo per la rianimazione (CER).

L'accesso alle strutture terziarie e alle cure specialistiche, in particolare per l'ostetricia e le complicanze ginecologiche, rimangono limitati per la popolazione rohingya

Nel 2019 MSF OCB ha fornito acqua potabile sicura a 189.264 persone, costruendo oltre 150 latrine e mantenendo la capacità di risposta rapida a un potenziale focolaio di malattie trasmesse da vettori (ad es. colera, febbre emorragica da dengue).

2. Italia – Assistenza ai migranti insediamenti rurali ne Sud Italia

Paese **Italia**

Progetto **Cura dei migranti in insediamenti rurali**

Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2019 **157.576**

Di cui:

porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus: **130.000**

Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle
spese sostenute per il progetto nell'anno 2019: **82%**

Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	94.608	60%
Costi di gestione operativi	45.946	29%
Spese mediche / nutrizionali	8.677	6%
Spese di logistica e trattamento acque	7.974	5%
Trasporti e magazzinaggio	372	0%
TOTALE	157.577	100%

Da qualche anno l'impegno di Missione Italia si è concentrato principalmente nell'assistenza medica e psicologica e nel contesto del primo soccorso e accoglienza di persone giunte nel nostro paese dopo un lungo e rischioso viaggio, via mare o via terra, e che necessitano di cure e di presa in carico psicologica.

Negli ultimi anni i progetti si sono concentrati in particolare su migranti, richiedenti asilo e rifugiati che in Italia vivono in luoghi sempre più marginali, dove non riescono ad accedere non solo ai servizi socio-sanitari territoriali, ma anche ai beni più elementari come l'acqua, il cibo, l'elettricità. In alcuni siti, ci sono anche italiani a condividere le stesse condizioni di marginalità.

A luglio 2019 è stato avviato un progetto in collaborazione con l'Azienda sanitaria di Matera per fornire cure mediche alle persone vulnerabili che abitano nell'Ex Felandina" a Metaponto, in Basilicata. In quest'area, fatta di capannoni industriali abbandonati senza essere mai entrati in funzione, dal 2018 si è creato un insediamento informale di circa 700 migranti, impiegati stagionalmente come braccianti agricoli nelle campagne del Sud d'Italia, che vivono in condizioni molto precarie e di marginalità, senza accesso ad acqua potabile e servizi igienici, con scarsa conoscenza dei servizi sanitari pubblici esistenti.

Si è deciso quindi di intervenire per rispondere ai bisogni essenziali dei suoi abitanti, fornendo cure mediche di base e orientamento ai servizi socio-sanitari del territorio.

3. Haiti - Martissant

Paese Haiti

Progetto Martissant

Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2019 2.797.127

Di cui:

porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus: 2.020.000

Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2019: 72%

Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	1.622.502	58%
Costi di gestione operativi	332.226	12%
Spese mediche / nutrizionali	487.608	17%
Spese di logistica e trattamento acque	288.617	10%
Trasporti e magazzinaggio	66.174	2%
TOTALE	2.797.127	100%

La popolazione di Port-au-Prince, capitale di Haiti, è regolarmente esposta a disastri naturali; è sufficiente citare il terribile terremoto del 2010 che ha scosso l'isola, uccidendo e ferendo migliaia di persone e lasciando i sopravvissuti improvvisamente senza un posto dove stare, o il più recente uragano Matthew, che nel 2016 ha travolto l'isola con una violenza inaudita. A questa situazione si aggiunge il livello di estrema povertà della popolazione, in un contesto sociale che giorno dopo giorno si fa sempre più fragile e problematico. Sono inoltre frequenti gli incidenti e gli episodi di violenza urbana. La sanità pubblica è praticamente inesistente; le strutture sanitarie sono fatiscenti, i posti letto per accogliere i pazienti sono estremamente limitati e mancano i materiali e le risorse per fornire assistenza medica e chirurgica.

Con un contesto di sicurezza estremamente instabile, l'accesso alle cure sanitarie rimane oggi una grande sfida per gli abitanti di Martissant. Essendo MSF l'unico operatore sanitario aperto 24 ore su 24, 7 giorni su 7 nella zona, le nostre attività sono essenziali.

Il progetto Martissant è stato concepito con l'obiettivo di coprire un'area altamente popolata priva di strutture sanitarie adeguate che garantiscano libero accesso alle cure. Il centro di emergenza Martissant tratta le emergenze mediche, i traumi causati da incidenti e violenza, le emergenze ginecologico-ostetriche, le emergenze pediatriche, le infezioni respiratorie e l'asma acuta. Offre anche assistenza sanitaria di base. Ha una capacità di 11 letti per l'osservazione dei pazienti. Il progetto svolge un ruolo importante nel fornire accesso alle cure a molti haitiani, essendo una delle pochissime strutture sanitarie di qualità al di fuori del settore sanitario privato e l'unica che fornisce servizi gratuiti.

Il team lavora anche sulla formazione e lo sviluppo delle capacità del personale assunto localmente; il progetto ha una componente di attività della comunità incentrata sulla prevenzione del colera: promozione della salute, acqua e servizi igienico-sanitari. Le attività legate alla prevenzione includono la formazione e la clorazione dei punti di acqua potabile nella comunità.

4. Pakistan – Lower Dir

Paese Pakistan

Progetto Lower

Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2019 **5.512.268**

Di cui:

porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus: **3.017.032**

Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2019: **55%**

Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	1.522.547	28%
Costi di gestione operativi	508.352	9%
Spese mediche / nutrizionali	2.558.380	46%
Spese di logistica e trattamento acque	558.654	10%
Trasporti e magazzinaggio	364.335	7%
TOTALE	5.512.268	100%

L'accesso all'assistenza sanitaria rimane difficile in Pakistan, soprattutto per le persone delle comunità rurali isolate, le baraccopoli urbane e le aree colpite da conflitti come la zona del Low Dir, dove MSF è presente ormai dal 2008. A Timurgara, a circa 200 chilometri a nord di Peshawar, MSF lavora nell'ospedale pubblico, unica struttura sanitaria nella zona ad offrire cure gratuite e di qualità alla popolazione locale.

MSF supporta diversi dipartimenti dell'ospedale distrettuale della Lower Dir situato a Timergara. L'obiettivo è quello di fornire libero accesso a servizi di assistenza materna di emergenza (pronto soccorso con rianimazione, sala di osservazione) e assistenza ai neonati. La maternità ha una capacità di 7 letti + 30 letti post-partum e l'unità neonata di 34 letti + 7 letti di cura per i bambini prematuri. MSF ha assistito a oltre 14.000 parti, o stati ammessi oltre 2.200 bambini per cure neonatali; inoltre supporta anche altri settori dell'ospedale come banca del sangue, sterilizzazione, lavanderia, gestione dei rifiuti, vaccinazione in unità materne neonatali, salute mentale, promozione della salute.

A causa di problemi amministrativi si è lavorato anche in modalità di remote-control con il supporto dello staff locale esperto.

5. Sud Sudan

Paese Sud Sudan

Progetto Yei, Reparto Ospedaliero Pediatrico

Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2019 2.482.941

Di cui:

porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus: 2.000.000

Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2019: 81%

Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	1.138.902	46%
Costi di gestione operativi	321.452	13%
Spese mediche / nutrizionali	432.374	17%
Spese di logistica e trattamento acque	473.031	19%
Trasporti e magazzinaggio	117.182	5%
TOTALE	2.482.941	100%

Yei si trova nello stato dell'Equatoria centrale nel Sud Sudan, a 160 km a sud di Juba (capitale), vicino ai confini con l'Uganda e la Repubblica Democratica del Congo. La guerra è iniziata nel 2013 e da allora, il Sud Sudan ha attraversato una guerra civile, che ha ucciso decine di migliaia e causato milioni di sfollati, infatti circa una persona su tre è stata costretto a lasciare la propria casa dal 2013. L'assistenza medica è praticamente inesistente per le persone che vivono in aree remote del Sud Sudan, anche quelle risparmiate da gran parte della violenza associata a la guerra.

I principali problemi di salute della popolazione sono la malnutrizione, l'accesso all'acqua, le vaccinazioni, la malaria, la salute delle e un alto tasso di mortalità materna. Le principali malattie sono infezioni respiratorie basse, diarrea o malaria.

MSF è presente per aiutare la popolazione colpita dalla crisi e cerca di soddisfare la maggior parte delle esigenze con le cure primarie e cure secondarie supportando varie strutture sanitarie. Ma c'è una maggiore necessità di assistenza per la popolazione che vive fuori dalla città di Yei e MSF ha un ruolo cruciale da svolgere nella fornitura di servizi di salute medica e mentale a una popolazione traumatizzata.

Il lavoro di MSF ha fra i principali focus i servizi di assistenza sanitaria curativa e preventiva gratuiti e di qualità forniti ai bambini nel reparto ospedaliero pediatrico dell'ospedale statale Yei River State Hospital. Inoltre, si lavora per garantire la valutazione dei bisogni umanitari, stabilendo di conseguenza un piano di risposta alle emergenze sia dovute a catastrofi naturali che ad epidemie

6. Repubblica Centrafricana

Paese Repubblica Centro Africana

Progetto Castor Sonuc + Sonub (Bangui)

Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2019 **7.042.875**

Di cui:

porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus: **2.000.000**

Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2019: **28%**

Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	3.006.373	43%
Costi di gestione operativi	589.430	8%
Spese mediche / nutrizionali	2.166.502	31%
Spese di logistica e trattamento acque	624.321	9%
Trasporti e magazzinaggio	656.249	9%
TOTALE	7.042.875	100%

Nel 2018 il nuovo conflitto in corso in gran parte della Repubblica Centrafricana (CAR) ha prodotto livelli di violenza estrema nei confronti di persone che ancora soffrono le conseguenze della guerra civile che ha devastato il paese.

MSF ha continuato a fornire cure salvavita durante gli attacchi contro i civili, vittime di omicidi e violenze. Interi villaggi e campi per sfollati sono stati distrutti, aumentando i già enormi bisogni umanitari. Alla fine del 2018, nel Paese erano presenti 650.000 sfollati interni, mentre il numero di rifugiati provenienti dalla RCA nei paesi confinanti era salito a 576.000 (da 540.000 all'inizio del 2018).

Il conflitto ha colpito direttamente l'accesso della popolazione a cure mediche, cibo, acqua e ripari e l'insicurezza e gli attacchi alle nostre strutture hanno più volte ostacolato la nostra capacità di risposta. Nonostante ciò abbiamo continuato a gestire progetti per le comunità locali e gli sfollati interni in otto province e nella capitale, Bangui, fornendo assistenza di base e di emergenza, servizi di maternità e pediatria, chirurgia traumatologica e trattamento per malaria, HIV e tubercolosi (TB).

Una delle priorità di MSF a Bangui è fornire assistenza ostetrica e neonatale di base e di emergenza. **Gli ospedali Castor e Gbaya-Dombia, entrambi supportati da MSF, sono gli unici ospedali di maternità gratuiti che offrono una gamma completa di servizi di assistenza materna di alta qualità a Bangui.** Entrambi gli ospedali attirano un gran numero di pazienti da tutta la capitale e le aree circostanti. Nel corso del 2019 MSF ha assistito, nel solo ospedale di Castor, a circa 10.000 parti naturali e 3.000 parti cesarei.

4.1)2. I fondi trasferiti ad altri OC's

Come descritto più sopra nella tabella 2, la maggioranza delle rimesse da parte di Medici Senza Frontiere onlus sono verso il Centro Operativo di riferimento, quello Belga. Una parte minoritaria dei fondi è stata invece versata agli altri centri operativi, e in particolare, per il 2019:

- **OCP - Centro Operativo Svizzero - Ginevra:** le rimesse verso l'OCG sono state pari ad Euro 27.775 riferiti alle donazioni di privati e destinati ai progetti nelle Sudan-Darfur (Euro 2.500), Niger (Euro 275) e Siria (Euro 25.000).
- **OCA - Centro Operativo Olandese - Amsterdam:** le rimesse verso l'OCA sono state pari ad Euro 3.650 riferiti alle donazioni di privati e destinati ai progetti nelle Ciad(Euro 320), Libia (Euro 2.650), Ricerca e Soccorso in mare (Euro 650) e Etiopia (Euro 30).

4.1)3. I fondi trasferiti ad altre entità:

Si tratta di trasferimenti nei confronti **dell'Ufficio Internazionale**, che comprende il finanziamento alla **DNDi - Drugs for Neglected Diseases Initiative**.

- **Ufficio Internazionale:** come richiamato più sopra, paragrafo 1.3, MSF ha un Ufficio Internazionale con base a Ginevra. Questa struttura non raccoglie direttamente fondi per il proprio sostentamento, ed è quindi finanziata dalle 21 Associazioni (i 5 Centri Operativi e le 16 Sezioni Partnerie). Oltre alle proprie attività di coordinamento intersezionale, l'Ufficio Internazionale gestisce alcuni progetti e campagne internazionali, anche questi finanziati dalle Sezioni.

I trasferimenti di Medici Senza Frontiere onlus nei confronti dell'Ufficio Internazionale per l'esercizio 2019 ammontano a Euro 1.379.047 così suddivisi:

- Euro 857.263 a finanziamento delle **spese operative dell'Ufficio Internazionale** e per Euro 109.935 a finanziamento di progetti internazionali di supporto alle operazioni (TIC)
- Euro 243.849 come **contributo alla Campagna per l'Accesso ai Farmaci Essenziali (CAME - Campaign for Access to Essential Medicines)**. Nonostante i progressi scientifici nel campo della farmacologia, in molte zone del mondo alcuni farmaci essenziali non sono disponibili, perché troppo cari o perché la loro produzione è stata interrotta in quanto non sufficientemente remunerativa. Tra i principali obiettivi della campagna c'è la promozione dell'accesso alle cure e ai farmaci che, secondo la definizione dell'Organizzazione Mondiale della Sanità, "soddisfano i bisogni della maggioranza della popolazione in materia di cure sanitarie e devono dunque essere sempre disponibili in quantità sufficiente e sotto la forma farmaceutica appropriata". La campagna è coordinata operativamente dall'Ufficio Internazionale di MSF, ed è sostenuta dalle Sezioni, tra cui Medici Senza Frontiere onlus.
- Euro 168.000 come **contributo alla DNDi (Drugs for Neglected Diseases Initiative):** al momento della vittoria del Premio Nobel nel 1999, MSF si impegnò a sviluppare un modello alternativo di Ricerca e Sviluppo di nuovi farmaci, in particolare per le cosiddette "malattie dimenticate". Accanto all'azione di denuncia portata avanti dalla CAME, MSF volle attivarsi per identificare alcune possibili reali soluzioni; nel 2003, dopo un lungo lavoro di studio e attraverso la collaborazione con sei diversi partner esperti in salute pubblica internazionale, nasce la DNDi, un'organizzazione non-profit attiva nel campo della ricerca su patologie quali malaria, Leshmaniosi viscerale, malattia del sonno, malattia di chagas. Nel corso degli anni MSF ha contribuito a finanziare direttamente dei progetti di ricerca del DNDi; dal 2012, con delibera del Consiglio Direttivo, si è deciso di finanziare le attività attraverso il coordinamento dell'Ufficio Internazionale.

4.2) I fondi raccolti da Medici Senza Frontiere onlus nel 2019 e utilizzati per Attività Istituzionali in Italia - analisi del loro utilizzo

Come illustrato più sopra (capitolo 3), i fondi spesi nel 2019 per Attività Istituzionali in Italia possono essere distinti in due principali categorie:

- o Spese sostenute da Medici Senza Frontiere onlus per le **attività di supporto alle operazioni sul terreno** quali: spese di reclutamento e gestione degli operatori umanitari, spese riguardanti il dipartimento medico per le attività di formazione e divulgazione nell'ambiente accademico e scientifico italiano, nonché attività di lobbying presso le istituzioni, avvio delle attività per la gestione dei progetti in Italia.
- o Conformemente alla Carta dei Principi di MSF, fra le Attività Istituzionali rientra anche la c.d. "testimonianza": ad esempio, le attività di comunicazione finalizzate alla denuncia e alla sensibilizzazione, piuttosto che attività di relazioni istituzionali rientrano in questo ambito.

La tabella che segue illustra in sintesi le spese distinte per queste due categorie:

Tabella 5.

	<u>Supporto alle operazioni</u>	<u>Sensibilizzazione</u>	<u>Totale</u>
	Include Unità medica, Risorse Umane terreno, Supporto alla Cellula OCB, Dipartimento Progetti	Include Dipartimento Comunicazione e Coordinamento Gruppi locali	
Costo del lavoro	997.424	1.265.350	2.262.773
Altre spese	318.932	889.432	1.208.364
Totale	1.316.355	2.154.782	3.471.137

4.2)1. Attività di supporto alle operazioni

4.2)1.1. Supporto alla Cellula 2 OCB

Il Centro Operativo di Bruxelles (OCB) supporta le operazioni sul terreno attraverso strutture chiamate "desk" o "cellule". La cellula 2, ospitata negli uffici di MSF onlus, nel corso del 2018 ha gestito progetti in Nigeria, Mali, Cameroon, Italia, Grecia, Serbia/Bosnia, Bangladesh, Egitto. Le spese dirette della Cellula, ivi compreso il costo del lavoro, sono a carico del Centro Operativo di Bruxelles mentre quelle indirette (ad es. la quota ripartita delle spese per utenze, affitto etc.) restano a carico di Medici Senza Frontiere onlus.

Queste ultime sono state di 81.456 Euro.

4.2)1.2. Unità medica di supporto alle operazioni

Nel corso del 2019 le attività legate a quest'area hanno visto un forte coinvolgimento nel set-up delle operazioni in Italia nell'ambito del progetto di recentralizzazione di cui si è già data informazione. Sono rimaste in essere le attività di assistenza alla salute degli operatori umanitari e le attività istituzionali con controparti scientifiche.

4.2)1.3 Risorse Umane Terreno

Fra le attività istituzionali di una Sezione "Partenaria" quale è Medici Senza Frontiere onlus figura anche il reclutamento e la gestione degli operatori umanitari per i progetti sul terreno. Il personale reclutato dalla sezione italiana presenta profili tanto sanitari (medici, chirurghi, anestesisti, infermieri, ostetriche, antropologi etc.) quanto non sanitari (logisti, tecnici della gestione dell'acqua, amministratori, etc.).

Come detto, nel corso dell'anno, MSF Italia ha gestito 414 partenze di operatrici e operatori umanitari per progetti sul terreno. Questo numero si compone di una larga maggioranza di operatori esperti, affiancati da una rappresentanza significativa di operatori alla prima missione (intorno al 20%). Ciò è stato possibile grazie anche al lavoro costante di valutazione e selezione di candidati.

Più precisamente, nel corso del 2019 sono state ritenute idonee per partecipare alla selezione ed invitate 123 persone per fare la selezione che di norma è

strutturata in diversi momenti: colloquio personale con il candidato, test di lingua, "case study", esercizi di gruppo, test sulle competenze tecniche.

Al termine di queste sessioni sono state selezionate 107 persone, pari all' 87% circa dei candidati scrutinati.

Il 2019 ha visto il lavoro svolto dagli operatori italiani soprattutto in contesti di conflitto, emergenze ed enormi crisi umanitarie. Se il lavoro di più di 124 operatori italiani, principalmente occupati in progetti di chirurgia d'urgenza, è stato richiesto in Medio Oriente ed in zone di conflitto (e soprattutto Yemen e Siria), 247 hanno invece prestato il loro servizio alle crisi umanitarie croniche come quelle in Repubblica Democratica del Congo (dove 31 sono stati gli operatori che sono intervenuti nella "seconda" emergenza Ebola), in Venezuela (30) e Nigeria (14) e Repubblica Centrafricana (39) portando avanti la lunga lotta di MSF contro la malnutrizione, la malaria, l'ebola ed il colera. Le emergenze in Mozambico, Cameroon e le alluvioni in Sud Sudan hanno visto il coinvolgimento di 82 operatori di diversi profili professionali.

La sezione italiana è una dei maggiori "fornitori" di operatori all'interno dell'intero movimento. Oltre alle competenze tecniche, vengono apprezzate molto positivamente la durata della permanenza sul terreno (missioni di durata superiore ai 6 mesi) e la permanenza con l'organizzazione (oltre i 3 anni). L'insieme di questi elementi si traduce, tra le altre cose, in un numero elevato di operatori che hanno occupato posizioni di coordinamento (108 ossia il 26% del totale dei partiti).

In termini di figure professionali, le partenze del personale con profilo medico hanno rappresentato il 27% del totale (112), quelle con profilo paramedico il 35% (145) e quelle con profilo non sanitario il 38% (157).

Particolare enfasi viene posta per far partire ciascun operatore nelle migliori condizioni mediche (con vaccinazioni aggiornate, visite mediche pre-partenza, autodeterminazione dei rischi) unitamente all'ottenimento di una corretta certificazione d'idoneità alla missione. Il seguimiento medico e i corretti controlli vengono garantiti anche al rientro dalle missioni. A questo si aggiunge anche il supporto psicologico sia pre che post missione.

Oltre all'esperienza acquisita sul campo, Medici Senza Frontiere onlus lavora per rinforzare le competenze tecniche e trasversali dei propri operatori.

Le attività formative sono generalmente suddivise in istituzionali, ovvero training specifici condivisi con i Centri Operativi, e corsi realizzati interamente da Medici Senza Frontiere onlus per gli operatori italiani in base alle esigenze espresse al rientro dalle missioni.

4.2)2. Attività di comunicazione e advocacy

Il 2019 è iniziato con la riorganizzazione del dipartimento di comunicazione e in particolare con la creazione di una nuova unità dedicata al Public Engagement. La nuova unità è nata con l'obiettivo di rafforzare le nostre strategie di engagement, eventi e awareness del largo pubblico attraverso lo sviluppo di campagne, la ricerca di partnership strategiche e l'ampliamento ulteriore delle nostre attività rivolte alle scuole. Tra i primi risultati ottenuti: l'iniziativa #RaccontiUmani (3.000 persone partecipanti); una presenza particolarmente incisiva al Festival di Internazionale a Ferrara (oltre 5.000 persone partecipanti); la collaborazione con la Scuola Internazionale di Comics a Roma per la realizzazione di cartoline su alcune malattie che ci vedono impegnati in prima linea; la collaborazione con Contrasto per il libro di Roberto Saviano "In mare non esistono taxi"; infine, il progetto di web journalism Scuole Senza Frontiere riproposto per il secondo anno consecutivo (3.500 studenti partecipanti).

Nel 2019, la Campagna per l'Accesso ai Farmaci Essenziali di MSF ha compiuto vent'anni: per celebrare i successi, ricordare le sfide ancora aperte e sensibilizzare l'opinione pubblica sulla necessità di mobilitarsi perché il diritto alla salute sia

davvero garantito, abbiamo lanciato una campagna parafrasando una delle conquiste più grandi e un tempo impensabili della storia dell'uomo - quella della Luna. La campagna Non chiediamo mica la luna, a fine anno aveva raggiunto più di 40.000 persone online e 1.300 persone offline, mentre 20.000 persone avevano firmato la nostra petizione per chiedere alla Johnson&Johnson (J&J) di abbassare a 1 dollaro al giorno per paziente il prezzo della bedaquilina, uno dei principali farmaci contro la Tubercolosi. Sempre nel 2019 abbiamo portato avanti le ultime attività legate alla campagna #Umani, lanciata l'anno precedente, ovvero l'azione online "Noi esseri #Umani" con la partecipazione di due giovani youtuber Sofia Viscardi e Alessandro Tenace, e #RaccontiUmani, progetto di sensibilizzazione rivolto alla cittadinanza, alle istituzioni, ai giovani e alle scuole che, attraverso la testimonianza diretta dei nostri operatori umanitari, aveva l'obiettivo di contribuire ad aprire nuovi scenari di riflessione ed approfondimento sull'intervento medico-umanitario.

La nostra comunicazione nel corso dell'anno si è concentrata sulla migrazione e in particolare su Italia, Libia, Grecia e l'attività di Ricerca e Soccorso (SAR); sull'epidemia di Ebola in RDC; sulle emergenze in Mozambico; Yemen; Siria e Gaza. Abbiamo anche contribuito a posizionarci, in Italia, sulla risoluzione dell'OMS sulla trasparenza dei farmaci e sulla resistenza agli antibiotici. La visibilità sui media è stata agli stessi alti livelli degli anni passati con oltre 11.000 uscite, incluse uscite di grande visibilità come le ospitate e i reportage nella trasmissione Propaganda Live su La7 (Lesbo, Yemen), Striscia La Notizia (Lesbo), Le Iene (Yemen) e Presa Diretta ("Guerra alle ONG"). Abbiamo organizzato un briefing per la stampa sulla Libia a Roma e abbiamo lanciato diverse denunce contro le conseguenze dei "Decreti Sicurezza" e la criminalizzazione dell'azione umanitaria. Abbiamo pubblicato il rapporto "Inclusi gli esclusi" su migranti e rifugiati a Torino. Abbiamo anche portato avanti il progetto internazionale di MSF Urban Spaces nella città di Torino e continuato a monitorare e gestire le comunicazioni relative ai casi legali in corso in Sicilia.

Per quanto riguarda la nostra unità digitale integrata: oltre 1,2 milioni di persone hanno visitato il nuovo sito internet MSF.IT, che abbiamo continuato a ottimizzare. Twitter non porta più molti nuovi follower ma aumentano le interazioni con giornalisti e influencer. Poiché il nuovo algoritmo di Facebook rende più difficile il coinvolgimento, Instagram è ora il nostro canale principale in termini di crescita e priorità: abbiamo aumentato la produzione di stories e il nostro canale ha ora il maggior numero di follower tra le ONG italiane. Abbiamo lavorato su una produzione costante di contenuti originali con operatori italiani sul campo (blog, foto, video) e abbiamo coperto diverse giornate internazionali (argomenti medici e di tendenza). Abbiamo compiuto notevoli sforzi nella gestione della community, gestendo oltre 65.000 commenti. Abbiamo lavorato sulle versioni italiane di numerosi progetti multimediali internazionali, realizzato un video a 360° dalla Sierra Leone e un mini-documentario da Lesbo, con l'attore Alessio Boni. Infine, abbiamo contribuito alla diffusione del documentario "Dove Bisogna Stare", trasmesso anche dalla RAI.

4.2)3 Attività Strumentali - Raccolta fondi

Gli oneri complessivi dell'esercizio ammontano a 10,9 milioni di Euro, con un incremento del 5% rispetto al 2018, dovuto essenzialmente a due fattori già descritti in precedenza: maggiori entrate da un lato e costi crescenti in termini di acquisizione di nuovi donatori, un dato che registra un costante aumento dal 2017, anno di avvio del clima di criminalizzazione contro le ONG. Tutto questo ha inesorabilmente ridotto l'efficienza del ritorno dell'investimento impiegato nella Raccolta Fondi, che seppur minimo (si passa da un 5.8 del

2018 a un 5.7 del 2019), conferma il peso di fattori esogeni sull'andamento stesso delle attività di Raccolta Fondi. Va sottolineato tuttavia che si tratta ancora di un indice molto positivo. Tradotto in concreto infatti, significa aver raccolto 5,6 euro per ogni euro investito in raccolta fondi, un dato tra i più virtuosi al confronto con altre organizzazioni che basano la propria raccolta su donazioni private, che per loro stessa definizione sono più onerose rispetto ad avere pochi donatori istituzionali, poiché significa informare in modo regolare, personalizzato e capillare oltre 300.000 donatori attivi e centinaia di migliaia di ex sostenitori e simpatizzanti.

In linea con questo, l'investimento più corposo in termini di oneri di Raccolta Fondi è rappresentato dagli investimenti in acquisizione, con un peso specifico di rilievo per le attività di acquisizione dei donatori regolari. Le cosiddette attività ad alto ritorno dell'investimento (tipicamente: lasciti, donazioni da Aziende, Fondazioni e Grandi Donatori, 5 per mille) restano tendenzialmente stabili rispetto all'anno precedente. Per ciò che concerne il 5 per mille, è opportuno ricordare che i costi di promozione dello strumento sono un costo interamente sostenuto da MSF e non vengono decurtati dai fondi ricevuti con il 5 per mille, che come ogni anno sono stati impegnati interamente per finanziare progetti sul terreno.

4.2)4 Attività Strumentali – Supporto Generale

Questa categoria di spese comprende gli **oneri di gestione e amministrazione generale**, non riconducibili quindi né ad attività istituzionali né ad attività di Raccolta fondi.

Complessivamente essi sono diminuiti, dovuto alla fine di un progetto che aveva visto il suo compimento nel corso del 2018. Nella Nota Integrativa si riporta il dettaglio analitico degli acquisti per servizi e consulenze.

Come specificato più sopra al paragrafo 3, fra gli oneri di supporto generale figurano anche quelli riconducibili al **funzionamento degli organi societari, in particolare Consiglio Direttivo e Spese per la gestione dell'Associativo**. Anche se in assoluto questi oneri incidono marginalmente sui conti di Medici Senza Frontiere Onlus (in totale, circa 0,3%), si ritiene opportuno dare ulteriori informazioni sulla loro evoluzione:

- i) per quanto riguarda le **Spese per la gestione dell'Associativo**, la voce di maggiore peso è rappresentata dall'**Assemblea Generale e del Forum di MSF Italia**: la prima si è svolta nel mese di aprile, in sede ordinaria; il secondo, che si è svolto nel mese di novembre, nel quadro di un incontro più ampio, è il *forum* di Medici Senza Frontiere onlus, un importante appuntamento che ha visto il coinvolgimento, accanto ai soci, anche dello staff e dei volontari dei Gruppi MSF.
- ii) Come da statuto, l'assemblea ha **deliberato la possibilità di riconoscere un compenso al Presidente e ai membri del Collegio dei revisori** e quindi dal 2013 Medici Senza Frontiere onlus sostiene questo costo. Per i relativi dettagli si rinvia alla Nota Integrativa.

7)La struttura e le risorse umane di Medici Senza Frontiere Onlus

Al perseguimento delle finalità istituzionali di Medici Senza Frontiere onlus concorrono tanto una **struttura professionale** che una **struttura volontaria**.

7.1) Lo Staff di Medici Senza Frontiere onlus

Medici Senza Frontiere onlus è organizzata in una Direzione Generale e cinque Dipartimenti: Comunicazione, Raccolta fondi, Sviluppo Organizzativo, Risorse umane terreno e Programmi.

La Direzione Generale comprende l'area Finance.

La Direzione Comunicazione comprende le aree Public Engagement, Digital, Press. Nel corso del 2019 l'area Advocacy & Public Awareness è stata suddivisa in due aree: Public Engagement, in cui è confluita l'area delle pubblicazioni e l'area Humanitarian Affairs che è confluita nel nuovo Dipartimento Programmi.

La Direzione Raccolta Fondi è organizzata in cinque aree in line: One to many, One to one, Regular acquisition, Marketing analysis and Database, Fundraising development.

La Direzione Sviluppo Organizzativo comprende le aree HQ Human resources al cui interno confluisce l'area di General office, Information Technology, Local groups e Secretary.

La Direzione Risorse Umane Terreno comprende le aree Human resources – Field, una posizione di Psychosocial support e una posizione di Intersectional Comm Pool manager con riporto funzionale ai cinque centri operativi.

La Direzione Programmi comprende le aree Humanitarian Affairs, Programmi medicali. All'interno di quest'ultima sono stata assorbite le figure di Medical Referent e Intercultural mediator technical referent che originariamente erano all'interno del Dipartimento Risorse Umane Terreno.

Presso la sede di via Magenta è stata operativa fino al 31/12/2019 una struttura decentrata del OCB - Centro Operativo Bruxelles - Belgio: la cellula operativa 2 (vedi anche punto 4.1 – 1.1) . La cellula operativa 2 è stata ricentralizzata presso il Centro Operativo Bruxelles – Belgio.

La sede nazionale di Medici Senza Frontiere onlus è a Roma, in via Magenta, 5. Inoltre, l'associazione ha un ufficio a Milano, in largo Settimio Severo, 4.

A chiusura 2019 lo Staff di Medici Senza Frontiere onlus ha contato un totale di 87,96 "Full Time Equivalent", escluso lo staff della cellula OCB, dato quindi in linea con l'esercizio precedente.

Nel 2019 Medici Senza Frontiere onlus ha partecipato al bando nazionale per il Servizio Civile e da Gennaio 2019 a Gennaio 2020 ha inserito 4 volontari presso la sede di Roma. I quattro volontari sono stati così distribuiti: 1 persona nell'area Gruppi Locali, 1 persona nell'area Advocacy, 1 persona nell'area Public awareness, 1 persona nell'area Digital.

Le Strutture volontarie e territoriali di Medici Senza Frontiere onlus

- La struttura professionale di MSF è affiancata da una rete di volontari che collaborano tanto in gruppi locali, detti Gruppi MSF, che nelle sedi dell'Associazione.
- Gruppi MSF: i gruppi locali di Medici Senza Frontiere onlus sono nati con lo scopo di divulgare il mandato di MSF in ambito locale attraverso specifiche iniziative - con l'eventuale coinvolgimento delle Istituzioni, del mondo accademico e di altre Associazioni e Organizzazioni non profit - e di svolgere attività di sensibilizzazione e di supporto alla Raccolta fondi. I gruppi sono aperti a tutti, non solo al personale sanitario o con esperienza di terreno: a essi, infatti, collaborano volontari che condividono i principi dell'associazione e decidono di dedicare, senza alcun vincolo contrattuale, parte del proprio tempo libero a Medici Senza Frontiere. All'interno dei Gruppi vi sono spesso alcuni operatori umanitari, la cui presenza è fondamentale per organizzare testimonianze pubbliche e per mantenere un filo diretto tra le attività del gruppo sul territorio e i beneficiari di MSF in loco. Quest'aspetto è fondamentale perché costituisce un elemento altamente caratterizzante della presenza di MSF sul territorio.
- Dal 2018 alcuni Gruppi (Torino, Palermo, Firenze, Bari) sono stati coinvolti in un progetto pilota mirato ad attività di supporto al reclutamento di figure specifiche in collaborazione con il Dipartimento di HR Field. Nel 2019 nell'ambito di questa attività sono state avviate collaborazioni con Università e Ordini professionali sanitari delle sopracitate città.
- I volontari ricevono una formazione periodica su MSF e sulle strategie dell'Organizzazione. Le formazioni avvengono mediante incontri presso l'ufficio di Roma, nelle varie sedi dei gruppi e attraverso conference call periodiche su varie tematiche, in collaborazione con tutti i Dipartimenti di MSF. Nel corso del 2019 sono state svolte le seguenti formazioni centralizzate: formazione per i nuovi volontari (marzo), formazione per i referenti Facebook e stampa (maggio), formazione per i referenti scuole (novembre).
- I gruppi MSF formalmente costituiti al 31 dicembre 2019 sono 15:
- a questa data, quindi, i Gruppi sono presenti nelle città seguenti: Ancona; Bari; Bergamo; Bologna; Brescia; Firenze; Genova; Milano; Napoli; Padova; Palermo; Roma; Torino; Udine; Verona.

- Nel corso del 2019 i gruppi MSF, oltre a garantire una costante presenza sul territorio, hanno organizzato o supportato importanti eventi di sensibilizzazione e sostegno a MSF, fra questi:
- Incontri nelle Università: Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Verona (marzo) e Brescia (marzo); Politecnico di Torino (marzo); Biotecnologie molecolari di Torino (marzo); Università di Padova (maggio); La Normale di Pisa (Firenze, novembre).
- Esposizione delle mostre fotografiche: "L'Ospedale di tutte le guerre" a Verona, Milano, Ancona; "Violenza al Platino" a Milano.
- Festival: Vicinolontano, Udine (maggio): dibattito sull'azione umanitaria di MSF (Udine); Festival della Filosofia, Modena (settembre): esposizione e presentazione della mostra fotografica "L'Ospedale di tutte le guerre"; Festival della Storia, Ancona (settembre): dibattito sull'azione umanitaria di MSF; Isola del cinema, Roma (luglio); Il Cinema in Piazza con i ragazzi del Cinema America, Roma (luglio); Una Marina di Libri, Palermo (giugno): dibattito e letture dei saggi vincitori del concorso di webjournalism nell'ambito del Progetto Scuole Senza Frontiere; Ricomincio dai Libri, Napoli (ottobre).
- Festival della scienza per promuovere la campagna per l'Accesso ai farmaci essenziali (CAME): Bergamo (ottobre), Genova (novembre), Napoli (novembre).
- Iniziative di Raccolta Fondi: cene/aperitivi/camminate solidali/iniziative sportive (gruppo di Firenze, aperitivo solidale, giugno; gruppo di Torino, aperitivo solidale a supporto della campagna 5x1000, maggio; gruppo di Roma, camminata solidale, maggio; gruppo di Bari, torneo di calcio a 7, maggio; gruppo di Palermo, concerto Jazz, maggio; gruppo di Ancona, concerto in favore di MSF, giugno; gruppo di Bergamo, camminata solidale, agosto; gruppo di Bologna, cena solidale, dicembre); My Fair Lady, Teatro Massimo, Palermo (dicembre): apertura della prova Generale a favore di MSF.
- Da gennaio 2019 i Gruppi hanno partecipato a circa 40 proiezioni del film "Dove bisogna stare", con interventi e desk di materiale informativo di MSF.
- Nel 2018 e nel 2019: allestimento del Circuito delle Emozioni, strumento "di piazza" a sostegno della campagna "Umani" di MSF Italia, al Festival Fosforo di Senigallia (maggio), a Una Marina di Libri a Palermo (giugno), a BergamoScienza (ottobre), al VRE festival della Realtà Virtuale a Roma (novembre).
- Nel 2019 alcuni volontari dei Gruppi di Torino, Palermo e Roma hanno svolto attività di informazione e orientamento ai servizi sanitari territoriali presso siti informali che vedono la presenza di migranti. Tutti gli altri Gruppi hanno collaborato in attività di:
 - monitoraggio su insediamenti informali con presenza di migranti forzati esclusi dal sistema di accoglienza governativo;
 - partecipazione a tavoli trasversali con altri soggetti istituzionali e non della società civile (es. GRIS);
 - attività di Advocacy presso Enti e Istituzioni locali.
- I Gruppi MSF sono coordinati da un team di due persone entrambe dello Staff nazionale, per parte dell'anno affiancate da una volontaria del servizio civile.
- A fine 2019 i Gruppi MSF potevano contare sull'apporto di circa 300 volontari. I volontari soci sono 94.

- Altre attività di volontariato:
- Le sedi di Roma e Milano si avvalgono del supporto di "bénévoles", ovvero volontarie e volontari che collaborano direttamente con gli uffici della Sezione. I "bénévoles" sono persone che, a titolo volontario, dedicano parte del loro tempo a MSF mettendo a disposizione le proprie competenze. Lo fanno naturalmente con un impegno che cambia sulla base della propria disponibilità, ma che è comunque tanto importante quanto apprezzato.

Roma, 13 marzo 2020

Medici Senza Frontiere onlus

Il Presidente

Claudia Lodesani



MEDICI SENZA FRONTIERE ONLUS
SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2019

ATTIVO	2019	2018
A QUOTE ASSOCIATIVE ANCORA DA VERSARE (A)		
B IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
diritti di brevetto industriale e diritti		
1 utilizzazione opere dell'ingegno - software	8.674	13.421
2 altre - lavori su stabili di terzi	243.889	292.308
totale immobilizzazioni immateriali	252.563	305.729
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1 terreni e fabbricati	282.900	301.350
appartamento Milano	615.000	615.000
fondo ammortamento fabbricati	(332.100)	(313.650)
2 impianti e attrezzature	50.192	64.268
attrezzature per ufficio	621.051	591.836
fondo ammortamento attrezzature	(570.858)	(527.568)
3 altri beni	-	-
altri beni materiali	-	-
fondo ammortamento altri beni materiali	0	0
totale immobilizzazioni materiali	333.092	365.618
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1 crediti esigibili entro l'esercizio successivo	61.291	61.291
2 altri titoli	1.111.007	1.061.887
totale immobilizzazioni finanziarie	1.172.298	1.123.178
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.757.954	1.794.525
C ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE		
1 prodotti finiti e merci - attività connesse	-	-
2 immobili destinati alla vendita	5.431.300	4.341.983
3 beni devoluti ex art.10DPR 430/01	-	56.847
totale rimanenze	5.431.300	4.398.830
II CREDITI		
1 verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	18.357	31.535
fatture emesse per attività connesse	-	31.535
fatture da emettere per attività connesse	18.357	-
2 verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	1.591.969	2.039.978
crediti verso altre sezioni MSF	1.032.280	920.499
crediti per donazioni da ricevere	365.188	1.021.683
crediti vari	194.501	97.796
totale crediti	1.610.326	2.071.513
III ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE		
1 altri titoli esigibili entro l'esercizio successivo	40.000	40.000
totale attività finanziarie non immobilizzate	40.000	40.000
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1 depositi bancari e postali conti donazioni	15.945.054	11.944.536
2 depositi bancari e postali conti operativi	3.142.485	2.357.639
3 denaro, assegni e valori in cassa	21.978	28.855
totale disponibilità liquide	19.109.517	14.331.030
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	26.191.143	20.841.373
D RATEI E RISCONTI (D)	74.033	85.397
TOTALE ATTIVO	28.023.129	22.721.295

Lachson Bouda

MEDICI SENZA FRONTIERE ONLUS
SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2019

PASSIVO	2019	2018
A PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE		
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1 riserve statutarie	380.633	380.633
2 fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
3 fondi vincolati destinati a terzi		
<i>totale patrimonio vincolato</i>	380.633	380.633
III PATRIMONIO LIBERO		
1 risultato gestionale esercizio in corso		(400.000)
2 riserve accantonate negli esercizi precedenti	4.149.716	4.549.716
<i>totale immobilizzazioni finanziarie</i>	4.149.716	4.149.716
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	4.530.349	4.530.349
B FONDI PER RISCHI E ONERI		
1 per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2 altri	-	-
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	-	-
C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO (C)	1.572.079	1.458.600
D DEBITI		
1 acconti		
2 debiti verso fornitori	1.446.318	1.350.118
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<u>1.446.318</u>	<u>1.350.118</u>
<i>fatture da ricevere</i>	669.825	289.875
<i>fornitori attività connesse</i>	-	6.140
<i>fornitori attività istituzionale</i>	776.493	1.054.103
3 debiti tributari	439.106	410.846
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<u>439.106</u>	<u>410.846</u>
<i>ritenute per lavoro dipendente</i>	334.027	266.061
<i>ritenute per lavoro autonomo</i>	8.557	12.397
<i>debito IRAP</i>	68.242	82.228
<i>debito IRES</i>	8.101	21.740
<i>debito IVA</i>	20.179	28.421
4 debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	257.821	333.495
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<u>257.821</u>	<u>333.495</u>
<i>debito INPS</i>	203.868	316.389
<i>debito INAIL</i>	3.132	878
<i>debito altre casse previdenziali</i>	50.820	16.227
5 altri debiti	19.777.426	14.635.461
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<u>19.777.426</u>	<u>14.635.461</u>
<i>debiti verso il personale di sede</i>	559.376	527.251
<i>debiti verso personale di terreno</i>	626.257	598.220
<i>debiti verso altre sezioni MSF</i>	18.313.688	13.218.977
<i>debiti diversi</i>	278.105	291.013
TOTALE DEBITI (D)	21.920.670	16.729.920
E RATEI E RISCONTI (E)	30	2.426
TOTALE PASSIVO	28.023.129	22.721.295

Lacchini Alavola

**MEDICI SENZA FRONTIERE ONLUS
RENDICONTO GESTIONALE AL 31 DICEMBRE 2019**

ONERI		2019	2018
1	ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI		
1.01	Servizi	567.808	899.065
	<i>stampà</i>	110.064	112.340
	<i>postalizzazioni</i>	66.431	81.920
	<i>spazi pubblicitari</i>	44.856	301.148
	<i>altre prestazioni di servizi</i>	346.457	403.656
1.02	Personale (dipendenti e collaboratori)	2.262.773	2.064.998
1.03	Oneri diversi di gestione	560.694	544.625
	<i>spese per viaggi - hotel - location - rimborsi trasferte</i>	151.637	150.280
	<i>spese per godimento beni di terzi</i>	177.638	158.247
	<i>spese di bibliografia e materiale audiovisivo</i>	4.101	1.466
	<i>spese per telefonia e postali</i>	49.346	47.064
	<i>spese generali, cancelleria, altre spese</i>	116.485	126.652
	<i>assicurazioni</i>	6.031	5.227
	<i>ammortamenti</i>	55.456	55.689
1.04	Imposte	79.862	68.843
1.05	Oneri straordinari	-	-
1.06	Rimesse per missioni e progetti	47.578.519	46.295.748
	<i>Rimesse per progetti finanziati da 5 per mille</i>	10.667.032	11.426.858
	<i>Rimesse per progetti e attività istituzionali da altre donazioni</i>	36.911.487	34.868.890
	totale oneri da attività ISTITUZIONALI	51.049.656	49.873.278
2	ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI		
2.01	Costi per raccolta fondi da individui	5.189.542	5.046.097
2.02	Costi per campagna 5 per mille	266.460	250.415
2.03	Costi per raccolta fondi da aziende e fondazioni	283.330	255.532
2.04	Costi per campagna e gestione lasciti	555.941	503.171
2.05	Attività ordinaria di promozione - campagna istituzionale	64.782	45.286
2.06	Personale (dipendenti e collaboratori)	3.262.007	3.112.972
2.07	Servizi e strutture di supporto	292.904	266.549
2.08	Oneri diversi di gestione	570.617	510.210
	<i>spese per viaggi - hotel - rimborsi trasferte</i>	250.084	212.070
	<i>spese per godimento beni di terzi</i>	143.362	129.148
	<i>spese di bibliografia e materiale audiovisivo</i>	232	114
	<i>spese per telefonia e postali</i>	39.762	38.792
	<i>spese generali, cancelleria, altre spese</i>	89.565	81.764
	<i>assicurazioni</i>	3.297	3.475
	<i>ammortamenti</i>	44.315	44.846
2.09	Imposte	187.274	191.311
2.10	Oneri bancari	313.168	274.693
	<i>oneri per gestione donazioni</i>	313.168	274.693
	totale oneri promozionali e di raccolta fondi	10.986.025	10.456.235
3	ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE: ATTIVITA' CONNESSE		
3.01	Acquisti		
3.02	Servizi di magazzinaggio		
3.03	Spese di spedizione	922	5.470
	<i>Spese bancarie gestione conto corrente bancario per attività</i>		
3.04	connesse	63	3
3.05	Altri costi	11.196	20.040
	totale oneri da attività accessorie	12.180	25.512
4	ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI		
4.01	Su rapporti bancari	8.557	23.646
	<i>oneri per gestione RID donatori</i>		
	<i>altri oneri bancari</i>	8.557	23.646
	totale oneri finanziari e patrimoniali generali	8.557	23.646
5	ONERI DI SUPPORTO GENERALE		
5.01	Acquisti e leasing - attrezzature informatiche e per ufficio	-	-
5.02	Servizi	270.366	213.151
	<i>stampà</i>	319	1.180
	<i>consulenze e servizi professionali</i>	118.644	88.614
	<i>altri servizi</i>	151.403	123.356
5.03	Personale (dipendenti e collaboratori)	882.572	959.335
5.04	Oneri diversi di gestione	193.799	204.665
	<i>spese per viaggi - hotel - rimborsi trasferte</i>	79.567	68.238
	<i>spese per godimento beni di terzi</i>	49.556	54.337
	<i>spese di bibliografia e materiale audiovisivo</i>	723	728
	<i>spese per telefonia e postali</i>	13.725	16.284
	<i>spese generali, cancelleria, altre spese</i>	33.951	44.213
	<i>assicurazioni</i>	1.142	1.458
	<i>ammortamenti</i>	15.135	19.407
5.05	Imposte	43.201	47.859
	totale oneri di supporto generale	1.389.938	1.425.011
	TOTALE COSTI	63.446.356	61.803.682
	AVANZO / DISAVANZO DI GESTIONE	0	(400.000)
	TOTALE ONERI	63.446.356	61.403.682

Kocherova Roudou

MEDICI SENZA FRONTIERE ONLUS
VARIAZIONE DEI FONDI DISPONIBILI (LIQUIDITA')
AL 31 DICEMBRE 2019

	saldi di cassa 2019	saldi di cassa 2018
Utile/(perdita)	0	(400.000)
Liquidità generata da attività operativa		
Ammortamenti	114.907	119.942
(Plus)/minusvalenza sulla vendita di rimanenze	(421.818)	(199.195)
Accantonamento Trattamento di Fine Rapporto	381.131	394.369
Utilizzi Trattamento di Fine Rapporto (-)	(267.652)	(197.635)
Accantonamento Fondi per rischi e oneri	0	0
Utilizzi Fondi per rischi ed oneri (-)	0	0
(Incremento)/Decremento crediti verso clienti	13.178	(1.035)
(Incremento)/Decremento crediti verso altre sezioni MSF	(111.780)	625.575
(Incremento)/Decremento crediti verso altri	559.789	(261.235)
(Incremento)/Decremento rimanenze	(610.652)	435.773
(Incremento)/Decremento attività finanziarie non immobilizzate	0	0
Incremento/(Decremento) debiti verso fornitori	96.200	(215.270)
Incremento/(Decremento) debiti tributari	28.260	61.095
Incremento/(Decremento) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	(75.674)	6.078
Incremento/(Decremento) debiti verso altre sezioni MSF	5.094.711	4.730.919
Incremento/(Decremento) debiti verso altri	47.254	171.873
Variazione ratei e risconti	8.968	(38.530)
Totale liquidità generata da attività operativa	4.856.822	5.632.726
Liquidità generata da attività di investimento		
Acquisto di immobilizzazioni materiali	(29.215)	(53.122)
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	0	0
(Incremento)/Decremento immobilizzazioni finanziarie	(49.120)	14.616
Totale liquidità generata da attività di investimento	(78.335)	(38.506)
Totale liquidità generata nell'esercizio	4.778.486	5.194.220
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	14.331.030	9.136.810
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	19.109.517	14.331.030

Lacton Clavoni

MEDICI SENZA FRONTIERE O.N.L.U.S.

Sede legale in Roma – Via Magenta, 5
Codice fiscale 97096120585

RENDICONTO AL 31 DICEMBRE 2019

NOTA INTEGRATIVA

CONTENUTO E FORMA DEL RENDICONTO

L'Associazione "Medici Senza Frontiere onlus" (MSF onlus) svolge attività di raccolta fondi, ricerca di personale qualificato ed altre attività di supporto all'opera di soccorso umanitario portata, in modo indipendente e imparziale, in oltre 70 paesi nel mondo. L'attività di Medici Senza Frontiere in questi paesi è rivolta a popolazioni la cui sopravvivenza è minacciata da violenze o catastrofi dovute principalmente a guerre, epidemie, malnutrizione, esclusione dall'assistenza sanitaria o catastrofi naturali. Medici Senza Frontiere onlus si riserva il diritto di denunciare all'opinione pubblica le crisi dimenticate, di contrastare inadeguatezze o abusi nel sistema degli aiuti e di sostenere pubblicamente una migliore qualità delle cure e dei protocolli medici. Nel 1999 Medici Senza Frontiere ha ricevuto il premio Nobel per la Pace.

Il rendiconto, predisposto al 31 dicembre 2019, è redatto in linea con i precedenti esercizi, sulla base dei principi contabili applicabili agli enti non profit. L'informativa è stata integrata considerando le "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" redatta dall'Agenzia per le onlus.

È costituito dalla situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal rendiconto gestionale sull'attività svolta nel periodo dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2019, dal prospetto della variazione dei fondi disponibili, dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

I dati sono stati presentati in forma comparativa con quelli dell'anno precedente e nella nota integrativa sono commentate le principali variazioni intervenute.

La situazione patrimoniale rappresenta le singole voci secondo il criterio espositivo della liquidità crescente.

Il rendiconto gestionale sull'attività svolta nell'anno 2019 è redatto a sezioni contrapposte ed evidenzia essenzialmente proventi e oneri in relazione all'area a cui si riferiscono: attività tipiche o istituzionali, attività di raccolta fondi, attività accessorie o connesse, attività finanziarie e patrimoniali; attività di supporto generale, così come descritte nelle linee guida dell'Agenzia delle onlus. Il principio base è quello di avere, già dalla lettura degli schemi, una visione delle attività dell'Associazione.

Inoltre, vengono classificate tra gli oneri le rimesse effettuate alle sedi operative estere dell'organizzazione, principalmente alla Sezione operativa belga, dei fondi raccolti, affinché vengano da queste destinati ai diversi progetti di soccorso umanitario.

Si segnala che nel mese di aprile 2019, l'Agenzia delle Entrate ha pubblicato sul proprio sito internet l'elenco definitivo dei soggetti beneficiari della destinazione del 5 per mille operata dai contribuenti con la dichiarazione dei redditi presentata nell'anno 2017. La quota attribuita è pari ad Euro 10.667.031,54, e le preferenze sono state 260.706, in lieve decrescita rispetto all'anno precedente.

Nel successivo mese di luglio il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha effettuato il pagamento del suddetto importo. L'ammontare ricevuto è stato trasferito nel mese di agosto alla sezione belga per essere interamente impiegato nel finanziamento di progetti MSF sul terreno, come documentato nella Relazione sulla Gestione allegata al presente Bilancio.

Di seguito si riepilogano i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati per la stesura del rendiconto.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI NELLA REDAZIONE DEL RENDICONTO

Fino all'esercizio 2009 il rendiconto di Medici Senza Frontiere onlus è stato predisposto facendo riferimento alle Raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, in particolare dalla Commissione Aziende Non Profit. A partire dal rendiconto 2010 si è inoltre fatto riferimento alle "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" redatto dall' Agenzia per le Onlus.

Il rendiconto è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili adottati nell'esercizio precedente. Per le voci più significative vengono nel seguito esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati e si precisa che le voci di oneri e proventi del rendiconto dal 2010 vengono classificate per attività.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni. I principali rapporti con parti correlate, costituite principalmente dalle altre sezioni MSF, sono descritti all'interno dei commenti delle specifiche voci di bilancio

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (che, per effetto della natura e dell'attività svolta dall'organizzazione, è indetraibile) e sono ammortizzate sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzo.

Il software viene ammortizzato in cinque esercizi; le spese sostenute per migliorie su beni di terzi apportate al nuovo ufficio, vengono ammortizzate in base alla durata dei contratti di locazione dello stabile sito in Via Magenta n. 5.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA e rettificato dei fondi ammortamenti.

Per i beni ricevuti in donazione o in eredità il valore indicato riflette quello commerciale alla data di trasferimento della proprietà.

Le immobilizzazioni materiali vengono sistematicamente ammortizzate, in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni, secondo le seguenti aliquote di ammortamento:

Fabbricati	3%
Mobili e arredi	12%
Elaboratori	33%
Attrezzature elettroniche	33%
Attrezzature diverse	33%
Automezzi	25%

I beni il cui costo è inferiore ad Euro 516,46 sono interamente imputati a conto economico nell'esercizio di sostenimento anche in ragione del loro limitato valore individuale e cumulativo.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate e ammortizzate sistematicamente sulla base delle aliquote relative al cespite cui si riferiscono, mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

Immobilizzazioni finanziarie

I crediti finanziari immobilizzati, rappresentati da depositi cauzionali per contratti d'affitto, sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di presunto realizzo.

Gli altri titoli sono iscritti inizialmente al costo di acquisto; nelle rilevazioni successive il valore di iscrizione viene adeguato al valore di mercato.

Crediti

I crediti sono valutati secondo il valore presumibile di realizzo, determinato mediante apposito fondo svalutazione crediti iscritto a diretta deduzione del valore nominale dei crediti stessi e determinato tenendo in considerazione perdite previste per inesigibilità, oltre alle condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese, ove applicabile.

Rimanenze

Le rimanenze sono costituite da immobili destinati alla vendita e da beni relativi alla gestione delle attività connesse.

Gli immobili destinati alla vendita sono iscritti per un ammontare rappresentativo del loro valore commerciale, al momento dell'accettazione del lascito. Tale valore è determinato attraverso valutazioni peritali

Per quegli immobili la cui valutazione peritale non fosse disponibile, viene indicato il loro valore catastale.

Le rimanenze relative ai beni utilizzati nella gestione delle attività connesse sono valutate al loro costo di acquisto, ovvero al valore desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite da obbligazioni, azioni, fondi comuni di investimento e sono valutate al valore desumibile dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Nei debiti verso fornitori viene rilevato oltre ai debiti per fatture regolarmente ricevute anche il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati entro il 31 dicembre.

Nei debiti tributari sono iscritti i debiti per ritenute di acconto su redditi di lavoro dipendente e autonomo da versare, nonché i debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU, IVA dell'esercizio, nonché i tributi locali.

I debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU e tributi locali, sono esposti al netto degli acconti versati.

Negli altri debiti sono iscritti i debiti per rimesse dei fondi disponibili alle altre sezioni di MSF nonché i debiti residui, non rientranti, per loro natura, nella voce precedente.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri, se presenti, accolgono il valore stimato dei costi da sostenere a copertura di passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di accadimento. Le stime sono determinate sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del rendiconto. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.



Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti esposto al netto degli anticipi erogati.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

Proventi

I proventi sono iscritti in ossequio al principio della prudenza e sono rilevati per competenza, ad eccezione delle quote associative e del 5 per mille che sono rilevati per cassa. Essi sono costituiti principalmente da proventi da raccolta di fondi, lasciti, contributi da fondazioni e società e dai proventi finanziari e patrimoniali. La competenza è verificata quando il valore del provento risulta determinato o determinabile, o, se derivante da contributi o lasciti in natura, al momento del trasferimento della proprietà.

In particolare, per quanto riguarda i fondi raccolti principalmente attraverso donazioni in denaro di privati cittadini che transitano sui conti correnti postali e bancari, appositamente accesi, gli stessi vengono contabilizzati secondo il principio di cassa che coincide con la loro competenza.

A proposito dei proventi derivati dal contributo 5 per mille, gli stessi vengono contabilizzati al momento della ragionevole certezza del loro recepimento, che viene prudenzialmente ritenuto coincidente con il loro effettivo incasso. Per tale contributo viene inoltre predisposto il rendiconto che è stato obbligatoriamente introdotto per la prima volta dalla legge del 24 dicembre 2007 n. 244 (finanziaria 2008), previsto espressamente all'art. 3, comma 6, e ribadito all'art. 8 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 19 marzo 2008. Pertanto, i soggetti beneficiari del 5 per mille dell'IRPEF sono tenuti a dimostrare in modo chiaro e dettagliato, l'impiego delle somme percepite redigendo un apposito documento contabile, c.d. rendiconto secondo le linee guida pubblicate a dicembre 2010 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Per questa ragione negli schemi di conto economico viene evidenziato l'importo totale percepito e nella nota integrativa viene riportato, in maniera aggregata, l'importo allocato ad ogni progetto; nella relazione sulla gestione viene fornito per ogni progetto l'ulteriore dettaglio secondo quanto richiesto dalle citate linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

A completamento della documentazione richiesta si riporta il dettaglio anagrafico dell'Associazione richiesto dalle stesse linee guida:

Denominazione sociale	Medici Senza Frontiere onlus - MSF
C.F. del soggetto beneficiario	97096120585
Indirizzo	Via Magenta, 5
Città	00185 - Roma
N. Telefono	06-88806000
N. Fax	06-88806020
Indirizzo e-mail	msf@msf.it
Nome del rappresentante legale	Claudia Lodesani
C.F. del rappresentante legale	LDSCLD72D66F257D

I proventi finanziari sono relativi, in massima parte, a proventi da investimenti in titoli (impieghi temporanei di liquidità) e dagli interessi bancari.

Oneri

Gli oneri si riferiscono essenzialmente alle rimesse effettuate alle sedi estere di MSF per il finanziamento di progetti e missioni, oltre che dai costi per servizi ed alle spese di funzionamento, comprensivi dell'imposta sul valore aggiunto (IVA). Essi sono iscritti secondo il principio della competenza economica.

Imposte

Le imposte sul reddito del periodo sono determinate in applicazione della vigente normativa applicabile alle Onlus e sono esposte al netto degli acconti versati, nella voce "Debiti tributari".

COMMENTI AL RENDICONTO

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2019 ammontano a Euro 252.563 e sono riconducibili, per Euro 8.674 a software e per Euro 243.889 a lavori eseguiti su stabili di terzi a seguito dei lavori di ristrutturazione degli uffici siti in Via Magenta n.5.

Tali voci si sono movimentate come segue:

Software	Saldi
Valore al 31.12.2018	13.421
Incrementi	-
Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(4.748)
Valore di bilancio al 31.12.2019	8.673

Lavori su stabili di terzi	Saldi
Valore al 31.12.2018	292.308
Incrementi	-
Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(48.419)
Valore di bilancio al 31.12.2019	243.889

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, alla data del 31 dicembre 2019, ad Euro 333.092 e sono costituite per Euro 282.900 da fabbricati, per Euro 33.057 da elaboratori elettronici, per Euro 3.714 da attrezzature elettroniche, per Euro 12.663 da attrezzature diverse, per Euro 789 da mobili e arredi.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono sintetizzate come segue:

Fabbricati	Saldi
Costo storico al 31.12.2018	615.000
- Fondo ammortamento al 31.12.2018	(313.650)
Valore al 31.12.2018	301.350
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(18.450)
Valore di bilancio al 31.12.2019	282.900

La voce fabbricati si riferisce ad un immobile situato nel comune di Milano (Largo Settimio Severo n.4), devoluto in eredità all'Associazione in esercizi precedenti e utilizzato come sede distaccata.

Elaboratori	Saldi
Costo storico al 31.12.2018	296.312
- Fondo ammortamento al 31.12.2018	(256.081)
Valore al 31.12.2018	40.231
+ Incrementi	27.537
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(34.711)
Valore di bilancio al 31.12.2019	33.057

L'incremento dell'esercizio è riferibile alla sostituzione massiva dei computer dell'area amministrativa (da pc fissi a pc portatili), resasi necessaria a seguito della nuova modalità di lavoro in smart-working già a partire dal 2019.

Attrezzature elettroniche	Saldi
Costo storico al 31.12.2018	46.008
- Fondo ammortamento al 31.12.2018	(37.442)
Valore al 31.12.2018	8.567
+ Incrementi	1.678
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(6.530)
Valore di bilancio al 31.12.2019	3.714

L'incremento dell'esercizio è dovuto all'acquisto di apparecchiatura di gruppi di continuità per sala server.

Attrezzature diverse	Saldi
Costo storico al 31.12.2018	190.676
- Fondo ammortamento al 31.12.2018	(176.586)
Valore al 31.12.2018	14.090
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(1.457)
Valore di bilancio al 31.12.2019	12.633

Non ci sono nuovi acquisti nell'anno, la voce viene movimentata per la sola quota d'ammortamento.

Mobili e arredi	Saldi
Costo storico al 31.12.2018	58.840
- Fondo ammortamento al 31.12.2018	(57.459)
Valore al 31.12.2018	1.381
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(592)
Valore di bilancio al 31.12.2019	789

Non ci sono nuovi acquisti nell'anno, la voce viene movimentata per la sola quota d'ammortamento.

Immobilizzazioni finanziarie

Crediti

I saldi riportati nella seguente tabella sono espressi in unità di Euro:

CREDITI VERSO LOCATORI	Saldi al 31.12.2019	Saldi al 31.12.2018
Dep.cauzionale - locazione appartam.Roma - Via Magenta 5	55.500	55.500
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Napoli	61	61
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Verona	120	120
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Palermo	370	370
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino	441	441
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bergamo	3.000	3.000
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - vecchia sede	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - nuova sede	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Brescia	600	600
TOTALE	61.292	61.292

Il deposito cauzionale degli uffici di Roma, Via Magenta n.5 è riferito all'attuale sede legale dell'Associazione. Gli altri depositi fanno riferimento alle sedi dei Gruppi locali MSF.

Altri titoli

La voce relativa agli Altri Titoli è riconducibile, per Euro 525 a n.10 quote di Banca Popolare Etica Scarl; per Euro 11.090 a quote di Banca Popolare Etica cedute da alcuni donatori ad MSF onlus negli anni precedenti al 2019. La voce ospita inoltre Euro 479,40 per una donazione da lascito in titoli.

Nel corso dell'ultimo quadrimestre 2014 si è provveduto ad investire una parte delle riserve della associazione in quote di un fondo di investimento obbligazionario gestito da Etica SGR. Questo investimento si iscrive nella strategia della associazione sintetizzata nella "policy finanziaria" approvata a novembre 2011 dal Consiglio Direttivo. La suddetta policy prevede infatti, fra le altre cose, che le controparti e i prodotti oggetto di investimento da parte di Medici Senza Frontiere onlus siano scelti anche sulla base di criteri di eticità. L'importo iniziale dell'investimento è pari ad Euro 998.751, mentre il valore di mercato al 31/12/2019 è pari ad Euro 1.098.907.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2019 è di Euro 5.431.300 (Euro 4.341.983 al 31 dicembre 2018). Tali rimanenze si riferiscono esclusivamente ad immobili ricevuti a seguito di lasciti testamentari, che sono così dettagliati:

Dettaglio Immobili			
Tipologia immobile	Località	Anno acquisizione	Valore immobile al 31/12/2018
Terreno	Castel del Piano (GR) - Località Casaccia	2009	225.000
Appartamento	Foligno (PG) - Fraz. Forcatura - donaz. in v	2011	74.700
Appartamento	Padova	2012	436.500
Box	Padova	2012	37.800
Appartamento - N.P.	Milano- Via Catalani	2013	120.870
Appartamento - N.P.	Pianello Val Tidone	2013	10.125
Capannone + Terreni - N.P.	Beverato di Brivio	2013	165.750
Appartamento	Torino	2013	13.500
Appartamento + pertinenze	Alessandria - Via Pino-Valenza (AL)	2013	57.195
Appartamento + pertinenze	Merano	2014	30.269
Appartamento + pertinenze	Turate	2014	27.289
Terreno	Turate	2014	292
Appartamento + pertinenze	Thiene	2014	14.638
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 13	2016	42.750
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 14	2016	50.850
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 10	2016	22.950
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 16	2016	22.050
Appartamento	Roma - Via Renzo Rossi	2017	35.000
Appartamento	Châtillon (AO)	2017	50.375
Fabbricato rurale e terreni	Châtillon (AO)	2017	3.443
Fabbricato rurale e terreni	Vaitouranche (AO)	2017	2.902
Appartamento + pertinenze	Solarolo Rainerio - Via Recorfano	2017	30.400
Terreno edificabile	Solarolo Rainerio (CR)	2017	71.600
Appartamento + pertinenze	Ancona - Via Monte Nerone	2017	129.600
Fabbricati vari (*)	Ceres (TO)	2017	238.043
Appartamento (*)	Soriano nel Cimino (VT) - Via Micci	2017	106.721
Appartamento (*)	Soriano nel Cimino (VT) - Via Santa Rosa	2017	7.418
Appartamento + pertinenze	Anzio - Via Marconi	2017	184.500
Appartamento	Roma - Via Spedalieri	2018	195.750
Appartamento + pertinenze	Roma Via De Rossi	2018	201.600
Appartamento	Codegno (TO)	2018	20.700
Appartamento + pertinenze	Cormos (GO)	2018	139.770
Fabbricati vari (*)	Patti (ME)	2018	8.750
Terreni (*)	Patti (ME)	2018	4.136
Appartamento	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 10 - riva	2019	10.000
Appartamento	Pietrasanta (LU) - Via Aurelia Nord	2019	340.000
Appartamento + pertinenze	Pietrasanta (LU) - Via dei Crocioletto	2019	160.745
Appartamento + pertinenze	Bologna - Via Lollini	2019	25.650
Fabbricato rurale e terreni	Mira (VE)	2019	12.000
Appartamento + pertinenze	Trento (Via dei Muredei)	2019	173.700
Appartamento	Monza Via Zoccoli	2019	81.000
Appartamento + pertinenze	Settimo Torinese - Via Di Vittorio	2019	223.200
Appartamento	Oubx - Via Cololovier	2019	36.450
Appartamento	Genova - Mad Moglia,2	2019	72.675
Appartamento	Genova - Vorso Europa	2019	116.100
Terreni	Ascoli Piceno, Forca, San Benedetto Del T	2019	2.824
Appartamento + pertinenze	Beausoleil (Francia)	2019	230.000
Appartamento	S.Mauro Pascoli (FC)	2019	20.700
Box	S.Mauro Pascoli (FC)	2019	3.600
Appartamento	Bologna - Via della Salute	2019	27.675
Appartamento + pertinenze	Cassina Valsassina (LC) V.Matteotti	2019	52.200
Appartamento	Monza - Via Stelvio	2019	136.800
Box	Monza - Via Stelvio	2019	10.080
Box	Monza - Via Stelvio	2019	10.080
Appartamento - N.P.	Monza - Via Stelvio	2019	99.000
Appartamento - N.P.	Monza - Via Oslavia	2019	92.700
Appartamento + pertinenze	Galliate - Via Rigorini	2019	37.575
Locali commerciali e uffici	Montecatini	2019	57.650
Appartamento	Montecatini	2019	15.375
Appartamento	Montecatini	2019	21.825
Appartamento	Porte - Via Fucine	2019	299.700
Appartamento + pertinenze	Porte (TO) - Via Fucine	2019	73.800
Appartamento + pertinenze - N.P.	Chiavari - Via Devoto	2019	90.000
Appartamento	Maddalone (CE) - Via San Francesco	2019	7.560
Appartamento	Maddalone (CE) - Via San Francesco	2019	11.340
Appartamento	Maddalone (CE) - Via Forche Caudine	2019	19.980
Appartamento	Maddalone (CE) - Via Forche Caudine	2019	27.180
Box	Maddalone (CE) - Via San Francesco	2019	900
Mediobanca - Frontiere onlus - Bilancio 2019 - Nota integrativa	Bologna - Nota integrativa	2019	48.000
TOTALE RIMANENZE IMMOBILI			5.431.300

Per gli immobili contrassegnati dalla dicitura "N.P." il valore riportato si riferisce alla nuda proprietà. Tutti gli immobili sono stati contabilizzati sulla base di una valutazione peritale effettuata da un perito esterno salvo quelli contrassegnati dall'asterisco (*), valutati sulla base del loro valore catastale in assenza di una valutazione. Nella tabella viene indicato il solo valore di spettanza di MSF onlus nel caso in cui vi siano più eredi.

Per essi, l'eventuale plusvalenza/minusvalenza rispetto al valore di bilancio verrà contabilizzata al momento della vendita di tali immobili.

La politica di Medici Senza Frontiere onlus è di alienare appena possibile gli immobili ricevuti in donazione. Qualora l'alienazione comporti plusvalenze o minusvalenze, esse sono iscritte fra i "Proventi da Raccolta Fondi" del Rendiconto Gestionale.

Di seguito un dettaglio degli immobili alienati nel corso del 2019 e relative plus/minusvalenze:

Tipologia immobile	Località	Anno acquisiz.	Valore immobile	plusvalenza	minusvalenza
Locale commerciale	Montecatini Terme (PT) - Porticato Gambrinus	2010	46.800		16.800
Locale commerciale	Montecatini Terme (PT)- Via Don Minzoni	2010	234.000		9.000
Terreno	Ferrara	2014	37.350		7.350
Appartamento	Trieste - Via delle Ginestre	2016	34.500		14.000
Appartamento	Bologna - Via Siepelunga	2017	274.500	8.500	
Box	Bologna - Via Siepelunga	2017	27.000		
Appartamento	Roma - Via Montefalco	2017	292.500	107.500	
Terreni	Coassolo Torinese (TO)	2017	3.155	21.846	
Appartamento + pertinenze	Bassano del Grappa -	2017	139.500	18.500	
Appartamento + pertinenze	Modena V.Rainusso	2018	10.800		300
Appartamento	Marina di Androa (IM)	2018	140.000		10.000
Appartamento	Mantova - Viale Carso	2018	11.813	188	
Appartamento	Milano Via Sarpi	2018	300.000	138.620	
		TOTALE IMMOBILI	1.551.917	295.153	57.450

Oltre alle sopracitate plusvalenze/minusvalenze, si è resa necessaria la contabilizzazione di una insussistenza passiva legata ad altro lascito per Euro 6.891 per un appartamento di Torino ricevuto nel 2015.

Infine, come da policy, ogni 3 anni viene fatta una effettuata una nuova perizia sugli immobili che abbiano le seguenti caratteristiche: i) essere iscritti tra le rimanenze da almeno 3 anni; ii) essere liberi da vincoli; iii) essere invenduti nonostante i tentativi di vendita/asta. Gli immobili in questione sono contrassegnati in grassetto nello schema principale, ma se ne riporta di seguito un dettaglio:

Tipologia immobile	Località	Anno acquisiz.	valore originale	rivalutazione/ (svalutazione)	nuovo valore in bilancio
Appartamento + pertinenze	Merano	2014	15.966	14.303	30.269
Appartamento + pertinenze	Turate	2014	25.650	1.639	27.289
Appartamento + pertinenze	Thiene	2014	17.370	(2.732)	14.638
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 13	2016	52.500	(9.750)	42.750
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 14	2016	55.950	(5.100)	50.850
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 10	2016	29.000	(6.050)	22.950
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 16	2016	14.300	7.750	22.050
		TOTALE RIVALUTAZIONI/SVALUTAZIONIDA LASCITI		60	

Questi nuovi valori sono riportati in neretto nello schema principale.

Crediti

Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano complessivamente ad Euro 18.357 (Euro 31.535 al 31 dicembre 2018) e si riferiscono alla gestione delle c.d. "attività connesse" (attività di elaborazione di materiale promozionale dell'Associazione come ad esempio biglietti di auguri, calendari, t-shirt ecc.). Tali crediti sono considerati interamente esigibili. Nello specifico si tratta di crediti per fatture da emettere di competenza del 2019 e non ancora incassate al 31/12/19.

Crediti verso altri

I crediti verso altri ammontano complessivamente a Euro 1.591.969 (Euro 2.039.978 al 31 dicembre 2018) e si riferiscono principalmente a crediti verso le altre sezioni e a crediti per donazioni da ricevere. Di seguito il dettaglio:

Crediti verso altre sezioni MSF

Nella tabella che segue, sono evidenziati per ciascuna sezione MSF i crediti derivanti dai riaddebiti intersezionali per i costi sostenuti per gli operatori umanitari e per lo staff della "cellula 2" di MSF Belgio e basata a Roma:

Sezione MSF	Saldi al 31.12.2019	Saldi al 31.12.2018
MSF - Belgio	532.390	346.495
MSF - Francia	92.504	106.491
MSF - Olanda	183.279	294.069
MSF - Svizzera	127.873	111.299
MSF - Spagna	65.113	57.899
MSF - International	10.444	4.694
MSF - Epicentre	-	448
MSF - Grecia	5.372	-
Crediti verso altre sezioni per note di debito	1.016.974	920.499
MSF - Svizzera - grant per formazione O.U.	15.305	-
Crediti verso altre sezioni - TOTALE GENERALE	1.032.280	920.499

L'incremento dei crediti rispetto allo scorso esercizio è dovuto alla dinamica dei pagamenti provenienti dalle altre sezioni di MSF.

Inoltre, per la prima volta è stata ricevuta una donazione da parte di un donatore che attraverso MSF - sezione Svizzera - ha voluto contribuire alla formazione professionale di operatori umanitari.

Si rammenta che dal 2009 Medici Senza Frontiere onlus ha aderito al progetto internazionale denominato "International Remuneration Program" (IRP), che prevede un meccanismo di ripartizione tra le sezioni operative di MSF delle spese sostenute per gli operatori umanitari di residenza italiana e inviati nelle missioni sul terreno.

Si ricorda inoltre che dal 2010 si è deciso a livello internazionale che tutti i costi diretti sostenuti per le cellule decentrate, quale è la "cellula 2" di MSF Belgio, vengano riaddebitati alla sezione operativa cui la cellula fa riferimento.

Crediti per donazioni da ricevere

CONTRIBUTI DA RICEVERE	Saldi al 31.12.2019	Saldi al 31.12.2018
Contributi istituzionali da ricevere	-	-
Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere	317.000	335.000
Contributi per eventi e attività 2019 - erogate 2020	17.858	662.500
Donazioni con carta di credito da incassare	30.330	24.183
TOTALE	365.188	1.021.683

I Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere sono:

- da Tavola Valdese Euro 150.000 per DRC destinato a MSF-Belgio - anno 2018;
- da Tavola Valdese Euro 50.000 per DRC destinato a MSF-Belgio - anno 2019;
- da Inpact SIMspa 117.000 a saldo della donazione complessiva Fondo Emergenze.

I Contributi per eventi e attività 2019 - erogate 2020 sono:

- donazioni per eventi svoltisi nell'ultimo trimestre 2019 ma erogate nel 2020;

- donazioni con carta di credito, interamente incassate al momento della redazione di questo rendiconto.

Crediti Vari

CREDITI VARI	Saldi al 31.12.2019	Saldi al 31.12.2018
Depositi cauzionali vari	1.000	1.000
Anticipi a fornitori	1.269	-
Crediti diversi	20.284	12.136
Anticipi per Missione Italia	1.584	48
Interessi attivi da incassare	7.205	7.204
Affitti da immobili ricevuti da lasciti	28.514	23.612
Crediti per ricarica Affrancatrice e servizi postali	1.400	2.555
Altri crediti e crediti vincolati per lasciti	61.531	51.344
Crediti vari IRP	2.820	- 103
Crediti verso Erario e INPS per errati F24	68.894	-
TOTALE	194.501	97.796

La voce "Depositi cauzionali vari" per Euro 1.000 accoglie depositi cauzionali non legati a contratti di locazioni d'immobili destinati a sedi.

La voce "Crediti diversi" per Euro 20.284 ospita un credito di Euro 7.000 relativo a fondi non incassati per formazione finanziata già riconosciuta e a residuali altri importi di modesta entità, oltre a circa 11.800 per crediti da fornitori. Nella colonna 2018 sono stati rilevati Euro 36 precedentemente classificati come "anticipi vari".

La voce "Interessi attivi da ricevere" per Euro 7.205 accoglie quote di competenza dell'esercizio non ancora incassate, ma di competenza 2019.

La nuova voce "altri crediti e crediti vincolati per lasciti" si riferisce per Euro 46.667 a crediti per lasciti per cui il tribunale competente ha rilasciato la liquidazione, ma ha chiesto il vincolo fino a fine procedura di successione per eventuali creditori; per Euro 14.864 ad altri crediti di modico importo relativi a successioni diverse.

La voce "Affitti da immobili ricevuti da lasciti" per Euro 28.514 si riferisce a immobili ricevuti da lasciti e che sono stati ricevuti già locati. Pertanto, i crediti sono relativi agli affitti attivi maturati nell'anno. Per il dettaglio degli immobili affittati, vedi la sezione "Proventi".

La voce "crediti verso erario e INPS" si riferisce ad un credito derivante da un errato calcolo e pagamento per cui si è in attesa di rimborso.

Attività finanziarie non immobilizzate

Altri titoli

DETTAGLIO ALTRI TITOLI	Saldi al 31.12.2019	Saldi al 31.12.2018
Buono fruttifero postale - proveniente da donazione in vita	40.000	40.000
TOTALE	40.000	40.000

Il buono fruttifero postale proviene da una donazione in vita.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 19.109.517 (Euro 14.331.030 al 31 dicembre 2018) così suddivisi:

DETTAGLIO DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Istituto di credito	Tipologia di attività	Saldi al 31.12.2019	Saldi al 31.12.2018
Banca Popolare Etica	operativo	1.320.856	1.683.477
Banco di Sicilia - Unicredit	operativo	1.821.628	674.162
TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI OPERATIVI		3.142.485	2.357.639
Banca Popolare Etica	donazioni e RID	7.431.305	8.538.405
Banca Popolare Etica	attività connesse	53.258	16.018
Monte dei Paschi di Siena	donazioni	42.427	188.857
Banca Prossima	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	-	650.918
Banca Intermobiliare	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	-	9.489
Banco di Sicilia - Unicredit	RID	440.828	440.551
Banco Posta	donazioni	7.353.005	1.169.735
Banco Posta	donazioni RID	8.207	8.298
Paypal	donazioni on-line paypal	129.033	202.227
Banca Sella	donazioni carta di credito	486.990	720.038
TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI DONAZIONI		15.945.054	11.944.536
Cassa contanti		2.176	3.504
Cassa valuta		6.888	8.372
Cassa assegni		-	1.748
Cassa Milano		854	351
Cassa Gruppi MSF		2.497	2.702
Carte prepagate - uso ufficio		2.677	977
Carte prepagate/buoni acquisto /carnet		6.886	11.186
TOTALE DENARO E VALORI IN CASSA		21.978	28.839
TOTALE LIQUIDITA'		19.109.517	14.331.014

La liquidità al 31 dicembre 2019 risulta essere sensibilmente più alta rispetto all'esercizio precedente. La consistenza piuttosto elevata in relazione al totale delle attività è dovuta alla concentrazione di programmi di raccolta fondi intorno alla fine dell'anno, oltre che alla dinamica di trasferimenti dei fondi destinati ai progetti, concordata con le altre sezioni MSF per il mese di dicembre.

Nel corso dell'anno sono stati chiusi 2 conti correnti bancari che venivano utilizzati solamente per la gestione dei lasciti.

La cassa valuta ospita prevalentemente US dollars per far fronte ad eventuali emergenze operazionali e internazionali.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Ammontano a complessivi Euro 74.033 (85.397 al 31 dicembre 2018) e si riferiscono alle quote di costi di competenza 2020 su fatture ricevute nel 2019.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto dell'Associazione non ha subito variazioni ed ammonta al 31 dicembre 2019 a complessivi Euro 4.530.349 ed è così formato:

- Euro 380.633: fondo di riserva vincolato costituito sulla base di quanto previsto dallo Statuto della onlus.
- Euro 4.149.716: avanzi degli esercizi precedenti portati a nuovo.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Nessun accantonamento al fondo rischi e oneri si è reso necessario nel corso dell'anno 2019.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il valore del TFR è passato da Euro 1.458.600 al 31 dicembre 2018 a Euro 1.572.079 al 31 dicembre 2019 con una variazione netta di Euro 113.479.

Si evidenzia che dal 2017 è stata applicata una nuova forma contrattuale agli operatori umanitari che prevede accantonamenti al fondo TFR, per cui si ritiene opportuno evidenziare il dettaglio.

La variazione è così costituita:

Fondo TFR	Totale Saldi	Saldi Staff HQ	Saldi Operatori
Saldo al 31.12.2018	1.458.600	1.311.201	147.399
Utilizzo TFR	- 267.651	- 136.991	- 130.661
Accantonamenti quote indennità TFR al 31/12/2019	381.131	253.216	127.915
Valore di bilancio al 31.12.2019	1.572.079	1.427.426	144.653

Riguardo lo staff di sede, nel corso del 2019 sono cessati n.26 rapporti di lavoro, di cui n.4 di dirigenti in scadenza, 8 di staff in personale strutturale, 3 di staff in sostituzioni di aspettative e i restanti 10 sono contratti iniziati e finiti nell'anno per brevi sostituzioni o supporti. L'importo delle indennità TFR maturate e corrisposte nello stesso esercizio del 2019 ammonta a Euro 16.844. Si evidenzia inoltre che nel corso del 2019 sono stati erogati a dipendenti e fondi pensione privati ulteriori Euro 16.271. Sono inoltre sottoscritti altri n.16 rapporti di lavoro ripartiti tra quadri e impiegati, di cui 10 per subentro a dimissionari o per nuove posizioni (per ragioni di sostituzione o per attività temporanee e 6 per subentro a dimissionari o per nuove posizioni).

Riguardo lo staff di terreno, il fondo ha un andamento molto dinamico per la caratteristica durata di medio periodo dei contratti di lavoro degli operatori umanitari.

DEBITI

I debiti ammontano, al 31 dicembre 2019, a complessivi Euro 21.920.671 (Euro 16.729.330 al 31 dicembre 2018) così composti:

DEBITI	Saldi al 31.12.2019	Saldi al 31.12.2018
Debiti verso fornitori	776.493	1.054.103
Debiti verso fornitori per attività connesse	0	6.140
Fatture da ricevere	669.825	289.875
Debiti verso fornitori	1.446.318	1.350.118
Erario c/ritenute su redditi lavoratori dipendenti	334.027	266.061
Erario c/ritenute su redditi lavoratori autonomi	8.557	12.397
Debito IRAP	68.242	82.228
Debito IRES	8.101	21.740
Erario c/IVA	20.179	28.421
Debiti tributari	439.106	410.847
INPS	203.868	316.389
INAIL	3.132	878
Altre casse previdenziali	50.820	16.227
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	257.821	333.494
debiti verso il staffe di sede	559.376	527.251
debiti verso staff di terreno	626.257	598.220
debiti verso altre sezioni MSF	18.313.688	13.218.977
debiti diversi	278.105	291.013
Altri debiti	19.777.426	14.635.461
TOTALE	21.920.671	16.729.920

La voce altri debiti è principalmente riconducibile ai debiti verso le altre sezioni MSF; esse vengono esposte al netto di acconti versati nei confronti delle medesime entità. Di seguito un dettaglio:

Dettaglio debiti verso altre sezioni MSF	
Per note di debito ricevute	
MSF-Belgio	1.078
MSF-International	2.682
MSF-Svezia	941
totale debiti per rifatturazioni intersezionali	4.702
Per rimesse per progetti	
MSF-Belgio - fondi privati - da immobili	5.431.300
MSF-Belgio - fondi privati 2018	12.852.891
MSF-Olanda - fondi privati 2018	3.650
MSF-Svizzera - fondi privati 2018	27.775
MSF-International - contributo 2018	- 6.629
totale debiti per rimesse da effettuare	18.308.986

In particolare, per il 2019 il debito verso MSF Belgio è composto per circa il 30% da un ammontare rappresentativo del valore degli immobili ricevuti in donazione e destinati alla vendita, iscritti tra le rimanenze; la restante parte è per fondi privati per progetti: tale importo è stato in parte trasferito nel mese di marzo 2020.

Si evidenzia che gli importi che si riferiscono alle donazioni non ancora monetizzate (immobili da vendere) saranno trasferiti al centro operativo solo al momento dell'alienazione.

In base alla "Convenzione OCB" (Operational Center Brussels), lettera G.8, relativa al trasferimento di fondi all'OCB, ogni Sezione Partenaria deve trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione alla Sezione Operativa Belga.

Nel caso specifico dei contributi alla Sezione Operativa Olandese e alla Sezione Operativa Svizzera, questo è dovuto alla necessità di allocare donazioni specificamente riferite a Paesi in cui la Sezione Operativa Belga non opera.

I debiti verso fornitori risultano complessivamente in linea rispetto al 2018 per effetto della fatturazione di fornitori prevalentemente per attività di fine anno con probabile effetto della nuova normativa sulla fatturazione elettronica.

Rispetto alle voci "Debiti verso staff" non si evidenziano particolari scostamenti.

RENDICONTO GESTIONALE

Come già evidenziato, secondo le linee guida dell'Agenzia per le onlus lo scopo fondamentale del Rendiconto è quello di rappresentare le modalità attraverso le quali l'Associazione ha acquisito e impiegato le risorse nello svolgimento delle proprie attività.

Da ciò deriva che la classificazione dei proventi è fatta in base alla loro origine, mentre la classificazione degli oneri è ripartita per aree gestionali.

I proventi da raccolta fondi sono dunque classificati tenendo conto delle maggiori aree di attività del settore: 5 per mille, raccolta fondi da individui, da fondazioni e corporate, da lasciti.

Per quanto riguarda invece gli oneri, è possibile distinguere tre aree principali di utilizzo dei fondi raccolti da Medici Senza Frontiere onlus.

Esse sono:

- Attività Istituzionali – Finanziamento progetti e missioni, attività di supporto ai progetti e attività di sensibilizzazione – l'insieme di queste attività viene definita "*Social Mission*"
- Attività Strumentali – Investimenti per Promozione e Raccolta Fondi
- Attività Strumentali - Supporto Generale

Il quadro del Rendiconto Gestionale si completa con due ulteriori categorie di oneri:

- quelli riconducibili alle c.d. "attività connesse", ovvero quelle attività di natura commerciale (es. merchandising) non prevalenti rispetto a quelle istituzionali;
- gli oneri finanziari e patrimoniali.

Per quanto riguarda le tre aree principali (Istituzionale, Raccolta Fondi, Spese Generali), si è attribuita a ognuna una quota parte del costo del lavoro ed una dei costi generali.

Il costo del lavoro è stato attribuito analiticamente sulla base del personale effettivamente impiegato in ogni area.

I costi generali della sezione (spese postali, spese telefoniche, cancelleria, affitti, utenze, assicurazioni, ammortamenti) sono invece stati ripartiti secondo il criterio del "Full Time Equivalent" (FTE), ovvero sugli effettivi medi, così come da indicazione dei principi internazionali di MSF.

Per una descrizione analitica degli oneri attribuiti ad ogni singola area si rinvia alla Relazione sulla gestione che accompagna questo Bilancio.

PROVENTI

Proventi da attività istituzionali

In questa sezione sono classificati tutti i proventi che scaturiscono da attività istituzionali, ovvero non tipiche di raccolta fondi e i cui costi sono riportati nella sezione degli Oneri da attività istituzionali.

Proventi da attività istituzionali	
Da enti pubblici	6.000
Da soci e associati per quote associative	3.982
Altri proventi e ricavi	28.720
Donazioni da attività gruppi MSF	101.114
Diritti d'autore	178
Proveni straordinari	30.509
Grants da altre sezioni	15.305
TOTALE	185.808

I proventi da enti pubblici sono riconducibili a due donazioni ricevute da enti comunali per un ammontare totale di Euro 6.000, mentre le quote associative sono state pari a Euro 3.982.

Gli "altri proventi e ricavi" (Euro 28.720) riguardano il credito d'imposta per incrementi degli investimenti pubblicitari.

Le donazioni da attività dei Gruppi MSF (Euro 101.114) ospitano le donazioni raccolte direttamente durante le iniziative di sensibilizzazione e sostegno da parte dei Gruppi e le donazioni ricevute da individui e aziende che hanno preso contatto direttamente con Gruppi MSF.

I "proventi Straordinari" ospitano la devoluzione del patrimonio di una Onlus che ha cessato le proprie attività nel 2019; la devoluzione è stata approvata dal Ministero del Lavoro e Delle Politiche Sociali.

I "grants da altre sezioni" (Euro 15.305) fa riferimento a quanto già anticipato nel commento ai crediti e ospita una donazione ricevuta attraverso MSF Svizzera a sostegno delle nostre attività di sviluppo e formazione dello staff di terreno.

Proventi da raccolta fondi

Donazioni da raccolta fondi	
Raccolta fondi da individui	36.949.567
"5 per mille"	10.667.032
Raccolta fondi da aziende e fondazioni	2.989.381
Raccolta fondi da lasciti	12.498.697
TOTALE	63.104.677

Le donazioni da privati - individui (Euro 36.949.567) derivano principalmente dalle attività di acquisizione di nuovi donatori e di fidelizzazione degli esistenti e sono state interamente incassate nell'anno.

Per ulteriore dettaglio sulla natura delle donazioni ricevute e sulle principali variazioni intervenute, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Le donazioni da "5 per mille" edizione 2017 sono allocate come segue:

Dettaglio 5X1000		
Missione	Progetto	Importo (Euro)
Bangladesh	Campo Rifugiati di Jamtoli	1.500.000
Italy	Insedimenti rurali nel Sud Italia	130.000
Haiti	Martissant	2.020.000
Pakistan	Lower Dir	3.017.032
South Sudan	Yei - Reparto ospedaliero pediatrico	2.000.000
RCA	Castor Sonuc + Sonub (Bangui)	2.000.000
	TOTALE 5X1000	10.667.032

Per ulteriore dettaglio sulla natura delle spese sostenute si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Le donazioni da Fondazioni e Aziende si riferiscono a somme di denaro donate da Società e Fondazioni sia per finanziamento di specifici progetti e con necessità di rendicontazione (Euro 1.595.092), sia da donazioni libere o legate a progetti ma senza obbligo di rendicontazione (Euro 1.394.289)

Le donazioni da lasciti comprendono le donazioni in denaro (bonifici bancari, conti correnti postali, assegni e contanti) per un valore pari ad Euro 7.901.315, le donazioni in titoli per un valore pari ad Euro 1.503.085, gli immobili acquisiti nell'anno per Euro 2.843.064, le plusvalenze (Euro 318.845) e le minusvalenze ed insussistenze (Euro 102.973) per la cessione di immobili acquisiti negli anni precedenti e i redditi da immobili non ancora cedibili e affittati. A questo riguardo di seguito il dettaglio:

Dettaglio redditi da immobili		
Terreno	Castel del Piano (GR)	4.132
Negozi	Montecatini Terme - Via Don Minzoni	8.425
Ufficio	Lendinara (RO)	3.097
Negozi	Lendinara (RO)	2.553
Terreno	Montalbano	96
Appartamento	Pietrasanta	4.950
Appartamento	Pietrasanta	6.984
Negozi	Montecatini Terme	1.937
Appartamento	Montecatini Terme	375
Appartamento	Montecatini Terme	1.500
Ufficio	Montecatini Terme	1.313
	TOTALE	35.361

Proventi da attività accessorie: attività connesse

Nel rispetto del Decreto Legislativo n. 460/97, le attività "commerciali", connesse all'attività istituzionale sono evidenziate separatamente tanto in contabilità quanto nel rendiconto.

Nel corso dell'esercizio i proventi da attività connesse sono pari a Euro 38.982 per proventi derivanti da *royalties*.

Gli abbuoni attivi, per Euro 4.684, si riferiscono principalmente a fatture ricevute in via elettronica, che risultano pagate al fornitore, ma di cui non è stato richiesto rimborso da parte dei dipendenti e collaboratori.

PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Proventi finanziari

Al 31 dicembre 2019 i proventi finanziari derivanti da interessi attivi lordi su conti correnti bancari e postali, ammontano a Euro 9.795 (Euro 9.771 al 31 dicembre 2017).

Nel 2019 i proventi da titoli e investimenti sono pari a Euro 49.112, e sono afferenti a proventi derivanti dagli investimenti.

Proventi straordinari, insussistenze e abbuoni attivi

I proventi straordinari ammontano, per l'area gestionale di supporto generale, a Euro 53.239 e sono composti principalmente da sopravvenienze su debiti tributari e casse previdenziali di professionisti (es. INPGI).

ONERI

Come per i proventi, anche gli oneri sono classificati per area gestionale; nonostante ciò, per consentire il confronto con gli anni precedenti, si forniscono qui di seguito una serie di informazioni aggregate per natura del costo per le voci più rilevanti.

COSTI DEL PERSONALE	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	RACCOLTA FONDI	ATTIVITA' SUPPORTO GENERALE	TOTALE
Retribuzioni Lorde	1.757.482	2.603.218	673.675	5.034.376
Oneri Sociali	505.292	658.788	208.897	1.372.977
TOTALE	2.262.773	3.262.007	882.572	6.407.352

Il costo totale qui descritto comprende i dipendenti a tempo determinato ed indeterminato, ed i collaboratori, compresi quelli del progetto di raccolta fondi "Face to Face" (questi ultimi per un totale di Euro 1.308.363); l'aumento del costo del lavoro rispetto al 2018 è riconducibile principalmente al consolidamento dello staff di sede e all'avvio di un Dipartimento Programmi di cui si avrà completa attività nel corso del 2020.

Oneri da attività istituzionali

Servizi

I costi per servizi hanno visto un decremento complessivo di Euro 331.257 dovuto principalmente allo sviluppo nel 2018 della campagna istituzionale, che aveva lo scopo di riaffermare lo spirito di indipendenza e neutralità di Medici Senza Frontiere, denominata #UMANI. L'investimento era eccezionale nell'anno precedente e solo di consolidamento nel 2019.

Come per gli anni precedenti, gli operatori umanitari di Medici Senza Frontiere Onlus hanno la possibilità di accedere ad un contributo per corsi di formazione specializzata oltre a corsi di lingua individuali.

Obiettivi generali delle formazioni sono stati il consolidamento di specifiche competenze orientate ai bisogni delle operazioni e del terreno e lo sviluppo delle abilità necessarie per rispondere al mandato di MSF.

Personale

I costi del personale relativi delle attività istituzionali hanno visto un incremento pari a Euro 197.775, principalmente dovuto al potenziamento di alcune aree, sia di supporto ai progetti, come il referente medico e un training officer dedicato agli operatori umanitari, che nell'area sensibilizzazione e advocacy, per lo sviluppo del progetto "Osservatorio". Oltre a ciò a fine anno sono state selezionate delle risorse per preparare la sezione al nuovo assetto 2020, che prevederà la gestione diretta di alcuni progetti sul territorio italiano.

Oneri diversi di gestione

Il lieve incremento della voce di spese "oneri diversi di gestione" deriva essenzialmente dall'effetto dei costi generali ripartiti, che aumentano all'aumentare delle risorse impiegate nell'area.

Imposte

La procedura *IRP - International Remuneration Program* prevede che tutte le spese riguardanti gli operatori umanitari vengano riaddebitate alle sezioni operative, entro il 20 gennaio dell'anno successivo; già dal 2018 Medici Senza Frontiere onlus si è dotata di uno strumento di stima che ha permesso di addebitare anche questo costo alle sezioni operative.

Per la quota riguardante lo staff di sede si è proceduto calcolando l'importo sull'iponibile IRAP. Dall'aumento del costo del personale deriva quindi un aumento del costo IRAP (in percentuale rispetto all'imponibile).

Nel 2019 non ci sono stati costi per imposte legate alle attività istituzionali di MSF onlus

Rimesse per missioni e progetti

Negli schemi di bilancio, nelle rimesse per progetti, è stato evidenziato separatamente l'importo del 5 per mille anche per sottolineare il fatto che l'intero ammontare è stato girato alla sezione operativa belga, senza trattenere alcun costo associato.

Di seguito il dettaglio:

Rimesse per progetti e missioni	Donazioni privati/aziende/fondazioni 2019	Donazioni privati/aziende/fondazioni 2018
MSF-International Office	967.198	848.181
MSF-Campagna accesso farmaci essenziali	243.849	210.113
DNDi	168.000	155.600
MSF-Belgio - 5 per mille	10.667.032	11.426.858
MSF-Belgio	35.501.015	33.578.513
MSF-Francia		13.550
MSF-Svizzera	27.775	2.500
MSF-Olanda	3.650	60.433
TOTALE	47.578.519	46.295.748

Nel complesso si evidenzia un incremento del contributo per progetti e missioni pari a circa il 3%.

Per una descrizione delle finalità di queste rimesse si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

Oneri da attività di raccolta fondi

Gli oneri di raccolta fondi sono evidenziati nel rendiconto con lo stesso criterio usato per i proventi, in modo da evidenziare qual è l'impiego economico relativo a ciascuna attività.

Complessivamente le spese per raccolta fondi hanno visto un incremento di Euro 529.790 per il rafforzamento di azioni volte ad acquisire donatori saltuari e donatori regolari, questi ultimi soprattutto attraverso il potenziamento dell'attività di dialogo su strada. Il movimento internazionale di MSF aveva chiesto nel 2017 ad alcune sezioni un extra investimento pluriennale per potenziare l'efficienza della raccolta fondi, affidando alla sezione Italiana una parte di questo budget: il 2019 è stato l'ultimo anno del piano di extra-investimento.

Le spese per raccolta fondi da aziende e fondazioni hanno mantenuto sostanzialmente lo stesso valore dell'anno precedente, con un incremento di Euro 27.798, dovuto principalmente all'implementazione di attività volte alla raccolta fondi su Fondazioni.

L'area lasciti vede un incremento di Euro 52.770 dovuto alla numerosità e complessità dei dossier lasciti, ma tale incremento si rispecchia anche nell'incremento dei proventi. Al 31 dicembre 2019 sono 98 le successioni aperte; ne sono state chiuse 79 nel corso dell'anno.

Alla voce "attività ordinaria di promozione", come richiesto dalle linee guida, viene evidenziato il costo della campagna istituzionale. L'incremento di Euro 19.496 deriva da una ripresa delle attività di investimento, dopo aver lasciato spazio, nell'anno precedente, alla campagna #umani, con un focus sui principi di MSF.

L'investimento per la campagna di promozione per l'attività di Raccolta Fondi dal 5 per mille ha visto un lieve incremento pari a Euro 16.045; si ricorda che MSF onlus tiene completamente a suo carico questo investimento, senza trattenere nulla dall'importo ricevuto; si stima che l'incasso di questa edizione dovrebbe avvenire nel 2020.

I costi del personale hanno visto un incremento pari a Euro 149.035, riconducibile principalmente al conteggio ad anno pieno di alcune posizioni rimaste scoperte per una parte dell'anno precedente e in parte ad un incremento del numero, e di conseguenza del costo del lavoro, dei dialogatori del progetto Face to Face.

Sono poi evidenziati alcuni servizi di supporto a tutto il settore, come il numero verde, le spese postali per gli invii dei ringraziamenti ai donatori e per comunicazioni tecniche, i database donatori e simili e rileva un lieve incremento.

Gli oneri diversi di gestione rilevano un lieve incremento, ma rimangono sostanzialmente invariati.

Gli oneri bancari vedono un sensibile incremento dovuto alla diversificazione dei canali di modalità di donazione.

Oneri da attività accessorie: attività connesse

Gli importi evidenziati in questa voce si riferiscono alle attività di royalties, che Medici Senza Frontiere percepisce; rimane comunque una attività marginale rispetto a quella istituzionale e di raccolta fondi.

Oneri finanziari e patrimoniali

Si evidenzia comunque in questa sezione il dato aggregato

COSTI FINANZIARI E PATRTRIMONIALI	2019	2018
Raccolta Fondi	313.168	274.693
Supporto generale	8.557	23.646
TOTALE	321.725	298.339

L'incremento è legato alla quantità di donazioni ricevute e alla maggiore diversificazione dei canali di donazione stessa.

Rispetto agli incassi di donazioni regolari attraverso SDD si fornisce il seguente dettaglio:

DETTAGLIO SDD	2019	2018	2019 vs 2018
costi totali conti SDD	176.022	146.770	20%
numero SDD avviati incasso	880.420	818.725	8%
numero SDD incassati	869.319	807.579	8%
<i>percentuale di successo SDD</i>	<i>98,74%</i>	<i>98,64%</i>	
spesa media per rid incassato (EUR)	0,20	0,18	
importo SDD incassati (Euro)	18.474.534	17.188.458	7%

Si evidenzia che con il sistema SEPA è possibile dare un mandato anche per una sola donazione; in questo schema è stata calcolata anche questa fattispecie.

Oneri da attività di supporto generale

Stampa

Nel corso del 2019 non è stato necessario sostenere costi di stampa nell'area di supporto generale, decrementando l'investimento di circa Euro 860.

Servizi

I servizi non hanno riportato sostanziale variazione; per le consulenze e servizi professionali si fornisce il seguente dettaglio:

CONSULENZE E SERVIZI PROFESSIONALI	2019	2018
Gestione paghe	48.093	48.093
Sicurezza	3.045	3.045
TOTALE SERVIZI	51.138	51.138
Fiscale	19.042	19.042
Legale	30.466	30.466
TOTALE CONSULENZE	49.509	49.509
TOTALE CONSULENZE E SERVIZI	100.647	100.647

I costi dei servizi professionali – sicurezza, fiscale, legale – rimangono invariati.

Si rileva inoltre un costo una tantum per adeguamenti statutori a seguito dell'introduzione della Riforma del Terzo Settore per un importo pari a Euro 7.359

Altri Servizi

Si rammenta che in questa voce vengono ospitati anche i compensi previsti da statuto per il Presidente e per il Collegio dei Revisori

L'incremento in "Altri servizi" include il compenso per la società di revisione esterna per una revisione del pacchetto di bilancio consolidato, richiesto dall'ufficio Internazionale per l'importante contributo che la sezione italiana porta al movimento MSF sull'attività

Oneri diversi di gestione

Per gli oneri di gestione si rilevano variazioni essenzialmente dovute alla riallocazione dei costi secondo i criteri MSF.

Imposte

L'Associazione è un Ente non commerciale che gode delle agevolazioni previste dall'art 10 e seguenti del D.lgs. 460/97 per le onlus, pertanto è soggetta all'IRES per i soli redditi da fabbricati e da attività accessorie.

Dall'esercizio 2016 si espongono gli oneri per imposte nelle distinte sezioni. Si propone di seguito uno schema riassuntivo

	TOTALE IMPOSTE		IRAP		IRES		IMU		TASI/TARI		ALTRO	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Attività Istituzionali	81.621	68.843	76.458	68.266	-	-	-	-	5.040	-	124	577
Raccolta Fondi	187.274	191.310	117.846	112.244	14.727	27.305	44.425	43.109	6.816	6.584	3.460	2.068
Supporto generale	41.441	47.860	32.025	32.483	-	-	2.560	2.937	3.280	8.948	3.576	3.492
TOTALE	310.336	308.013	226.329	212.993	14.727	27.305	46.985	46.046	15.136	15.532	7.160	6.137

L'Associazione determina l'imponibile IRAP secondo le disposizioni dell'art 10 del D.Lgs 446/97. A causa della necessità di chiudere il rendiconto con largo anticipo rispetto alle tempistiche di pubblicazione delle aliquote ufficiali da applicare per ciascuna regione ed attività, nel 2018 è stata fatta una stima prudenziale ed eventuali sopravvenienze attive/passive, saranno contabilizzate nell'esercizio 2020.

Si ricorda che il costo IRAP viene esposto al netto dei riaddebiti relativi a costo di personale non a carico di Medici Senza Frontiere Onlus.

Numero di dipendenti

L'organico dell'Associazione, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	Al 31.12.2019	Al 31.12.2018	Variazioni
Dirigenti	7	6	1
Quadri	19**	17	2
Impiegati	76**	83**	-7
Totale	102	106	-4

** include sostituzioni per aspettative di varia natura

La variazione sui Quadri è dovuta al turn over dello staff della Cellula 2 e alla riorganizzazione di alcune attività.

La diminuzione sul totale degli impiegati è dovuta ad un progetto il cui avvio e implementazione ha avuto luogo nel 2018 e nel 2019 è andato a regime senza necessità di altro staff; oltre a questo c'è una leggera diminuzione delle sostituzioni per aspettative di varia natura rispetto all'anno precedente.

Il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato è quello delle Aziende del Terziario - distribuzione e servizi.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nelle ultime settimane si rileva, a livello globale, una situazione piuttosto critica legata all'epidemia di SARS-CoV-2 (comunemente nota come covid-19); l'Organizzazione Mondiale della Sanità l'ha classificata come pandemia lo scorso 11 marzo 2020.

Vista la natura di intervento medico di Medici Senza Frontiere, si prevede, a livello di movimento internazionale, un intervento diretto a sostenere le popolazioni colpite prima nel nord del mondo e poi, presumibilmente, nel sud del mondo.

Sono in corso di valutazione gli effetti economici che comporteranno le misure di contenimento previste dalle istituzioni: come primo riflesso, è pensabile immaginare una difficoltà nel porre in essere le attività sui progetti regolari di Medici Senza Frontiere, a causa sia della malattia stessa che della difficoltà di far transitare risorse umane e approvvigionamenti; il secondo riflesso potrebbe essere un decremento delle donazioni raccolte.

Il Consiglio Direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda a costituire un complesso economico funzionante per un prevedibile arco temporale futuro, relativo

a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del Rendiconto. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.

Compensi ad amministratori e sindaci

Nel corso dell'assemblea straordinaria del 14 aprile 2012 è stato approvato il nuovo statuto di MSF onlus, che determina tra l'altro la possibilità di remunerare le cariche di Presidente e di componente del Collegio dei Revisori della Associazione.

Nel corso dell'assemblea ordinaria del 15 aprile 2012 è stato stabilito che per ciascun membro del Collegio dei Revisori la retribuzione fosse pari ad Euro 3.000 annui oltre cassa e IVA. Per l'anno 2019, tutti e tre i componenti del Collegio dei Revisori hanno percepito quanto deliberato dalla Assemblea.

Nell'assemblea ordinaria del 4 novembre 2012 è stato stabilito che per il Presidente di Medici Senza Frontiere onlus fosse remunerato. Nel corso dell'Assemblea Generale 2019 sono stati rivisti i criteri di remunerazione. L'ammontare complessivo annuale delle retribuzioni lorde è pari a Euro 54.383. Gli altri membri del Consiglio Direttivo non percepiscono remunerazione nelle loro funzioni di consiglieri.

* * * * *

Il presente rendiconto, composto da Situazione Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale – finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e corrisponde alle scritture contabili.

Roma, 13 marzo 2020

Medici Senza Frontiere onlus

Il Presidente

Claudia Lodesani

