

MMI  
C.Fiscale: 98011200171  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**  
Anno 2025  
**STATO PATRIMONIALE**

| Attivo                                                                                                                                                              | 2025              | 2024              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>                                                                                                                 | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                                                                                                                                          |                   |                   |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>                                                                                                                             |                   |                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                                                                                                               | 0,00              | 0,00              |
| 2) costi di sviluppo                                                                                                                                                | 0,00              | 0,00              |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno                                                                              | 0,00              | 0,00              |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                                                                    | 0,00              | 0,00              |
| 5) avviamento                                                                                                                                                       | 0,00              | 0,00              |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti                                                                                                                              | 0,00              | 0,00              |
| 7) altre                                                                                                                                                            | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>                                                                                                                              |                   |                   |
| 1) terreni e fabbricati                                                                                                                                             | 96.100,00         | 96.100,00         |
| 2) impianti e macchinari                                                                                                                                            | 0,00              | 0,00              |
| 3) attrezzature                                                                                                                                                     | 0,00              | 0,00              |
| 4) altri beni                                                                                                                                                       | 0,00              | 0,00              |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti                                                                                                                              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                       | <b>96.100,00</b>  | <b>96.100,00</b>  |
| <b>III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</b> |                   |                   |
| <b>1) partecipazioni in</b>                                                                                                                                         |                   |                   |
| a) imprese controllate                                                                                                                                              | 0,00              | 0,00              |
| b) imprese collegate                                                                                                                                                | 0,00              | 0,00              |
| c) altre imprese                                                                                                                                                    | 5.280,00          | 5.280,00          |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                       | <b>5.280,00</b>   | <b>5.280,00</b>   |
| <b>2) crediti</b>                                                                                                                                                   |                   |                   |
| a) verso imprese controllate                                                                                                                                        | 0,00              | 0,00              |
| b) verso imprese collegate                                                                                                                                          | 0,00              | 0,00              |
| c) verso altri enti del Terzo settore                                                                                                                               | 0,00              | 0,00              |
| d) verso altri                                                                                                                                                      | 136.145,71        | 129.775,25        |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                       | <b>136.145,71</b> | <b>129.775,25</b> |
| 3) altri titoli                                                                                                                                                     | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                       | <b>141.425,71</b> | <b>135.055,25</b> |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                                                                                                                                      | <b>237.525,71</b> | <b>231.155,25</b> |
| <b>C) Attivo circolante</b>                                                                                                                                         |                   |                   |
| <b>I - Rimanenze</b>                                                                                                                                                |                   |                   |



**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**

Anno 2025

|                                                    |             |             |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo         | 0,00        | 0,00        |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 0,00        | 0,00        |
| 3) lavori in corso su ordinazione                  | 0,00        | 0,00        |
| 4) prodotti finiti e merci                         | 0,00        | 0,00        |
| 5) acconti                                         | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale</b>                                      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo**

|                                             |                     |                     |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 1) verso utenti e clienti                   | 0,00                | 0,00                |
| 2) verso associati e fondatori              | 0,00                | 0,00                |
| 3) verso enti pubblici                      | 3.723.863,80        | 2.588.314,28        |
| 4) verso soggetti privati per contributi    | 21.740,00           | 42.920,00           |
| 5) verso enti della stessa rete associativa | 983.018,91          | 861.347,65          |
| 6) verso altri enti del Terzo settore       | 164.916,99          | 9.000,00            |
| 7) verso imprese controllate                | 0,00                | 0,00                |
| 8) verso imprese collegate                  | 0,00                | 0,00                |
| 9) crediti tributari                        | 0,00                | 0,00                |
| 10) da 5 per mille                          | 0,00                | 0,00                |
| 11) imposte anticipate                      | 0,00                | 0,00                |
| 12) verso altri                             | 280.658,66          | 134.167,95          |
| <b>Totale</b>                               | <b>5.174.198,36</b> | <b>3.635.749,88</b> |

**III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

|                                          |             |             |
|------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1) partecipazioni in imprese controllate | 0,00        | 0,00        |
| 2) partecipazioni in imprese collegate   | 0,00        | 0,00        |
| 3) altri titoli                          | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale</b>                            | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**IV - Disponibilità liquide**

|                               |                     |                   |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|
| 1) depositi bancari e postali | 2.499.233,66        | 765.905,93        |
| 2) assegni                    | 0,00                | 0,00              |
| 3) danaro e valori in cassa   | 6.409,12            | 2.930,39          |
| <b>Totale</b>                 | <b>2.505.642,78</b> | <b>768.836,32</b> |

|                                 |                     |                     |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Totale attivo circolante</b> | <b>7.679.841,14</b> | <b>4.404.586,20</b> |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|

|                                   |               |             |
|-----------------------------------|---------------|-------------|
| <b>D) Ratei e risconti attivi</b> | <b>500,00</b> | <b>0,00</b> |
|-----------------------------------|---------------|-------------|

|                      |                     |                  |
|----------------------|---------------------|------------------|
| <b>Totale Attivo</b> | <b>7.917.866,85</b> | <b>4.635.741</b> |
|----------------------|---------------------|------------------|

|                |             |             |
|----------------|-------------|-------------|
| <b>Passivo</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|----------------|-------------|-------------|

**A) Patrimonio netto**

|                                  |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|
| I - Fondo di dotazione dell'ente | 106.361,49 | 105.250,85 |
|----------------------------------|------------|------------|

**II - Patrimonio vincolato**

MMI  
C.Fiscale: 98011200171  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**  
Anno 2025

|                                                                                                                                    |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 1) Riserve statutarie                                                                                                              | 0,00                | 0,00                |
| 2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali                                                                      | 0,00                | 0,00                |
| 3) Riserve vincolate destinate da terzi                                                                                            | 6.666.898,08        | 2.765.791,39        |
| <b>Totale</b>                                                                                                                      | <b>6.666.898,08</b> | <b>2.765.791,39</b> |
| <b>III - Patrimonio libero</b>                                                                                                     |                     |                     |
| 1) Riserve di utili o avanzi di gestione                                                                                           | 0,00                | 0,00                |
| 2) Altre riserve                                                                                                                   | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale</b>                                                                                                                      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio                                                                                                  | 1.100,87            | 1.110,64            |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                                                                                     | <b>6.774.360,44</b> | <b>2.872.152,88</b> |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                                                                                                 |                     |                     |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili                                                                                 | 0,00                | 0,00                |
| 2) per imposte, anche differite                                                                                                    | 0,00                | 0,00                |
| 3) altri                                                                                                                           | 173.132,86          | 181.538,82          |
| <b>Totale fondi per rischi e oneri</b>                                                                                             | <b>173.132,86</b>   | <b>181.538,82</b>   |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>                                                                       | <b>124.387,90</b>   | <b>138.130,67</b>   |
| <b>D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>     |                     |                     |
| 1) debiti verso banche                                                                                                             | 0,00                | 0,00                |
| 2) debiti verso altri finanziatori                                                                                                 | 105.967,59          | 8.562,00            |
| 3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti                                                                            | 0,00                | 0,00                |
| 4) debiti verso enti della stessa rete associativa                                                                                 | 661.120,62          | 1.361.943,38        |
| 5) debiti per erogazioni liberali condizionate                                                                                     | 0,00                | 0,00                |
| 6) acconti                                                                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| 7) debiti verso fornitori                                                                                                          | 21.974,74           | 17.934,11           |
| 8) debiti verso imprese controllate e collegate                                                                                    | 0,00                | 0,00                |
| 9) debiti tributari                                                                                                                | 6.247,72            | 4.118,28            |
| 10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale                                                                     | 13.908,32           | 12.740,43           |
| 11) debiti verso dipendenti e collaboratori                                                                                        | 20.256,17           | 22.446,38           |
| 12) altri debiti                                                                                                                   | 3.004,88            | 2.940,00            |
| <b>Totale debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b> | <b>832.480,04</b>   | <b>1.430.684,58</b> |
| <b>E) Ratei e risconti passivi</b>                                                                                                 | <b>13.505,61</b>    | <b>13.234,50</b>    |
| <b>Totale Passivo</b>                                                                                                              | <b>7.917.866,85</b> | <b>4.635.741</b>    |



MMI  
C.Fiscale: 98011200171  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**  
Anno 2025

**RENDICONTO GESTIONALE**

| Oneri e costi                                                                  | 2025                | 2024                | Proventi e ricavi                                                      | 2025                | 2024                |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>                      |                     |                     | <b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b> |                     |                     |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                           | 0,00                | 0,00                | 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori               | 3.540,00            | 3.180,00            |
| 2) Servizi                                                                     | 1.793.822,51        | 1.488.728,74        | 2) Proventi dagli associati per attività mutuali                       | 0,00                | 0,00                |
| 3) Godimento beni di terzi                                                     | 0,00                | 0,00                | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori          | 22.470,00           | 22.070,00           |
| 4) Personale                                                                   | 167.714,55          | 145.763,09          | 4) Erogazioni liberali                                                 | 129.580,72          | 84.274,45           |
| 5) Ammortamenti                                                                | 0,00                | 0,00                | 5) Proventi del 5 per mille                                            | 0,00                | 10.774,21           |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                                          | 0,00                | 0,00                | 6) Contributi da soggetti privati                                      | 483.252,44          | 510.046,38          |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                   | 24.124,11           | 22.616,48           | 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                           | 0,00                | 0,00                |
| 8) Rimanenze iniziali                                                          | 0,00                | 0,00                | 8) Contributi da enti pubblici                                         | 1.232.252,22        | 924.448,77          |
| 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0,00                | 0,00                | 9) Proventi da contratti con enti pubblici                             | 0,00                | 0,00                |
| 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali        | 0,00                | 0,00                | 10) Altri ricavi, rendite e proventi                                   | 115.210,92          | 105.785,75          |
|                                                                                |                     |                     | 11) Rimanenze finali                                                   | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>1.985.661,17</b> | <b>1.657.108,31</b> | <b>Totale</b>                                                          | <b>1.986.306,30</b> | <b>1.660.579,56</b> |
| <b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>                   |                     |                     |                                                                        | <b>645,13</b>       | <b>3.471,25</b>     |
| <b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>                                    |                     |                     | <b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>               |                     |                     |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                           | 0,00                | 0,00                | 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori          | 0,00                | 0,00                |
| 2) Servizi                                                                     | 0,00                | 0,00                | 2) Contributi da soggetti privati                                      | 0,00                | 0,00                |
| 3) Godimento beni di terzi                                                     | 0,00                | 0,00                | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                           | 0,00                | 0,00                |
| 4) Personale                                                                   | 0,00                | 0,00                | 4) Contributi da enti pubblici                                         | 0,00                | 0,00                |
| 5) Ammortamenti                                                                | 0,00                | 0,00                | 5) Proventi da contratti con enti pubblici                             | 0,00                | 0,00                |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                                          | 0,00                | 0,00                | 6) Altri ricavi, rendite e proventi                                    | 0,00                | 0,00                |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                   | 0,00                | 0,00                | 7) Rimanenze finali                                                    | 0,00                | 0,00                |
| 8) Rimanenze iniziali                                                          | 0,00                | 0,00                |                                                                        |                     |                     |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>Totale</b>                                                          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |



## BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2025

|                                                                                |                     |                     |                                                                             |                     |                     |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
|                                                                                |                     |                     | Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)                                     |                     | 0,00                | 0,00       |
| <b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>                          |                     |                     | <b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>          |                     |                     |            |
| 1) Oneri per raccolte fondi abituali                                           | 0,00                | 0,00                | 1) Proventi da raccolte fondi abituali                                      | 0,00                | 0,00                |            |
| 2) Oneri per raccolte fondi occasionali                                        | 16.854,01           | 13.702,42           | 2) Proventi da raccolte fondi occasionali                                   | 21.622,00           | 26.332,50           |            |
| 3) Altri oneri                                                                 | 0,00                | 3.788,89            | 3) Altri proventi                                                           | 0,00                | 0,00                |            |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>16.854,01</b>    | <b>17.491,31</b>    | <b>Totale</b>                                                               | <b>21.622,00</b>    | <b>26.332,50</b>    |            |
|                                                                                |                     |                     | Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)                           |                     | 4.767,99            | 8.841,19   |
| <b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>                 |                     |                     | <b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b> |                     |                     |            |
| 1) Su rapporti bancari                                                         | 0,00                | 0,00                | 1) Da rapporti bancari                                                      | 1,80                | 1.718,23            |            |
| 2) Su prestiti                                                                 | 0,00                | 0,00                | 2) Da altri investimenti finanziari                                         | 0,00                | 0,00                |            |
| 3) Da patrimonio edilizio                                                      | 3.525,37            | 4.509,87            | 3) Da patrimonio edilizio                                                   | 12.696,00           | 12.696,00           |            |
| 4) Da altri beni patrimoniali                                                  | 0,00                | 414,80              | 4) Da altri beni patrimoniali                                               | 0,00                | 0,00                |            |
| 5) Accantonamenti per rischi ed oneri                                          | 0,00                | 0,00                | 5) Altri proventi                                                           | 0,00                | 0,00                |            |
| 6) Altri oneri                                                                 | 1.469,00            | 982,00              |                                                                             |                     |                     |            |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>4.994,37</b>     | <b>5.906,67</b>     | <b>Totale</b>                                                               | <b>12.697,80</b>    | <b>14.414,23</b>    |            |
|                                                                                |                     |                     | Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)                  |                     | 7.703,43            | 8.507,56   |
| <b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>                                   |                     |                     | <b>E) Proventi di supporto generale</b>                                     |                     |                     |            |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                           | 0,00                | 0,00                | 1) Proventi da distacco del personale                                       | 0,00                | 0,00                |            |
| 2) Servizi                                                                     | 54.319,35           | 58.354,55           | 2) Altri proventi di supporto generale                                      | 98.009,10           | 94.478,18           |            |
| 3) Godimento beni di terzi                                                     | 0,00                | 0,00                |                                                                             |                     |                     |            |
| 4) Personale                                                                   | 48.015,03           | 55.800,75           |                                                                             |                     |                     |            |
| 5) Ammortamenti                                                                | 773,73              | 0,00                |                                                                             |                     |                     |            |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                                          | 0,00                | 0,00                |                                                                             |                     |                     |            |
| 7) Altri oneri                                                                 | 6.916,67            | 32,24               |                                                                             |                     |                     |            |
| 8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0,00                | 0,00                |                                                                             |                     |                     |            |
| 9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali         | 0,00                | 0,00                |                                                                             |                     |                     |            |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>110.024,78</b>   | <b>114.187,54</b>   | <b>Totale</b>                                                               | <b>98.009,10</b>    | <b>94.478,18</b>    |            |
|                                                                                |                     |                     | Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)                        |                     | -12.015,68          | -19.709,36 |
| <b>Totale oneri e costi</b>                                                    | <b>2.117.534,33</b> | <b>1.794.693,83</b> | <b>Totale proventi e ricavi</b>                                             | <b>2.118.635,20</b> | <b>1.795.804,47</b> |            |



MMI

C.Fiscale: 98011200171

## BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2025

|                                                        |          |          |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|
| Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-) | 1.100,87 | 1.110,64 |
| Imposte                                                | 0,00     | 0,00     |
| Avanzo/disavanzo d'esercizio dopo le imposte (+/-)     | 1.100,87 | 1.110,64 |



MMI

C.Fiscale: 98011200171

## BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2025

### COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

| Costi figurativi                     | 2025        | 2024        | Proventi figurativi                  | 2025        | 2024        |
|--------------------------------------|-------------|-------------|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Costi figurativi                     |             |             | Proventi figurativi                  |             |             |
| 1) da attività di interesse generale | 0,00        | 0,00        | 1) da attività di interesse generale | 0,00        | 0,00        |
| 2) da attività diverse               | 0,00        | 0,00        | 2) da attività diverse               | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>Totale</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |





## MEDICUS MUNDI ITALIA ETS

Costituita in data: 18.6.1980

Sede legale in

Via Collebeato, 26 - 25127 Brescia – tel.0306950381

Codice fiscale 98011200171

www.medicusmundi.it

e-mail info@medicusmundi.it – PEC amministrazione@pec.medicusmundi.it

### RELAZIONE DI MISSIONE Esercizio 2025

#### A) Informazioni generali sull'ente

Medicus Mundi Italia ETS (MMI), con sede legale e operativa a Brescia, in Via Collebeato 26, è una Associazione specializzata nella cooperazione socio-sanitaria internazionale, nata a Brescia nel 1968 come associazione italiana laica, libera e indipendente del network internazionale Medicus Mundi International – Network Health for All! riconosciuto dall'OMS.

Medicus Mundi Italia ETS è iscritta all'elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art. 26 della legge n.125 del 11/08/2014 (Decreto di iscrizione n. 2016/337/000230/3 della Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo).

MMI è inoltre iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) a far data dal 5 novembre 2024, con Repertorio n° 142193, diventando un ente del Terzo Settore (ETS), con conseguente applicazione della normativa ivi prevista, ove applicabile, e automaticamente perdendo la qualifica di ONLUS. L'iscrizione, avvenuta tramite notaio, ha permesso anche l'automatica acquisizione della personalità giuridica, trasformandosi da associazione non riconosciuta ad associazione riconosciuta.

Altri riferimenti normativi: D.M. n.39 del 05/03/2020 sui modelli di bilancio dall'anno 2021; legge 230/98 e 64/2001 sul Servizio Civile Universale in Italia e nei Paesi a risorse limitate (progetti di Servizio Civile Universale di FOCSIV- Federazione Organismi Cristiani di Servizio Internazionale Volontario); Principio Contabile ETS - OIC35 dell'Organismo Italiano di Contabilità.

Come indicato nell'art.4 dello Statuto: "Finalità dell'Associazione è contribuire alla promozione integrale della persona umana mediante la realizzazione di programmi sanitari di sviluppo strutturale, ritenendo l'accesso alle cure un diritto (Dichiarazione di Alma Ata, 1978)", mediante lo svolgimento delle attività di interesse generale, di cui all'art.5 del d.lgs 117/2017. Tra queste, in particolare, nel corso dell'esercizio sono state svolte le seguenti attività di interesse generale:

n) cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modifiche, tramite la promozione di attività di cooperazione socio-sanitaria allo sviluppo in favore delle popolazioni economicamente svantaggiate e/o in condizioni di non integrazione e di grave disagio, nei Paesi a risorse limitate ed in Italia;

v) promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata, tramite la formazione e l'educazione allo sviluppo, all'interculturalità e alla cittadinanza globale;

i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di particolare interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;

g) formazione a favore di personale socio-sanitario in Italia e in Paesi a risorse limitate, in collaborazione con enti universitari e di ricerca;

h) ricerca scientifica di particolare interesse sociale, con particolare riferimento alla ricerca operativa nei Paesi a risorse limitate, in collaborazione con enti universitari e di ricerca.

La struttura organizzativa di MMI nel corso del 2025 è stata così composta:



## **Dati sugli associati**

Gli associati al 31/12/2025 sono 90 di cui 53 femmine, 35 maschi e 2 enti

Medicus Mundi Italia ETS è un'associazione che favorisce la partecipazione dei soci, come effettiva possibilità di essere ammessi all'associazione e di poter contribuire all'elaborazione degli indirizzi strategici e alla realizzazione delle attività sociali. I principi di democraticità, pari opportunità e uguaglianza di tutti gli associati, sono principi inderogabili della nostra associazione.

Ogni associato ha diritto di partecipare alle assemblee ordinarie e straordinarie, accedere ai documenti dell'associazione, oltre a quelli già disponibili sul sito (atto costitutivo, statuto, codice etico, bilancio economico e sociale annuale) e ai verbali dell'assemblea dei soci.

Tra i principali diritti dei soci figurano:

- il diritto di partecipare all'assemblea e di votare direttamente per l'approvazione e le modifiche dello statuto, e per la nomina degli organi sociali dell'associazione
- il diritto di partecipare alla vita associativa, il diritto di partecipare alle attività promosse dall'associazione e di usufruire di tutti i servizi proposti
- il diritto di frequentare i locali dell'associazione e usare le strutture e le attrezzature

Tra i principali doveri dei soci figurano:

- il rispetto dello statuto e del codice etico
- l'osservanza delle deliberazioni adottate dagli organi sociali
- il pagamento della quota associativa alla scadenza stabilita
- il rispetto delle finalità dell'associazione attraverso un comportamento conforme agli indirizzi sociali
- l'utilizzo corretto delle attrezzature e dei luoghi messi a disposizione dall'associazione.

L'associato può sempre presentare, in qualsiasi momento, le dimissioni dall'associazione, comunicandolo per iscritto al Consiglio Direttivo.

Ogni semestre viene inviato ai soci il periodico informativo “Medicus Mundialmente” che riporta informazioni sui progetti di cooperazione internazionale e attività in essere in Italia, e tratta temi di cooperazione internazionale e di interesse medico-scientifico, con articoli scritti da membri del Consiglio Direttivo, dal Direttore e dallo staff, da collaboratori ed espatriati, volontari, ecc.

Il contatto con i soci avviene anche attraverso varie forme di comunicazione diretta, attraverso i canali social, le newsletter informative su azioni ed iniziative promosse dall'associazione (progetti di cooperazione internazionale e di educazione alla cittadinanza globale, corsi di formazione, eventi e iniziative promozionali, campagne di raccolta fondi promossi direttamente o all'interno di reti associative).



## **B) Illustrazione delle poste di bilancio**

### **BILANCIO CONSUNTIVO**

Nella redazione del bilancio consuntivo sono stati rispettati i seguenti criteri:

1. la valutazione delle voci è fatta secondo prudenza e con il criterio della continuità dell'associazione;
2. i proventi, gli oneri e i rischi dell'esercizio sono stati contabilizzati con il criterio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso, del pagamento, o se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
3. le voci contengono elementi tra loro omogenei;
4. i criteri di valutazione delle voci contabili non sono stati modificati rispetto al precedente esercizio; e in particolare gli immobili sono valutati al valore a cui sono pervenuti per acquisto/donazione /successione; i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo i debiti al valore nominale; le altre immobilizzazioni vengono prudenzialmente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione.
5. i valori non espressi all'origine nella moneta legale in Italia sono valutati in base ai cambi indicati su Infocure.

Lo schema di stato patrimoniale viene redatto secondo quanto previsto dal D.M. 5 marzo 2020 relativo ai modelli di bilancio utilizzabili e alla redazione della presente Relazione di Missione.



## ATTIVO

### A) QUOTE ASSOCIATIVE

Non si registrano crediti verso soci per quote da versare.

|                                    |             |
|------------------------------------|-------------|
| <b>TOTALE QUOTE ASSOCIATIVE A)</b> | <b>0,00</b> |
|------------------------------------|-------------|

### B) IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo di eventuali oneri accessori) al netto degli ammortamenti effettuati ed accantonati nel fondo specifico.

#### **I - Immobilizzazioni immateriali**

| Descrizione                  | Saldo iniziale | Incrementi | Decrementi | Saldo finale |
|------------------------------|----------------|------------|------------|--------------|
| Licenze (software)           | 2.122,67       |            | 1.650,63   | 472,047      |
| <b>Fondo di ammortamento</b> | (2.122,67)     |            |            | (472,04)     |
| <b>Totale I)</b>             |                |            |            | <b>0,00</b>  |

NB: si evidenzia che non ci sono spese di impianto e di costituzione. Il decremento è dovuto allo scarico di licenze software non più in essere.

**II - Immobilizzazioni materiali:** sono rappresentate da mobili, attrezzature informatiche, ecc. totalmente ammortizzate:

| Descrizione                                                         | Saldo iniziale    | Incrementi | Decrementi | Saldo finale      |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|-------------------|
| Terreni e fabbricati                                                | 96.100,00         | -          | -          | 96.100,00         |
| Impianti e macchinari<br>(Hardware e macchine elettroniche ufficio) | 11.031,84         | 175,89     | 3.406,84   | 7.800,93          |
| Altri beni (Mobili e arredi)                                        | 1.790,82          | 597,80     | 1.730,78   | 657,84            |
| <b>Totale</b>                                                       | <b>108.922,66</b> |            |            | <b>108.922,66</b> |
| <b>Fondo di ammortamento</b>                                        |                   |            |            | (8.458,77)        |
| <b>Totale II)</b>                                                   |                   |            |            | <b>96.100,00</b>  |



Nel 2025 si è proceduto a una sistemazione dell'inventario, eliminando i beni ormai deteriorati e non più in uso. L'incremento negli impianti e macchinari è dovuto all'acquisto di un disco dati esterno e ad una nuova macchina da caffè, mentre l'incremento negli altri beni è dovuto all'acquisto di pannelli da esposizione. La voce "Terreni e fabbricati" si riferisce al valore catastale dei due appartamenti di proprietà dell'associazione, pervenuti a seguito di lascito ereditario.

### III - Immobilizzazioni finanziarie, si riferiscono:

- al possesso di azioni di Banca Etica;
- al possesso di azioni Confidi;
- alla voce "Assicurazione TFR dipendenti", ovvero alla polizza assicurativa per il fondo TFR dipendenti depositato presso terzi. Viene registrato il versamento delle quote relative ai dipendenti presso la società "La Previdente" e l'adeguamento del controvalore della polizza per effetto della gestione al 31 dicembre di ogni anno.

| Descrizione                            | Saldo iniziale    | Incrementi | Decrementi | Saldo finale      |
|----------------------------------------|-------------------|------------|------------|-------------------|
| Banca Etica                            | 3.780,00          |            |            | 3.780,00          |
| Assicurazione TFR presso La Previdente | 129.775,25        | 10.328,43  | 3.957,97   | 136.145,71        |
| Quote Confidi                          | 1.500,00          |            |            | 1.500,00          |
| <b>Totale III)</b>                     | <b>135.055,25</b> |            |            | <b>141.425,71</b> |

Le voci "Banca Etica" e "Quote Confidi" si riferiscono al valore dei titoli al 31.12.2025 come da estratto conto ricevuto dalla banca. L'incremento alla voce "Assicurazione TFR dipendenti presso La Previdente" riguarda i premi pagati a La Previdente e l'adeguamento al valore della polizza a seguito gestione, come da estratto conto assicurativo, mentre il decremento riguarda la liquidazione avvenuta a fronte del del TFR di un dipendente che si è dimesso.

|                                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b> | <b>237.525,71</b> |
|-----------------------------------|-------------------|



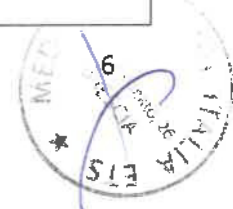
**C) ATTIVO CIRCOLANTE**

I crediti sono iscritti sulla base del valore di realizzo.

**I – Rimanenze: //**

**II – Crediti:** nelle tabelle riportate di seguito, vengono elencati i crediti vantati dall'associazione con riferimento ai progetti in essere:

| <b>3 - Crediti verso Enti Pubblici</b>                                                                                 | <b>Donatore / codice progetto</b> | <b>Saldo</b>        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| V/AICS per progetto “Affidato, Sicurezza nutrizionale” Burkina                                                         | AID 12751/01/0                    | 1.122.900,00        |
| V/AICS per progetto “Santè” - Burkina Faso                                                                             | AID 13244/06/08                   | 573.288,22          |
| V/AICS per progetto “Coach” - Kenya                                                                                    | AID 12596/03/01                   | 255.000,00          |
| V/UniVr per progetto “Coach” - Kenya                                                                                   | AID 12596/03/01                   | 46.959,94           |
| V/AICS per progetto “Think InclusHive” - Mozambico                                                                     | AID 12596/01/01                   | 144.000,00          |
| V/Comune di BS per progetto “Salubrix” - Mozambico                                                                     | AID 13244/01/07                   | 1.201.963,30        |
| V/Presidenza del Consiglio per progetto “Kura-Neza” - Burundi                                                          | PCM FM-145/2022                   | 106.900,72          |
| V/Presidenza del Consiglio per progetto FM - Kenya                                                                     | PCM FM-146/2022                   | 138.851,62          |
| V/Presidenza del Consiglio per progetto “Contrasto alla malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria” - Burkina Faso | PCM FM-218/2020                   | 76.000,00           |
| V/Presidenza del Consiglio per progetto Burkina Faso “Lotta alla malnutrizione acuta”                                  | PCM FM-215/2021                   | 58.000,00           |
| <b>Totale crediti verso Enti Pubblici</b>                                                                              |                                   | <b>3.723.863,80</b> |
| <b>4 - Crediti verso soggetti privati per contributi e altri ETS</b>                                                   |                                   |                     |
| V/Prosolidar progetto “Coach” - Kenya                                                                                  | 843                               | 15.190,00           |
| V/Chiesa Valdese per progetto - “Lotta alla malnutrizione infantile” - Burkina Faso                                    | OPM/2025/49036                    | 2.800,00            |
| V/Museke per progetto Mozambico                                                                                        | BE 2525                           | 3.750,00            |
| <b>Totale crediti verso soggetti privati per contributi</b>                                                            |                                   | <b>21.740,00</b>    |
| <b>5- Crediti verso enti della stessa rete associativa e altri ETS</b>                                                 |                                   |                     |
| V/Com. S. Egidio per progetto “DIRE” Burkina Faso                                                                      | CUP-F41D24000140008               | 164.916,99          |



|                                                                                         |                  |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| V/MLAL per progetto “Nutriamo il futuro” - Burkina Faso                                 | AID 12590/03/05  | 18.198,07           |
| V/CAM per progetto “Follow the sun” - Mozambico                                         | AID 12590/07/05  | 41.435,44           |
| V/LVIA per progetto “Affidato” - Burkina Faso                                           | AID 12751/01/0   | 31.826,34           |
| V/MT per progetto “Nutriamo il futuro” - Burkina Faso                                   | AID 12751/01/0   | 14.709,88           |
| V/NO ONE OUT per progetto “Contrasto malnutrizione materno-infantile” (cap.NOO) - Kenya | PCM FM-61/2020   | 32.218,67           |
| V/NO ONE OUT per progetto “Sicurezza idrica e nutrizionale” - Mozambico                 | FM 85/2022       | 47.016,43           |
| V/NO ONE OUT per progetto “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO) - Mozambico              | PCM FM-122/2020  | 3.231,81            |
| V/Mani Tese per progetto “Maisha Bora” - Kenya                                          | AID - 13244/10/2 | 772.363,76          |
| V/FOCSIV per progetti “SERVIZIO CIVILE CASCHI BIANCHI”                                  | FOCSIV           | 22.018,51           |
| <b>Totale Crediti verso enti della stessa rete associativa e altri ETS</b>              |                  | <b>1.147.935,90</b> |

**NB: i crediti vengono rilevati a partire dalla data di sottoscrizione dell'accordo/convenzione con la controparte.**

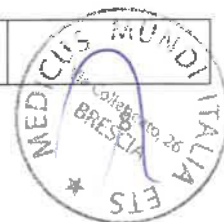
## 12- Crediti verso altri

|   | <b>Crediti verso partner locali per fondi inviati in loco in esecuzione di progetti, ma non ancora rendicontati</b> | <b>Codice</b>                 | <b>Saldo precedente</b> | <b>Fondi inviati</b> | <b>Fondi rendicontati</b> | <b>Saldo</b> |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|
| 1 | Mozambico “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO)                                                                      | PCM FM-122/2020               | 4.076,01                | 20.344,17            | 24.420,18                 | 0,00         |
| 2 | Burkina “Nutriamo il futuro” c/PMM (cap.) e Mani Tese                                                               | AICS AID/12590/03/05          | 3.380,39                | 304.200,00           | 307.580,39                | 0,00         |
| 3 | Burkina “sLuM” c/CISV e BnD                                                                                         | AICS AID/12590/02/09          | 10.812,66               | 74.170,23            | 84.982,89                 | 0,00         |
| 4 | Burkina “Presa in carico malnutrizione infantile”                                                                   | Chiesa Valdese OPM/2023/41887 | 632,82                  | 14.314,17            | 632,82                    | 14.314,17    |
| 5 | Burkina “Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria”                                            | PCM FM-218/2020               | 16.479,22               | 102.735,00           | 113.970,24                | 5.243,98     |



|                                            |                                                                        |                                |                   |                     |                     |                   |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| 6                                          | Burkina "Lotta alla malnutrizione"                                     | PCM<br>215/2021                |                   | 15.121,37           | 12.622,70           | 2.498,67          |
| 7                                          | Burkina "Affidato"                                                     | AICS<br>12751/01/0             |                   | 200.000,00          | 117.993,02          | 82.006,98         |
| 8                                          | Burkina                                                                | Chiesa<br>Valdese<br>OPM/49036 |                   | 27.000,00           | 21.752,71           | 5.247,29          |
| 9                                          | Burkina "DIRE"                                                         | CUP<br>F41D240001<br>40008     |                   | 58.000,00           | 46.110,47           | 11.889,53         |
| 10                                         | Burkina "Santè"                                                        | AICS<br>13244/06/08            |                   | 27.000,00           | 10.209,31           | 16.790,69         |
| 11                                         | Kenya "Born to be Healthy"<br>c/NOO e UNIVR                            | AICS-GF<br>AID<br>12596/01/3   | 16.395,96         | 32.500,00           | 48.895,96           | 0,00              |
| 12                                         | Kenya "Assistenza ostetrica<br>e neonatale"<br>c/"World Friends (cap.) | AICS<br>AID<br>12519/01/1      | 6.021,46          | 0,00                | 6.021,46            | 0,00              |
| 13                                         | Kenya "Coach"                                                          | AICS<br>12596/03/1             |                   | 90.000,00           | 81.007,63           | 8.992,37          |
| 14                                         | Mozambico "FACSAD-Uno<br>studente per" c/UNIBS<br>(cap.)-F.Museke      |                                | 200,00            |                     | 200,00              | 0,00              |
| 15                                         | Mozambico "Think<br>InclusHive"                                        | AICS AID<br>12596/02/1         | 30.427,10         | 201.081,00          | 220.599,92          | 10.908,18         |
| 11                                         | Mozambico "Salubrix"                                                   | AICS<br>13244/01/7             |                   | 60.000,00           | 19.507,14           | 40.492,86         |
| 12                                         | Kenya "Contrasto<br>malnutrizione. materno-<br>infantile" (cap.NOO)    | PCM<br>FM-61/2020              | 17.997,61         | 58.000,00           | 59.147,98           | 16.849,63         |
| 13                                         | Mozambico "Follow the<br>Sun" c/CAM                                    | AICS<br>AID/12590/0<br>7/5     | 1.206,44          | 212.955,000         | 156.460,96          | 57.700,48         |
|                                            | Mozambico "Sicurezza<br>idrica e nutrizionale"                         | PCM FM<br>85/2022              |                   | 30.100,00           | 28.948,17           | 1.151,83          |
| 14                                         | Mozambico "REACH"<br>c/UNIBS (cap.) - F.Museke                         | AICS-GF<br>AID<br>12596/01/6   | 10.916,07         | 45.277,53           | 56.193,60           | 0,00              |
| <b>Totale crediti verso partner locali</b> |                                                                        |                                | <b>118.545,74</b> | <b>1.572.798,47</b> | <b>1.417.257,55</b> | <b>274.086,66</b> |

Crediti V/Altri



|                                           |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Per rate locazioni non ancora pagate      | 1.016,00          |
| Campagna Natale                           | 2.556,00          |
| V/Sipac per cauzioni                      | 3.000,00          |
| <b>Totale Crediti diversi verso altri</b> | <b>6.572,00</b>   |
| <b>Totale Crediti verso Altri</b>         | <b>280.658,66</b> |

NB: non si evidenziano crediti esigibili oltre i 5 anni

### III – Attività finanziarie non immobilizzate //

#### IV - Disponibilità liquide

Sono rappresentate dal denaro in cassa, dal saldo della carta di credito prepagata, dai fondi depositati in banca, divisi tra conto ordinario e conto postale (fondi di piena disponibilità di MMI) e conti dedicati ai vari progetti (raccolgono le somme finalizzate e di esclusiva competenza dei progetti).

| Descrizione                                                                                | Saldo      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Cassa contanti e assegni                                                                   | 6.409,12   |
| Carta di credito prepagata BCC                                                             | 150,74     |
| Conto corrente postale n.10699254                                                          | 15.714,92  |
| Conto PayPal                                                                               | 5.749,42   |
| Banca BCC Credito Cooperativo di Brescia - conto ordinario n.175403                        | 449.116,48 |
| Banca Etica - conto vincolato n.17182569 - Burkina SLUM - AICS AID 12590/02/9              | 132.601,00 |
| Banca Etica - conto vincolato n.17203613 - Burkina NUTRIAMO - AICS AID 012590/03/5         | 11.531,34  |
| Banca Etica - conto vincolato n. 200000248 - Burkina AFFIDATO - AICS AID 12751/01/0        | 19.933,85  |
| Banca Etica - conto vincolato n.17210709 - Mozambico FOLLOW THE SUN - AICS AID 012590/07/5 | 111.538,64 |
| Banca Etica - conto vincolato n.17215906 - Kenya BORN TO BE HEALTHY - AICS AID 12596/01/03 | 30.734,74  |
| Banca Etica - conto vincolato n. 200000226 - Mozambico THINK INCLUSHIVE                    | 3.001,52   |
| Banca Etica - conto 200000610 - Generale                                                   | 1.397,20   |
| Banca Etica - conto 20000664 - Kenya COACH                                                 | 423.999,07 |



|                                               |                     |
|-----------------------------------------------|---------------------|
| Banca Etica - conto 20000796 - Burkina SANTE' | 1.293.764,74        |
| <b>Totale IV)</b>                             | <b>2.505.642,78</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>            | <b>7.679.841,14</b> |

#### **D) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Si registra un risconto attivo su fitto già pagato in dicembre, ma relativo a gennaio 2026 di € **500,00**

**TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE € 7.917.866,85**

....



**PASSIVO****A) PATRIMONIO NETTO**

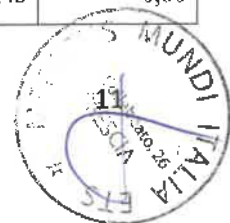
Il totale del patrimonio netto risulta pari a € **6.774.360,44** suddiviso in:

**I - Fondo dotazione dell'Ente:** mette in evidenza il patrimonio iniziale e finale di esercizio.

| Descrizione            | Saldo iniziale | Incrementi | Decrementi | Saldo finale      |
|------------------------|----------------|------------|------------|-------------------|
| Patrimonio disponibile | 105.250,85     | 1.110,64   |            |                   |
| <b>Totale I)</b>       |                |            |            | <b>106.361,49</b> |

**II – Patrimonio vincolato:** in questa voce vengono elencate le riserve vincolate da terzi per i fondi destinati ai progetti, compresi quelli di esclusiva iniziativa di MMI, anche se con fondi non ancora incassati.

| N. | 3- Descrizione delle riserve fondi progetti vincolate da terzi           | COD.                          | Saldo iniziale | Decrementi | Incrementi | Saldo finale |
|----|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|------------|------------|--------------|
| 1  | Burkina “Nutriamo” c/PMM (cap.) c Mani Tese                              | AICS AID 12590/03/05          | 347.075,53     | 349.968,17 | 2.892,64   | 0,00         |
| 2  | Burkina “sLuM” c/CISV e BnD                                              | AICS AID 12590/02/09          | 132.080,35     | 132.080,35 |            | 0,00         |
| 3  | Burkina “Lotta alla malnutrizione infantile”                             | Chiesa Valdese OPM/2025/49036 | 25.634,04      | 22.752,71  | 18.198,07  | 21.079,40    |
| 4  | Burkina “Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria” | PCM FM-218/2020               | 147.924,17     | 148.687,77 | 763,60     | 0,00         |
| 5  | Burkina “Affidato nutrizione”                                            | AICS AID 12751/01/0           | 757.576,90     | 141.341,18 | 1.107,36   | 617.343,08   |
| 6  | Burkina “Lotta alla malnutrizione acuta”                                 | PCM FM-215/2021               | 140.000,00     | 18.914,85  | 121,37     | 121.206,52   |
| 7  | Kenya “Contrasto alla malnutrizione materno-infantile”                   | PCM FM 61/2020                | 70.142,88      | 64.241,77  | 10.000,00  | 15.901,11    |
| 8  | Burkina “Coordinamento”                                                  |                               | 11.026,25      | 11.026,25  |            | 0,00         |
| 9  | Burkina “Pediatria”                                                      |                               | 111.552,69     | 13.130,35  | 21.110,00  | 119.532,34   |
| 10 | Brasile “Aquilone”                                                       |                               | 530,00         | 530,00     |            | 0,00         |
| 11 | Burundi “Kura Kiremba”                                                   | CEI 270/2020                  | 32.555,10      | 35.124,97  | 2.569,87   | 0,00         |
| 12 | Burundi “Pediatria”                                                      |                               | 9.708,59       | 38.947,04  | 29.238,45  | 0,00         |



|                   |                                                              |                          |                     |                     |                     |                     |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 13                | Burundi “Contrasto alla malnutrizione materno-infantile”     | PCM FM 145/2022          | 203.801,44          | 161.451,06          | 139.024,75          | 181.375,13          |
| 14                | Kenya “Born to be healthy” c/NOO e UNIVR                     | AICS AID 12596/01/03     | 51.252,42           | 77.932,52           | 26.680,10           | 0,00                |
| 15                | Burkina                                                      | Chiesa Valdese OPM 41887 |                     |                     | 14.314,17           | 14.314,17           |
| 16                | Kenya “Assistenza ostetrica e neonatale” (cap.World Friends) | AICS AID 12519/01/1      | 1.021,46            | 1.021,46            |                     | 0,00                |
| 17                | Kenya “Nascere sani”                                         | PCM 146/2022             |                     | 5.986,04            | 277.703,24          | 271.717,20          |
| 18                | Kenya - Coordinamento                                        |                          | 1.821,11            | 2.027,48            | 206,37              | 0,00                |
| 19                | Mozambico “FACSAD-Uno studente per” (cap/UNIBS)              | Fondazione Museke        | 27.216,50           | 27.216,50           |                     | 0,00                |
| 20                | Mozambico “Orticoltura e nutrizione” (cap.NOO)               | PCM FM- 122/2020         | 26.115,99           | 41.995,80           | 15.879,81           | 0,00                |
| 21                | Mozambico “Follow the sun” c/CAM                             | AICS AID 12590/07/05     | 270.356,24          | 165.289,36          | 1.655,00            | 106.721,88          |
| 22                | Mozambico “REACH” c/UNIBS e F.Museke                         | AICS AID 12596/01/06     | 25.507,03           | 70.192,42           | 44.685,39           | 0,00                |
| 23                | Mozambico “Think InclusHive”                                 | AICS AID 12596/02/1      | 352.332,00          | 258.877,13          | 13.581,00           | 107.035,87          |
| 24                | Mozambico “Coordinamento”                                    |                          | 7.135,66            | 7.235,66            | 100,00              | 0,00                |
| 25                | Burkina “DIRE”                                               |                          |                     | 46.146,10           | 240.793,56          | 194.647,46          |
| 26                | Kenya “Coach”                                                | AICS AID 12596/03/1      |                     | 232.818,31          | 850.000,00          | 617.181,69          |
| 27                | Burkina “Santè”                                              | AICS AID 13244/06/8      |                     | 40.675,42           | 1.910.960,72        | 1.870.285,30        |
| 28                | Mozambico “Sicurezza idrica e nutrizionale”                  | PCM FM 85/2022           |                     | 26.148,83           | 94.972,50           | 68.823,67           |
| 29                | Mozambico “Salubrix”                                         | AICS AID 13244/01/7      |                     | 26.208,84           | 1.551.963,30        | 1.525.754,46        |
| 30                | Kenya “Prosolidar”                                           |                          |                     |                     | 28.190,00           | 28.190,00           |
| 31                | Kenya “Maisha Bora”                                          | AICS AID 13244/10/2      |                     |                     | 772.363,76          | 772.363,76          |
| 32                | Fondo dott.ssa Inzoli                                        |                          | 13.425,04           |                     |                     | 13.425,04           |
| <b>Totale II)</b> |                                                              |                          | <b>2.765.791,39</b> | <b>2.167.968,34</b> | <b>6.069.075,03</b> | <b>6.666.898,08</b> |



NB: le riserve vincolate a progetti specifici raccolgono fondi che saranno utilizzati negli esercizi successivi per le attività previste dal cronogramma del progetto specifico.

### III – Patrimonio libero: //

**IV – Avanzo/Disavanzo di esercizio:** viene evidenziato il risultato gestionale dell'esercizio 2025 di € 1.100,87 che va ad incrementare il patrimonio, come previsto dallo Statuto dell'ente.

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO A)</b> | <b>6.774.360,44</b> |
|-----------------------------------|---------------------|

### **B) FONDI PER RISCHI E ONERI**

È rappresentato dal Fondo disponibile per progetti e attività istituzionali e dal fondo di accantonamento ferie non godute e dei permessi ROL (riduzione orario lavorativi) previsti a contratto e non utilizzati dai dipendenti, che devono essere monetizzati e accantonati.

| Descrizione                               | Saldo iniziale    | Incrementi      | Decrementi      | Saldo finale      |
|-------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Fondi rischi per attività istituzionali   | 172.895,81        |                 | 9.680,10        | 163.215,71        |
| Fondo ROL e ferie                         | 8.643,01          | 1.274,14        |                 | 9.917,15          |
| <b>Totale</b>                             | <b>181.538,82</b> | <b>1.274,14</b> | <b>9.680,10</b> | <b>173.132,86</b> |
| <b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI B)</b> |                   |                 |                 | <b>173.132,86</b> |

NB: il Fondo rischi per attività istituzionali è stato utilizzato per assorbire la perdita su cambio del progetto Kenya "Born to be healthy". Il Fondo ROL rappresenta una stima di accantonamento dei permessi retribuiti non utilizzati dal personale, maturati al 31.12.2025.

I fondi ROL e Imposte e tasse avrebbero potuto essere riclassificati anche nella voce debiti.

### **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Il fondo per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette le somme maturate sino al 31 dicembre 2025 a favore dei dipendenti, dedotta l'imposta sostitutiva, calcolate in conformità alla legge.

| Descrizione          | Saldo iniziale | Incrementi | Decrementi | Saldo finale      |
|----------------------|----------------|------------|------------|-------------------|
| TFR dipendenti       | 138.130,67     | 11.435,52  | 25.178,29  | 124.387,90        |
| <b>TOTALE TFR C)</b> |                |            |            | <b>124.387,90</b> |

NB: L'incremento rappresenta l'indennità maturata a favore del personale dedotta l'imposta sostitutiva, il decremento è relativo alle dimissioni di una dipendente e allo scarico di maggiori accantonamenti effettuati negli anni precedenti.



**D) DEBITI**

I debiti sono iscritti al valore nominale.

**Debiti verso enti della stessa rete associativa o altri del Terzo Settore**

| Descrizione                                                                             | Codice              | Importo           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| v/CAM progetto “Follow the sun” - Mozambico                                             | AICS AID 12590/07/5 | 41.435,43         |
| v/LVIA progetto “Affidato” (stessa rete) - Burkina Faso                                 | AICS AID 12751/01/0 | 282.289,43        |
| v/MT progetto “affidato” (stessa rete) - Burkina Faso                                   | AICS AID 12751/01/0 | 337.395,76        |
| V/Univr progetto “Coach” - Kenya                                                        | AICS AID 12596/03/1 | 105.967,59        |
| <b>Totale debiti verso enti della stessa rete associativa e altri del Terzo Settore</b> |                     | <b>767.088,21</b> |

**Debiti verso fornitori per fatture o competenze da liquidare**

| Descrizione                                                     | Importo         |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Fornitori</b>                                                |                 |
| Studio Nassini e Associati                                      | 2.527,11        |
| Pasticceria Andreoni                                            | 4.357,65        |
| Franchi Anna                                                    | 1.754,75        |
| Orsolato Grazia                                                 | 665,60          |
| Worldline                                                       | 12,69           |
| NP Solutions srl                                                | 67,10           |
| DHL Express                                                     | 59,34           |
| Corriere Franco                                                 | 67,10           |
| <b>Debiti Diversi</b>                                           |                 |
| Debiti V/operatori volontari Servizio Civile (Murgolo e Caroli) | 64,88           |
| <b>Debiti V/fornitori Italia e diversi</b>                      | <b>9.576,22</b> |
| <b>Fatture da ricevere</b>                                      |                 |
| Studio Nassini & Associati                                      | 8.445,13        |
| Dott. Mario Valenti (compenso Organo di Controllo)              | 1.903,20        |



|                                      |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| Siscos - Roma                        | 93,96            |
| NOONE OUT ETS                        | 2.021,11         |
| <b>Totale fatture da ricevere</b>    | <b>12.463,40</b> |
| <b>Totale debiti verso fornitori</b> | <b>22.039,62</b> |

**Debiti tributari**

| Descrizione                             | Importo         |
|-----------------------------------------|-----------------|
| IRPEF personale dipendente e espatriato | 3.802,24        |
| IRPEF consulenti                        | 1.275,89        |
| Ente bilaterale                         | 33,48           |
| Addizionale regionale                   | 708,95          |
| Addizionale comunale                    | 322,16          |
| Ente assistenza sanitaria               | 105,00          |
| <b>Totale debiti tributari</b>          | <b>6.247,72</b> |

**Debiti verso istituti di previdenza**

| Descrizione                                       | Importo          |
|---------------------------------------------------|------------------|
| INPS personale dipendente e espatriato            | 12.818,00        |
| Fondo Previdenza complementare                    | 1.090,32         |
| <b>Totale debiti verso istituti di previdenza</b> | <b>13.908,32</b> |

**Debiti verso dipendenti e collaboratori:** relativi a stipendi di dicembre in pagamento a gennaio

| Descrizione                                       | Importo          |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Dipendenti c/competenze                           | 11.338,10        |
| Collaboratori c/competenze (personale espatriato) | 8.918,07         |
| <b>Totale debiti v/dipendenti e collaboratori</b> | <b>20.256,17</b> |

**Altri debiti**

| Descrizione                                | Importo  |
|--------------------------------------------|----------|
| Verso inquilino Mahmoud Hatab per cauzione | 1.350,00 |
| Verso inquilino Iqbal Mazhar per cauzione  | 1.590,00 |



|                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
| <b>Totale altri debiti</b> | <b>2.940,00</b> |
|----------------------------|-----------------|

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| <b>TOTALE DEBITI D)</b> | <b>832.480,04</b> |
|-------------------------|-------------------|

NB: non si evidenziano debiti da soddisfare oltre i 5 anni. Non esistono debiti per erogazioni liberali condizionate.

#### **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Si rilevano ratei passivi per € 13.505,61 costituiti come segue.

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| Rateo oneri sociali    | 6.222,96         |
| Rateo 14a dipendenti   | 7.114,63         |
| Rateo INAIL            | 98,02            |
| Quote socio anticipate | 70,00            |
| <b>Totale</b>          | <b>13.505,61</b> |

|                                           |                  |
|-------------------------------------------|------------------|
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E)</b> | <b>13.505,61</b> |
|-------------------------------------------|------------------|

**Avanzo di esercizio € 1.100,87**

**TOTALE PASSIVO PATRIMONIALE € 7.917.866,85**



**COSTI E ONERI****PROVENTI E RICAVI****A) COSTI E ONERI PER ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE**

| <b>2- Servizi (voce comprendente i costi dei progetti)</b>                              |                               |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Progetti/Iniziative</b>                                                              | <b>Co-Finanziatore</b>        | <b>Importo</b> |
| Italia "CULTuRIAMOCI 2025" - spese Italia                                               | Privati - FCB                 | 7.550,75       |
| Burkina "Nutriamo" c/PMM (cap.) e Mani Tese - spese Italia                              | AICS AID 12590/03/5           | 70.813,35      |
| Burkina "Nutriamo" c/PMM (cap.) e Mani Tese - spese loco                                | AICS AID 12590/03/5           | 307.580,39     |
| Burkina "sLuM" c/CISV e BnD - spese Italia                                              | AICS AID 12590/02/9           | 46.295,79      |
| Burkina "sLuM" c/CISV e BnD - spese loco                                                | AICS AID 12590/02/9           | 84.982,89      |
| Burkina "Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria" - spese Italia | PCM FM-218/2020               | 34.132,53      |
| Burkina "Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria" - spese loco   | PCM FM-218/2020               | 113.970,24     |
| Burkina "Affidato Sicurezza nutrizionale" - spese Italia                                | AICS AID 12751/01/0           | 16.348,16      |
| Burkina "Affidato Sicurezza nutrizionale" - spese loco                                  | AICS AID 12751/01/0           | 116.908,62     |
| Burkina "Lotta alla malnutrizione infantile" - spese loco                               | Chiesa Valdese OPM/2025/49036 | 21.001,73      |
| Burkina "Lotta alla malnutrizione infantile" - spese Italia                             | Chiesa Valdese OPM/2025/49036 | 1.000,00       |
| Burkina Pediatria - spese Italia                                                        | privati                       | 3.130,35       |
| Burundi Pediatria - spese loco                                                          | privati                       | 32.014,57      |
| Burkina "Lotta alla malnutrizione acuta" - spese Italia                                 | PCM - FM 215/2021             | 6.292,15       |



|                                                                            |                         |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|
| Burkina "Lotta alla malnutrizione acuta" - spese loco                      | PCM - FM 215/2021       | 12.622,70 |
| Kenya "Nascere sani" - spese Italia                                        | FM 146/2022             | 986,04    |
| Burundi "Contrasto alla malnutrizione" - spese Italia                      | FM 145/2022             | 12.286,57 |
| Burundi "Contrasto alla malnutrizione" - spese loco                        | FM 145/2022             | 2569,87   |
| Burkina "Dire" - spese Italia                                              | CUP - F41D24000140008   | 35,63     |
| Burkina "Dire" - spese loco                                                | CUP - F41D24000140008   | 45.930,43 |
| Kenya "COACH" spese Italia                                                 | AICS-AID 12596/03/1     | 33.795,03 |
| Kenya "COACH" spese loco                                                   | AICS-AID 12596/03/1     | 74.878,63 |
| Kenya "Born to be healthy" c/No One Out (cap.) e UNIVR- spese Italia       | AICS-GF AID 12596/01/03 | 24.176,56 |
| Burkina "Santè" - spese Italia                                             | AICS-AID 13244/06/8     | 10.120,89 |
| Burkina "Santè" - spese loco                                               | AICS-AID 13244/06/8     | 20.966,11 |
| Kenya "Born to be healthy" c/No One Out e UNIVR - spese in loco            | AICS-GF AID 12596/01/03 | 42.947,46 |
| Mozambico "Salubrix" - spese Italia                                        | AICS-AID 13244/01/7     | 1.197,72  |
| Mozambico "Salubrix" - spese loco                                          | AICS-AID 13244/01/7     | 18.677,14 |
| Mozambico "Sicurezza idrica e nutrizionale" - spese Italia                 | PCM - FM 85/2022        | 1.153,23  |
| Mozambico "Sicurezza idrica e nutrizionale" spese loco                     | PCM - FM 85/2022        | 24.850,60 |
| Kenya "Maisha Bora" - spese Italia                                         | AICS-AID 13244/10/2     | 611,04    |
| Kenya "Contrasto malnutrizione" - spese Italia                             | FM 61/2020              | 5.093,79  |
| Kenya "Contrasto malnutrizione" - spese loco                               | FM 61/2020              | 58.277,98 |
| Mozambico "FACSAD" - Uno studente per... - spese loco cap.UNIBS c/F.Museke | Fondazione Museke       | 53,50     |
| Kenya "Affidato WF" - spese loco                                           | AICS AID 12519/01/1     | 5.632,51  |
| Mozambico "Follow the sun" c/CAM - spese in Italia                         | AICS AID 12590/07/5     | 8.832,52  |



|                                                               |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Mozambico "Follow the sun" c/CAM - spese in loco              | AICS AID 12590/07/5 | 155.494,82          |
| Mozambico "REACH" cap.UNIBS c/F.Museke - spese Italia         | AICS AID 12596/01/6 | 13.998,82           |
| Mozambico "REACH" cap.UNIBS c/F.Museke - spese in loco        | AICS AID 12596/01/6 | 56.193,60           |
| Mozambico "Orticoltura e nutrizione" (cap.NOO) - spese Italia | PCM FM-122/2020     | 18.028,35           |
| Mozambico "Orticoltura e nutrizione" (cap.NOO) - spese loco   | PCM FM-122/2020     | 28.376,87           |
| Mozambico "Think InclusHive" Inclusive" - spese Italia        | AICS AID 12596/02/1 | 64.362,66           |
| Mozambico "Think InclusHive Inclusive" - spese loco           | AICS AID 12596/02/1 | 189.649,92          |
| <b>Totale</b>                                                 |                     | <b>1.793.822,51</b> |

**4- Personale**

|                                                               |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| Costo del personale addetto ad attività di interesse generale | 167.714,55        |
| <b>Totale</b>                                                 | <b>167.714,55</b> |

**7- Oneri diversi di gestione**

|                                                  |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|
| Oneri Corso di Malattie Tropicali                | 4.946,38         |
| Oneri Corso di Parassitologia                    | 4.236,23         |
| Spese partecipazione reti associative            | 787,48           |
| Quote iscrizione associazioni/federazioni e reti | 7.712,00         |
| Periodico "Medicus Mundialmente"                 | 4.890,55         |
| Spese per sito web                               | 894,63           |
| Costi di rappresentanza                          | 656,84           |
| <b>Totale</b>                                    | <b>24.124,11</b> |



**COSTI E ONERI PER ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE A)****1.985.661,17**

....

**A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE**

NB: ai sensi dell'Art. 1 commi 125 e 129 della Legge 4 agosto 2017 n. 124, Medicus Mundi Italia ha provveduto alla pubblicazione sul suo sito internet dei contributi/sovvenzioni ricevuti dalla Pubblica Amministrazione.

|                                         |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|
| <b>1- Proventi da quote associative</b> | <b>3.540,00</b> |
| <b>Totale</b>                           | <b>3.540,00</b> |

**3- Ricavi per prestazioni ad associati**

|                                                               |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------|
| Quote iscrizione Corso di Medicina Tropicale e Parassitologia | 22.470,00        |
| <b>Totale</b>                                                 | <b>22.470,00</b> |

**4- Erogazioni liberali**

| <b>Erogazioni liberali - vincolate ai progetti dai donatori</b>    | <b>Donatori</b>   | <b>Importo</b>    |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Culturiamoci                                                       | Privati           | 2.000,00          |
| Fondo Pediatri in Africa                                           | Privati           | 3.130,35          |
| Fondazione Franchi - Burkina Progetto "DIRE" - CUP F41D24000140008 | Privati           | 5.264,69          |
| Fondazione Franchi - Burkina Progetto PCM-FM 215/2021              | Privati           | 7.735,31          |
| Contributi iniziative varie                                        | Privati           | 500,00            |
|                                                                    | <b>Totale</b>     | <b>18.630,35</b>  |
| <b>Erogazioni liberali - non vincolate a progetti</b>              | Privati e imprese | 110.950,37        |
|                                                                    | <b>Totale</b>     | <b>110.950,37</b> |
| <b>Totale erogazioni liberali</b>                                  |                   | <b>129.580,72</b> |



| <b>5- Proventi del 5 per mille</b> | <b>Importo</b> |
|------------------------------------|----------------|
| Proventi 5 per mille               | 0,00           |
| <b>Totale</b>                      | <b>0,00</b>    |

| <b>6- Contributi per progetti da soggetti privati operanti nel terzo settore</b> | <b>Donatore<br/>rif. progetto</b> | <b>Importo</b>    |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Burkina "Nutriamo" c/PMM (cap.) e Mani Tese                                      | AID 12590/03/5                    | 349.968,17        |
| Burkina "Presa in carico malnutrizione infantile"                                | Chiesa Valdese<br>OPM/2023/49036  | 22.001,73         |
| Mozambico "Sicurezza idrica e nutrizionale"                                      | PCM - FM 85/2022                  | 26.003,83         |
| Kenya "Nascere sani"                                                             | PCM - FM 146/2022                 | 986,04            |
| Kenya "Assistenza ostetrica e neonatale" c/World Friends" (cap.)                 | AID 12519/01/1                    | 1.021,46          |
| Burundi "Contrasto alla malnutrizione"                                           | PCM - FM 145/2022                 | 17.426,31         |
| Mozambico "Salubrix"                                                             | AICS-AID 13244/01/07              | 19.878,84         |
| Burkina "Dire"                                                                   | CUP -<br>F41D24000140008          | 45.966,06         |
|                                                                                  | <b>Totale</b>                     | <b>483.252,44</b> |

| <b>8- Contributi per progetti da enti pubblici</b> | <b>Donatore rif. Progetto</b> | <b>Importo</b> |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Burkina "sLuM" c/CISV e BnD                        | AICS AID 12590/02/9           | 131.278,68     |
| Burkina "Contrasto della malnutrizione"            | PCM<br>FM 218/2020            | 148.102,77     |
| Burkina "Affidato sicurezza nutrizionale"          | AICS AID 12751/01/0           | 133.256,78     |
| Kenya "Born to be healthy" c/No One Out e UNIVR    | AICS-GF AID<br>67124/01/03    | 67.124,02      |
| Kenya "Contrasto alla malnutrizione"               | PCM - FM 61/2020              | 63.371,77      |
| Mozambico "Follow the sun" c/CAM                   | AICS AID 12590/07/5           | 164.327,34     |
| Mozambico - "Orticoltura e nutrizione" (cap.NOO)   | PCM - FM 122/2020             | 41.995,80      |
| Mozambico "REACH" c/UNI BS (cap.) e F.Museke       | UNIBS AID 12596/01/06         | 70.192,42      |
| Mozambico "Think InclusHIVe Inclusive"             | AICS AID 12596/02/1           | 252.927,13     |



|                                    |                     |                     |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Culturiamoci - Comune BS           |                     | 1.000,00            |
| Burkina "Lotta alla malnutrizione" | PCM - FM 215/2021   | 18.914,85           |
| Kenya "COACH"                      | AICS-AID 12596/03/1 | 108.673,66          |
| Burkina "Santè"                    | AICS-AID 13244/06/8 | 31.087,00           |
| <b>Totale</b>                      |                     | <b>1.232.252,22</b> |

|                                                  |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|
| <b>10- Altri ricavi, rendite e proventi</b>      | <b>Importo</b>    |
| Recupero spese da attività di interesse generale | 115.210,92        |
| <b>Totale</b>                                    | <b>115.210,92</b> |

|                                                                                          |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b><u>RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</u></b><br><b>A)</b> | <b>1.986.306,30</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|

|                                                                        |                                     |                                      |                                |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Differenza tra Costi e Ricavi da attività di interesse generale</b> | <b>Costi</b><br><b>1.985.661,17</b> | <b>Ricavi</b><br><b>1.986.306,30</b> | <b>Avanzo</b><br><b>645,13</b> |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|

....

**B) COSTI E ONERI/RICAVI RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE: //**

|                                                                                         |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b><u>COSTI E ONERI/RICAVI RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE</u></b><br><b>B)</b> | <b>0,00</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|

NB: non sono state svolte attività diverse.

**C) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI**

La voce si riferisce ai costi sostenuti per le iniziative di raccolta fondi sul territorio, che vengono illustrate in un'apposita sezione (Allegato 1) al termine di questa relazione.

**1/2- Oneri per raccolte fondi occasionali**

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| Campagna di Natale | 10.980,32 |
| Campagna di Pasqua | 3.517,20  |



|                                            |                  |
|--------------------------------------------|------------------|
| Campagna “Abbiamo riso per una cosa seria” | 1.927,70         |
| Campagna bomboniere                        | 428,79           |
| <b>Totale</b>                              | <b>16.854,01</b> |

|                                                            |           |                  |
|------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| <b><u>COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</u></b> | <b>C)</b> | <b>16.854,01</b> |
|------------------------------------------------------------|-----------|------------------|

....

**C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI**

|                                                                         |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>2- Proventi da raccolte fondi occasionali</b>                        | <b>Importo</b>   |
| Campagna di Natale                                                      | 13.567,00        |
| Campagna di Pasqua                                                      | 5.235,00         |
| Campagna “Abbiamo riso per una cosa seria”                              | 1.170,00         |
| Campagna bomboniere                                                     | 1.650,00         |
| <b><u>RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</u></b> | <b>21.622,00</b> |
| <b>D)</b>                                                               |                  |

|                                                                    |                           |                            |                           |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| <b>Differenza tra Costi e Ricavi da attività di raccolta fondi</b> | <b>Costi</b><br>16.854,01 | <b>Ricavi</b><br>21.622,00 | <b>Avanzo</b><br>4.767,99 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|

**D) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI**

|                                                                     |                 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 3- Dal patrimonio edilizio*                                         | 3.525,37        |
| 4- Imposte e tasse                                                  | 1.469,00        |
| <b><u>COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</u></b> | <b>4.994,37</b> |
| <b>D)</b>                                                           |                 |

\* La voce è comprensiva di spese condominiali, IMU, TASI, manutenzioni e imposte sugli immobili.

....

**D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI**

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| 1- Da rapporti bancari e titoli | 1,80      |
| 3- Da patrimonio edilizio       | 12.696,00 |



|                                                                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Totale Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali D)</b> | <b>12.697,80</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|

|                                                                             |                           |                             |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| <b>Differenza tra Costi e Ricavi da attività finanziarie e patrimoniali</b> | <b>Costi<br/>4.994,37</b> | <b>Ricavi<br/>12.697,80</b> | <b>Avanzo<br/>7.703,43</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|

....

**E) COSTI E ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE**

Tali oneri rappresentano le spese di struttura (utenze degli uffici, spese postali, costi di trasporto, spese legali e notarili, ecc.); i costi relativi al personale dipendente (segreteria e amministrazione ordinaria, comprendente gli oneri tributari e gli accantonamenti); le consulenze esterne (assistenza al sistema contabile informatico, consulenza amministrativa supplementare per l'elaborazione del bilancio).

Le quote di ammortamento corrispondono al 100% del costo dei beni e delle attrezzature acquistati nell'anno.

|                                                                                                                               |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1- Spese di struttura e Servizi vari (utenze, spedizioni, gestione locali comuni, ecc.), di cui <b>Consulenze € 26.560,95</b> | 54.319,35         |
| 2- Personale dipendente                                                                                                       | 48.015,03         |
| 3- Ammortamenti                                                                                                               | 773,73            |
| 4-altri oneri                                                                                                                 | 6.916,67          |
| <b><u>COSTI E ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE</u></b><br><b>E)</b>                                                   | <b>110.024,78</b> |

....

**E) PROVENTI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE**

|                                                                                                                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 2- Altri ricavi, rendite e proventi (recupero spese gestione progetti)<br>sopravv. attive, arrotondamenti attivi | 98.009,10        |
| <b><u>PROVENTI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE</u></b><br><b>E)</b>                                           | <b>98.009,10</b> |

|                                                           |                             |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| <b>Differenza tra Costi e Ricavi di supporto generale</b> | <b>Costi<br/>110.024,78</b> | <b>Ricavi<br/>98.009,10</b> | <b>Disavanzo<br/>-12.015,68</b> |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|



**TOTALE ONERI E COSTI € 2.117.534,33**  
**TOTALE PROVENTI E RICAVI € 2.118.635,20**  
**Risultato finale di esercizio: avanzo di € 1.100,87**

**Compensi all'organo di amministrazione, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale**

| DESTINATARI               | VALORE   |
|---------------------------|----------|
| Consiglieri               | 0,00     |
| Organo di Controllo       | 1.903,20 |
| Revisore legale dei conti | 4.440,80 |

Come da Statuto vigente, ai componenti del Comitato Direttivo non vengono erogati compensi. Si propone di destinare l'avanzo di esercizio viene portato in aumento del Fondo di dotazione dell'Ente.

**C) Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente, dell'andamento della gestione e della sua evoluzione prevedibile e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.**

**Il quadro congiunturale globale rimane complesso.**

A livello mondiale, nel corso del 2025, è andata peggiorando la situazione di forte instabilità geopolitica, con l'espandersi di aree geografiche nelle quali si intensificano i conflitti armati: USA/Israello-Iraniana, guerra in Ucraina, conflitto Israello-Palestinese, oltre all'espandersi del terrorismo nella regione del Sahel, etc.

Secondo il Conflict Index 2025 non stiamo solo vedendo "più guerre", ma guerre più frammentate e meno risolvibili, dove il confine tra terrorismo, criminalità organizzata e guerra civile è ormai quasi del tutto scomparso.

In numerose aree del mondo si susseguono crisi economiche, sociali e sanitarie, anche in conseguenza di fenomeni estremi, sempre più evidenti e collegati al climate change, con una conseguente povertà sempre più diffusa a livello mondiale.

Quelle accennate sono gravi criticità che insistono, come detto, fortemente anche nei Paesi dove Medicus Mundi Italia ETS opera abitualmente: citiamo la situazione in cui versa il Burkina Faso, nel quale si estendono le aree di conflitto tra le forze governative e i gruppi terroristici, inclusi alcuni distretti della Regione del Centro Ovest in cui opera MMI. La capitale Ouagadougou e la regione periurbana in cui MMI opera, rimangono aree relativamente sicure.



Situazione locali di questo agiscono ovviamente in modo fortemente condizionante sul regolare svolgimento delle attività di alcuni progetti di MMI, che ha quindi dovuto rafforzare le proprie procedure e i piani preventivi di sicurezza ed eventuale emergenza, atti a garantire l'operatività e ad affrontare gli impegni e le obbligazioni verso finanziatori e stakeholder.

Il personale di gestione dei progetti e amministrativo, nel corso del 2025 ha acquisito le competenze necessarie e sufficienti per la gestione di progetti di cooperazione internazionale basata sull'approccio RBM (Result Based Management), richiesto dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo ed ha aggiornato progressivamente l'intero pacchetto di Procedure interne, compreso il Modello Organizzativo ex Dlgs 231/2001, con l'aiuto fondamentale di tutti i membri dello staff e dell'Organo di Vigilanza.

L'Associazione, diventata ETS (Ente del Terzo Settore) e simultaneamente acquisendo la personalità giuridica mediante l'entrata nel RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) in data 5 novembre 2024, continua pertanto nel suo impegno verso il mantenimento degli attuali equilibri di gestione, agendo, anche se non è possibile effettuare previsioni in merito all'evoluzione del settore di attività, con prudenza e costante attenzione verso l'evoluzione delle situazioni politico-ambientali nei Paesi e nei contesti in cui opera.

MMI è altresì consapevole della necessità di una sua più cospicua patrimonializzazione, che permetta di agire con maggiore "serenità" economica e ha pertanto rafforzato le risorse a disposizione dell'ufficio dedicato al fundraising.

Attualmente, oltre a quanto detto, non si segnalano situazioni che possano generare sconvolgimenti prevedibili negli equilibri economico-finanziari dell'associazione, né sono stati ravvisati eventi presenti o potenziali che possano far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

Tali considerazioni emergono anche dal bilancio di previsione per l'anno 2026, approvato dal Consiglio Direttivo di MMI in data 27/05/2026 (allegato a questa relazione).

....

### Note operative e partner

Nel suo operato, Medicus Mundi Italia ETS persegue da sempre la filosofia della **massima ricerca di sinergie, collaborazioni e co-progettazioni** con vari enti pubblici e privati, sia in Italia che nei Paesi esteri in cui è presente.

MMI fa parte di diverse reti nazionali (FOCSIV, AOI, Network Italiano Salute Globale), regionali (CoLOMBA-Cooperazione Lombardia) e locali (Consulta per la Pace e la Cooperazione del Comune di Brescia, ATS Kiremba). Inoltre ha in essere diverse collaborazioni con altri enti di ricerca, in particolare, dal 2012, collabora ufficialmente con la Cattedra di Malattie Infettive - Clinica di Malattie Infettive e Tropicali dell'Università di Brescia, oltre che con l'Università di Verona. Con varie altre OSC e enti del terzo settore collabora in forma consortile per la realizzazione di progetti e la progettazione in Burkina Faso (CISV, PM, BnD, LVIA, Mani Tese), in Kenya (No One Out, World Friends, Mani Tese), in Mozambico (CAM, No One Out, Fondazione Muscke) e Burundi (ATS Kiremba).



Dal 2015 MMI condivide la sede operativa con No One Out, prima con contratto di comodato d'uso stipulato con la proprietà - Fondazione Sypec - scaduto il 14.06.2025 e ora con contratto a titolo oneroso con Sypec di sei anni, rinnovabile di sei in sei.

Per altre collaborazioni in essere, data la loro congruità, si rimanda al Bilancio Sociale per una loro elencazione dettagliata.

Nel perseguimento delle finalità istituzionali, MMI opera secondo criteri di autonomia nelle scelte, di imparzialità e di non discriminazione nelle decisioni, garantendo nel processo di selezione delle iniziative, all'interno di criteri e requisiti definiti preventivamente, parità di trattamento.

**Gli organi statutari cooperano** tra loro in un rapporto di leale e reciproca collaborazione, al fine di perseguire in maniera ottimale le finalità statutarie, nel rispetto dei relativi ruoli, competenze e responsabilità, senza ingerenze o sovrapposizioni di attribuzioni.

**L'Organo di controllo vigila** affinché gli attori all'interno all'organizzazione ottemperino alle proprie responsabilità come indicato dallo Statuto.

Nell'elaborazione dei progetti di cooperazione internazionale MMI si propone i seguenti obiettivi:

1. favorire interventi che abbiano ricadute sociali positive sul territorio;
2. sostenere le iniziative che mostrino di coinvolgere e di far interagire molteplici realtà, in una logica di rete o di sistema;
3. implementare progetti che evidenzino la capacità e la volontà di acquisire gradi crescenti di auto-sostenibilità, in un'ottica di capacità sempre più attrattiva nei confronti dei donatori;
4. replicare la propria operatività in diversi contesti e situazioni, con progetti ideati e realizzati in proprio o in collaborazione con altri enti dello stesso settore e della società civile in genere.

Per le proprie iniziative, MMI predispone documenti di progettazione ed eventuali studi di fattibilità indicanti gli obiettivi perseguiti, i soggetti coinvolti, il loro ruolo, nonché i tempi e i modi di realizzazione e le risorse economiche riservate.

....

### **Personale dipendente e collaboratori Italia**

Nel 2025 il personale dipendente in Italia si è composto di 8 persone (6F e 2M) con contratti di lavoro subordinato indeterminato, cui si aggiungono 3 collaboratori a prestazione occasionale (2F e 1M) e 1 consulente (F) con partita IVA, oltre a 1 volontario (M) in Servizio Civile Nazionale dal 28.05.2024 al 27.05.2025 e 1 volontaria (F) in SCN dal 04.12.24 al 03.12.25.

Infine due volontarie (F) non occasionali.

Il personale era suddiviso nelle diverse aree funzionali:

direzione (1 persona),

amministrazione-contabilità (2 persone),

gestione progetti estero e Italia (4 persone),

comunicazione, promozione e raccolta fondi (1 persona),

1 consulente con partita IVA e 1 collaboratrice occasionale per la raccolta fondi,

1 collaboratore occasionale consulente per la redazione del bilancio di esercizio,

1 collaboratrice per data base e CRM,

1 volontaria non occasionale su raccolta fondi,



1 volontaria non occasionale su progettazione,  
 1 volontario in Servizio Civile Nazionale dal 28.05.24  
 1 volontaria in Servizio Civile Nazionale dal 04.12.24

| <b>PERSONALE ITALIA</b>                                           | <b>N.</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|
| Impiegati                                                         | 8         |
| Collaboratori/consulenti                                          | 4         |
| Volontari/e non occasionali (di cui in Servizio Civile Nazionale) | 4 (2)     |
| <b>TOTALE</b>                                                     | <b>16</b> |

**Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti (art.16 codice terzo settore): la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda:**

Retribuzione dipendenti lorda annua più bassa: € 26.878,58

retribuzione lorda annua più alta: € 46.126,64 (riparametrata sull'anno e per tempo pieno).

Rapporto: 0,58 (min. 0,125), oppure 1,72 a 1 (min 8 a 1)

....



**Allegato 1 - Descrizione dell'attività di raccolta fondi previsto dall'art.87 c.6 e di cui all'art. 79, c.4 lett. a) del codice del terzo settore (d.lgs. 117/2017 e s.m.i).**

**Eventi di sensibilizzazione e promozione**

Nel 2025 MMI ha organizzato o ha partecipato a **vari eventi/incontri** di sensibilizzazione e promozione sul territorio, con l'obiettivo di veicolare la propria mission attraverso la diffusione delle tematiche riguardanti le attività, gli obiettivi e i risultati dei progetti di cooperazione internazionale.

Nello specifico:

**1) 10 febbraio 2025 - Sensibilizzazione su MMI e la cooperazione internazionale**

Data: 10 febbraio 2025

Luogo: Chiari

Interventi: Massimo Chiappa - Direttore di MMI.

Target: coinvolte 50 persone

**2) 15 maggio 2025 - Primo incontro rassegna CULTURIAMOCI, *Migrazione, un nuovo sguardo.***

*Determinanti socioeconomici della salute... migranti e ultimi*

Presso Sala convegni Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Brescia, con: Kossi Komla-Ebri, medico chirurgo e scrittore togolese, Marco Trentini, ricercatore indipendente. Cultore di demografia e statistica sociale presso l'Università degli Studi di Brescia, Raisa Labaran, Consigliere Comune di Brescia con delega alla sanità, Moderatrice: Anna della Morcetta, giornalista.

Partecipanti: 100 persone

**3) 31 maggio 2025 - Incontro: *Medicina, solidarietà e arte della ricerca. Ripensando a Giampiero Carosi***

Presso Auditorium San Barnaba, Brescia. Evento organizzato da Fondazione Malattie Infettive e Salute Internazionale, in collaborazione con Medicus Mundi Italia ETS.

Partecipanti: 200 persone

**4) 5 giugno 2025 - Conferenza e aperitivo: *Salute globale, storie che uniscono mondi. Il lavoro di MMI tra ricerca e comunità.***

Presso Tenuta Urbana, Brescia con:

Prof. Francesco Castelli, *Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Brescia*, Sandra Foletti, *Desk Kenya MMI e referente progetto Born to be Healthy*, Fabiana Arieti, *Ricercatrice e project manager dell'Università degli Studi di Verona*.

Partecipanti: 50 persone

**5) 16 giugno 2025 - Talk più mostra: *Viviamo in un mondo del genere?* Illustrazioni e comics per raccontare la società.**

Presso Gummy Industries Brescia con:



Marta Comini, direttrice Scuola Comics di Brescia e illustratrice, Marcella Onzo, illustratrice e fumettista, Mattia Riami, illustratore e visual artist.

Partecipanti: 40 persone

6) 13 e 14 settembre 2025 - Agorà delle Associazioni con Essere Mondo, ad Ovest del Decumano. Banchetto di MMI e mostra fotografica Immagini dal Mondo,

Presso Teatro Borsoni - Brescia.

Partecipanti: 200 persone

7) 18 settembre 2025 - Secondo incontro rassegna CULTuRIAMOCI, *Migrazioni, Lavoro e Futuro* Presso Collegio Universitario Luigi Lucchini con: Stefano Zamagni, Docente di Economia Civile, Università di Bologna e Presidente emerito della Pontificia Accademia di Scienze Sociali, Roberto Zini, Presidente di Pro Brixia, Davide Fedreghini, Expert, Centro Studi, Confindustria Brescia, Mario Bailo, Organizzazioni sindacali, Moderatrice: Cristina Alessi, Prof.ssa Ordinaria di Diritto del Lavoro Università degli Studi di Brescia.

Partecipanti: 200 persone

8) 23 settembre 2025 - Inaugurazione mostra *Immagini dal Mondo* con intervento di Anna della Moretta in ricordo della dott.ssa Mariarosa Inzoli.

Mostra visitabile fino al 4 ottobre. Parte del progetto Essere Mondo - ad Ovest del Decumano.

Presso Bistrò Popolare.

Partecipanti: 80 persone

9) 2 ottobre 2025 - *Emergenze dimenticate: costruire salute e resilienza in Burkina Faso*

Serata di sensibilizzazione per il progetto di MMI DIRE in Burkina Faso in collaborazione con la Fondazione Dominique Franchi

Presso Congrega della Carità Apostolica, Brescia, con interventi del Dott. Fabian R.

Schumacher (MMI) e di Alessandro Franchi, presidente Fondazione Dominique Franchi

Partecipanti: 40 persone

10) 3 ottobre 2025 - Presentazione del libro *Sorella d'Inchiostro* a cura di Gabriella Ghermandi, Kossi Komla-Ebri e Itala Vivan all'interno di Librixia

Presso Palazzo Martinengo delle Palle, Brescia, all'interno di LIBRIXIA

Interventi di Kossi Komla-Ebri e Itala Vivan.

Partecipanti: 40 persone

11) 10 ottobre 2025 - Terzo incontro rassegna CULTuRIAMOCI *Popolazioni in movimento*

Presso Palazzo Martinengo delle Palle - Brescia, con Raffaele Crocco, Direttore del progetto

"Atlante delle Guerre e dei Conflitti del Mondo", giornalista e presidente dell'Associazione 46esimo parallelo, Ivana Borsotto, Presidente FOCSIV, Don Roberto Ferranti, Coordinatore Area Pastorale per la Mondialità - Diocesi di Brescia, Moderatore: Massimo Chiappa, Direttore MMI.

Partecipanti: 80 persone

12) 18 ottobre 2025 - Marcia della Pace, partecipazione di una delegazione di MMI



**13) 15 novembre 2025 - Quarto evento CULTuRIAMOCI *Geopolitica: la salute globale in un mondo diseguale?***

Presso Collegio Universitario Luigi Lucchini con: Francesco Castelli, Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Brescia, Angelo Stefanini, Fondatore del Centro Studi e Ricerche in Salute Internazionale e Interculturale della Università di Bologna, Moderatore: Massimo Tedeschi, giornalista.

Evento realizzato in collaborazione con il Festival della Pace.

Partecipanti: 100 persone

**14) 22 novembre 2025 - *A casa loro*, spettacolo teatrale di Nello Scavo e Giulio Cavalli, con Giulio Cavalli**

Presso Auditorium San Salvatore, Rodengo Saiano. Evento organizzato da ACLI Rodengo Saiano, in collaborazione con MMI.

Partecipanti: 80 persone

**15) 24 novembre 2025 - Inaugurazione mostra fotografica *Immagini dal Mondo***

Presso M.I.C.S. Brescia

Mostra visitabile fino al 5 dicembre.

Iniziativa parte del progetto Essere Mondo - ad Ovest del Decumano e all'interno della rassegna Fast Track City Brescia per la settimana di sensibilizzazione all'HIV.

Partecipanti: 30 persone

**16) 29 novembre 2025 - *Fast Track City, Brescia* evento inaugurale per la settimana di sensibilizzazione all'HIV**

Presso Largo Formentone, Brescia

MMI partecipa con un banchetto.

Visitatori al banchetto: 100 persone

**17) 3 dicembre 2025 - Giornata internazionale del Volontariato**

Presso Università degli Studi di Brescia

MMI partecipa con un banchetto per presentare le sue attività.

Visitatori: 100 persone

**18) 4 dicembre 2025 - *Le Afriche: una conversazione oltre gli stereotipi***

Presso M.I.C.S. Brescia con Cristiana Fiamingo, Docente di Storia e Istituzioni dell'Africa all'Università degli Studi di Milano.

Partecipanti: 50 persone

**Totale parziale: coinvolte 1540 persone**



**Interventi di sensibilizzazione del dr. Silvio Caligaris - Infettivologo e Vicepresidente MMI.**

**19)** 17 gennaio 2025 - *Dalla ricerca alla cooperazione - La salute globale parte dalle Comunità.*  
Liceo Madonna della Neve - Adro

**20)** 18 febbraio 2025 - *Dengue, West Nile, Chikungunya e Zika – Serate Pediatriche della Poliambulanza*  
Brescia

**21)** 21 febbraio 2025 - *Dalla ricerca alla cooperazione La salute globale parte dalle Comunità.*  
Liceo Leonardo - Brescia

**22)** 18 marzo 2025 - *Raccomandazioni Sanitarie per un viaggio in Tanzania – Studenti Summer School.*  
Fondazione Tovini - Brescia

**23)** 20 marzo 2025 - *Le infezioni Sessualmente Trasmesse. Conoscerle per prevenirle.*  
Biblioteca Comunale di Castenedolo

**24)** 26 marzo 2025 - *IST Serve Stile di vita per prevenirle.*  
Istituto Dandolo – Lonato

**25)** 27 marzo 2025 - *Cambiamento Climatico e malnutrizione.*  
Green School – MMI

**26)** 2 aprile 2025 - *Community base health care approach.*  
Corso di Perfezionamento in Global Health  
UNIV Brescia (lezione condivisa con Massimo Chiappa - direttore MMI)

**27)** 9 aprile 2025 - *Raccomandazioni Sanitarie per un viaggio in Tanzania.*  
Fondazione Tovini - Brescia

**28)** 23 aprile - *Cambiamenti climatici e salute.*  
Biblioteca di Concesio

**29)** 17 giugno - *Le IST nei paesi a basse e medie risorse.*  
Corso di Cooperazione Sanitaria dell'UNIV di Firenze

**30)** 24 luglio 2025 - *Approccio clinico del MMG alle infezioni a trasmissione sessuale.*  
Aula magna Spedali Civili di Brescia

**31)** 29 luglio 2025 - *Parassitosi, Malaria e malattie dei migranti.*  
Aula Magna Spedali Civili di Brescia



**32) 1 ottobre 2025 - Mozambico e Trentino: quale modello di salute per gli ultimi? Dalle “cliniche mobili” nelle aree rurali del Mozambico, alla medicina “di strada” inclusiva in Trentino.**

CAM Trento

**33) 10 novembre 2025 - Cambiamenti climatici e arbovirosi.**

Spazio Comunità - Villa Carcina

**34) 22 novembre 2025 - La filariosi.**

Corso Master di Diagnostica Microbiologica

UNIV Pavia

**35) 9 dicembre 2025 - Tavola rotonda Dottorato di Cooperazione Sanitaria**

CETAMB - Facoltà di Ingegneria dell'UNIV Brescia

**Target: totale parziale coinvolte 500 persone**

**Totale persone coinvolte in eventi di sensibilizzazione: 2.040**

....

## **Allegato 1 - Raccolta fondi**

Durante l'esercizio 2025 l'ente ha svolto attività di raccolta fondi. L'ente ha operato in assoluta aderenza di quanto previsto dall'articolo 7 del D.lgs. n. 117/2017.

Fra i proventi ed oneri da raccolta fondi occasionali sono comprese le entrate e gli oneri relativi alle specifiche attività occasionali di raccolte pubbliche di fondi effettuate dall'ente in occasione di celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione. Gli eventi occasionali si sono svolti e hanno comportato entrate ed oneri come descritto nella seguente sintesi degli specifici rendiconti redatti ai sensi dell'articolo 87 comma 6 del D.lgs. n. 117/2017.

|                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione ETS - MEDICUS MUNDI ITALIA<br/>C.F. 98011200171 Sede VIA COLLEBEATO 26 - BRESCIA<br/>RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



**CAMPAGNA DI PASQUA 2025****Durata della raccolta fondi: dal 01.02.2025 al 20.04.2025**

|                                                               |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b> | <b>€ 5.235,00</b> |
| - liberalità monetarie                                        | € 1.651,00        |
| - valore di mercato liberalità non monetarie                  | –                 |
| - altri proventi                                              | –                 |
| <b>Totale a)</b>                                              | <b>€ 5.235,00</b> |
| <b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>    | <b>€ 4.199,20</b> |
| - oneri per acquisto beni                                     | € 3.517,20        |
| - oneri per acquisto servizi                                  | –                 |
| - oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature          | –                 |
| - oneri promozionali per la raccolta                          | € 82,00           |
| - oneri per lavoro dipendente o autonomo                      | € 600,00          |
| - oneri per rimborsi a volontari                              | –                 |
| - altri oneri                                                 | –                 |
| <b>Totale b)</b>                                              | <b>€ 4.199,20</b> |
| <b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>                 | <b>€ 1.035,80</b> |

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

L'ETS Medicus Mundi Italia, dal 01.02.2025 al 20.04.2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata: Campagna raccolta fondi occasionale di Pasqua "Abbiamo fatto l'uovo!". La consueta iniziativa pasquale con la proposta ai sostenitori di uova e colombe equo solidali certificate FairTrade.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di € 5.235,00

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per € 1.651,00 e sul c/c bancario per € 3.584,00.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

€ 3.517,20 per acquisto materia prima

€ 82,00 per flyer

€ 600,00 per quota parte risorse umane



I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 1.035,80 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale e per le seguenti finalità: N, I, V, R, G, H.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni: NO

**2) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117**

**Denominazione ETS - MEDICUS MUNDI ITALIA  
C.F. 98011200171 Sede VIA COLLEBEATO 26 - BRESCIA  
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

**ABBIAMO RISOLTO PER UNA COSA SERIA  
Durata della raccolta fondi: dal 01.04.2025 al 31.07.2025**

|                                                               |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b> | <b>€ 1.170,00</b> |
| - liberalità monetarie                                        | —                 |
| - valore di mercato liberalità non monetarie                  | —                 |
| - altri proventi                                              | —                 |
| <b>Totale a)</b>                                              | <b>€ 1.170,00</b> |
| <b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>    | <b>€ 1.927,70</b> |
| - oneri per acquisto beni                                     | <b>€ 1.927,70</b> |
| - oneri per acquisto servizi                                  | —                 |
| - oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature          | —                 |
| - oneri promozionali per la raccolta                          | —                 |
| - oneri per lavoro dipendente o autonomo                      | —                 |
| - oneri per rimborsi a volontari                              | —                 |
| - altri oneri                                                 | —                 |
| <b>Totale b)</b>                                              | <b>€ 1.927,70</b> |
| <b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>                 | <b>€ -757,70</b>  |



**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

L'ETS Medicus Mundi Italia, nel corso dell'anno 2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata: Campagna raccolta fondi "Abbiamo riso per una cosa seria".

Campagna in collaborazione con la Federazione FOCSIV - Volontari nel mondo che promuove l'agricoltura familiare in Italia e nel mondo come modello sostenibile più equo e giusto di democrazia alimentare, rispettoso delle biodiversità, delle culture e delle culture dei diversi Paesi. Il riso è l'alimento più consumato nel mondo, perciò si offre 1kg di riso 100% italiano in cambio di un contributo a favore dei progetti in essere di MMI.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di € 1.170,00

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per € 0 e sul c/c bancario per € 1.170,00.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

€ 1.927,70 per acquisto materia prima

€ 0 per quota parte risorse umane

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € -757,70

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni: il riso acquistato verrà allocato in altra campagna nel 2026.

**3) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117**

**Denominazione ETS - MEDICUS MUNDI ITALIA  
C.F. 98011200171 Sede VIA COLLEBEATO 26 - BRESCIA  
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

**CAMPAGNA DI NATALE 2025  
Durata della raccolta fondi: dal 01.11.2025 al 31.12.2025**

|                                                               |                    |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b> | <b>€ 13.567,00</b> |
| - liberalità monetarie                                        | € 1.920,00         |
| - valore di mercato liberalità non monetarie                  | —                  |
| - altri proventi                                              | —                  |
| <b>Totale a)</b>                                              | <b>€ 13.567,00</b> |
| <b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>    | <b>€ 11.980,32</b> |



|                                                             |                    |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                             |                    |
| <b>- oneri per acquisto beni</b>                            | <b>€ 10.790,65</b> |
| <b>- oneri per acquisto servizi</b>                         | –                  |
| <b>- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature</b> | –                  |
| <b>- oneri promozionali per la raccolta</b>                 | <b>€ 122,57</b>    |
| <b>- oneri per lavoro dipendente o autonomo</b>             | <b>€ 1.000,00</b>  |
| <b>- oneri per rimborsi a volontari</b>                     | –                  |
| <b>- altri oneri</b>                                        | <b>€ 67,10</b>     |
| <b>Totale b)</b>                                            | <b>€ 11.980,32</b> |
| <b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>               | <b>€ 1.586,68</b>  |

#### RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

L'ETS Medicus Mundi Italia, dal 01.11.2025 al 31.12.2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata: Campagna raccolta fondi occasionale di Natale: "Natale solidale". La consueta iniziativa natalizia con la proposta ai sostenitori di panettoni e pandori equo solidali certificate FairTrade.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di € 13.567,00.

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di € 1.920,00 e sul c/c bancario per € 11.647,00

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

€ 10.790,65 per acquisto materia prima

€ 122,50 per flyer e spedizioni

€ 67,10 per spedizioni

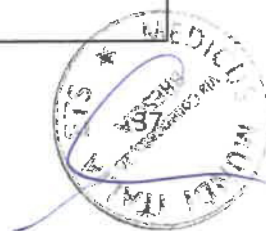
€ 1.000,00 per quota parte risorse umane

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 1.586,68

e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale e per le seguenti finalità: N, I, V, R, G, H.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti motivazioni: NO

**4) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117**



**Denominazione ETS - MEDICUS MUNDI ITALIA**  
**C.F. 98011200171 Sede VIA COLLEBEATO 26 - BRESCIA**  
**RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

**CAMPAGNA BOMBONIERE 2025**

**Durata della raccolta fondi: dal 01/01/25 AL 31/12/25**

|                                                               |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b> | <b>€ 1.650,00</b> |
| - liberalità monetarie                                        | -                 |
| - valore di mercato liberalità non monetarie                  | —                 |
| - altri proventi                                              | —                 |
| <b>Totale a)</b>                                              | <b>€ 1.650,00</b> |
| <b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>    | <b>€ 728,79</b>   |
| - oneri per acquisto beni                                     | <b>€ 428,79</b>   |
| - oneri per acquisto servizi                                  | —                 |
| - oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature          | —                 |
| - oneri promozionali per la raccolta                          | -                 |
| - oneri per lavoro dipendente o autonomo                      | <b>€ 300,00</b>   |
| - oneri per rimborsi a volontari                              | —                 |
| - altri oneri                                                 | —                 |
| <b>Totale b)</b>                                              | <b>€ 728,79</b>   |
| <b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>                 | <b>€ 921,21</b>   |

#### RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

L'ETS Medicus Mundi Italia, dal 01.11.2025 al 31.12.2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata: Campagna raccolta fondi occasionale "Bomboniere solidali", con la proposta ai sostenitori di bomboniere solidali.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di € 1.650,00.

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di € 0 e sul c/c bancario per € 1.650,00

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:



€ 428,79 per acquisto materia prima  
€ 300,00 per quota parte risorse umane

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 921,21  
e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale e per le seguenti finalità: N, I, V,  
R, G, H.

Gli oneri sostenuti e/o le uscite sono risultati superiori ai proventi/entrate per le seguenti  
motivazioni: NO

....

## COMUNICAZIONE

La comunicazione riveste un ruolo strategico per Medicus Mundi Italia ETS, risultando essenziale per promuovere progetti, iniziative e campagne in modo efficace e coerente con i valori e la mission dell'organizzazione.

Nel corso del 2025 MMI ha garantito visibilità alle proprie attività in Italia e all'estero, così come ai co-finanziatori, attraverso i propri canali di comunicazione online e offline.

Le attività di comunicazione hanno avuto come obiettivo principale il mantenimento di un dialogo costante con gli stakeholder di riferimento quali i beneficiari, i donatori, i donatori potenziali, i soci, i volontari, le reti e i destinatari di progetto e l'ampliamento del pubblico attraverso azioni mirate di coinvolgimento e partecipazione. Particolare attenzione è stata dedicata al recupero, al mantenimento e alla costruzione di relazioni personali, dirette con soci, donatori, sostenitori, partner e stakeholder più prossimi all'organizzazione. Anche quest'anno queste si rivelano essere relazioni fondamentali per rafforzare il senso di appartenenza, la fiducia e la partecipazione attiva nell'associazione.

Inoltre, MMI ha investito nell'attivazione e nel consolidamento di reti territoriali, riconoscendo il valore della collaborazione anche a livello locale con enti, istituzioni, associazioni per rafforzare le sinergie nel promuovere la cultura della salute globale anche attraverso iniziative culturali.

Particolare rilievo va attribuito alle pubblicazioni e agli incontri di carattere accademico e scientifico realizzati dai molteplici professionisti coinvolti a vario titolo nelle attività di cooperazione internazionale sanitaria di MMI. Tali contributi rappresentano strumenti fondamentali per comunicare in modo trasparente e verificabile i metodi e i risultati di ricerche operazionali realizzate da MMI, oltre a costituire un canale privilegiato per raggiungere un pubblico qualificato di professionisti, veicolando contenuti in linea con le priorità tematiche di MMI.



Strumenti di comunicazione esterna e visibilità utilizzati da MMI sono i seguenti:

1. Online:

- sito web istituzionale
- newsletter
- email dedicate
- canali social: Facebook, Instagram, LinkedIn
- pubblicazione di notizie su siti web, social media, stampa locale, nazionale e internazionale, di reti, partner, collaboratori
- organizzazione e partecipazione a webinar di formazione e sensibilizzazione

2. Offline

- pubblicazione di periodico semestrale
- pubblicazione di comunicati stampa, relazioni e articoli
- pubblicazione di materiale cartaceo dedicato
- mailing cartaceo
- organizzazione di eventi di sensibilizzazione, promozione e/o raccolta fondi
- partecipazione a eventi di altri enti e associazioni
- formazioni e sensibilizzazioni quali corsi, ed educazione alla cittadinanza globale

## I NUMERI

Dati al 31/12/2025, socialmedia di Medicus Mundi Italia:

- Facebook 15.450 follower
- Instagram 1382 follower
- LinkedIn 1099 follower
- Youtube 316 visualizzazioni anno
- Newsletter 4.121 iscritti

Nel corso dell'anno sono stati pubblicati due semestrali di Medicus Mundialmente, con una tiratura di 1.500 copie a edizione.

....



## Allegato 2 - Bilancio preventivo 2026



Medicus Mundi Italia ETS  
 via Collesano 26 25127 BP ESCA  
 Tel +39 0306950381  
 www.medicusmundi.it - info@medicusmundi.it  
 C.F. 98011200171

## BILANCIO PREVENTIVO 2026

| VOCE       | COSTI e ONERI                                                                                                                                 | VALORI           |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>A)</b>  | <b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>                                                                                        | <b>2.948.780</b> |
| <b>a1)</b> | <b>Servizi</b>                                                                                                                                | <b>2.752.780</b> |
|            | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burkina Faso                                                                                      | 924.595          |
|            | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burundi                                                                                           | 124.847          |
|            | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Mozambico                                                                                         | 1.011.640        |
|            | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Kenya                                                                                             | 671.698          |
|            | Costi diretti per progetti di Servizio Civile Universale                                                                                      | 20.000           |
| <b>a2)</b> | <b>Personale dipendente e collaboratori</b>                                                                                                   | <b>170.000</b>   |
|            | Per attività di interesse generale: gestione progetti, formazione e servizio civile universale, relazioni istituzionali e reti, comunicazione | 170.000          |
| <b>a3)</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                                                                                              | <b>26.000</b>    |
|            | Oneri per corsi di formazione                                                                                                                 | 10.000           |
|            | Oneri per partecipazione a reti associative, rappresentanza                                                                                   | 10.000           |
|            | Costi per comunicazione (sito web, magazine)                                                                                                  | 6.000            |
| <b>C)</b>  | <b>Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>                                                                                            | <b>17.000</b>    |
|            | Oneri per attività di raccolta fondi                                                                                                          | 17.000           |
| <b>D)</b>  | <b>Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>                                                                                   | <b>5.000</b>     |
| <b>d3)</b> | <b>Spese gestione immobili e imposte</b>                                                                                                      | <b>5.000</b>     |
| <b>E)</b>  | <b>Costi e oneri di supporto generale</b>                                                                                                     | <b>107.000</b>   |
| <b>e1)</b> | <b>Costi di struttura, consulenze e servizi vari (utenze, spedizioni, gestione locali, etc.)</b>                                              | <b>55.000</b>    |
| <b>e2)</b> | <b>Personale dipendente</b>                                                                                                                   | <b>50.000</b>    |
| <b>e7)</b> | <b>Altri oneri (fitti passivi, ammortamenti...)</b>                                                                                           | <b>2.000</b>     |
|            | <b>TOTALE USCITE</b>                                                                                                                          | <b>3.077.780</b> |





Medicus Mundi Italia ETS  
 Via Coliberto, 26 25127 BRESCIA  
 Tel. +39 0306950881  
 www.medicusmundi.it - info@medicusmundi.it  
 C.F. 98011200171

## BILANCIO PREVENTIVO 2026

| VOCE | PROVENTI e RICAVI                                                             | VALORI           |
|------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| A)   | Proventi da attività di Interesse generale                                    | 2.694.315        |
| a1)  | Proventi da quote associative                                                 | 4.000            |
| a3)  | Ricavi per prestazioni ad associati (corsi di formazione)                     | 23.000           |
| a4)  | Erogazioni liberali                                                           | 80.462           |
|      | Erogazioni liberali vincolate a progetti                                      | 20.000           |
|      | Erogazioni liberali non vincolate a progetti                                  | 60.462           |
| a5)  | Proventi da 5x1000                                                            | 10.000           |
| a6)  | Contributi da soggetti privati del terzo settore                              | 408.210          |
|      | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burkina Faso                      | 107.020          |
|      | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burundi                           | -                |
|      | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Mozambico                         | 43.737           |
|      | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Kenya                             | 257.454          |
| a8)  | Contributi da enti pubblici                                                   | 2.191.642        |
|      | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burkina Faso                      | 764.027          |
|      | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Burundi                           | 106.901          |
|      | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Mozambico                         | 915.934          |
|      | Progetti di cooperazione socio-sanitaria in Kenya                             | 379.781          |
|      | Progetti di servizio civile                                                   | 25.000           |
| C)   | Proventi da attività di raccolta fondi                                        | 22.000           |
| D)   | Ricavi e rendite da attività finanziarie e patrimoniali (patrimonio edilizio) | 120.000          |
| E)   | Proventi di supporto generale (recupero spese struttura da progetti)          | 218.465          |
|      | <b>TOTALE ENTRATE</b>                                                         | <b>3.077.780</b> |



## ALTRE INFORMAZIONI

- Per qualsiasi ulteriore attività posta in essere da MMI nel 2025, si rimanda al Bilancio Sociale, cui questo bilancio consuntivo è accluso.
- Non sono stati contabilizzati costi e ricavi figurativi. Le erogazioni liberali ricevute sono in denaro
- Non sussistono debiti assistiti da garanzie reali su beni dell'associazione, né debiti di durata residua superiore a cinque anni
- Non esistono patrimoni destinati a specifici affari.
- Non sono state realizzate operazioni con parti correlate.
- Nel bilancio non sono iscritti costi di impianto e ampliamento né costi di sviluppo
- Non sussistono debiti per erogazioni liberali vincolate; i fondi vincolati a progetti sono allocati nella voce patrimonio



# **MEDICUS MUNDI ITALIA ETS**

## **BILANCIO CONSUNTIVO CHIUSO IL 31/12/2025**

### ***RELAZIONE DEL SINDACO UNICO***

### ***REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.***

*Agli Associati della Medicus Mundi Italia Ets*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 l'attività sindacale è stata ispirata per equiparazione alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi porto a conoscenza con la presente relazione.

Viene sottoposto al Vostro esame il Bilancio consuntivo dell'Ente al 31.12.2025 accompagnato dalla Relazione di Missione.

Il Bilancio consuntivo e la Relazione di Missione sono stati messi tempestivamente a mia disposizione dal Consiglio Direttivo.

Posso dichiarare che sia il Bilancio consuntivo che l'accompagnatoria Relazione di Missione sono redatti in conformità alle norme previste per gli Enti del Terzo Settore di cui all'Art. 13 del D. Lgs. n. 117/2017 (*Codice del terzo Settore*), del Decreto del Ministro del Lavoro n. 39 del 05/03/2020 (*Applicazione della normativa alle Onlus*) così come illustrate nella Nota n. 19740 del 29/12/2021 pubblicata dallo stesso ministero.

Il Bilancio consuntivo evidenzia un avanzo di gestione di € 1.100,87.

Ho incontrato l'Organismo di Vigilanza (OdV – ex D.Lgs. 231/2001) nella persona della dr.ssa Cristina Renna. La stessa ci ha inviato la relazione sull'attività svolta durante l'esercizio 2025 redatta in data 09/02/2026 dalla quale non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il soggetto monocratico incaricato della revisione legale dei conti ha consegnato la propria relazione datata 20/05/2026 contenente un giudizio senza modifica. Da detta relazione non emergono rilievi sulla veridicità del Bilancio d'esercizio e sulla congruità della Relazione di Missione a rappresentare correttamente i fatti di gestione della vostra associazione.

Il sottoscritto, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nel punto 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società

non quotate” consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio e la relazione di missione siano stati correttamente redatti.

### **1). Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; in merito non ho osservazioni da riferire.

Ho partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio direttivo e, sulla base dei documenti in mio possesso delle informazioni disponibili, non ho rilievi da segnalare.

Ho acquisito dall'organo amministrativo e dalla direzione informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dal vostro Ente e in merito non ho osservazioni da riferire.

Dal soggetto incaricato della revisione legale non ho ricevuto segnalazioni rilevanti per lo svolgimento dell'attività di vigilanza.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale riguardo, non ho osservazioni da riferire.

Ancora una volta è da segnalare positivamente il fatto che l'organo amministrativo è attenzionato continuamente sulla necessità di rafforzare ulteriormente l'assetto organizzativo, contabile e gestionale dell'Ente.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi pregiudizievoli da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **2). Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato anche nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio consuntivo fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del vostro Ente al 31.12.2025 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **3). Osservazioni in merito alla Relazione di Missione**

La Relazione di Missione, contenete anche la sezione “illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie”, è correttamente redatta in conformità della vigente normativa al riguardo e contiene esaustive informazioni sia sul bilancio consuntivo che sulla missione dell'Ente.

#### **4) Osservazioni in merito alla *mission* dell'Ente**

Ho potuto appurare che l'attività svolta dal vostro Ente si è ispirata alla *mission* prevista dal vostro statuto sociale nonché nel rispetto dello stesso e delle norme dettate dal D. Lgs. n. 117/2017.

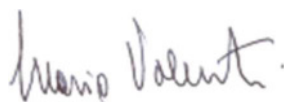
#### **5) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta e il giudizio espresso nella relazione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non ho obiezioni da avanzare all'approvazione del Bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2025 e della Relazione di Missione così come redatti e presentati dagli amministratori.

Brescia, 20 maggio 2026

Il Sindaco unico

Dott. Mario Valenti

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Mario Valenti", is positioned below the printed name.

## MEDICUS MUNDI ITALIA ETS

### RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

*Agli Associati di Medicus Mundi Italia ETS*

#### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

##### Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Medicus Mundi Italia ETS (nel seguito anche "Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2025 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Medicus Mundi Italia ETS al 31/12/2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Sono indipendente rispetto a Medicus Mundi Italia ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il mio giudizio.

##### Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente. Tali dati derivano dal bilancio d'esercizio al 31/12/2024 già oggetto di mia revisione.



### **Responsabilità del Consiglio Direttivo e dell'Organo di controllo di Medicus Mundi Italia ETS per il bilancio d'esercizio**

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Il Consiglio Direttivo di Medicus Mundi Italia ETS è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione della situazione dell'ente, dell'andamento della gestione e della sua evoluzione prevedibile e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari" inclusa nella relazione di missione di Medicus Mundi Italia ETS al 31/12/2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio di Medicus Mundi Italia ETS al 31/12/2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente dell'andamento della gestione e della sua evoluzione prevedibile e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di Medicus Mundi Italia ETS al



31/12/2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Brescia 20 maggio 2026  
Il Revisore legale

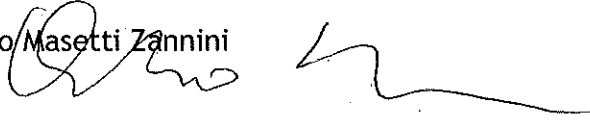
Dott. Alessandro Masetti Zannini

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized first name followed by a surname, written over the printed name.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Brescia, 20 maggio 2026

Dott. Alessandro Masetti Zannini

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' followed by a long horizontal stroke.