



## Mod. A - STATO PATRIMONIALE

(redatto in conformità allo schema ex.all.1 D.Min.Lav.Pol.Soc. 5/03/2020)

ATTIVO	2022	2021	PASSIVO	2022	2021
<b>A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>I - Fondo di dotazione dell'Ente</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>II - Patrimonio vincolato</b>		
2) Costi di sviluppo	3.294	11.968	2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.717.358	1.985.030
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	24.605	28.185	<b>III - Patrimonio libero</b>		
7) Altre	94.479	100.160	1) Riserve di utili o avanzi di gestione	3.400.229	4.546.663
<b>Totale</b>	<b>122.378</b>	<b>140.313</b>	<b>IV- Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	<b>1.310.667</b>	<b>688.862</b>
<b>II- Immobilizzazioni materiali</b>			<b>Totale</b>	<b>6.428.255</b>	<b>7.220.555</b>
2) Impianti e macchinari	31.679	40.126	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
3) Attrezzature	534	662	3) Altri	52.770	120.779
4) Altri beni	48.050	56.403	<b>Totale</b>	<b>52.770</b>	<b>120.779</b>
<b>Totale</b>	<b>80.263</b>	<b>97.191</b>	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO di LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>851.468</b>	<b>713.083</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>			<b>D) DEBITI</b>		
3) Altri titoli	753.550	1.323.320	4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	317.068	1.290.583
<b>Totale</b>	<b>753.550</b>	<b>1.323.320</b>	5) Debiti per erogazioni liberali condizionate	928.077	991.829
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>956.190</b>	<b>1.560.824</b>	7) Debiti verso fornitori	927.318	688.528
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			9) Debiti tributari	64.784	81.708
<b>I - Rimanenze</b>			10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	212.857	207.864
4) Prodotti finiti e merci	704.584	1.007.883	11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	226.494	265.790
4.a) Prodotti finiti e merci	40.396	31.604	12) Altri debiti	20.984	38.277
4.b) Beni da lasciti destinati alla vendita	664.188	976.279	<b>Totale</b>	<b>2.897.581</b>	<b>3.564.579</b>
<b>Totale</b>	<b>704.584</b>	<b>1.007.883</b>	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>		
<b>II - Crediti</b>					
3) Verso Enti pubblici	306.032	280.941			
4) Verso soggetti privati e contribuiti	49.524	60.642			
5) Verso enti della stessa rete associativa	5.499	4.513			
6) Verso altri Enti del Terzo Settore	64.696	102.185			
9) Crediti tributari	4.231	1.561			
12) Verso altri	259.196	216.890			
<b>Totale</b>	<b>689.178</b>	<b>666.732</b>			
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>					
3) Altri titoli	724.256	220.381			
<b>Totale</b>	<b>724.256</b>	<b>220.381</b>			
<b>IV - Disponibilità liquide</b>					
1) Depositi bancari e postali	6.872.062	6.339.094			
3) Danaro e valori in cassa	23.515	20.229			
<b>Totale</b>	<b>6.895.577</b>	<b>6.359.323</b>			
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>9.013.595</b>	<b>8.254.319</b>			
<b>D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>60.289</b>	<b>1.803.853</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>10.030.074</b>	<b>11.618.996</b>	<b>TOTALE</b>	<b>10.030.074</b>	<b>11.618.996</b>

Il presente documento di Bilancio d'esercizio è composto da STATO PATRIMONIALE, RENDICONTO GESTIONALE e RELAZIONE di MISSIONE e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale-finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31 DICEMBRE 2022 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Roma, Maggio 2023

Il Legale Rappresentante in carica  
Emanuele RUSSO



## Mod. B - RENDICONTO GESTIONALE

(redatto in conformità allo schema ex.all.1 D.Min.Lav.Pol.Soc. 5/03/2020)

ONERI E COSTI	2022	2021	PROVENTI E RICAVI	2022	2021
<b>A) COSTI E ONERI DI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE</b>			<b>A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	117.016	75.996	1) Proventi da quote associative e apporti da fondatori	1.192.570	1.185.695
2) Servizi	3.683.082	3.182.428	4) Erogazioni liberali	11.500.179	10.370.429
3) Godimento beni di terzi	69.737	44.557	5) Proventi da 5 per mille	1.036.860	790.570
4) Personale	3.344.689	2.968.614	6) Contributi da soggetti privati	111.895	54.531
5) Ammortamenti	277	277	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	2.274
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	166.166	0	8) Contributi da enti pubblici	174.867	46.499
7) Oneri diversi di gestione	390.307	341.812	10) Altri ricavi, rendite e proventi	17.996	322.805
8) Rimanenze iniziali	22.241	7.748	11) Rimanenze finali	28.439	22.048
11) Contributi a ETS o altre organizzazioni	33.532	36.120	12) Contributi da altre strutture del movimento internazionale	554.299	0
12) Contributi a altre strutture del movimento internazionale	3.379.103	3.296.038			
<b>Totale</b>	<b>11.206.150</b>	<b>9.953.590</b>	<b>Totale</b>	<b>14.617.105</b>	<b>12.794.851</b>
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	3.410.956	2.841.261
<b>B) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE</b>			<b>B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE</b>		
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
<b>C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>			<b>C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>		
2) Oneri per raccolta fondi occasionali	79.809	87.928	2) Proventi da raccolta fondi occasionali	129.585	122.878
<b>Totale</b>	<b>79.809</b>	<b>87.928</b>	<b>Totale</b>	<b>129.585</b>	<b>122.878</b>
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	49.776	34.950
<b>D) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>			<b>D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>		
1) Su rapporti bancari	3.264	2.675	4) Da altri beni patrimoniali	57.514	71.920
4) Da altri beni patrimoniali	52.371	2.600	5) Altri proventi	107	40
<b>Totale</b>	<b>55.636</b>	<b>5.275</b>	<b>Totale</b>	<b>57.621</b>	<b>71.960</b>
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	1.986	66.685
<b>E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>			<b>E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.971	16.794	2) Altre entrate di supporto generale	91.390	64.187
2) Servizi	710.859	663.236			
3) Godimento beni i terzi	354.046	333.234			
4) Personale	922.334	1.076.035			
5) Ammortamenti	48.422	62.568			
7) Altri oneri	32.345	8.011			
11) Contributi a ETS o altre organizzazioni	0	3.235			
12) Contributi ad altre strutture del movimento internazionale	5.672	6.336			
<b>Totale</b>	<b>2.086.648</b>	<b>2.169.449</b>	<b>Totale</b>	<b>91.390</b>	<b>64.187</b>
			Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	-1.995.258	-2.105.262
<b>TOTALI ONERI E COSTI</b>	<b>13.428.243</b>	<b>12.216.243</b>	<b>TOTALI PROVENTI E RICAVI</b>	<b>14.895.701</b>	<b>13.053.876</b>
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	1.467.458	837.633
			Imposte	156.791	148.771
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>1.310.667</b>	<b>688.862</b>
<b>COSTI FIGURATIVI</b>			<b>PROVENTI FIGURATIVI</b>		
1) da attività di interesse generale			1) da attività di interesse generale		
2) da attività diverse			2) da attività diverse		
<b>Totale</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>Totale</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

**RELAZIONE di MISSIONE**  
**di AMNESTY INTERNATIONAL Sezione Italiana ODV**  
**al 31 dicembre 2022**

*(redatta in conformità ai principi contabili di riferimento e al DM del 5 Marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali)*

## PARTE GENERALE

### 1. INFORMAZIONI GENERALI sull'ENTE

Amnesty International Sezione Italiana ODV (di seguito anche Amnesty Italia) è stata costituita il 3 marzo 1976, come risulta dall'Atto Costitutivo.

L'attuale legale rappresentante è Emanuele Russo, Presidente in carica.

È Ente del Terzo Settore iscritto dallo scorso 3 marzo 2023 al RUNTS (Registro Unico del Terzo Settore) con Repertorio N° 104632 - come da Determinazione Reg. Lazio N. G02926 - nella sezione Organizzazioni di Volontariato, ed era già associazione riconosciuta dotata di personalità giuridica.

Di seguito si riporta lo stralcio preso dal RUNTS (Fonte: sito <https://servizi.lavoro.gov.it/runts/it-it/Lista-enti>) dell'Elenco degli Enti iscritti fornita in formato Excel:

Codice fiscale Steuernummer	Repertorio Repertoire	Denominazione Bezeichnung	Sezione (**) Sektion	Cognome Legale rapp. Nachname Ges. Vertreter	Nome Legale rapp. Vorname Ges. Vertreter	Rete Netzwerk	Comune Sede legale Gemeinsame Rechtssitz	Provincia Sede legale Provinz Rechtssitz	Sx 100	Data Iscrizione Anmeldedatum
03031110582	104632	AMNESTY INTERNATIONAL SEZIONE ITALIANA ODV	ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO	RUSSO	EMANUELE	No	ROMA	RM	SI	03/03/2023

La visione di Amnesty International è un mondo in cui ogni persona possa godere dei diritti sanciti nella Dichiarazione universale dei diritti umani e negli altri standard internazionali sui diritti umani.

La sua missione è quella di svolgere attività di ricerca, di mobilitazione, di educazione e sensibilizzazione, di pressione sui governi e sugli attori non statali finalizzate a prevenire ed eliminare le gravi violazioni dei diritti umani.<sup>1</sup>

Ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 3 luglio 2017 n.117 c.d. Codice del Terzo Settore, Amnesty Italia svolge in via esclusiva o principale, prevalentemente in favore di terzi, attività di interesse generale aventi ad oggetto la promozione e la tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici di ogni persona, avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati e dell'attività di ricerca e azione finalizzate a prevenire ed eliminare gravi violazioni di tali diritti.

Lo fa sul territorio italiano, con sede legale ed operativa a Roma in via Goito, n. 39 e tramite l'attivazione di vari gruppi di volontari, che operano in difesa dei diritti umani organizzati anche in aree territoriali diffuse su tutta la nazione.

Ai fini fiscali Amnesty Italia è soggetta alle disposizioni fiscali contenute nel Codice del Terzo Settore agli art. 82 - 83 - 84, che sostituiscono quelle finora seguite e contenute nella L.266/1991 (c.d. Legge quadro sul volontariato), nonché nel D.Lgs. 460/1997.

### 2. LA BASE SOCIALE E L'ATTIVISMO<sup>2</sup>

La base sociale di Amnesty Italia è rappresentata dall'insieme delle persone fisiche che hanno compiuto 14 anni, sono informate del significato di associarsi e ne fanno richiesta tramite il versamento di una quota associativa annuale. La quota associativa è di Euro 20 per persone con età dai 14 ai 25 anni inclusi e di Euro 35 per persone dai 26 anni di età.

Al 31 dicembre 2022 il numero degli associati è pari a N. 34.385 per un totale di quote sociali - esposto nella sezione A) dello schema di Rendiconto Gestionale - di Euro 1.192.570.

Tutte le persone che si associano hanno eguali diritti e doveri associativi e hanno l'opportunità di partecipare ai processi decisionali e di accedere alle cariche elettive.

<sup>1</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione Chi siamo.

<sup>2</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alle sezioni La base sociale e L'attivismo in Italia.

Il numero delle socie e dei soci attivi, ovvero coloro che svolgono anche attività di volontariato organizzati sia a livello territoriale che in forme specializzate, è significativamente più basso (N. 1.905 al 31 dicembre 2022) e risulta dall'iscrizione nel Registro dei Volontari dell'Associazione.

### 3. I CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio d'esercizio di Amnesty Italia corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto secondo gli schemi e le previsioni del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 e in base al Principio contabile OIC 35.

Gli schemi di Stato Patrimoniale e di Rendiconto Gestionale sono stati predisposti tenendo conto di quanto richiesto dagli allegati A e B del suddetto Decreto Ministeriale.

Nello schema di Rendiconto Gestionale le due voci: 11) Contributi a ETS o altre organizzazioni e 12) Contributi a/da altre strutture del movimento internazionale sono state aggiunte rispetto a quanto previsto dal Decreto Ministeriale per evidenziare costi derivanti da rapporti con il Terzo Settore e legati all'appartenenza della Sezione Italiana alla propria rete associativa, il Movimento globale di Amnesty International.

La presente Relazione di Missione è stata predisposta sulla base dell'allegato C del suddetto Decreto Ministeriale.

I numeri sono espressi in Euro, come previsto dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Il perimetro del Bilancio d'esercizio di Amnesty Italia al 31 dicembre 2022 è comprensivo dei dati patrimoniali ed economici della sede nazionale e delle 16 Circostrizioni operative nell'esercizio 2022 e dei soli movimenti dei conti correnti intestati all'Associazione e in utilizzo ai 102 Gruppi Italia<sup>3</sup>.

La valutazione delle voci di Bilancio d'esercizio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio della competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

I criteri applicativi nella valutazione delle voci e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei Principi Contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, in particolare del OIC 35.

Ai sensi del punto 3) dell'allegato C del Decreto Ministeriale si illustrano i più significativi criteri applicati nella valutazione delle voci, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato ed eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci rispetto al modello ministeriale.

<p><b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b></p>	<p>Sono iscritte al costo storico d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto delle quote di ammortamento (calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni).</p> <p>Le licenze d'uso (Software) sono state ammortizzate secondo il principio della quota costante in 5 anni (percentuale del 20%).</p> <p>Le Migliorie Beni di Terzi iscritte nel 2020 sono ammortizzate alla percentuale di 6,25% ricavata considerando una quota costante per il numero di anni residui fino alla scadenza del contratto di affitto (durata contratto 10 anni: dal 1 maggio 2020 al 30 aprile 2030 con rinnovo tacito di altri 6 anni previa disdetta formale almeno 12 mesi prima della scadenza).</p> <p>Le Migliorie Beni di Terzi iscritte nel 2022 sono ammortizzate alla percentuale di 7,14% riparametrata in base al numero di anni residui alla scadenza del contratto di cui sopra.</p> <p>La Progettazione grafica e lo Sviluppo del Database CRM in uso nell'anno 2022 sono stati ammortizzati secondo il principio della quota costante in 5 anni (percentuale del 20%).</p> <p>Le Licenze del nuovo gestionale contabile e della piattaforma per l'Albo fornitori sono state ammortizzate secondo il principio della quota costante in 5 anni (percentuale del 20%).</p>
<p><b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b></p>	<p>I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al loro acquisto, sono iscritti al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettificati dai corrispondenti fondi d'ammortamento.</p> <p>Tali beni risultano esposti nell'Attivo al netto dei Fondi di ammortamento.</p> <p>Gli ammortamenti imputati al Rendiconto Gestionale sono stati calcolati in modo sistematico e costante, in conformità alle aliquote economico/tecniche ritenute rappresentative della vita utile</p>

<sup>3</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione L'attivismo in Italia.

	<p>stimata dei cespiti. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobili e Arredi: quota ammortamento 12%;</li> <li>- Attrezzature: quota ammortamento 15%;</li> <li>- Macchine d'ufficio elettroniche: quota ammortamento 20%;</li> <li>- Impianti di Allarme e Videosorveglianza: quota ammortamento 30%;</li> <li>- Beni di valore inferiore a Euro 516: quota ammortamento 100% nell'anno di acquisto.</li> </ul>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<p>Le immobilizzazioni costituite da investimenti finanziari sono inizialmente iscritte al costo di acquisizione o sottoscrizione e, a fine anno, vengono adeguate al FAIR VALUE secondo i valori risultanti dai rendiconti investimenti comunicati dagli Istituti di credito. Al 31 dicembre 2022, tra di esse, il valore dei BTP Italia è stato riportato al valore nominale di acquisto, pur essendosi svalutati come da rendiconto inviato dall'istituto di credito, poiché costituiscono investimento per conservare e preservare la liquidità dell'Associazione e si attenderà la naturale scadenza, ai sensi dell'art.2426 C.C. co. 1-3.</p> <p>Le immobilizzazioni costituite da depositi cauzionali sono iscritte ad un valore desunto dai relativi contratti e, ove specificato nel contratto, incrementato dagli interessi legali.</p>
<b>RIMANENZE di Magazzino e Lasciti</b>	<p>Le rimanenze di materiali sono state valutate al minore tra il costo d'acquisto ed il valore di mercato. La configurazione di costo adottata è quella del costo medio ponderato.</p> <p>Le svalutazioni sono state operate tenendo conto anche del valore di mercato attuale. Le rimanenze di materiali sono prevalentemente costituite da pubblicazioni, briefing, volantini, locandine, oggetti promozionali; in alcuni casi, con il trascorrere del tempo, i dati e gli avvenimenti riportati perdono di attualità, determinando una conseguente diminuzione del loro valore che viene effettuata tramite una analisi dell'obsolescenza del materiale in giacenza, in base a dei criteri di svalutazione di seguito elencati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- svalutazione del 100% dei materiali prodotti da più di un anno che vengono ceduti gratuitamente (volantini, poster, pubblicazioni gratuite);</li> <li>- svalutazione del 100% dei materiali per i quali è prevista entro breve tempo l'eliminazione in quanto obsoleti o comunque inutilizzabili;</li> <li>- svalutazione del 100% delle pubblicazioni prodotte da più di 5 anni;</li> <li>- svalutazione del 50% delle pubblicazioni prodotte da più di 3 anni;</li> <li>- svalutazione del 25% delle pubblicazioni prodotte da più di 2 anni.</li> </ul> <p>Tra le rimanenze sono ricomprese anche le liberalità non monetarie (immobili e mobili da lasciti testamentari) che sono iscritte al FAIR VALUE, stimato sulla base di valutazioni effettuate da un perito indipendente, considerando valore OMI, condizioni delle liberalità ai fini della vendibilità e mercato di riferimento. Sono iscritte in questa voce e trattate contabilmente come Rimanenze, in quanto l'Organo amministrativo ha ritenuto di destinare alla vendita entro breve tempo, in genere un anno, dal momento dell'acquisizione. Laddove è risultato di difficile applicazione il criterio di valutazione del Fair Value, si è ricorso all'iscrizione in bilancio dell'immobile al valore catastale.</p>
<b>CREDITI</b>	<p>Sono iscritti al presumibile valore di realizzo, risultando irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato previsto dall'art.2426 co.1 n.8.</p> <p>L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.</p> <p>I crediti per contributi sono rilevati secondo il principio della competenza nell'esercizio in cui è sorto, con certezza, il diritto a percepirla.</p> <p>I crediti derivanti dalle giacenze sui C/C da eredità ricevute sono stati iscritti, per la quota spettante, al valore risultante da verbale d'inventario e, a fine anno, sono adeguati ai saldi comunicati dagli istituti bancari.</p> <p>Nel caso di crediti con esigibilità oltre l'esercizio successivo, viene data separata indicazione degli importi interessati.</p>
<b>ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<p>I titoli derivanti da lasciti testamentari sono iscritti inizialmente, per la quota spettante, al valore risultante da verbale d'inventario che lo riporta alla data del decesso; a fine anno, vengono adeguati al FAIR VALUE secondo i valori risultanti dai rendiconti investimenti comunicati dagli Istituti di credito.</p>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<p>Sono iscritte al loro valore nominale.</p> <p>Il saldo contabile dei depositi bancari e postali corrisponde all'effettiva giacenza al 31 dicembre 2022, così come confermata dagli Estratti Conto originali inviati dagli Istituti di Credito e riconciliati alla stessa data.</p>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<p>Il Patrimonio Netto è stato rilevato al valore nominale originale, al netto degli eventuali utilizzi.</p> <p>Al 31 dicembre 2022 il patrimonio netto è costituito in parte da Patrimonio Libero, destinato a contribuire alla missione che si prefigge l'Associazione, in parte da Patrimonio Vincolato, a tutela dell'Associazione, come da apposite delibere dell'Organo amministrativo.</p>
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<p>Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile e dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili ammontare o data di sopravvenienza.</p> <p>Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione</p>

	<p>rispettando i criteri generali di prudenza e competenza.</p> <p>Al 31 dicembre 2022 è stato istituito un Fondo a rettifica di un'attività iscritta a bilancio per Beni Mobili ricevuti da eredità, consistenti in oggetti di antiquariato di difficile smobilizzo/vendita; per prendere in considerazione l'eventuale perdita di valore, anche solo temuta, è stato costituito il fondo svalutazione rispettando il principio di prudenza.</p>
<b>FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<p>L'ammontare iscritto riflette l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità delle normative vigenti in materia (è stato determinato in conformità all'art. 2120 C.C.).</p> <p>Il Fondo è adeguato a fine anno secondo gli indici previsti dalla legge ed esposto al netto delle anticipazioni corrisposte.</p> <p>I dipendenti hanno la facoltà di optare per l'iscrizione ai fondi pensionistici integrativi (Fondo Fon.Te. o altri di loro scelta).</p>
<b>DEBITI</b>	<p>I debiti non sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, considerata la non rilevanza degli effetti prodotti (art.2426 co.1 n.8).</p> <p>I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione corrente a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.</p> <p>I debiti sono iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.</p> <p>Nel caso di debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo, viene data separata indicazione degli importi interessati.</p>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<p>I ratei e risconti, sia attivi che passivi, sono determinati in modo da attribuire all'esercizio le quote di competenza dei costi e dei ricavi comuni a due o più esercizi.</p> <p>Il principio utilizzato nel calcolo tiene conto sia della competenza temporale che della competenza economica.</p> <p>Dal Bilancio d'esercizio 2022, il trattamento contabile del risconto non è più applicato ai costi del Face to Face per correlare la competenza del costo sostenuto con il presumibile effetto dell'investimento, al fine di adeguarlo alle specifiche interpretazioni disponibili nei principi contabili nazionali. Il totale dei risconti attivi per costi Face to Face al 31 dicembre 2021 è stato stornato alla voce "patrimonio libero".</p>
<b>ONERI</b>	<p>Gli oneri comprendono i costi sostenuti dall'Associazione nel periodo di riferimento per lo svolgimento delle proprie attività e sono registrati in base alla competenza economica.</p>
<b>PROVENTI</b>	<p>I proventi sono determinati secondo i principi della prudenza e della competenza. In particolare, le liberalità sono rilevate come proventi nel periodo in cui sono ricevute o in quello in cui si acquisisce il diritto a riceverle.</p>
<b>CONVERSIONE DELLE POSTE ESPRESSE IN VALUTA</b>	<p>I proventi e gli oneri relativi alle operazioni originariamente denominate in valuta estera sono contabilizzati applicando il cambio corrente esistente alla data nella quale la relativa operazione è registrata. A tal fine viene utilizzato il tasso di cambio rilevato dal sito web "www.oanda.com".</p> <p>Le attività e le passività in valuta, ad eccezione delle immobilizzazioni, sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura del periodo; i relativi utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico tra gli oneri e i proventi finanziari e patrimoniali.</p>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<p>Le imposte correnti sul reddito dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati e delle ritenute subite.</p>

## ILLUSTRAZIONE delle POSTE di BILANCIO

### 4. IMMOBILIZZAZIONI

ATTIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>				
2) Costi di sviluppo	3.294	11.968	- 8.674	-72%
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	24.605	28.185	- 3.580	-13%
7) Altre	94.479	100.160	- 5.682	-6%
<b>Totale</b>	<b>122.378</b>	<b>140.313</b>	<b>- 17.935</b>	<b>-13%</b>
<b>II- Immobilizzazioni materiali</b>				
2) Impianti e macchinari	31.679	40.126	- 8.447	-21%
3) Attrezzature	534	662	- 128	-19%
4) Altri beni	48.050	56.403	- 8.353	-15%
<b>Totale</b>	<b>80.263</b>	<b>97.191</b>	<b>- 16.929</b>	<b>-17%</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>				
3) Altri titoli	753.550	1.323.320	-569.770	-43%
<b>Totale</b>	<b>753.550</b>	<b>1.323.320</b>	<b>-569.770</b>	<b>-43%</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>956.190</b>	<b>1.560.824</b>	<b>- 604.634</b>	<b>-39%</b>

Di seguito una tabella esplicativa per le voci **I - Immobilizzazioni immateriali** e **II - Immobilizzazioni materiali** che ne illustra i movimenti: il costo di acquisto iniziale, le variazioni intervenute nell'anno, le quote e il Fondo di ammortamento e il valore residuo netto contabile in Euro:

TIPOLOGIA	COSTO INIZIALE (Valore da Ammortizzare)				Q. TE AMMORTAMENTO				Valore residuo netto (da amm.re o alienare)	
	31/12/21	incr.	decr.	31/12/22	31/12/21	incr.	decr.	31/12/22	31/12/21	31/12/22
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>										
Concessioni, LICENZE, marchi	105.352	6.710		112.062	99.479	2.852		102.331	5.873	9.731
Migliorie Beni di Terzi	114.469	1.586		116.055	14.308	7.268		21.576	100.160	94.478
Progettaz. e Sviluppo SITO Amnesty.it	48.190			48.190	48.190			48.190	-	-
Progettaz.e Sviluppo nuovo CRM DB Soci	97.600			97.600	85.632	8.674		94.306	11.968	3.294
Licenze Software Gestionale Contabilità	37.186			37.186	14.874	7.437		22.311	22.312	14.875
<b>Totali</b>	<b>402.797</b>	<b>8.296</b>	<b>-</b>	<b>411.093</b>	<b>262.483</b>	<b>26.231</b>	<b>-</b>	<b>288.714</b>	<b>140.313</b>	<b>122.378</b>
<b>II- Immobilizzazioni materiali</b>										
Attrezzature	16.218			16.218	15.556	128		15.684	662	534
Mobili e Arredi	136.287			136.287	79.884	8.352		88.236	56.403	48.051
Macchine elettroniche d'ufficio	124.038	5.539		129.576	83.911	13.987		97.898	40.126	31.678
Impianti Allarme e Videosorveglianza	3.500			3.500	3.500			3.500	-	-
<b>Totali</b>	<b>280.043</b>	<b>5.539</b>	<b>-</b>	<b>285.581</b>	<b>182.851</b>	<b>22.467</b>	<b>-</b>	<b>205.317</b>	<b>97.191</b>	<b>80.263</b>

Le immobilizzazioni immateriali hanno subito nel 2022 due incrementi:

- uno per Euro 6.710 alla voce 'Concessioni, licenze, marchi' per l'acquisto di licenze della piattaforma dell'Albo fornitori per l'Associazione;
- l'altro per Euro 1.586 alla voce 'Migliorie Beni di Terzi' per l'installazione di un passacarte al front desk;

per il totale si è proceduto ad ammortizzare le quote di competenza dell'anno (ammortamento in conto).

Le voci Progettazione e Sviluppo Sito Amnesty.it e Progettazione e Sviluppo nuovo CRM sono costituite dal costo externalizzato di analisi, sviluppo e customizzazione -secondo le specifiche di progetto richiesto dall'Associazione- per i due sistemi:

- sito web Amnesty.it: questa voce è legata ai passati costi di sviluppo del nuovo sito web dell'Associazione e risulta completamente ammortizzata;
- database CRM dell'Associazione: questa voce riguarda lo strumento CRM acquistato con licenza nel 2017 e adeguato alle esigenze specifiche dell'Associazione al 31 dicembre 2022 e risulta ancora da ammortizzare per Euro 3.294.

Le immobilizzazioni materiali riscontrano incrementi di valore nel 2022 per Euro 5.539 alla voce Macchine elettroniche d'ufficio per l'acquisto di un nuovo videoproiettore e la sostituzione delle batterie del gruppo di continuità.

Gli incrementi dei fondi ammortamento sono dovuti alla rilevazione delle quote di ammortamento dell'anno.

La voce **III - Immobilizzazioni finanziarie** al 31 dicembre 2022 è costituita dalla sola sottovoce 3) Altri titoli per un ammontare totale di Euro 753.550 così dettagliata:

III - Immobilizzazioni finanziarie	IMPORTO (€)	Descrizione
AZIONI c/sottoscrizione BANCA POP.ETICA	3.518	N.67 azioni (Val.nom. € 52,50) non quotate (a rendimento 0) di Banca Popolare Etica Soc.Coop. a r.l., derivanti dalla qualifica di socio dell'Organizzazione (in quanto clienti) e da successive donazioni da parte di altri clienti della banca
AZIONE c/sottoscrizione ENISpA	32	N.1 azione della ENI S.p.A. sottoscritta ad aprile 2013 (tenuta a Bilancio con costo di acquisto e mai rivalutata), la cui titolarità dà alla nostra Associazione il diritto di partecipare all'Assemblea degli azionisti e portare ulteriormente avanti il dialogo con l'azienda sull'impatto delle sue attività sull'ambiente e i diritti umani nel delta del fiume Niger
C/fo Dep.TITOLI c/o B.SELLA	750.000	N.2 tranches di Titoli di Stato BTP ITA per un valore nominale complessivo di € 750.000 (con scad. MAG 2026 e OTT 2027) acquistati come forma di conservazione della liquidità da lasciti vincolati e riportati a fine anno '22 al valore nominale, svalutando il valore che era stato valutato al Fair Value al 31.12.21 in base al rendiconto ricevuto dall'istituto di credito
<b>Totale</b>	<b>753.550</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>

La variazione in diminuzione rispetto al 2021 pari ad Euro 569.770 è dovuta principalmente alla riclassifica in altra voce (si veda paragrafo 5.3 della presente Relazione) di un deposito vincolato 'Time Deposit' presso Banca Popolare Etica dell'importo totale di Euro 520.000, attivato per un periodo di 24 mesi a partire dal mese di novembre 2021 e dunque in scadenza entro i 12 mesi dalla chiusura del Bilancio d'esercizio 2022.

## 5. ATTIVO CIRCOLANTE

### 5.1 LE RIMANENZE (Magazzino e Lasciti)

ATTIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I - Rimanenze</b>				
4) Prodotti finiti e merci	704.584	1.007.883	-303.299	-30%
4.a) Prodotti finiti e merci	40.396	31.604	8.792	28%
4.b) Beni da Lasciti destinati alla vendita	664.188	976.279	-312.091	-32%
<b>Totale</b>	<b>704.584</b>	<b>1.007.883</b>	<b>-303.299</b>	<b>-30%</b>

La voce **I – Rimanenze** dell'Attivo Circolante si compone per la minor parte di pubblicazioni, briefing, oggettistica promozionale, volantini, locandine e altro materiale minore usato principalmente per attività di informazione e promozione della difesa dei diritti umani e del lavoro dell'Associazione e attività di raccolta fondi commerciale occasionale.

Rispetto al 2021 ha subito un aumento dovuto alla valorizzazione di prodotti enogastronomici che una Circoscrizione ha avuto in rimanenza al 31 dicembre 2022 dopo averli proposti nello stand di una Fiera svoltasi a Milano a cui Amnesty ha partecipato; inoltre, vi è anche la valorizzazione di un oggetto promozionale che un'altra Circoscrizione ha avuto in rimanenza sempre al 31 dicembre 2022, acquistato in esercizi precedenti per altre edizioni della stessa iniziativa.

La maggior parte della voce, invece, è composta da **Beni da Lasciti destinati alla vendita** e comprende beni immobili e mobili derivanti da lasciti testamentari in attesa di essere venduti entro breve tempo - solitamente entro un anno o poco più dall'acquisizione - come da decisione degli organi istituzionali.

Di seguito, un prospetto che ne evidenzia la composizione con le variazioni intervenute nell'esercizio e i criteri di valorizzazione usati:

BENI IMMOBILI e MOBILI derivanti da LASCITI di PROPRIETA' de ll'ASSOCIAZIONE								
COMUNE	PROV.	Tipologia	% proprietà	VALORE a BIL.2021	INCREMENTI (acquisizioni / rivalutazioni / plusvalenze)	DECREMENTI (vendite / svalutazioni / minusvalenze)	VALORE a BIL.2022	CRITERIO VALUTAZIONE al 31/12/2022
ROMA	RM	Fabbricati	100%	105.745 €		105.744 €	1 €	Valore Catastale svalutato
BIANDRATE	NO	Terreni	100%	19.443 €			19.443 €	Valore Catastale
BIANDRATE	NO	Fabbricati	100%	40.950 €			40.950 €	Fair Value
MILANO	MI	Fabbricati	100%	216.000 €		216.000 €	0 €	
LUCCA	LU	Fabbricati	33%	46.667 €		46.667 €	0 €	
CASOLA di NAPOLI	NA	Terreni	33%	1.621 €		931 €	690 €	Valore Catastale
ARMA di TAGGIA	IM	Fabbricati	50%	152.000 €			152.000 €	Fair Value
RCCIONE	RN	Fabbricati	33%	336.083 €		133.667 €	202.417 €	Fair Value
MILANO	MI	Fabbricati	33%	0 €	89.000 €		89.000 €	Fair Value
COMO	CO	Fabbricati	33%	0 €	28.334 €		28.334 €	Fair Value
RIMINI	RN	Fabbricati	25%	0 €	48.250 €		48.250 €	Fair Value
ROMA	RM	Fabbricati	3,3%	0 €	30.333 €		30.333 €	Fair Value
				<b>918.509 €</b>			<b>611.418 €</b>	
COLLE VAL d'ELSA	SI	Oggetti Antiquariato	100%	57.770 €		5.000 €	52.770 €	Valore da inventario
<b>TOTALE</b>				<b>976.279 €</b>	<b>195.917 €</b>	<b>508.009 €</b>	<b>664.188 €</b>	

Il criterio di valutazione principalmente usato è stato quello del FAIR VALUE - così come previsto e raccomandato dal Principio Contabile OIC 35 – e, solo nei casi particolari in cui la stima del FAIR VALUE risultasse essere eccessivamente onerosa, si è ricorso al valore catastale o al valore da inventario per l'iscrizione.

In particolare, si segnala la totale svalutazione dell'immobile di Roma di piena proprietà lasciando a bilancio il valore simbolico di Euro 1, in quanto l'Associazione è venuta a conoscenza di irregolarità catastali sull'intero stabile, che rendono l'immobile non vendibile allo stato attuale.

Il valore catastale è stato applicato anche ai terreni situati a Biandrate e Casola di Napoli, che risultano di difficile smobilizzo e in realtà non hanno un valore di vendita periziabile.

Per l'immobile sito in Biandrate, invece, il FAIR VALUE utilizzato per la valorizzazione risulta ormai da qualche anno datato, ma è stato comunque mantenuto come criterio tenendo in considerazione i valori OMI più aggiornati disponibili alla data di ultimazione lavori di chiusura Bilancio.

Infine, per gli oggetti di antiquariato derivanti da un lascito testamentario del 2018 si è utilizzato il valore da inventario, poiché sono stati affidati ad una galleria d'arte in Toscana che si è offerta di tenerli in custodia e procedere alla vendita per conto dell'Associazione quando se ne presenta l'occasione/opportunità. Si segnala che, data proprio la difficoltà nel vendere gli oggetti in questione, l'Associazione ha deciso di iscrivere al 31 dicembre 2022 tra il Passivo un Fondo svalutazione di pari importo a rettifica dell'Attività in modo da preservare prudenzialmente l'eventuale perdita di valore nel tempo.

## 5.2 CREDITI

La voce **II – Crediti** al 31 dicembre 22, per un importo totale di Euro 689.178, è composta come segue:

ATTIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>II - Crediti</b>				
3) Verso Enti pubblici	306.032	280.941	25.091	9%
4) Verso soggetti privati e contribuiti	49.524	60.642	- 11.118	-18%
5) Verso enti della stessa rete associativa	5.499	4.513	986	22%
6) Verso altri Enti del Terzo Settore	64.696	102.185	- 37.489	-37%
9) Crediti tributari	4.231	1.561	2.670	171%
12) Verso altri	259.196	216.890	42.306	20%
<b>Totale</b>	<b>689.178</b>	<b>666.732</b>	<b>22.446</b>	<b>3%</b>

In **3) Crediti verso Enti pubblici** sono ricompresi gli importi che verranno incassati in virtù di co-finanziamento per progetti con fondi dedicati assegnati all'Associazione tramite bando, sia come soggetto partner sia come soggetto capofila, e a seconda della tipologia di ente da cui provenga il co-finanziamento<sup>4</sup>.

<b>3) Crediti verso Enti pubblici</b>	<b>IMPORTO (€)</b>	<b>Descrizione</b>
Cred.v/Ag.Naz.Giovani Prog.ERASMUS+	17.269	Per Prog.ERASMUS Plus con credito verso Agenzia Nazionale Giovani
Cred.v/EU Prog.STAND BY ME	263.672	Per Prog.STAND BY ME con credito verso Commissione Europea
Cred.v/Soggetti x Contrib.DEDICATI	25.091	Per Prog.OPM 2022 dal titolo STAND BY ME-STOP ALLA VIOLENZA ONLINE CONTRO DONNE E RAGAZZE con credito verso UCEBI-Ente Patrimoniale Unione Cristiana Evangelica Battista d'Italia e per Prog.AMNESTY KIDS 2022/23 con credito verso UBI-Unione Buddhista Italiana
<b>Totale</b>	<b>306.032</b>	

In **4) Crediti verso soggetti privati e contribuiti** sono iscritte le liberalità da ricevere per erogazioni liberali rilevate per giusta competenza, ma accreditate effettivamente nei C/C di Amnesty nel mese di Gennaio 2023; di seguito una tabella esplicativa per una migliore comprensione:

<b>4) Crediti verso soggetti privati e contribuiti</b>	<b>IMPORTO (€)</b>	<b>Descrizione</b>
Liberalità da Ric.in Bonifici	13.648	Trattasi di erogazioni liberali ricevute attraverso vari mezzi di incasso (bonifici/bollettini/carta di credito) con accredito sui C/C bancari e CCP postali dell'Associazione nel mese di GENNAIO 2023, ma la cui data operazione effettiva da parte del donatore ed accertata è stata DICEMBRE 2022
Liberalità da Ric.in Bollettini CCP	27.101	
Liberalità da Ric.in Carte Credito	8.775	
<b>Totale</b>	<b>49.524</b>	

In **5) Crediti verso enti della stessa rete associativa** è compreso:

- il credito derivante da anni precedenti per Euro 4.513 verso il Segretariato Internazionale (Amnesty International LTD) con sede a Londra per note debito ancora da incassare, emesse a rimborso di spese anticipate dalla Sezione Italiana per attività svolte da loro ospiti
- un ulteriore credito dal 2022 per Euro 986, collegato al miglior ricalcolo in sede di chiusura di bilancio—delle donazioni dedicate, al netto delle quote sociali, raccolte grazie alla campagna straordinaria in risposta alla crisi Ucraina e da destinarsi al progetto internazionale BE THERE<sup>5</sup> tramite riversamento diretto dalla Sezione Italiana al Segretariato Internazionale.

In **6) Crediti verso altri Enti del Terzo Settore**, sono inclusi i seguenti importi:

<b>6) Crediti verso altri Enti del Terzo Settore</b>	<b>IMPORTO (€)</b>	<b>Descrizione</b>
Cred.v/TAVOLA VALDESE "RIGHTS by my SIDE	17.930	Per Prog.RIGHTS by my SIDE con credito verso Tavola Valdese
Cred.v/COSPE Prog.StandUpForVictims	27.698	Per Prog. StandUpForVictims con credito verso COSPE
Cred.v/Fondaz.B.KESSLER Prog.KID ACTIONS	19.068	Per Prog.KID ACTIONS con credito verso Fondazione Bruno Kessler
<b>Totale</b>	<b>64.696</b>	

In **9) Crediti tributari** è compreso l'acconto versato per Euro 4.231 per l'imposta sulla rivalutazione del TFR.

In **12) Crediti verso altri**, sono inclusi i seguenti importi:

<b>12) Crediti verso altri</b>	<b>IMPORTO (€)</b>	<b>Descrizione</b>
DeEPOSITI CAUZIONALI	1.480	Per contratti di affitto delle nostre articolazioni territoriali
CREDITI da LASCITI	244.110	Crediti aperti per la maggior parte nei confronti degli istituti bancari dove sono situati i c/c da liquidare di alcune delle eredità ricevute e per una parte nei confronti dell'acquirente di un immobile ricevuto in eredità che sta finalizzando il pagamento del prezzo di vendita a rate mensili
CREDITI/ANTICIPI v/Personale+Volontari+Terzi esterni	13.606	Per fondi spese anticipati a personale di staff e volontari che per procedura possono farne richiesta; per crediti residuali v/Personale ed Esterni per somme da recuperare a vario titolo
<b>Totale</b>	<b>259.196</b>	

Si evidenziano Crediti di durata superiore ai 5 anni dovuti alla rilevazione del totale della cessione del quinto dello stipendio, contrapposto al debito verso l'Istituto finanziario sempre per il totale; trattasi di importi che

<sup>4</sup> Si veda per maggiori informazioni il paragrafo 10. di questa Relazione.

<sup>5</sup> Si veda per maggiori informazioni il paragrafo 11.1 di questa Relazione.

sono versati con rate mensili e abbassano nel contempo il credito (rata trattenuta al dipendente) e il debito verso la Finanziaria (rata riversata con bonifico).

### 5.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

ATTIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
3) Altri titoli	724.256	220.381	503.875	229%
<b>Totale</b>	<b>724.256</b>	<b>220.381</b>	<b>503.875</b>	<b>229%</b>

La voce **III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** per un importo totale di Euro 724.256 contiene il valore al FAIR VALUE di titoli o altra tipologia di prodotti finanziari derivanti da eredità ricevute - sia negli anni precedenti sia nell'esercizio - e che sono ancora in attesa di liquidazione.

I titoli sono iscritti al FAIR VALUE e, per deliberazione dell'Organo amministrativo, sono destinati alla vendita da realizzarsi nel più breve tempo possibile, a meno che la vendita stessa sia troppo lesiva del valore dell'attività.

La variazione in aumento rispetto al 2021 è dovuta principalmente alla riclassifica sotto questa voce di un deposito vincolato (Time Deposit) presso Banca Popolare Etica dell'importo totale di Euro 520.000, attivato per un periodo di 24 mesi a partire da Novembre 2021 (e quindi con scadenza entro i 12 mesi dalla chiusura del Bilancio d'esercizio 2022) e sottoscritto al fine di conservare la liquidità proveniente da un lascito vincolato nel 2020.

### 5.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

ATTIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
IV - Disponibilità liquide				
1) Depositi bancari e postali	6.872.062	6.339.094	532.968	8%
3) Danaro e valori in cassa	23.515	20.229	3.286	16%
<b>Totale</b>	<b>6.895.577</b>	<b>6.359.323</b>	<b>536.254</b>	<b>8%</b>

La voce **1) Depositi bancari e postali** si riferisce al saldo dei conti correnti bancari e postali della sede nazionale e delle articolazioni territoriali, riconciliati alla data del 31 dicembre 2022 con i relativi Estratti Conto ufficiali, come da tabella riepilogativa seguente:

1) Depositi bancari e postali	IMPORTO (€)	Descrizione
BANCHE/POSTE C/C Sede Naz.	6.518.803	Per C/C facenti capo alla Sede Nazionale
BANCHE C/C Articolaz	299.310	Per C/C facenti capo alle Articolazioni (Circoscrizioni e Gruppi)
ALTRE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE	53.948	Per n°1 Libretto Postale, n°1 Conto di Credito Speciale delle Poste Italiane, n°1 conto PayPal intestati all'Associazione e n°3 Carte Corporate Postepay intestate a personale dell'Associazione e ricaricate con fondi dell'Associazione
<b>Totale</b>	<b>6.872.062</b>	

I depositi bancari e postali facenti capo alla sede nazionale includono anche disponibilità liquide provenienti da lasciti inclusi nelle riserve vincolate presenti nel patrimonio netto. L'Associazione ha deciso di conservare tali disponibilità liquide in specifici conti.

Per i depositi bancari afferenti alle articolazioni territoriali si fornisce un riepilogo esplicativo del dato totale:

Descrizione	IMPORTO (€)
N°16 C/C Banche CIRCOSCRIZIONI	119.329
N°102 C/C Banche GRUPPI Italia	179.981
<b>TOTALE Banche C/C Articolazioni</b>	<b>299.310</b>

La voce **3) Danaro e valori in cassa** è riconducibile alla effettiva esistenza in casse contanti presenti presso la sede nazionale e nelle singole Circostrizioni (comprendenti anche i Gruppi Giovani, le Antenne e i Gruppi in Formazione)<sup>6</sup> come da riepilogo seguente:

Descrizione	IMPORTO (€)
CASSA contanti Sede Nazionale	503
N°14 CASSE contanti CIRCOSCRIZIONI	6.077
N°36 CASSE contanti GG+Antenne+GIF	16.934
<b>Totale CASSE CONTANTI</b>	<b>23.515</b>

Per il 2022 è stata ripresa la pratica interrotta a causa del rispetto delle misure anti-Covid19 e sono state effettuate le verifiche di conta cassa fisiche da parte dei Revisori legali del Bilancio e dell'Organo di controllo dell'Associazione, presso un campione significativo di Circostrizioni, includendo tutte le afferenti casse di Antenne, Gruppi Giovani e Gruppi in Formazione. Le Circostrizioni interessate sono state: Sicilia, Campania, Puglia, Lazio, Toscana, Marche, Emilia-Romagna, Veneto, Lombardia, Piemonte.

Si precisa che da procedura interna è consigliato prudenzialmente come livello massimo di contanti da tenere in cassa Euro 500.

## 6. RATEI e RISCONTI ATTIVI

ATTIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>60.289</b>	<b>1.803.853</b>	<b>- 1.743.563</b>	<b>-97%</b>

La voce **D – RATEI E RISCONTI ATTIVI** al 31 dicembre 22 è composta come risulta da tabella esplicativa:

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	IMPORTO (€)	Descrizione
Ratei attivi	578	Rilevazione della Cedola semestrale sui BTP ITA da incassare nel 2023 ma di competenza del 2022
Risconti attivi	59.712	Per servizi vari, ad es. canoni o altri servizi fatturati per periodi che sono a cavallo dell'esercizio e per il principio di competenza contabile vengono rimandati al futuro
<b>Totale</b>	<b>60.289</b>	

Tale voce ha subito una notevole diminuzione rispetto al 2021, poiché da gennaio 2022 l'Associazione non applica più il trattamento contabile del risconto dei costi promozionali connessi alle attività di raccolta fondi tramite la tecnica del Face to Face (F2F), operata sia da risorse interne all'Associazione (in house) sia da Agenzie esterna, basato sull'evidenza dei dati storici e dei dati previsionali legati al canale di raccolta fondi.

Pertanto, così come deliberato dal Comitato Direttivo il 19 novembre 2022, i "risconti attivi per costi F2F" iscritti al 31 dicembre 2021, per un importo pari a Euro 1.729.504, sono stati chiusi e stornati dalla voce "patrimonio libero" per la totalità dell'importo, al fine di adeguare il trattamento contabile dei risconti attivi alle specifiche interpretazioni e chiarimenti disponibili nei principi contabili nazionali.

Il prospetto seguente riepiloga l'importo di Risconti Attivi per il F2F al 31 dicembre 2021.

Descrizione	F2F interno	F2F esterno	Totale
Da spese 2019	74.435	0	74.435
Da spese 2020	193.823	116.185	310.008
Da spese 2021	955.905	389.156	1.345.061
<b>totale RISCONTI 31.12.2021</b>	<b>1.224.163</b>	<b>505.341</b>	<b>1.729.504</b>

Non esistono ratei e risconti di durata residua superiore ai 5 anni.

<sup>6</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione L'attivismo in Italia.

## 7. Le VOCI di PATRIMONIO NETTO

Non si rilevano fondi di dotazione iniziali.

PASSIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ente</b>				
<b>II - Patrimonio vincolato</b>				
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.717.358	1.985.030	-267.671	-13%
<b>III - Patrimonio libero</b>				
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	3.400.229	4.546.663	-1.146.433	-25%
<b>IV- Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	<b>1.310.667</b>	<b>688.862</b>	<b>621.806</b>	<b>90%</b>
<b>Totale</b>	<b>6.428.255</b>	<b>7.220.555</b>	<b>-792.300</b>	<b>-11%</b>

Al 31 dicembre 2022 la voce **2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali** è composta come illustrato nella tabella seguente:

Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	IMPORTO (€)	Descrizione
RISERVE VINCOLATE x LASCITI	1.570.742	scelta effettuata negli anni di tutelare il patrimonio dell'organizzazione vincolando parzialmente le eredità ricevute, in virtù del generico rischio di rivalsa decennale derivante dalla normativa, e valutando di anno in anno – allo scadere dell'anzianità decennale delle singole eredità – di effettuare degli svincoli che aumentano di riflesso il patrimonio 'libero' per l'attività dell'Associazione (l'ultimo svincolo risale al Bilancio economico 2020)
FONDO VINC.PLURIENNALE 5x1000	146.616	è il residuo restante dalla decisione di vincolare il contributo 5x1000 anno 2019 (Tot.€ 658.258), incassato straordinariamente nell'anno 2020 e accantonato per il suo utilizzo nei 3 esercizi successivi; nel 2021 si era utilizzato un importo pari a € 138.178 e nel 2022 si è utilizzato un importo pari ad € 373.463; in entrambi gli esercizi l'importo speso è stato rilasciato a provento/ricavo nella voce 4) Proventi da 5x1000 nelle Entrate da attività di interesse generale
<b>Totale</b>	<b>1.717.358</b>	

L'importo di Euro 3.400.229 della voce **1) Riserve di utili o avanzi di gestione** accoglie gli avanzi/disavanzi gestionali accumulati negli anni per la parte di patrimonio "disponibile" e libero da vincoli, destinazioni e riserve.

Il saldo al 31 dicembre 2022 registra una diminuzione significativa rispetto al periodo precedente poiché, come già segnalato al paragrafo 6 Ratei e Risconti attivi, è stato operato lo storno della parte residua dei Risconti Attivi F2F. Tale operazione ha comportato una riduzione del Patrimonio Netto libero.

La tabella seguente ne illustra meglio la movimentazione avvenuta:

Riserve di utili o avanzi di gestione	IMPORTO (€)	Descrizione
Saldo iniziale al 1.1.2022	4.546.664	Saldo chiusura al 31.12.2021
Diminuzione	- 1.729.504	G/C Risc.Att.Costi F2F anni prec. a Patrimonio Netto Libero dell'esercizio 2022, come da decisione deliberata dal Comitato Direttivo (CD) - v.anche spiegazione in punto della voce D) Ratei e Risconti Attivi
Aumento	583.070	G/C di parte del Risultato d'esercizio 2021 come da Proposta di destinazione del Comitato Direttivo ed approvata in Assemblea Generale 2022
<b>Totale</b>	<b>3.400.229</b>	

Di seguito si riporta il prospetto di rappresentazione della movimentazione in Euro delle componenti del Patrimonio Netto:

	MOVIMENTAZIONE PATRIMONIO NETTO				
	PATRIMONIO VINCOLATO	PATRIMONIO LIBERO	FONDO VINCOLATO 5X1000	UTILE/PERDITA ESERCIZIO	TOTALE
<b>Patrimonio netto 31.12.2020</b>	<b>2.359.444</b>	<b>2.695.947</b>	<b>658.258</b>	<b>956.223</b>	<b>6.669.872</b>
Destinazione risultato 2020				- 956.223	- 956.223
Utile o perdita a nuovo vincolato	498.368				498.368
Utile o perdita a nuovo		457.855			457.855
Utilizzo riserve vincolate/fondo vincolato	- 1.392.862	1.392.862	- 138.178		- 138.178
Utile/Perdita di esercizio				688.862	688.862
<b>Patrimonio netto 31.12.2021</b>	<b>1.464.950</b>	<b>4.546.663</b>	<b>520.080</b>	<b>688.862</b>	<b>7.220.555</b>
Destinazione risultato 2021				- 688.862	- 688.862
Utile o perdita a nuovo vincolato	105.792				105.792
Utile o perdita a nuovo		583.070			583.070
Utilizzo riserve vincolate/fondo vincolato			- 373.463		- 373.463
Utilizzo riserve libere		- 1.729.504			- 1.729.504
Utile/Perdita di esercizio				1.310.667	1.310.667
<b>Patrimonio netto 31.12.2022</b>	<b>1.570.742</b>	<b>3.400.229</b>	<b>146.617</b>	<b>1.310.667</b>	<b>6.428.255</b>

## 8. FONDI PER RISCHI E ONERI

PASSIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
3) Altri	52.770	120.779	-68.009	-56%
<b>Totale</b>	<b>52.770</b>	<b>120.779</b>	<b>-68.009</b>	<b>-56%</b>

La voce **B) FONDI PER RISCHI E ONERI** presenta una diminuzione rispetto allo scorso anno poiché c'è stato il rilascio dei due fondi rischi di seguito riepilogati, poiché le situazioni a rischio legale interessate sono risultate risolte:

- Fondo rischi affitto sospeso per Euro 29.885, derivante dall'accantonamento prudenziale di 1/3 della locazione dello stabile in cui aveva sede l'Associazione fino all'anno 2012;
- Fondo rischi per un legato per Euro 49.610, accantonato prudenzialmente a titolo di solidarietà passiva le quote dei condebitori, in caso non si realizzasse il pagamento completo delle spese legali per la soccombenza della causa relativa da parte di tutti.

Inoltre, vi è stato l'utilizzo di un Fondo accantonamento per quota di legittima di un'eredità per Euro 41.284, in seguito all'avvenuta liquidazione della quota.

Nel contempo, è stato accantonato un nuovo fondo pari ad Euro 52.770, al fine rettificare di pari importo una voce dell'attivo iscritta a Bilancio per Beni Mobili ricevuti in eredità nel 2018 e consistenti in oggetti di antiquariato di difficile smobilizzo/vendita.

## 9. TRATTAMENTO di FINE RAPPORTO di LAVORO SUBORDINATO

PASSIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO di LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>851.468</b>	<b>713.083</b>	<b>138.385</b>	<b>19%</b>

Il Fondo trattamento fine rapporto rappresenta l'effettivo debito dell'Associazione verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2022.

Nella tabella seguente se ne espone e spiega la movimentazione intercorsa nell'esercizio:

Movimenti del Fondo TFR	IMPORTI (€)	Descrizione Movimenti
<b>Saldo al 31 DIC 2021</b>	<b>713.083</b>	
(+) <i>Accantonamenti</i>	165.585	Rilevazione dell'accantonamento delle quote maturate nell'anno a favore dei dipendenti in forza al 31 Dic'22
(-) <i>Utilizzi</i>	27.200	N.1 liquidazione TFR per dipendente dimissionario
<b>Saldo al 31 DIC 2022</b>	<b>851.468</b>	

## 10. I DEBITI

PASSIVO	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>D) DEBITI</b>				
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	317.068	1.290.583	-973.515	-75%
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate	928.077	991.829	-63.752	-6%
7) Debiti verso fornitori	927.318	688.528	238.789	35%
9) Debiti tributari	64.784	81.708	-16.924	-21%
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	212.857	207.864	4.993	2%
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	226.494	265.790	-39.295	-15%
12) Altri debiti	20.984	38.277	-17.293	-45%
<b>Totale</b>	<b>2.697.581</b>	<b>3.564.579</b>	<b>-866.999</b>	<b>-24%</b>

### Problematiche di comparabilità e di adattamento Informativa sulle voci non comparabili

Ai fini di una più puntuale e coerente adozione del principio generale della "comparabilità", che regola il presente Bilancio d'esercizio, ai sensi dell'art.2423-ter, comma 5, del Codice Civile, si segnalano le voci di bilancio relative all'esercizio precedente non comparabili con le voci di bilancio del presente esercizio, a seguito di riclassificazioni effettuate nel corso dell'esercizio 2022. Al fine di rendere un'adeguata informativa, di seguito viene esposto in dettaglio l'adattamento delle voci non comparabili relative all'esercizio precedente.

Descrizione	Saldo 31/12/2021 Bilancio approvato	Saldo 31/12/2021 Bilancio riclassificato	Variazione
Stato Patrimoniale - D) Debiti			
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	481.986	1.290.583	(808.597)
7) Debiti verso fornitori	1.497.125	688.528	808.597

La voce **4) Debiti verso enti della stessa rete associativa** è composta come da tabella seguente:

4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	IMPORTO (€)	Descrizione
Amnesty Int. Sez. SLOVENIA -AI Slovenia	137	Nota debito da saldare per Rimborso spese sostenute dalla Sez. AI Slovenia sul Prog. Stand by me 1.0
Amnesty International LTD - SEGRETARIATO INT. LE (Assessment)	303.684	Fatture/Note Credito ricevute dal Segretariato Internazionale LTD per calcolo dell'Assessment
Amnesty International LTD - SEGRETARIATO INT. LE (Altro)	13.247	Fatture/Note debito da saldare al Segretariato Internazionale LTD per costi di materiali e servizi addebitati per la partecipazione a meeting/iniziativa internazionali dove la Sezione Italiana di Amnesty è presente insieme ad altre Sezioni e strutture del movimento globale
<b>Totale</b>	<b>317.068</b>	

La significativa diminuzione del debito rispetto all'esercizio precedente è dovuta, in particolare ad una Nota Credito ricevuta dal Segretariato Internazionale che storna in maniera importante il contributo dell'assessment dovuto dalla Sezione Italiana e che riguarda la restituzione di metà della parte maggiorata degli assessment relativi agli anni 2015-2021 che erano stati calcolati considerando i risconti F2F.

Di seguito una tabella riepilogativa ed esplicativa degli importi che compongono la voce **5) Debiti per erogazioni liberali condizionate**:

<b>5) Debiti per erogazioni liberali condizionate</b>	<b>IMPORTO (€)</b>	<b>Descrizione</b>
Deb.v/altri ETS e Organizzazioni	1.317	Si tratta di saldi di somme residue al 31.12.2022 da spendere ancora sui vari Progetti o eventualmente da restituire ai finanziatori
DEB.v/Soggetti x PROG.DEDICATI	612.152	
Prog.KID ACTIONS	4.002	
Prog.ERASMUS+	191	
Prog.STAND BY ME	310.415	
<b>Totale</b>	<b>928.077</b>	

I fondi dedicati relativi alle progettualità ed iniziative specifiche sopra derivano in alcuni casi da contributi pubblici e in altri da contributi privati. I proventi relativi, che per pari importo movimentano questa voce di debito, sono rilevati per competenza nel conto economico dell'anno ed esposti nelle voci della sezione **A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale** del Rendiconto Gestionale.

I costi specifici relativi, sulla base dei quali sono definiti - in base alla regolamentazione del co-finanziamento - i proventi stessi di competenza dell'anno e i proventi da riscontare agli anni futuri, sono presenti all'interno delle più generiche voci che dettagliano la sezione **A) Costi e oneri di attività di interesse generale**.

La voce **7) Debiti verso fornitori** è riconducibile a debiti per acquisto di beni e servizi, oltre a debiti verso professionisti e collaboratori, al netto di possibili crediti per acconti e anticipi e a fatture da ricevere al netto delle note credito da ricevere. I debiti verso fornitori sono correntemente gestiti entro pochi mesi dal loro sorgere.

Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

<b>7) Debiti verso fornitori</b>	<b>IMPORTO (€)</b>
Anticipi a Fornitori	- 1.120
Note Credito da ricevere	- 18.383
Debiti v/Fornitori	649.146
Deb.v/Professionisti	57.521
Fatture da ricevere	240.154
<b>Totale</b>	<b>927.318</b>

La voce **9) Debiti tributari** si riferisce alle ritenute fiscali sugli stipendi dei dipendenti e sui compensi dei collaboratori dell'Associazione regolarmente versate il 16 gennaio 2023; al saldo delle imposte IRAP e IRES accantonate e calcolate come da normativa vigente, considerate al netto degli Acconti già versati per il 2022. Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

<b>9) Debiti tributari</b>	<b>IMPORTO (€)</b>
Erario c/IRES a debito	213
Erario c/IRAP a debito	7.617
Erario c/IRPEF Dip.+Collab.(Cod.1001)	27.360
Erario c/IRPEF x ADDIZ. REG.	7.066
Erario c/IRPEF x ADDIZ. COM.	3.359
Erario c/IRPEF x Imp.Riv.TFR (Cod.1713)	11.768
Erario c/RIT.d'ACC.to LAV.AUT.(Cod.1040)	7.401
<b>Totale</b>	<b>64.784</b>

La voce **10) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale** contiene i contributi previdenziali ed assistenziali sugli stipendi dei dipendenti e sui compensi dei collaboratori dell'Associazione regolarmente versati il 16 gennaio 2023, oltre a contributi da versare ai fondi dirigenti e ai fondi di previdenza integrativa. Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

<b>10) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>		<b>IMPORTO (€)</b>
Debiti v/INPS		197.303
Debiti v/INAIL		2.084
Debiti v/Istituti previdenza pensionistica integrativa		6.982
Debiti v/Enti assistenza sanitaria integrativa		1.058
Debiti v/Enti per formazione terziario		417
Debiti v/Fondi Dirigenti		5.012
	Totale	<b>212.857</b>

La voce **11) Debiti verso dipendenti e collaboratori** contiene principalmente debiti per Rimborsi spese da saldare al 31 dicembre 2022 presentati da personale di Staff, Ratei di Ferie, ROL e 14esima maturati e non goduti al 31 dicembre 2022; si evidenzia che si è proceduto ad accantonare i Premi di risultato previsti al punto 7 del Contratto integrativo firmato a gennaio 2019 (successivamente integrato con addendum firmato a novembre 2021) poiché sono stati raggiunti i 3 obiettivi previsti nel contratto stesso. Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

<b>Conto</b>	<b>11) Debiti verso dipendenti e collaboratori</b>	<b>IMPORTO (€)</b>
13.05.001	Deb.v/Personale STAFF x Rimborsi Spese	2.307
13.11.005	Dip. c/Accantonam.Ratei Ferie/ROL/14	182.814
13.11.006	Dip. c/Accantonam.Premi risultato	41.324
13.09.004	Deb.v/Pers.x Dep.Cauz.(chiavette caffè)	80
13.11.004	Personale c/Arrotondamenti	- 31
	Totale	<b>226.494</b>

Infine, la voce **12) Altri debiti** comprende debiti per Rimborsi spese da saldare al 31 dicembre 2022 presentati (o da ricevere) dai Volontari; oneri da ricevere derivanti dalla registrazione contabile per competenza delle spese di tenuta conto e commissioni dei C/C bancari/postali della sede nazionale addebitati a Gennaio 2023; debiti da versare per trattenute sindacali dei dipendenti iscritti al Sindacato; e il debito residuo da versare in rate mensili all'Istituto finanziario per al cessione del 1/5 dello stipendio.

Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

<b>12) Altri debiti</b>		<b>IMPORTO (€)</b>
Deb.v/Terzi VOLONTARI x Rimborsi Spese		5.215
Oneri da ricevere (Sede naz.+Articolaz.)		418
Rimborsi da ricevere (Sede naz.+Articolaz.)		1.240
Deb.v/SINDACATO x trattenute sindacali Dip.		1.511
Deb.v/Istituto finanziario x Cessione 1/5 Stip.Dip.		12.600
	Totale	<b>20.984</b>

Si evidenziano debiti di durata superiore ai 5 anni dovuti alla rilevazione del totale della cessione del quinto dello stipendio che è contrapposto al Credito verso l'Istituto finanziario sempre per il totale; si tratta di importi versati con rate mensili che abbassano nel contempo ogni mese il credito (rata trattenuta al dipendente) e il debito verso la Finanziaria (rata riversata con bonifico).

## 11. PRINCIPALI COMPONENTI del RENDICONTO GESTIONALE

### 11.1 ONERI E COSTI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

ONERI E COSTI	2022	2021	Variazione assoluta	Variazione in %
<b>A) COSTI E ONERI DI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE</b>				
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	117.016	75.996	41.020	54%
2) Servizi	3.683.082	3.182.428	500.653	16%
3) Godimento beni di terzi	69.737	44.557	25.180	57%
4) Personale	3.344.689	2.968.614	376.075	13%
5) Ammortamenti	277	277	0	0%
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	166.166	0	166.166	NA
7) Oneri diversi di gestione	390.307	341.812	48.495	14%
8) Rimanenze iniziali	22.241	7.748	14.493	187%
11) Contributi a ETS o altre organizzazioni	33.532	36.120	-2.588	-7%
12) Contributi a altre strutture del movimento internazionale	3.379.103	3.296.038	83.065	3%
<b>Totale</b>	<b>11.206.150</b>	<b>9.953.590</b>	<b>1.252.560</b>	<b>13%</b>

La sezione **A) Attività di interesse generale** vede un totale di Euro 11.206.150 di costi e oneri, costituito in particolare da costi per servizi, per personale e contributi alla rete associativa costituita dal Movimento globale; la sezione è aumentata significativamente (è13%) rispetto al 2021. Si informa in particolare su alcune voci di importo o di variazione rispetto all'esercizio precedente più rilevanti.

La voce **2) Servizi** racchiude costi per servizi e consulenze utilizzati nei seguenti ambiti programmati (della Programmazione Operativa Annuale dell'Associazione) e attività non programmate<sup>7</sup>:

<b>2) Servizi</b>	<b>3.683.082</b>
STRENGTHENING FREEDOM OF EXPRESSION AND ASSOCIATION	28.141
PROMOTING GENDER, RACIAL AND INTERSECTIONAL JUSTICE	116.785
SECURING CLIMATE JUSTICE	105
PROTECTING RIGHTS OF REFUGEES, MIGRANTS, PEOPLE ON THE FRONTLINES OF CRISES	31.819
FLEXIBLE AREAS OF WORK	22.980
FACILITATING PEOPLE POWERED MOVEMENT	209.430
ONGOING AND CONTINUOUS HUMAN RIGHTS WORK	222.111
OPERATIONAL ENABLERS FOR HUMAN RIGHTS WORK	13.947
GROWING OUR RESOURCES AND INCOME	2.886.878
ATTIVITÀ CORRENTI	108.333
TERRITORIO	42.553

La voce ha registrato un incremento del 16% rispetto all'esercizio precedente, e al suo interno l'incremento più rilevante ha riguardato i costi dell'ambito *Growing our resources and income* che riguarda le nostre azioni di sollecitazione delle donazioni, ossia la nostra raccolta fondi; tale incremento è accentuato anche dal venire meno a partire dal Bilancio d'esercizio 2022 del trattamento contabile dei risconti per i costi del Face to Face, ossia il rimando al futuro di costi già sostenuti con conseguente abbassamento del loro totale -in particolare nelle annualità di aumento del ritmo di investimento e crescita economica-.

<sup>7</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione La strategia.

La voce **4) Personale** racchiude costi per stipendi di dipendenti e compensi di collaboratori che hanno operato nei seguenti ambiti programmati e attività non programmate:

<b>4) Personale</b>	<b>3.344.689</b>
STRENGTHENING FREEDOM OF EXPRESSION AND ASSOCIATION	127.596
PROMOTING GENDER, RACIAL AND INTERSECTIONAL JUSTICE	169.941
PROTECTING RIGHTS OF REFUGEES, MIGRANTS, PEOPLE ON THE FRONTLINES OF CRISES	80.043
SECURING CLIMATE JUSTICE	4.355
FLEXIBLE AREAS OF WORK	44.351
FACILITATING PEOPLE POWERED MOVEMENT	240.500
ONGOING AND CONTINUOUS HUMAN RIGHTS WORK	280.914
OPERATIONAL ENABLERS FOR HUMAN RIGHTS WORK	4.568
GROWING OUR RESOURCES AND INCOME	2.155.428
ATTIVITÀ CORRENTI	224.674
ATTIVITÀ STRAORDINARIA	12.319

La voce **6) Accantonamenti per fondi rischi ed oneri** non era popolata nell'esercizio precedente e accoglie al 31 dicembre 2022 oneri per:

- l'apertura di fondo rischi per una eredità emersa nel 2018 (si veda paragrafo 8)
- la svalutazione dei titoli contenuti in una eredità dell'esercizio precedente (si veda paragrafo 5.3)
- la totale svalutazione di un immobile sito in Roma legato a una donazione in vita degli anni passati tramutatasi in eredità nel 2021 (si veda paragrafo 5.1).

Gli oneri per svalutazioni nel Bilancio d'esercizio 2021 erano stati categorizzati nella voce 7) Oneri diversi di gestione e con il 2022 sono più adeguatamente ricompresi in questa voce.

La voce **12) Contributi a altre strutture del movimento internazionale** contiene principalmente:

- Euro 3.306.316 di contributo *assessment* riconosciuto annualmente dalle sezioni finanziariamente auto-sufficienti -e che contribuiscono finanziariamente- al Segretariato Internazionale di Amnesty International sito a Londra, per l'utilizzo ai fini della promozione e difesa dei diritti umani nel mondo;
- Euro 69.144 di fondi raccolti tramite la campagna di raccolta fondi dedicata straordinaria, messa in campo in risposta alla crisi ucraina e gestita aderendo al progetto di raccolta fondi dedicata internazionale BE THERE, che prevede il trasferimento al Segretariato Internazionale dei fondi raccolti perché siano dedicati all'attività specifica proposta nel progetto; questa nuova fattispecie è anche il motivo principale dell'aumento del 3% della voce rispetto all'anno precedente.

## 11.2 PROVENTI E RICAVI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione in %</b>
<b>A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE</b>				
1) Proventi da quote associative e apporti da fondatori	1.192.570	1.185.695	6.875	1%
4) Erogazioni liberali	11.500.179	10.370.429	1.129.750	11%
5) Proventi da 5 per mille	1.036.860	790.570	246.289	31%
6) Contributi da soggetti privati	111.895	54.531	57.364	105%
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	2.274	-2.274	-100%
8) Contributi da enti pubblici	174.867	46.499	128.368	276%
10) Altri ricavi, rendite e proventi	17.996	322.805	-304.808	-94%
11) Rimanenze finali	28.439	22.048	6.391	29%
12) Contributi da altre strutture del movimento internazionale	554.299	0	554.299	ND
<b>Totale</b>	<b>14.617.105</b>	<b>12.794.851</b>	<b>1.822.255</b>	<b>14%</b>

La sezione **A) Attività di interesse generale** vede un totale di Euro 14.617.105 di proventi e ricavi, in crescita del 14% rispetto all'anno precedente è costituita in particolare da quote associative, erogazioni liberali e contributo 5 per 1000 dei nostri soci e donatori.

La voce **4) Erogazioni liberali** costituisce la fonte principale della sostenibilità delle attività dell'organizzazione, e registra un incremento dell'11% nel 2022 rispetto al 2021, principalmente dovuto alla crescita della base di donatori (si veda paragrafo 13 di questa relazione) e a un incremento della quota media di donazione (+7%).

Si tratta delle erogazioni liberali ricevute nell'ambito *Growing our resources and income* e derivanti per la quasi totalità di Euro 10.463.462 da singoli donatori che decidono di supportare economicamente la mission e da donazioni in lasciti per Euro 1.036.717.

La voce **5) Proventi da 5 per mille** include sia l'incasso ordinario del contributo 5 per 1000 2021 avvenuto in data 4 ottobre 2022 per Euro 663.396, sia la registrazione del provento di parte del 5 per 1000 2019 accantonato nel Bilancio d'esercizio 2020 per il suo utilizzo nel corso dell'esercizio per Euro 373.463.

La voce **6) Contributi da soggetti privati** include contributi provenienti da persone singole che non sono erogazioni liberali, a titolo di esempio le quote di partecipazione ai Summer Lab o i contributi al costo del kit Amnesty Kids per le scuole primarie e medie, o da entità giuridiche come, ad esempio, enti religiosi o fondazioni a titolo di co-finanziamento<sup>8</sup> di progetti dell'Associazione. Queste fattispecie nel 2022 si sono presentate all'interno dei seguenti ambiti programmati e nell'ambito delle articolazioni territoriali.

<b>6) Contributi da soggetti privati</b>	<b>111.895</b>
STRENGTHENING FREEDOM OF EXPRESSION AND ASSOCIATION	30.342
PROMOTING GENDER, RACIAL AND INTERSECTIONAL JUSTICE	9.768
FACILITATING PEOPLE POWERED MOVEMENT	37.200
ONGOING AND CONTINUOUS HUMAN RIGHTS WORK	28.553
GROWING OUR RESOURCES AND INCOME	415
TERRITORIO	5.616

Si segnala, in particolare, un contributo dalla Fondazione Amnesty a beneficio di una Circostrizione per Euro 5.000, come supporto alle spese sostenute per la realizzazione di un'attività collegata alla Assemblea Generale 2022 dell'Associazione.

L'incremento del 105% della voce è da addursi in particolare al fatto che nel Bilancio d'esercizio 2021 i contributi da persone singole per Summer Lab e Amnesty Kids erano state classificate sotto la voce 4) Erogazioni liberali; con il 2022 sono più adeguatamente ricompresi in questa voce.

La voce **8) Contributi da enti pubblici** contiene contributi per co-finanziamento da parte di enti pubblici<sup>9</sup> assegnati via bando all'Associazione per lo svolgimento di progetti di educazione e formazione ai diritti umani negli ambiti programmati in tabella e a supporto di attività di educazione e formazione ai diritti umani nell'ambito delle articolazioni territoriali.

<b>8) Contributi da enti pubblici</b>	<b>174.867</b>
STRENGTHENING FREEDOM OF EXPRESSION AND ASSOCIATION	12.183
PROMOTING GENDER, RACIAL AND INTERSECTIONAL JUSTICE	160.977
TERRITORIO	1.708

La voce ha visto un incremento importante rispetto al 2021, arrivando ad un importo più che raddoppiato, in virtù dell'entrata nel pieno di alcune progettualità co-finanziate, come il progetto PROMOTING YOUTH CIVIL SPACE all'interno dell'ambito *Strengthening freedom of expression and association*, ed i progetti KID ACTIONS, REASON, STAND BY ME 1.0 e 2.0 e STAND UP FOR VICTIMS' RIGHTS, nell'ambito *Promoting gender, racial and intersectional justice*.

<sup>8</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione Fondi raccolti.

<sup>9</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione Fondi raccolti.

La voce **10) Altri ricavi, rendite e proventi** vede una riduzione molto rilevante nel 2022, dovuta soprattutto alla non significatività nel 2022 di rivalutazioni o plusvalenze su beni mobili o immobili in possesso dell'Associazione, che nel Bilancio d'esercizio 2021 avevano invece avuto importi rilevanti.

La voce **12) Contributi da altre strutture del movimento internazionale** ricomprende nel 2022 due contributi nuovi ricevuti dal Segretariato Internazionale di Londra:

- Euro 540.470 come prima di due tranches di restituzione di parte dei contributi assessment di annualità precedenti, riconosciuti al movimento internazionale in misura maggiore in virtù della considerazione nel calcolo dei risconti applicati ai costi del F2F inhouse e tramite agenzie, che fino al Bilancio d'esercizio 2021 è stato il trattamento contabile ordinario per l'Associazione, con l'effetto di diminuire il totale degli oneri di raccolta fondi portati in deduzione negli assessment;
- Euro 13.829 di credito sul contributo assessment 2022 derivante dal meccanismo di gestione della raccolta fondi dedicata internazionale legata al progetto BE THERE, dove si prevede che il 20% dei fondi trasferiti dalla Sezione italiana al movimento internazionale per la realizzazione del progetto siano riconosciuti alla sezione stessa sottoforma di credito sul contributo assessment dell'anno.

### 11.3 ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

ONERI E COSTI	2022	2021	Variation e assoluta	Variazi one in %	PROVENTI E RICAVI	2022	2021	Variation e assoluta	Variazi one in %
<b>C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>					<b>C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>				
2) Oneri per raccolta fondi occasionali	79.809	87.928	-8.119	-9%	2) Proventi da raccolta fondi occasionali	129.585	122.878	6.707	5%
<b>Totale</b>	<b>79.809</b>	<b>87.928</b>	<b>-8.119</b>	<b>-9%</b>	<b>Totale</b>	<b>129.585</b>	<b>122.878</b>	<b>6.707</b>	<b>5%</b>

L'Associazione propone annualmente i Momenti Gialli, che sono eventi di una o più giornate in cui volontari di Amnesty Italia offrono al pubblico oggetti di merchandising, scelti specificatamente per l'occasione, e raccolgono offerte e donazioni. Nel 2022 si sono svolti in due appuntamenti su tutto il territorio nazionale, a maggio e a dicembre.

**RENDICONTO della SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA di FONDI OCCASIONALE**  
 REDATTO ai SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A),  
 del D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117 (c.d. CODICE del TERZO SETTORE)

Denominazione ETS: **AMNESTY INTERNATIONAL Sezione Italiana OdV**

C.F.: 03031110582

Sede: Via Goito, 39 – 00185 ROMA

Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: **MOMENTO GIALLO BORRACCE 2022**

Durata della raccolta fondi: **dal 22 al 29 maggio 2022**

<b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b>	Importi in EURO
- liberalità monetarie	4006
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	11.957
<b>Totale a)</b>	<b>15.963</b>
<b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	62
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	50
- altri oneri	
<b>Totale b)</b>	<b>112</b>
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>15.851</b>

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

Descrizione dell'iniziativa:

L'ETS Amnesty International Sezione Italiana ODV, dal 22 al 29 maggio 2022 ha posto in essere un'iniziativa denominata MOMENTO GIALLO BORRACCE 2022.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di Euro 4.006. Le elargizioni in danaro sono state tutte ricevute in contanti. Sono stati mantenuti come rimanenze di magazzino a fine esercizio beni materiali per un valore complessivo di Euro 11.957.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: Euro 112 di rimborsi spese a volontari. I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 15.851 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale: \* promozione e la tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici di ogni persona.

\*Utilizzare la nomenclatura contenuta nell'articolo 5 del CTS

**RENDICONTO della SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA di FONDI OCCASIONALE**  
 REDATTO ai SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A),  
 del D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117 (c.d. CODICE del TERZO SETTORE)

Denominazione ETS: **AMNESTY INTERNATIONAL Sezione Italiana OdV**

C.F.: 03031110582

Sede: Via Goito, 39 – 00185 ROMA

Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: **MOMENTO GIALLO PANETTONI 2022**

Durata della raccolta fondi: **dal 3 al 11 dicembre 2022**

<b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b>	Importi in EURO
- liberalità monetarie	113.622
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>113.622</b>
<b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	67.003
- oneri per acquisto servizi	6
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	1.255
- altri oneri	11.433
<b>Totale b)</b>	<b>79.697</b>
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>33.925</b>

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

Descrizione dell'iniziativa:

L'ETS Amnesty International Sezione Italiana ODV, dal 3 al 11 dicembre 2022 ha posto in essere un'iniziativa denominata MOMENTO GIALLO PANETTONI 2022.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di Euro 113.622. Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti per un totale di Euro 67.674 e su c/c bancario per un totale di Euro 45.948.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: Euro 76.697 complessivi, di cui Euro 67.003 per acquisto di beni tra cui l'oggettistica proposta, Euro 6 per servizi postali, Euro 1.255 per rimborsi spese a volontari e Euro 11.433 per sopravvenienze passive dovute a una spesa per oggettistica legata allo stesso evento svolto nel corso del 2021 che non era stata registrata nel Bilancio d'esercizio 2021. I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 33.925 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale: \* promozione e la tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici di ogni persona.

\*Utilizzare la nomenclatura contenuta nell'articolo 5 del CTS

#### 11.4 ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

ONERI E COSTI	2022	2021	Variation e assoluta	Variation e in %	PROVENTI E RICAVI	2022	2021	Variation assoluta	Variation in %
<b>D) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>					<b>D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>				
1) Su rapporti bancari	3.264	2.675	589	22%	4) Da altri beni patrimoniali	57.514	71.920	-14.406	-20%
4) Da altri beni patrimoniali	52.371	2.600	49.771	1914%	5) Altri proventi	107	40	67	167%
<b>Totale</b>	<b>55.636</b>	<b>5.275</b>	<b>50.360</b>	<b>955%</b>	<b>Totale</b>	<b>57.621</b>	<b>71.960</b>	<b>-14.339</b>	<b>-20%</b>

L'incremento rispetto al 2021 della voce di oneri **4) Da altri beni patrimoniali** è dovuto alla svalutazione del valore dei BTP Italia pari ad Euro 49.770, mentre lo scorso anno erano stati rivalutati in base al valore risultante dal rendiconto ricevuto dall'Istituto di credito, poiché tali titoli costituiscono investimento per conservare e preservare la liquidità dell'Associazione e si attenderà la naturale scadenza.

La voce di ricavo **4) Da altri beni patrimoniali** contiene gli interessi attivi e il valore delle cedole ricavati dai titoli in possesso dell'Associazione, segue il dettaglio (val. in €):

57.513	Cedole BTP ITA (scad. MAG 2026 e OTT 2027)
1	Int.Att.su n.1 azione ENI SpA detenuta per il diritto di partecipare all'Assemblea degli azionisti
<b>57.514</b>	<b>Totale</b>

#### 11.5 ONERI E COSTI DI ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE

ONERI E COSTI	2022	2021	Variation assoluta	Variation in %
<b>E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>				
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.971	16.794	-3.823	-23%
2) Servizi	710.859	663.236	47.623	7%
3) Godimento beni i terzi	354.046	333.234	20.812	6%
4) Personale	922.334	1.076.035	-153.701	-14%
5) Ammortamenti	48.422	62.568	-14.146	-23%
7) Altri oneri	32.345	8.011	24.333	304%
11) Contributi a ETS o altre organizzazioni	-	3.235	-3.235	-100%
12) Contributi ad altre strutture del movimento internazionale	5.672	6.336	-664	-10%
<b>Totale</b>	<b>2.086.648</b>	<b>2.169.449</b>	<b>-82.801</b>	<b>-4%</b>

La sezione **E) Supporto generale** vede un totale di Euro 2.086.648 di costi e oneri, costituito in particolare da costi per servizi, godimento beni di terzi e personale, in leggera riduzione (-4%) rispetto al 2021.

La voce **2) Servizi** raccoglie una parte rilevante dei costi di supporto generale, così costituiti rispetto agli ambiti programmati e le attività non programmate nel 2022:

<b>2) Servizi</b>	<b>710.859</b>
FACILITATING PEOPLE POWERED MOVEMENT	15.228
OPERATIONAL ENABLERS FOR HUMAN RIGHTS WORK	3.310
SUPPORT WORK	43.095
GOVERNANCE	48.549
ATTIVITÀ CORRENTI	286.211
ATTIVITÀ STRUTTURALI	308.332
CONTINGENCY	6.134

Si segnala, in particolare, che parte del decremento della voce rispetto al 2021 è legato alle spese per *contingency* messe in campo dall'Associazione di fronte all'emergenza pandemica.

La voce **3) Godimento beni di terzi** è composta per la maggior parte dal costo del fitto passivo della sede sociale sita in Via Goito, 39 a Roma e da canoni di noleggio operativo per macchine d'ufficio o uso di software per l'attività dell'Associazione.

La voce **4) Personale** racchiude costi per stipendi di dipendenti e compensi di collaboratori che hanno operato nei seguenti ambiti programmati e attività non programmate:

<b>4) Personale</b>	<b>922.334</b>
OPERATIONAL ENABLERS FOR HUMAN RIGHTS WORK	57.476
GROWING OUR RESOURCES AND INCOME	4.692
SUPPORT WORK	240.328
GOVERNANCE	17.108
ATTIVITÀ CORRENTI	465.105
ATTIVITÀ STRUTTURALI	82.287
ATTIVITÀ STRAORDINARIA	23.338
CONTINGENCY	32.000

Si segnala in particolare che all'attività contingency è considerato il costo dell'erogazione a titolo di *fringe benefit* a ciascuna persona di staff prevista dal Decreto Legge 18 novembre 2022, n.176<sup>10</sup>.

## 11.6 PROVENTI E RICAVI DI ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE

<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione in %</b>
<b>E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE</b>				
2) Altre entrate di supporto generale	91.390	64.187	27.203	42%
<b>Totale</b>	<b>91.390</b>	<b>64.187</b>	<b>27.203</b>	<b>42%</b>

La voce **2) Altre entrate di supporto generale** è costituita per la quasi totalità da:

- Euro 79.495 di sopravvenienze attive derivanti dallo storno di due fondi rischi costituiti negli esercizi precedenti.
- Euro 11.727 derivati dalla forma di *aiuti de minimis* (o di Stato) del credito d'imposta per investimenti pubblicitari (c.d. BONUS PUBBLICITA'), riconosciuto in percentuale per specifiche spese pubblicitarie su stampa (giornali quotidiani e periodici, in edizione cartacea e/o digitale on line) e sulle emittenti radio-televisive a diffusione locale e nazionale.

Nel 2022, invece, l'Associazione non ha beneficiato di altre forme di *aiuti de minimis* previsti nell'esercizio precedente per far fronte alla pandemia.

## 12. ATTIVITA' DIVERSE

Amnesty Italia non svolge attività diverse ai sensi dell'art.6 del Codice del Terzo Settore.

## 13. NATURA delle EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Le erogazioni liberali ricevute da Amnesty Italia sono tipicamente donazioni una tantum o regolari proveniente da singoli individui, che scelgono ogni anno di sposare la missione dell'organizzazione sostenendola con donazioni non dedicate a una specifica attività o progetto.

Alcuni di questi sono anche soci dell'organizzazione (cfr. LA BASE SOCIALE E L'ATTIVISMO).

<sup>10</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione Le risorse umane al servizio dei diritti umani.

Le donazioni sono promosse dall'Associazione, sia in acquisizione che in fidelizzazione, attraverso tecniche basate sul contatto e la relazione, sia con l'invio di materiale cartaceo che digitale, orientate a specifici target di persone.

Il numero dei soci e donatori è passato da 89.509 al 31 dicembre 2021 a 91.389 al 31 dicembre 2022 (+2%) con un incremento inferiore rispetto all'anno precedente (il 2021 aveva chiuso con un +6% rispetto al 2020).

Tra questi 30.671 sono donatori una tantum e 60.718 donatori regolari.

Tra le erogazioni liberali sono ricompresi anche i lasciti di cui l'Associazione è beneficiaria sia in forma solo finanziaria (legati) sia in forma di proprietà di beni mobili e immobili secondo l'asse ereditario (eredità). In questo secondo caso, il lascito viene gestito e curato con il fine della vendita. Anche le donazioni testamentarie sono promosse dall'Associazione con campagne di promozione.

## 14. I DATI SUL PERSONALE

Il costo del personale ha un'incidenza complessiva pari ad Euro 4.267.023.

Di seguito è esposta in maggiore dettaglio la costituzione delle voci relative al costo del personale nello schema di Rendiconto Gestionale.

<b>A) COSTI E ONERI DI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE</b>	
4) Personale	3.344.689
<b>E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	
4) Personale	922.334

Il prospetto seguente rappresenta il numero medio del personale dell'Associazione ripartito per categorie e il relativo costo azienda:

	<b>DIPENDENTI (incl. Risorse Interinali)</b>	<b>COLLABORATORI SEDE</b>	<b>INTERNSHIP</b>	<b>COLLABORATORI PROGRAMMI RF INHOUSE</b>
<b>MEDIA</b>	<b>57,58</b>	<b>3,08</b>	<b>1,42</b>	<b>68,17</b>
<b>COSTO del PERSONALE</b>	<b>2.776.936 €</b>	<b>70.935 €</b>	<b>16.886 €</b>	<b>1.402.266 €</b>

La tabella seguente dettaglia le voci specifiche componenti il costo del personale dell'anno nel 2022 con un confronto espositivo con i dati del 2021 e relativa variazione:

Descrizione	Importi (€) 2022	Importi (€) 2021	Variazione assoluta
STIPENDI LORDI DIPENDENTI	1.852.335	1.868.676	-16.341
COMPENSI LORDI COLLABORAZIONI	1.123.386	1.033.463	89.923
ONERI PREVIDENZIALI ed ASSISTENZIALI (contr. INPS/INPGI)	807.069	771.453	35.616
CONTRIBUTI PREMI INAIL	14.678	14.404	274
CONTRIB. PREVIDENZA INTEGR. (Fon. Te. + Allianz)	21.201	23.548	-2.347
CONTRIB. ASSISTENZA SANITARIA INTEGR. (F/do EST+SANIMPRESA)	13.986	13.797	189
CONTRIBUTI ALTRI ENTI (x QUADRI e DIRIGENTI + EBIT)	24.108	22.610	1.498
ACCANTONAMENTO T.F.R.	180.684	136.126	44.558
ACCANTONAMENTO RATEI FERIE/PERMESSI/14^	68.356	34.077	34.279
ACCANTONAMENTO PREMI di RISULTATO	41.324	33.550	7.774
INDENNITA' di TRASFERTA	97.632	91.171	6.461
RISORSA INTERINALE	21.990	0	21.990
ARROTONDAMENTI E SOPRAVVENIENZE	274	1.774	-1.501
<b>Tot. COSTO del PERSONALE</b>	<b>4.267.023</b>	<b>4.044.649</b>	<b>222.375</b>

Si rimanda al Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia<sup>11</sup> per esposizione della differenza retributiva tra lavoratori dipendenti rientrante nel rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

Per completezza di illustrazione, si ricorda che non si rilevano oneri per compensi ai componenti degli organi di amministrazione e controllo (Comitato Direttivo, Collegio Sindacale), né degli altri organi nazionali, in quanto essi svolgono la propria attività a titolo gratuito e ricevono solamente dei rimborsi nel caso in cui sostengano spese vive (viaggi, vitto ed alloggio) principalmente per effettuare le riunioni di organo<sup>12</sup>.

Si precisa anche che il corrispettivo spettante alla società di revisione per l'anno 2022 è di Euro 27.895, in forte aumento rispetto al 2021 poiché è stato richiesto alla società un servizio straordinario legato alla pratica di traslazione al RUNTS ossia una perizia giurata sul patrimonio minimo dell'Associazione.

## 15. PARTI CORRELATE

Amnesty Italia è parte di un Movimento globale, le cui strutture e sezioni, incluso il Segretariato Internazionale, non sono da intendersi come parti correlate, ma come appartenenti alla stessa rete associativa se intesa con confini internazionali e non solo nazionali.

Fondazione Amnesty International<sup>13</sup>, invece, in virtù dei suoi obiettivi statuari di supporto alla mission di Amnesty Italia e data la parziale coincidenza tra membri del CDA di Fondazione e membri del CD di Associazione (limitata ad un solo componente) è da ritenersi parte correlata.

Nel 2022 si è registrato un movimento economico tra la Fondazione ed una Circostrizione per un aiuto finanziario di Euro 5.000,00, come supporto alle spese sostenute per il Concerto Voci per la Libertà in occasione della Assemblea Generale tenutasi a Verona lo scorso giugno 2022.

## 16. PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non sono presenti elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti patrimoni destinati a uno specifico affare di cui all'art.10 del D.Lgs. n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

## 17. LA PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO

Si propone all'Assemblea Generale di destinare l'avanzo d'esercizio 2022 come da seguente prospetto:

<b>Avanzo d'esercizio al 31/12/2022</b>	<b>€ 1.310.667</b>
a Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ 165.917
a Riserve di utili o risultato a nuovo	€ 1.144.750

Per il 2022 la proposta di destinazione a Riserve vincolate riguarda due eredità ricevute nell'anno, in virtù della consueta scelta prudenziale rispetto al rischio legale decennale che interessa in modo generico le eredità ricevute.

Non vi sono proposte di svincolo di riserve con anzianità superiori ai 10 anni e non già svincolate negli anni successivi.

<sup>11</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione Le risorse umane al servizio dei diritti umani.

<sup>12</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione Essere un Ente del Terzo settore.

<sup>13</sup> Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia alla sezione Con chi lavoriamo.

## ILLUSTRAZIONE dell'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO dell'ENTE e delle MODALITA' di PERSEGUIMENTO delle FINALITA' STATUTARIE

### 18. L'ANDAMENTO E L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

	<b>BILANCIO 2022</b>	<b>BILANCIO 2021</b>	<b>2022 VS 2021</b>	<b>%</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>14.895.701</b>	<b>13.053.876</b>	<b>503.167</b>	<b>4%</b>
Entrate sezione ordinario	13.686.800	11.753.688	1.933.112	14%
Entrate sezione Lasciti	1.034.934	1.118.137	-83.203	-8%
Entrate Articolazioni	173.967	182.050	-8.083	-5
<b>COSTI</b>	<b>13.585.034</b>	<b>12.365.013</b>	<b>770.528</b>	<b>6%</b>
Costi sezione ordinario	13.031.764	12.044.066	987.698	8%
Costi diretti sezione Lasciti	341.753	170.936	170.817	5%
Costi Articolazioni	211.517	150.011	61.506	3%
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>1.310.667</b>	<b>688.862</b>	<b>621.805</b>	<b>47%</b>
Risultato sezione Ordinaria	655.036	-290.378	945.414	
Risultato sezione Lasciti	693.181	947.202	-254.021	
Risultato Articolazioni	-37.550	32.039	-69.589	

Il risultato finale dell'esercizio 2022 è positivo per **Euro 1.310.667**, con un incremento rispetto a quello del 2021 dovuto principalmente al risultato positivo della gestione lasciti, alle entrate eccezionali dal movimento internazionale e alla tenuta della linea di crescita delle entrate da soci e donatori che dura da vari anni.

Anche i costi 2022 sono aumentati rispetto all'anno precedente, in particolar modo i costi per le attività di raccolta fondi, anche considerata l'assenza dell'effetto di riduzione sugli oneri che i risconti al futuro dei costi legati al Face to Face portano in anni di investimento in acquisizione di donatori regolari.

Focalizzando l'attenzione sulla gestione ordinaria (sezione ordinaria e articolazioni), il risultato positivo di Euro 617.486, tenuto in considerazione il peso dell'entrata straordinaria dal movimento internazionale per Euro 554.299, indica un effetto di complessiva tenuta del risultato della gestione economica nel corso del 2022. L'esercizio 2022 è stato un ulteriore anno di transizione sia organizzativa sia nella gestione economica dell'Associazione, e si conferma la necessità di comprendere quali saranno le linee della sostenibilità economica in termini non solo annuali ma pluriennali nel prossimo futuro.

A livello di costi ordinari, l'esercizio 2022 ha mantenuto -per il secondo anno di transizione organizzativa- la linea di investimento nell'acquisizione di donatori regolari, indirizzando gradualmente anche una revisione del mix di canali di acquisizione; si è continuato a garantire lo spazio economico per lo svolgimento del lavoro programmato e per il rafforzamento della struttura dell'organizzazione in termini di costi del personale. Nel complesso l'incremento dei costi ordinari è stato inferiore a quello delle entrate ordinarie, che hanno proseguito nella crescita economica rispetto al 2021.

A livello di Stato Patrimoniale, l'Associazione riparte a inizio 2022 con un patrimonio diminuito del complesso dei risconti sui costi Face to Face rimandati al futuro nel corso degli anni, passando da Euro 7.220.555 a Euro 5.491.051. Questa modifica, contabilmente obbligata, da un punto di vista gestionale suggerisce come il patrimonio dell'Associazione fosse sufficientemente capiente. Dal punto di vista di lettura dell'investimento nella crescita economica percorso nell'ultimo periodo pluriennale, mostra con evidenza e minore gradualità -rispetto a quanto prospettato- l'effetto della piena manifestazione di questi costi sull'equilibrio di bilancio; va anche tenuto conto che questo effetto viene controbilanciato -già nel 2022 per una prima parte e nel 2023 lo sarà per la seconda parte- dalla restituzione straordinaria del contributo assessment versato in più negli anni passati proprio in virtù della considerazione dei risconti Face to Face nel suo calcolo.

Il patrimonio al 31 dicembre 2022 è dunque composto da Patrimonio libero per Euro 3.400.229, diminuito rispetto al 2021 per l'effetto dei risconti F2F ma in minor misura data anche la messa a patrimonio del risultato finale non vincolato del Bilancio d'esercizio 2021; il Patrimonio vincolato ammonta a Euro 1.717.358, anch'esso diminuito rispetto al 2021 per l'utilizzo nell'anno del contributo 5x1000 2019

accantonato e in parte controbilanciato dalla messa a patrimonio del risultato finale vincolato del Bilancio d'esercizio 2021.

Nella parte attiva dello Stato Patrimoniale, si conferma una rilevante liquidità tra casse e banche, per un totale di Euro 6.895.577; questa disponibilità, aumentata dell'8% rispetto al 2021, oltre che da ordinarie giacenze è composta da liquidità vincolata e indisponibile per scelta dell'Associazione derivante da lasciti, e da importi incassati in qualità di ente capofila di progetti co-finanziati con fondi pubblici, il cui utilizzo è legato alle linee guida proprie delle linee di finanziamento; questa ultima parte delle disponibilità liquide è da leggersi, quindi, in contrapposizione con la voce della parte passiva dello Stato Patrimoniale che racchiude nei debiti per erogazioni liberali condizionate le tranche che verranno versate ai partner di tali progetti.

Parte attiva del patrimonio è anche costituita dal valore dei beni mobili e immobili ricevuti come lascito e che ancora necessitano di essere venduti, per Euro 664.188.

In generale, la lettura dei dati di Stato Patrimoniale restituisce una fotografia annuale positiva della sostenibilità economico-finanziaria dell'Associazione; in termini assoluti, per il patrimonio con cui ci si affaccia a un futuro periodo economico pluriennale e per l'assenza di importi di eccessiva rilevanza in poste che hanno naturalmente qualche grado di incertezza come debiti, crediti o rimanenze; in termini relativi, per la presenza di poche voci con variazione importante tra 2022 e 2021, le quali ben conosciute, che segnala una struttura patrimoniale in sostanziale continuità.

**L'evoluzione prevedibile della gestione** attende nel corso del 2023 lo svolgersi di un lavoro di disegno economico-finanziario pluriennale.

Il budget 2023, in termini di entrate ed investimenti per la crescita economica, si è mosso per il secondo anno nel solco dell'ultimo sforzo di pianificazione economica pluriennale lavorato nel corso del 2020 e aggiornato nel 2021. Le entrate totali previste per l'anno 2023 ammontano a 14,6 milioni di euro.

Lo stesso budget 2023, in termini di costi, ha riconfermato lo spazio economico per il lavoro per i diritti umani e il lavoro programmato in ambito organizzativo, il lavoro sulla struttura in termini di costi del personale e la capienza per i costi fissi dell'Associazione. I costi totali previsti ammontano a quasi 15 milioni di euro.

La gestione prevedibile si muove tuttora in un contesto di sfide ed opportunità simili all'esercizio precedente, derivanti da elementi sia interni sia esterni: ci si può ritenere lontani dal periodo di emergenza pandemica; si stanno ricostruendo le condizioni organizzative utili ad un consolidamento di indirizzo e guida per l'Associazione; la sedimentazione di un primo periodo pluriennale di investimenti può portare elementi di apprendimento per le riflessioni future in termini di crescita economica e sostenibilità; la nuova Global Strategy ha avuto il suo primo anno di implementazione anche a livello nazionale; l'introduzione del tetto del 35% alla deducibilità dei costi di raccolta fondi nel calcolo dell'assessment modifica per la Sezione Italiana le previsioni economiche a partire dal 2023 e all'orizzonte c'è a livello internazionale la riflessione su un nuovo calcolo dell'assessment in funzione di una più equa redistribuzione delle risorse economiche a livello globale.

Questi ed altri elementi troveranno spazio di analisi e scelta di politica economica nel corso dei prossimi mesi.

## 19. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con particolare riferimento alle attività di interesse generale, sono rappresentate per il 2022 nella seguente riclassificazione in chiave analitica dei costi e delle entrate (EURO) degli ambiti programmati e delle attività non programmate rientranti nella **sezione A) dello schema di Rendiconto Gestionale**:

A) Uscite da attività di interesse generale		A) Entrate da attività di interesse generale	
STRENGTHENING FREEDOM OF EXPRESSION AND ASSOCIATION	187.862	STRENGTHENING FREEDOM OF EXPRESSION AND ASSOCIATION	42.525
PROMOTING GENDER, RACIAL AND INTERSECTIONAL JUSTICE	310.828	PROMOTING GENDER, RACIAL AND INTERSECTIONAL JUSTICE	170.745
SECURING CLIMATE JUSTICE	4.512		
PROTECTING RIGHTS OF REFUGEES, MIGRANTS, PEOPLE ON THE FRONTLINES OF CRISES	114.243		
FLEXIBLE AREAS OF WORK	73.619		
FACILITATING PEOPLE POWERED MOVEMENT	477.494	FACILITATING PEOPLE POWERED MOVEMENT	37.200
ONGOING AND CONTINUOUS HUMAN RIGHTS WORK	530.918	ONGOING AND CONTINUOUS HUMAN RIGHTS WORK	28.675
OPERATIONAL ENABLERS FOR HUMAN RIGHTS WORK	18.515		
GROWING OUR RESOURCES AND INCOME	5.679.075	GROWING OUR RESOURCES AND INCOME	13.339.457
GOVERNANCE	197		
ATTIVITÀ CORRENTI	337.939	ATTIVITÀ CORRENTI	189
ATTIVITÀ STRAORDINARIA	12.319		
ATTIVITÀ STRUTTURALI	20.604	ATTIVITÀ STRUTTURALI	26.171
INTERCOMPANY	3.306.316	INTERCOMPANY	554.299
		5X1000 2019	373.463
TERRITORIO	131.709	TERRITORIO	44.382
<b>Totale complessivo</b>	<b>11.206.150</b>	<b>Totale complessivo</b>	<b>14.617.105</b>

Per maggiore completezza di rappresentazione in chiave analitica del Bilancio d'esercizio 2022, si veda l'Allegato 1 'Bilancio analitico 2022' a questa relazione.

Per descrizione e approfondimento rispetto agli ambiti programmati e alle attività non programmate qui rappresentati in dati economici, si veda il Bilancio Sociale 2022 di Amnesty Italia.

## 20. ALTRI FATTI RILEVANTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DI ESERCIZIO

Non si rilevano fatti rilevanti successivi alla chiusura dell'esercizio.

**ALLEGATO 1**
**BILANCIO ANALITICO 2022**

	BUDGET 2022	AGGIORNAMENTO BUDGET 2022	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021	variazioni 2022/BUDGET	variazioni 2022/2021
<b>ENTRATE</b>						
<b>Entrate sezione ordinario</b>	<b>11.921.057</b>	<b>12.781.065</b>	<b>13.686.800</b>	<b>11.753.688</b>	<b>1.765.743</b>	<b>1.933.112</b>
Entrate da RF	10.211.260	11.092.873	11.273.660	10.361.148	1.062.400	912.512
Entrate da RF (acquisizione)	1.074.558	1.043.298	1.030.863	945.260	-43.695	85.603
Entrate da Fondi Pubblici	230.305	230.305	173.159	45.801	-57.145	127.359
Entrate da Fondazioni, altri Enti / Modali	79.765	89.420	50.747	25.603	-29.019	25.144
Entrate Intercompany	0	0	554.299	0	554.299	554.299
Entrate eccezionali: 5x1000 2019, HRD 2019	219.419	219.419	377.941	148.141	158.522	229.799
Entrate da altro	105.750	105.750	226.131	227.735	120.381	-1.604
<b>ENTRATE SEZIONE LASCITI</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>1.034.934</b>	<b>1.118.137</b>	<b>434.934</b>	<b>-83.203</b>
<b>ENTRATE ARTICOLAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>173.967</b>	<b>182.050</b>	<b>173.967</b>	<b>-8.083</b>
<b>COSTI</b>						
<b>Costi sezione ordinario</b>	<b>12.540.308</b>	<b>12.850.866</b>	<b>13.031.764</b>	<b>12.044.066</b>	<b>491.456</b>	<b>987.698</b>
Costi diretti da Core Business	1.037.230	1.037.230	689.955	816.531	-347.275	-126.576
Costi diretti da Organizzativo	354.025	446.505	405.287	288.187	51.262	117.100
Costi diretti da Progetti con Fondi Pubblici	106.252	107.772	84.260	17.446	-21.992	66.814
Costi diretti da Progetti con Fondazioni, altri Enti / Modali	14.053	36.683	29.029	3.684	14.976	25.345
Costi diretti da RF	1.253.611	1.342.875	1.321.133	1.031.243	67.522	289.890
Costi diretti da RF (acquisizione)	3.474.804	3.606.527	3.293.155	3.029.241	-181.648	263.914
Risconti F2F	-283.150	-283.150	0	-200.561	283.150	200.561
Costi Personale	3.177.319	3.140.163	2.823.433	2.784.504	-353.886	38.930
Costi fissi	832.482	826.830	843.029	817.393	10.546	25.636
Costi diretti da Contingency	0	0	7.864	58.765	7.864	-50.901
Costi Intercompany	2.417.185	2.417.185	3.375.460	3.296.038	958.275	79.422
Governance	156.496	172.246	159.159	101.596	2.663	57.563
<b>COSTI DIRETTI SEZIONE LASCITI</b>	<b>65.400</b>	<b>65.400</b>	<b>341.753</b>	<b>170.936</b>	<b>276.353</b>	<b>170.817</b>
<b>COSTI ARTICOLAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>211.517</b>	<b>150.011</b>	<b>211.517</b>	<b>61.506</b>
<b>RISULTATO FINALE</b>						
<b>RISULTATO Area Ordinaria</b>	<b>-84.651</b>	<b>464.799</b>	<b>1.310.667</b>	<b>688.862</b>	<b>1.395.318</b>	<b>621.805</b>
RISULTATO Area Ordinaria	-619.251	-69.801	655.036	-290.378	1.274.286	945.414
RISULTATO Area Lasciti	534.600	534.600	693.181	947.202	158.582	-254.020
RISULTATO Articolazioni	0	0	-37.550	32.039	-37.550	-69.589

RELAZIONE di MISSIONE al Bilancio 2022 di Amnesty International Sezione Italiana OdV

		PROGETTI 2022	COSTI DIRETTI			ENTRATE			COSTI DEL PERSONALE		
			BUDGET 2022	AGGIORNAMENTO BUDGET 2022	BILANCIO 2022	BUDGET 2022	AGGIORNAMENTO BUDGET 2022	BILANCIO 2022	BUDGET 2022	AGGIORNAMENTO BUDGET 2022	BILANCIO 2022
GLOBAL STRATEGIC FRAMEWORK	STRENGTHENING FREEDOM OF EXPRESSION AND ASSOCIATION	HRD FELLOWSHIP PROTECTIVE PROGRAMME	61.700	61.700	41.972	0	9.655	30.342	49.559	49.559	35.574
		PROMOTING YOUTH CIVIL SPACE	19.487	19.487	1.330	26.487	26.487	12.183	10.695	10.695	10.853
		SPAZI DI LIBERTÀ E SICUREZZA	64.500	64.500	16.964	0	0	0	92.148	92.148	81.169
	PROMOTING GENDER, RACIAL AND INTERSECTIONAL JUSTICE	KID ACTIONS	37.020	37.520	37.449	73.924	73.924	66.616	19.304	18.804	45.821
		PARITÀ, GIUSTIZIA E INTERSEZIONALITÀ	77.000	77.000	42.242	0	0	539	65.901	65.901	59.933
		REASON	0	0	0	0	0	0	7.465	7.466	0
		RIGHTS BY MY SIDE 2	14.053	14.053	8.088	19.765	19.765	9.230	9.348	9.349	2.430
		STAND UP FOR VICTIMS' RIGHTS	30.995	31.515	21.643	61.066	61.066	36.445	34.860	34.340	23.914
	SECURING CLIMATE JUSTICE	STAND BY ME 2.0	14.000	14.000	15.977	50.598	50.598	31.625	38.576	38.576	23.554
		CAMBIO CLIMATICO E DIRITTI UMANI	4.750	5.250	15.500	18.230	18.230	26.291	18.459	17.960	14.290
PROTECTING RIGHTS OF REFUGEES, MIGRANTS, PEOPLE ON THE FRONTLINES OF CRISIS	PROTEGGERE I DIRITTI DI RIFUGIATI, MIGRANTI E PERSONE CON BACKGROUND MIGRATORIO	6.300	6.300	157	0	0	0	8.907	8.907	4.355	
	FLEXIBLE AREAS OF WORK	55.920	55.920	34.201	0	0	0	88.479	88.480	80.043	
FLEXIBLE AREAS OF WORK	CRISI E CAMPAGNE TATTICHE	23.350	23.350	16.724	0	0	0	27.543	27.542	18.289	
	INDIVIDUI A RISCHIO	16.300	16.300	12.544	0	0	0	24.961	24.961	16.461	
		800	800	0	0	0	0	18.952	18.952	9.602	
HUMAN RIGHTS WORK OUTSIDE THE GLOBAL STRATEGIC FRAMEWORK	FACILITATING PEOPLE POWERED MOVEMENT	ENGAGEMENT: ACQUISIZIONE	143.200	143.200	71.654	75.000	75.000	37.200	103.282	99.718	59.602
		ENGAGEMENT: RETENTION	55.000	55.000	48.233	0	0	0	82.068	82.068	60.607
		PARTECIPAZIONE	117.000	132.740	133.257	0	0	0	118.261	114.697	120.291
	ONGOING AND CONTINUOUS HUMAN RIGHTS WORK	ACQUISIZIONE NUOVI UTENTI E NUOVE MODALITÀ DI DIGITAL ENGAGEMENT	50.000	54.500	35.153	0	0	0	64.368	64.367	59.128
		ARTE, CULTURA E SPORT PER I DIRITTI UMANI	44.000	44.000	35.851	0	0	1.000	75.075	75.076	70.275
		ATTIVITÀ EDITORIALI	110.550	110.550	116.002	2.000	2.000	0	49.021	49.021	35.201
		MOBILITARE L'EDUCAZIONE AI DIRITTI UMANI	54.900	77.530	62.998	9.750	9.750	27.675	97.297	97.299	82.832
	40.000	40.000	0	0	0	0	53.976	53.977	33.477		
OPERATIONAL ENABLERS FOR HUMAN RIGHTS WORK	PROGRAMMAZIONE, RENDICONTAZIONE SOCIALE E IMPATTO	43.600	43.600	17.776	0	0	0	56.650	56.648	62.044	
GROWING OUR RESOURCES AND INCOME	ACQUISIZIONE NUOVI DONATORI E SUPPORTERS	3.474.804	3.606.527	3.293.155	1.074.558	1.043.298	1.030.863	383.623	380.061	363.258	
	RISCONTI F2F	-283.150	-283.150	0	0	0	0	0	0	0	
	FIDELIZZAZIONE DONATORI REGOLARI E UNA TANTUM	987.611	1.034.075	1.067.846	9.462.260	10.080.477	10.228.760	298.501	298.502	247.479	
	ATTIVITÀ AD ALTO ROI: MAJOR DONORS, FONDAZIONI, LASOTTI, SX1000	311.400	327.250	624.504	1.409.000	1.672.396	2.079.835	140.496	140.495	147.117	
	ATTIVITÀ AD ALTO ROI: SX1000 2019	0	0	0	219.419	219.419	373.463	0	0	0	
	FONDI RESTRICTED PER AIIT: ANALISI E MODELLO	0	0	0	0	0	0	14.851	14.850	0	
SUPPORT WORK	DIREZIONE GENERALE E ANALISI DELL'ORGANIZZAZIONE	17.000	17.000	18.361	0	0	0	0	0	0	
	EFFICIENTAMENTO	3.000	3.000	3.351	0	0	0	142.702	139.138	139.679	
	QUADRO STRATEGICO PLURIENNALE 2022-2025	0	0	0	0	0	0	16.321	16.320	0	
	RAFFORZAMENTO INTERNAZIONALE DELLA SEZIONE ITALIA	15.000	30.500	14.602	0	0	0	10.079	10.078	14.092	
	RISK AND SECURITY MANAGEMENT	9.000	9.000	6.027	0	0	0	91.398	87.836	56.488	
	SVILUPPO ORGANIZZATIVO	31.400	31.400	3.282	0	0	0	61.914	47.658	30.070	
<b>PROGETTI POA 2022</b>		<b>5.650.491</b>	<b>5.904.417</b>	<b>5.816.842</b>	<b>12.502.057</b>	<b>13.362.065</b>	<b>13.992.065</b>	<b>2.375.039</b>	<b>2.341.449</b>	<b>2.007.926</b>	
<b>GOVERNANCE</b>	FONDI	86.496	86.746	52.725	0	0	0	27.498	27.498	17.108	
	ORGANI NAZIONALI	24.296	24.296	5.890	0	0	0	0	0	0	
		62.200	62.450	46.835	0	0	0	27.498	27.498	17.108	
<b>ATTIVITÀ</b>	ATTIVITÀ CORRENTI	1.274.217	1.367.755	1.364.892	19.000	19.000	175.370	774.782	771.216	766.399	
	ATTIVITÀ STRUTTURALI	441.735	540.925	507.303	0	0	299	583.314	579.749	648.455	
	ATTIVITÀ STRAORDINARIA	832.482	826.830	843.029	19.000	19.000	95.412	73.436	73.436	82.287	
		0	0	14.560	0	0	79.659	118.032	118.031	35.657	
<b>CONTINGENCY</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.000</b>	
<b>INTERCOMPANY</b>		<b>2.417.185</b>	<b>2.417.185</b>	<b>3.306.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>554.299</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TERRITORIO</b>	FONDI PUBBLICI	0	0	212.961	0	0	173.967	0	0	0	
	GENERALE	0	0	1.183	0	0	1.708	0	0	0	
	FONDI DA FONDAZIONE AMNESTY	0	0	118.468	0	0	49.631	0	0	0	
	MOMENTI GIALLI	0	0	13.500	0	0	5.000	0	0	0	
		0	0	79.809	0	0	117.628	0	0	0	
<b>TOTALI</b>		<b>9.428.389</b>	<b>9.776.103</b>	<b>10.761.600</b>	<b>12.521.057</b>	<b>13.381.065</b>	<b>14.895.701</b>	<b>3.177.319</b>	<b>3.140.163</b>	<b>2.823.433</b>	