

OXFAM ITALIA ONG ONLUS

BILANCIO D'ESERCIZIO

DAL 01.04.2021 AL 31.03.2022



Insieme per vincere la povertà

[www.oxfamitalia.org](http://www.oxfamitalia.org)

# SOMMARIO

<b>PREMESSA</b>	<b>4</b>
<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>6</b>
<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>8</b>
<b>RELAZIONE DI MISSIONE</b>	<b>9</b>
<b>1 INTRODUZIONE</b>	<b>9</b>
1.1 CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO	9
1.2 CRITERI DI VALUTAZIONE	11
<b>2 INFORMAZIONI GENERALI</b>	<b>13</b>
2.1 IDENTITÀ E MISSION	13
2.2 FINALITÀ E ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	14
2.3 GOVERNANCE	16
2.3.1 L'ASSEMBLEA DEI SOCI	16
2.3.2 IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	16
2.3.3 ORGANO DI CONTROLLO E ARBITRO	17
2.4 I PARTNER DELLA RETE ASSOCIATIVA	17
2.5 STRUTTURA ORGANIZZATIVA	18
2.5.1 ORGANIGRAMMA OPERATIVO E MANAGEMENT	18
2.5.2 STAFF E COLLABORATORI	19
2.5.3 STRUTTURA DELLE RETRIBUZIONI	20
2.5.4 VOLONTARI	20
2.5.5 LE SEDI	20
<b>3 COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE</b>	<b>22</b>
3.1 ATTIVO	22
3.1.1 IMMOBILIZZAZIONI	22
3.1.2 ATTIVO CIRCOLANTE	26
3.1.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI	28
3.2 PASSIVO	29
3.2.1 PATRIMONIO NETTO	29
3.2.2 FONDI PER RISCHI ED ONERI	30
3.2.3 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	30
3.2.4 DEBITI	31
3.2.5 RATEI E RISCONTI PASSIVI	34
3.2.6 IMPEGNI E GARANZIE	34
<b>4 ANDAMENTO ECONOMICO E MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE</b>	<b>35</b>

<b>4.1</b>	<b>UNA VISIONE DI INSIEME</b>	<b>35</b>
<b>4.2</b>	<b>LE FINALITÀ STATUTARIE E LE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE</b>	<b>36</b>
4.2.1	IL CONTRIBUTO DI OXFAM ITALIA AI PROGRAMMI DELLA CONFEDERAZIONE OXFAM INTERNATIONAL	36
4.2.2	RISULTATO DELLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	40
<b>4.3</b>	<b>LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>	<b>42</b>
4.3.1	ATTIVITÀ ABITUALI	43
4.3.2	ATTIVITÀ OCCASIONALI	44
<b>4.4</b>	<b>COSTI E RICAVI DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE</b>	<b>45</b>
<b>4.5</b>	<b>COSTI E RICAVI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>45</b>
<b>4.6</b>	<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>46</b>
<b>5</b>	<b>EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</b>	<b>47</b>
<b>6</b>	<b>PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI GESTIONE</b>	<b>48</b>
<b>ALLEGATO 1 – RENDICONTO ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</b>		<b>49</b>
<b>ALLEGATO 2 – FEDEJUSSIONI A FAVORE DI ENTI FINANZIATORI PUBBLICI</b>		<b>50</b>
<b>ALLEGATO 3 – FEDEJUSSIONI A FAVORE OXFAM ITALIA INTERCULTURA</b>		<b>51</b>



## PREMESSA

Il Bilancio della OXFAM ITALIA, Associazione riconosciuta, Organizzazione non governativa, Ente del Terzo Settore (di seguito anche "Oxfam Italia" o "Organizzazione") corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in conformità a quanto previsto dall'art. 13 del D. Lgs n. 117 del 2017 (cd Codice del terzo settore) nonché al Decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali n. 39 del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore", tenendo conto delle norme del Codice Civile e dei principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità in quanto compatibili con l'assenza di scopo di lucro dell'Organizzazione, con particolare riferimento all'OIC 35 – Principio Contabile ETS.

Sebbene l'Organizzazione non abbia ancora finalizzato all'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore ("RUNTS"), con nota n. 19740 del 29 dicembre 2021, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha affermato in via interpretativa la necessità per i soggetti con qualifica di Onlus di adottare i nuovi schemi di bilancio, già con riferimento all'esercizio 2021.

Lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto Gestionale e la Relazione di Missione sono espressi in Euro come previsto dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Il presente Bilancio è sottoposto sia al giudizio dell'Organo di Controllo, organo statutario, che alla revisione contabile volontaria da parte della Baker Tilly Revisa S.p.A. di Bologna.

I risultati di sintesi dell'esercizio 2021-22 sono pertanto rappresentati dai seguenti documenti, che costituiscono nel loro complesso il Bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2022:

- Stato Patrimoniale (modello A - Decreto del Ministero del lavoro n. 39 del 5 marzo 2020);
- Rendiconto Gestionale (modello B - Decreto del Ministero del lavoro n. 39 del 5 marzo 2020);
- Relazione di Missione (modello C - Decreto del Ministero del lavoro n. 39 del 5 marzo 2020).

Nella predisposizione del Bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, nonché i principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del Codice Civile, e più precisamente:

- 1) la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- 1-bis) la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- 2) si possono indicare esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- 3) si deve tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- 4) si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- 5) gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci devono essere valutati separatamente;
- 6) i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro se non nei casi eccezionali previsti dall'art. 2423-bis del Codice Civile.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 marzo 2022 evidenzia un risultato positivo di Euro 77.223 e un patrimonio netto libero pari a Euro 467.462. Sebbene il risultato della gestione sia migliorato sensibilmente rispetto agli esercizi passati, l'equilibrio economico-patrimoniale è influenzato ancora in misura significativa dal contributo ricevuto dalla confederazione Oxfam International pari, per il

2021/2022, a Euro 500.000. La continuità aziendale dipende dalla capacità di migliorare ulteriormente il risultato della gestione soprattutto attraverso due fattori: da un lato, la crescita dei ricavi generati dalla base di donatori regolari e delle donazioni una tantum e, dall'altro, la riduzione della complessità organizzativa e degli associati rischi operativi. Il supporto di Oxfam International alla fase di startup all'acquisizione dei donatori regolari proseguirà anche nell'esercizio 2022-23.



## STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>31.03.2022</b>
<b>B) immobilizzazioni:</b>	
<u>I - immobilizzazioni immateriali:</u>	
2) costi di sviluppo;	2.873.721
3) diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	36.548
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	16.153
7) altre.	27.381
<b>Totale.</b>	<b>2.953.802</b>
<u>II - immobilizzazioni materiali:</u>	
1) terreni e fabbricati;	607.657
2) impianti e macchinari;	15.545
4) altri beni;	40.677
<b>Totale.</b>	<b>663.879</b>
<u>III - immobilizzazioni finanziarie</u>	
1) partecipazioni in:	
b) imprese collegate;	400.000
c) altre imprese;	55.150
2) crediti:	
d) verso altri entro 12 mesi;	14.673
<b>Totale.</b>	<b>469.823</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>4.087.505</b>
<b>C) attivo circolante:</b>	
<u>I - rimanenze:</u>	
4) prodotti finiti e merci;	14.265
<b>Totale.</b>	<b>14.265</b>
<u>II - crediti</u>	
1a) verso utenti e clienti entro 12 mesi	147.787
3) verso enti pubblici;	1.057.384
4) verso soggetti privati per contributi;	197.014
5) verso enti della stessa rete associativa;	427.682
6) verso altri enti del Terzo settore;	229.558
8) verso imprese collegate;	437.145
9) crediti tributari;	151.068
12) verso altri.	146.871
<b>Totale.</b>	<b>2.794.509</b>
<u>IV - disponibilità liquide:</u>	
1) depositi bancari e postali;	4.189.205
3) danaro e valori in cassa;	11.687
<b>Totale.</b>	<b>4.200.892</b>
<b>Totale attivo circolante.</b>	<b>7.009.666</b>
<b>D) ratei e risconti attivi.</b>	<b>13.471</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.110.643</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31.03.2022</b>
<b>A) patrimonio netto:</b>	
I - fondo di dotazione dell'ente;	1.960
II - patrimonio vincolato:	6.804.920
1) riserve statutarie;	0
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;	0
3) riserve vincolate destinate da terzi;	6.804.920
III - patrimonio libero:	388.279
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	190.397
2) altre riserve;	197.882
IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.	77.223
<b>Totale.</b>	<b>7.272.382</b>
<b>B) fondi per rischi e oneri:</b>	
3) altri.	80.000
<b>Totale.</b>	<b>80.000</b>
<b>C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato;</b>	<b>934.947</b>
<b>D) debiti</b>	
1a) debiti verso banche entro 12 mesi;	413.921
1b) debiti verso banche oltre 12 mesi;	629.357
7) debiti verso fornitori;	465.404
8) debiti verso imprese controllate e collegate;	151.270
9) debiti tributari;	193.143
10) debiti vs istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	131.674
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	394.834
12) altri debiti;	233.438
<b>Totale.</b>	<b>2.613.042</b>
<b>E) ratei e risconti passivi.</b>	<b>210.272</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.110.643</b>

# RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI		Dal 01.04.2021 al 31.03.2022	PROVENTI E RICAVI		Dal 01.04.2021 al 31.03.2022
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		504.068	5) Proventi del 5 per mille		52.459
2) Servizi		1.481.905	6) Contributi da soggetti privati		1.682.607
3) Godimento beni di terzi		12.871	9) Proventi da contratti con enti pubblici		11.911.217
4) Personale		2.806.990	10) Altri ricavi, rendite e proventi		216.625
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		180.000	12) Contributi da Partner della stessa rete associativa		527.762
7) Oneri diversi di gestione		183.853	13) Contributi da Altri Partner		754.258
9) Costi Programmi - Partner della stessa rete associativa		7.637.400			
10) Costi Programmi - Altri Partner		2.366.365			
<b>Totale</b>		<b>15.173.451</b>	<b>Totale</b>		<b>15.144.929</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>		<b>-28.523</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali		1.956.838	1) Proventi da raccolta fondi abituali		2.405.274
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		352.984	2) Proventi da raccolte fondi occasionali		440.668
			3) Altri proventi		500.000
<b>Totale</b>		<b>2.309.822</b>	<b>Totale</b>		<b>3.345.942</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>		<b>1.036.119</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanz. e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari		13.177	1) Da rapporti bancari		240
2) Su prestiti		23.573	3) Da patrimonio edilizio		12.120
			5) Altri proventi		4.586
<b>Totale</b>		<b>36.750</b>	<b>Totale</b>		<b>16.946</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>		<b>-19.804</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		15.694	1) Proventi da distacco del personale		113.990
2) Servizi		162.890	2) Altri proventi di supporto generale		585
3) Godimento beni terzi		9.210			
4) Personale		617.176			
5) Ammortamenti		70.714			
7) Altri oneri		58.227			
<b>Totale</b>		<b>933.911</b>	<b>Totale</b>		<b>114.576</b>
<b>Totale oneri e costi</b>		<b>18.453.934</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>		<b>18.622.391</b>
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)		168.457
			Imposte		91.234
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>		<b>77.223</b>





# RELAZIONE DI MISSIONE

## 1 Introduzione

### 1.1 Contenuto e forma del Bilancio

Come già specificato in premessa, l'Organizzazione ha applicato a partire dal presente esercizio gli schemi di stato patrimoniale e di rendiconto gestionale previsti dal Decreto ministeriale applicativo dell'art.13 del Codice del Terzo Settore.

Le strutture formali dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Gestionale, così come previsto dai documenti sopra richiamati, sono state rispettate con riferimento all'ordine espositivo sia delle macro-classi che delle singole voci. Non sono stati effettuati accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale; tuttavia, così come consentito dal D.M. n. 39 del 5 marzo 2020, Per favorire una migliore leggibilità del bilancio, le voci e sottovoci nulle non sono state esposte.

Così come consentito dalle "Disposizioni di prima applicazione" del principio contabile OIC n. 35, l'Organizzazione ha ritenuto opportuno avvalersi della possibilità di non presentare il bilancio comparativo chiuso al 31 marzo 2021 al fine di evitare i notevoli oneri amministrativi connessi alle operazioni di riclassificazione ex post delle voci di bilancio.

In conformità al modello B previsto dal D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 di adozione della modulistica di bilancio degli ETS, il **Rendiconto gestionale** è strutturato per aree di attività:

#### Area A - "attività di interesse generale"

L'area "attività di interesse generale" del rendiconto gestionale accoglie "componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Nella fase cosiddetta "transitoria", accoglie proventi ed oneri relativi alle attività istituzionali di cui all'articolo 10 del d.lgs. n. 460/1997.

#### Area B - "attività diverse"

Il D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 stabilisce che tale area accolga "componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali".

L'Organizzazione non svolge attività diverse strumentali e secondarie rispetto a quelle di interesse generale esercitabili dagli ETS.

#### Area C - "attività di raccolta fondi"

L'art.7 Codice del terzo settore specifica che "gli enti del terzo settore possono realizzare attività di raccolta fondi anche in forma organizzata e continuativa, anche mediante sollecitazioni al pubblico o attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore, impiegando risorse proprie e di terzi, inclusi volontari e dipendenti, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza

nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, in conformità a linee guida adottate con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali”. Tali linee guida sono state adottate con decreto 9 giugno 2022 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 170 del 22 luglio 2022.

Le indicazioni contenute nelle linee guida sono state recepite della predisposizione del bilancio dell’Organizzazione e nella Area in parola sono stati riportati i corrispondenti dati contabili relativi all’attività di raccolta, opportunamente suddivisi secondo la *summa divisio* che l’attività abbia il carattere dell’abitualità o dell’occasionalità.

Per quanto riguarda dell’attività di raccolta fondi occasionale è stato allegato al bilancio il rendiconto delle singole attività redatti secondo lo schema previsto dalle linee guida.

#### Area D - “attività finanziaria e patrimoniale”

Il D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 stabilisce che tale area accolga “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni”. Nell’area in parola l’Organizzazione rileva quali componenti negativi di reddito i costi gli oneri relativi alla gestione dei rapporti con il sistema bancario e gli interessi su finanziamenti che non è stato possibile attribuire alle altre macrovoci del rendiconto gestionale. I componenti positivi di reddito sono generati dall’affitto di immobili e da interessi attivi.

#### Area E - “attività supporto generale”

Il D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 stabilisce che tale area accolga tutti gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree. L’Organizzazione include nell’area in parola gli oneri di direzione e di coordinamento generale e per la gestione organizzativa, delle risorse umane, legale, informatica, finanziaria ed amministrativa il cui valore contabile è definito dopo aver operato le opportune allocazioni alle aree di destinazione di cui ai punti precedenti.

Per quanto riguarda la **Relazione sulla Missione**, il D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 stabilisce che il documento illustri “da un lato le poste di bilancio, e dell’altro lato l’andamento economico e finanziario dell’ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie cumulando informazioni che il codice civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione”. Schematizzando, le informazioni della “Relazione di missione” possono essere suddivise nelle seguenti aree:

1. Informazioni di carattere generale, (punti 1-2 del modello C);
2. Illustrazione delle poste di bilancio:
  - indicazioni dei criteri utilizzati per la redazione del bilancio (punto 3)
  - informazioni in merito alle poste dello stato patrimoniale (punti 4-10);
  - informazioni in merito alle poste del rendiconto gestionale (punti 11-12);
  - informazioni concernenti la struttura e il funzionamento sociale (punti 13-17);
  - richieste informative ai fini di adempimenti del Cts (punti 22-24), quali:
    - costi e proventi figurativi (punto 22);
    - differenze retributive tra lavoratori dipendenti (punto 23);
    - descrizione dell’attività di raccolta fondi (punto 24).

3. Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie (punti 18-21).

Maggiori dati e informazioni relativi alle attività svolte, al personale, alle risorse impiegate e alle fonti di finanziamento, vengono illustrati nel **Bilancio Sociale** a cui si rinvia.

## 1.2 Criteri di valutazione

I criteri fondamentali di valutazione utilizzati nella predisposizione del bilancio chiuso al 31 marzo 2022 non si discostano dai medesimi utilizzati per la predisposizione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e divieto di compensazione di partite, nella prospettiva della continuazione sostenibile e nel lungo termine dell'attività istituzionale, prendendo a riferimento un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile, nonché del Decreto 5 marzo 2020:

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo di IVA (in quanto indetraibile ai sensi dell'art. 72 del D.P.R. 633/72 dell'imposta sul valore aggiunto per effetto della natura e dell'attività svolta) al netto dei relativi fondi di ammortamento.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da oneri pluriennali sostenuti dall'organizzazione in ambiti di attività ritenuti strategici al fine della crescita economica e della sostenibilità futura. L'ammortamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato. Non vengono superati comunque i 5 anni di periodo di ammortamento. Nelle immobilizzazioni sono presenti anche costi per software.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni relative alle proprietà immobiliari dell'organizzazione sono iscritte in bilancio per il loro valore di acquisto, oltre ad eventuali costi relativi a migliorie e ristrutturazioni che abbiano determinato un effettivo incremento del valore dell'immobile e alla rivalutazione dei fabbricati rispetto al valore di mercato avvenuta nel 2008. Tale rivalutazione ha riguardato l'immobile sito in Firenze Via Rossini. In base alla direttiva CEE, la contabilizzazione del valore dei fabbricati è avvenuta decurtando il valore del terreno, stimato pari al 30% del valore complessivo, sul quale non è stato effettuato l'ammortamento. Le altre immobilizzazioni materiali sono costituite da macchine elettroniche, mobili e arredi, autovetture e costi di impianto. In questa categoria è inclusa anche la contabilizzazione di quadri ed opere d'autore ceduti gratuitamente da artisti nell'ambito di un evento di raccolta fondi avvenuto nell'anno 2008. Le opere sono state contabilizzate prudenzialmente al 50% del valore attribuito da un comitato di valutazione.

Le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

- Software	20%
- Fabbricati	3%

- Attrezzature e macchine elettroniche da ufficio	20%
- Mobili e arredi	15%
- Impianti proprietà	15%
- Autovetture	25%
- Attrezzature inferiori a 516 Euro	100%

### Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende le quote di partecipazione in OXFAM Italia Intercultura Società Cooperativa e altre quote minori di partecipazione ad altri organismi non – profit destinate a stabile investimento. Sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori. Le partecipazioni sono svalutate in caso di perdite durevoli di valore.

La voce include anche i depositi cauzionali accesi per poter svolgere alcune attività istituzionali o per l’attivazione di alcuni servizi. Il valore a cui sono iscritti è quello nominale.

### Crediti

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, con rilevazione di un fondo svalutazione crediti, a fronte di un rischio di possibile inesigibilità degli stessi. Sono suddivisi in crediti a breve e medio termine in base alla presunta data dell’incasso. Oxfam Italia, lavorando prevalentemente con enti finanziatori pubblici e con privati su base di convenzioni o contratti, prevede l’incasso dei propri crediti in tempi che non superano di solito un anno. Incassi oltre i 12 mesi si verificano talvolta nel caso di finanziamenti da parte dell’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, di altri Ministeri Italiani e del FSE; in questo caso i crediti sono classificati in bilancio come crediti oltre l’esercizio. A fine anno viene effettuata una stima prudenziale della loro esigibilità in base alle informazioni in possesso.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità di banca, posta e cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza sia in Italia che all’estero, nei paesi in cui Oxfam Italia è presente con le proprie sedi operative. Il denaro in valuta straniera presente nelle casse e nelle banche di Oxfam Italia viene valutato secondo il tasso di cambio giornaliero dato dalla Banca d’Italia al 31.03.2021 ([www.uic.it](http://www.uic.it)).

### Ratei e Risconti

I ratei e i risconti si riferiscono a quote di oneri o proventi comuni a due o più esercizi. Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale.

### Patrimonio netto

#### *Fondo di Dotazione*

E’ costituito dalle quote associative versate dai Soci.

#### *Patrimonio libero*

Si compone del risultato del bilancio, del Fondo di Riserva di Rivalutazione Immobili e del Fondo di riserva costituito da quote associative e dal risultato degli esercizi precedenti.

#### *Patrimonio vincolato*

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi incassati entro il 31.03.2020, rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base al contratto nazionale del commercio per Italia e in base ai contratti nazionali esistenti per i paesi esteri relativamente al personale contrattato dalle nostre unità locali. Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31.03.2022.

#### Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

#### Proventi e Oneri

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento. Gli oneri sono suddivisi per aree gestionali e i proventi in base alla loro origine. La rappresentazione è a sezioni contrapposte.

#### Valute straniere

Gli oneri in valuta sono iscritti in bilancio al controvalore in Euro per il quale l'ente finanziatore esige la rendicontazione finanziaria dei propri fondi, così come previsto da contratto; laddove non è precisato viene applicato il tasso di cambio della Banca d'Italia. Relativamente ai proventi in valuta straniera sono registrati al valore di cambio in Euro applicato dalla Banca al momento della conversione in Euro. I saldi delle liquidità a fine anno sono allineati al tasso di cambio giornaliero del 31.03.2022 della Banca d'Italia ([www.uic.it](http://www.uic.it)).

## **2 Informazioni Generali**

### **2.1 Identità e Mission**

Oxfam lotta contro le disuguaglianze per porre fine alla povertà e all'ingiustizia – oggi e in futuro. È un movimento di milioni di persone: insieme, diamo alle comunità mezzi di sussistenza, capacità di resilienza e ne difendiamo la vita nelle emergenze. Insieme, affrontiamo le cause della disuguaglianza alla radice, perché anni di cattiva politica hanno favorito i privilegiati e intrappolato i più nella povertà e nell'ingiustizia. Insieme agiamo, doniamo e facciamo campagne per creare un cambiamento che duri nel tempo: perché ciascuno merita un futuro di uguali opportunità per prosperare e non solo per sopravvivere.

Oxfam Italia nasce da Ucodep, organizzazione che per oltre 30 anni è stata attiva nella lotta alla povertà e all'esclusione sociale, sia nei paesi del Sud del mondo che in Italia. Nel corso degli anni, Ucodep ha cambiato forma e struttura organizzativa, da associazione di volontariato negli anni '70 e '80 a organizzazione del terzo settore sempre più strutturata e professionalizzante dagli anni '90 in poi. Nel 2009, a seguito di un impegno crescente a livello internazionale sul fronte dell'advocacy, Ucodep ha partecipato come Ufficio Campagne con Oxfam International al G8 de L'Aquila, e nel 2012 ha assunto la denominazione Oxfam Italia; entrando ufficialmente a far parte della confederazione internazionale Oxfam, vi ha portato il proprio expertise per quanto riguarda il lavoro nell'accoglienza dei migranti, l'intercultura e il sostegno ai piccoli produttori nelle filiere del cibo.

Oxfam Italia ha la forma giuridica di Associazione riconosciuta, con qualifica di Ente del Terzo Settore e Organizzazione non governativa (ONG) riconosciuta come ONLUS, iscritta nel Registro delle Onlus tenuto dalla Direzione Regionale della Toscana dell'Agenzia dell'Entrate con numero 12082 del 20.03.2015 nel settore di attività di ONG. Possiede l'idoneità AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) come Organizzazione iscritta al n. 2016/337/000247/6 nell'elenco delle Organizzazioni della Società Civile e altri soggetti senza finalità di lucro (art. 26, co. 3 della L. 125/2014).

## 2.2 Finalità e attività di interesse generale

Oxfam Italia persegue lo scopo di svolgere attività in favore delle persone, delle comunità e delle popolazioni che vivono in condizioni di povertà e di esclusione sociale in Italia e in ogni parte del mondo, per rimuoverne le cause e favorire un cambiamento culturale, sociale, economico e politico in vista di un nuovo modello di sviluppo equo e sostenibile.

L'Assemblea di Oxfam Italia, il 13 novembre 2020 ha approvato alcune modifiche statutarie di adeguamento dello Statuto alle disposizioni inderogabili del d. lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore - CTS). Il nuovo Statuto, che entrerà in vigore con l'iscrizione di Oxfam Italia al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), all'articolo. 4, dedicato all'oggetto associativo, distingue le finalità (comma 1), dalle attività di interesse generale esercitate per perseguire le finalità (comma 2) e le eventuali attività diverse da quelle di interesse generale esercitabili entro limiti di legge (comma 3). La tabella sottostante riporta le finalità e le attività di interesse generale che OIT intende esercitare, selezionate nell'ambito delle "attività di interesse generale" previste espressamente dall'art. 5, co. 1 del CTS. Inoltre l'art. 4 comma 3 prevede che per il perseguimento delle proprie finalità, l'Associazione può esercitare attività diverse dalle attività di interesse generale, purché in via secondaria e strumentale e nel rispetto dei criteri e dei limiti previsti dalla legge.



La seguente tabella illustra le finalità e attività di interesse generale di Oxfam Italia (art.4 c.1 e 2 dello Statuto di Oxfam Italia approvato in data 13 novembre 2020):

Finalità	Attività di interesse generale
<p>1. L'Associazione è costituita per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento, in via esclusiva o principale, di una o più attività di interesse generale in forma di azione volontaria o di erogazione gratuita di denaro, beni o servizi, o di mutualità o di produzione o scambio di beni o servizi. In generale, l'Associazione persegue lo scopo di svolgere attività in favore delle persone, delle comunità e delle popolazioni che vivono in condizioni di povertà e di esclusione sociale in ogni parte del mondo, allo scopo di rimuoverne le cause e di favorire un cambiamento culturale, sociale, economico e politico in vista di un nuovo modello di sviluppo equo e sostenibile. In particolare, l'Associazione si propone di perseguire le seguenti finalità:</p> <p>a. promozione e tutela del diritto all'autodeterminazione come diritto inalienabile di tutte le persone, di tutti i popoli e di tutte le comunità, di orientare consapevolmente il proprio futuro, consentendo a tutti, in particolare alle fasce sociali deboli e ai soggetti più a rischio, di vivere con dignità all'interno di società democratiche, solidali e sostenibili senza forme di discriminazione;</p> <p>b. promozione e tutela della democrazia come forma di partecipazione attiva e consapevole di ciascuna persona ai processi decisionali, attraverso modalità fondate sulla libertà di espressione, sull'assunzione di responsabilità, sulla rappresentanza, sulla trasparenza, sul dialogo e sulla non violenza;</p> <p>c. promozione e tutela dei diritti umani fondamentali e, in particolare, del diritto alla vita, del diritto alla libertà, del diritto alla dignità, dei diritti economici e sociali;</p> <p>d. promozione di attività di cooperazione internazionale allo sviluppo, aiuto umanitario, di educazione alla pace e alla cittadinanza globale in Italia e all'estero</p> <p>e. coinvolgimento dei cittadini nel sostegno alle finalità associative, attraverso attività di raccolta fondi o di volontariato, incluso il servizio civile;</p> <p>f. coinvolgimento delle imprese per sostenere percorsi di responsabilità sociale e di equa internazionalizzazione;</p> <p>g. coinvolgimento del sistema educativo, formale e informale, nel miglioramento di competenze didattiche, l'efficace realizzazione di alternanza scuola-lavoro per l'inclusione scolastica e sociale, anche in chiave interculturale e interreligiosa;</p> <p>h. influenza, fondata su ricerca o analisi documentata, dei decision maker, aziende e tutti i soggetti che hanno il potere di fare la differenza a livello politico, economico e sociale, e mobilitare il pubblico a sostegno della missione dell'Associazione;</p> <p>i. promozione e coinvolgimento in tutte o in parte delle finalità del presente comma e nelle successive attività di interesse generale, della Fondazione Stichting Oxfam International secondo quanto previsto dall'Accordo stipulato tra Oxfam Italia e Stichting Oxfam International il 21 marzo 2012, nonché degli altri membri della stessa Stichting Oxfam International.</p>	<p>a. cooperazione allo sviluppo di cui alla legge n. 125/2014 s.m.i. (art. 5, co. 1, lett. "n", c.t.s.);</p> <p>b. promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata (art. 5, co. 1, lett. "v", c.t.s.);</p> <p>c. promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco (art. 5, co. 1, lett. "w", c.t.s.);</p> <p>d. educazione, istruzione e formazione professionale di cui alla legge n. 53/2003 s.m.i. nonché attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (art. 5, co. 1, lett. "d", c.t.s.);</p> <p>e. formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa (art. 5, co. 1, lett. "l", c.t.s.);</p> <p>f. servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro di lavoratori molto svantaggiati, di persone svantaggiate o con disabilità, di persone beneficiarie di protezione internazionale, di persone senza fissa dimora, di persone in condizioni di povertà o a rischio di esclusione (art. 5, co. 1, lett. "p", c.t.s.);</p> <p>g. accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti (art. 5, co. 1, lett. "r", c.t.s.);</p> <p>h. interventi e servizi sociali di cui alla legge n. 328/2000 s.m.i. e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge n. 104/1992 s.m.i. e alla legge n. 112/2016 s.m.i. (art. 5, co. 1, lett. "a", c.t.s.);</p> <p>i. prestazioni socio-sanitarie di cui al d.P.C.M. del 14 febbraio 2001 s.m.i. (art. 5, co. 1, lett. "c", c.t.s.);</p> <p>j. ricerca scientifica di particolare interesse sociale (art. 5, co. 1, lett. "h", c.t.s.);</p> <p>k. interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali (art. 5, co. 1, lett. "e", c.t.s.);</p> <p>l. organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale (art. 5, co. 1, lett. "i", c.t.s.);</p> <p>m. attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione, di rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere del commercio equo e solidale (art. 5, co. 1, lett. "o", c.t.s.);</p> <p>n. beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge n. 166/2016 s.m.i. o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale (art. 5, co. 1, lett. "u", c.t.s.).</p> <p>o. formazione universitaria e post-universitaria (art. 5, co. 1, lett. "g", c.t.s.);</p> <p>p. interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio di cui al d.lgs. n. 42/2004 s.m.i. (art. 5, co. 1, lett. "f", c.t.s.);</p> <p>q. riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata (art. 5, co. 1, lett. "z", c.t.s.)</p>

## **2.3 Governance**

Gli organi associativi previsti dallo Statuto di Oxfam Italia sono l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione, L'Organo di Controllo e l'Arbitro.

### **2.3.1 L'Assemblea dei Soci**

Oxfam Italia è un'associazione di persone. I proprietari di Oxfam Italia sono pertanto i soci, rappresentati nell'Assemblea. L'Assemblea dei Soci approva la mission, i documenti di indirizzo annuale o pluriennale, il budget, il bilancio d'esercizio e il bilancio sociale e nomina e revoca Presidente, Amministratori, Organo di Controllo e Arbitro.

A inizio anno (1° aprile 2021), la base sociale era composta da 110 soci; al 31 marzo 2022 il numero di associati è salito a 112, di cui 45 donne e 67 uomini.

Durante l'anno di bilancio aprile 2021- marzo 2022 si sono tenute quattro adunanze dell'Assemblea. L'Assemblea del 13 maggio ha discusso e sostanzialmente approvato gli esiti del processo sulla revisione dell'assetto istituzionale di Oxfam Italia, avviato con l'Assemblea del 13 novembre 2020, e ha approvato la proposta della Commissione Governance sul processo per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di Oxfam Italia; durante l'incontro è stata presentata ai soci la campagna 5x1000. Nell'Assemblea del 2 luglio 2021 sono state discusse e approvate le Linee di indirizzo e il Budget 2021-22, il CdA uscente ha presentato la relazione di fine mandato e l'Assemblea ha eletto Presidente, Consiglio di Amministrazione e Arbitro di Oxfam Italia. L'Assemblea del 15 ottobre ha discusso e approvato il Bilancio consuntivo 2020-21 e il Bilancio Sociale 2020-21. Nell'Assemblea del 10 dicembre è avvenuta la nomina dell'Organo di Controllo ed è stato presentato il lavoro di Oxfam in occasione del G20.

Le socie e i soci sono inoltre state/i invitate/i a partecipare ad alcuni webinar realizzati nel corso dell'anno, come occasione rivolta a socie/i e staff per conoscere ed approfondire alcuni ambiti del lavoro di Oxfam, come il nostro impegno sull'accesso ai vaccini contro il Coronavirus, il programma sulla giustizia di genere, l'impegno umanitario sul tema della resilienza urbana e i cambiamenti climatici, il lavoro nelle scuole sull'educazione alla cittadinanza globale, il posizionamento e la risposta programmatica di Oxfam alla guerra in Ucraina.

### **2.3.2 Il Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione (CdA) ha potere di indirizzo, amministrazione, e controllo dell'Associazione. Il/La Presidente rappresenta in tutte le sedi necessarie l'Associazione, presiede l'Assemblea e il Consiglio di Amministrazione. È la/il rappresentante legale di Oxfam Italia e cura i rapporti con le socie e i soci dell'Associazione.

Durante l'anno di bilancio aprile 2021- marzo 2022, è avvenuto il rinnovo del Consiglio di Amministrazione. Fino al 2 luglio 2021, il CdA è stato composto da Sabina Siniscalchi nel ruolo di Presidente e da sei Consiglieri/e: Ambrogio Brenna, con la funzione di Vice Presidente, Filippo Bartalesi, Umberto Febbraro, Alessandra Maggi, Lorenzo Marchionni e Emilia Romano.

L'Assemblea del 2 luglio 2021 ha eletto il nuovo Consiglio di Amministrazione composto da Emilia Romano come Presidente e da otto Consiglieri/e: la metà - Filippo Bartalesi, Ambrogio Brenna, Alessandra Magi e Sabina Siniscalchi - in continuità con il precedente Consiglio; i/le restanti quattro - Cecilia Brighi, Livia Marinetto, Tommaso Olmastroni e Bianca Pomeranzi - di nuova elezione. Il CdA ha nominato Brenna Vice Presidente.

La durata della carica del CdA è tre anni; il mandato dell'attuale Consiglio scadrà nel 2024.



In dodici mesi, il Consiglio di Amministrazione di Oxfam Italia si è riunito nove volte, in incontri prevalentemente a distanza a causa dell'emergenza Covid, garantendo un indirizzo e un accompagnamento continuo alla struttura operativa. Il CdA è stato costantemente aggiornato sulla gestione, sull'andamento dell'organizzazione, rispetto agli obiettivi definiti nella programmazione annuale e pluriennale con una attenzione particolare per materie di primaria importanza per il perseguimento delle finalità dell'organizzazione, quali le dimensioni di natura economico-finanziaria rilevanti per la sostenibilità dell'organizzazione, questioni relative a personale, safeguarding e cultura interna, brand e posizionamento, partenariati, qualità e impatto dei programmi di mission.

### **2.3.3 Organo di Controllo e Arbitro**

L'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento; esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

L'Organo di Controllo attualmente in carica è il Dottor Alberto Meloni il quale ha partecipato a numerosi incontri del Consiglio di Amministrazione che si sono tenuti durante l'anno ed è invitato a partecipare al Comitato Programmazione e Controllo.

L'Arbitro è chiamato a conciliare e risolvere le controversie tra associati e tra associati e associazione. La Professoressa Chiara Favilli, è stata confermata Arbitro dell'Associazione nell'Assemblea del 2 luglio 2021. Nel 2021-22 non vi sono stati contenziosi.

## **2.4 I Partner della rete associativa**

L'Associazione Oxfam Italia è strutturalmente e funzionalmente legata a due soggetti in ambito internazionale e nazionale: Oxfam International e Oxfam Italia Intercultura.

Oxfam International è la Confederazione Internazionale di cui Oxfam Italia fa parte. È costituita da 21 organizzazioni che hanno sede in altrettanti Paesi o regioni: Australia, Belgio, Brasile, Canada, Colombia, Danimarca, Francia, Germania, Gran Bretagna, Hong Kong, India, Irlanda, Italia, Messico, Nuova Zelanda, Paesi Bassi, Québec, Spagna, Stati Uniti d'America, Sudafrica, Turchia. Le affiliate Oxfam, forti della diversità che le caratterizza, lavorano in più di 90 paesi del mondo per dare alle persone più povere e vulnerabili il potere necessario a migliorare le proprie condizioni di vita e a influenzare le decisioni che le riguardano.

L'intervento nei paesi terzi, le campagne internazionali, le quote contributive e l'accesso ai donatori istituzionali sono regolati dalle norme della Confederazione Oxfam International che Oxfam Italia riconosce nel proprio Statuto.

Oxfam Italia Intercultura è la Cooperativa Sociale di tipo A costituita nel 2010 per volontà di Oxfam Italia tramite una cessione di ramo di impresa per la realizzazione di attività nell'ambito dell'immigrazione sul territorio toscano. Nel corso degli anni la Cooperativa ha esteso progressivamente le aree di competenza, sia tematiche che territoriali con progetti su Inclusione Sociale, Accoglienza di Rifugiati e Richiedenti Asilo, Educazione Inclusiva e Giustizia di Genere e attività commerciali, sia con la gestione fino a aprile 2021 di botteghe del commercio equo, che con attività di importazione.

Nel gennaio 2020, Oxfam Italia è divenuta socia di Oxfam Italia Intercultura, con una rilevante partecipazione nel suo capitale sociale.

Tra le due organizzazioni esiste piena integrazione strategica e gestionale che si sostanzia nella condivisione di una programmazione strategica e operativa, processi e procedure organizzative,

funzioni di supporto con particolare riferimento all'Amministrazione e alle Persone, le principali sedi operative, alcuni servizi di consulenza esterna, una Rappresentanza Sindacale Unitaria comune

## **2.5 Struttura Organizzativa**

### **2.5.1 Organigramma operativo e management**

La struttura operativa di Oxfam Italia si articola in una Direzione Generale e in quattro Dipartimenti. L'attuale assetto è il risultato di una recente revisione della strategia e dell'organizzazione del lavoro operata per assicurare maggiore impatto e sostenibilità all'azione dell'Organizzazione.

La Direzione Generale assicura la guida e il controllo dell'organizzazione, con il supporto del Dipartimento Organizzazione e Persone e del Dipartimento Amministrazione Finanza e Controllo. Questi due Dipartimenti coordinano anche i principali processi trasversali e forniscono servizi di supporto al Dipartimento Programmi e al Dipartimento Advocacy e Public Engagement.

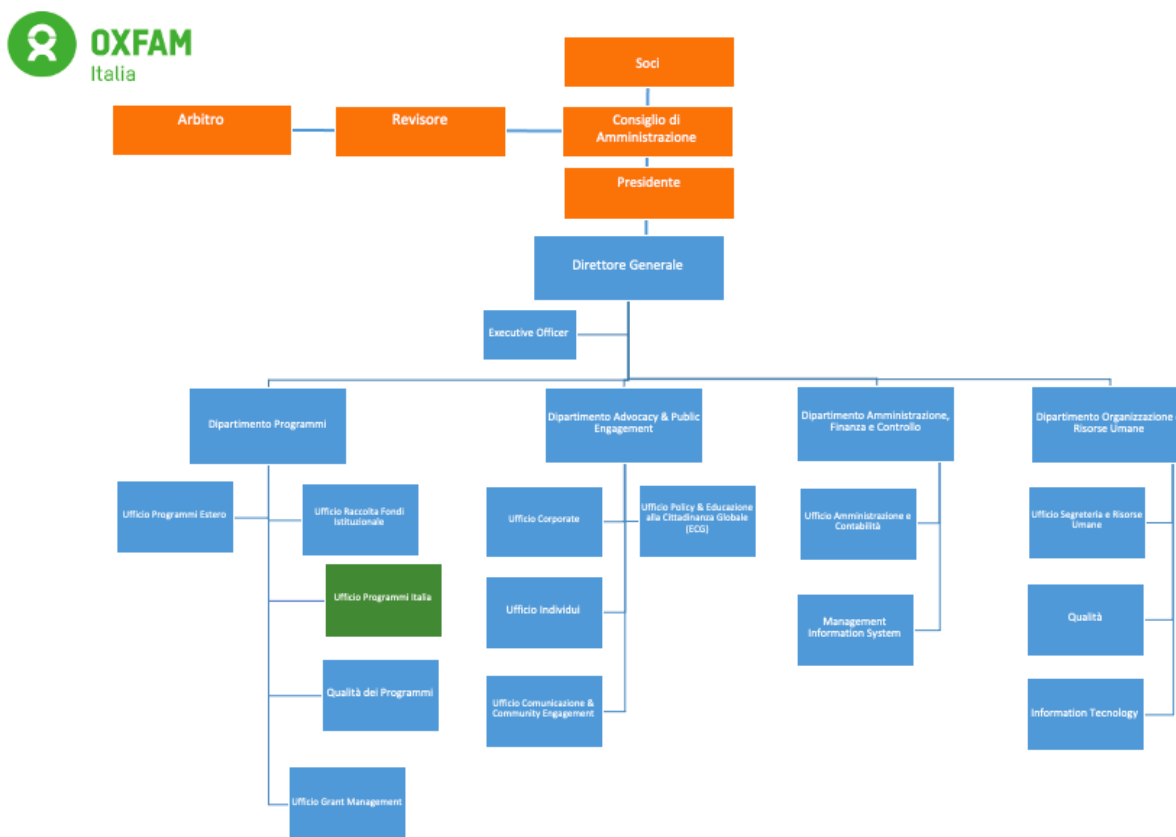
Il Dipartimento Programmi promuove programmi di sviluppo, di risposta alle emergenze umanitarie e di influenza delle politiche settoriali per contrastare la povertà e la disuguaglianza, in Italia e all'estero. La promozione della giustizia economica e di genere, dell'inclusione sociale e l'assistenza umanitaria sono i principali obiettivi di cambiamento.

Il Dipartimento Advocacy e Public Engagement opera con la finalità di creare in Italia un movimento di persone che lotta contro le disuguaglianze, influenzando i soggetti che hanno il potere di fare la differenza ai vari livelli politico, economico, culturale, e promuovendo una trasformazione dei valori, delle idee e dei comportamenti dei cittadini. Promuove Oxfam in Italia, raccoglie fondi e attiva risorse da individui e aziende a sostegno della sua mission e delle sue attività.

Il Direttore Generale, i Direttori e la Direttrice dei Dipartimenti compongono la Direzione, organo collegiale con funzione di guida dell'organizzazione che si riunisce in media due volte al mese.

In stretta collaborazione con la Direzione opera il Management Coordination Team, gruppo costituito con la finalità di garantire maggiore coordinamento ed efficacia del management dell'organizzazione. È composto, oltre che dalla Direzione, dai Responsabili di Ufficio e da titolari di posizioni organizzative strategiche, con un totale di 18 componenti (9 uomini e 9 donne); si riunisce in media una volta al mese.

Di seguito l'organigramma dell'Organizzazione:



### 2.5.2 Staff e Collaboratori

Fondamentali per la realizzazione della mission di Oxfam in Italia sono le persone, siano esse retribuite che volontarie, che vi collaborano e che contribuiscono quotidianamente alla realizzazione delle attività.

Lo staff retribuito è composto sia da dipendenti che da collaboratori coordinati e continuativi.

La seguente tabella illustra il numero medio di dipendenti e il raffronto con l'esercizio precedente:

Categoria	31/03/2022	31/03/2021	Variazione
Dipendenti in Italia	72,3	71,5	0,8
Co.co.co in Italia	14,5	12,9	1,6
Contratti espatriati	3,0	4,0	-1,0
Contratti Personale locale	40,5	51,0	-10,5
<b>Totale</b>	<b>130,3</b>	<b>139,4</b>	<b>-9,1</b>

Il personale è rimasto complessivamente stabile rispetto allo scorso anno, così come ha continuato a essere prevalente la componente femminile. Al 31 marzo 2022 erano presenti 121 dipendenti dei quali 70 donne (12 delle quali impegnate in programmi all'estero) e 51 uomini (22 dei quali impegnati nei progetti all'estero).

Oltre ai dipendenti e ai Co.co.co, per la realizzazione delle proprie attività, Oxfam Italia si avvale anche di personale occasionale, contrattato prevalentemente a supporto di attività di

sensibilizzazione e raccolta fondi. In particolare, nel 2021-22 sono stati attivati 320 contratti occasionali per responsabili di postazione del progetto Incarta il presente - regala un futuro e 58 per dialogatori del programma Face2face in house.

Nel periodo aprile 2021 - marzo 2022 hanno inoltre collaborato con Oxfam Italia, dando un importante contributo alla sua mission, anche 27 persone in stage formativo (4 maschi e 23 femmine) e 16 giovani, 14 donne e 2 uomini, in Servizio Civile. Tirocinanti e volontari/e in Servizio Civile sono stati impiegati nelle diverse aree di lavoro dell'organizzazione, hanno beneficiato di orientamento e tutoraggio, e sono stati coinvolti nelle iniziative formative organizzate dall'associazione.

### **2.5.3 Struttura delle retribuzioni**

Oxfam Italia applica ai dipendenti e alle dipendenti il contratto nazionale del Commercio, con inquadramento dal IV livello al Quadro; per quanto riguarda i co.co.co l'Associazione applica l'Accordo quadro per la regolamentazione delle collaborazioni coordinate e continuative sottoscritto dall'Associazione ONG Italiane con le principali sigle sindacali.

A ottobre 2021, a seguito di una analisi retributiva interna realizzata con il supporto della società di consulenza Korn Ferry, la politica retributiva è stata rivista e si è implementato un primo Piano di adeguamento, con l'obiettivo di avvicinare progressivamente le retribuzioni alla mediana di mercato no profit, essendo queste risultate tendenzialmente al di sotto. A seguito di questo intervento la distanza dal mercato si è dimezzata (da una distanza media del 12% si è passati a una del 6%) e l'equità interna, già buona, è ulteriormente migliorata: tutte le posizioni rientrano oggi nella linea di dispersione.

La forbice salariale risulta di poco inferiore all'1:3, con il compenso più alto pari a 65.000 e il più basso a 22.616 Euro annui.

### **2.5.4 Volontari**

Negli anni Oxfam Italia ha sviluppato diverse attività che hanno al centro persone che vogliono dedicare del tempo per contribuire alla mission dell'organizzazione. I volontari partecipano ad attività di sensibilizzazione e raccolta fondi, contribuiscono a diffondere le campagne di pressione dell'Associazione verso i governi e le multinazionali, sostenendo Oxfam nella sua mission di lotta alla povertà. Oxfam Italia si è dotata di una procedura interna specifica per la gestione del personale volontario, siano essi occasionali o regolari. Il processo risponde a quanto previsto dalla norma UNI EN ISO 9001 nelle sezioni 7.2 7.3, e vi sono illustrati i processi di selezione, le figure referenti, le attività, la gestione, il monitoraggio e la valutazione delle attività del volontario. Ai volontari è garantita formazione specifica sull'organizzazione e sulle attività che andranno a svolgere oltre a formazione riguardanti le normative sulla sicurezza e sulla privacy.

Tra le attività prevalenti di coinvolgimento dei volontari c'è l'organizzazione e la partecipazione al format "La Fame a Tavola", una cena interattiva che spiega e riproduce le disuguaglianze mondiale di accesso alle risorse, la promozione delle petizioni e delle iniziative di pressione e la partecipazione a eventi di raccolta fondi come "Incarta il Presente regala il Futuro" durante il periodo natalizio.

Nel corso del 2021 - 2022, le attività con i volontari si sono concentrate essenzialmente sul Programma "Incarta il presente, regala un futuro" sia nel periodo natalizio che durante i fine settimana. L'attività ha coinvolto oltre 920 volontari in 258 punti vendita.

### **2.5.5 Le Sedi**

OXFAM Italia è presente sul territorio nazionale attraverso le seguenti sedi:

- Sede legale: Via Concino Concini, 19 – 52100 Arezzo (AR)
- Sede operativa: Via Palestrina, 26/R – 50144 Firenze (FI)
- Sede operativa: Via degli Etruschi, 7 – 00100 Roma (RM)
- Sede operativa: Via Isonzo, 26/28 – 52100 Arezzo (AR)
- Sede operativa: C/Da S. Teodoro 8/A - 98051 Barcellona Pozzo di Gotto (ME)

ed è attiva all'estero nelle seguenti sedi operative:

Stato	Città	Indirizzo
Albania	Shkoder	L. Kongresi I Permetit Rr. Oso Kuka 4000
Bosnia Herzegovina	Sarajevo	Emerika Bluma 14, 71000
Serbia	Belgrado	Nehruova 51, lok. 64, 11070 Novi Beograd, Beograd
Ecuador	Lago Agrio	Province of Sucumbíos – Calle Guayas 22-46 y Venezuela
Haiti	Les Cayes	Rue Brefet 46
Libano	Beirut	Sodeco Square Building, 1st floor
Palestina	East Jerusalem	Al Sharif Building - Shajarat al-Dur Road - Al-Tal Area, Beit Hanina – East Jerusalem
Palestina	Gaza City	Hejji Building, Al Rasheed Street
Sri Lanka	Colombo	15, Manthri Place
Sud Africa	Pretoria	509 Pretorious Street - Pencardia 1 building - Arcadia
Sudan	Khartoum	Building 18 Block 9A El Amarat Street 3 Khartoum
Sudan	Port Sudan	El-Barbary Building Town Center, Block D3
Tunisia	Tunis	HM Consulting in Immeuble Etoile du Nord, Bureau A8, Centre Urbain Nord



### 3 Commenti alle principali voci dello Stato Patrimoniale

#### 3.1 Attivo

##### 3.1.1 Immobilizzazioni

###### Immobilizzazioni Immateriali

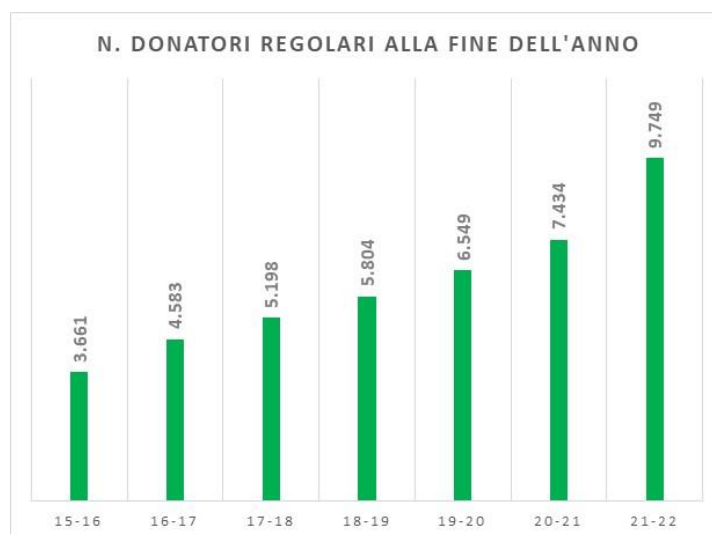
La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

Descrizione	Costi di Sviluppo	Diritti di utilizzazione opere ingegno	Altre Imm. Immateriali	Immobilizzaz. in corso	Totale
<b>Valore netto contabile 31-3-2021</b>	<b>2.366.261</b>	<b>40.857</b>	<b>36.781</b>	<b>0</b>	<b>2.443.899</b>
Investimenti	1.716.619	16.238	3.733	16.153	1.752.743
Disinvestimenti	0	0	0		0
Ammortamenti	-1.209.159	-20.547	-13.133	0	-1.242.840
<b>Valore netto contabile 31-3-2022</b>	<b>2.873.721</b>	<b>36.548</b>	<b>27.381</b>	<b>16.153</b>	<b>2.953.802</b>
<i>di cui:</i>					
Costo Storico	9.596.560	267.707	93.183	16.153	9.973.603
Fondo ammortamento accumulato	-6.722.840	-231.159	-65.802		-7.019.801
<b>Valore netto contabile 31-3-2022</b>	<b>2.873.721</b>	<b>36.548</b>	<b>27.381</b>	<b>16.153</b>	<b>2.953.802</b>

Il principale incremento delle Immobilizzazioni Immateriali, pari a Euro 1.716.619, si riferisce alla capitalizzazione dei costi sostenuti per l'implementazione dell'attività di raccolta fondi Face to Face, Lead Generation e Lead Conversion, effettuata sia tramite appalto ad agenzie esterne, sia attraverso il team interno dedicato. L'investimento riguarda l'acquisizione di donatori regolari che hanno già prodotto proventi di competenza del corrente esercizio 2021-22 e che continueranno a produrne negli esercizi futuri attraverso donazioni mensili regolari. Si tratta prevalentemente di individui privati che hanno scelto di sostenere la *mission* di Oxfam Italia. La durata media delle suddette donazioni è stimata in 6-7 anni. I suddetti oneri pluriennali sono stati tuttavia prudenzialmente ammortizzati per un periodo di 5 anni.

Il numero di donatori regolari è cresciuto dai 7.434 in essere al 31 marzo 2021 ai 9.749 del 31 marzo 2022 con un incremento netto di 2.315 unità (+31,1%).

La seguente tabella illustra l'andamento storico dei donatori regolari:



Allo scopo di verificare la sostenibilità di tali costi capitalizzati tra gli oneri pluriennali, gli amministratori hanno effettuato un *impairment test*, mettendo a confronto il valore iscritto a bilancio con il *valore d'uso* stimato dei medesimi, come previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore d'uso è determinato attraverso la metodologia del *Discounted Cash Flow*, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi futuri che si stima verranno generati dalla *Cash Generating Unit* (CGU), nel caso specifico la BU *Regular giving*.

Sulla base delle evidenze desumibili dal sistema di *Customer Relationship Management* di cui è dotata la *BU Regular Giving*, sono stati stimati i flussi di cassa futuri per un prevedibile periodo esplicito, in base al numero dei donatori acquisiti e dell'importo di donazione media mensile, ma anche del cosiddetto "*attrition rate*", ovvero la percentuale di donatori che si perdono nell'anno rispetto a quelli presenti alla fine dell'anno precedente. Si è inoltre tenuto conto, anno per anno, dei flussi di cassa in uscita dovuti al costo di mantenimento necessario per la gestione pro-attiva dei donatori in essere nel corso del piano (stimando dunque un costo certamente superiore alla semplice "*manutenzione*" del portafoglio iniziale di donatori regolari).

Il valore d'uso finale è stato calcolato in base ad un modello finanziario di attualizzazione dei flussi di cassa netti così stimati, utilizzando un tasso che tenga conto della componente di rischio e considerando anche un valore terminale, anch'esso attualizzato, che rappresenta la proiezione della capacità di reddito della CGU oltre l'orizzonte temporale del periodo di stima puntuale dei flussi di cassa. Il valore d'uso stimato dagli Amministratori con la metodologia descritta è risultato significativamente superiore al valore dei costi capitalizzati in bilancio, avvalorando, seppure tenuto conto delle incertezze insite in qualsiasi processo previsionale, la sostenibilità del criterio contabile adottato.

L'incremento della voce Software si riferisce all'acquisizione di nuove applicazioni gestionali al servizio dell'attività di Customer Relationship Management e del nuovo software Intranet. L'incremento della voce Immobilizzazioni in corso è relativa al nuovo sito web dell'Organizzazione.

## Immobilizzazioni Materiali

La seguente tabella illustra i saldi netti iniziali, gli incrementi-decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e i saldi netti finali:

Descrizione	Terreni e Fabbricati	Macchine Elettroniche	Mobili e Arredi	Impianti	Altre immob. Materiali	Totale
<b>Valore netto contabile 31-3-2021</b>	<b>630.261</b>	<b>15.175</b>	<b>6.727</b>	<b>29.935</b>	<b>33.390</b>	<b>771.867</b>
<i>movimenti 2019-20:</i>						
Investimenti	0	0	3.190	0	0	3.190
Disinvestimenti	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	-22.604	-14.993	-2.631	-14.572	0	-54.799
<b>Valore netto contabile 31-3-2022</b>	<b>607.657</b>	<b>182</b>	<b>7.287</b>	<b>15.363</b>	<b>33.390</b>	<b>663.879</b>
<i>di cui:</i>						
Costo Storico	932.000	173.896	79.287	142.821	39.390	1.367.394
Fondo ammortamento accumulato	-324.342	-173.714	-72.000	-127.459	-6.000	-703.514
<b>Valore netto contabile 31-3-2022</b>	<b>607.657</b>	<b>182</b>	<b>7.287</b>	<b>15.363</b>	<b>33.390</b>	<b>663.879</b>

Al netto di modesti incrementi per l'acquisto di mobili ed arredi (3.190 Euro), non si rilevano variazioni per la voce in parola.

Riguardo alla voce Terreni e Fabbricati di seguito presentiamo il dettaglio degli immobili di proprietà dell'organizzazione evidenziandone il valore iscritto in bilancio e il relativo Fondo ammortamento accumulato fino al 31.03.2022:

Descrizione	Valore originario	F.do amm.to 31/03/2022	Valore residuo 31/03/2022
Valore storico d'acquisto + oneri di ristrutturazione	685.184		
Terreno	163.541		
<b>Arezzo, Via C. Concini</b>	<b>848.725</b>	<b>-292.193</b>	<b>556.532</b>
Valore storico d'acquisto + oneri di ristrutturazione	36.120		
Terreno	15.000		
Rivalutazione	32.155		
<b>Firenze, Via Rossini</b>	<b>83.275</b>	<b>-32.150</b>	<b>51.125</b>
<b>TOTALE</b>	<b>932.000</b>	<b>-324.343</b>	<b>607.657</b>

La categoria "Altre immobilizzazioni materiali" include quadri ed opere d'autore ceduti gratuitamente da artisti nell'ambito di un evento di raccolta fondi avvenuto nell'anno 2008. Le opere sono state contabilizzate prudenzialmente al 50% del valore attribuito da un comitato di valutazione. Le opere sono iscritte in bilancio a Euro 33.390 e non ammortizzate.



## Immobilizzazioni finanziarie

La seguente tabella illustra il dettaglio della voce Immobilizzazioni Finanziarie:

Descrizione	n° quote	31.03.2021	Increment.to	Decrem.to	31.03.2022
Banca Popolare Etica	888	2.419	49.973	0	52.392
Transfair Italia	5	2.500	0	0	2.500
Etimos	1	258	0	0	258
OXFAM Italia Intercultura	1	400.000	0	0	400.000
Partecipazioni		405.177	49.973	0	455.150
Depositi Cauzionali		15.750	0	-1.077	14.673
<b>Totale Immob. Finanziarie</b>		<b>420.927</b>	<b>49.973</b>	<b>-1.077</b>	<b>469.823</b>

Le immobilizzazioni finanziarie includono la partecipazione in Oxfam Italia Intercultura Società Cooperativa – Impresa Sociale, impegnata a promuovere, attraverso la progettazione di interventi di tipo educativo, sociale, sanitario e culturale, percorsi d'integrazione e di cittadinanza attiva per la popolazione migrante e non solo, che opera da tempo in stretta sinergia con l'associazione Oxfam Italia, condividendone i valori di solidarietà, giustizia, democrazia, sobrietà, impegno e dignità umana.

La partecipazione è iscritta in bilancio per un valore di Euro 400.000, superiore in misura significativa al patrimonio netto della società al 31 marzo 2022. La differenza è dovuta a perdite sofferte in esercizi precedenti che si ritiene non abbiano natura permanente in quanto verranno ripianate dai prevedibili risultati futuri, tenuto conto degli interventi di risanamento già avviati con il supporto di Oxfam Italia e illustrati di seguito.

La Cooperativa, dopo due anni di perdite gestionali (esercizi 2018 e 2019-20) dovute ad una contrazione dei proventi relativi all'area accoglienza a cui non si è riusciti a far fronte con un immediato contenimento dei costi fissi, ha chiuso l'esercizio al 31 marzo 2021 con un lieve utile e l'esercizio al 31 marzo 2022 con un utile di 82 mila Euro circa.

Oxfam Italia ha supportato la Cooperativa sotto il profilo organizzativo con la nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione sinergico tra le due realtà, che ha avviato un processo di razionalizzazione gestionale delle aree di lavoro, integrandole pienamente nelle linee di management di Oxfam Italia. Nel corso degli esercizi 20-21 e 21-22 è avvenuta la progressiva implementazione di alcune misure di miglioramento che hanno riguardato sia la marginalità dei settori di attività, che la riduzione dei costi operativi e di struttura.

Pur consapevoli delle incertezze implicite in qualsiasi piano futuro, è ragionevole ritenere che le azioni intraprese della Cooperativa potranno produrre negli esercizi a venire risultati positivi in misura tale da consentire il completo ripianamento delle perdite sofferte nel 2018 (esercizio di 12 mesi) e nel 2019-20 (esercizio di 18 mesi).

### 3.1.2 Attivo circolante

#### Rimanenze

La voce è costituita da beni ricevuti dall'organizzazione da aziende e da privati e, al 31 marzo 2022, ammonta a Euro 14.265. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate vendite di tali beni per un valore di 4.735 Euro.

#### Crediti

Di seguito il dettaglio dei crediti netti dell'Organizzazione al 31 marzo 2022:

Descrizione	31/03/2022
1a) verso utenti e clienti entro 12 mesi	147.787
3) verso enti pubblici;	1.057.384
4) verso soggetti privati per contributi;	197.014
5) verso enti della stessa rete associativa;	427.682
6) verso altri enti del Terzo settore;	229.558
8) verso imprese collegate;	437.145
9) crediti tributari;	151.068
12) verso altri.	146.871
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>2.794.509</b>

La maggior parte dei crediti sono vantati verso gli enti finanziatori (sia pubblici che privati) e sono relativi alla realizzazione di attività progettuali.



Si possono distinguere:

- **Crediti da Rendicontare:** crediti maturati verso enti finanziatori per i quali non si è ancora proceduto all'invio del rendiconto finale in quanto il progetto è ancora in corso di esecuzione o di audit. In questi casi, allo scopo di dare continuità alla realizzazione dei progetti in corso e rispettare le date di avanzamento lavori contrattualmente previste, Oxfam Italia ha sostenuto anticipatamente dei costi rispetto alla data di liquidazione dei fondi da parte dell'Ente;
- **Crediti Rendicontati:** crediti vs. finanziatori per i quali sono stati già emessi i documenti di richiesta di incasso del credito, secondo quanto stabilito da contratto, e di cui si attende il pagamento da parte dei Clienti/Enti.

Descrizione	Crediti per contributi rendicontati	Crediti per contributi da rendicontare	Totale Crediti Lordi	Fondo Svalutaz. Crediti	Saldo di Bilancio 31/03/2022
	a	b	c=a+b	d	e=c-d
1) verso utenti e clienti;	103.495	0	103.495	0	103.495
3) verso enti pubblici;	214.549	997.731	1.212.280	-154.896	1.057.384
4) verso soggetti privati per contributi;	2.225	315.867	318.092	-121.078	197.014
5) verso enti della stessa rete associativa;	513	473.278	473.790	-46.108	427.682
6) verso altri enti del Terzo settore;	92.882	298.113	390.995	-161.437	229.558
8) verso imprese collegate;	79.502	0	79.502	0	79.502
<b>Sub Totale</b>	<b>493.166</b>	<b>2.084.988</b>	<b>2.578.154</b>	<b>-483.519</b>	<b>2.094.635</b>
1) Crediti v/clienti per fatture da emettere					44.292
8) Crediti per prestiti concessi a imprese collegate					357.642
9) crediti tributari;					151.068
12) verso altri.					146.871
<b>Totale</b>					<b>2.794.509</b>

Il Fondo Svalutazione Crediti è stato istituito a fronte del rischio di possibile inesigibilità dei crediti e dei contributi da ricevere. La stima delle future perdite è stata effettuata dalla Direzione Aziendale prendendo come riferimento, per i crediti scaduti, la loro anzianità, la natura e controparte dei singoli crediti e l'esperienza degli anni passati. Il fondo in parola è stato incrementato in maniera significativa negli ultimi esercizi allo scopo di creare un presidio a fronte delle possibili insussistenze che potranno verificarsi in futuro.

I crediti per prestiti a imprese collegate sono costituiti da un finanziamento accordato alla partecipata OXFAM Intercultura la quale, operando nel settore della Accoglienza Rifugiati e Richiedenti Asilo, presenta un ciclo finanziario avverso, dato che le uscite di cassa si manifestano costantemente nel tempo, mentre gli incassi avvengono con consistenti ritardi. OIT, viceversa, dispone di temporanee eccedenze di liquidità. Il finanziamento ha la durata di un anno ed una remunerazione dell'1% (inferiore al costo del denaro per la Cooperativa e superiore rispetto a possibili alternative di impiego temporaneo per OXFAM Italia).

Non si rilevano crediti incassabili oltre l'esercizio successivo.

## Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono relative sia alle liquidità in Italia che nei paesi in cui Oxfam Italia ha uffici operativi per la gestione delle proprie attività all'estero. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2022
Denaro e valori in cassa	7.113
Depositi bancari e postali	3.929.847
<b>Totale Liquidità Italia</b>	<b>3.936.960</b>
Denaro e valori in cassa	4.575
Depositi bancari	259.358
<b>Totale Liquidità Sedi Estere</b>	<b>263.932</b>
<b>Totale Liquidità complessiva</b>	<b>4.200.892</b>

### 3.1.3 Ratei e risconti attivi

La voce è costituita da ratei e risconti relativi a polizze assicurative, affitti, utenze di telefonia, nettezza urbana e, al 31 marzo 2022, ammonta complessivamente a Euro 13.471.



## 3.2 Passivo

### 3.2.1 Patrimonio Netto

#### Fondo di Dotazione, Patrimonio Libero e Risultato di Gestione

L'esercizio 2021-22 chiude con un avanzo di gestione positivo pari a Euro 77.223.

Di seguito il dettaglio del Patrimonio Libero dell'Organizzazione alla data del 31 marzo 2022:

Patrimonio Libero e Risultato di Gestione	31/03/2022
I - fondo di dotazione dell'ente;	1.960
Riserva di rivalutazione	197.882
Riserve di utili e avanzi di gestione	190.397
III - patrimonio libero	388.279
IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.	77.223
<b>TOTALE</b>	<b>467.462</b>

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità:

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione (eg A,B,C)
Fondo di Dotazione	1.960		B
Riserva di rivalutazione immobili	197.882	da rivalutazione	B
Riserve di utili e avanzi di gestione	190.397	riserva da utili	AB
Totale	390.239		

A: per aumento di capitale
B: per copertura perdite
C: per distribuzione ai soci

Nei tre esercizi precedenti a quello in chiusura non sono avvenute distribuzioni o utilizzi di riserve.

#### Patrimonio Vincolato

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi presi con l'ente finanziatore che ha versato in anticipo somme di denaro a fronte di costi ancora da sostenere.

Di seguito i movimenti del Patrimonio vincolato per ciascuno dei programmi implementati dall'Organizzazione:

Descrizione	Lotta disuguaglianze	Aiuto Umanitario Saving Lives	Giustizia di genere	Povert� Educativa	Inclusione sociale	Policy e Educazione cittadinanza globale	Totale
Fondi Vincolati al 1-4-2021	6.082.370	892.566	4.191	96.542	252.389	434.111	<b>7.762.169</b>
Variazioni dell'esercizio	-3.688.501	1.023.666	1.777.997	25.499	-215.485	119.574	-957.250
Fondi Vincolati al 31-3-2022	2.393.868	1.916.233	1.782.188	122.042	36.904	553.686	<b>6.804.920</b>

e il dettaglio del fondo per donatore:

Patrimonio Vincolato / Ente Donatore	31/03/2022
Unione Europea	4.660.076
Agenzia Italiana per la Cooperazione Internazionale	549.688
Regione Toscana	14.500
Altri Enti Finanziatori pubblici	562.451
Altri Enti Finanziatori privati e ONP	394.369
Altre organizzazioni internazionali	507.872
Partenariati ONG	115.964
<b>TOTALE</b>	<b>6.804.920</b>

### 3.2.2 Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri, pari a Euro 80.000 al 31 marzo 2022,   stato stanziato a fronte dei rischi relativi alle attivit  di interesse generale (rischi di mancato riconoscimento da parte del finanziatore di costi sostenuti nell'implementazione dei progetti, rischi associati a mancati co-finanziamenti dei progetti, rischi su cambi, ...) di esistenza probabile e di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

### 3.2.3 Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passivit  maturata nei confronti dei dipendenti in conformit  alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro (CCNL "dipendenti del terziario, commercio, distribuzione e servizi"). L'ammontare del Fondo TFR al 31 marzo 2022   pari a Euro 934.947.

La seguente tabella illustra i movimenti del Fondo TFR relativi all'esercizio in chiusura:

<b>Fondo TFR al 31 marzo 2021</b>	<b>773.456</b>
Quote TFR accantonate nell'esercizio	195.869
Quote Fondi di Previdenza Complementare	12.353
Utilizzi esercizio 2021-22	-38.552
Anticipi TFR	-8.179
<b>Fondo TFR al 31 marzo 2022</b>	<b>934.947</b>

### 3.2.4 Debiti

La seguente tabella illustra il dettaglio dei Debiti in essere alla chiusura dell'esercizio con evidenza della quota scadente entro i successivi 12 mesi, oltre i successivi 12 mesi e oltre i 5 anni:

Descrizione	Debiti entro 12 mesi	Debiti oltre 12 mesi	Debiti oltre 5 anni	31/03/2022
1a) debiti verso banche entro 12 mesi	413.921			413.921
1b) debiti verso banche oltre 12 mesi		576.543	52.814	629.357
7) debiti verso fornitori	465.404			465.404
8) debiti verso imprese controllate e collegate	151.270			151.270
9) debiti tributari	193.143			193.143
10) debiti vs istituti di previdenza e di sicurezza sociale	131.674			131.674
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	394.834			394.834
12) altri debiti	233.438			233.438
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>1.983.684</b>	<b>576.543</b>	<b>52.814</b>	<b>2.613.041</b>

### Debiti verso Banche

La seguente tabella illustra il dettaglio dei debiti verso banche al 31 marzo 2022:

Debiti verso Banche	31/03/2022
Debiti vs Banche per interessi e competenze	1.265
Debiti vs Banche per rate mutuo	412.656
Debiti verso banche entro 12 mesi - voce 1a)	413.921
Debiti verso banche oltre 12 mesi - - voce 1b)	629.357
<b>Totale Debiti verso Banche</b>	<b>1.043.278</b>

I Debiti verso banche entro 12 mesi sono rappresentati dalle quote capitale da rimborsare nel corso dell'esercizio 2022-23 relative ai finanziamenti in essere e i debiti verso banche relativi a interessi e oneri bancari di competenza dell'esercizio in chiusura, ma addebitati sui conti correnti nell'esercizio successivo.

Alla chiusura dell'esercizio, risultano in essere tre finanziamenti a medio lungo termine:

- mutuo ipotecario accordato da Monte dei Paschi di Siena in data 21/10/2008 per l'importo di 695 mila Euro, durata di anni 20 con termine nel 2029. Il mutuo è assistito da ipoteca sull'immobile sito in Arezzo località Pescaiola Via Concino Concini;
- mutuo chirografario accordato da Banca Unicredit per l'importo di 700 mila Euro, a tasso fisso, della durata di 60 mesi, con termine nel 2022;
- mutuo chirografario accordato da Banca Intesa per l'importo di 1 milione di Euro, a tasso fisso, della durata di 3 anni, con termine nel 2023.

La seguente tabella fornisce i dettagli dei finanziamenti in essere:

Descrizione	Valore iniziale	Rimborsi effettuati	Debito residuo TOTALE 31/3/2022	di cui:	Debito residuo ENTRO 12 mesi	Debito residuo OLTRE 12 mesi
Mutuo MPS	695.000	-361.883	333.117		40.090	293.027
Mutuo Unicredit	700.000	-660.757	39.243		39.243	0
Mutuo Banca Intesa	1.000.000	-330.348	669.652		333.323	336.329
<b>TOTALE</b>	<b>2.395.000</b>	<b>-1.352.988</b>	<b>1.042.012</b>		<b>412.656</b>	<b>629.357</b>

Il finanziamento accordato da Monte dei Paschi di Siena per l'acquisto e la ristrutturazione dell'immobile Via Concino Concini ad Arezzo è assistito da ipoteca sull'immobile stesso pari a 1.390.000 Euro. A parte l'ipoteca in parola, l'Organizzazione non ha rilasciato altre garanzie reali sui beni sociali.

### Debiti verso fornitori

Sono riferiti a debiti relativi all'acquisto di beni e servizi. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2022
Debiti verso Fornitori di beni e servizi Italia	323.660
Debiti verso Fornitori di beni e servizi Estero	1.603
Debiti verso Professionisti e collaboratori occasionali	29.850
Debiti verso Fornitori per fatture da ricevere	110.208
Altri Debiti verso fornitori	83
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>465.404</b>

### Debiti verso imprese collegate

I debiti verso imprese collegate, pari Euro 151.270 al 31 marzo 2022, sono integralmente costituiti dai debiti verso Oxfam Italia Intercultura Società Cooperativa e sono generati dalle attività progettuali sviluppate dall'Organizzazione congiuntamente con la cooperativa.



## Debiti tributari

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2022
Debiti per IRPEF	79.910
Debiti per IRAP	86.193
Debiti per IRES	119
Debiti per IVA	26.047
Altri debiti verso l'Erario	873
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>193.143</b>

## Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2022
Debiti verso INPS per contributi su retribuzioni	72.410
Debiti vs INPS per contributi su ferie e permessi non goduti	56.467
Altri debiti verso istituti previdenziali	2.797
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>131.674</b>

## Debiti verso debiti verso dipendenti e collaboratori

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2022
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	156.699
Debiti verso dipendenti per ferie e permessi non goduti	197.506
Debiti verso collaboratori per remunerazioni	33.698
Altri debiti verso il personale	6.932
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>394.834</b>

## Altri debiti

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2022
Debiti verso Partner per progetti implementati	198.073
Altri debiti verso Partner di progetto	35.140
Altri debiti	225
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>233.438</b>

### 3.2.5 Ratei e Risconti passivi

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi è fornito dalla seguente tabella

Descrizione	31/03/2022
Ratei mensilità aggiuntive dipendenti (13° e 14° mensilità)	156.918
Ratei contribuiti su mensilità aggiuntive	46.170
Altri Ratei	7.184
<b>Valore di Bilancio</b>	<b>210.272</b>

### 3.2.6 Impegni e garanzie

#### Fideiussioni prestate a terzi

Si riferiscono a fideiussioni bancarie e assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti e per la concessione di anticipi. Il loro ammontare complessivo al 31 marzo 2022 era pari a Euro 1.324.222. Per maggiori dettagli si veda l'Allegato 2 che riporta la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio

#### Fideiussioni prestate a favore di Oxfam Intercultura

Si riferiscono a fideiussioni assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti la cui esecuzione è affidata a Oxfam Intercultura e per la concessione di anticipi. Il loro ammontare complessivo al 31 marzo 2022 era pari a Euro 1.324.222. Per maggiori dettagli si veda l'Allegato 3 che riporta la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio.

Si segnala inoltre che, favore di Oxfam Intercultura, Oxfam Italia ha prestato a Banca Popolare Etica garanzie per un valore nominale di 1.300.000 Euro. In particolare, si tratta di una fidejussione a garanzia della Banca rispetto agli affidamenti concessi a Oxfam Intercultura.



## 4 Andamento economico e modalità di perseguimento delle finalità statutarie

### 4.1 Una visione di insieme

Le finalità associative e le attività di interesse generale si svolgono attraverso tre principali Programmi descritti nel paragrafo relativo alle Informazioni Generali.

Il finanziamento dei Programmi avviene principalmente attraverso tre principali modalità, riflesse nelle principali voci di entrata del Rendiconto Gestionale:

- Contratti con Enti Pubblici (voce A9);
- Contributi da soggetti privati (voce A5);
- Contributi da organizzazioni Partner (voce A12 e A13);
- Attività di Raccolta Fondi abituale (voce C1) e occasionale (voce C2).

Nel caso dei Contratti con Enti Pubblici, questi derivano dalla partecipazione di OIT a procedure di evidenza pubblica - *call for proposal*, bandi di gara o procedure di co-programmazione e coprogettazione – di tipo competitivo e finalizzate alla realizzazione di specifici progetti facenti parte dei programmi. Contributi finalizzati alla realizzazione dei Programmi derivano anche dalla relazione con enti e organizzazioni private – prevalentemente fondazioni bancarie o aziendali – che sostengono iniziative di interesse generale.

I Contributi da organizzazioni Partner derivano dal finanziamento di iniziative congiunte da parte di altre organizzazioni della società civile, nella maggior parte dei casi ottenuto attraverso finanziamenti a queste ultime ottenuti da enti pubblici.

Maggiori dettagli sulla composizione dei ricavi e dei proventi di per attività di interesse generale sono specificati nel successivo par. 4.2.

Le attività di interesse generale sono altresì finanziate parzialmente dall'avanzo delle attività di raccolta fondi. L'aumento delle entrate derivanti dalla raccolta fondi è uno dei principali obiettivi gestionali perseguiti da OIT negli anni passati e negli esercizi futuri. Un maggiore avanzo delle attività di raccolta fondi consentirà infatti di co-finanziare in più stabilmente i Programmi di cui alle attività di interesse generale, facilitando i co-finanziamenti richiesti dalle istituzioni pubbliche e, più in generale, fornendo un bacino di risorse aggiuntivo rispetto alle altre tipologie di entrate. Le attività di raccolta fondi sono descritte nel par. 4.3

Per quanto riguarda la gestione delle attività di interesse generale, i tre Programmi di Oxfam Italia trovano una loro articolazione territoriale:

- all'Estero, in iniziative in singoli paesi in cui Oxfam International opera;
- in Italia, attraverso iniziative e progetti in specifici ambiti territoriali coordinando tali attività anche con obiettivi di cambiamento di politiche e prassi a livello nazionale e locale.

Oxfam Italia gestisce i Programmi attraverso il principio del partenariato, sia attraverso partner della stessa rete associativa, che attraverso partner locali nei diversi contesti territoriali di riferimento.

I partner della propria rete associativa sono due: Oxfam International ed Oxfam Italia Intercultura, le cui relazioni sono descritte nel par. 4.2. Le principali voci di costo nelle quali si realizzano le attività di interesse generale, così come una descrizione più specifica dei Programmi e delle altre componenti di costo del Rendiconto Gestionale sono descritte nello stesso paragrafo.

## 4.2 Le Finalità Statutarie e le Attività di Interesse Generale

### 4.2.1 *Il contributo di Oxfam Italia ai Programmi della Confederazione Oxfam International*

Oxfam Italia contribuisce con il suo impegno programmatico in Italia e all'estero, al perseguimento della mission e degli obiettivi di cambiamento trasformativo del sistema (di seguito chiamati obiettivi) di Oxfam International.

Dei cinque obiettivi della confederazione Oxfam, il lavoro di Oxfam Italia si concentra in particolare su tre obiettivi: **Economie giuste, Giustizia di genere e Salvare vite**, quest'ultimo tramite l'impegno in azioni umanitarie. Gli obiettivi della Giustizia climatica e della Governance responsabile, sono presenti in molti dei nostri progetti, come componenti trasversali.

L'obiettivo di Economie giuste è perseguito in particolare tramite il programma **Società inclusive e giuste**. Il programma **Giustizia di genere** persegue l'obiettivo che donne e ragazze vivano libere dalla discriminazione di genere e dalla violenza, mentre con il programma **Risposta alle emergenze, prevenzione e resilienza** operiamo con l'obiettivo di salvare vite in contesti di crisi e calamità naturali.

La tabella sottostante schematizza gli obiettivi di cambiamento e i relativi programmi di Oxfam Italia, all'interno degli obiettivi delineati nel Piano strategico globale di Oxfam. I paragrafi tra **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.** e **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.** descrivono i tre programmi che fanno capo ai tre obiettivi di cambiamento e per ciascuno di essi presentano alcuni progetti focus.

Nella realizzazione dei propri programmi, Oxfam Italia adotta un **approccio integrato**, lavorando su più piani: il miglioramento della vita delle persone attraverso programmi sul campo, sia di sviluppo che umanitari, il cambiamento delle politiche e delle pratiche attraverso attività di policy e advocacy e il cambiamento di opinioni, comportamenti e stili di vita tramite progetti di educazione alla cittadinanza che hanno come principali target i giovani.

Tabella 1 - Gli obiettivi di cambiamento di Oxfam e Oxfam Italia

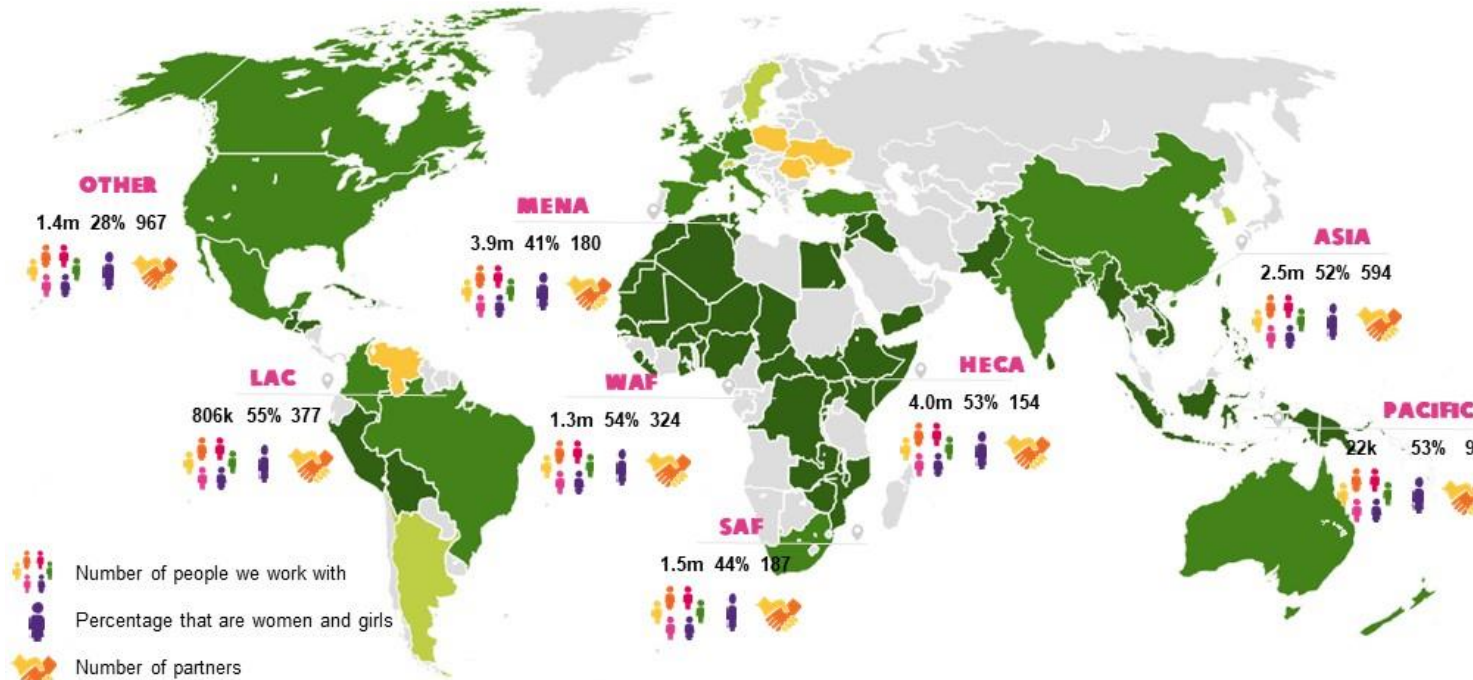
I 5 Cambiamenti trasformativi del sistema di Oxfam International	I 3 obiettivi di cambiamento di Oxfam Italia	I 3 Programmi integrati di Oxfam Italia
Just Economies	<b>Economie Giuste</b>	<b>Società inclusive e giuste</b>
Gender Justice	<b>Giustizia di genere</b>	<b>Giustizia di genere</b>
Enhanced Humanitarian Action	<b>Salvare vite</b>	<b>Risposta alle emergenze, prevenzione e resilienza</b>
Climate Justice	<b>Giustizia climatica e Governance responsabile rappresentano obiettivi trasversali dei 3 programmi integrati di Oxfam Italia</b>	
Accountable Governance		



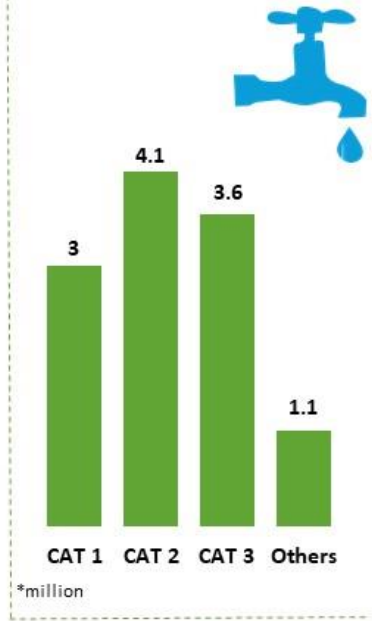
La successiva mappa mette in evidenza il numero di persone e di partner di Oxfam a livello globale. Nel periodo aprile 2021-marzo 2022 Oxfam a livello globale ha raggiunto, attraverso 994 progetti, 15.6 milioni di persone nel mondo, di cui il 47% donne e bambine, il 25% di giovani e il 3% persone con disabilità.



We worked directly with **15.6 MILLION** people in our programs worldwide; 47% are women and girls



### HUMANITARIAN RESPONSE



<p><b>ACCOUNTABLE GOVERNANCE</b></p> <p>1.3M people we work with</p> <p>471 projects/initiatives</p>	<p><b>GENDER JUSTICE</b></p> <p>2.2M people we work with</p> <p>651 projects/initiatives</p>	<p><b>ENHANCED HUMANITARIAN ACTION</b></p> <p>7.8M people we work with</p> <p>507 projects/initiatives</p>	<p><b>JUST ECONOMIES</b></p> <p>1.7M people we work with</p> <p>539 projects/initiatives</p>	<p><b>CLIMATE JUSTICE</b></p> <p>1.9M people we work with</p> <p>651 projects/initiatives</p>
--	--	--	--	---

Per quanto più specificamente riguarda il contributo di Oxfam Italia, nel 2021-22:

- il **Programma Società Inclusive e Giuste** ha consentito al gruppo Oxfam Italia di lavorare direttamente con **99.686 persone** (di cui 9.937 persone di Oxfam Italia Intercultura). Le **donne e le ragazze** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **52.195** (di cui 5.608 di Oxfam Italia Intercultura). I **giovani** con i quali abbiamo lavorato sono stati **26.150** (di cui 3.089 di Oxfam Italia Intercultura). Le **persone con disabilità** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **5.311** tutte riconducibili a Oxfam Italia. I **partner** con cui abbiamo collaborato sono **159** (di cui 66 di Oxfam Italia Intercultura). Oltre che in Italia, i principali paesi nei quali il programma società inclusive e giuste è stato realizzato sono Egitto, Giordania, Libano, Marocco, Palestina, Tunisia, Sri Lanka, Cuba, Haiti e Repubblica Dominicana. Sulla componente di influenza si è operato in Italia e Giordania. Oxfam Italia Intercultura non ha operato in questo ambito;
- il **Programma Giustizia di Genere** ha consentito al gruppo Oxfam Italia di lavorare direttamente con **28.297 persone** (di cui 570 persone di Oxfam Italia Intercultura). Le **donne e le ragazze** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **18.398** (di cui 440 di Oxfam Italia Intercultura). I **giovani** con i quali abbiamo lavorato sono stati **7.261** (di cui 40 di Oxfam Italia Intercultura). Le **persone con disabilità** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **362** (di cui 17 di Oxfam Italia Intercultura). I partner con sui abbiamo operato sono **45** (di cui 11 di Oxfam Italia Intercultura). Oltre che in Italia, i principali paesi nei quali il programma giustizia di genere è stato realizzato sono Yemen, Palestina e Iraq. Iniziative di influenza sono state promosse in Yemen, oltre che in Italia;
- Il **Programma Risposta alle Emergenze** ha consentito a Oxfam Italia di lavorare direttamente, all'estero, con **669.724 persone**. Le **donne e le ragazze** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **275.294**. I **giovani** con i quali abbiamo lavorato sono stati **262.842**. Le **persone con disabilità** che hanno beneficiato del nostro lavoro sono state **22.058**. I **partner** con sui abbiamo operato sono **9**. I principali paesi nei quali il programma salvare vite è stato realizzato sono Malawi, Mozambico, Siria, Territori Occupati Palestinesi. In Italia, Mozambico e Malawi sono state realizzate azioni di influenza.



## 4.2.2 Risultato delle Attività di Interesse Generale

Le attività di interesse generale hanno fatto registrare un risultato economico lievemente negativo e pari a circa Euro 29 mila. La seguente tabella ne illustra il dettaglio:

<b>Voce A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>	
5) Proventi del 5 per mille	52.459
6) Contributi da soggetti privati	1.682.607
9) Proventi da contratti con enti pubblici	11.911.217
10) Altri ricavi, rendite e proventi	216.625
12) Contributi da Partner della stessa rete associativa	527.762
13) Contributi da Altri Partner	754.258
<b>Totale</b>	<b>15.144.929</b>

<b>Voce A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	504.068
2) Servizi	1.481.905
3) Godimento beni di terzi	12.871
4) Personale	2.806.990
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	180.000
7) Oneri diversi di gestione	183.853
9) Costi Programmi - Partner della stessa rete associativa	7.637.400
10) Costi Programmi - Altri Partner	2.366.365
<b>Totale</b>	<b>15.173.451</b>

<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>-28.523</b>
--	----------------

Per quanto concerne gli oneri e costi da attività di interesse generale, le sottovoci di spesa si riferiscono a:

- Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Godimento beni di terzi: affitti e noleggi
- Personale: personale dipendente, co.pro, occasionali e personale operante presso le sedi estere.
- Accantonamenti per rischi ed oneri: si riferiscono ad accantonamenti operati per perdite presunte su crediti e ad accantonamenti per dei rischi relativi alle attività di interesse generale (rischi di mancato riconoscimento da parte del finanziatore di costi sostenuti nell'implementazione dei progetti, rischi associati a mancati co-finanziamenti dei progetti, rischi su cambi, ...) di esistenza probabile e di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.
- Oneri diversi di gestione: assicurazioni e altre spese generali e amministrative.
- Costi programmi – partner della stessa rete associativa: si tratta di fondi trasferiti ad altre confederate OXFAM per l'implementazione di progetti
- Costi programmi – altri partner: si tratta di fondi trasferiti ad altri ETS per l'implementazione di progetti



I suddetti oneri sono relativi sia ad attività istituzionali esercitate nei paesi esteri in cui l'organizzazione ha sedi operative che nelle sedi operative italiane per quanto di competenza dell'ambito delle attività di interesse generale.

I **proventi da attività tipica o istituzionale** si distinguono in base alla natura giuridica dell'ente finanziatore che elargisce il contributo. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2022
Unione Europea	8.899.452
Ministero degli Affari Esteri e da altri Ministeri	1.991.617
Regione Toscana	21.579
Altri enti pubblici italiani	58.824
Governi esteri e organismi internazionali	939.745
<b>CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI</b>	<b>11.911.217</b>
Da Fondazioni, Aziende, Enti Privati	1.580.720
Altri contributi da privati	101.887
<b>CONTRIBUTI SU PROGETTI DA PRIVATI</b>	<b>1.682.607</b>
Organizzazioni non profit per partenariati	754.258
Da Oxfam International e da Affiliate	527.762
<b>CONTRIBUTI SU PROGETTI DA ETS</b>	<b>1.282.020</b>
<b>PROVENTI DEL 5 PER MILLE</b>	<b>52.459</b>
<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI</b>	<b>216.625</b>
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>15.144.929</b>

Nel 2021-22 Oxfam Italia in collaborazione con Oxfam Italia Intercultura è stata attivamente impegnata nell'ideazione e sviluppo di circa 110 progettazioni attraverso le quali mettere in campo le proprie specializzazioni tematiche e relazioni di partenariato con soggetti complementari e portatori di particolare valore aggiunto, sia in Italia, Europa che nei Paesi terzi, in linea con le priorità programmatiche identificate. Tali progettazioni sono nate in risposta a bandi aperti, ma sono state anche la conseguenza di solide relazioni costruite sia con partner che con donatori istituzionali.

Così come negli anni precedenti, l'**Unione Europea** si conferma il maggior finanziatore istituzionale di Oxfam Italia. Il 2021-22 ha risentito dei ritardi della nuova programmazione Europea soprattutto per quanto riguarda la cooperazione allo sviluppo. Pertanto Oxfam Italia si è concentrata su un lavoro di accompagnamento dei team paese nella partecipazione alle consultazioni locali dell'Unione Europea e di promozione di un maggiore dialogo con le Delegazioni, fornendo anche formazione e supporto nell'analisi dei nuovi strumenti di cooperazione adottati. Grazie al miglioramento della situazione pandemica, sono riprese le visite a Bruxelles dando modo di continuare a costruire una relazione forte con l'Unione Europea, in particolare con DG INTPA, NEAR e Just. Per quanto riguarda i programmi in Italia e l'area di advocacy e ECG ha lavorato a numerose proposte per EACEA, DG Just, REA. Rimangono significative le relazioni di finanziamento con l'Agenzia Italiana di **Cooperazione allo Sviluppo del Ministero degli Affari Esteri**. Nel 2021-22 abbiamo altresì visto l'approvazione di 3 proposte presentate al bando AICS Organizzazioni Società Civile, che permetteranno di lavorare attivamente con partner locali e italiani in OPT, Tunisia, Libano

sull'accesso alla finanza e il sostegno all'imprenditoria giovanile. Sempre per AICS sono state presentate numerose proposte di progetto in risposta alle emergenze nei Paesi dell'area del Medio Oriente e in Etiopia, tra queste nel corso dell'anno è stato avviato un intervento integrato di WASH e Protezione per migliorare la resilienza delle comunità più vulnerabili colpite nella striscia di Gaza, Quattro proposte sono state inoltre approvate al Bando AICS 2021 per iniziative di Educazione alla Cittadinanza.

Per quanto riguarda le **entrate da donatori privati**, queste sono state a sostegno di specifiche iniziative. Segnaliamo a questo riguardo le relazioni con diverse fondazioni, tra cui Fondazione Giuseppe e Pericle Lavazza, Fondazione Burberry, Fondazione Impresa Sociale Con I Bambini, Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Unicredit Foundation e il Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo, Bill and Melinda Gates Foundation e le fondazioni del network Open Society.

### 4.3 Le attività di Raccolta Fondi

Le attività di raccolta fondi hanno fatto registrare un risultato economico positivo e pari a circa Euro 1.036 mila. La seguente tabella ne illustra il dettaglio:

<b>Voce C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>	
1) Proventi da raccolta fondi abituali	2.405.274
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	440.668
3) Altri proventi	500.000
<b>Totale</b>	<b>3.345.942</b>
<b>Voce C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	
1) Oneri per raccolte fondi abituali	1.956.838
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	352.984
3) Altri oneri	0
<b>Totale</b>	<b>2.309.822</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>1.036.119</b>

Di seguito il dettaglio dei proventi suddivisi tra raccolta fondi abituale, raccolta fondi occasionale e altri ricavi:

Descrizione	Raccolta Abituale	Raccolta Occasionale	Altri Ricavi	31/03/2022 TOTALE
Proventi da Donatori Regolari	1.922.843			1.922.843
Donazioni una tantum	449.798			449.798
Programma "Incarta il presente, regala un futuro"		440.668		440.668
Contributo OXFAM International			500.000	500.000
Altre azioni di raccolta fondi e donazioni	32.633			32.633
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>2.405.274</b>	<b>440.668</b>	<b>500.000</b>	<b>3.345.942</b>

Per quanto concerne gli oneri delle attività di raccolta fondi, la seguente tabella fornisce il loro dettaglio per natura:

Descrizione	Raccolta Abituale	Raccolta Occasionale	Totale 31/03/2022
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	65.483	14.603	80.086
Servizi	226.592	61.152	287.743
Godimento beni di terzi	2.431	500	2.931
Personale	328.166	274.047	602.213
Ammortamenti	1.226.924	0	1.226.924
Oneri diversi di gestione	100.281	9.643	109.924
<b>Totale in Bilancio</b>	<b>1.949.878</b>	<b>359.945</b>	<b>2.309.822</b>

### 4.3.1 Attività abituali

L'aumento dei donatori individuali rappresenta per Oxfam Italia un obiettivo di primaria importanza per la programmazione di Oxfam Italia. Nella gestione della relazione con tali donatori Oxfam Italia ha adottato come riferimento i contenuti della Carta delle donazioni elaborata dell'Istituto Italiano della Donazione (a cui ha aderito nel novembre 2006).

#### Donazioni regolari

L'anno 2021-22 ha visto il sostanziale consolidamento della differenziazione dei canali di acquisizione delle donazioni regolari da privati, tramite 3 principali programmi: Face to Face (F2F) con agenzie, F2F in house e lead generation and conversion.

Il F2F rappresenta per Oxfam Italia il principale canale di reclutamento di donatori regolari, oltre a favorire una importante presenza sull'intero territorio italiano, con squadre di dialogatori in Toscana, Umbria, Liguria, Lombardia, Emilia-Romagna, Lazio, Abruzzo e Veneto. Oggi sono attive collaborazioni con 4 agenzie di F2F di cui 3 con rapporti consolidati. In aggiunta il programma Face to Face in house, attivo in Lazio, Campania e Umbria, continua ad apportare circa il 20% dei donatori regolari.

Infine, l'attività digitale di lead generation and conversion ha visto un forte consolidamento dei risultati, con alcuni picchi di performance in occasione dell'emergenza Gaza di primavera.

Fondamentali sono le attività di fidelizzazione dei donatori regolari sia nuovi, acquisiti quindi durante l'anno di riferimento, sia già acquisiti.

L'incremento dei donatori regolari nel 2021-22, al netto di coloro che non hanno confermato la donazione, è di 2.315 unità. Le donazioni da donatori regolari hanno generato ricavi nel 2021-22 per un ammontare complessivo di Euro 1.922.243.

#### Major donors

Nel 2021-22 è stato rafforzato il programma dedicato ai Middle e Major Donors, il che ha consentito di far crescere sensibilmente il valore di questo segmento di donatori rispetto al precedente fiscale, di raggiungere gli obiettivi di raccolta previsti per il fiscale e di consolidare la relazione one to one con i key donor dell'associazione.

#### Lasciti

Nell'anno fiscale 2021-22 Oxfam Italia ha consolidato il programma lasciati riaperto nel fiscale precedente e strutturato una strategia più articolata per questo canale di raccolta fondi. Al termine dell'anno fiscale Oxfam Italia annovera tra i propri sostenitori quattro donatori, che hanno esplicitamente dichiarato di aver già inserito per iscritto Oxfam Italia tra i beneficiari del proprio testamento.

#### **4.3.2 Attività occasionali**

##### **Il programma “Incarta il presente, regala un futuro”**

Nel corso del 2021 – 2022, Oxfam Italia ha realizzato a livello nazionale la decima edizione del programma “Incarta il presente, regala un futuro” che vede volontari impegnati in punti vendita, sia nel periodo Natalizio che durante i fine settimana, offrendo un servizio di confezionamento di pacchi regalo a fronte di un’offerta libera. Le aziende che hanno aderito all’iniziativa sono Euronics, Toys Center, Gruppo Care srl, Gruppo Sire srl, Coin, Ubik, Tigota, Mondadoti Store e altre catene nazionali e negozi locali.

Durante il periodo natalizio, le aziende che hanno aderito all’iniziativa sono state Euronics, Toys Center, Gruppo Care srl, Gruppo Sire srl, Coin, Ubik, Tigota, Mondadoti Store e altre catene nazionali e negozi locali. L’attività ha coinvolto oltre 920 volontari in 241 punti vendita che hanno raccolto Euro 440.668, con un utile netto di oltre 87 mila Euro. Un ottimo risultato, mai raggiunto prima. L’ammontare raccolto è andato a sostegno delle attività di Oxfam sul campo, in particolare quelle legate all’aiuto alle popolazioni in emergenza e alla lotta alla povertà in Italia.



#### 4.4 Costi e ricavi della Gestione Finanziaria e Patrimoniale

Il saldo della gestione finanziaria e patrimoniale è lievemente negativo e pari a Euro 19.804.

I proventi da attività finanziarie e patrimoniali sono illustrati dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2022
Da Affitto sede Via Concini, Arezzo	12.120
Interessi attivi finanziamenti a Oxfam Intercultura	4.586
Interessi attivi bancari	240
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>16.946</b>

Si riferiscono ai costi per la gestione dei conti correnti bancari postali e per commissioni sui fidi accordati. La voce accoglie anche gli interessi passivi su mutui.

Di seguito la specifica delle spese:

Descrizione	31/03/2022
Interessi passivi bancari	248
Interessi passivi su mutui	23.573
Commissioni e spese bancarie	12.929
<b>TOTALE</b>	<b>36.750</b>

#### 4.5 Costi e ricavi di Supporto Generale

I costi si riferiscono ad attività di direzione generale, amministrazione e contabilità generale e analitica, controllo di gestione, ITC, logistica, gestione sedi operative, gestione qualità e risorse umane e qualsiasi altra spesa necessaria a garantire una corretta ed efficiente organizzazione generale. I conti vengono classificati in categorie di spesa:

- Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quello che è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Godimento beni di terzi: affitti e noleggi.
- Personale: costi del personale dipendente, co.pro, occasionali.
- Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno, ad esclusione degli ammortamenti relativi alla raccolta fondi che sono rilevati nella relativa voce di bilancio.
- Altri oneri: costi assicurativi, costi vari di ufficio, quota di affiliazione alla confederazione Oxfam International.

Il dettaglio della voce in parola è illustrato dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2022
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	15.694
Servizi	162.890
Godimento beni di terzi	9.210
Personale	617.176
Ammortamenti	70.714
Altri oneri	58.227
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>933.911</b>

I ricavi relativi all'area in parola, complessivamente pari a 114.576 Euro si riferiscono per la quasi totalità a personale distaccato presso altre Organizzazioni del terzo settore.

## 4.6 Imposte e tasse

Di seguito le imposte che hanno gravato sul risultato gestionale dell'esercizio in chiusura:

Descrizione	31/03/2022
IRES	3.266
IRAP	87.968
<b>Totale da Bilancio</b>	<b>91.234</b>



## 5 Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento economico-gestionale per l'esercizio '22-'23 è atteso in lieve utile. I fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio 21-22 consentono di confermare le previsioni formulate in sede di budget. In particolare:

### Attività di Interesse Generale

Nell'ambito delle attività di interesse generale si registra:

- l'approvazione di 3 proposte su 5 (2 da capofila, una da partner) presentate al bando dell'Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo e due contratti con l'Agenzia ECHO dell'Unione Europea per un valore complessivo di 10,4M;
- l'approvazione, in qualità di partner, di 4 delle 5 proposte inviate al Bando 2021 per le iniziative di sensibilizzazione e educazione alla cittadinanza globale, di cui una a fianco della Regione Toscana, con la quale ci siamo accreditati entrando in una short list di enti con i quali applicare a bandi su queste tematiche;
- la presentazione di progetti a donatori istituzionali per un valore totale di 21M di Euro.

Oxfam Italia – insieme al partner Oxfam Italia Intercultura – ha conseguito finanziamenti vincolati di provenienza pubblica e privata - per l'assistenza ai profughi provenienti dall'Ucraina.

### Attività di Raccolta Fondi

L'implementazione del piano di acquisizione di donatori regolari per i primi 5 mesi della gestione '22-'23 sta dando risultati positivi, in linea con le previsioni di budget e con quelle pluriennali. A fronte dei 9.749 donatori regolari attivi a fine marzo '22, ad agosto '22 tale cifra è aumentata a 10.293, in linea con l'obiettivo di fine esercizio di oltre 11.400 donatori regolari attivi.

Non si rilevano, alla data di redazione del presente bilancio di esercizio, scostamenti negativi significativi sulle altre voci di costo del rendiconto gestionale.

### Attività Finanziaria

A sostegno del piano di sviluppo della divisione donatori regolari, nei primi mesi dell'esercizio 2022-23 sono state perfezionate due operazioni di finanziamento a medio lungo termine:

- la prima, del valore complessivo di Euro 1,6 milioni, prevede l'erogazione di 3 tranches annuali la prima delle quali di Euro 600 mila (già incassata) e le successive di Euro 500 ciascuna. Il rimborso avverrà dopo un periodo di pre-ammortamento triennale e sarà estinta nei successivi 5 anni (ultima rata maggio 2030).
- la seconda, del valore complessivo di Euro 300 mila con rimborso in 5 anni (ultima rata luglio 2027).

Sui finanziamenti accesi nel corso del 22-23 non sono state rilasciate garanzie da parte dell'Organizzazione.

## 6 Proposta di destinazione dell'avanzo di gestione

Signori Soci,

L'Esercizio di Bilancio chiuso al 31 marzo 2022 registra un avanzo di gestione prima del calcolo delle imposte di Euro 168.457. Considerando che le imposte sono pari a Euro 91.234, il risultato è un avanzo di gestione positivo e pari a Euro 77.223.

Nel ringraziare l'Organo di Controllo, i membri della Società di Revisione e i dipendenti tutti per la collaborazione prestata, Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2022 costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla relazione di missione e vi proponiamo di destinare l'intero avanzo di gestione alla Riserva Avanzi di Gestione in modo da rafforzare il patrimonio libero di OXFAM Italia.





## Allegato 1 – Rendiconto attività di raccolta fondi occasionale

**OXFAM ITALIA ONG ONLUS**

C.F. 92006700519

Sede Operativa: Firenze, Via Palestrina 26/R

### RENDICONTO DELLA SINGOLA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

“INCARTA IL PRESENTE, REGALA UN FUTURO”

Durata dalla raccolta fondi: dal 26 novembre al 24 dicembre 2022

<b>a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	440.668
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<hr/>	
Totale a)	440.668
<b>b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	14.623
- oneri per acquisto servizi	31.259
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	500
- oneri promozionali per la raccolta	29.893
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	274.047
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	2.663
<hr/>	
Totale b)	352.984
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>87.684</b>

Nel corso del 2021 – 2022, Oxfam Italia ha realizzato a livello nazionale la decima edizione del programma “Incarta il presente, regala un futuro” che vede volontari impegnati in punti vendita, sia nel periodo Natalizio che durante i fine settimana, offrendo un servizio di confezionamento di pacchi regalo a fronte di un’offerta libera. Durante il periodo natalizio, le aziende che hanno aderito all’iniziativa sono state Euronics, Toys Center, Gruppo Care srl, Gruppo Sire srl, Coin, Ubik, Tigota, Mondadoti Store e altre catene nazionali e negozi locali. L’attività ha coinvolto oltre 920 volontari in 241 punti vendita che hanno raccolto Euro 440.668, a fronte di costi pari a Euro 352.984. L’ammontare raccolto è andato a sostegno delle attività di interesse generale, in particolare quelle legate all’aiuto alle popolazioni in emergenza e alla lotta alla povertà in Italia.

## Allegato 2 – Fedejussioni a favore di Enti finanziatori Pubblici

Si riferiscono a fidejussioni bancarie e assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti e per la concessione di anticipi. Di seguito la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio:

FIDEJUSSIONI SU PROGETTI OXFAM ITALIA	N° Polizza	Beneficiario	Istituto erogatore	31.03.2021	Incremento	Decremento	31.03.2022
ATI - OIT e OIT Intercultura per "Servizio triennale MLC presso l'ASL 8 di Arezzo" prog. 05/10 estav sud est servizio triennale di MLC presso l'ASL 8 di Arezzo MO996153701	MO996153701 763133052	ESTAV SUD-EST	Fondiarria Sai	15.680			15.680
Progetto "Dall'acqua ai mercati: una grande sfida per i piccoli allevatori e gruppi di donne produttrici di latticini in Cisgiordania" prog. 88/13 polizza MO67795000518	MO67795000518 763215128	Ministero Affari Esteri	Fondiarria Sai	268.684		268.684	-
Progetto "People have the power: attivarsi contro la disuguaglianza" AID 011352 prog. 18/16 stipula 25/01/2018 10899 scadenza 31/12/2099	polizza 10105930-002	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	199.442		199.442	-
Progetto "Giovani: nuovi narratori e attori della cooperazione allo sviluppo" AID 11501 prog. 17/16 decorrenza 01/03/2018 scadenza 01/09/2020; rateazione semestrale; prorogata al 01/03/2021;	polizza n. 380195674	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	150.000			150.000
Progetto "Oltre le barriere. Promozione di uno sviluppo rurale gender-sensitive sostenibile per assicurare la sicurezza alimentare e la resilienza delle comunità vulnerabili in Cisgiordania - Territori Palestinesi" AID 11503 prog. 120/15 decorrenza 01/03/2018 scadenza 01/03/2022; rateazione semestrale	polizza n. 380195901	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	205.020			205.020
Progetto "WEE.CAN! Women's Economic Empowerment: comunità ospitanti e rifugiate siriane per creare nuove opportunità di sussistenza" AID 011528 prog. 73/18 stipula 19/09/2018 11013 scadenza 31/12/2099	polizza 10105930-003	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	289.500			289.500
Progetto "Emergenza protratta: assistenza umanitaria mirata per il miglioramento della sicurezza alimentare, dei servizi sanitari ed educativi di base in Siria, oltre che per il rafforzamento della resilienza della popolazione in stato di bisogno. Pane e acqua." AID 11214 prog. 10/18 decorrenza 31/12/2018 scadenza 30/06/2020; rateazione semestrale; prorogata al 31/12/2020;	polizza n. 380205519	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	82.500		82.500	-
Progetto "Equal access to health services since 1.000 days - TO5 - EUTF -HOA - SDN - 13 - 01 - G1" prog. 22/18 decorrenza 25/01/2019; rateazione trimestrale 11069 scadenza 31/08/2021; nuovo numero attribuito alla proroga 11392 scadenza 15/04/2022;	polizza n. 011700329-004	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	210.000			210.000
Progetto "In marcia per il clima" AID 11796 prog. 19/16 decorrenza 11/03/2019 scadenza 10/09/2021; rateazione semestrale	polizza n. 28019958308	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Tokyo Marine	180.000			180.000
Progetto "Makani, il mio posto" AID 11866 prog. 98/18 decorrenza 25/06/2019 scadenza 25/06/2023; rateazione semestrale	polizza n. 28019969034	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Tokyo Marine	205.022			205.022
Progetto "Intervento Integrato di Wash e Protezione per migliorare la resilienza delle comunità più vulnerabili colpite dalla crisi protratta e dalla pandemia di Covid-19 a Gaza" - AID 11992/01/3 Prog. 61/21 decorrenza 18/01/2022-18/07/2023 proroghe semestrali	polizza n. 2027.015911773	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Assicuratrice Milanese		69.000		69.000
<b>TOTALE</b>				<b>1.805.848</b>	<b>69.000</b>	<b>550.626</b>	<b>1.324.222</b>

## Allegato 3 – Fedejussioni a favore Oxfam Italia Intercultura

Si riferiscono a fidejussioni assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti la cui esecuzione è affidata a Oxfam Intercultura e per la concessione di anticipi. Di seguito la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio.

FIDEJUSSIONI SU PROGETTI OXFAM ITALIA	N° Polizza	Beneficiario	Istituto erogatore	31.03.2021	Increment.	Decrem.	31.03.2022
Progetto Casa delle Culture 08/12	M0999125804 - 763133551	Comune Arezzo	Fondiarìa Sai	9.483		9.483	-
Servizio triennale di MLC presso ASL 8 di Arezzo - 16/14	M09969153701 -96/763133052	Estav Sud-Est	Fondiarìa Sai	15.680			15.680
Progetto FAMI Oxfam Italia Intercultura n. 10/16 polizza 152560110	96/152560110	Ministero	Fondiarìa Sai	130.858			130.858
Progetto CAS Firenze Oxfam Italia Intercultura n. 03/16 polizza 152686150	96/152686150	Prefettura di Firenze	Fondiarìa Sai	28.423			28.423
Progetto CAS Siena Oxfam Italia Intercultura n. 20/16 polizza 161759229	96/161759229	Prefettura di Siena	Fondiarìa Sai	10.945			10.945
Progetto CAS Oxfam Italia Intercultura n. 04/18 (ex 02/16) polizza 161872531	96/161872531	Prefettura di	Fondiarìa Sai	27.193			27.193
Progetto Mediazione integrata ex ASL 8 Arezzo 23/18 - 04/19 Oxfam Italia Intercultura	96/164860721	Estar (USL Toscana Sud Est)	Fondiarìa Sai	3.279			3.279
Progetto Mediazione integrata USL Tosc. SudEst 46/18 Oxfam Italia Intercultura	96/171133528	Estar (USL Toscana Sud Est)		118.262			118.262
Progetto Siproimi 10/20 Oxfam Italia Intercultura	96/177412483	Unione dei comuni Empolese Valdelsa RTI	Fondiarìa Sai	168.419			168.419
Progetto Sprint2 09/19 Oxfam Italia Intercultura	96/1711185702	Azienda USL Toscana Centro	Fondiarìa Sai	18.025			18.025
Progetto FAMI Oxfam Italia Intercultura n. 58/19 polizza	96/174058879	Comune di Firenze	Fondiarìa Sai	3.500			3.500
Progetto 12/20 SIPROIMI Comune di San Casciano VP	28020023032	Comune di San Casciano VP	Siscos - Tokyo Marine	51.657			51.657
Progetto 11/20 SIPROIMI Comune di Cast. Fibocchi	28020028200	Comune di Cast. Fibocchi	Siscos - Tokyo Marine		45.165		45.165
				<b>585.723</b>	<b>45.165</b>	<b>9.483</b>	<b>621.406</b>