

OXFAM ITALIA ONG ONLUS

BILANCIO D'ESERCIZIO
DAL 01.04.2020 AL 31.03.2021



Insieme per vincere la povertà

www.oxfamitalia.org

SOMMARIO

Stato Patrimoniale al 31 marzo 2021 3

Rendiconto di Gestione dell’esercizio 1° aprile 2020 – 31 marzo 2021 5

Rendiconto Finanziario dell’esercizio 1° aprile 2020 – 31 marzo 2021 6

 La Confederazione Oxfam 7

 Oxfam Italia 8

 Governance 10

 Contenuto e forma del Bilancio 12

 Criteri di Valutazione 13

 Commenti alle Principali Voci di Bilancio 16

 Attivo 16

 Passivo 23

 COSTI 30

 PROVENTI 33

 Provenienza e Destinazione dei Fondi 39



STATO PATRIMONIALE AL 31 MARZO 2021

Stato Patrimoniale - ATTIVO		31.03.2021	31.03.2020
A) Quote associative ancora da versare		0	0
B) Immobilizzazioni		3.580.314	3.271.163
I	Immobilizzazioni immateriali:	2.443.899	2.250.722
1)	Software	40.857	56.619
2)	Oneri sviluppo divisione donatori regolari	2.366.261	2.168.962
3)	Spese incrementative beni di terzi	18.893	25.141
4)	Altre immobilizzazioni immateriali	17.888	0
II	Immobilizzazioni materiali:	715.488	771.867
1)	Terreni e fabbricati	630.261	652.865
2)	Macchine Elettroniche	15.175	31.212
3)	Mobili e Arredi	6.727	9.894
4)	Impianti	29.935	44.506
5)	Altre immobilizzazioni materiali	33.390	33.390
III	Immobilizzazioni finanziarie:	420.927	248.575
1)	partecipazioni e depositi cauzionali	420.927	248.575
C) Attivo Circolante		9.916.167	11.672.411
I	Rimanenze:	19.000	20.000
1)	materie di consumo	19.000	20.000
II.a	Crediti verso enti finanziatori:	2.080.054	3.394.974
1)	entro l'esercizio	2.080.054	3.394.974
II.b	Altri Crediti	1.142.068	509.786
1)	entro l'esercizio	1.142.068	509.786
IV	Disponibilità liquide:	6.675.045	7.747.650
1)	depositi bancari e postali	6.665.891	7.726.713
2)	denaro e valori in cassa	9.154	20.938
D) Ratei e risconti attivi		15.662	9.704
Totale Attivo		13.512.143	14.953.278

Stato Patrimoniale - PASSIVO		31.03.2021	31.03.2020
A) Patrimonio netto		8.151.578	12.280.656
II Patrimonio vincolato:		7.762.169	11.936.513
1) fondi vincolati destinati a progetti		7.762.169	11.936.513
III Patrimonio Libero:		389.409	344.144
1) risultato gestionale esercizio in corso		44.136	9.499
2) riserva di rivalutazione immobili		197.882	197.882
3) fondo di riserva		147.392	136.763
B) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato		773.456	653.329
C) Debiti entro l'esercizio:		3.167.655	1.056.245
1) debiti verso banche		524.039	187.272
3) debiti verso fornitori e collaboratori		2.434.854	514.111
4) debiti tributari e fiscali		88.737	98.927
5) debiti verso istituti di previdenza e infortunistici		56.630	75.258
6) altri debiti		63.395	180.676
D) Debiti oltre l'esercizio:		1.042.013	564.517
1) debiti verso banche		1.042.013	564.517
E) Ratei e risconti passivi		377.441	398.531
Totale Passivo		13.512.143	14.953.278

RENDICONTO DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO 1° APRILE 2020 – 31 MARZO 2021

ONERI	Dal 01.04.2020	Dal 01.04.2019	PROVENTI E RICAVI	Dal 01.04.2020	Dal 01.04.2019
	al 31.03.2021	al 31.03.2020		al 31.03.2021	al 31.03.2020
	12 mesi	12 mesi		12 mesi	12 mesi
1) Oneri da attività tipiche	20.552.274	16.174.161	1) Proventi e ricavi da attività tipiche	19.261.433	15.599.506
1.1) Materiale	151.920	275.265	1.1) Da contributi su progetti	1.774.014	1.660.512
1.2) Servizi	17.818.126	12.977.313	1.2) Da contratti con enti pubblici	17.419.942	13.866.652
1.3) Godimento beni di terzi	611	77.074	1.3) Da soci ed associati	0	0
1.4) Personale	2.259.278	2.707.092	1.4) Da non soci	0	0
1.5) Ammortamenti	0	0	1.5) Altri proventi e ricavi	67.477	72.341
1.6) Oneri diversi di gestione	322.339	137.417			
2) Oneri promozionali e di raccolta fondi	2.270.322	2.134.403	2) Proventi da raccolta fondi	4.214.586	3.250.777
2.1) Personale	615.645	682.455	2.1) Da Individui e altre attività di raccolta fondi	2.544.617	1.865.246
2.2) Attività di promozione e comunicazione	469.547	305.100	2.2) Da Aziende e Fondazioni	1.669.970	1.385.530
2.3) Ammortamenti	1.082.442	1.030.254		0	0
2.4) Oneri diversi di gestione	102.688	116.594			
3) Oneri da attività accessorie	0	0	3) Proventi e ricavi da attività accessorie	11.500	9.868
4) Oneri finanziari e patrimoniali	50.322	54.832	4) Proventi finanziari e patrimoniali	1.220	1.712
4.1) Su rapporti bancari	16.546	18.734	4.1) Da rapporti bancari	1.158	1.712
4.2) Su prestiti	33.776	36.098	4.2) Da altri investimenti finanziari	0	0
4.3) Da altri beni patrimoniali	0	0	4.3) Da altri beni patrimoniali	62	0
5) Oneri non ricorrenti	10.192	0	5) Proventi non ricorrenti	639.812	852.645
5.1) Da attività finanziaria	0	0	5.1) Da attività finanziaria	0	0
5.2) Da attività immobiliare	0	0	5.2) Da attività immobiliare	0	0
5.3) Da altre attività	10.192	0	5.3) Da altre attività	639.812	852.645
6) Oneri di supporto generale	1.151.437	1.255.679			
6.1) Materiale	8.760	9.600			
6.2) Servizi	215.433	303.713			
6.3) Godimento beni di terzi	64.907	74.164			
6.4) Personale	623.358	686.048			
6.5) Ammortamenti	70.826	69.488			
6.6) Altri oneri	168.155	112.666			
Totale Oneri Prima le Imposte e Tasse	24.034.548	19.619.075	Totale Proventi	24.128.551	19.714.508
Risultato gestionale prima delle imposte	94.004	95.433			
Imposte e Tasse	49.868	85.935			
Totale Oneri Dopo le Imposte e Tasse	24.084.416	19.705.009			
Risultato gestionale dopo le imposte	44.136	9.499			
Totale a Pareggio	24.128.551	19.714.508	Totale a Pareggio	24.128.551	19.714.508

RENDICONTO FINANZIARIO DELL'ESERCIZIO 1° APRILE 2020 – 31 MARZO 2021

RENDICONTO FINANZIARIO	dal 01.04.2020 al 31.03.2021	dal 01.04.2019 al 31.03.2020	
A -DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI INIZIALI	A	7.747.650	9.061.934
+/- Risultato di gestione dopo le imposte		44.136	9.499
+ Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni		1.153.268	1.099.742
+ Svalutazione crediti		115.000	65.000
+/- variazione netta dei fondi vincolati		(4.174.344)	(2.113.578)
+/- variazione netta TFR		120.127	48.321
<i>Flusso (assorbimento) di cassa dell'attività operativa</i>	<i>b'</i>	(2.741.813)	(891.017)
+/- Magazzino		1.000	-
+/- Crediti per Contributi da Ricevere		1.199.920	1.361.961
+/- Altre attività correnti		(638.239)	465.974
+/- Debiti verso fornitori		1.920.743	(510.419)
+/- Altre passività correnti		(167.189)	9.360
<i>Variazione del Capitale Circolante Netto</i>	<i>b''</i>	2.316.234	1.326.876
B - Flusso monetario della gestione operativa	B=b'+b''	(425.579)	435.859
+ investimenti in Immobilizzazioni Finanziarie		(188.611)	(211.450)
- disinvestimenti in Immobilizzazioni Finanziarie		16.259	1.532
+ investimenti in Immobilizzazioni Materiali		-	(3.956)
- disinvestimenti Immobilizzazioni Materiali		-	-
+ investimenti in Immobilizzazioni Immateriali		(1.290.066)	(1.356.979)
- disinvestimenti investimenti in Immobilizzazioni Immateriali		-	-
C - Flusso monetario da attività di investimento	C	(1.462.418)	(1.570.853)
Quote associative (nuove sottoscrizioni)		1.130	1.170
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		336.766	6.170
Nuove accensioni finanziamenti		669.652	-
Rimborsi finanziamenti		(192.156)	(186.630)
D - Flusso monetario delle attività di finanziamento	D	815.393	(179.290)
E - Flussi di cassa generati (assorbiti) nell'esercizio (B+C+D)	E=B+C+D	(1.072.605)	(1.314.283)
F - DISPONIBILITA' E MEZZI EQUIVALENTI FINALI (A+E)	F=A+B+C+D	6.675.046	7.747.650

NOTA INTEGRATIVA

Bilancio d’esercizio dal 01.04.2020 al 31.03.2021

La Confederazione Oxfam

Oxfam è un movimento globale di persone che vogliono eliminare l’ingiustizia della povertà. Oxfam (Oxford Committee for Famine Relief) nasce in Gran Bretagna nel 1942, per portare cibo alle donne e ai bambini greci stremati dalla guerra. Con il passare degli anni, Oxfam fornisce **aiuto nelle più importanti crisi del mondo** e produce una serie di ricerche e studi di settore che gli consentono di posizionarsi come **esperta mondiale nei temi dello sviluppo e della cooperazione interazionale**.

Oggi Oxfam è una Confederazione costituita da 19 organizzazioni che hanno sede in altrettanti paesi (Australia, Belgio, Brasile, Canada, Danimarca, Francia, Germania, Gran Bretagna, Hong Kong, India, Irlanda, Italia, Messico, Nuova Zelanda, Paesi Bassi, Quebec, Spagna, Stati Uniti d’America, Sudafrica) le quali, forti della diversità che le caratterizza, lavorano in oltre 90 paesi del mondo per dare alle persone più povere e vulnerabili il potere necessario a migliorare le proprie condizioni di vita e a influenzare le decisioni che le riguardano.

Tutte le affiliate si impegnano a rispettare un Piano Strategico unitario che, oltre a definire un approccio comune di azione, delinea prospettive, sfide e obiettivi comuni. La visione disegnata dal nuovo Piano Strategico è quella di un soggetto influente, in grado di condizionare le politiche globali e nazionali e di avere un impatto significativo sulla vita di un numero rilevante di persone. Un impatto che oggi Oxfam pensa di poter raggiungere solo attraverso un maggior coordinamento interno, il rafforzamento di politiche e processi comuni e la valorizzazione dell’esperienza delle singole affiliate.

L’attuale Piano Strategico di Oxfam definisce gli obiettivi strategici della Confederazione, suddivisi in obiettivi di cambiamento esterni e interni, che Oxfam si impegna a raggiungere.

Obiettivi per cambiare il mondo:

1. Il diritto a essere ascoltati

Sempre più donne, giovani e persone povere e marginalizzate eserciteranno i loro diritti civili e politici e avranno la capacità di dialogare con i governi per influenzare le decisioni che riguardano la loro vita attraverso la partecipazione politica, la libertà di espressione e di informazione, la libertà di riunione e manifestazione e l’accesso alla giustizia.

2. Perseguire la giustizia di genere

Un numero sempre crescente di donne e ragazze, in particolare di quelle più povere e marginalizzate, contribuiranno alla vita politica, sociale, culturale ed economica del proprio paese e della propria comunità e vedranno riconosciuti i propri diritti grazie a un maggior coinvolgimento e leadership; la violenza di genere sarà significativamente meno diffusa e tollerata.

3. Salvare vite ora e in futuro.

La riduzione dell’impatto dei disastri naturali e dei conflitti farà sì che la vita e la salute di uomini, donne, bambine e bambini sia sempre meno a rischio. Il diritto all’acqua potabile, al cibo e alle cure sanitarie e la soddisfazione di altri bisogni fondamentali saranno garantiti alle persone coinvolte nelle crisi umanitarie, nel rispetto della loro dignità e dei loro diritti.

4. Cibo sostenibile

Sistemi alimentari equi e sostenibili garantiranno la sicurezza e la sovranità alimentare e redditi dignitosi a un numero sempre maggiore di persone, con una particolare attenzione per coloro che vivono in condizioni di povertà e marginalità soprattutto nelle zone rurali.

5. Equa distribuzione delle risorse naturali.

Le persone più marginalizzate avranno condizioni di vita migliori e una maggiore resilienza, in un mondo caratterizzato da una crescente competizione per le risorse naturali e le fonti energetiche e dal cambiamento climatico.

6. Finanziare lo sviluppo e servizi essenziali universali

Aumenteranno i finanziamenti per combattere la povertà e l’ineguaglianza e accrescere il potere dei cittadini. In particolare delle donne, di richiedere trasparenza ai governi e al settore privato. Più donne, uomini, ragazze e ragazzi eserciteranno il proprio diritto ad accedere a servizi sanitari ed educativi universali e di qualità, partecipando pienamente alla vita della comunità e rafforzando il tessuto sociale, economico e democratico della propria società.

Oxfam Italia

Oxfam Italia nasce dall’esperienza di Ucodep, organizzazione non governativa italiana che per oltre 30 anni si è impegnata con passione e professionalità per **migliorare le condizioni di vita** di migliaia di persone povere nel mondo, dando loro l’opportunità di costruirsi un proprio futuro, di controllare e orientare la propria vita, di esercitare i propri diritti.



Oxfam Italia è una Organizzazione non governativa (ONG) iscritta all’elenco delle organizzazioni della società civile ai sensi dell’art. 26, comma 3, della Legge n. 125 dell’11/08/2014 e, nel 2010, ha aderito alla confederazione internazionale Oxfam

L'assemblea dei soci del 10 marzo 2012 ha stabilito che, dall'anno 2013, l'esercizio associativo iniziasse dal primo aprile e terminasse il trentuno marzo dell'anno successivo. La modifica è stata effettuata per poter allineare l'anno associativo con quello della confederazione Oxfam International.

OXFAM Italia risulta registrata presso:

- Registro delle Onlus tenuto dalla Direzione Regionale della Toscana dell'Agenzia delle Entrate, con numero 12082 del 20.03.2015 nel settore di attività di ONG;
- Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Arezzo alla Pag. 21 numero d'ordine 176;
- Registro ministeriale di enti e associazioni che svolgono attività a favore degli stranieri immigrati ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs 286/98 – art 52, 53 e 54 e del DPR 394/99 così come modificato dal DPR 334/04;
- Registro delle associazioni e degli enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni ai sensi dell'art 6, comma 2 del D.Lgs n.215 del 2003;

OXFAM Italia vanta i seguenti accreditamenti e riconoscimenti:

- Accredito ECHO Direzione Generale dell'Unione Europea per gli aiuti umanitari e la protezione civile, per la progettazione e gestione di interventi in contesti di emergenza umanitaria;
- Riconoscimento dal MIUR (Ministero della Istruzione, Università e Ricerca) come Agenzia di formazione per il personale della scuola (Direttiva n. 170 del 21-03-2016);
- Certificazione Uni En Iso 9001 per quanto riguarda il seguente scopo: a) Progettazione e gestione di attività di cooperazione internazionale per lo sviluppo e di aiuto internazionale; b) Progettazione e gestione di attività di formazione, educazione, orientamento, ricerca sociale .
- Dal 2006 l'Istituto Italiano delle Donazioni, il più importante organismo italiano di certificazione delle attività di raccolta fondi, ha concesso ad Oxfam Italia l'uso del marchio "**Donare con fiducia**", attestando che la ONP Oxfam Italia ha comportamenti trasparenti, efficaci ed efficienti - in conformità con i principi della Carta della Donazione.

Oxfam Italia beneficia di tutte le agevolazioni fiscali e tributarie previste agli effetti della Legge n. 125/2014 e del D.L. n. 460/97. In particolare, è esente dall'imposta di bollo e da eventuali altre imposte dirette o indirette. L'IVA è indetraibile ai sensi dell'art. 72 del D.P.R. 633/72 dell'imposta sul valore aggiunto per effetto della natura e dell'attività svolta.

Conseguentemente al citato profilo fiscale rispetto alle erogazioni liberali:

- le persone fisiche possono detrarre le erogazioni effettuate a favore dell'associazione nei limiti e con le modalità stabilite per legge (Art. 15, comma 1.1 del DPR 917/86)
- le persone giuridiche possono dedursi le erogazioni effettuate a favore dell'associazione nei limiti e con le modalità stabilite per legge (Art. 100 comma 2, lettera h del DPR 917/86)

Inoltre, in alternativa alle predette normative, tanto le persone fisiche quanto i soggetti IRES (aziende) possono optare per il regime di deducibilità di cui all'art 14, c 1, DL 35/05, conv da L 80/05.

La **sede legale è in Arezzo**, Via Concino Concini, 19.

Parte delle attività inoltre sono svolte nelle sedi operative, collocate in Italia in:

Città'	Indirizzo
Firenze	Via Pierluigi da Palestrina 26R
Roma	Via Degli Etruschi, 7
Milano	Via Panizza Bartolomeo, 18
Padova	Via Dè G. Menabuoi, 25
Catania	Via Conte Ruggero 99
Barcellona Pozzo di Gotto (ME)	C/da S.Teodoro, 8/A
Arezzo	Via Piave, 5

e all'estero in:

Stato	Città	Indirizzo
Albania	Shkoder	L. Kongresi I Permetit Rr. Oso Kuka 4000
Bosnia Herzegovina	Sarajevo	Emerika Bluma 14, 71000
Serbia	Belgrado	Mažuranićeva 3, 11107
Ecuador	Lago Agrio	Province of Sucumbíos – Calle Guayas 22-46 y Venezuela
Haiti	Les Cayes	Rue Brefet 46
Libano	Beirut	Sodeco Square Building, 1st floor
Palestina	East Jerusalem	Al Sharif Building - Shajarat al-Dur Road - Al-Tal Area, Beit Hanina – East Jerusalem
Palestina	Gaza City	Hejji Building, Al Rasheed Street
Sri Lanka	Colombo	15, Manthri Place
Sud Africa	Pretoria	509 Pretorious Street - Pencardia 1 building - Arcadia
Sudan	Khartoum	Building 18 Block 9A El Amarat Street 3 Khartoum
Sudan	Port Sudan	El-Barbary Building Town Center, Block D3
Tunisia	Tunis	HM Consulting in Immeuble Etoile du Nord, Bureau A8, Centre Urbain Nord

Governance

Oxfam Italia è un’associazione di persone. I proprietari di Oxfam Italia sono pertanto i soci, rappresentati nell’Assemblea. La compagine sociale La base sociale è composta al 31 marzo 2021 da 110 soci. A questa compete il ruolo di indirizzo e controllo, che esercita attraverso l’approvazione delle linee di indirizzo annuali e pluriennali, l’approvazione del Bilancio di esercizio e la nomina e revoca del Presidente, del Consiglio di Amministrazione, del Revisore dei conti e dell’Arbitro. L’Assemblea dei Soci approva la mission e i documenti di indirizzo annuale o pluriennale ed il bilancio d’esercizio, nomina e revoca di Presidente, Amministratori, Revisore ed Arbitro.

Il Consiglio di Amministrazione è titolare del potere di amministrazione, che esercita tramite delega alla struttura operativa da esso controllata. La rappresentanza legale è del Presidente, che può delegarla tramite specifico atto a soci o collaboratori.

Il Consiglio di Amministrazione in carica durante il periodo di riferimento del presente Bilancio Sociale è stato eletto nel maggio 2018 ed ha esercitato le sue funzioni fino al 2 luglio 2021. Il Consiglio di Amministrazione era composto da Sabina Siniscalchi nel ruolo di Presidente e dai

Consiglieri Ambrogio Brenna, con la funzione di Vice Presidente, Filippo Bartalesi, Umberto Febbraro, Alessandra Maggi, Lorenzo Marchionni e Emilia Romano, nominata dall'Assemblea dei Soci del 13 novembre 2020 a seguito delle dimissioni di Norberto Petriccioli.

L'Assemblea del 2 luglio 2021 ha eletto il nuovo Consiglio di Amministrazione di Oxfam Italia composto da Emilia Romano come Presidente e da 8 Consiglieri: Filippo Bartalesi, Ambrogio Brenna, Cecilia Brighi, Alessandra Maggi, Livia Marinetto, Tommaso Olmastroni, Bianca Pomeranzi, Sabina Siniscalchi. I profili dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione possono essere consultati sul sito di Oxfam Italia. I consiglieri non percepiscono alcun compenso; la durata della loro carica è tre anni, il mandato di questo CDA scadrà quindi nel 2024.

Il Presidente rappresenta in tutte le sedi necessarie l'Associazione, presiede l'Assemblea e il Consiglio di Amministrazione. E' il rappresentante legale di Oxfam Italia e cura i rapporti con i soci dell'Associazione. Il Revisore ha il potere di controllo contabile e di legittimità sugli atti di amministrazione. L'Arbitro è chiamato a conciliare e risolvere le controversie tra associati e tra associati ed associazione.



Contenuto e forma del Bilancio

Ai sensi degli articoli 49 e 50 dello Statuto, OIT redige il Bilancio d’esercizio tenuto conto dell’atto di indirizzo approvato dal Consiglio dell’Agenzia per le Onlus in data 11 febbraio 2009 denominato “Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit”¹. Dette linee guida sono integrate dai principi contabili elaborati dall’Organismo Italiano di Contabilità, ed opportunamente adattate alla specificità ed alle policy di OXFAM Italia.

Il bilancio d’esercizio chiuso al 31.03.2021 è composto da:

- Stato Patrimoniale, redatto secondo quanto previsto per le società dall’art. 2424 del Codice Civile, con alcune modifiche rispetto alle esigenze di un ente non profit;
- Rendiconto Gestionale (Conto Economico), predisposto a sezioni divise e contrapposte;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

L’andamento della gestione nell’esercizio trascorso, i dati e le informazioni relativi alle attività svolte, al personale, alle risorse impiegate e alle fonti di finanziamento, vengono dettagliati nel **Bilancio Sociale** a cui si rinvia.

I dati degli ultimi due esercizi sono presentati in forma comparativa. Nella nota integrativa sono commentate le principali variazioni intervenute. Il Bilancio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili adottati nell’esercizio precedente.

Il presente Bilancio è sottoposto sia al controllo del Revisore, organo statutario, che alla revisione contabile volontaria da parte della Baker Tilly Revisa spa di Bologna.

Il Rendiconto gestionale è strutturato per aree di attività allo scopo di meglio rappresentare l’acquisizione e l’impiego delle risorse nello svolgimento delle attività. In particolare si distinguono:

- *Attività tipiche*: comprende gli oneri e i proventi derivanti dalle attività istituzionali di Oxfam Italia, così come previsto dallo statuto e dalla mission.
- *Attività di promozione e raccolta fondi*: comprende oneri e proventi relativi all’attività svolta da Oxfam Italia nel tentativo di raccogliere fondi e di promuovere le proprie attività verso i privati e le istituzioni al fine di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e strumentali al perseguimento dei fini istituzionali.
- *Attività accessorie*: è un’attività diversa da quella istituzionale ma complementare alla stessa in grado di garantire risorse utili al perseguimento delle attività istituzionali.
- *Attività finanziarie e patrimoniali*: sono le attività di gestione finanziaria e patrimoniale strumentali all’attività istituzionale.

¹ Con Decreto del 5 marzo 2020 il MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI ha adottato la nuova modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore in ossequio a quanto disposto dal art. 13 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 (codice del Terzo Settore). Il Decreto è stato pubblicato in GU il 18 aprile 2020 (serie generale n. 102). Poiché le disposizioni del Decreto si applicano a partire dal Bilancio successivo a quello in corso alla data di pubblicazione, il Bilancio di OIT al 31 marzo 2021 è stato redatto secondo gli schemi previsti dalle «Linee guida» del 2009. A partire dal Bilancio chiuso al 31 marzo 2022 saranno dunque adottati i nuovi schemi di bilancio.

- *Attività di supporto generale*: comprende le attività di direzione e di conduzione di Oxfam Italia per garantire il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicurino la continuità.

Il Rendiconto gestionale è redatto in base ai principi della prudenza e della competenza e quindi senza tener conto degli incassi o dei pagamenti relativi ai proventi e oneri.

Il bilancio dell’esercizio chiuso al 31 marzo 2021 evidenzia un risultato positivo di euro 44.136, dopo aver contabilizzato ammortamenti, svalutazione crediti e capitalizzazioni per un saldo lievemente netto negativo (euro 8.859), e un patrimonio netto libero pari a euro 389.409. Sebbene il risultato della gestione sia migliorato sensibilmente rispetto agli esercizi passati, l’equilibrio economico-patrimoniale è influenzato ancora in misura significativa dal contributo ricevuto dalla conferazione Oxfam International pari, per il 2020/2021, a euro 693.812. La continuità aziendale dipende dalla capacità di migliorare ulteriormente il risultato della gestione soprattutto attraverso due fattori: da un lato, la crescita dei ricavi generati dalla base di donatori regolari e delle donazioni una tantum e, dall’altro, la riduzione della complessità organizzativa e degli associati rischi operativi. Il supporto di Oxfam International alla fase di startup all’acquisizione dei donatori regolari proseguirà anche nell’esercizio 2021-22, ultima annualità prevista dagli accordi.

Criteri di Valutazione

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d’acquisto, comprensivo di IVA (in quanto indetraibile ai sensi dell’art. 72 del D.P.R. 633/72 dell’imposta sul valore aggiunto per effetto della natura e dell’attività svolta) al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

- Software	20%
- Fabbricati	3%
- Attrezzature e macchine elettroniche da ufficio	20%
- Mobili e arredi	15%
- Impianti proprietà	15%
- Autovetture	25%
- Attrezzature inferiori a 516 euro	100%

Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da oneri pluriennali sostenuti dall’organizzazione in ambiti di attività ritenuti strategici al fine della crescita economica e della sostenibilità futura. L’ammortamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all’investimento effettuato. Non vengono superati comunque i 5 anni di periodo di ammortamento. Nelle immobilizzazioni sono presenti anche costi per software.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni relative alle proprietà immobiliari dell’organizzazione sono iscritte in bilancio per il loro valore di acquisto, oltre ad eventuali costi relativi a migliorie e ristrutturazioni che abbiano determinato un effettivo incremento del valore dell’immobile e alla rivalutazione dei fabbricati rispetto al valore di mercato avvenuta nel 2008. Tale rivalutazione ha riguardato l’immobile sito in Firenze Via Rossini. In base alla direttiva CEE, la contabilizzazione del valore dei fabbricati è avvenuta

decurtando il valore del terreno, stimato pari al 30% del valore complessivo, sul quale non è stato effettuato l'ammortamento. Le altre immobilizzazioni materiali sono costituite da macchine elettroniche, mobili e arredi, autovetture e costi di impianto. In questa categoria è inclusa anche la contabilizzazione di quadri ed opere d'autore ceduti gratuitamente da artisti nell'ambito di un evento di raccolta fondi avvenuto nell'anno 2008. Le opere sono state contabilizzate prudenzialmente al 50% del valore attribuito da un comitato di valutazione.

Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende le quote di partecipazione in OXFAM Italia Intercultura Società Cooperativa e altre quote minori di partecipazione ad altri organismi non – profit destinate a stabile investimento. Sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori. Le partecipazioni sono svalutate in caso di perdite durevoli di valore.

La voce include anche i depositi cauzionali accesi per poter svolgere alcune attività istituzionali o per l'attivazione di alcuni servizi. Il valore a cui sono iscritti è quello nominale.

Crediti

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, con rilevazione di un fondo svalutazione crediti, a fronte di un rischio di possibile inesigibilità degli stessi. Sono suddivisi in crediti a breve e medio termine in base alla presunta data dell'incasso. Oxfam Italia, lavorando prevalentemente con enti finanziatori pubblici e con privati su base di convenzioni o contratti, prevede l'incasso dei propri crediti in tempi che non superano di solito un anno. Incassi oltre i 12 mesi si verificano talvolta nel caso di finanziamenti da parte dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, di altri Ministeri Italiani e del FSE; in questo caso i crediti sono classificati in bilancio come crediti oltre l'esercizio. A fine anno viene effettuata una stima prudenziale della loro esigibilità in base alle informazioni in possesso.

Disponibilità liquide

Le disponibilità di banca, posta e cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza sia in Italia che all'estero, nei paesi in cui Oxfam Italia è presente con le proprie sedi operative. Il denaro in valuta straniera presente nelle casse e nelle banche di Oxfam Italia viene valutato secondo il tasso di cambio giornaliero dato dalla Banca d'Italia al 31.03.2021 (www.uic.it).

Ratei e Risconti

I ratei e i risconti si riferiscono a quote di oneri o proventi comuni a due o più esercizi. Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale.

Patrimonio netto

Patrimonio libero

Si compone del risultato del bilancio, del Fondo di Riserva di Rivalutazione Immobili e del Fondo di riserva costituito da quote associative e dal risultato degli esercizi precedenti.

Patrimonio vincolato

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi incassati entro il 31.03.2020, rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in base al contratto nazionale del commercio per Italia e in base ai contratti nazionali esistenti per i paesi esteri relativamente al personale contrattato dalle nostre unità locali. Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31.03.2021.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Proventi e Oneri

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento. Gli oneri sono suddivisi per aree gestionali e i proventi in base alla loro origine. La rappresentazione è a sezioni contrapposte.

Valute straniere

Gli oneri in valuta sono iscritti in bilancio al controvalore in Euro per il quale l’ente finanziatore esige la rendicontazione finanziaria dei propri fondi, così come previsto da contratto; laddove non è precisato viene applicato il tasso di cambio della Banca d’Italia. Relativamente ai proventi in valuta straniera sono registrati al valore di cambio in Euro applicato dalla Banca al momento della conversione in Euro. I saldi delle liquidità a fine anno sono allineati al tasso di cambio giornaliero del 31.03.2021 della Banca d’Italia (www.uic.it).



Commenti alle Principali Voci di Bilancio

Attivo

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

Immobilizzazioni Immateriali	Software	Oneri pluriennali Sviluppo RG	Altre Immob. Immateriali	Totale
Valore netto contabile 31-3-2020	56.619	2.168.962	25.141	2.250.722
Investimenti	6.417	1.259.409	24.240	1.290.066
Disinvestimenti	0	0	0	0
Ammortamenti	-22.180	-1.062.110	-12.600	-1.096.889
Valore netto contabile 31-3-2021	40.857	2.366.261	36.781	2.443.899
<i>di cui:</i>				
Costo Storico	251.468	7.879.942	89.450	8.220.860
Fondo ammortamento accumulato	-210.612	-5.513.680	-52.669	-5.776.961
Valore netto contabile 31-3-2021	40.857	2.366.261	36.781	2.443.899

Il principale incremento delle Immobilizzazioni Immateriali, pari a euro 1.259.409, si riferisce alla capitalizzazione dei costi sostenuti per l'implementazione dell'attività di raccolta fondi Face to Face, Lead Generation e Lead Conversion, effettuata sia tramite appalto ad agenzie esterne, sia attraverso il team interno dedicato. L'investimento riguarda l'acquisizione di donatori regolari che hanno già prodotto proventi di competenza del corrente esercizio 2020-21 e che continueranno a produrne negli esercizi futuri attraverso donazioni mensili regolari. Si tratta prevalentemente di individui privati che hanno scelto di sostenere la *mission* di Oxfam Italia. La durata media delle suddette donazioni è stimata in 6-7 anni. I suddetti oneri pluriennali sono stati tuttavia prudenzialmente ammortizzati per un periodo di 5 anni.

Il numero di donatori regolari è cresciuto dai 6.549 in essere al 31 marzo 2020 ai 7.434 del 31 marzo 2021 con un incremento netto di 885 unità (+13,5%).

Allo scopo di verificare la sostenibilità di tali costi capitalizzati tra gli oneri pluriennali, gli amministratori hanno effettuato un *impairment test*, mettendo a confronto il valore iscritto a bilancio con il *valore d'uso* stimato dei medesimi, come previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore d'uso è determinato attraverso la metodologia del *Discounted Cash Flow*, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi futuri che si stima verranno generati dalla *Cash Generating Unit* (CGU), nel

caso specifico la BU *Regular giving*.

Sulla base delle evidenze desumibili dal sistema di *Customer Relationship Management* di cui è dotata la *BU Regular Giving*, sono stati stimati i flussi di cassa futuri per un prevedibile periodo esplicito, in base al numero dei donatori acquisiti e dell’importo di donazione media mensile, ma anche del cosiddetto “*attrition rate*”, ovvero la percentuale di donatori che si perdono nell’anno rispetto a quelli presenti alla fine dell’anno precedente. Si è inoltre tenuto conto, anno per anno, dei flussi di cassa in uscita dovuti al costo di mantenimento necessario per la gestione pro-attiva dei donatori in essere nel corso del piano (stimando dunque un costo certamente superiore alla semplice “*manutenzione*” del portafoglio iniziale di donatori regolari).

Il valore d’uso finale è stato calcolato in base ad un modello finanziario di attualizzazione dei flussi di cassa netti così stimati, utilizzando un tasso che tenga conto della componente di rischio e considerando anche un valore terminale, anch’esso attualizzato, che rappresenta la proiezione della capacità di reddito della CGU oltre l’orizzonte temporale del periodo di stima puntuale dei flussi di cassa. Il valore d’uso stimato dagli Amministratori con la metodologia descritta è risultato significativamente superiore al valore dei costi capitalizzati in bilancio, avvalorando, seppure tenuto conto delle incertezze insite in qualsiasi processo previsionale, la sostenibilità del criterio contabile adottato.

L’incremento della voce Software si riferisce all’acquisizione di nuove applicazioni gestionali al servizio dell’attività di Customer Relationship Management. L’incremento della voce Altre Immobilizzazioni è relativa all’assessment ECHO e agli oneri accessori correlati ad un finanziamento a medio lungo termine.

Immobilizzazioni Materiali

La seguente tabella illustra i saldi netti iniziali, gli incrementi-decrementi dell’esercizio, gli ammortamenti e i saldi netti finali:

Descrizione	Terreni e Fabbricati	Macchine Elettroniche	Mobili e Arredi	Impianti	Altre immob. Materiali	Totale
Valore netto contabile 31-3-2020	652.865	31.212	9.894	44.506	33.390	771.867
<i>movimenti 2019-20:</i>						
Investimenti	0	0	0	0	0	0
Disinvestimenti	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	-22.604	-16.037	-3.166	-14.572	0	-56.379
Valore netto contabile 31-3-2021	630.261	15.175	6.727	29.935	33.390	715.488
<i>di cui:</i>						
Costo Storico	932.000	173.896	76.097	142.821	39.390	1.364.203
Fondo ammortamento accumulato	-301.738	-158.721	-69.369	-112.887	-6.000	-648.715
Valore netto contabile 31-3-2021	630.261	15.175	6.727	29.935	33.390	715.488

Non si rilevano variazioni per la voce in parola.

Riguardo alla voce Terreni e Fabbricati di seguito presentiamo il dettaglio degli immobili di proprietà dell’organizzazione evidenziandone il valore iscritto in bilancio e il relativo Fondo ammortamento accumulato fino al 31.03.2021:

Descrizione	Valore originario	F.do amm.to 31/03/2021	Valore residuo 31/03/2021
Valore storico d’acquisto + oneri di ristrutturazione	685.184		
Terreno	163.541		
Arezzo, Via C. Concini	848.725	-271.638	577.087
Valore storico d’acquisto + oneri di ristrutturazione	36.120		
Terreno	15.000		
Rivalutazione	32.155		
Firenze, Via Rossini	83.275	-30.102	53.173
TOTALE	932.000	-301.739	630.261

La categoria “Altre immobilizzazioni materiali” include quadri ed opere d’autore ceduti gratuitamente da artisti nell’ambito di un evento di raccolta fondi avvenuto nell’anno 2008. Le opere sono state contabilizzate prudenzialmente al 50% del valore attribuito da un comitato di valutazione. Le opere sono iscritte in bilancio a euro 33.390 e non ammortizzate.

Immobilizzazioni finanziarie

La seguente tabella illustra il dettaglio della voce Immobilizzazioni Finanziarie:

Descrizione	n° quote	31.03.2020	Increment.to	Decrem.to	31.03.2021
Banca Popolare Etica	41	2.358	61	0	2.419
Cooperativa Wipala	393	10.192	0	-10.192	0
Transfair Italia	5	2.500	0	0	2.500
Etimos	1	258	0	0	258
OXFAM Italia Intercultura	1	211.450	188.550	0	400.000
Partecipazioni		226.758	188.611	-10.192	405.177
Depositi Cauzionali		21.817	0	-6.067	15.750
Totale Immob. Finanziarie		248.575	188.611	-16.259	420.927

Le immobilizzazioni finanziarie includono la partecipazione in Oxfam Italia Intercultura Società Cooperativa – Impresa Sociale, impegnata a promuovere, attraverso la progettazione di interventi di tipo educativo, sociale, sanitario e culturale, percorsi d’integrazione e di cittadinanza attiva per la popolazione migrante e non solo, che opera da tempo in stretta sinergia con l’associazione Oxfam

Italia, condividendone i valori di solidarietà, giustizia, democrazia, sobrietà, impegno e dignità umana.

La partecipazione è iscritta in bilancio per un valore di euro 400.000, superiore in misura significativa al patrimonio netto della società al 31 marzo 2021. La differenza è dovuta a perdite sofferte in esercizi precedenti che si ritiene non abbiano natura permanente in quanto verranno ripianate dai prevedibili risultati futuri, tenuto conto degli interventi di risanamento già avviati con il supporto di Oxfam Italia e illustrati di seguito.

La Cooperativa, dopo due anni di perdite gestionali dovute ad una contrazione dei proventi relativi all’area accoglienza a cui non si è riusciti a far fronte con un immediato contenimento dei costi fissi, ha chiuso l’esercizio al 31 marzo 2021 con un lieve utile.

Oxfam Italia ha supportato la Cooperativa sotto il profilo organizzativo con la nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione sinergico tra le due realtà, che ha avviato un processo di razionalizzazione gestionale delle aree di lavoro, integrandole pienamente nelle linee di management di Oxfam Italia. Nel corso dell’esercizio 20-21 è avvenuta la progressiva implementazione di alcune misure di miglioramento che hanno riguardato sia la marginalità dei settori di attività, che la riduzione dei costi operativi e di struttura.

Pur consapevoli delle incertezze implicite in qualsiasi piano futuro e delle difficoltà generate dalla pandemia COVID-19, è ragionevole ritenere che le azioni intraprese e da avviare potranno produrre negli esercizi a venire risultati positivi in misura tale da consentire il completo ripianamento delle perdite sofferte nei due esercizi precedenti.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

La voce è costituita da beni ricevuti dall’organizzazione da aziende e da privati.

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Rimanenze	19.000	20.000	-1.000
Totale Rimanenze Magazzino	19.000	20.000	-1.000

La variazione dell’esercizio si riferisce ad alcune vendite.

Crediti verso Enti Finanziatori

I Crediti verso Enti Finanziatori sono costituiti da crediti maturati verso enti finanziatori (sia pubblici che privati) relativi alla realizzazione di attività progettuali.

Si possono distinguere:

- Crediti da Rendicontare: crediti maturati verso enti finanziatori per i quali non si è ancora proceduto all’invio del rendiconto finale in quanto il progetto è ancora in corso di esecuzione o di audit. In questi casi, allo scopo di dare continuità alla realizzazione dei progetti in corso

e rispettare le date di avanzamento lavori contrattualmente previste, Oxfam Italia ha sostenuto anticipatamente dei costi rispetto alla data di liquidazione dei fondi da parte dell’Ente;

- Crediti Rendicontati: crediti vs. finanziatori per i quali sono stati già emessi i documenti di richiesta di incasso del credito, secondo quanto stabilito da contratto, e di cui si attende il pagamento da parte dei Clienti/Enti.

La seguente tabella illustra il dettaglio dei Crediti verso Enti Finanziatori e del Fondo svalutazione crediti:

Crediti verso Enti Finanziatori	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Contributi da Ricevere DA RENDICONTARE	1.802.065	2.862.946	-1.060.881
Contributi da Ricevere RENDICONTATI	661.509	800.548	-139.039
Totale Crediti Lordi vs Enti Finanziatori	2.463.573	3.663.493	-1.199.920
Fondo Svalutazione Crediti	-383.519	-268.519	-115.000
Totale Crediti Netti vs Enti Finanziatori	2.080.054	3.394.974	-1.314.920

Il dettaglio dei Crediti per Contributi da Ricevere da Rendicontare è il seguente:

Crediti x Contributi da Ricevere DA RENDICONTARE	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Da MAE	15.459	104.282	-88.823
Da Unione Europea	359.629	1.296.615	-936.985
Da Regione Toscana	71.108	81.564	-10.456
Da altri Enti Pubblici	109.755	176.715	-66.960
Da altri Enti Finanziatori Privati e ONP	547.607	316.136	231.471
Da Organizzazioni Internazionali	698.507	887.635	-189.127
TOTALE	1.802.065	2.862.946	-1.060.881

I Contributi da Ricevere Rendicontati sono i seguenti:

Crediti x Contributi da Ricevere RENDICONTATI	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
vs Oxfam International e Confederate OXFAM	102.849	297.453	-194.604
vs Oxfam Intercultura	172.776	194.714	-21.938
vs Regione Toscana	201.879	201.879	0
vs Agenzia delle Entrate 5 per 1000	0	56.046	-56.046
vs Altri	184.004	50.455	133.550
TOTALE	661.509	800.548	-139.039

Il Fondo Svalutazione Crediti è stato istituito a fronte del rischio di possibile inesigibilità dei crediti e dei contributi da ricevere. La stima delle future perdite è stata effettuata dalla Direzione Aziendale

prendendo come riferimento, per i crediti scaduti, la loro anzianità, la natura e controparte dei singoli crediti e l'esperienza degli anni passati. Il fondo in parola è stato incrementato in maniera significativa negli ultimi esercizi allo scopo di creare un presidio a fronte delle possibili insussistenze che potranno verificarsi in futuro.

Altri crediti

La seguente tabella illustra il dettaglio della voce Altri Crediti:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Crediti per prestiti a terzi	356.500	56.500	300.000
Anticipi a partner e altri crediti sedi estere	452.074	172.250	279.824
Iva acquisti sedi estere	109.702	125.076	-15.373
Altri crediti	223.792	155.961	67.831
TOTALE	1.142.068	509.786	632.282

I crediti per prestiti a terzi sono costituiti:

- per l'importo di 300.000 euro da un finanziamento accordato alla partecipata OXFAM Intercultura la quale, operando nel settore della Accoglienza Rifugiati e Richiedenti Asilo, presenta un ciclo finanziario avverso, dato che le uscite di cassa si manifestano costantemente nel tempo, mentre gli incassi avvengono con consistenti ritardi. OIT, viceversa, dispone di temporanee eccedenze di liquidità. Il finanziamento ha la durata di un anno ed una remunerazione dell'1% (inferiore al costo del denaro per la Cooperativa e superiore rispetto a possibili alternative di impiego temporaneo per OXFAM Italia);
- l'importo di 56.500 euro al prestito concesso a Wipala, Cooperativa di consumo per il commercio equo e solidale, di cui Oxfam Italia detiene una partecipazione.

Gli anticipi a partner, sia direttamente che attraverso sedi estere, si riferiscono a somme anticipate di cui si è in attesa di ricevere rendicontazione e fattura.

Non si rilevano altri crediti incassabili oltre l'esercizio successivo.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono relative sia alle liquidità in Italia che nei paesi in cui Oxfam Italia ha uffici operativi per la gestione delle proprie attività all'estero. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Denaro e valori in cassa	4.081	6.364	-2.283
Depositi bancari e postali	5.857.307	6.678.561	-821.255
Totale Liquidità Italia	5.861.388	6.684.926	-823.538
Denaro e valori in cassa	5.073	11.893	-6.820
Depositi bancari	808.585	1.050.832	-242.247
Totale Liquidità Sedi Estere	813.658	1.062.725	-249.067
Totale Liquidità complessiva	6.675.045	7.747.650	-1.072.605

Complessivamente, i denari e gli altri valori numerari certi e il totale dei depositi bancari e postali è illustrato dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Totale denaro e valori in cassa	9.154	18.258	-9.104
Totale depositi bancari e postali	6.665.891	7.729.393	-1.063.501
Totale Liquidità complessiva	6.675.045	7.747.650	-1.072.605

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I risconti attivi sono relativi a polizze assicurative, affitti, utenze di telefonia, nettezza urbana.

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Risconti attivi	15.662	9.704	5.958
Totale Ratei e Risconti Attivi	15.662	9.704	5.958

Passivo

PATRIMONIO NETTO

Patrimonio Vincolato

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi presi con l'ente finanziatore che ha versato in anticipo somme di denaro a fronte di costi ancora da sostenere. Di seguito il dettaglio del fondo per donatore:

Patrimonio Vincolato / Ente Donatore	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Unione Europea	6.098.846	8.639.040	-2.540.195
Agenzia Italiana per la Cooperazione Internazionale	664.256	2.047.344	-1.383.088
Regione Toscana	30.898	3.432	27.466
Altri Enti Finanziatori pubblici	189.558	45.492	144.065
Altri Enti Finanziatori privati e ONP	293.184	946.301	-653.117
Altre organizzazioni internazionali	474.182	253.947	220.235
Partenariati ONG	11.246	956	10.290
TOTALE	7.762.169	11.936.513	-4.174.344

Patrimonio Libero

L'esercizio 2020-21 chiude con un avanzo di gestione positivo pari a euro 44.109.

Di seguito il dettaglio del Patrimonio Libero dell'Organizzazione alla data del 31 marzo 2021:

Patrimonio Libero	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Risultato di Gestione	44.136	9.499	34.637
Riserva di Rivalutazione	197.882	197.882	0
Fondo Riserva esercizio precedente	136.763	128.482	8.281
Risultato di gestione anno precedente	9.499	7.111	2.388
Quote sociali versate	1.130	1.170	-40
Fondo Riserva alla fine dell'esercizio	147.392	136.763	10.629
TOTALE	389.409	344.144	45.266

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
TFR personale	773.456	653.329	120.127
TOTALE	773.456	653.329	120.127

DEBITI ENTRO L'ESERCIZIO

Debiti verso banche

Sono iscritti in tale voce le quote capitale da rimborsare nel corso dell'esercizio 2020-21 relative ai mutui in essere e i debiti verso banche relativi a interessi e oneri bancari di competenza dell'esercizio in chiusura, ma addebitati sui conti correnti nell'esercizio successivo.

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Mutui - quota da rimborsare nell'esercizio 21-22	522.504	185.803	336.701
Debiti per interessi maturati e non addebitati	1.535	1.470	66
TOTALE	524.039	187.272	336.766

Debiti verso fornitori e collaboratori

Sono riferiti a debiti relativi all'acquisto di beni e servizi, verso il personale e per quote di contributi da versare ai partner di progetto che sono classificati in bilancio nella categoria Fornitori. Di seguito il dettaglio dei conti.

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Debiti v/fornitori	2.267.640	346.740	1.920.900
Debiti v/personale	167.214	167.371	-157
TOTALE	2.434.854	514.111	1.920.743

Debiti tributari e fiscali

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Debiti per Irpef	24.616	25.731	-1.115
Debiti per Irap	50.221	58.205	-7.984
Debiti per IVA	11.616	11.612	4
Ritenute comunali	0	483	-483
Ritenute regionali	2.285	2.896	-612
TOTALE	88.737	98.927	-10.190

Debiti verso enti previdenziali e infortunistici

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Debiti v/Inps	54.922	71.505	-16.583
Debiti v/Inail	0	694	-694
Altri debiti	1.708	3.059	-1.350
TOTALE	56.630	75.258	-18.628

Altri debiti

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Fondo quote progetto da restituire	51.911	25.035	26.876
Debiti per quote sottoscritte e non versate	0	135.628	-135.628
Altri debiti	11.484	20.014	-8.530
TOTALE	63.395	180.676	-117.281

Sono principalmente costituiti da debiti per quote di progetto da restituire all'ente finanziatore per contributi non spesi, debiti per anticipi ricevuti da fornitori o partner per la gestione di attività nei paesi all'estero e per rimborsi spesa da pagare ai collaboratori.

DEBITI OLTRE L'ESERCIZIO**Debiti verso banche e altri finanziatori**

Alla chiusura dell'esercizio, risultano in essere tre finanziamenti a medio lungo termine:

- mutuo ipotecario accordato da Monte dei Paschi di Siena in data 21/10/2008 per l'importo di 695 mila euro, durata di anni 20 con termine nel 2029. Il mutuo è assistito da ipoteca sull'immobile sito in Arezzo località Pescaiola Via Concino Concini;
- mutuo chirografario accordato da Banca Unicredit per l'importo di 700 mila euro, a tasso fisso, della durata di 60 mesi, con termine nel 2022;
- mutuo chirografario accordato da Banca Intesa per l'importo di 1 milione di euro, a tasso fisso, della durata di 3 anni, con termine nel 2023.

La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

Descrizione	Valore iniziale	Rimborsi esercizi precedenti	Debito residuo TOTALE 31/3/2020	Rimborsi 2020-21	Debito residuo TOTALE 31/3/2021	Rimborsi 2021-22	Debito residuo OLTRE 12 mesi
	a	b	c = a + b	d	e = c + d	f	g = e + f
Mutuo MPS	695.000	-288.040	406.960	-35.904	371.056	37.939	333.117
Mutuo Unicredit	700.000	-356.641	343.359	-149.899	193.460	154.217	39.244
Mutuo Banca Intesa	0	0	0	0	1.000.000	330.348	669.652
TOTALE	1.395.000	-644.680	750.320	-185.803	1.564.517	522.504	1.042.013

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Si riferiscono principalmente alle quote di mensilità aggiuntive di competenza dell'esercizio in chiusura (13° e 14° mensilità e relativi contributi) e al debito accumulato nei confronti dei collaboratori per ferie e permessi maturati e non goduti al 31 marzo 2021:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Ratei passivi	377.441	398.531	-21.090
Totale Ratei e Riscconti Passivi	377.441	398.531	-21.090

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Ipotecche

L'accensione dell'ipoteca sull'immobile di Via Concino Concini ad Arezzo, pari a 1.390.000 Euro, è connessa alla concessione del mutuo fondiario da parte Monte dei Paschi di Siena per l'acquisto e la ristrutturazione dell'immobile.

Linee di credito bancarie

L'organizzazione ha ottenuto dai principali istituti bancari con cui intrattiene rapporti continuativi linee di credito finalizzate allo smobilizzo di fatture e contratti con i donatori allo scopo di finanziare il capitale circolante necessario all'esecuzione dell'attività dell'organizzazione stessa. Sono stati accordati altresì affidamenti bancari per scoperti di conto corrente. A fronte degli affidamenti accordati, non sono state rilasciate garanzie di nessun genere.

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Fidi su conto corrente	525.000	525.000	0
Fidi per anticipi contratti/fatture	1.725.000	1.725.000	0
Totale Affidamenti	2.250.000	2.250.000	0

Non si registrano variazioni nel volume di affidamenti disponibili.



Fideiussioni prestate a terzi

Si riferiscono a fideiussioni bancarie e assicurative acce in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti e per la concessione di anticipi. Di seguito la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio:

Progetto	Beneficiario	Istituto Erogatore	31.03.2020	Incremento	Decremento	Al 31.03.2021
ATI - OIT e OIT Intercultura per "Servizio triennale MLC presso l'ASL 8 di Arezzo" prog. 05/10 estav sud est servizio triennale di MLC presso l'ASL 8 di Arezzo MO996153701	ESTAV SUD-EST	Fondiarria Sai	15.680			15.680
Progetto "Dall'acqua ai mercati: una grande sfida per i piccoli allevatori e gruppi di donne produttrici di latticini in Cisgiordania" prog. 88/13 polizza MO677950000518	Ministero Affari Esteri	Fondiarria Sai	268.684			268.684
Progetto "People have the power: attivarsi contro la disuguaglianza" AID 011352 prog. 18/16 stipula 25/01/2018 10899 scadenza 31/12/2099	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	199.442			199.442
Progetto "Giovani: nuovi narratori e attori della cooperazione allo sviluppo" AID 11501 prog. 17/16 decorrenza 01/03/2018 scadenza 01/09/2020; rateazione semestrale; prorogata al 01/03/2021;	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	150.000			150.000
Progetto "Oltre le barriere. Promozione di uno sviluppo rurale gender-sensitive sostenibile per assicurare la sicurezza alimentare e la resilienza delle comunità vulnerabili in Cisgiordania - Territori Palestinesi" AID 11503 prog. 120/15 decorrenza 01/03/2018 scadenza 01/03/2022; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	205.020			205.020
Progetto "Verso un rafforzamento del sistema di protezione in Giordania, concentrandosi in particolare sulla violenza sessuale e di genere (GBV) per le donne e le ragazze più vulnerabili" AID 11386 prog. 12/18 decorrenza 12/07/2018 scadenza 12/03/2020; rateazione semestrale; prorogata al 12/03/2021	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	113.961		113.961	-
Progetto "WEE.CAN! Women's Economic Empowerment: comunità ospitanti e rifugiate siriane per creare nuove opportunità di sussistenza" AID 011528 prog. 73/18 stipula 19/09/2018 11013 scadenza 31/12/2099	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	289.500			289.500
Progetto "Emergenza protratta: assistenza umanitaria mirata per il miglioramento della sicurezza alimentare, dei servizi sanitari ed educativi di base in Siria, oltre che per il rafforzamento della resilienza della popolazione in stato di bisogno. Pane e acqua." AID 11214 prog. 10/18 decorrenza 31/12/2018 scadenza 30/06/2020; rateazione semestrale; prorogata al 31/12/2020;	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Generali	82.500			82.500
Progetto "Equal access to health services since 1.000 days - TO5 - EUTF - HOA - SDN - 13 - 01 - G1" prog. 22/18 decorrenza 25/01/2019; rateazione trimestrale 11069 scadenza 31/08/2021	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	210.000			210.000
Progetto "In marcia per il clima" AID 11796 prog. 19/16 decorrenza 11/03/2019 scadenza 10/09/2021; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Tokyo Marine	180.000			180.000
Progetto "Makani, il mio posto" AID 11866 prog. 98/18 decorrenza 25/06/2019 scadenza 25/06/2023; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos - Tokyo Marine	205.022			205.022
TOTALE			1.919.809	-	113.961	1.805.848

Fideiussioni prestate a favore di Oxfam Intercultura

Si riferiscono a fideiussioni assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti la cui esecuzione è affidata a Oxfam Intercultura e per la concessione di anticipi. Di seguito la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio.

COOBBLIGAZIONI IN FAVORE DI INTERCULTURA	Beneficiario	Istituto erogatore	31.03.2020	Incremento	Decremento	Al 31.03.2021
Proroga osservatorio	Provincia Arezzo	Fondiarria Sai	1.282,50		1.282,50	-
Progetto CAS Livorno Oxfam Italia Intercultura n. 17/16 polizza 155563855	Comune	Fondiarria Sai	19.752,72		19752,72	-
Progetto CAS Oxfam Italia Intercultura n. 02/16 polizza 152656432	Prefetture	Fondiarria Sai	14.609,14		14609,14	-
Convenzione Prima accoglienza cittadini stranieri temporaneamente presenti nel territorio prog. 14/14	Prefettura Arezzo	Fondiarria Sai	18.335,00		18.335,00	-
Servizio triennale di Mediazione Linguistico Culturale presso l'ASL 8 di Arezzo prog. 16/14	Estav Sud-Est	Fondiarria Sai	15.680,00			15.680,00
Progetto FAMI Oxfam Italia Intercultura n. 10/16 polizza 152560110	Ministero	Fondiarria Sai	130.857,82			130.857,82
Progetto SPRAR San Casciano Oxfam Italia Intercultura n. 11/17 polizza 155561640	Prefetture	Fondiarria Sai	59.727,21		59.727,21	-
Progetto SPRAR Castiglion Fibocchi Oxfam Italia Intercultura n. 12/17 polizza 155691213	Comune	Fondiarria Sai	46.538,00		46.538,00	-
Progetto CAS Siena Oxfam Italia Intercultura n. 20/16 polizza 161759229	Prefetture	Fondiarria Sai	10.944,64			10.944,64
Progetto CAS Oxfam Italia Intercultura n. 03/16 polizza 152686150	Prefetture	Fondiarria Sai	24.783,50			24.783,50
Progetto CAS Oxfam Italia Intercultura n. 04/18 (ex 02/16) polizza 161872531	Prefetture	Fondiarria Sai	27.192,85			27.192,85
TOTALE			369.703,38	-	160.244,57	209.458,81

Si segnala inoltre che, favore di Oxfam Intercultura, Oxfam Italia ha prestato a Banca Popolare Etica garanzie per un valore nominale di 1.500.000 euro. In particolare, si tratta di una fidejussione a garanzia della Banca rispetto agli affidamenti concessi a Oxfam Intercultura.



COSTI

In generale, i costi si riferiscono alle spese di competenza dell'esercizio 01.04.2019-31.03.2020 effettuate sia in Italia che presso le sedi all'estero.

Oneri da attività tipiche

Questa categoria di costi si riferisce alle attività istituzionali legate ai progetti promossi da Oxfam Italia. I conti vengono classificati in categorie di spesa:

- Materie prime: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Personale: personale dipendente, co.pro, occasionali e personale operante presso le sedi estere.
- Oneri diversi di gestione: affitti e noleggi, assicurazioni e altre spese generali e amministrative.

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Materiale	151.920	275.265	-123.344
Servizi	17.818.126	12.977.313	4.840.812
Personale	2.259.278	2.707.092	-447.814
Oneri diversi di gestione	322.950	214.491	108.459
TOTALE ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE	20.552.274	16.174.161	4.378.113

I suddetti oneri sono relativi sia ad attività istituzionali esercitate nei paesi esteri in cui l'organizzazione ha sedi operative che nelle sedi operative italiane per quanto di competenza dell'ambito istituzionale.

Oneri promozionali e di raccolta fondi

Si riferiscono ai costi sostenuti per le campagne di raccolta fondi effettuate durante l'anno descritte dettagliatamente nel capitolo proventi. Questa categoria di costi si riferisce alle attività di:

- Raccolta Fondi: afferiscono a questo capitolo di spesa tutti gli oneri necessari all'organizzazione per realizzare attività e eventi con la finalità di raccogliere i fondi da privati cittadini, fondazioni o aziende private (comprese le campagne pubbliche di fondi). I costi direttamente connessi a queste attività sono quelli relativi al personale che ha coordinato e gestito queste campagne e attività e ai beni e servizi connessi alla loro realizzazione.
- Promozione e Comunicazione: Afferiscono a questo capitolo tutti gli oneri connessi alla realizzazione dell'attività di comunicazione esterna: la produzione di materiale di comunicazione istituzionale quali il rapporto annuale, il bilancio sociale, la rivista periodica; l'attività di ufficio stampa con produzione e pubblicazione di articoli sulla stampa e sul web; l'organizzazione di viaggi di giornalisti e testimonial con l'obiettivo di produzione di video e reportage. I costi direttamente connessi alla realizzazione di queste attività riguardano: il personale interno e i consulenti che hanno coordinato o curato le attività e i prodotti sopra descritti (responsabile media, addetto stampa, curatore bilancio sociale, curatore video,

grafico); i costi di viaggio, vitto e alloggio connessi ai viaggi dei giornalisti e testimonial; la produzione dei video e la stampa dei materiali cartacei.

La seguente tabella riporta il dettaglio dei costi per attività di raccolta fondi e per attività di comunicazione e promozione:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Personale Raccolta Fondi	540.634	601.222	-60.588
Personale Comunicazione e Promozione	75.010	80.013	-5.003
Ammortamenti Investim. Donatori Regolari	1.082.442	1.030.254	52.189
Servizi Professionisti	51.302	33.562	17.741
Altri Servizi	404.998	249.418	155.580
Viaggi, soggiorni e trasferte	20.127	59.385	-39.258
Materie Prime	61.632	43.610	18.023
Altri oneri	34.176	36.939	-2.764
TOTALE ONERI DA ATTIVITA' RACCOLTA FONDI	2.270.322	2.134.403	135.920

Oneri finanziari e patrimoniali

Si riferiscono ai costi per la gestione dei conti correnti bancari postali e per commissioni sui fidi accordati. La voce accoglie anche gli interessi passivi su mutui e per smobilizzo crediti sbf.

Di seguito la specifica delle spese:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Interessi passivi bancari anticipazioni sbf	0	0	0
Interessi passivi su mutui	33.776	36.098	-2.322
Commissioni e spese bancarie	16.546	18.734	-2.188
TOTALE IMPOSTE	50.322	54.832	-4.510

Oneri di supporto generale

I costi si riferiscono ad attività di direzione generale, amministrazione e contabilità generale e di progetto, controllo di gestione, ITC, logistica, gestione sedi operative, gestione qualità e risorse umane e qualsiasi altra spesa necessaria a garantire una corretta ed efficiente organizzazione generale. I conti vengono classificati in categorie di spesa:

- Materie prime: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quello che è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Godimento beni di terzi: affitti e noleggi.
- Personale: costi del personale dipendente, co.pro, occasionali.
- Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno, ad esclusione degli ammortamenti relativi allo sviluppo della divisione "donatori regolari" che sono inclusi negli oneri della raccolta fondi.
- Altri oneri: costi assicurativi, costi vari di ufficio, quota di affiliazione alla confederazione Oxfam International.

Il dettaglio della voce in parola è illustrato dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Materiale	8.760	9.600	-840
Servizi	215.433	303.713	-88.280
Godimento beni di terzi	64.907	74.164	-9.257
Personale	623.358	686.048	-62.690
Ammortamenti	70.826	69.488	1.338
Accantonamento per Perdite preseunte su crediti	115.000	65.000	50.000
Altri oneri	53.155	47.666	5.489
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALE	1.151.437	1.255.679	-104.241

Imposte e tasse

Di seguito le imposte che hanno gravato sul risultato gestionale dell'esercizio in chiusura:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
IRAP	46.721	81.660	-34.939
IRES	3.147	4.275	-1.128
TOTALE IMPOSTE	49.868	85.935	-36.067

PROVENTI

Proventi da attività tipica

I proventi da attività tipica o istituzionale si distinguono in base alla natura giuridica dell'ente finanziatore che elargisce il contributo. Di seguito la tabella per fonte di entrata.

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Unione Europea	13.301.778	10.450.456	2.851.322
Ministero degli Affari Esteri e da altri Ministeri	2.326.795	2.918.113	-591.317
Regione Toscana	2.200	40.362	-38.162
Altri enti pubblici italiani	202.033	89.189	112.844
Organismi Internazionali	1.422.839	309.305	1.113.534
Enti pubblici europei	164.296	53.777	110.520
Enti pubblici non europei	0	5.450	-5.450
Governi esteri e organismi internazionali	1.587.135	368.532	1.218.603
CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	17.419.942	13.866.652	3.553.290
Organizzazioni non profit per partenariati	1.088.826	658.403	430.423
Da Oxfam International e da Affiliate	685.188	1.002.109	-316.921
CONTRIBUTI SU PROGETTI DA PRIVATI	1.774.014	1.660.512	113.502
ALTRI PROVENTI E RICAVI	67.477	72.341	-4.865
TOTALE PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	19.261.433	15.599.506	3.661.928

Proventi da raccolta fondi da privati e aziende

La seguente tabella illustra il dettaglio dei proventi da raccolta fondi:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Fondazioni	193.504	270.400	-76.896
Aziende ed enti privati	1.476.465	1.115.130	361.335
Donatori regolari	1.435.267	1.281.191	154.076
Altre azioni di raccolta fondi e donazioni	1.109.350	584.055	525.295
TOTALE IMPOSTE	4.214.586	3.250.777	963.810

Per quanto riguarda i proventi da Fondazioni, Aziende ed Enti Privati, si confermano anche nell’esercizio 2020-21 importanti collaborazioni che vanno in continuità confermando l’efficacia delle attività di Oxfam e l’impatto positivo nelle comunità coinvolte.

In particolare, relativamente alle Program Partnership, prosegue la collaborazione pluriennale con Burberry Foundation, che per il terzo anno consecutivo investe in un programma volto a promuovere la coesione e l’inclusione sociale della comunità nell’area di Firenze e Prato. Con la Fondazione Giuseppe e Pericle Lavazza è proseguita la collaborazione a Cuba e ad Haiti su programmi di sviluppo legati alla filiera del caffè. È inoltre proseguita la collaborazione con WAMI, la B-corporation che attraverso la vendita di acqua sostiene direttamente i nostri progetti di water management in Sri Lanka. Infine, a sostegno delle nostre attività realizzate in risposta all’emergenza Covid, abbiamo ricevuto un sostegno dalla Fondazione Bolton Hope, dalla Fondazione Snam (progetti Italia) e dalla Fondazione Giuseppe e Pericle Lavazza (progetti Estero).

Nell’esercizio 2020-21 si è avviato un nuovo programma di Advisory Service rivolto ad aziende che intendono migliorare le proprie policy e pratiche di sostenibilità sociale. In particolare, con Bolton Food e Lavazza, si è dato avvio alle attività di due diligence sulle rispettive filiere del tonno e del caffè.

I ricavi da donatori regolari sono aumentati in ragione della crescita dei donatori attivi che sono passati da 6.549 a 7.434 nel periodo 1° aprile 2020 – 31 marzo 2021.

I proventi da azioni di raccolta fondi includono anche i risultati generati da tre campagne di Raccolta Pubblica di Fondi promosse e gestite dall’associazione:

Descrizione	Ricavi	Costi	Risultato Netto
“Dona acqua, salva una vita” - SMS Marzo	52.446	-12.531	39.915
“Dona acqua, salva una vita” - SMS Novembre	384.163	-74.517	309.646
“Incarta il presente, regala un futuro”	278.986	-166.690	112.296
TOTALE	715.595	-253.738	461.857

OXFAM Italia ha destinato l’intero risultato economico netto generato dalla raccolta attraverso le due campagne SMS “Dona acqua, salva una vita” e la campagna “Incarta il presente, regala il futuro” alla concreta implementazione dei progetti sul campo.

Le campagne “Dona acqua, salva una vita”, hanno avuto come principale strumento di raccolta l’SMS solidale (entrambe il numero 45584). In particolare:

- la prima campagna, promossa dal 15 novembre al 5 dicembre 2020, ha beneficiato del sostegno di Mediafriends, La 7, Discovery, Autostrade per l’Italia e di numerose radio e tv locali. L’intera somma raccolta è stata destinata alla implementazione di programmi di sviluppo in Sudan dove abbiamo continuato a garantire acqua potabile, latrine, kit igienico sanitari, completando la costruzione e la manutenzione del sistema idrico di cui beneficeranno a lungo termine le famiglie più vulnerabili di sfollati, i pastori nomadi a Sortony (Nord Darfur), i rifugiati Sud Sudanesi, le comunità ospitanti in due campi e alcuni insediamenti informali nell’Est Darfur;

- la seconda campagna, promossa dal 7 al 28 marzo 2021, ha avuto il sostegno di RAI per il Sociale, Mediafriends, La 7, Sky per il Sociale, Discovery, Autostrade per l'Italia e di numerose radio e tv locali. L'intero risultato economico netto è stato destinato ai progetti realizzati in:
 - Italia, per garantire i servizi offerti dalle Educatrici di salute comunitarie in Toscana e per rafforzare e ampliare i servizi di integrazione educativa, economica e sociale dei Community Center;
 - Sri Lanka, nelle comunità rurali delle province di Uva e Centrale, per garantire l'accesso alla salute e all'igiene, continuando ad assicurare sistemi di approvvigionamento idrico, installando e costruendo pozzi con pompe manuali alimentate a energia solare e locali bagno, e sensibilizzando sulle buone pratiche igieniche;
 - Malawi, nelle scuole delle regioni centrali e del Sud (distretti di Nsanje, Chikwawa, Phalombe e Lilongwe), in ottica di prevenzione e in risposta alle emergenze, implementiamo campagne di sensibilizzazione sulle buone pratiche igienico sanitarie e distribuiamo kit igienico sanitari e materiali utili alla prevenzione del Covid-19 e di altre malattie trasmesse a causa della scarsa igiene.
 - Tunisia dove continuano i nostri programmi di cooperazione allo sviluppo nell'ambito dell'imprenditoria giovanile.
 - Siria dove continuano i nostri programmi tesi a garantire acqua e servizi igienico sanitari agli sfollati interni e alle comunità ospitanti nei Governatorati di Aleppo e Deir-ez-Zor, duramente provati dal un conflitto ed esposti a estrema vulnerabilità da un punto di vista della salute, fornendo acqua potabile e ripristinando le infrastrutture per la distribuzione della stessa e dei servizi igienici.
 - Libano, e in particolare a Tripoli e nelle comunità rurali del Nord del paese, dove promuoviamo l'occupazione e investiamo su piccole imprese giovanili.
 - Territori Occupati Palestinesi, Yemen e Iraq, dove continuiamo ad affiancare le azioni volte a garantire l'accesso all'acqua e alla salute con attività di protezione e tutela delle donne dalla violenza, attraverso formazione specifica, campagne di sensibilizzazione e assistenza diretta alle vittime e alle organizzazioni, dal momento che le donne sono state e sono tra i soggetti più fragili in situazioni di lockdown e mancanza di servizi sanitari adeguati.

La campagna "Incarta il presente, regala un futuro" si è svolta dal 21 novembre al 24 dicembre 2020 grazie alla partnership con Euronics, Toys, Gruppo Care srl, Gruppo Sire srl, Coin, Ubik, Tigota e altre catene nazionali e negozi locali. Le aziende hanno messo a disposizione i propri punti vendita per organizzare il servizio di confezionamento dei pacchi regalo a fronte di un'offerta libera da parte dei clienti. L'attività ha coinvolto oltre 900 volontari in 129 punti vendita. Il risultato netto della campagna è stato interamente destinato ai progetti svolti in Italia relativi all'aiuto alle popolazioni in emergenza e di lotta alla disuguaglianza in Italia.

Proventi da attività accessorie

I proventi da attività accessoria, pari a 11.500 euro nell'esercizio 2020-21 (9.868 euro nell'esercizio precedente), sono principalmente relativi ad affitti attivi.

Proventi finanziari e patrimoniali

La gestione dei conti correnti, con prevalenza di quelli dedicati a progetti specifici, fa registrare interessi attivi bancari che sono risultati pari a 1.220 euro nell’esercizio 2020-21 (1.712 euro nell’esercizio precedente).

Proventi non ricorrenti

I Proventi non ricorrenti si riferiscono dell’importo di euro 636.000 (euro 850.000 nell’esercizio precedente) al contributo a fondo perduto da parte di Oxfam International (in particolare da parte di Oxfam Investment Fund) finalizzato al sostegno dell’attività di Public Engagement in Italia e allo sviluppo della campagna di raccolta fondi da donatori regolari iniziata a marzo 2015 e tutt’ora in corso. Sono state inoltre rilevate sopravvenienze attive per euro 3.812.

Risultato gestionale dopo le imposte e tasse

L’Esercizio di Bilancio chiuso al 31.03.2021 registra un avanzo di gestione prima del calcolo delle imposte di euro 94.005. Considerando che le imposte sono pari a euro 49.868, il risultato è un avanzo di gestione di euro 44.136.



Il Personale

Una rilevante voce di bilancio è rappresentata dai costi legati al personale. La tabella che segue mostra i costi del personale per tipologia di contrattuale applicata:

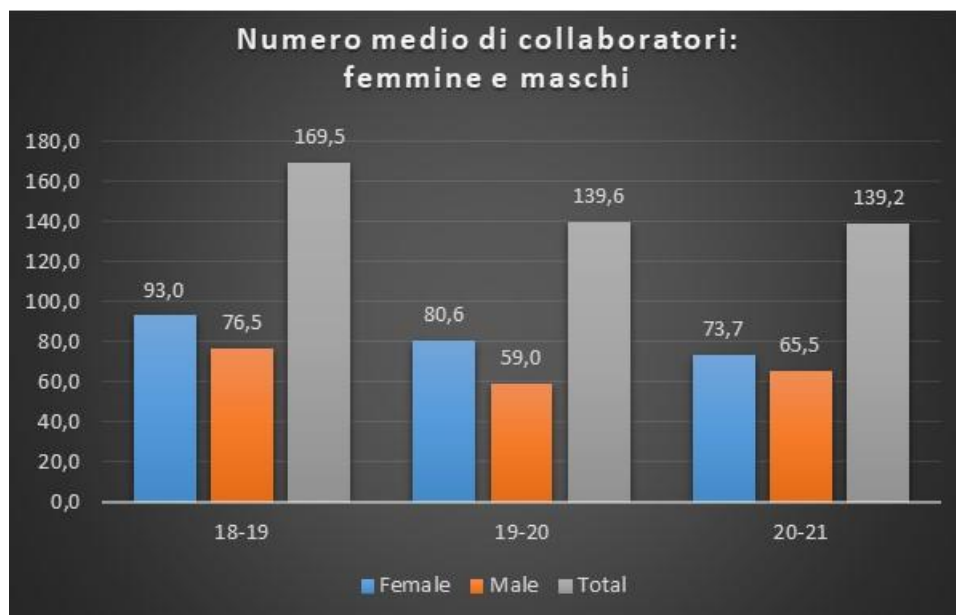
Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Dipendenti	2.870.351	3.262.799	-392.448
Collaborazioni a Progetto	514.554	679.252	-164.698
Collaborazioni Occasionali	113.375	125.663	-12.288
Sub totale	3.498.280	4.067.714	-569.434
Team "Face to Face in House"	479.838	565.841	-86.003
Totale	3.978.118	4.633.555	-655.437

Si segnala che il costo del personale è esposto nel Rendiconto di Gestione in diverse righe. La seguente tabella offre il raccordo tra la tabella precedente e il rendiconto di gestione:

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
1.4) Personale dipartimenti Attività Tipiche	2.259.278	2.700.430	-441.153
2.1) Personale dipartimenti Raccolta e Comunicaz.	615.645	681.236	-65.591
6.4) dipartimenti Supporto Generale	623.358	686.048	-62.690
Sub totale	3.498.280	4.067.714	-569.434
Team divisione "donatori regolari" capitalizzato	479.838	565.841	-86.003
Totale	3.978.118	4.633.555	-655.437

Rispetto all'anno precedente il complessivo costo del personale risulta complessivamente diminuito di 655.437 euro.

Il seguente grafico illustra il numero medio di collaboratori dell’organizzazione suddiviso in femmine e maschi:



Si conferma una sostanziale prevalenza femminile nel personale contrattato da OXFAM Italia che, escludendo il personale impiegato nei progetti all’estero, sono il doppio del personale maschile.

Il numero medio dei collaboratori è ottenuto come media aritmetica semplice tra il numero di collaboratori presenti alla fine dell’esercizio precedente e quelli presenti alla fine del corrente esercizio. Il dettaglio è offerto dalla seguente tabella:

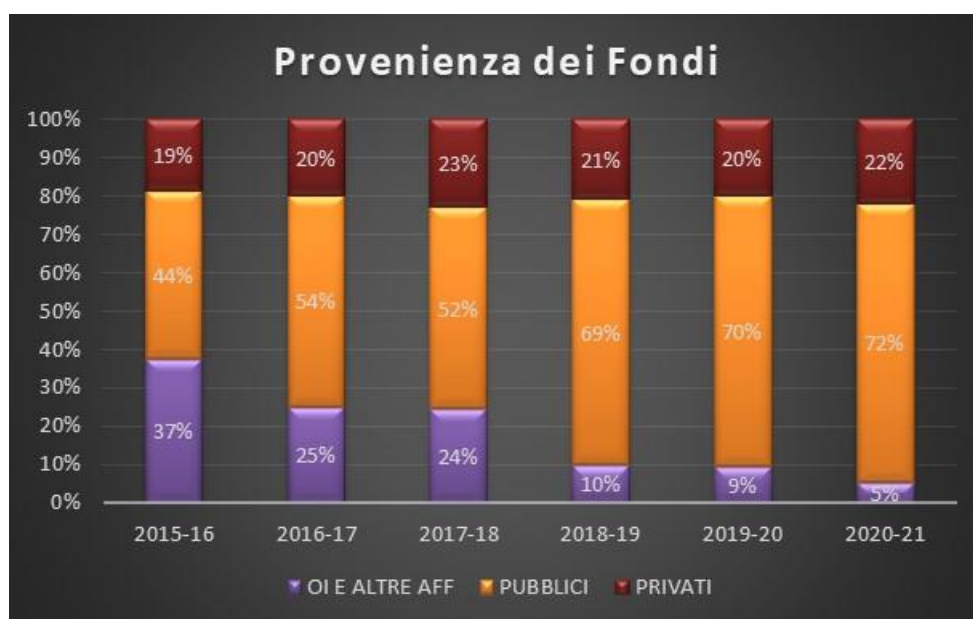
Tipologia e sede del contratto	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Dipendenti in Italia	71,2	71,9	-0,6
Co.co.co in Italia	15,0	10,8	4,3
Contratti espatriati	3,0	5,0	-2,0
Contratti Personale locale	50,0	52,0	-2,0
Totale	139,2	139,6	-0,4

Provenienza e Destinazione dei Fondi

La seguente tabella illustra, per gli ultimi 6 esercizi sociali, la provenienza dei Fondi attraverso i quali l'associazione persegue gli obiettivi della propria missione:

PROVENIENZA DEI FONDI	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
OI E ALTRE AFFILIATE	5.947.380	4.619.498	3.825.764	1.734.259	1.852.109	1.321.188
PUBBLICI	6.969.412	10.087.226	8.236.824	12.378.443	13.866.652	17.419.942
PRIVATI	2.978.768	3.678.903	3.580.108	3.733.792	3.909.180	5.303.412
ALTRO	110.816	276.724	256.429	167.913	86.567	84.008
Totale PROVENIENZA FONDI	16.006.376	18.662.351	15.899.124	18.014.407	19.714.508	24.128.551

Nel corso degli ultimi 6 esercizi si nota una consistente crescita dei fondi pubblici e, in particolare, di quelli provenienti dalla Unione Europea. Anche a seguito dell'adozione del modello OXFAM 2020, diminuisce, viceversa, la quota costituita da fondi provenienti dalla Confederazione e da altre organizzazioni no profit. I fondi apportati da privati risultano in crescita e, rispetto all'esercizio 2015-16, sono aumentati del 78%.



Per quanto riguarda la destinazione dei fondi raccolti, la seguente tabella e il successivo grafico ne illustrano l’andamento negli ultimi 6 esercizi sociali:

DESTINAZIONE FONDI	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
Progetti	12.056.266	14.648.125	11.809.730	14.460.736	16.174.161	20.552.274
Racc. fondi, promoz e comunicaz	2.237.947	1.927.741	2.096.943	1.844.062	2.103.931	2.270.322
Struttura gestionale	1.681.160	2.067.020	1.989.772	1.702.498	1.426.917	1.261.820
Risultato gestionale	31.003	19.465	2.679	7.111	9.499	44.136
Totale DESTINAZIONE FONDI	16.006.376	18.662.351	15.899.124	18.014.407	19.714.508	24.128.551



Nell’esercizio 2019-20 la percentuale delle risorse raccolte destinate a progetti ed attività sul campo ha raggiunto la cifra record dell’85%.

ooo

Il Bilancio di OXFAM Italia corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.