

**FONDAZIONE MISSION BAMBINI -  
ONLUS**

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2016

**Relazione della Società di Revisione**

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### **Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Mission Bambini - Onlus**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della Fondazione Mission Bambini - Onlus, costituito da Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal Rendiconto Gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

#### *Responsabilità del Consiglio Direttivo per il bilancio consolidato*

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio consolidato in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### *Responsabilità della società di revisione*

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### *Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio consolidato della Fondazione Mission Bambini - Onlus al 31 dicembre 2016 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

## ***Altri aspetti***

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge in quanto la Fondazione Mission Bambini - Onlus non è tenuta alla revisione legale dei conti.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Patrizia Arienti**  
Socio

Milano, 31 maggio 2017

# Consolidato Fondazione Mission Bambini - Onlus

## Relazione sulla missione al 31 dicembre 2016

In 17 anni di attività la Fondazione Mission Bambini ha portato a termine molti importanti progetti, aiutando tanti bambini poveri, ammalati ed emarginati, in Italia e nel mondo. Grazie all'esperienza maturata, il nostro intervento è migliorato sempre più e abbiamo rafforzato il nostro impegno per avere un maggiore impatto sulla vita quotidiana dei bambini: aiutare i bambini, accogliendoli, proteggendoli e guidandoli verso un futuro più luminoso. Un impegno rinnovato che si riflette anche nel nuovo nome di "Fondazione Mission Bambini" assunto a inizio 2015 e nel nuovo simbolo: la mano rimane sempre il nostro logo, ma si evolve aprendosi morbida per accogliere nel suo palmo il bambino, da sempre il protagonista del nostro aiuto, accompagnandolo verso i suoi sogni, simboleggiati da una piccola stella.

Mission Bambini è un'organizzazione senza scopo di lucro, laica ed indipendente. Opera senza alcuna discriminazione di cultura, etnia o religione e nel rispetto dei diritti dei bambini.

La Fondazione è presente all'estero tramite la partecipata "Mission Bambini Switzerland" in Svizzera e opera con "Friends of Mission Bambini fund" negli USA.

Mission Bambini Switzerland, nata ad inizio 2015, è a tutti gli effetti una Fondazione svizzera che opera sotto il controllo dell'autorità federale di vigilanza e dell'autorità fiscale svizzera ed è controllata al 100% dalla Fondazione Mission Bambini - Onlus di Milano.

Dal 2000 ad oggi Mission Bambini ha sostenuto oltre 1.300.000 bambini attraverso 1.450 progetti di aiuto in Italia e altri 72 Paesi del mondo.

### I valori e il codice di comportamento

Nel perseguire la propria mission la Fondazione Mission Bambini si ispira ai seguenti valori:

- **Libertà**
- **Giustizia**
- **Verità**
- **Rispetto degli altri**
- **Solidarietà**

## **Modelli operativi**

La Fondazione Mission Bambini è una Fondazione mista poiché persegue le proprie finalità tramite due modelli operativi: il modello erogativo ed il modello della implementazione diretta.

### Il modello erogativo

Mission Bambini sostiene in Italia e nel mondo progetti a favore di bambini e giovani in condizione di difficoltà gestiti da organizzazioni non profit qualificate (partner). I progetti da sostenere vengono selezionati attraverso un sistema di valutazione che tiene conto di diversi parametri e - per alcune linee di intervento in Italia - attraverso Bandi, promossi in collaborazione con altre realtà del privato sociale. I fondi vengono erogati successivamente alla stipula di un "contratto etico" e ad avanzamento progetto. All'erogazione dei fondi, la Fondazione accompagna in alcuni casi un'attività di capacity building per migliorare le capacità gestionali del partner. L'andamento dei progetti sostenuti viene monitorato e valutato in itinere attraverso tre principali strumenti: i report periodici inviati dal partner, le missioni in loco del personale della Fondazione, le visite dei volontari.

Le collaborazioni più efficaci in termini di risultati e più efficienti in termini di buon uso delle risorse danno vita a vere e proprie partnership pluriennali, per creare le condizioni di un futuro migliore a beneficio di bambini e giovani. In nessun caso Mission Bambini copre integralmente i costi previsti da un progetto, prediligendo al contrario partner che dimostrino una buona autonomia nella raccolta fondi.

### Il modello dell'implementazione diretta

A partire dal 2013 Mission Bambini ha intrapreso anche un'attività di implementazione diretta di progetti, all'estero e in Italia. In questo caso i progetti vengono ideati dalla Fondazione a partire da una conoscenza approfondita di bisogni e contesti, hanno una durata pluriennale e vengono gestiti direttamente dalla Fondazione in collaborazione con altre organizzazioni non profit (associazioni, cooperative sociali, ONG).

I progetti a implementazione diretta sono co-finanziati da donatori istituzionali, come ad esempio l'Unione Europea o le Fondazioni ex bancarie, attraverso appositi Bandi o linee di finanziamento. All'estero, se necessario, la Fondazione procede alla registrazione come ente operante nel Paese di intervento e utilizza tutte le risorse utili alla gestione del progetto, incluse una propria sede in loco e proprio personale espatriato.

### Il valore aggiunto di Mission Bambini

Dopo oltre 1.450 interventi sostenuti in 73 Paesi, Mission Bambini ha maturato un'esperienza di grande importanza: la messa in rete di buone pratiche, lo scambio di esperienze, la contaminazione tra soluzioni diverse a problemi simili rappresentano un valore aggiunto straordinario.

Mission Bambini si propone come aggregatore di risorse e moltiplicatore d'impatto ad altri soggetti puramente erogatori che possono vedere raggiunti e superati i propri obiettivi, apportando fondi su specifici interventi insieme a Mission Bambini e beneficiando del lavoro di monitoraggio e valutazione svolto dagli Uffici Progetti e dal Comitato Tecnico.



## Strategia

La Fondazione ha deciso di concentrare la propria attività su specifici Programmi di aiuto a bambini e giovani, finalizzando le proprie risorse al raggiungimento di alcuni obiettivi ritenuti prioritari. Nel corso degli ultimi anni è cresciuto in particolare l'impegno della Fondazione in Italia, anche in ragione della difficile situazione economica e sociale del nostro Paese.

### ESTERO

Obiettivo	Programma
Ridurre la mortalità infantile da cardiopatie	Cuore di bimbi
Dare accesso all'istruzione	Adozioni a distanza

### ITALIA

Obiettivo	Programma
Sostenere prima infanzia e famiglie	Un nido per ogni bambino
	Adozioni in vicinanza
Prevenire l'abbandono e migliorare gli ambienti scolastici	Prima la scuola!
	Genitori, ripuliamo le scuole!
Favorire l'occupazione giovanile	Giovani al lavoro

### ESTERO e ITALIA

Obiettivo	Programma
Aiutare le comunità colpite da calamità naturali	Progetti di emergenza



## Progetti e risultati

### PRINCIPALI RISULTATI 2016

60.000 circa i bambini e giovani aiutati  
150 i progetti sostenuti in Italia e altri 31 Paesi del Mondo  
3.834.435 gli euro destinati all'attività istituzionale

#### Risultati 2016 dei principali Programmi

##### *Estero*

<i>Programma</i>	<i>n° Paesi di intervento</i>	<i>n° progetti sostenuti</i>	<i>Risultati</i>
<b>Cuore di bimbi</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>1.717</b> bambini aiutati e medici formati
<b>Adozioni a distanza</b>	<b>26</b>	<b>47</b>	<b>5.400</b> bambini adottati a distanza (3.089 attraverso adozioni individuali e 2.311 attraverso adozioni di gruppo)

##### *Italia*

<i>Programma</i>	<i>n° Regioni di intervento</i>	<i>n° progetti sostenuti</i>	<i>Risultati</i>
<b>Un nido per ogni bambino</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>307</b> bambini hanno frequentato un nido sostenuto dalla Fondazione
<b>Adozioni in vicinanza</b>		<b>18</b>	<b>204</b> bambini hanno frequentato un nido grazie alle adozioni in vicinanza
<b>Prima la scuola!</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>11.659</b> bambini e giovani beneficiari delle attività di sostegno allo studio e manutenzione delle scuole
<b>Genitori, ripuliamo le scuole!</b>		<b>17</b>	
<b>Giovani al lavoro</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>90</b> giovani aiutati: 37 attraverso tirocini formativi, 53 attraverso imprese sociali
<b>Progetti di Emergenza (Terremoto Centro Italia)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	Costruzione asilo nido, sostegno servizio mensa scolastica e messa in sicurezza scuole: Norcia(PG) Amatrice (RI) Pizzoli (AQ)



## La raccolta dei fondi

Nel 2016 sono state raccolte 49.154 donazioni con una raccolta fondi di **4.956.499 euro** con una crescita rispetto al 2015 di 276.450 euro pari ad un **incremento del 5,9%**.

L'importo di 4.956.499 euro corrisponde alla raccolta fondi complessiva e comprende anche le donazioni contrattualizzate e quindi vincolate raccolte nell'esercizio 2016, che trovano collocazione nei proventi per attività tipiche, alla voce "Contributi per progetti".

Le quote più importanti dei fondi raccolti provengono da: privati, fondazioni e aziende.

### **Provenienza dei fondi raccolti per tipologia di donatore\*:**

Privati	1.912.047	38,6%
Fondazioni & Associazioni	1.379.870	27,8%
Aziende	825.451	16,7%
Eventi	310.753	6,3%
5xmille	303.978	6,1%
Fondatori	200.000	4,0%
Enti pubblici	24.400	0,5%
<b>TOTALE FONDI RACCOLTI</b>	<b>4.956.499</b>	<b>100%</b>

## Raccolta fondi da privati

### **ADOZIONI E APPELLI POSTALI**

La raccolta fondi da privati è assicurata in modo continuativo nel corso dell'anno dalle donazioni delle adozioni a distanza e in vicinanza e dalle donazioni in risposta alle comunicazioni postali inviate ai donatori. Grazie alle adozioni a distanza e a quelle in vicinanza nel 2016 sono stati raccolti 952.879 euro: i donatori vengono aggiornati periodicamente sul bambino o sul gruppo di bambini sostenuti, attraverso schede descrittive, foto, lettere e disegni realizzati dai bambini stessi.

### **5xMILLE**

Per l'anno 2016 è stato inserito a Bilancio nella voce "Proventi da 5xmille" un importo pari a 303.978 euro, corrispondente ai fondi raccolti da 5xmille grazie alla scelta fatta da 7.631 contribuenti nella loro Dichiarazione dei redditi del 2015. Tale importo, che verrà incassato dalla Fondazione nel corso del 2017, in continuità con gli anni scorsi andrà principalmente a sostegno del Programma "Un nido per ogni bambino". A partire dal 2016 Mission Bambini ha deciso di destinare i fondi raccolti attraverso il 5xmille ai progetti di contrasto all'abbandono scolastico e di manutenzione ordinaria delle scuole pubbliche in Italia, creando per la promozione una nuova campagna di comunicazione.

### **SMS SOLIDALE**

Grazie alla numerazione solidale concessa dagli operatori telefonici e grazie alla visibilità gratuita offerta alla campagna pubblicitaria dai media nazionali e locali, in particolare dalle reti televisive RAI, Mediaset, SKY e La7, nel periodo 12 settembre - 2 ottobre 2016 Mission Bambini ha raccolto 93.548 euro attraverso donazioni da 2 o 5 euro con SMS e telefonate al numero 45504. I fondi raccolti sono stati veicolati attraverso i nidi sostenuti dalla Fondazione su tutto il territorio nazionale, per aiutare le famiglie in difficoltà a provvedere all'acquisto di prodotti essenziali per i propri figli e a pagare le rette del nido e il servizio mensa.

Inoltre parte dei fondi sono stati destinati a sostegno dei bambini colpiti dal terremoto di fine agosto 2016 in Centro Italia, per accompagnarli verso un graduale ritorno alla normalità focalizzandosi sul tema dell'educazione.



## EVENTI DI PIAZZA

Mission Bambini, con il coinvolgimento dei propri volontari, ha promosso nel corso del 2016 due eventi nazionali di piazza.

Sabato 16 e domenica 17 aprile grazie alla terza edizione del "Banco per l'infanzia" che ha visto coinvolti 500 volontari, sono stati raccolti nei negozi Prénatal prodotti come pannolini, salviette, biberon, vestiti per un valore commerciale complessivo di 50.000 euro. I prodotti sono stati poi distribuiti a 130 enti distribuiti su tutto il territorio nazionale impegnati quotidianamente nel sostegno all'infanzia in difficoltà: nidi, spazi gioco, case di accoglienza, centri di aiuto alla vita.

Sabato 3 e domenica 4 dicembre i volontari di Mission Bambini sono scesi in piazza per il tradizionale appuntamento prenatalizio con "Le Piazze del cuore". Grazie all'evento e alle donazioni raccolte attraverso la nuova campagna di *crowdfunding* "Give the beat!" e le attività di impacchettamento regali nei negozi Prénatal, Mission Bambini ha raccolto oltre 94.000 euro a sostegno del Programma "Cuore di bimbi".

## La destinazione dei fondi

I fondi raccolti sono destinati ai progetti prescelti dal donatore. Se il donatore non esprime particolari preferenze su un progetto, Mission Bambini destina i fondi raccolti al progetto più urgente. Raggiunta e superata la cifra necessaria per sostenere un progetto, i fondi in eccesso sono destinati ad altri progetti di aiuto ai bambini.

Più dei 4/5 dei fondi raccolti da Mission Bambini vengono utilizzati a sostegno dell'attività istituzionale per realizzare progetti concreti di aiuto in favore dei bambini. Nel 2016 i fondi destinati all'attività istituzionale sono stati pari a 3.834.435 euro equivalenti all' 81% del totale dei fondi disponibili.

I fondi raccolti disponibili, pari ad Euro 4.756.499, non comprendono le sole donazioni dei Fondatori di Mission Bambini che sono considerate a parziale copertura degli "Oneri di supporto generale".

Di seguito la tabella della destinazione dei Fondi Raccolti :

Destinazione dei Fondi Raccolti	2016	%
Per i progetti a favore dei bambini	3.834.435	81,0%
Per le spese di raccolta fondi	364.053	8,0%
Per il supporto dell'organizzazione (al netto donazioni Fondatori)	533.800	11,0%
Per oneri finanziari	24.211	
<b>TOTALE</b>	<b>4.756.499</b>	<b>100%</b>



## Incidenza degli oneri

Gli oneri da raccolta fondi hanno registrato un leggero aumento (+2,4%), per supportare lo sforzo di mantenere o addirittura aumentare il valore delle donazioni nonostante la crisi economica non ancora superata.

Le spese per il supporto dell'organizzazione della Fondazione (stipendi del personale, canone locazione della sede, utenze varie, etc.) sono invece diminuite in modo significativo (-19,3%).

Di seguito la tabella di incidenza degli oneri sul totale oneri

<b>Incidenza Oneri su totale Oneri</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>
Per Oneri da attività tipiche	3.834.435	77,1%	3.425.860	72,4%
Per Oneri da raccolta fondi	364.053	7,3%	355.353	7,5%
Per Oneri di supporto generale	748.891	15,1%	927.684	19,6%
Per oneri finanziari e patrimoniali	24.210	0,5%	22.299	0,5%
<b>TOTALE</b>	<b>4.971.589</b>	<b>100%</b>	<b>4.731.196</b>	<b>100%</b>

---

## Organi istituzionali e staff

La Fondazione Mission Bambini si avvale dei seguenti organi istituzionali ai fini dell'attività di governo: Presidente, Consiglio di Amministrazione, Comitato Tecnico per la valutazione e la selezione dei progetti, Collegio dei Sindaci.

Lo staff è composto da 26 collaboratori dipendenti, organizzati per funzioni. La Fondazione conta inoltre su una rete nazionale di 1.000 volontari, che fanno riferimento a 30 coordinatori provinciali, sempre volontari.

La formazione continua del personale (dipendenti e volontari) è di fondamentale importanza per assicurare una crescita dell'organizzazione coerente con la crescita individuale e professionale delle singole persone che operano all'interno dell'organizzazione.



Fondazione Mission Bambini – ONLUS

Stato patrimoniale

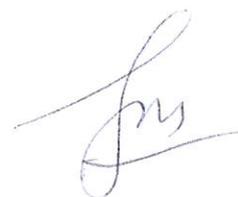
Stato patrimoniale attivo	31/12/2016	31/12/2015
A) Crediti verso associati per versamento quote	0	0
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni Immateriali	32.322	30.869
II. Immobilizzazioni Materiali	67.662	52.269
III. Immobilizzazioni Finanziarie	1.314.074	1.327.646
Totale immobilizzazioni	1.414.058	1.410.784
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze di magazzino	337.320	170.563
II. Crediti verso donatori	20.863	43.457
III. Crediti per contributi a progetti	419.590	0
IV. Crediti diversi	577.310	462.279
V. Attività finanziarie non immobilizzate	424	424
VI. Disponibilità liquide	811.431	723.020
Totale attivo circolante	2.166.938	1.399.743
D) Ratei e risconti		
I. Ratei e risconti attivi	13.207	10.165
Totale Ratei e risconti	13.207	10.165
Totale attivo	3.594.202	2.820.692



Stato patrimoniale passivo	31/12/2016	31/12/2015
A) Patrimonio netto		
I. Patrimonio netto		
1. Risultato gestionale Esercizio in corso	12.117	1.768
2. Risultato gestionale da Esercizi precedenti	-26.645	0
3. Fondo progetti non vincolati	88.617	60.204
4. Riserva di traduzione	-1.948	1.675
II. Patrimonio vincolato		
1. Fondo vincolato per decisione degli Organi Istituzionali	1.071.378	1.071.378
Totale patrimonio netto	1.143.519	1.135.025
B) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		
	231.510	188.926
C) Debiti		
I. Debiti verso fornitori		
	650.862	458.095
II. Debiti tributari		
	32.450	35.641
III. Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale		
	38.350	32.320
IV. Debiti per contributi ai progetti da erogare		
	788.037	-
V. Altri debiti		
	174.212	180.363
Totale debiti	1.683.911	706.419
D) Ratei e risconti		
I. Ratei e risconti passivi		
	0	10.211
II. Risconti passivi per progetti vincolati		
	535.261	687.610
III. Risconti passivi per progetti non vincolati		
	0	92.500
Totale Ratei e Risconti	535.261	790.321
Totale passivo e patrimonio netto	3.594.202	2.820.692

## Rendiconto gestionale

Proventi	2016	2015
1. Rimanenze di magazzino		
1.1 Variazione rimanenze di magazzino	0	0
2. Proventi delle attività tipiche		
2.1 Da contributi su progetti	1.119.990	0
2.2 Da contratti con Enti pubblici	24.400	141.189
2.3 Da contratti con Enti Privati	0	0
2.4 Da non soci	0	0
2.5 Dai Fondatori	200.000	300.000
2.6 Altri proventi	0	0
Totale proventi delle attività tipiche	1.344.390	441.189
3. Proventi da raccolta fondi		
3.1 Proventi da 5 e 8 per mille dell'IRPEF	303.978	354.865
3.2 Proventi da Privati	1.912.047	1.953.701
3.3 Proventi da Aziende	614.307	532.782
3.4 Fondazioni	471.025	1.037.697
3.5 Proventi da eventi	310.753	317.698
Totale proventi da raccolta fondi	3.612.109	4.196.743
4. Proventi delle attività accessorie		
4.1 Proventi delle attività accessorie	19.119	42.117
Totale proventi delle attività accessorie	19.119	42.117
5. Proventi finanziari e patrimoniali		
5.1 Proventi da depositi bancari	1.451	983
5.2 Proventi da depositi postali	0	0
5.3 Proventi da investimenti finanziari	1.357	27.098
Totale proventi finanziari e patrimoniali	2.808	28.080



## 6. Proventi straordinari

6.1 Sopravvenienze attive	5.281	24.835
Totale proventi straordinari	5.281	24.835
Risultato gestionale negativo	0	0
Totale proventi	4.983.706	4.732.964

---

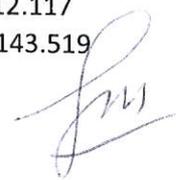


## Rendiconto gestionale

Oneri	2016	2015
<b>1. Oneri da attività tipiche</b>		
1.1 Per progetti Italia	878.227	550.467
1.2 Per progetti Europa esclusa Italia	46.519	48.997
1.3 Per progetti Africa	518.254	600.929
1.4 Per progetti Sud America	94.963	96.581
1.5 Per progetti Asia	265.893	512.364
1.6 Per progetti da realizzare non vincolati	0	92.500
1.7 Per progetti da realizzare vincolati	966.997	354.865
1.8 Personale e collaboratori per progetti	544.250	679.065
1.9 Spese per progetti	125.599	34.371
1.11 Oneri di sensibilizzazione	393.733	455.721
Totale Oneri da attività tipiche	3.834.435	3.425.860
<b>2. Oneri da raccolta fondi</b>		
2.1 Oneri da campagne di raccolta fondi	268.223	218.296
2.2 Oneri da eventi	95.830	137.057
Totale oneri da raccolta fondi	364.053	355.353
<b>3. Oneri finanziari e patrimoniali</b>		
3.1 Oneri da c/c bancari	15.164	15.316
3.2 Oneri da c/c postale	4.939	5.743
3.3 Oneri da rettifiche di valore di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
3.4 Altri oneri	960	737
3.4 .1 Utili/perdite su cambi	3.148	503
Totale oneri finanziari e patrimoniali	24.211	22.299
<b>4. Oneri di supporto generale</b>		
4.1 Personale	376.438	497.812
4.3 Oneri di gestione	195.706	231.899
4.4 Godimento beni di Terzi	95.203	109.800
4.5 Ammortamenti	49.085	54.221
4.6 Oneri straordinari	9.599	25.450
4.7 Tasse Varie	7.931	2.503
4.8 Accantonamenti per rischi	14.929	6.000
Totale oneri di supporto generale	748.891	927.684
Risultato gestionale positivo	12.117	1.768
Totale oneri	4.983.706	4.732.964

Il risultato della gestione dell'anno 2016 presenta un avanzo di gestione di Euro  
 Alla chiusura dell'anno 2016 il Patrimonio netto della Fondazione è pari a Euro

12.117  
 1.143.519



**Consolidato Fondazione Mission Bambini Onlus**  
**Nota integrativa al Bilancio d'esercizio di missione**  
**al 31 dicembre 2016**

Il 2016 è il secondo anno che viene predisposto il Bilancio Consolidato d'esercizio di missione.

Nel 2015 era infatti sorta l'esigenza, o meglio l'opportunità in quanto non obbligatoria per legge, di redigere il Bilancio Consolidato. La Fondazione Mission Bambini Onlus, con sede legale ed operativa in Italia a Milano, aveva costituito a Gennaio 2015 la Fondazione "Mission Bambini Switzerland" con sede in Ticino (Svizzera), più precisamente a Lugano, direttamente controllata al 100%. La fondazione era diventata operativa già nel corso del successivo mese di Febbraio 2015, occupandosi della raccolta fondi nella Svizzera italiana e della erogazione di fondi a favore di progetti all'estero (Africa ed Asia principalmente).

Il bilancio consolidato 2016 viene quindi predisposto raffrontandolo con il precedente.

Il bilancio consolidato del Gruppo Mission Bambini include i bilanci d'esercizio della Fondazione Mission Bambini Onlus Italia (Capogruppo) e della Fondazione Mission Bambini Switzerland, controllata al 100% dalla Capogruppo. Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole Fondazioni, già approvati dalle rispettivi Consigli di Amministrazione riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dalla Capogruppo.

La data di riferimento della situazione consolidata coincide con la data di chiusura del periodo della Capogruppo ed è comune anche alla Controllata.

Il consolidamento della Fondazione Mission Bambini Switzerland è effettuato con il metodo integrale. I principali criteri adottati per l'applicazione di tale metodo prevedono:

- a) Il valore contabile della partecipazione detenuta dalla Fondazione Capogruppo è eliminato contro il relativo patrimonio netto a fronte dell'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e ricavi della Fondazione controllata nel loro ammontare complessivo prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta.
- b) l'eventuale maggior valore pagato rispetto al patrimonio netto contabile delle partecipate alla data d'acquisto è stato attribuito, in ottemperanza alle disposizioni di legge e qualora ne ricorrano i presupposti, alle singole poste dell'attivo e del passivo cui tale maggior valore si riferisce. L'eventuale valore residuo positivo, imputabile ad avviamento, è iscritto alla voce "Differenza da consolidamento", al netto delle quote di ammortamento dell'esercizio a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico. L'attribuzione del residuo della Differenza da Consolidamento ad avviamento è effettuata a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC 24 "Immobilizzazioni immateriali". Il residuo della Differenza da Consolidamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata è imputato a conto economico nella voce B14 "oneri diversi di gestione". L'eventuale valore residuo negativo è, invece, iscritto nel "Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri", quando si ritiene che esso rifletta costi e spese cui la controllata dovrà far fronte negli esercizi futuri, ovvero in una voce di patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento";
- c) le operazioni che danno origine a partite di debito e credito, costo e ricavo, tra le Fondazioni incluse nell'area di consolidamento sono eliminate.
- d) la conversione in Euro del bilanci della controllata estera è effettuata applicando alle poste dello Stato Patrimoniale i cambi correnti alla data del bilancio e alle poste del Conto Economico i cambi medi dell'esercizio. Le differenze di cambio derivanti dalla conversione del



patrimonio netto iniziale ai cambi correnti di fine esercizio rispetto a quelli storici di formazione e le differenze cambio derivanti dalla diversa metodologia utilizzata per la conversione del risultato netto d'esercizio, sono contabilizzate direttamente nel patrimonio netto tra le "Altre riserve" alla voce "Riserva da differenze di traduzione" del patrimonio netto consolidato.

Nella tabella sotto riportata sono indicati i cambi contro Euro utilizzati per la conversione del bilancio espresso in valuta diversa da quella di conto:

VALUTA	CAMBIO AL 31.12.2016	CAMBIO MEDIO ANNUO
Franco Svizzero	1,0739	1,09016

Il bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Ai fini della sua redazione, sono state tenute prevalentemente in considerazione le *Linee Guida* emanate dall'Agenzia delle Onlus di cui al D. Lgs n. 155/2006 ed al D.M. del 24.01.2008. In particolare il bilancio è stato redatto in modo da rappresentare l'osservanza delle finalità sociali da parte dell'impresa sociale (art. 10, co. 2 D. Lgs n. 155/2006), è stata inoltre data risultanza del monitoraggio da parte dei sindaci circa l'osservanza delle finalità sociali da parte dell'impresa (art. 10, co. 2 D. Lgs n. 155/2006).

Si è tenuto, inoltre, conto delle raccomandazioni approvate in data 28 febbraio 2003 dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti con il documento predisposto dalla Commissione per le Aziende non-profit.

Sono state anche tenute presenti le interpretazioni degli schemi contabili di cui alla Interpretazione N.1, ottobre 2003 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Commissione Aziende non-profit.

Sulla base delle *Linee Guida* sopra richiamate, si ritiene opportuno precisare quanto segue:

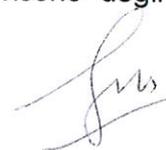
a) Data di costituzione dell'Ente

La Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" – ONLUS è stata costituita in data 18 gennaio 2000.

La Fondazione Mission Bambini Switzerland – ONLUS è stata costituita a gennaio 2015.

b) Riconoscimenti giuridici

- In data 10 luglio 2001 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" – ONLUS è stata riconosciuta dalla Prefettura di Milano con Protocollo N. 14.12.462 sett. 2° ed è stata iscritta al N. 40 del Registro delle persone giuridiche.
- In data 20 settembre 2001 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" – ONLUS è stata riconosciuta dalla Regione Lombardia.
- In data 7 novembre 2005 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" – ONLUS è stata iscritta nella classe 4<sup>a</sup> dell'Albo Nazionale provvisorio degli Enti di Servizio Civile Nazionale.



- In data 15 dicembre 2014 la Prefettura di Milano ha iscritto nel proprio registro delle persone fisiche, al numero d'ordine 40 della pag. 166 del volume 1°, l'atto di modifica statutaria della Fondazione Mission Bambini Onlus", con la modifica della denominazione e del cambio di sede legale in Largo Ildefonso Schuster n. 1 – 20122 Milano.
- c) Riferimenti civilistici e fiscali  
Alla Fondazione Mission Bambini – ONLUS è stato assegnato il codice fiscale 13022270154.
  - d) Organo che ha effettuato la certificazione del Bilancio al 31 dicembre 2016  
La certificazione del bilancio è stata fatta dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., con la quale la Fondazione ha sottoscritto una lettera di incarico in data 25 maggio 2015, che affida la certificazione del bilancio della Fondazione, a titolo volontario, per gli anni 2015, 2016 e 2017.
  - e) Collegio dei Revisori  
Il Collegio dei revisori è composto dal Dott. Ferrario Claudio, dal Rag. Sinelli Rolando e dal Dott. Boselli Giulio.
  - f) Esenzioni fiscali a favore di persone fisiche e giuridiche  
La Fondazione Mission Bambini – ONLUS gode dei benefici fiscali previsti dalla Legge 460/97.
  - g) Donazioni da Enti od Istituzioni pubbliche  
Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 sono state effettuate donazioni a favore della Fondazione Mission Bambini" – ONLUS, da parte di Enti od Istituzioni pubbliche. Trattasi di erogazioni tramite Cesvi di un finanziamento europeo, nell'ambito del bando "Nutrire il Pianeta".
  - h) Proventi da 5 per mille dell'IRPEF  
Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 la Fondazione Mission Bambini – ONLUS ha usufruito della destinazione del 5 per mille dell'IRPEF, per finalità di interesse sociale prevista dalla legge Finanziaria 2008.
  - i) Numero di dipendenti  
Al 31 dicembre 2016 la Fondazione Mission Bambini - Onlus aveva 26 dipendenti con contratto di lavoro subordinato.

## **I principi contabili e i criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza e nella prospettiva della continuità dell'attività di "Mission Bambini" negli anni futuri.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci dell'attivo e del passivo; ciò allo scopo di evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati, sia della Capogruppo che della Controllata.

In particolare, con riferimento ai progetti il cui oggetto, contributo erogato a copertura dei costi, tempi e modalità di realizzazione delle attività sono definiti tramite accordo scritto con il donatore, a partire dal 2016 viene utilizzato un nuovo sistema di rilevazione contabile descritto nei paragrafi successivi. Tale decisione è stata assunta dalla Fondazione al fine di riflettere con maggior chiarezza la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della stessa.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 Codice Civile sono attuati ed utilizzati nel consolidamento dei dati dei singoli bilanci.

I criteri di valutazione adottati nel bilancio di esercizio fanno riferimento a quanto previsto dalle norme del codice civile e dalla raccomandazione N. 3. "La nota integrativa e la relazione di missione" predisposta dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Commissione Aziende non-profit.

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

## **ATTIVO:**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Il periodo di ammortamento del Software è pari a 3 o 5 anni a seconda della tipologia del bene ed è rappresentativo della durata tecnico-economica dei beni. I Diritti di Licenze d'uso, sentito anche il parere del Collegio Sindacale, sono ammortizzati in un periodo di 3 anni.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'installazione dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata tecnico-economica dei cespiti.

Questo criterio è ben rappresentato dalle seguenti aliquote di ammortamento:

- macchinari e attrezzature: 15%
- mobili ed arredi: 12%
- macchine ufficio elettriche ed elettroniche: 20%

Le aliquote sopracitate sono ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.



Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Le partecipazioni in altre società sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e sono valutate in base al costo di acquisto. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute. Il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Le attività finanziarie immobilizzate, per disposizioni statutarie, sono inoltre costituite dall'investimento in fondi azionari ed obbligazionari presso la Società Schrodgers SIM S.p.A. e sono valutate, con rilevazione del risultato reddituale dell'esercizio nel conto economico, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### **Valutazione dei progetti**

In presenza di un documento che assegna a Mission Bambini l'incarico di realizzare il progetto quantificandone l'entità finanziaria, si iscrive tra i crediti dello stato patrimoniale l'intero importo che l'ente finanziatore si è impegnato a corrispondere per la realizzazione del progetto e contestualmente quest'ultimo viene registrato tra i ricavi di conto economico.

Contemporaneamente il ricavo atteso viene rettificato totalmente in quanto non ancora manifestatosi e, a contropartita, lo stesso importo viene rilevato tra i debiti dello stato patrimoniale evidenziando così il debito che Mission Bambini ha verso il progetto per la sua realizzazione.

Ogni incasso di tranche progettuale comporta di volta in volta la diminuzione del credito totale iscritto a stato patrimoniale.

I costi sostenuti a valere su tali impegni, iscritti a conto economico, determinano la riduzione dell'impegno stesso.

Utilizzando questo metodo di rilevazione contabile, per ogni progetto implementato sono disponibili il totale delle somme che Mission Bambini deve ancora incassare dai diversi finanziatori per i progetti (in corso e conclusi) e il totale delle risorse, per la parte finanziata dal donatore, che Mission Bambini deve ancora impiegare per la realizzazione dei progetti stessi.

La rappresentazione nello stato patrimoniale di ogni singolo progetto viene assicurata dalle seguenti poste:

*"Crediti per contributi a progetti"*: iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, rappresentano quanto Mission Bambini deve ancora ricevere dal finanziatore per il progetto;

*"Debiti per contributi ai progetti da erogare"*: iscritti nel passivo dello stato patrimoniale, indicano quanto Mission Bambini deve ancora erogare, a valere sul contributo concesso dal finanziatore, per la realizzazione del progetto.



## **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

## **Magazzino**

Le giacenze di magazzino, costituite da rimanenze di materiali solidali ed arredi per eventi, sono iscritte al costo di acquisto dei materiali e degli arredi stessi.

Le rimanenze obsolete o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di realizzo futuro.

## **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie non immobilizzate sono valutate al minor valore tra quello di costo e quello di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economica e temporale, avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi ad esso pertinenti.

## **PASSIVO:**

### **Trattamento Fine Rapporto di lavoro subordinato (T.F.R.)**

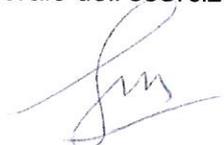
Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

## **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.



## **Impegni, garanzie e rischi**

Espongono l'ammontare delle garanzie e degli impegni, per il loro valore nominale o per il valore delle obbligazioni in essere alla fine dell'esercizio.

## **RENDICONTO GESTIONALE:**

### **Riconoscimento dei proventi e oneri destinati ai progetti**

I proventi derivanti dai *"Contributi destinati ai progetti"* sono iscritti nel periodo in cui sono registrati i relativi oneri.

L'impianto contabile di Mission Bambini prevede che all'atto della concessione del contributo da parte del finanziatore si proceda all'immediata rilevazione dell'intero contributo riconosciuto, contemporaneamente rettificato per il medesimo dalla rilevazione del debito che sorge in capo alla Fondazione verso il progetto. La rettifica viene effettuata attraverso l'impiego di un sottoconto di natura economica della voce contributi di competenza dell'esercizio denominato *"Oneri per progetti da realizzare vincolati"* suddiviso per tipologia di finanziatore.

Il rispetto della correlazione tra oneri sostenuti per i progetti e relativi proventi viene assicurato dalla riduzione del debito verso il progetto e dalla contestuale diminuzione della componente di rettifica dei proventi riconosciuti effettuata a fronte di ogni onere sostenuto, a carico del finanziatore ed imputabile al progetto.

### **Altri Proventi**

Sono contabilizzati secondo il principio della prudenza e della competenza che normalmente coincide con il momento in cui si concretizzano. I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna.

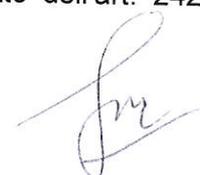
I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I proventi da 5 per mille dell'IRPEF sono contabilizzati per competenza sulla base di quanto comunicato dall'Agenzia dell'Entrate. Qualora al momento della redazione del bilancio non fosse ancora disponibile il dato puntuale relativo al predetto contributo, l'importo contabilizzato rappresenta la migliore stima effettuata dagli Amministratori della Fondazione sulla base delle informazioni disponibili sul sito internet dell'Agenzia dell'Entrate circa il numero di preferenze ottenute dalla stessa. Qualora anche queste informazioni non fossero disponibili e non fosse quindi possibile una stima ragionevole di tale provento, in un'ottica prudenziale la Fondazione non procede alla contabilizzazione del provento 5 per mille.

### **Oneri da attività tipiche**

Vengono contabilizzati secondo il criterio della competenza. Gli oneri di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi ricevuti sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Precisiamo infine che, per una migliore chiarezza di esposizione e nel rispetto dell'art. 2423 del Codice Civile, gli importi della nota integrativa sono esposti in unità di Euro.



**ATTIVO**

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>B)I.</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>32.322</b>	<b>30.869</b>	<b>1.453</b>

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, sono pari a Euro 32.322 e comprendono sviluppo dei software per la gestione dei "Data base" della Fondazione e degli altri programmi in dotazione del Centro Elaborazione Dati.

Gli incrementi dell'esercizio, di Euro 35.631, sono relativi per Euro 34.899 a software ed Euro 732 ad un' licenza d' uso.

Le immobilizzazioni immateriali non sono state oggetto di rivalutazioni nel corso dell'esercizio.

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>B)II.</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>67.662</b>	<b>52.269</b>	<b>15.393</b>

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, sono pari a Euro 67.662

Non sono state operate rivalutazioni e svalutazioni sui beni esistenti in bilancio alla chiusura dell'esercizio.

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>B)III.</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.314.074</b>	<b>1.327.646</b>	<b>-13.572</b>

Le immobilizzazioni finanziarie, pari a Euro 1.314.074, sono costituite solo da Investimenti a lungo termine e dalla partecipazione. Nel 2015 invece le immobilizzazioni finanziarie comprendevano anche il valore della Partecipazione azionaria nella Società Editoriale Vita S.p.A., ora totalmente svalutato.

L'investimento a lungo termine, costituito per disposizioni statutarie, è quello presso la società Schroders SIM S.p.A. ed è relativo all'investimento in fondi azionari (Euro 132.221 - il 10%), obbligazionari (Euro 673.930- il 51%), convertibili e monetari (Euro 384.280 - il 29%), in Titoli di Stato M/L (Euro 113.331- il 9%), ed in liquidità (Euro 11.278 - il 1%), per un patrimonio gestito del valore totale di Euro 1.315.040.

Il valore al 31 dicembre 2016 dell'investimento è comprensivo del risultato positivo dell'esercizio 2016, rilevato come provento finanziario e pari ad Euro 1.357, al fine di adeguarne l'importo al valore di mercato.

La Fondazione detiene inoltre la partecipazione nell'1,27% del capitale sociale della società Editoriale Vita S.p.A., sede legale in Milano - Via dei Missaglia, 89, di cui la Fondazione condivide i valori sociali e di solidarietà. La società partecipata è quotata nel mercato azionario in Italia, nel segmento AIM. Nella tabella seguente si riporta il confronto con il patrimonio netto di pertinenza della Fondazione, definito sulla base dell'ultimo bilancio approvato della società partecipata.



Ragione Sociale	Sede	Fondo Vincolato (Capitale Sociale)	Risultato d'esercizio	% di possesso	Patrimonio Netto al 31/12/2015	Valore partecipazione
Vita Società Editoriale S.p.A.	Via dei Missaglia 89 20142 Milano	4.396.026	- 841.539	1,27%	2.321.777	-

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)I.</b>	<b>Rimanenze di magazzino</b>	<b>337.320</b>	<b>170.563</b>	<b>166.757</b>

Le rimanenze di magazzino si sono sempre riferite a materiali solidali e arredi per eventi. Al 31.12.2016 a questi materiali e arredi si è aggiunta, quale giacenza di prodotto finito, il valore di costruzione dell'asilo d'infanzia costruito a Norcia (Aq) grazie alle donazioni raccolte per l'emergenza terremoto nel Centro Italia. La nuova costruzione, in uso al rispettivo Comune di Norcia a favore dei bambini terremotati dall'inaugurazione avvenuta il 23 Dicembre 2016, non risultava ancora legalmente donata al comune stesso, donazione che è stata formalizzata ad inizio 2017

Le rimanenze sono valutate al costo di acquisto dei materiali stessi, al netto di un fondo svalutazione magazzino pari ad Euro 74.981 a fronte di prodotti obsoleti.

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Rimanenze finali al 31/12/2016</b>	<b>412.301</b>
Fondo svalutazione magazzino	-74.981
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>337.320</b>

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C) II.</b>	<b>5 Crediti verso donatori</b>	<b>20.863</b>	<b>43.457</b>	<b>-22.595</b>

I crediti verso donatori al 31 dicembre 2016 rappresentano il saldo di fatture emesse pari a Euro 18.707 e da emettere per Euro 2.156, per un totale di 20.863 Euro.

Tali crediti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane .

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)III.</b>	<b>6 Crediti per contributi a progetti</b>	<b>419.590</b>	<b>0</b>	<b>419.590</b>

I crediti per contributi a progetti, pari a Euro 419.590, rispecchiano i crediti residui al 31.12.2016 verso quei donatori che hanno ufficialmente specificato i progetti e/o programmi che volevano sostenere, indicando tempi e modalità delle loro donazioni. Come descritto nel paragrafo relativo ai principi e criteri di valutazione, a partire dall'esercizio 2016, a fronte dell'aumento di questo tipo di donazioni e a motivo di maggiore completezza e trasparenza, si è voluto procedere alla loro evidenziazione.

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)IV.</b>	<b>7 Crediti diversi</b>	<b>577.310</b>	<b>462.279</b>	<b>115.031</b>

I crediti diversi sono principalmente relativi al credito verso l'Agenzia delle Entrate pari a Euro 303.978 quali beneficiari delle scelte per la destinazione del 5 per mille dell'IRPEF di cui alla Legge Finanziaria 2008 e a crediti per eventi aziendali e banchetti di "Le Piazze del Cuore 2016", di fine anno, non ancora versati.

Tali crediti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane.

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)IV.</b>	<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>424</b>	<b>424</b>	<b>0</b>

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono composte da Euro 424 relative a depositi cauzionali, versati per i contatori dell'acqua e dell'energia elettrica.

Tali crediti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane.

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)V.</b>	<b>7 Disponibilità liquide</b>	<b>811.431</b>	<b>723.020</b>	<b>88.411</b>

Le disponibilità liquide sono pari a Euro 811.431 e si riferiscono al saldo dei conti correnti bancari, del conto corrente postale, del libretto delle Poste Italiane e della piccola cassa, suddivisi come segue:

– conto corrente e libretto postale	129.051	Euro
– conti correnti bancari	511.040	Euro
– carta credito prepagata	1.551	Euro
– denaro in cassa	5.303	Euro
– disponibilità liquide Mission Bambini Switzerland	164.486	Euro

	<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>D)l.</b>	<b>8 Ratei e Risconti attivi</b>	<b>13.207</b>	<b>10.165</b>	<b>3.042</b>

I ratei e risconti attivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La voce si riferisce in gran parte ai risconti attivi per quote parti da rinviare al futuro esercizio di spese telefoniche, canone affitto, premi di assicurazione e abbonamenti al Settimanale Vita.

Tali importi sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane.



**PASSIVO**

	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>A)I.1</b>	<b>Risultato gestionale esercizio in corso</b>	<b>12.117</b>	<b>1.768</b>	<b>10.349</b>

Il risultato consolidato della gestione dell'esercizio 2016 di Gruppo prevede un avanzo di gestione di Euro 12.117, di cui Euro 14.049 come risultato negativo della gestione di Mission Bambini Italia (per effetto principalmente di alcuni progetti anticipati in funzione dell' emergenza terremoto nel Centro Italia) e di un risultato positivo di Euro 26.166 della Controllata Mission Bambini Switzerland (risultato che permette di coprire immediatamente la perdita 2015 del primo anno di attività) .

	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>A)I.3</b>	<b>Fondo progetti non vincolati</b>	<b>88.617</b>	<b>60.204</b>	<b>28.413</b>

Il valore al 31 dicembre 2016 del fondo è di Euro 88.617. Esso rappresenta una disponibilità riservata a progetti non vincolati (es. emergenza per catastrofi naturali o aiuto sanitario impellente).

	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>A)II.1</b>	<b>Fondo vincolato per decisione degli Organi Istituzionali</b>	<b>1.071.378</b>	<b>1.071.378</b>	<b>0</b>

Il patrimonio vincolato al 31 dicembre 2016 resta invariato a Euro 1.071.378.

	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>B)</b>	<b>Fondo T.F.R.</b>	<b>231.510</b>	<b>188.926</b>	<b>42.584</b>

Al 31 dicembre 2016 il fondo trattamento di fine rapporto del personale assunto ammonta a Euro 231.510 ed è interamente riferito ai dipendenti della Mission Bambini Italia.

L'organico al 31 dicembre 2016 è composto da un totale di 26 dipendenti con contratto di lavoro subordinato.

Al 31 Dicembre 2016 Mission Bambini Switzerland non ha personale dipendente.



	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)I.</b>	<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>650.862</b>	<b>458.095</b>	<b>192.767</b>

I debiti verso fornitori ammontano a Euro 650.862 e sono relativi a debiti per forniture di materiali e servizi ed includono Euro 56.250 per fatture da ricevere. Euro 5.353 sono debiti per servizi di Mission Bambini Switzerland.

Tali debiti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane (Euro 645.509) e svizzere (Euro 5.353).

	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)II.</b>	<b>Debiti tributari</b>	<b>32.450</b>	<b>35.641</b>	<b>-3.191</b>

I debiti verso l'Erario ammontano a Euro 32.450 e sono relativi alle ritenute alla fonte a carico dei dipendenti e dei lavoratori autonomi. Tali debiti comprendono anche Euro 5.367 di Mission Bambini Switzerland per versamenti di Iva .

Tali debiti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane (Euro 27.083) e svizzere (Euro 5.367).

	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)III.</b>	<b>Debiti verso Istit. di Prev. e Sicurezza sociale</b>	<b>38.350</b>	<b>32.320</b>	<b>6.030</b>

Al 31 dicembre 2016 i debiti verso gli Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale ammontano a Euro 38.350 e sono principalmente costituiti dai debiti da versare agli istituti previdenziali a titolo di contributi sociali su retribuzioni.

Tali debiti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane.

	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)IV.</b>	<b>Debiti per contributi ai progetti da erogare</b>	<b>788.037</b>	<b>0</b>	<b>788.037</b>

I debiti per contributi ai progetti da erogare ammontano a Euro 788.037 e rappresentano la parte degli impegni residui che il Gruppo ha assunto per l'effettuazione di programmi/progetti deliberati, relativi a contratti stipulati con i donatori, e non ancora erogata alla chiusura dell'esercizio. La posta di bilancio, in analogia ai "Crediti per contributi a progetti" nell'attivo circolante, è rilevata dall'esercizio 2016 a motivo di completezza, leggibilità e chiarezza dell'attività istituzionale.

	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>C)V.</b>	<b>Altri debiti</b>	<b>174.212</b>	<b>180.363</b>	<b>-6.151</b>

Gli altri debiti sono pari a Euro 174.212 e sono relativi principalmente a stipendi, ferie maturate, Rol e 14<sup>a</sup> del personale dipendente.

Tali debiti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane.

	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>D)I.</b>	<b>Ratei passivi e risconti passivi</b>	<b>0</b>	<b>10.211</b>	<b>-10.211</b>

Al 31.12.2016 non sono stati contabilizzati ratei passivi per consumi e servizi dell'esercizio 2016, in quanto tutti fatturati entro il termine di chiusura del bilancio.

	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>D)II.</b>	<b>Risconti passivi per progetti vincolati</b>	<b>535.261</b>	<b>687.610</b>	<b>-152.349</b>

I Risconti passivi per progetti vincolati sono relativi alle donazioni vincolate ad uno specifico progetto a fronte del quale non sono state completate nell'anno le erogazioni e di conseguenza si imputano all'esercizio i costi correlati.

La variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente è spiegabile con l'introduzione, per rilevanza dei casi, dei "Crediti e debiti per progetti da erogare" che permettono una gestione più finalizzata. La Controllata Mission Bambini Switzerland ha riscontato erogazioni, essenzialmente vincolate al terremoto nel Centro Italia, per 93.119 Euro.

	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>D)III.</b>	<b>Risconti passivi per progetti non vincolati</b>	<b>0</b>	<b>92.500</b>	<b>-92.500</b>

I Risconti passivi per progetti non vincolati riguardano la raccolta di donazioni "non vincolate all'origine" e destinati al finanziamento di futuri progetti "non vincolati". In linea con l'impostazione di riconduzione delle donazioni contrattualizzate alla gestione incentrata su Crediti per contributi ai progetti e Debiti per contributi ai progetti da erogare, al 31.12.2016 non sono state riscontate donazioni per progetti non vincolati.



## PROVENTI

I proventi totali dell'esercizio 2016, dal consolidamento dei proventi della Capogruppo e della Controllata, sono stati pari a Euro 4.983.706, con un incremento del 5% rispetto all'anno precedente .

	<b>PROVENTI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>2.</b>	<b>Proventi delle attività tipiche</b>	<b>1.344.390</b>	<b>441.189</b>	<b>903.200</b>

I proventi delle attività tipiche sono pari a Euro 1.344.390 e provengono da donazioni dei Fondatori di Mission Bambini per 200.000 Euro, da contratti con Enti Pubblici per Euro 24.400 e da Contributi per progetti per 1.119.990 Euro (di cui Euro 908.845 da Fondazioni ed Associazioni e Euro 211.145 da Aziende).

	<b>PROVENTI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>3.</b>	<b>Proventi da raccolta fondi</b>	<b>3.612.109</b>	<b>4.196.743</b>	<b>-584.634</b>

I proventi delle attività di raccolta fondi del 2016, a livello consolidato, sono pari a Euro 3.612.109 e provengono da donazioni di Privati, Aziende, Fondazioni e da Eventi. La controllata Mission Bambini Switzerland ha raccolto donazioni per Euro 439.300, con un incremento di Euro 178.504 ( +68%) rispetto al 2015, primo suo anno di attività.

Il sensibile decremento, in valore assoluto, della raccolta fondi del Gruppo è spiegato, viceversa, dall'aumento di donazioni contrattualizzate e quindi vincolate raccolte nell'esercizio 2016 e che trovano collocazione nei proventi per attività tipiche, alla voce "Contributi per progetti".

Il Gruppo Mission Bambini ha destinato l'81% dei fondi raccolti ai progetti di aiuto ai bambini. Tale percentuale è calcolata con riferimento ai proventi da raccolta fondi e alle entrate derivanti dalle donazioni delle attività tipiche (fra le quali si escludono le donazioni dei Fondatori di Mission Bambini, considerate a parziale copertura degli oneri di supporto generale).

Nel 2016 sono state ricevute 49.154 donazioni, per una raccolta fondi complessiva di 4.956.499 euro, con una crescita rispetto al 2015 di 276.451 euro pari ad un incremento del 5,9%.



	<b>PROVENTI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.</b>	<b>Proventi da attività accessorie</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.1</b>	<b>Proventi da attività accessorie</b>	<b>19.119</b>	<b>42.117</b>	<b>-22.998</b>

I Proventi da attività accessorie sono relativi principalmente ad iniziative con aziende per eventi natalizi ai quali si sono aggiunti, anche nel 2016, i proventi per royalties contrattuali sulla vendita di gadget, in particolare dei braccialetti Cruciani.

	<b>PROVENTI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>5.</b>	<b>Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>2.808</b>	<b>28.080</b>	<b>-25.273</b>
5.1-2	Proventi da depositi bancari e postali	1.451	982	
5.3	Proventi da investimenti patrimoniali	1.357	27.098	
	<b>Totale</b>	<b>2.808</b>	<b>28.080</b>	

I proventi finanziari e patrimoniali sono pari a Euro 2.808 e sono relativi ad interessi attivi sui conti correnti bancari e postali, nonché alla gestione degli investimenti patrimoniali che ha prodotto nel 2016 un modesto risultato positivo, pari a Euro 1.357 ( Euro 27.098 nel 2015).

	<b>PROVENTI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>6.</b>	<b>Proventi straordinari</b>			
6.1	Sopravvenienze attive	<b>5.281</b>	<b>24.835</b>	<b>-19.554</b>

Sono principalmente costituite da rettifiche di costi relative ad anni precedenti e, in particolare, per Euro 2.603 ai rimborsi non determinabili per l'adesione al programma di Servizio Civile per l'occupazione giovanile.

## ONERI

Gli oneri totali sostenuti dal Gruppo Mission Bambini nell'esercizio 2016 sono pari a Euro 4.971.589.

	ONERI	2016	2015	Differenza
1.	<b>Oneri da attività tipiche</b>	<b>3.834.435</b>	<b>3.425.860</b>	<b>408.575</b>

Nell'esercizio 2016 gli oneri da attività tipiche per progetti a favore dei bambini del Gruppo Mission Bambini, pari a Euro 3.834.435 sono così suddivisi:

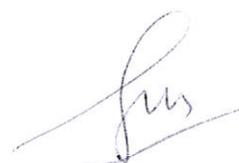
	Erogato nel 2016	(%)	Per Progetti da realizzare vincolati	Totale 2016
Italia	878.227	31%	966.997	1.845.224
Europa esclusa Italia	46.519	2%		46.519
Africa	518.254	18%		518.254
Sud America	94.963	3%		94.963
Asia	265.893	9%		265.893
Personale, collaboratori e oneri per progetti	669.849	23%		669.849
Oneri di sensibilizzazione	393.733	14%		393.733
<b>Totale</b>	<b>2.867.438</b>	<b>100%</b>	<b>966.997</b>	<b>3.834.435</b>

I costi per erogazioni sostenuti in Italia, innanzitutto da Mission Bambini Italia, sono relativi principalmente ad asili nido, spazi gioco, adozioni in vicinanza, contrasto all'abbandono scolastico e contrasto alla disoccupazione giovanile. La quota erogativa in Italia di Mission Bambini Switzerland vale €. 39.970 e ha riguardato interventi d'emergenza per il terremoto nel Centro Italia. Nelle diverse aree geografiche sono riferiti a: adozioni a distanza, acqua e sviluppo agricolo, sanità in generale ed interventi chirurgici per cardiopatie infantili.

Mission Bambini Switzerland ha contribuito erogando, per Euro 295.404, ai progetti all'estero (Africa, Asia ed Europa, inclusa Italia).

Nel 2016 gli oneri destinati ai progetti rappresentano il 77% (72,4% nel 2015) del totale dei proventi.

Nella voce "Per Progetti da realizzare vincolati" si rappresenta la parte di raccolta fondi del 2016 che è stata sospesa per competenza nell'esercizio considerato in quanto non ancora erogata a fine anno, ma che verrà finanziariamente destinata ai progetti, prima di tutto, nell'anno 2017, e oltre.



Gli oneri di sensibilizzazione sono principalmente relativi a spese per formazione dei volontari ed annessi, spese di stampa e spedizione di notiziari ai donatori e tutto ciò che è utile per fare conoscere od aggiornare gli stessi relativamente ai progetti sostenuti e gestiti da Mission Bambini.

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>2.</b>	<b>Oneri da raccolta fondi</b>	<b>364.053</b>	<b>355.353</b>	<b>8.700</b>

Gli oneri per la raccolta fondi del Gruppo Mission Bambini sono stati pari a Euro 364.053, di cui Euro 311.671 sostenuti da Mission Bambini Italia e Euro 52.382 da Mission Bambini Switzerland.

Diamo il dettaglio della composizione dei costi al 31/12/2016 e al 31/12/2015:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Consulenti	151.031	113.782
Campagne pubblicitarie	43.174	73.161
Altri oneri raccolta fondi	7.514	6.967
Campagna SMS	27.222	2.932
Evento "Banco per l'Infanzia"	4.251	7.839
Evento "Piazze del Cuore"	22.816	58.008
Altri eventi	41.541	68.278
Merchandising	16.561	28.599
Variazione rimanenze di magazzino	49.943	-4.213
<b>Totale</b>	<b>364.053</b>	<b>355.353</b>

La variazione delle rimanenze di magazzino si riferisce ai materiali solidali destinati agli eventi e al merchandising.

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>3.</b>	<b>Oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>24.211</b>	<b>22.299</b>	<b>1.912</b>

Gli oneri finanziari e patrimoniali, pari a Euro 24.211, si riferiscono agli oneri sui conti correnti bancari pari ad Euro 15.164, sui conti correnti postali pari ad Euro 4.939 e ad altri oneri finanziari per Euro 960 (PayPal, Carta Si).

Si rilevano perdite su cambi per 3.148 Euro scaturite dall'attività erogativa della Controllata Mission Bambini Switzerland.

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.</b>	<b>Oneri di supporto generale</b>	<b>748.891</b>	<b>927.684</b>	<b>-178.794</b>

Gli oneri di supporto generale sono relativi al sostegno dell'attività operativa del Gruppo Mission Bambini. La sensibile riduzione di questi oneri premia la politica di contenimento dei costi generali perseguito come obiettivo per l'esercizio 2016.

Diamo qui di seguito il dettaglio delle voci che compongono questo totale:

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.1</b>	<b>Personale</b>	<b>376.438</b>	<b>497.812</b>	<b>-121.374</b>

I costi del personale pari a Euro 376.438 riguardano il personale che opera nelle attività di supporto generale e sono relativi alla sola Fondazione Mission Bambini Italia, non avendo Mission Bambini Switzerland personale dipendente.

Si evidenzia che i costi totali del personale, sostenuti dalla Fondazione Mission Bambini Italia, sono pari a Euro 920.688 (Euro 1.176.877 nel 2015) in quanto i rimanenti Euro 544.250, relativi al personale che opera per la gestione dei progetti, sono compresi nella voce "Oneri da attività tipiche".

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.3</b>	<b>Oneri di gestione</b>	<b>195.706</b>	<b>231.899</b>	<b>-36.193</b>

Gli oneri di gestione sono pari a Euro 195.706 e concernono spese telefoniche, trasporti, elaborazione paghe, cancelleria, libri, energia elettrica, pulizie, consulenze diverse, assistenza tecnica della rete informatica, spese di rappresentanza ed a costi sostenuti per la formazione del personale.

In questi oneri sono compresi Euro 17.609 (Euro 26.798 nel 2015) della consociata Mission Bambini Switzerland.

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.4</b>	<b>Godimento beni di Terzi</b>	<b>95.203</b>	<b>109.800</b>	<b>-14.597</b>

I costi per godimento di beni di terzi sono pari a Euro 95.203. Tali costi si riferiscono al contratto di locazione della sede operativa e amministrativa del Gruppo, in via Ronchi, 17 – Milano e, fino al mese di aprile 2016, al magazzino di Cambiagio (MI), successivamente sostituito con un "Stock service" presso un magazzino terzi a Pobbiano di Rodano, meno oneroso e più confacente alle giacenze in essere durante l'esercizio e nel prossimo futuro.

Nessun onere per godimento beni di terzi proviene dalla Controllata Mission Bambini Switzerland che beneficia della sede legale ed operativa presso una Fiduciaria di Lugano in forma gratuita.

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.5</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>49.085</b>	<b>54.221</b>	<b>-5.136</b>

Gli ammortamenti sono pari a Euro 49.085, di cui Euro 34.178 relativi ad immobilizzazioni immateriali (pacchetti software) e Euro 14.869 ad immobilizzazioni materiali (macchinari, mobili arredi, macchine per ufficio e beni strumentali inferiori a Euro 516,46) di Mission Bambini Italia. Gli ammortamenti effettuati da Mission Bambini Switzerland sono di Euro 38, relativi alla quota di un terminale Pos.

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.6</b>	<b>Oneri straordinari</b>	<b>9.599</b>	<b>25.450</b>	<b>-15.851</b>

Gli oneri straordinari pari a Euro 9.599 sono costituiti da costi non di competenza per Euro 9.499, nonché da liberalità per Euro 100.

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.7</b>	<b>Tasse Varie</b>	<b>7.931</b>	<b>2.503</b>	<b>5.428</b>

Le tasse varie sono pari a Euro 7.931 e sono relative a tasse comunali italiane e alla tassa sulle lotterie effettuate da Mission Bambini Italia per Euro 2.644 sul territorio italiano, e all'imposta Iva per Euro 5.287 da Mission Bambini Switzerland versata sul territorio elvetico.

	<b>ONERI</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>4.8</b>	<b>Accantonamento per rischi</b>	<b>14.929</b>	<b>6.000</b>	<b>8.929</b>

L'accantonamento 2016 si riferisce alla contabilizzazione della svalutazione totale della Partecipazione nella società Editoriale Vita S.p.a.

## Compenso agli Amministratori, ai Sindaci e ai Revisori

Gli Amministratori e i Revisori dei conti hanno deciso di adempiere all'incarico loro affidato in totale gratuità e in spirito di solidarietà nei riguardi dei bambini aiutati dal Gruppo Mission Bambini.

Anche la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha accettato l'incarico per la revisione su base volontaria in spirito di solidarietà nei riguardi dei bambini. La società non ha chiesto nessun compenso per la certificazione del Bilancio Consolidato.

## Prospetto del patrimonio netto

Di seguito è riportata la riconciliazione del Patrimonio netto della Capogruppo con il Patrimonio netto consolidato relativo al 2015 e al 2016:

Dinamica del patrimonio netto	Fondi vincolati per decisione Organi istituz.	Risultato esercizi precedenti	Risultato della gestione	Riserva di traduzione	Fondo progetti non vincolati	Totale patrimoni o netto
<b>Saldo al 31.12.2016 Capogruppo</b>	<b>1.071.378</b>		<b>-14.049</b>		<b>88.617</b>	<b>1.145.946</b>
Utili (Perdite) Controllata		- 26.645	26.165			
Riserva di traduzione				-1.948		
<b>Saldo al 31.12.2016 Consolidato</b>	<b>1.071.378</b>	<b>- 26.645</b>	<b>12.117</b>	<b>- 1.948</b>	<b>88.617</b>	<b>1.143.519</b>



## Indicatori di bilancio

Sono indicati di seguito alcuni indicatori di efficacia, di efficienza e di dinamismo dell'attività di "Mission Bambini".

L'analisi degli indici è fatta con riferimento agli anni 2015 e 2016 ed è relativa all'attività istituzionale, alla raccolta fondi ed alla struttura organizzativa.

### 1. Indicatori relativi all'attività istituzionale

	2015	2016
<b>Incidenza Oneri attività istituzionali</b>	<b>72,7%</b>	<b>77,1%</b>

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri dell'attività istituzionale sul volume complessivo degli oneri. Il contenimento dei costi per la raccolta fondi ha determinato l'aumento dell'incidenza degli oneri per le attività istituzionali.

	2015	2016
<b>Numero di progetti sostenuti nell'anno</b>	<b>162</b>	<b>150</b>

Evidenzia il numero dei progetti per cui sono state effettuate erogazioni nell'anno.

La diminuzione del numero dei progetti è dovuta alla strategia della Fondazione che nell'esercizio 2016 ha preferito finanziare progetti interessanti, di grande valore etico e ben gestiti e sostenibili perché coperti dalla raccolta fondi.



## 2. Indicatori relativi all'attività di raccolta fondi

	2015	2016
<b>Incidenza oneri raccolta fondi</b>	7,5%	7,3%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri per l'attività di raccolta fondi sul volume complessivo degli oneri. La percentuale è sostanzialmente costante grazie al contenimento dei costi perseguito in questi anni.

	2015	2016
<b>Efficienza della raccolta fondi</b>	7,6%	8,0%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri per l'attività di raccolta fondi sul volume complessivo dei fondi raccolti.

	2015	2016
<b>Numero donazioni per anno</b>	51.003	49.154

Evidenzia il numero delle donazioni ricevute nell'anno. Il numero è fondamentalmente in linea con quello dell'anno precedente.

	2015	2016
<b>Donazione media</b>	€ 91,8	€ 96,8

Il valore evidenzia il rapporto tra il volume complessivo delle donazioni ricevute e il numero dei donatori.



### 3. Indicatori relativi all'efficienza della struttura organizzativa

	2015	2016
<b>Incidenza oneri attività di supporto</b>	<b>19,6%</b>	<b>15,1%</b>

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri di attività di supporto sul volume complessivo degli oneri. Il decremento è dovuto principalmente alla sensibile riduzione dei costi generali.

Milano, 31 maggio 2017



Fondazione Mission Bambini –Onlus

La Controllante

Il Presidente

Goffredo Modena

