

## Fondazione Mission Bambini Ente del Terzo Settore

### Relazione sulla missione al 31 dicembre 2024

#### 1) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Mission Bambini ETS è una Fondazione nata in Italia nel 2000 per iniziativa dell'Ingegnere Goffredo Modena e della sua famiglia. La mission è quella di "aiutare e sostenere i bambini poveri, ammalati, senza istruzione o che hanno subito violenze fisiche o morali, dando loro l'opportunità e la speranza di una vita degna di una persona". I bambini sono da sempre i protagonisti del nostro aiuto e il nostro compito è quello di accompagnarli verso il loro futuro: vogliamo essere la loro buona stella.

Ai sensi dell'articolo 4 del Codice del Terzo Settore, Mission Bambini è a tutti gli effetti un Ente del Terzo Settore (ETS) perseguendo senza scopo di lucro finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Mission Bambini opera senza alcuna discriminazione di cultura, etnia o religione e nel rispetto dei diritti dei bambini. Nel perseguire la propria missione si ispira ai valori di Libertà, Giustizia, Verità, Rispetto degli altri, Solidarietà.

Sono due gli ambiti principali di intervento, attivi sia in Italia che all'estero. L'ambito Educazione, per contrastare la povertà educativa minorile garantendo l'accesso a percorsi di istruzione, educazione e formazione di qualità. L'ambito Salute, per promuovere la prevenzione e garantire l'accesso a cure tempestive per tutelare la salute di bambini e ragazzi, con particolare riferimento a minori affetti da cardiopatie infantili nei Paesi con un sistema sanitario carente.

In 24 anni di attività il Gruppo Mission Bambini ha sostenuto oltre 1.400.000 bambini attraverso più di 2.000 progetti di aiuto in 75 Paesi del mondo.

#### Organi istituzionali

La Fondazione Mission Bambini si avvale dei seguenti organi istituzionali ai fini dell'attività di governo: Presidente, Consiglio di Amministrazione (CdA), Comitato Tecnico, Organo di Controllo.

#### Fondatore e Presidente

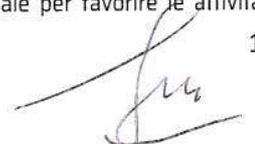
Il Presidente ha la legale rappresentanza della Fondazione, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, di cui esegue le delibere, esercita i poteri che il Consiglio gli delega in via generale o di volta in volta. Al Presidente competono, nei casi di inderogabile necessità ed urgenza, gli atti di straordinaria amministrazione che devono essere sottoposti a ratifica da parte del CdA entro 90 giorni.

Il **Consiglio di Amministrazione** delibera in merito alla strategia, ai piani di breve/medio termine, al Bilancio preventivo/consuntivo e in merito alla destinazione dei fondi ai progetti di aiuto ai bambini proposti dal Comitato Tecnico. Nomina i Consiglieri e i membri del Comitato Tecnico. Fanno parte del CdA, oltre al Presidente: Maria Paola Villa, Sara Modena, Elisabetta Modena, Roberto Bercè, Gianluca Marchesini, Marco Galbiati e Andrea Visconti.

Il **Comitato Tecnico** ha il compito di proporre al CdA i progetti di aiuto ai bambini da finanziare e/o gestire. Per la valutazione e la selezione dei progetti il Comitato Tecnico si avvale di criteri e metodi approvati dal CdA. È composto dai diversi desk dell'Ufficio Progetti, dal Presidente, da alcuni membri del CdA e da esponenti della società civile.

Il **Collegio Sindacale** verifica la regolare tenuta della contabilità e dei relativi libri ed elabora la relazione di accompagnamento ai Bilanci consuntivi. Fanno parte del Collegio Sindacale: Rolando Sinelli (Presidente), Enrico Calabretta e Marco Marzorati (Revisori Effettivi).

Nel 2019 Mission Bambini ha istituito il **Comitato d'Onore**, con il compito di assistere il CdA nelle attività di networking con il mondo economico imprenditoriale, accademico e della filantropia nazionale e internazionale per favorire le attività



istituzionali della Fondazione. L'ingresso nel Comitato d'Onore avviene su invito del Presidente. Fanno parte del Comitato d'Onore: Baldassarre Agnelli, Giovanni Battista Benvenuto, Roberto Bercè, Chiara Butté, Dario Giambelli, Aldo Lombardo, Beppe Mambretti, Stefano Marianeschi, Bruno Mazzetta, Manuela Mezzetti, Pier Luigi Monceri Maria Laura Risolo, Lucio Tabini.

#### Risorse umane

Al 31/12/2024 lo staff di Mission Bambini è composto da 24 collaboratori dipendenti. I collaboratori sono organizzati per funzioni e divisi in 3 uffici. I responsabili degli uffici rispondono in linea diretta al nuovo Direttore Generale, Stefano Iltolini, nominato il 19 settembre 2024.

Il Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro (CCNL) di riferimento è il contratto UNEBA - Unione nazionale istituzioni e iniziative di assistenza sociale. Con riferimento all'articolo 16 del Codice del Terzo Settore, i dipendenti di Mission Bambini ricevono un trattamento economico pari o superiore a quello previsto dal CCNL di riferimento. Il rapporto tra retribuzione più bassa e retribuzione più alta è pari a 1:2,77 quindi ben al di sotto del limite di 1:8 previsto dal medesimo articolo.

Tutti i dipendenti sono coinvolti con cadenza mensile in una riunione plenaria di aggiornamento sulle attività della Fondazione. Oltre ai dipendenti, al 31/12/2024 operavano per la Fondazione anche 2 volontari del Servizio Civile Universale.

#### COMPOSIZIONE DIPENDENTI PER CATEGORIA, GENERE, ETÀ E TITOLO DI STUDIO

CATEGORIA	31/12/2024
Operai	-
Impiegati	23
Quadri	1
Dirigenti	-
<b>ETÀ</b>	
20-29 anni	3
30-39 anni	9
40-49 anni	10
50 anni e più	2
<b>GENERE</b>	
Donne	18
Uomini	6
<b>TITOLO DI STUDIO</b>	
Scuola secondaria inferiore	-
Scuola secondaria superiore	4
Laurea	20

#### I valori e il codice di comportamento

Nel perseguire la propria mission la Fondazione Mission Bambini si ispira ai seguenti valori:

- *Libertà*
- *Giustizia*



- *Verità*
- *Rispetto degli altri*
- *Solidarietà*

### **Modalità di intervento**

L'obiettivo principale di Mission Bambini è quello di costruire risposte dirette ai bisogni dei bambini e delle loro famiglie, con modelli d'azione efficaci e replicabili in più contesti, ottimizzando l'utilizzo delle risorse economiche e finanziarie disponibili. A questo scopo la Fondazione valorizza il lavoro in rete e la collaborazione con i propri stakeholder, in particolare con altre organizzazioni non profit (partner) che operano a livello locale a partire da un forte know-how su specifiche tematiche di intervento. Questo permette a Mission Bambini di avere una conoscenza approfondita anche dei differenti contesti territoriali, di perseguire una maggiore efficacia e di valorizzare le competenze di ciascuno degli attori coinvolti nella realizzazione dei progetti, stando concretamente vicini ai bambini e alle famiglie sul territorio.

Nello specifico le modalità di intervento adottate da Mission Bambini sono principalmente tre:

- "erogativa": la Fondazione eroga risorse finanziarie a fondo perduto alle organizzazioni partner per la realizzazione di progetti di portata locale e di durata predefinita (in genere un anno, eventualmente rinnovabile);
- "capacity building": all'erogazione di risorse finanziarie la Fondazione affianca attività - anche di formazione - finalizzate a far crescere le capacità gestionali e di raccolta fondi delle organizzazioni partner, ma anche le loro competenze sul piano strettamente educativo (ad esempio attraverso percorsi di formazione psico-pedagogica);
- "implementazione diretta": la Fondazione si fa ideatrice e promotrice di progetti che non vedono coinvolte altre organizzazioni partner se non con un ruolo di secondo piano; di questi progetti è la Fondazione stessa a curare la realizzazione e a farsi carico diretto dei beneficiari attraverso i propri team di esperti composti da psicologi, pedagogisti, educatori e consulenti pedagogici.

In Italia le prime due modalità di intervento vengono utilizzate dalla Fondazione anche nell'ambito dei cosiddetti progetti "di rete": progetti di portata generalmente nazionale (in alcuni casi locale) che oltre a vedere coinvolti più partner (non solo organizzazioni del privato sociale, ma anche scuole, istituzioni, enti locali, enti di ricerca), sono in genere co-finanziati da soggetti terzi, come ad esempio altre Fondazioni. Invece i progetti ad "implementazione diretta" strettamente intesi sono attualmente tre: all'estero il progetto "Cuore di bimbi" per la cura delle cardiopatie infantili; in Italia il progetto "Spazio Mission Bambini" per la realizzazione all'interno delle scuole di attività finalizzate a valorizzare lo sviluppo emotivo e sociale degli studenti e il percorso formativo "AllenaMenti per il futuro" dedicato ai giovani NEET (Not in Employment, Education or Training).

In generale l'operato della Fondazione è focalizzato su bambini e ragazzi ma sempre più coinvolge famiglie e comunità locali con l'obiettivo di rafforzarne il ruolo educativo, creando attorno ai beneficiari diretti degli interventi vere e proprie "comunità educanti", in particolare in Italia.

Bambini e ragazzi non sono solo beneficiari degli interventi: la Fondazione promuove il loro diritto alla partecipazione e le iniziative di cittadinanza attiva. Ogni bambino, infatti, fin dalla prima infanzia ha il diritto di partecipare alle decisioni che lo riguardano, con modalità differenti in funzione dell'età. La partecipazione promuove l'autostima nei bambini e ne sviluppa il senso di responsabilità e la capacità di socializzazione.

La fondazione aderisce a:

- Gruppo CRC, che monitora lo stato di attuazione della Convenzione ONU sui diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza a livello nazionale,
- alla rete nazionale Alleanza per l'Infanzia: un think tank al servizio di bambine, bambini e adolescenti in Italia per orientare le politiche dei governi e le opinioni delle persone producendo significativi cambiamenti nelle vite dei giovanissimi.



Inoltre, dal 2021 la Fondazione ha adottato una propria "Child Protection Policy", con l'obiettivo di definire processi di collaborazione e coinvolgimento dei vari stakeholder in grado di tutelare i minori da qualsiasi abuso o violenza.

## **METODOLOGIA DI RENDICONTAZIONE**

Mission Bambini non adotta specifici standard di rendicontazione sociale, ma svolge un costante monitoraggio sui progetti realizzati verificandone l'efficacia dal punto di vista sia qualitativo che quantitativo. Questa attività è realizzata in stretta collaborazione con i partner, che condividono con la Fondazione report di avanzamento. In particolare, nell'ambito di alcuni progetti di Educazione in Italia Mission Bambini ha sperimentato griglie e indicatori di valutazione dei risultati, per tracciare l'impatto generato dagli interventi. Le informazioni contenute nei report - in particolare il numero di beneficiari coinvolti dai singoli progetti - vengono aggregate per programmi di intervento, anche al fine di produrre i dati inseriti nell'Annual Report per raccontare i risultati progettuali ottenuti.

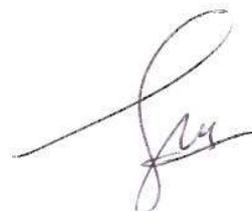
In particolare, per quanto riguarda il numero di beneficiari raggiunti annualmente vengono utilizzati i seguenti criteri di calcolo: se un beneficiario o un gruppo di beneficiari sono interessati da due o più interventi vengono conteggiati una sola volta; se un progetto interviene su un servizio che coinvolge una pluralità di bambini, vengono conteggiati come beneficiari solo i bambini sui quali il progetto è intervenuto direttamente dando risposta ad un bisogno specifico.

Infine va specificato che la Fondazione valuta l'efficacia dei propri progetti anche sui beneficiari indiretti, come i famigliari o la comunità di riferimento dei bambini aiutati. Tuttavia i dati aggregati relativi ai beneficiari riportati all'interno dell'Annual Report includono solo i beneficiari diretti.

## **ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART.5 RICHIAMATE NELLO STATUTO**

Nello Statuto registrato a Milano il 02 Agosto 2022 al n. 69174, sono previste le seguenti attività di interesse generale (Art. 5 D.Lgs 117/2017):

- erogare denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate, assistenza sociale e socio sanitaria, istruzione e formazione attraverso il finanziamento e il sostegno di progetti sia nazionale sia internazionale anche in collaborazione con altri Enti, associazioni ed Organismi in genere aventi obiettivi e scopi coerenti con quelli della Fondazione,
- erogare, direttamente o indirettamente, servizi di supporto psicologico, di assistenza e sostegno psico-sociale;
- realizzare attività di formazione, corsi di rafforzamento delle soft skills, laboratori psicologici ed educativi;
- realizzare, promuovere o sostenere attività culturali e ricreative multidisciplinari di interesse sociale o con finalità educativa;
- realizzare attività di formazione, corsi di rafforzamento delle soft skills, laboratori psicologici ed educativi;
- realizzare, promuovere o sostenere attività culturali e ricreative multidisciplinari di interesse sociale o con finalità educativa;
- realizzare attività ed iniziative di accompagnamento allo studio, di recupero scolastico, di tutoring, di orientamento scolastico e lavorativo,
- organizzare, promuovere e sostenere missioni sanitarie nazionali e internazionali mediante equipe mediche di volontari;
- realizzare, promuovere e sostenere attività di formazione professionale;
- erogare borse di studio;
- promuovere e sostenere la riqualificazione o la costruzione di strutture ospedaliere, fornire strumentazione medica e medicinali;



## SEZIONE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE IN CUI L'ENTE È ISCRITTO

Mission Bambini ETS è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore con numero di repertorio 43082 nella sezione "g - Altri enti del Terzo Settore" di cui all' art. 46 comma 1 del D. Lgs del 03 Luglio 2017 n. 117, ai sensi dell'art. 22 D.Lgs. del 03 Luglio 2017 n. 117 e dell'art. 17 D.M. del 15 Settembre 2020 n. 106.

### ATTIVITA' SVOLTE

Nel corso dell'anno 2024 Mission Bambini ha perseguito l'attività statutaria realizzando progetti nei due principali ambiti di intervento. In particolare i progetti in ambito Educazione hanno l'obiettivo di contrastare la povertà educativa minorile garantendo l'accesso a percorsi di istruzione, educazione e formazione di qualità, anche a supporto dell'inclusione lavorativa e sociale, in Italia e all'estero. Dove la povertà educativa è definita come la condizione in cui un bambino o un adolescente si trova privato del diritto all'apprendimento in senso lato, dalle opportunità culturali e educative al diritto al gioco.

I progetti in ambito Salute hanno invece l'obiettivo di promuovere la prevenzione e garantire l'accesso a cure tempestive per tutelare la salute di bambini e ragazzi, con particolare riferimento a minorenni affetti da cardiopatie infantili nei Paesi con un sistema sanitario carente. In Italia gli interventi hanno in particolare l'obiettivo di tutelare il benessere psico-fisico di bambini e ragazzi.

Nel merito delle attività all'estero, da segnalare la piena ripresa delle missioni del Programma Cuore di bimbi, con la realizzazione nel corso dell'anno 2024 di 8 diverse missioni: 4 missioni operatorie (1 in Uganda; 1 in Nepal; 2 in Eritrea); 2 missioni di screening (1 in Uganda; 1 in Eritrea); 2 missioni di valutazione per una potenziale collaborazione futura in Uzbekistan e Tanzania. All'estero Mission Bambini opera nell'ambito Salute dall'anno della propria costituzione (2000) e dall'anno 2005 attraverso il Programma Cuore di bimbi opera con l'obiettivo specifico di ridurre la mortalità di minori affetti da malattie cardiache congenite o acquisite, con particolare attenzione alle fasce più deboli della popolazione. I difetti cardiaci sono infatti tra le più diffuse anomalie congenite e rappresentano per questo uno dei più rilevanti problemi di salute a livello globale. La metà dei bambini che nascono cardiopatici, se non operati nei primi anni rischiano la vita; gli altri vanno incontro a gravi problemi di sviluppo della crescita.

Le modalità di intervento sono tre. Innanzitutto, le missioni di medici volontari, nei Paesi dove esistono ospedali attrezzati ma le equipe locali non sono in grado di eseguire gli interventi di cardiocirurgia pediatrica più complessi. I viaggi dei bambini in Italia, nei casi in cui non sia possibile operare nel Paese di nascita. Il sostegno agli ospedali locali: fornitura di attrezzatura e materiale di consumo, interventi di miglioramento delle strutture sanitarie, copertura dei costi delle operazioni per le famiglie più povere. La formazione del personale medico locale è uno dei punti qualificanti dell'azione di Mission Bambini: l'obiettivo di lungo termine è infatti quello di rendere i Paesi di intervento autonomi nel trattamento delle cardiopatie infantili.

Sempre sul tema delle cardiopatie congenite, da segnalare che nel mese di novembre 2024 Mission Bambini ha aggiornato l'accordo con l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda per la realizzazione all'interno dell'ospedale milanese della Casa Cuore di bimbi. La Casa ospiterà le famiglie dei bambini ricoverati, per dare la possibilità ai genitori - anche se vengono da un'altra città, o addirittura da un altro Paese - di stare vicini ai figli proprio nei momenti più difficili. La Casa verrà realizzata all'interno di uno spazio di 200 metri quadrati localizzato al 1° Piano del Padiglione 8, concesso in comodato d'uso gratuito dall'ospedale. La Fondazione si farà carico interamente dei costi di progettazione, ristrutturazione, forniture e impianti, arredi, design interno e gestione della struttura una volta ultimata la ristrutturazione. La Casa sarà aperta 24 ore su 24, 365 giorni all'anno.



## **Eritrea: il progetto finanziato dall'Agencia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo**

In Eritrea, a partire dall'esperienza maturata negli anni attraverso il Programma "Cuore di Bimbi", Mission Bambini promuove il progetto "Azioni emergenziali per migliorare i servizi sanitari eritrei nella gestione della popolazione eritrea affetta da patologie croniche cardiovascolari e della malattia cronica del rene e di quelle cardiache pediatriche e/o congenite", finanziato dall'Agencia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) ([www.aics.gov.it](http://www.aics.gov.it)).

Il progetto nasce l'obiettivo di migliorare le condizioni di vita delle popolazioni vulnerabili in Eritrea, garantendo l'accesso a servizi sanitari essenziali per la cura di malattie cardiache pediatriche, cardiovascolari e renali negli adulti. In particolare, si concentra sul potenziamento delle capacità delle strutture sanitarie e del personale medico negli ospedali di Orotta, Sembel di Asmara, con un focus sulla prevenzione, diagnosi e trattamento delle malattie non trasmissibili.

Nel 2024, all'interno delle attività del progetto sono state organizzate due missioni internazionali di cardiocirurgia che hanno permesso di operare 44 bambini affetti da cardiopatie congenite o acquisite. Sono stati sottoposti a screening 601 bambini, di cui 297 sono attualmente in lista d'attesa per interventi chirurgici. Inoltre, si sono tenute quattro missioni di formazione internazionali dedicate a 87 operatori sanitari locali, tra medici, infermieri e manager del Ministero della Salute, su tematiche come lo screening ecocardiografico neonatale, la gestione dell'insufficienza cardiaca e la prevenzione cardiovascolare.

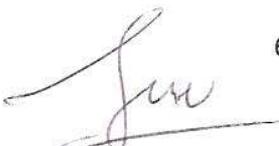
## **Italia ambito salute**

In Italia l'impegno di Mission Bambini nell'ambito Salute è recente ed è riconducibile all'obiettivo di tutelare il benessere psicofisico di bambini e ragazzi. L'intervento principale affronta il tema del disagio psichico in età adolescenziale, con particolare riferimento al genere femminile. La Fondazione infatti a partire dall'anno 2018 sostiene la struttura residenziale "Omada" di Milano. La struttura, accreditata e a contratto con ATS - Agenzia di Tutela della Salute Milano Città metropolitana, accoglie ragazze a partire dall'età di 12 anni inviate dal servizio di Neuropsichiatria Infantile per un disagio psichico che necessita di un percorso riabilitativo comunitario. Questo tipo di percorso ha l'obiettivo di rinforzare l'identità personale delle ragazze, dare loro l'opportunità di vivere esperienze relazionali costruttive, migliorare la gestione degli affetti e in ultima analisi la qualità di vita. Il sostegno della Fondazione al progetto è confermato anche per il biennio 2023-2024, con l'obiettivo di rendere le ragazze sostenute maggiormente autonome e capaci di integrarsi nel tessuto economico e sociale.

## **Italia ambito educazione**

I progetti educativi realizzati da Mission Bambini in Italia hanno come beneficiari minorenni nella fascia d'età prescolare (0-6 anni), nella fascia d'età interessata dall'obbligo di istruzione (6-16 anni) e giovani tra i 16 e i 24 anni d'età che non siano inseriti in un percorso di studi o lavorativo.

La Fondazione si occupa di servizi socioeducativi per la prima infanzia (0-3 anni) dall'anno 2006: storicamente, infatti, nel nostro Paese i posti disponibili in questa tipologia di servizi coprono una quota della popolazione di riferimento sensibilmente inferiore al parametro del 33% fissato dall'Unione Europea già nel 2002. Questi servizi invece sono fondamentali: da un lato sostengono la conciliazione della vita familiare e lavorativa promuovendo in particolare la maggiore partecipazione delle donne nel mercato del lavoro, dall'altro rappresentano - nei contesti caratterizzati da forte povertà materiale ed educativa - un'opportunità unica per il benessere e il sano sviluppo psico-fisico dei bambini fin dai primi anni di vita. Se inizialmente l'impegno era focalizzato sull'aumento dei posti-nido sostenendo l'avvio di nuovi servizi o il potenziamento di servizi esistenti, oggi Mission Bambini - allargando il proprio intervento alle scuole dell'infanzia (3-6 anni) - promuove un modello di nido e scuola "di comunità", che rende questi servizi altamente accessibili ed inclusivi, favorendo in aggiunta il potenziamento delle competenze genitoriali.



Valorizzando la pluriennale esperienza in ambito Educazione 0-6, Mission Bambini ha dato vita nel 2022 al nuovo progetto "Scintilla": una rete di centri socioeducativi per la prima infanzia - le "Stelle" - uniti da modelli d'intervento e metodologie psico-pedagogiche comuni. Nel corso del 2024 la Fondazione ha intensificato la partnership con le quattro Stelle avviate nell'anno precedente, localizzate a Bari, Catania, Napoli e Sesto San Giovanni (MI). In aggiunta la Fondazione ha avviato la collaborazione una quinta Stella a Roma. Rimane inoltre attiva la più ampia rete nazionale di nidi e scuole dell'infanzia (13 servizi attivi nell'anno 2024) sostenuta dalla Fondazione per garantire accesso gratuito o con retta agevolata alle famiglie svantaggiate. Come rimane attivo anche il progetto nazionale promosso insieme a Fondazione Generali - The Human Safety Net e avviato nel 2018 per valorizzare la centralità delle figure genitoriali attraverso laboratori genitori-bambini, corsi di formazione sulle competenze genitoriali, supporto e accompagnamento delle famiglie più fragili (8 servizi attivi nell'anno 2024).

Per minorenni nella fascia d'età 6-16 anni, Mission Bambini ha avviato i primi interventi finalizzati a contrastare la povertà educativa e prevenire la dispersione scolastica nell'anno 2006. A partire dall'anno 2016, la Fondazione ha iniziato a collaborare direttamente con le scuole e attualmente i progetti realizzati nelle scuole rappresentano il principale impegno di Mission Bambini nell'ambito Educazione in Italia, grazie in particolare a due progetti nazionali: il progetto "Stringhe: piccoli numeri in movimento" e il progetto "Spazio Mission Bambini".

Il progetto "Stringhe: piccoli numeri in movimento", selezionato dall'Impresa Sociale Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile e realizzato in collaborazione con 10 scuole dell'infanzia e primarie a Milano, Napoli e Catania, è stato avviato nel 2020 e si concluderà nel 2025. Si tratta del primo progetto in Italia che unisce educativa digitale e motoria, introducendo nelle scuole attività che si basano sull'uso combinato del coding e della robotica educativa con la psicomotricità e l'attività motoria. Dopo i primi tre anni di progetto (anni scolastici 2020/2021, 2021/2022 e 2022/2023) che hanno visto la realizzazione nelle classi coinvolte di laboratori di sport, psicomotricità, robotica educativa e coding, con l'avvio dell'ultima fase del progetto nel corso dell'anno scolastico 2024/2025 si chiude la sperimentazione della Metodologia Integrata Stringhe: una metodologia in grado di orchestrare differenti pratiche educative afferenti all'educativa digitale e alla psicomotricità nel contesto delle attività curriculari delle diverse discipline di studio. L'obiettivo primario della nuova metodologia è potenziare l'abilità di pensiero computazionale, coinvolta nella definizione tangibile e strutturata di un processo o di una strategia di soluzione di un problema.

Il progetto "Spazio Mission Bambini" è implementato direttamente da Mission Bambini. Avviato nell'anno scolastico 2021/2022 in due Istituti Comprensivi a Milano e Padova (attivato poi nell'anno scolastico 2022/2023 anche a Roma), il progetto inizialmente prevedeva la realizzazione di laboratori di regolazione socio-emotiva rivolti agli studenti per aiutarli a fronteggiare le situazioni di forte stress vissute a causa della pandemia e delle sue conseguenze sociali ed economiche. A partire dall'anno scolastico 2023/2024-2024/2025, il progetto Spazio Mission Bambini si è articolato - in aggiunta - anche in altre attività: attività di empowerment per studenti delle classi seconda e terza media, con l'obiettivo di promuovere motivazione allo studio e rafforzare autostima e consapevolezza; attività di tutoring per studenti delle classi seconda e terza media, con l'obiettivo di sostenerli nello studio e nei compiti pomeridiani (anche grazie alla presenza e all'impegno dei volontari della Fondazione); attività di orientamento, per genitori e alunni delle classi terze medie coinvolti nel processo di scelta formativa. Nel corso dell'anno scolastico 2023/2024 - 2024/2025, sempre con l'obiettivo principale di promuovere il benessere dell'intera comunità scolastica il progetto Spazio Mission Bambini è stato rimodulato, trasformandosi in un presidio ad alto impatto educativo, dove un'equipe multiprofessionale (composta da pedagogisti, educatori e psicologi), in stretta collaborazione con il corpo docente, lavora tramite una proposta multidisciplinare (laboratori di arte, sport, teatro e robotica) allo sviluppo e al potenziamento delle life skills dei beneficiari (ad esempio: conoscenza di sé, gestione delle emozioni, gestione dello stress, comunicazione efficace, problem solving). In parallelo, l'intervento prevede anche un



percorso di formazione e supervisione per gli insegnanti, finalizzato a fornire loro gli strumenti essenziali per la costruzione di un buon clima in classe e strategie per gestire situazioni abituali e di criticità.

Infine, anche nel corso dell'anno 2024 attraverso il progetto "Scuole di classe" la Fondazione ha realizzato interventi per riqualificare gli spazi interni ed esterni degli edifici scolastici e allestire aule e laboratori educativi, tramite giornate di volontariato aziendale.

Per giovani al di fuori di percorsi di studio/formazione e dal mercato del lavoro (i cosiddetti "NEET - Not in Employment, Education or Training"), anche nel corso dell'anno 2024 la Fondazione ha proseguito l'implementazione del progetto "AllenaMenti per il Futuro": un percorso gratuito rivolto ai giovani finalizzato a promuovere la loro crescita personale e la riscoperta dei talenti come elementi di successo, ampliando le possibilità sia formative che lavorative e creando percorsi efficaci per migliorare le capacità di impiego. Come novità rispetto al passato, grazie alla partnership con la Direzione Educazione del Comune di Milano, il progetto è stato inserito all'interno della rete Informagiovani comunale, favorendo il reclutamento dei giovani beneficiari e la promozione del servizio. Nel 2024 sono state realizzate 5 edizioni di "AllenaMenti per il Futuro", quattro a Milano e una a Roma.

### **All'estero**

I progetti educativi realizzati da Mission Bambini all'estero hanno l'obiettivo specifico di garantire l'accesso ad un'istruzione primaria e secondaria di qualità, anche nei Paesi più poveri e nei contesti più difficili. Gli interventi promuovono l'educazione in senso ampio, ossia lo sviluppo dei talenti individuali, delle competenze relazionali e delle soft skills, previa verifica che esistano le precondizioni necessarie a livello nutrizionale, sanitario e psicologico per un buon apprendimento da parte di bambini, ragazze e ragazzi.

Oltre alle scuole primarie e secondarie la Fondazione sostiene anche realtà che forniscono un supporto educativo complementare (scuole dell'infanzia, doposcuola) e strutture residenziali che oltre all'istruzione offrono accoglienza a bambini in particolare stato di necessità: orfani, sieropositivi, rifugiati.

Dal 2018 Mission Bambini promuove inoltre il Programma "Borse Rosa" per l'istruzione secondaria e terziaria femminile. L'obiettivo è di aumentare il numero di ragazze che frequentano e concludono gli studi superiori nei Paesi più poveri, aiutandole a raggiungere il diploma, una qualifica professionale o la laurea. Dando alle ragazze la possibilità di continuare gli studi, si evitano i matrimoni precoci e diminuisce il rischio di gravidanze precoci, mortalità per parto e mortalità neonatale. La donna laureata contribuisce inoltre all'emancipazione femminile e alla parità di genere nelle società dove donne e ragazze subiscono ancora forti discriminazioni.



## Progetti e risultati

### PRINCIPALI RISULTATI 2024

14.020 bambini e giovani aiutati

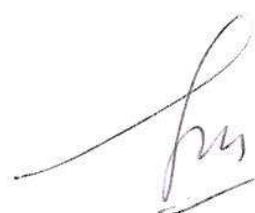
75 progetti sostenuti

2.583.929 euro destinati all'attività di interesse generale

### Risultati 2024 nei principali ambiti di intervento

Ambiti di intervento	Risultati
Salute	<i>80 bambini operati (3.166 bambini visitati)</i>
Educazione	<i>bambini e giovani aiutati  6.690 ITALIA  4.084 ESTERO  Totale: 10.774</i>

ITALIA / ESTERO	AMBITO	N° PROGETTI	N° BENEFICIARI DIRETTI
Italia	Educazione	43	6.690
Estero	Educazione	22	4.084
Estero	Salute	10	3.246
	<b>TOTALE</b>	<b>75</b>	<b>14.020</b>



## La raccolta dei fondi

Nel 2024 sono state raccolte **61.145** donazioni con una raccolta fondi - sezione C del Rendiconto Gestionale - di **2.268.819** Euro. Il numero delle donazioni comprende una campagna di donazioni dell'importo di Euro 1 ciascuna, tramite il sistema di pagamento PAYPAL., tali donazioni ammontano a 21.017.

Nel 2024 i proventi da attività di interesse generali - sezione A del rendiconto gestionale - sono stati di **2.039.005** Euro, i ricavi da attività diverse sono stati **100.146** Euro, i proventi finanziari -sezione D del rendiconto Gestionale - sono stati pari a Euro **41.550**, mentre i proventi da supporto generale - sezione E del Rendiconto Gestionale - sono stati pari a Euro **13.135**.

La somma totale dei proventi da attività di interesse generale, da raccolta fondi, da attività diverse e di supporto è stata quindi pari a **4.462.655** Euro.

### *Provenienza dei fondi raccolti per tipologia di donatore:*

Provenienza fondi attività interesse generale per donatore - sezione A	2024	2023
Fondazioni e Associazioni	214.817	223.807
5xmille	193.543	196.799
Fondatori	150.000	70.000
Da Enti Pubblici	266.550	147.721
Contributi da soggetti privati	808.314	754.321
Donazioni di merci da aziende	268.648	184.323
Altri ricavi	137.133	54.918
<b>Totale</b>	<b>2.039.005</b>	<b>1.631.889</b>

Provenienza dei fondi raccolti per donatore - Sezione C	2024	2023
Privati	1.671.121	1.628.153
Aziende	542.812	703.058
Eventi	54.886	71.402
<b>Totale</b>	<b>2.268.819</b>	<b>2.402.613</b>

Le poste relative a "Contributi da soggetti privati" e "Da enti pubblici" accolgono, per Euro 1.129.768, i proventi derivati dall'utilizzo della riserva di patrimonio netto denominata "Riserva vincolata destinata da terzi", come da principio contabile OIC 35 entrato in vigore a partire dai bilanci chiusi al 31 dicembre 2021, e corrispondono quindi al valore di quanto erogato in merito agli impegni scaturiti dalla stipula dei contratti rispettivamente con Fondazioni, Associazioni e Aziende.



## Raccolta fondi da privati

### Donazioni da privati

La raccolta fondi da donatori individuali rappresenta per Mission Bambini la principale fonte di sostegno ai progetti. Le attività promosse per raccogliere fondi da donatori individuali sono molteplici: insieme a quelle più consolidate, come il direct marketing e il 5x1000, negli ultimi anni la Fondazione ha sviluppato modalità più innovative, come il crowdfunding e le raccolte fondi digitali.

Nel 2024 i donatori individuali di Mission Bambini Italia hanno contribuito alle attività della Fondazione con 1.671.121 euro. Gli appelli rivolti ai donatori sono stati dedicati ai principali ambiti di intervento della Fondazione, in particolare al progetto Casa Cuore di bimbi.

La raccolta fondi da donatori individuali è assicurata in modo continuativo nel corso dell'anno grazie alle donazioni regolari sui progetti di educazione in Italia (adozioni in vicinanza), educazione all'estero (adozioni a distanza, borse rosa) e sul progetto Cuore di bimbi (programma adotta un cuore).

Negli ultimi anni è stata attivata anche la possibilità di attivare una donazione regolare di 5 euro al mese, che alimenta un fondo dedicato ad esigenze speciali segnalate dai progetti stessi.

Inoltre, grazie ai 3 numeri dell'house organ "Mission Bambini NOTIZIE", la Fondazione ha tenuto costantemente informati i sostenitori sulle proprie attività e i progetti.

La relazione con i donatori è curata anche attraverso il dialogo telefonico realizzato grazie all'aiuto di tanti volontari e, per i donatori regolari, attraverso l'invio di aggiornamenti periodici, novità e contenuti multimediali relativi al proprio sostegno.

### 5x1000: una firma che non costa nulla

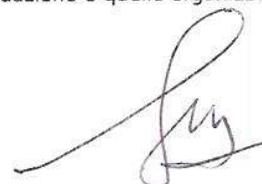
Per l'anno 2024 è stato inserito a Bilancio nella voce "Proventi da 5x1000" un importo pari a 193.543 euro, corrispondente ai fondi raccolti da 5x1000 grazie alla scelta fatta da 3.863 contribuenti nella loro Dichiarazione dei redditi del 2023. Tale importo andrà a sostegno dell'attività istituzionale e dei progetti in favore dell'infanzia in difficoltà in Italia e nel mondo.

### Partnership con aziende

Mission Bambini da sempre si impegna nella costruzione di relazioni e partnership significative con aziende operanti a livello nazionale e internazionale: queste sinergie permettono di sviluppare progetti innovativi e ad alto impatto, favorendo la creazione di valore condiviso e promuovendo una cultura della sostenibilità che coinvolge aziende, istituzioni e comunità locali.

Spesso le collaborazioni di Mission Bambini con le aziende iniziano attraverso donazioni liberali, andando poi a consolidarsi attraverso relazioni pluriennali, che si concretizzano in attività di co-marketing, sostegno ai progetti della Fondazione e giornate di volontariato aziendale.

Anche nel 2024 la Fondazione ha realizzato attività più tradizionali, legate alla riqualificazione di spazi interni ed esterni, ma anche progetti innovativi, come il Social Team Building. Le attività sono state molto varie, su tutto il territorio nazionale e sono state organizzate a partire dall'incrocio tra le esigenze progettuali della Fondazione e quelle organizzative delle aziende partner.



## LASCITI TESTAMENTARI

Fare un lascito testamentario a Mission Bambini significa lasciare ai bambini un'eredità fatta di sorrisi, salute e nuove opportunità per il loro futuro. Nel 2024 Mission Bambini è stata beneficiaria di tre lasciti solidali per un importo totale di oltre 117.000 euro, che contribuiranno a riscrivere il futuro di tanti bambini.

Dal 2020 Mission Bambini fa parte del network Comitato Testamento Solidale: un'alleanza tra più organizzazioni non profit nata per diffondere e promuovere in Italia il valore del lascito solidale.

## Eventi

A livello nazionale, nel 2024 si è svolta la 6ª edizione del Banco dei Desideri, che si è tenuta il 6, 7 e 8 settembre in 115 librerie Feltrinelli in tutta Italia. L'iniziativa ha permesso di raccogliere circa 15.000 prodotti, per un valore complessivo di oltre 70.000 euro. Tra i materiali donati, numerosi articoli di cartoleria come quaderni, penne, colori e gomme, oltre a libri e giochi educativi. Tutti i prodotti raccolti sono stati successivamente distribuiti dalla Fondazione a scuole primarie e secondarie di primo grado, centri per l'infanzia ed enti selezionati, offrendo un concreto sostegno a bambini e ragazzi in difficoltà per affrontare il nuovo anno scolastico con il materiale necessario.

Nel 2024 si è svolta inoltre la 5ª edizione della "Baby Spesa Sospesa", attiva dal 15 maggio al 15 agosto nei punti vendita Chicco in tutta Italia. L'iniziativa ha permesso di raccogliere beni di prima necessità per l'infanzia, come pannolini, salviettine, biberon e tutine, destinati alle Stelle Mission Bambini nelle città di Bari, Catania, Napoli e Sesto San Giovanni (MI). A questa iniziativa si è aggiunto, per la prima volta, il progetto "Giocattolo Sospeso", che si è svolto dal 14 novembre 2024 al 6 gennaio 2025, sempre in collaborazione con Chicco. Durante il periodo natalizio, i clienti hanno potuto donare giochi per i più piccoli, destinati ancora una volta alle 5 Stelle Mission Bambini.

A livello locale, Mission Bambini ha promosso due importanti cene di beneficenza. In primo luogo, la Cena del Cuore da Giuliana, organizzata il 12 settembre 2024 presso la Trattoria D'Ambrosio da Giuliana a Bergamo, che ha accolto oltre 200 ospiti per una serata di solidarietà. Il secondo appuntamento, la Charity Dinner Da Vittorio, ha avuto luogo il 7 novembre 2024 presso il ristorante Da Vittorio a Brusaporto (BG), con la partecipazione di 140 ospiti. Il ricavato di entrambe le cene è stato destinato ai progetti Cuore di bimbi e Casa Cuore di bimbi, contribuendo concretamente al sostegno dei bambini con gravi patologie cardiache.

Infine, in occasione del Natale Mission Bambini ha organizzato insieme all'Auditorium di Milano il Concerto di Natale "Cuori all'unisono". L'iniziativa si è svolta nella serata del 14 dicembre e ha visto esibirsi l'Orchestra Sinfonica Kids di Milano diretta da Pilar Bravo, l'Orchestra Sinfonica Junior di Milano diretta da Marcello Corti, il Coro di Voci Bianche e il Coro Giovani di Milano, diretti da Maria Teresa Tramontin. I fondi raccolti grazie all'iniziativa, con un pubblico di oltre 400 persone, sono stati destinati al progetto Cuore di bimbi.

## Volontariato

Mission Bambini promuove la cultura del dono offrendo diverse opportunità di essere volontari per aiutare i bambini in difficoltà che vivono all'estero o in Italia. Qualsiasi attività scelgano di svolgere, i nostri volontari sanno che:

- i bambini sono da sempre i protagonisti del nostro aiuto: il nostro compito è quello di sostenerli e accompagnarli verso il loro futuro, perché possano realizzare i loro sogni, i loro desideri;



- il tempo è prezioso e siamo riconoscenti ai volontari per aver scelto di donarlo: ogni minuto trascorso ad aiutare un bambino è un minuto guadagnato nella sfida di ridare a quel bambino la dignità a cui ha diritto;
- oltre al tempo, vogliamo valorizzare le competenze e l'entusiasmo dei nostri volontari;
- la nostra è un'organizzazione senza scopo di lucro, laica, indipendente e chiediamo ai volontari di condividere i valori che guidano il nostro operato: Libertà, Giustizia, Verità, Rispetto degli altri, Solidarietà;
- insieme possiamo realizzare qualcosa di importante, per far del bene a tanti bambini: il primo passo per cominciare questo cammino insieme è quello della fiducia reciproca.

La Fondazione può contare su una rete di oltre 700 volontari distribuiti su tutto il territorio nazionale: di questi, 239 sono nuovi volontari avendo iniziato l'attività di volontariato nel corso dell'anno 2024. Durante il 2024 i volontari hanno donato complessivamente più di 10.000 ore di volontariato a sostegno delle attività e dei progetti della Fondazione. Nel corso dell'anno la Fondazione ha erogato più di 1.650 ore di formazione gratuita ai propri volontari.

Tra i volontari più attivi, Mission Bambini sceglie i propri "Ambassador figure chiave che si distinguono per impegno, passione e capacità di diffondere la missione della Fondazione. Gli Ambassador non si limitano a supportare le attività di volontariato, ma diventano veri e propri portavoce dei progetti, sensibilizzando la comunità, coinvolgendo nuove persone e promuovendo iniziative di raccolta fondi. Grazie alla loro esperienza e alla conoscenza approfondita dei programmi di Mission Bambini, gli Ambassador rappresentano un punto di riferimento per altri volontari, favorendo la condivisione di buone pratiche e creando una rete solidale sempre più ampia. Con il loro entusiasmo e il loro impegno, contribuiscono a rafforzare l'impatto della Fondazione, aiutando sempre più bambini e bambine a costruire un futuro migliore. Al 31 dicembre 2024, sono 25 gli "Ambassador" attivi.

Nel dettaglio delle attività svolte dai volontari nel corso del 2024:

- "Mission Bambini in tour": è proseguito il ciclo di iniziative promosse e organizzate direttamente dai volontari valorizzando passioni, interessi e contatti personali con l'obiettivo di far conoscere la Fondazione a livello locale, sensibilizzare e raccogliere fondi; 12 le iniziative realizzate nel corso dell'anno;
- partecipazione agli eventi nazionali promossi dalla Fondazione: più di 300 volontari in tutta Italia hanno partecipato all'iniziativa "Banco dei Desideri" promossa in collaborazione con le librerie Feltrinelli (6° edizione), per raccogliere libri, giochi, prodotti di cartoleria da donare a centri per la prima infanzia, scuole primarie e secondarie;
- tutoring agli studenti: 20 volontari coinvolti in due scuole secondarie di primo grado a Milano; il servizio è stato raddoppiato da due a quattro pomeriggi la settimana rispetto all'anno precedente;
- accoglienza dei bambini operati in Italia nell'ambito del progetto "Cuore di bimbi": 20 volontari coinvolti; che hanno prestato servizio all'interno dell'Ospedale Niguarda di Milano a sostegno delle famiglie dei bambini operati nel 2024;
- viaggi di volontariato internazionale: 15 volontari partiti per Uganda, Tanzania e Thailandia.

#### La destinazione dei fondi e % incidenza sul totale oneri

I fondi raccolti sono destinati ai progetti prescelti dal donatore. Se il donatore non esprime particolari preferenze su un progetto, Mission Bambini destina i fondi raccolti al progetto più urgente. Raggiunta e superata la cifra necessaria per sostenere un progetto, i fondi in eccesso sono destinati ad altri progetti di aiuto ai bambini.

Nel 2024 i fondi destinati alle attività di interesse generale sono stati pari a 2.583.929 euro equivalenti al 59% del totale dei fondi disponibili.



Di seguito la tabella della destinazione dei Fondi Raccolti:

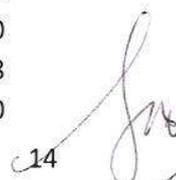
Destinazione dei Fondi Raccolti	2024	%	2023	%
Per progetti a favore dei bambini	2.583.929	59%	2.440.349	54%
Per attività diverse	84.822	2%	118.940	3%
Per spese raccolta fondi	1.024.021	23%	1.102.867	25%
Per il supporto dell'organizzazione	660.300	15%	800.138	18%
Per oneri finanziari	21.613	0%	23.623	0%
<b>TOTALE</b>	<b>4.374.685</b>	<b>100%</b>	<b>4.485.917</b>	<b>100%</b>

#### Gestione avanzo di gestione

Fondazione Mission Bambini destinerà l'avanzo di gestione a "riserva da avanzo di gestione".

Fondazione Mission Bambini ETS

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b><u>I - Immobilizzazioni immateriali:</u></b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno;	-	15.985
	-	<b>15.985</b>
<b><u>II - Immobilizzazioni materiali:</u></b>		
3) attrezzature (macchine ufficio elettroniche)	1.289	4.995
4) altri beni (mobili e arredi)	12.124	14.549
<b>Totale</b>	<b>13.413</b>	<b>19.544</b>
<b><u>III - Immobilizzazioni finanziarie</u></b>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	48.309	48.309
3) altri titoli;	1.410.278	1.368.742
<b>Totale</b>	<b>1.458.587</b>	<b>1.417.051</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>1.472.000</b>	<b>1.452.580</b>
<b>C) attivo circolante</b>		
<b><u>I - Rimanenze:</u></b>		
4) prodotti finiti e merci	21.515	34.161
<b>Totale</b>	<b>21.515</b>	<b>34.161</b>
<b><u>II - Crediti esigibili entro l'esercizio successivo:</u></b>		
1) verso clienti	39.260	36.660
3) verso enti pubblici	175.538	191.225
4) verso soggetti privati per contributi		29.000
6) verso altri enti del Terzo Settore	875.232	1.294.338
7) verso imprese controllate		50.000

14 

9) crediti tributari	13.724	21.126
12) verso altri		
entro l'esercizio successivo	4.378	89.586
oltre l'esercizio successivo	424	424
<b>Totale</b>	<b>1.108.556</b>	<b>1.712.360</b>

#### **IV - Disponibilità liquide**

1) depositi bancari e postali	1.213.041	916.603
2) assegni	-	-
3) denaro e valori in cassa	13.534	9.127
<b>Totale</b>	<b>1.226.575</b>	<b>925.730</b>

<b>Totale attivo circolante</b>	<b>2.356.646</b>	<b>2.672.252</b>
---------------------------------	------------------	------------------

<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>18.492</b>	<b>20.169</b>
-----------------------------------	---------------	---------------

<b>Totale attivo</b>	<b>3.847.138</b>	<b>4.145.001</b>
----------------------	------------------	------------------

#### **Passivo**

	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<u>I - fondo dotazione dell'ente</u>	1.071.378	1.071.378
<u>II - Patrimonio vincolato</u>		
2) riserve vincolate per decision degli organi istituzionali	220.000 -	
3) riserve vincolate destinate da terzi	1.267.754	1.792.622
<u>III - Patrimonio libero</u>		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	193.496	481.580
<u>IV - avanzo/disavanzo d'esercizio</u>	78.769	-288.084
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>2.831.397</b>	<b>3.057.496</b>

<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>	-	-
-------------------------------------	---	---

<b>C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>360.052</b>	<b>340.754</b>
--	----------------	----------------

#### **D) Debiti esigibili entro l'esercizio successivo:**

7) debiti verso fornitori	441.586	511.251
9) debiti tributari	31.929	35.515
10) debiti verso istituti di previdenza	42.692	56.101
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	139.413	138.413
12) altri debiti	69	5.138
<b>Totale Debiti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>655.689</b>	<b>746.418</b>

<b>E) ratei e risconti</b>	-	333
----------------------------	---	-----

<b>Totale passivo</b>	<b>3.847.138</b>	<b>4.145.001</b>
-----------------------	------------------	------------------

RENDICONTO GESTIONALE ONERI			RENDICONTO GESTIONALE PROVENTI		
<b>A) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>	2024	2023	<b>A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>	2024	2023
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	417.996	467.665	1) Proventi da quote associative e apporti dei Fondatori	150.000	70.000
2) Servizi	431.753	419.712	4) Erogazioni liberali	214.817	223.807
3) Godimento beni di terzi	7.759	1.486	5) Proventi del 5x1000	193.543	196.799
4) Personale	641.314	703.657	6) Contributi da soggetti privati	808.314	754.320
7) Oneri diversi di gestione			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	268.648	184.323
Erogazioni Italia	665.886	355.451	8) Contributi da enti pubblici	266.550	147.722
Erogazioni Estero	132.200	642.878	10) Altri ricavi, rendite e proventi	137.133	54.918
Spese varie per progetti	67.021	36.700	<b>Totale</b>	<b>2.039.005</b>	<b>1.631.889</b>
9) Accant. a riserva vinc. per dec. degli org. istituz.	220.000	-			
10) Utilizzo riserva vincolata per dec. degli org. Istituz.		-187.200			
<b>Totale</b>	<b>2.583.929</b>	<b>2.440.349</b>	<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale</b>	<b>-544.924</b>	<b>-808.460</b>
<b>B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE</b>	2024	2023	<b>B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE</b>	2024	2023
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	41.870	33.872	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	78.631	64.616
2) Servizi	212		9) Rimanenze finali	21.515	34.161
3) Godimento di beni di terzi	2.789	5.946	<b>Totale</b>	<b>100.146</b>	<b>98.777</b>
4) Personale		20.504			
7) Oneri diversi di gestione	5.790	19.369	<b>Avanzo/disavanzo attività diverse</b>	<b>15.324</b>	<b>-20.162</b>
8) Rimanenze iniziali	34.161	39.249			
<b>Totale</b>	<b>84.822</b>	<b>118.940</b>	<b>C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>	2024	2023
<b>C) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>	2024	2023	1) Proventi da raccolte fondi abituali	2.213.933	2.331.211
1) Oneri per raccolte fondi abituali	420.387	713.571	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	54.886	71.402
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	20.993	32.247	<b>Totale</b>	<b>2.268.819</b>	<b>2.402.613</b>
3) Altri oneri (Personale)	582.641	357.049	<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi</b>	<b>1.244.798</b>	<b>1.299.746</b>
<b>Totale</b>	<b>1.024.021</b>	<b>1.102.867</b>			
<b>D) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>	2024	2023	<b>D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONI</b>	2024	2023
1) Su rapporti bancari	21.613	23.031	2) Da altri investimenti	41.536	65.415
6) Altri oneri		592	5) Altri proventi	14	15.062
<b>Totale</b>	<b>21.613</b>	<b>23.623</b>	<b>Totale</b>	<b>41.550</b>	<b>80.477</b>
<b>E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	2024	2023	<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>19.937</b>	<b>56.854</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.408	20.034	<b>E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALI</b>	2024	2023
2) Servizi	315.467	229.856	2) Altri proventi di supporto generale	13.135	1.638
3) Godimento beni di terzi	94.167	87.651	<b>Totale</b>	<b>13.135</b>	<b>1.638</b>
4) Personale	210.791	408.394	<b>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale</b>	<b>-647.165</b>	<b>-798.500</b>
5) Ammortamenti	22.828	32.579			
7) Altri oneri	9.639	21.624	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>4.462.655</b>	<b>4.215.394</b>
<b>Totale</b>	<b>660.300</b>	<b>800.138</b>			
<b>Totale costi e oneri</b>	<b>4.374.685</b>	<b>4.485.917</b>	<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>87.970</b>	<b>-270.523</b>
			<b>Imposte -</b>	<b>9.201</b>	<b>-17.561</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>78.769</b>	<b>-288.084</b>

Il risultato della gestione dell'anno 2024 presenta un avanzo di gestione di Euro 78.769

Alla chiusura dell'anno 2024 il Patrimonio netto della Fondazione è pari a Euro 2.831.397

## Fondazione Mission Bambini Onlus

### Nota integrativa al Bilancio d'esercizio

al 31 dicembre 2024

La presente nota integrativa, i cui valori sono esposti in unità di Euro, si propone di illustrare ed integrare i dati e le informazioni contenute nello stato patrimoniale e nel rendiconto gestionale.

Il Bilancio d' Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità all'art. 13 del D. Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS che ne disciplinano la redazione.

Come previsto nell'Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020: "la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti di cui all'art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore."

 16

Gli enti del Terzo Settore, pertanto, osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal principio OIC 35.

Il bilancio d'esercizio, ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del Codice del Terzo Settore "è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale con l'indicazione, dei proventi e degli oneri, dell'ente e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie".

Sulla base di quanto asserito, si ritiene opportuno precisare quanto segue:

a) Data di costituzione dell'Ente

Fondazione Mission Bambini Onlus, ora Mission Bambini ETS, è stata costituita in data 18 gennaio 2000.

b) Riconoscimenti giuridici

- In data 10 luglio 2001 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" - ONLUS è stata riconosciuta dalla Prefettura di Milano con Protocollo N. 14.12.462 sett. 2° ed è stata iscritta al N. 40 del Registro delle persone giuridiche.
- In data 20 settembre 2001 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" - ONLUS è stata riconosciuta dalla Regione Lombardia.
- In data 15 dicembre 2014 la Prefettura di Milano ha iscritto nel proprio registro delle persone fisiche, al numero d'ordine 40 della pag. 166 del volume 1°, l'atto di modifica statutaria della Fondazione Mission Bambini Onlus", con la modifica della denominazione e del cambio di sede legale in Largo Ildefonso Schuster n. 1 - 20122 Milano.
- In data 20 settembre 2022 Mission Bambini Ets è stata iscritta al RUNTS.

c) Riferimenti civilistici e fiscali

Alla Fondazione Mission Bambini ETS è stato assegnato il codice fiscale 13022270154.

d) Organo che effettua la certificazione del Bilancio al 31 dicembre 2024

La certificazione del bilancio è effettuata dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., con la quale la Fondazione ha sottoscritto una lettera di incarico in data 28 Ottobre 2022, che affida la certificazione del bilancio della Fondazione, a titolo legale, per il triennio 2022-2023-2024.

e) Organo di controllo

L'organo di controllo è composto dal Dott. Rolando Sinelli (Presidente), dalla Dott. Enrico Calabretta (Revisore Effettivo), dal Dott. Marco Marzorati (Revisore Effettivo).

f) Esenzioni fiscali a favore di persone fisiche e giuridiche

La Fondazione Mission Bambini ETS gode delle agevolazioni fiscali previste dalle normative in materia di Enti Non Profit.

g) Donazioni da Enti ed Istituzioni pubbliche

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sono stati registrati finanziamenti, per tre progettualità differenti, da parte di un Ente Pubblico, ovvero: Associazione Italiana alla Cooperazione e lo Sviluppo a favore della Fondazione Mission Bambini ETS. La stessa Fondazione, risulta anche beneficiaria del contributo del 5 per mille di cui sotto.

h) Proventi da 5 per mille dell'IRPEF



Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la Fondazione Mission Bambini ETS ha usufruito della destinazione del 5 per mille dell'IRPEF, di cui al DL 3 luglio 2017, n°111 collegato alla Riforma del Terzo settore (legge 6 giugno 2016, n° 106), per un importo pari a Euro 193.543 grazie alla scelta di 3.863 contribuenti.

### **Continuità aziendale**

Il bilancio è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale, non avendo gli Amministratori ravvisato elementi di incertezza in merito all'esistenza del presupposto della continuità aziendale. La valutazione è stata effettuata realizzando un budget che dimostri che l'ente abbia risorse sufficienti per svolgere la propria attività e per rispettare le obbligazioni assunte nei dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio.

### **I principi contabili e i criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza e nella prospettiva della continuità dell'attività di "aiutare i bambini" negli anni futuri.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci dell'attivo e del passivo; ciò allo scopo di evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

#### **ATTIVO:**

##### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Il periodo di ammortamento del Software è pari a 3 o 5 anni a seconda della tipologia del bene ed è rappresentativo dalla durata tecnico-economica dei beni. I Diritti di Licenze d'uso, sentito anche il parere del Collegio Sindacale, sono ammortizzati in un periodo di 3 anni.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

##### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'installazione dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata tecnico-economica dei cespiti.

Questo criterio è ben rappresentato dalle seguenti aliquote di ammortamento:

- macchinari e attrezzature: 15%



18

- mobili ed arredi: 12,5%
- macchine ufficio elettriche ed elettroniche: 20%

Le aliquote sopracitate sono ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e sono valutate in base al costo di acquisto. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute. Il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Le attività finanziarie immobilizzate, per disposizioni statutarie, sono inoltre costituite dall'investimento in fondi azionari ed obbligazionari presso la Banca Patrimoni Sella & C. e sono valutate, con rilevazione del risultato reddituale dell'esercizio nel conto economico, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### **Crediti**

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria e sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono attualizzati i crediti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Si è inoltre tenuto conto del "fattore temporale" di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei crediti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato. I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei



crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

### **Magazzino**

Le giacenze di magazzino, costituite da rimanenze di materiali solidali ed arredi per eventi, sono iscritte al costo di acquisto dei materiali e degli arredi stessi.

Le rimanenze obsolete o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di realizzo futuro.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie non immobilizzate sono valutate al minor valore tra quello di costo e quello di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economica e temporale, avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi ad esso pertinenti.

## **PASSIVO:**

### **Debiti**

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi) Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono attualizzati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato

Inoltre, si tiene conto del "fattore temporale" di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei debiti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato. I debiti per i quali non viene applicato il criterio del costo ammortizzato sono rilevati al valore nominale. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.



20

## **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi viene effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

## **Ratei e risconti passivi**

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

## **Impegni, garanzie e rischi**

Le garanzie e gli impegni sono descritti nella nota integrativa, per il loro valore nominale o per il valore delle obbligazioni in essere alla fine dell'esercizio.

## **RENDICONTO GESTIONALE:**

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale per natura secondo l'attività dell'ente cui si riferiscono (es. area A, B, C, D, E).

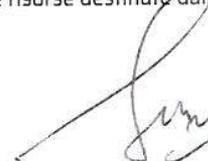
## **Valutazione dei progetti vincolanti**

In presenza di un documento che assegna a Mission Bambini l'incarico di realizzare il progetto quantificandone l'entità finanziaria, si iscrive tra i crediti dello stato patrimoniale l'intero importo che l'ente finanziatore si è impegnato a corrispondere per la realizzazione del progetto e detto valore viene iscritto nella posta di Patrimonio netto "Riserva vincolata per decisione di terzi".

I costi sostenuti a valore su tali impegni, iscritti a conto economico, determinano il rilascio della "Riserva vincolata per decisione di terzi" in contropartita all'apposita voce di provento del rendiconto gestionale. In questo modo il rendiconto gestionale dà evidenza della capacità dell'ente di attrarre risorse dall'esterno.

Qualora l'organo amministrativo dell'ente decida di vincolare le risorse ricevute a progetti specifici l'ente rileva l'accantonamento nella voce aggiunta in base a quanto disposto dal decreto ministeriale nel rendiconto gestionale "Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" quando le somme sono destinate alla copertura delle spese di supporto generale future) in contropartita alla voce di Patrimonio Netto Vincolato All 2) "Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali". La suddetta riserva è rilasciata in contropartita alla voce aggiunta in base a quanto disposto dal decreto ministeriale nel rendiconto gestionale A10) "Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" (oppure E9) "Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali") in proporzione all'esaurirsi del vincolo.

Negli esercizi successivi il venire meno del vincolo è contabilizzato attraverso il decremento della riserva e la rilevazione dell'utilizzo nel rendiconto gestionale. Questa rappresentazione consente di dare conto delle risorse destinate dall'ente ad



attività future e di quanto ha utilizzato nel corso dell'esercizio risorse vincolate in passato. Per attuare questo modello di rappresentazione è stato necessario prevedere l'aggiunta di specifiche voci nel rendiconto gestionale.

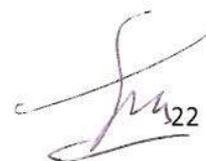
Qualora un donatore imponga una condizione, in cui è indicato un evento futuro e incerto la cui manifestazione conferisce al promittente il diritto di riprendere possesso delle risorse trasferite o lo libera dagli obblighi derivanti dalla promessa, l'ente rileva le attività in contropartita alla voce D5) "debiti per le erogazioni liberali condizionate" nel passivo dello stato patrimoniale. Successivamente, il debito viene rilasciato in contropartita all'apposita voce di provento del rendiconto gestionale, proporzionalmente al venir meno della condizione.

#### **Proventi 5 per mille**

I proventi da 5 per mille dell'IRPEF sono contabilizzati per competenza sulla base di quanto comunicato dall'Agenzia dell'Entrate. Qualora al momento della redazione del bilancio non fosse ancora disponibile il dato puntuale relativo al predetto contributo, l'importo contabilizzato rappresenta la migliore stima effettuata dagli Amministratori della Fondazione sulla base delle informazioni disponibili sul sito internet dell'Agenzia dell'Entrate circa il numero di preferenze ottenute dalla stessa. Qualora anche queste informazioni non fossero disponibili e non fosse quindi possibile una stima ragionevole di tale provento, in un'ottica prudenziale la Fondazione non procede alla contabilizzazione del provento 5 per mille.

#### **Oneri**

Vengono contabilizzati secondo il criterio della competenza. Gli oneri di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi ricevuti sono riconosciuti in base alla competenza temporale.



ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio		
Costo	396.280	396.280
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	380.295	380.295
<b>Valore di bilancio</b>	<b>15.985</b>	<b>15.985</b>
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	-	-
Ammortamento dell'esercizio	15.985	15.985
Altre variazioni		
<b>Totale variazioni</b>	<b>15.985</b>	<b>15.985</b>
Valore di fine esercizio		
Costo	396.280	396.280
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	396.280	396.280
<b>Valore di bilancio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le immobilizzazioni immateriali sono interamente ammortizzate e comprendono lo sviluppo dei software per la gestione dei "Data base" della Fondazione e degli altri programmi in dotazione al Centro Elaborazione Dati.

Le immobilizzazioni immateriali non sono state oggetto di rivalutazioni nel corso dell'esercizio o dei precedenti.



## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Impianti e macchinari	Macchine ufficio	Mobili e arredi	Altri beni	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	32.117	107.975	70.035	23.973	234.100
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.117	102.980	55.486	23.973	214.556
<b>Valore di bilancio</b>	-	<b>102.980</b>	<b>14.549</b>	-	<b>19.544</b>
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni		712			712
Ammortamento dell'esercizio	-	-4.418	-2.425	-	-6.843
Altre variazioni					-
<b>Totale variazioni</b>	-	- <b>3.706</b>	- <b>2.425</b>	-	-6.131
Valore di fine esercizio					
Costo	32.117	108.687	70.035	23.973	234.812
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.117	107.398	57.911	23.973	221.399
<b>Valore di bilancio</b>	-	<b>1.289</b>	<b>12.124</b>	-	<b>13.413</b>

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, sono pari a Euro 13.413.

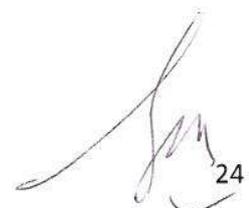
Esse sono relative a macchine ufficio elettroniche (Euro 1.289), a mobili e arredi (Euro 12.124).

Non sono state operate rivalutazioni e svalutazioni sui beni esistenti in bilancio alla chiusura dell'esercizio.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

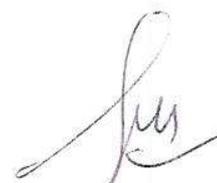
Le immobilizzazioni finanziarie (Euro 1.458.587) sono costituite per Euro 1.410.278 da titoli e per Euro 48.309 dalla partecipazione totalitaria nella controllata Fondazione Mission Bambini Switzerland, entità legale riconosciuta dall'Autorità Federale svizzera nel 2015, con sede a Lugano.

L'investimento a lungo termine, costituito per disposizioni statutarie, presso Banca Patrimoni Sella & C. (Linea di Investimento MULTILINEA SCHRODERS) ed è relativo all'investimento in azioni (Euro 6.922 - lo 0,49%), fondi azionari (Euro 91.305 - il 6,47%), in Titoli di Stato M/L (Euro 1.259.977 - l' 89,34 %), Commodities e materie prime (50.992 - il 3,62%) e liquidità per Euro 9.179 per un patrimonio gestito del valore totale di Euro 1.418.375, ai quali sottrarre oneri e competenze per Euro 8.097, per un saldo al 31 Dicembre 2024 di Euro 1.410.278



24

	<b>Imprese controllate</b>	<b>Altri titoli</b>	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>
Valore di inizio esercizio			
Costo	48.309	1.368.742	1.417.051
<b>Valore di bilancio</b>	<b>48.309</b>	<b>1.368.742</b>	<b>1.417.051</b>
Variazioni nell'esercizio			
Rivalutazioni/(Svalutazioni) effettuate nell'esercizio		41.536	41.536
<b>Totale variazioni</b>	<b>-</b>	<b>41.536</b>	<b>41.536</b>
Valore di fine esercizio			
Costo	48.309	1.410.278	1.458.587
<b>Valore di bilancio</b>	<b>48.309</b>	<b>1.410.278</b>	<b>1.458.587</b>



Nelle tabelle che seguono il confronto con il patrimonio netto della partecipata Mission Bambini Switzerland al 31 Dicembre 2024.

Ragione Sociale	Sede	Fondo Vincolato (Capitale sociale)	Risultato d'esercizio	% di possesso	Patrimonio netto al 31/12/2024	Valore partecipazione
Fondazione Mission Bambini Switzerland	Via Nassa 21 c/o Guardian SA	€ 53.124	€ (355.514)	100%	€ 426.828	€ 48.309

#### Operazioni con parti correlate

Con riferimento alle informazioni sulle operazioni con parti correlate, si espone di seguito un dettaglio al 31 Dicembre 2024 delle attività poste in essere con la Consociata Mission Bambini Switzerland e dei ricavi derivanti da tali attività.

Mission Bambini Switzerland	2024	2023
Crediti per prestazioni di servizi		50.000
Ricavi per prestazioni di servizi	40.000	50.000

I ricavi che risultano da prestazioni di servizi per raccolta fondi, gestione progettuale nei vari ambiti di intervento statutari e controllo di gestione per l'esercizio in esame sono pari a Euro 40.000.

#### RIMANENZE

	ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023
C) I.	Rimanenze di magazzino	21.515	34.161

Descrizione	Importo
Rimanenze finali al 31/12/2024	265.474
Fondo svalutazione magazzino	-243.959
Saldo al 31/12/2024	21.515

Le rimanenze di magazzino sono riferite a materiali solidali e arredi per la gestione degli eventi. Inoltre alla data del 31 dicembre 2024 la posta accoglie ancora il valore di costruzione dell'asilo d'infanzia, pari a Euro 216.700, costruito a Norcia (AQ) grazie alle donazioni raccolte per l'emergenza terremoto nel centro Italia del 2016. La costruzione, in uso al rispettivo Comune di Norcia e a favore dei bambini terremotati dall'inaugurazione avvenuta il 23 Dicembre 2016, risultava al 31 Dicembre 2024 non ancora legalmente donata al Comune stesso, sempre per il persistere di problemi più incombenti. Stante il perdurare della situazione e al fine di manlevare la Fondazione Mission Bambini da qualsiasi responsabilità in merito a

 26

danni a persone o cose che dovessero manifestarsi, è stato sottoscritto un contratto di comodato d'uso gratuito, con beneficiario lo stesso Comune di Norcia e valevole fino alla data del definitivo rogito. Le rimanenze sono valutate all'ultimo costo di acquisto dei materiali stessi, al netto di un fondo svalutazione magazzino pari a Euro 243.959 per connessa obsolescenza. Tale fondo include principalmente la svalutazione al 100% del valore di costruzione dell'asilo di Norcia in quanto, alla data di sottoscrizione del rogito, il bene verrà ceduto gratuitamente.

Riportiamo qui di seguito la movimentazione del fondo svalutazione magazzino

Fondo svalutazione magazzino	Importo
Saldo al 31/12/2023	259.981
utilizzo dell'esercizio	-16.022
Saldo al 31/12/2024	243.959

## CREDITI

	ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023
C) II.	Crediti esigibili entro l'esercizio successivo		
1)	Verso Clienti	39.260	36.660
3)	Verso Enti Pubblici	175.538	191.225
4)	verso soggetti privati per contributi		29.000
6)	verso altri enti del Terzo Settore	875.232	1.294.338
7)	verso imprese controllate		50.000
9)	Crediti tributari	13.724	21.126
12)	Verso altri	4.378	89.586
	Totale	1.108.132	1.711.936

I crediti verso Clienti rappresentano al 31 Dicembre 2024 il saldo di fatture emesse a fronte di vendite, generalmente a fine anno, di merchandising (Euro 39.260).

I crediti verso Enti Pubblici rappresentano i crediti ancora da incassare al 31 Dicembre 2024 per la quasi totalità riferiti all'Agenzia Italiana per la cooperazione allo sviluppo per il progetto Aics Eritrea (Euro 159.446) e per la differenza per un fattura emessa ad una scuola pubblica per servizi di formazione resi a genitori e studenti.

Il credito verso soggetti privati al 31/12/2023 è stato incassato nel gennaio 2024.

La diminuzione dei crediti verso entri del Terzo Settore è da ricondursi principalmente ad un importante incasso relativo al progetto "Stringhe" finanziato da "Con i bambini impresa sociale".

I crediti tributari dell'Esercizio 2024 sono relativi all'acconto IRES dell'esercizio pari a Euro 3.934, al credito per IRAP 2023 non dovuta, a seguito della comunicazione della Regione Lombardia in merito al ripristino dell'esenzione precedentemente prevista per le Onlus iscritte nell'apposito registro e ora diventate ETS, al netto delle compensazioni già effettuate, pari a Euro 9.623, e all'IVA a credito pari a Euro 167.



Tali crediti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

	ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023
C) II.	Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
12)	Depositi cauzionali	424	424
	Totale	424	424

I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi a depositi cauzionali, versati per i contatori dell'acqua e dell'energia elettrica.

La sezione relativa ai crediti verso enti del Terzo Settore rappresenta quanto registrato nell'attivo patrimoniale sorto dalla stipula di convenzioni con Fondazioni e Associazioni del mondo no profit e ancora da incassare alla data del 31 Dicembre 2024, di seguito una tabella riepilogativa:

Ente finanziatore	Saldo da incassare
CON I BAMBINI IMPRESA SOCIALE SRL	609.032
FONDAZIONE UMANO PROGRESSO	120.000
FONDAZIONE STRIPES	109.650
FONDAZIONE CASSA DEPOSITI E PRESTITI	23.600
FONDAZIONE PITTINI	9.200
FONDAZIONE MUSEKE ONLUS	3.750
<b>TOTALE</b>	<b>875.232</b>

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

	ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023
C) IV.	Disponibilità liquide	1.226.575	925.730

Le disponibilità liquide sono pari a Euro 1.226.575 e si riferiscono al saldo dei conti correnti bancari, del conto corrente postale, del libretto delle Poste Italiane e della piccola cassa.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023
D) I.	Ratei e Risconti attivi	18.492	20.169

I ratei e risconti attivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. La voce si riferisce in gran parte ai risconti attivi per quote parti da rinviare al futuro esercizio 2024 di abbonamenti a quotidiani, e manutenzioni Web. Tali importi sono di competenza dell'esercizio successivo. Non sussistono al 31 Dicembre 2024 ratei e risconti attivi aventi durata superiore a 5 anni.



28

PASSIVO

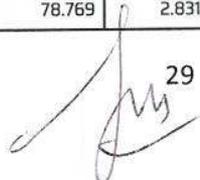
PATRIMONIO NETTO

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Introduzione

Con riferimento all'esercizio in chiusura nella tabella seguente vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

	FONDO DOTAZIONE DELL'ENTE	RISERVA DI UTILI / AVANZI DI GESTIONE	RISERVE VINCOLATE TERZI	RISERVE VINCOLATE PER DECISIONE ORGANI ISTITUZIONALI	AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO	TOTALE
Patrimonio netto vincolato						
Saldo iniziale al 01 gennaio 2021	1.071.378	-	-	-	-	1.071.378
Incremento riserve vincolate			1.623.710	153.000		1.776.710
Saldo finale al 31 dicembre 2021	1.071.378	-	1.623.710	153.000	-	2.848.088
Incremento riserve vincolate	-	-	1.135.776	120.000	-	1.257.776
Movimentazione dell'esercizio	-	-	-1.444.121	-85.800	-	-1.529.921
Saldo finale al 31 Dicembre 2022	1.071.378	-	1.315.365	187.200	-	2.573.943
Incremento riserve vincolate	-	-	1.379.300	-	-	1.379.300
Movimentazione dell'esercizio	-	-	-902.042	-187.200	-	-1.089.242
Saldo finale al 31 Dicembre 2023	1.071.378	-	1.792.622	-	-	2.864.001
Incremento riserve vincolate			604.900	220.000		824.900
Movimentazione dell'esercizio			-1.129.768			- 1.129.768
Saldo finale al 31 Dicembre 2024	1.071.378	-	1.267.754	220.000	-	2.559.133
Patrimonio netto libero						
Saldo iniziale al 01 gennaio 2021		480.295			96.157	576.452
Destinazione del risultato dell'esercizio 2020		96.157			-96.157	0
Risultato dell'esercizio 2021					-97.539	-97.539
Saldo finale al 31 dicembre 2021		576.452			-97.539	478.913
Destinazione del risultato dell'esercizio 2021		-97.539				
Risultato dell'esercizio 2022					2.667	2.669
Saldo finale al 31 dicembre 2022		478.913			2.667	481.580
Destinazione del risultato dell'esercizio 2022		2.667			-2.667	
Risultato dell'esercizio 2023					-288.084	-288.084
Saldo finale al 31 dicembre 2023		481.580			-288.084	193.496
Destinazione del risultato dell'esercizio 2023		-288.084			288.084	-
Risultato dell'esercizio 2024					78.769	78.769
Saldo finale al 31 Dicembre 2024		193.496			78.769	<b>272.265</b>
Totale patrimonio netto 2024	1.071.378	193.496	1.267.754	220.000	78.769	2.831.397

 29

L'avanzo dell'esercizio, raffrontato con il risultato del 2023, è determinato principalmente da una razionalizzazione dei servizi richiesti in funzione della raccolta fondi. Vi è inoltre da notare l'accantonamento di euro 220.000 a "Riserve vincolate per decisione organi istituzionali" a copertura di futuri oneri per il progetto "Casa cuore di bimbi" e l'utilizzo netto delle Riserve vincolate terzi per Euro 525 migliaia.

DESCRIZIONE	IMPORTO	ORIGINE/NATURA	POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE	QUOTA DISPONIBILE	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE ESERCIZI PRECEDENTI	
					PER COPERTURA PERDITE	PER ALTRE RAGIONI
FONDO DOTAZIONE DELL'ENTE	1.071.378					
RISERVA DI UTILI / AVANZI DI GESTIONE	193.496		B,D	193.496	385.623	-
RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE ORGANI ISTITUZIONALI	220.000		D	<b>220.000</b>	-	273.000
RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE DI TERZI	1.267.754		D	1.267.754	-	3.475.931
UTILI/PERDITA PORTATI A NUOVO	78.769		B,D	78.769		
<b>TOTALE</b>	<b>2.831.397</b>			<b>1.760.019</b>	<b>385.623</b>	<b>3.748.931</b>

A: aumento di capitale B: per copertura perdite D: per altri vincoli statutari

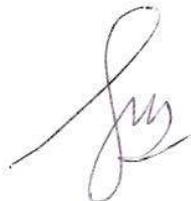
La riserva vincolata per decisione di terzi è stata utilizzata nell'esercizio per un importo pari a Euro 1.129.768, fondi impiegati per il sostegno di progetti legati a nuove metodologie educative, quali: la robotica e la psicomotricità nelle scuole; progetti connessi alla centralità e al coinvolgimento delle figure genitoriali nell'educazione dei più piccoli, e ancora, progetti finalizzati alla tutela della salute nei Paesi emergenti.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Al 31 Dicembre 2024 il fondo trattamento di fine rapporto del personale assunto dalla Fondazione ammonta a Euro 360.052.

L'organico al 31 Dicembre 2024 è composto da un totale di 24 dipendenti con contratto di lavoro subordinato.

	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
C) I.	Fondo T.F.R.	360.052	340.754



## Movimentazione TFR

Importo fondo TFR al 31/12/2023		340.754
TFR Lordo	62.514	
Tfp	-4.192	
TFR netto	58.322	
Rivalutazione	7.664	
imposta sostitutiva riv.	-1.302	
TFR maturato		64.684
Di cui a fondi		-11.970
Liquidato nell'anno		-33.416
Saldo fondo TFR al 31/12/2024		360.052

## DEBITI

PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
<b>D) DEBITI</b>		
Debiti verso fornitori	441.586	511.251
Debiti tributari	31.929	35.515
Debiti verso istituti di previdenza	42.692	56.101
Debiti verso dipendenti e collaboratori	139.413	138.413
Altri debiti	69	5.138
<b>Totale</b>	<b>655.689</b>	<b>746.418</b>

I debiti verso fornitori ammontano a Euro 441.586 e sono relativi a debiti per forniture di materiali e servizi ed includono Euro 79.124 per fatture da ricevere, il decremento rispetto al precedente esercizio è da ricondursi alla politica di razionalizzazione della richiesta di servizi esterni già sopra menzionata.

I debiti verso l'Erario ammontano a Euro 31.929 e sono relativi principalmente alle ritenute alla fonte a carico dei dipendenti e dei lavoratori autonomi oltre all'accantonamento dell'IRE5 dovuta per l'esercizio.

Al 31 Dicembre 2024 i debiti verso gli Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale ammontano a Euro 42.692 e sono principalmente costituiti dai debiti da versare agli Istituti previdenziali a titolo di contributi su retribuzioni.

I debiti verso personale dipendente sono pari a Euro 139.413 e sono relativi principalmente a stipendi, ferie maturate, Rol e 14<sup>^</sup>.

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo.



31

## PROVENTI

I proventi totali dell'esercizio 2024 sono stati pari a Euro 4.462.655, di seguito in dettaglio:

### PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

A - Proventi da attività di interesse generale	2024	2023
1) Proventi da quote associative e apporti dei Fondatori	150.000	70.000
4) Erogazioni liberali	214.817	223.807
5) Proventi del 5x1000	193.543	196.799
6) Contributi da soggetti privati	808.314	754.320
7) Ricavi per prestazioni e cessioni di terzi	268.648	184.323
8) Contributi da enti pubblici	266.550	147.722
10) Altri ricavi, rendite e proventi	137.133	54.918
<b>Totale</b>	<b>2.039.005</b>	<b>1.631.889</b>

I proventi da attività di interesse generale comprendono donazioni da Fondatori (150.000 Euro), Erogazioni liberali, ovvero donazioni da Fondazioni e aziende svincolate alla fonte (214.807), Proventi da 5x1000 (193.543 Euro), Contributi da soggetti privati, ovvero la quota relativa alle attività poste in essere a livello di erogazioni finanziarie e costi per servizi progettuali riferiti alle convenzioni stipulate con Fondazioni e Associazioni o aziende (808.314 Euro). La voce ricavi per prestazioni e cessioni di terzi fa riferimento al controvalore delle donazioni "in kind" ricevute e utilizzate come materiali per progetti (268.648 Euro), mentre i contributi da Enti Pubblici riguardano le attività effettuate e legate al bando Aics Eritrea (266.550 Euro). La voce altri ricavi, rendite e proventi comprende la fatturazione di prestazione di servizi alla controllata Mission Bambini Switzerland (40.000 Euro) e a scuole per servizi nell'ambito di progetti educativi (31.849 Euro), nonché sopravvenienze attive per lo storno del residuo di riserve a suo tempo accantonate per progetti ormai conclusi (54.905 Euro) oltre ad altri ricavi minori.

L'aumento di ricavi da cessioni di terzi riguarda maggiori donazioni in kind da parte di aziende. Le donazioni in kind rappresentano materiale destinato a progetti della Fondazione. Le principali donazioni dell'Esercizio hanno riguardato: vestiario e materiale di cartoleria per le scuole.

L'incremento dei contributi da enti pubblici è dovuto ad un aumento delle attività in collaborazione con L'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS).

L'aumento della voce altri ricavi, vendite e proventi si riferisce principalmente alle sopravvenienze attive per lo storno delle riserve di cui sopra e all'implementazione delle attività di servizi nell'ambito di progetti educativi.

### PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE

B -	Proventi e ricavi da attività diverse	2024	2023
1)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	78.631	64.616
9)	Rimanenze finali	21.515	34.161
<b>Totale</b>		<b>100.146</b>	<b>98.777</b>

I Proventi da attività diverse sono relativi principalmente ad iniziative portate avanti da aziende e donatori privati, proventi quindi derivati dall'attività di merchandising.

#### PROVENTI DA RACCOLTA FONDI

C -	Proventi da raccolta fondi	2024	2023
1)	Proventi da raccolta fondi abituale	2.213.933	2.331.211
2).	Proventi da raccolta fondi occasionale	54.886	71.402
<b>Totale</b>		<b>2.268.819</b>	<b>2.402.613</b>

Le attività di raccolta fondi abituale rappresentano le azioni poste in essere in modo continuativo durante tutto l'arco dell'anno e comprendono:

C - Proventi da raccolta fondi abituale dettaglio	2024	2023
Proventi da donatori regolari (ex adozioni)	824.432	893.253
Proventi da donatori non regolari	559.280	585.789
Proventi da aziende	542.812	703.058
Proventi da lasciti	117.163	45.750
Proventi da top donors	225.132	174.763
<b>Totale</b>	<b>2.268.819</b>	<b>2.402.613</b>

I proventi da raccolte fondi occasionali rappresentano invece quanto raccolto in alcuni momenti specifici dell'anno, a fronte di eventi occasionali.

#### RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D	PROVENTI	2024	2023
II.	Proventi da investimenti patrimoniali	41.536	65.415
IV.	Altri proventi	14	15.062
	<b>TOTALE</b>	<b>41.550</b>	<b>80.477</b>

I proventi da investimenti patrimoniali si riferiscono all'investimento a lungo termine, costituito per disposizioni statutarie, presso Banca Patrimoni Sella & C. (Linea di Investimento MULTILINEA SCHRODERS ), la variazione rispetto al precedente esercizio è strettamente correlata all'andamento del mercato finanziario. La voce altri proventi per l'esercizio 2023 era relativa a situazioni straordinarie connesse alla chiusura del conto corrente intrattenuto presso Intesa Sanpaolo.

#### ONERI

Gli oneri totali sostenuti dalla Fondazione nell'Esercizio 2024 sono pari a Euro 4.417.966, come di seguito dettagliato:

#### ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

	ONERI	2024	2023
A)	Oneri da attività di interesse generale	2.583.929	2.440.349

Nell' Esercizio 2024 gli oneri da attività di interesse generale sono pari a Euro 2.498.200, di seguito il dettaglio:

	2024	2023
Materie prime	417.996	467.665
Servizi	431.753	419.712
Personale	641.314	703.657
Godimento beni di terzi	7.759	1.486
Erogazioni Italia	665.886	355.451
Erogazioni estero	132.200	642.878
Spese varie	67.021	36.700
Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		-187.200
Accantonamento Riserva vincolata per decisione degli Organi Istituzionali	220.000	-
<b>Totale</b>	<b>2.583.929</b>	<b>2.440.349</b>

I costi sostenuti in Italia sono relativi principalmente ad asili nido, spazi gioco, adozioni in vicinanza, contrasto all'abbandono scolastico e contrasto alla disoccupazione giovanile, mentre nelle diverse aree geografiche sono riferiti a: adozioni a distanza, sanità in ambito relativo a interventi chirurgici per cardiopatie infantili. I costi per materie prime in gran parte si riferiscono ai progetti Aics Eritrea.

La diminuzione delle erogazioni nel loro complesso è da ricondursi al subentro della controllata svizzera nel sostegno alle attività all'estero.

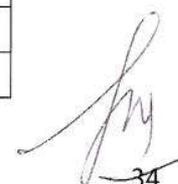
Nel 2024 gli oneri destinati ai progetti rappresentano il 58% del totale dei proventi.

Nella voce "Servizi", di 431.753 Euro, si rappresenta la parte di oneri legati alle consulenze progettuali e alle trasferte. Sempre di più infatti la Fondazione opera verso un modello ad implementazione diretta, permettendo a psicologi ed educatori selezionati di intervenire sul campo monitorando le attività e il conseguente impatto nel tessuto sociale dei bambini in condizioni di povertà educativa dovuta dal contesto di crescita.

L'accantonamento di euro 220.000 a riserva vincolata riguarda la copertura di futuri oneri per il progetto "Casa cuore di bimbi".

#### ONERI DA RACCOLTA FONDI

C) ONERI	2024	2023
<b>Oneri da raccolta fondi</b>		
Oneri da raccolta fondi abituale	420.387	713.571
Personale	582.641	357.049
Oneri da raccolta fondi occasionale	20.993	32.247
<b>Totale</b>	<b>1.024.021</b>	<b>1.102.867</b>



Gli oneri per la raccolta fondi sono stati pari a Euro 1.024.021, e sono così ripartiti:

DETTAGLIO ONERI RACCOLTA FONDI	2024	2023
Personale raccolta fondi	582.641	357.049
Professionisti e servizi	167.014	210.895
Stampe, Confezionamento e materiali	122.307	179.947
Spese Postali	62.411	84.274
Pubblicità'	26.136	82.749
Pubblicità' / Servizi Web	7.542	80.415
Telemarketing	14.560	42.915
Affitto Liste	15.494	18.580
Spese Varie Racc. Fondi	25.916	46.043
<b>Totale</b>	<b>1.024.021</b>	<b>1.102.867</b>

La diminuzione di varie voci relative alla raccolta fondi è da ricondursi alla politica di razionalizzazione della richiesta di servizi esterni già sopra menzionata.

L'aumento del costo del personale si riferisce principalmente ad una differente rappresentazione rispetto all'esercizio comparativo per effetto dell'intera attribuzione dei relativi oneri all'ufficio di appartenenza.

#### ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE

B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE	2024	2023
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	41.870	33.872
2) Servizi	212	
3) Godimento di beni di terzi	2.789	5.946
4) Personale	-	20.504
7) Oneri diversi di gestione	5.790	19.369
8) Rimanenze iniziali	34.161	39.249
<b>Totale</b>	<b>84.822</b>	<b>118.940</b>

L'attività del personale dedicato nel corso del 2023 alle attività diverse, nel 2024 è stata ricondotta alla raccolta fondi.

#### ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Gli oneri finanziari e patrimoniali si riferiscono agli oneri sui conti correnti bancari e postali.

D)	ONERI	2024	2023
	Finanziari e patrimoniali	21.613	23.031
	Altri oneri		592
	<b>Totale</b>	<b>21.613</b>	<b>23.623</b>



## ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Gli oneri di supporto generale sono relativi al sostegno dell'attività operativa della Fondazione.

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono questo totale:

E) ONERI DI SUPPORTO GENERALE	2024	2023
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.408	20.034
Servizi	315.467	229.856
Godimento beni di terzi	94.167	87.651
Personale	210.791	408.394
Ammortamenti	22.828	32.579
Altri oneri	9.639	21.624
<b>Totale</b>	<b>660.300</b>	<b>800.138</b>

La variazione del costo del personale è da ricondursi sia ad una riduzione della struttura di supporto all'attività della Fondazione, sia ad una differente rappresentazione rispetto all'esercizio comparativo mediante attribuzione all'attività di interesse generale dei costi del personale che si occupa dei volontari.

La voce relativa ai servizi riguarda costi per consulenze, servizi IT, telefono, luce e spese di manutenzione e pulizie.

I costi per godimento di beni di terzi sono pari a Euro 94.167. Tali costi si riferiscono al contratto di locazione della sede operativa ed amministrativa, in via Ronchi, 17 - Milano, al contratto di locazione per il magazzino esterno, risolto nel luglio 2024, e al noleggio di stampanti per gli uffici.

## IMPOSTE

Descrizione	2024	2023
Imposte esercizi precedenti	3.968	17.561
IRES dell'esercizio	5.233	-
<b>Totale</b>	<b>9.201</b>	<b>17.561</b>

Per quanto riguarda le imposte dell'esercizio 2024, si è proceduto alla riclassifica in questa voce, mentre nell'esercizio precedente le stesse erano incluse tra gli oneri di supporto generale.

### Compenso agli Amministratori, al Collegio dei Sindaci e Revisori Legali dei Conti

Gli Amministratori svolgono il loro compito in forma totalmente gratuita, in linea con lo spirito di solidarietà della Fondazione.

Il Collegio dei Sindaci svolge la sua attività dietro il corrispettivo pattuito di € 10.000, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione svoltosi nel mese di Giugno 2022.

La Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha accettato l'incarico per la revisione su base volontaria in spirito di solidarietà nei riguardi dei Bambini. La società ha richiesto un contributo minimo di euro 5.000 per la copertura delle spese.

## Indicatori di bilancio

Sono mostrati di seguito alcuni indicatori di efficacia, di efficienza e di rapidità dell'attività di "Mission Bambini".

### 1. Indicatori relativi all'attività di interesse generale

	2024	2023	2022
Incidenza Oneri attività istituzionali	59%	54%	60%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri dell'attività di interesse generale sul volume complessivo degli oneri.

	2024	2023	2022
Numero di progetti sostenuti nell'anno	75	84	104

Evidenzia il numero dei progetti per cui sono state effettuate erogazioni nell'anno.

### 2. Indicatori relativi all'attività di raccolta fondi

	2024	2023	2022
Incidenza oneri raccolta fondi	23%	25%	24%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri per l'attività di raccolta fondi sul volume complessivo degli oneri.

	2024	2023	2022
Efficienza della raccolta fondi	24%	27%	37%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri per l'attività di raccolta fondi sul volume complessivo dei fondi raccolti (voci A e C dei proventi del Rendiconto gestionale).

	2024	2023	2022
Numero donazioni per anno	61.145	43.080	46.240

Evidenzia il numero delle donazioni ricevute nell'anno.

### 3. Indicatori relativi all'efficienza della struttura organizzativa

	2024	2023	2022
Incidenza oneri attività di supporto	15%	18%	15%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri di attività di supporto generale sul volume complessivo degli oneri



37

	2024	2023	2022
Donazione media	39,45	59,06 €	53,06 €

Il valore evidenzia il rapporto tra il volume complessivo delle donazioni ricevute e il numero dei donatori. Il decremento rispetto ai precedenti esercizi è da riferirsi alla campagna svolta tramite Paypal per la donazione di Euro 1 sopra menzionata.

Milano, 2 aprile 2025



Fondazione Mission Bambini  
Il Presidente  
Goffredo Modena