

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione Mission Bambini - Onlus

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della Fondazione Mission Bambini - Onlus, costituito da Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal Rendiconto Gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato della Fondazione Mission Bambini - Onlus al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione Mission Bambini - Onlus in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge in quanto la Fondazione Mission Bambini - Onlus non è tenuta alla revisione legale dei conti.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione per il bilancio consolidato

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio consolidato in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Alcune delle società del Gruppo Deloitte sono iscritte nei Registri del Tribunale di Milano. Deloitte & Touche S.p.A. è iscritta al Registro Imprese di Milano, n. 01204760151. Deloitte & Touche S.p.A. è iscritta al Registro Imprese di Milano, n. 01204760151. Deloitte & Touche S.p.A. è iscritta al Registro Imprese di Milano, n. 01204760151.

Deloitte & Touche S.p.A. è iscritta al Registro Imprese di Milano, n. 01204760151.

Deloitte & Touche S.p.A. è iscritta al Registro Imprese di Milano, n. 01204760151. Deloitte & Touche S.p.A. è iscritta al Registro Imprese di Milano, n. 01204760151. Deloitte & Touche S.p.A. è iscritta al Registro Imprese di Milano, n. 01204760151.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della Fondazione Mission Bambini - Onlus di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione Mission Bambini - Onlus o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione Mission Bambini - Onlus;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione Mission Bambini - Onlus di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione Mission Bambini - Onlus cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Carlo Roncoroni
Carlo Roncoroni
Director

Milano, 30 giugno 2021

Fondazione Mission Bambini - Onlus

Relazione sulla missione al 31 dicembre 2020

Fondazione Mission Bambini è nata in Italia nel 2000 e a Gennaio 2021 ha celebrato i **21 anni** di attività.

La mission è quella di "aiutare e sostenere i bambini poveri, ammalati, senza istruzione o che hanno subito violenze fisiche o morali, dando loro l'opportunità e la speranza di una vita degna di una persona".
I bambini sono da sempre i protagonisti del nostro aiuto e il nostro compito è quello di accompagnarli verso il loro futuro: vogliamo essere la loro buona stella.

Mission Bambini è un'organizzazione senza scopo di lucro laica ed indipendente, riconosciuta come ONLUS (Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale). Opera senza alcuna discriminazione di cultura, etnia o religione e nel rispetto dei diritti dei bambini. Nel perseguire la propria missione si ispira ai valori di Libertà, Giustizia, Verità, Rispetto degli altri, Solidarietà. A inizio 2015 la Fondazione italiana ha dato vita a Mission Bambini Switzerland e a Friends of Mission Bambini fund negli USA. Sono tre gli ambiti di intervento prioritari. In Italia quello dell'**Educazione**: per offrire servizi educativi di qualità fin dai primi anni di vita, contrastare dispersione e abbandono scolastico, ampliare le possibilità formative e lavorative per i giovani. All'estero l'ambito della **Salute**, per salvare la vita ai bimbi cardiopatici. Sempre all'estero anche l'ambito dell'**Educazione**, per garantire l'accesso all'istruzione primaria e secondaria anche ai bambini che vivono nei Paesi più poveri. In 20 anni di attività Mission Bambini ha sostenuto oltre 1.400.000 bambini attraverso più di 1.600 progetti di aiuto in 75 Paesi del mondo.

Fondatore e Presidente

Fondatore e Presidente della Fondazione Mission Bambini e di Mission Bambini Switzerland è l'**Ingegnere Goffredo Modena**, nato a Bologna nel 1938. Dopo la laurea in Ingegneria Elettronica, inizia una carriera nel settore delle telecomunicazioni che lo porterà ad assumere ruoli di sempre maggiore responsabilità. All'età di 43 anni da dirigente diventa imprenditore e in qualità di azionista di controllo conduce la sua azienda al successo. All'età di 59 anni decide di vendere la sua società ad una compagnia americana e inizia così una nuova fase di vita, desiderando **dedicare tempo, energie e competenze agli altri**, in particolare ai bambini meno fortunati. Nel 2000, a 62 anni, in accordo con la moglie e i figli, l'Ing. Modena decide di creare a Milano la Fondazione "aiutare i bambini", che a inizio 2015 ha assunto il nome di Fondazione Mission Bambini.

Organi istituzionali e staff

La Fondazione Mission Bambini si avvale dei seguenti organi istituzionali ai fini dell'attività di governo:

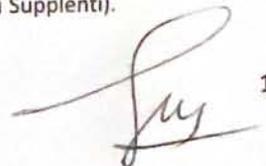
Presidente, Consiglio di Amministrazione (CdA), Comitato Tecnico, Collegio dei Revisori.

Il **Presidente** ha la legale rappresentanza della Fondazione, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, di cui esegue le delibere, esercita i poteri che il Consiglio gli delega in via generale o di volta in volta. Al Presidente competono, nei casi di inderogabile necessità ed urgenza, gli atti di straordinaria amministrazione che devono essere sottoposti a ratifica da parte del CdA entro 90 giorni.

Il **Consiglio di Amministrazione** delibera in merito alla strategia, ai piani di breve/medio termine, al Bilancio preventivo/consuntivo e in merito alla destinazione dei fondi ai progetti di aiuto ai bambini proposti dal Comitato Tecnico. Nomina i Consiglieri e i membri del Comitato Tecnico. Fanno parte del CdA, oltre al Presidente: Maria Paola Villa, Sara Modena, Elisabetta Modena, Ottavio Crivaro e Roberto Bercè.

Il **Comitato Tecnico** ha il compito di proporre al CdA i progetti di aiuto ai bambini da finanziare e/o gestire. Per la valutazione e la selezione dei progetti il Comitato Tecnico si avvale di criteri e metodi approvati dal CdA. È composto dai diversi rappresentanti dell'Ufficio Progetti, dal Presidente, da alcuni membri del CdA e da esponenti della società civile.

Il **Collegio dei Revisori** verifica la regolare tenuta della contabilità e dei relativi libri ed elabora la relazione di accompagnamento ai Bilanci consuntivi. Fanno parte del Collegio dei Revisori: Daniela Colicchia (Presidente); Andrea Baudo e Tamara Gugnoni (Revisori Effettivi); Andrea Visconti e Valentina Nobile (Revisori Supplenti).



1

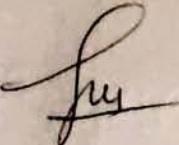
Nel 2019 Mission Bambini ha istituito il Comitato d'Onore, con il compito di assistere il CdA nelle attività di networking con il mondo economico-imprenditoriale, accademico e della filantropia nazionale e internazionale per favorire le attività istituzionali della Fondazione. L'ingresso nel Comitato d'Onore avviene su invito del Presidente. Fanno parte del Comitato d'Onore: Baldassarre Agnelli, Giulio Artom, Giovanni Battista Benvenuto, Chiara Buttè, Dario Giambelli, Aldo Lombardo, Stefano Marlaneschi, Bruno Mazzetta, Manuela Mezzetti, Maria Laura Risolo, Lucio Tabini.

Lo staff è composto da 27 dipendenti, organizzati per funzioni. I responsabili dei singoli uffici rispondono in linea diretta al Direttore Generale, ruolo ricoperto a partire da settembre 2018 da Sara Modena. La Fondazione conta inoltre su una rete nazionale di oltre 300 volontari, che fanno riferimento a 17 Coordinatori Provinciali, sempre volontari.

I valori e il codice di comportamento

Nel perseguire la propria mission la Fondazione Mission Bambini si ispira ai seguenti valori:

- *Libertà*
- *Giustizia*
- *Verità*
- *Rispetto degli altri*
- *Solidarietà*

 2

Modelli operativi

Mission Bambini progetta, monitora e valuta interventi in campo educativo e sanitario, a favore di bambini e giovani in situazione di svantaggio in Italia e nel mondo.

Gli interventi sono realizzati soprattutto in partnership con organizzazioni non profit di comprovata esperienza. I partner sono selezionati inoltre in base alla loro capacità di generare un reale miglioramento nelle condizioni di vita dei beneficiari diretti (bambini e giovani) ed indiretti (famiglie e comunità di riferimento). Ciò ha permesso alla Fondazione di sviluppare negli anni una **rete nazionale ed internazionale di partner estesa e qualificata**, tanto da garantire un significativo impatto sociale degli interventi da un lato e la capacità di accedere a importanti linee di finanziamento di fondazioni e altri donatori istituzionali dall'altro.

Mission Bambini si propone pertanto come **aggregatore di risorse e moltiplicatore d'impatto** a soggetti puramente erogatori (fondazioni, aziende, persone) che possono in questo modo vedere raggiunti e superati i propri obiettivi, apportando fondi su specifici interventi insieme a Mission Bambini e beneficiando del lavoro di monitoraggio e valutazione svolto dall'Ufficio Progetti e dal Comitato Tecnico.

Negli ultimi anni, **alcuni importanti fattori hanno guidato la strategia di intervento di Mission Bambini**, tra cui principalmente: specializzazione degli ambiti di intervento, continuità degli interventi a copertura dell'intera fascia d'età 0-24 anni, ideazione di progetti di rete pluriennali cofinanziati, attenzione all'efficacia degli interventi.

Oltre a ciò, per **innovare e far crescere le capacità dell'organizzazione** di realizzare interventi efficaci e di raccogliere fondi nell'ottica di una sempre maggiore sostenibilità, la Fondazione ha iniziato a mettere in atto una serie di azioni migliorative finalizzate ad ottenere in particolare: misurazione dell'impatto sociale degli interventi, sistema di raccolta e analisi dei dati di raccolta fondi più efficace e efficiente, migliore cura della relazione con il donatore anche attraverso la digitalizzazione, maggiore capacità di ricerca fondi all'estero attraverso l'euro-progettazione.

Nel corso dell'anno 2020 la **pandemia di Covid-19** ha condizionato fortemente gli interventi di Mission Bambini in ambito Educazione, sia in Italia che all'estero. Da un lato è stato necessario adattare alcune attività alla nuova situazione, anche in funzione delle limitazioni via via in vigore. Dall'altro lato sono stati realizzati interventi specifici di risposta all'emergenza economica, sociale e soprattutto educativa determinata dalla pandemia

Strategia di intervento

Più attenzione all'Italia

I progetti educativi realizzati da Mission Bambini in Italia hanno come beneficiari minori nella fascia d'età prescolare (0-6 anni), minori compresi nella fascia d'età interessata dall'obbligo di istruzione (6-16 anni), e giovani tra i 16 e i 24 anni d'età che non siano inseriti in un percorso di studi o lavorativo.

La Fondazione si occupa di servizi educativi per la prima infanzia (0-3 anni) dall'anno 2006: storicamente infatti nel nostro Paese i posti disponibili in questa tipologia di servizi coprono una quota della popolazione di riferimento sensibilmente inferiore al parametro del 33% fissato dall'Unione Europea già nel 2002. Questi servizi invece sono fondamentali: da un lato sostengono la conciliazione della vita familiare e lavorativa promuovendo in particolare la maggiore partecipazione delle donne nel mercato del lavoro, dall'altro rappresentano - nei contesti caratterizzati da forte povertà materiale ed educativa - un'opportunità unica per il benessere e il sano sviluppo psico-fisico dei bambini fin dai primi anni di vita. Se inizialmente l'impegno era focalizzato sull'aumento dei posti-nido sostenendo l'avvio di nuovi servizi o il potenziamento di servizi esistenti, oggi Mission Bambini - allargando il proprio intervento alle scuole dell'infanzia (3-6 anni) - promuove un modello di nido e scuola "di comunità", che rende questi servizi altamente accessibili ed inclusivi, favorendo in aggiunta il potenziamento delle competenze genitoriali. Dal 2013 la Fondazione ha creato una rete nazionale di servizi educativi per la prima infanzia (sono attualmente 15) che garantiscono accesso gratuito o con retta agevolata alle famiglie svantaggiate. Attualmente inoltre sono attivi sulla fascia d'età 0-6 anni due progetti nazionali di rete promossi dalla Fondazione: "Servizi 0-6: passaporto per il futuro" e "Ora di Futuro". Gli interventi sono realizzati in aree territoriali particolarmente carenti di servizi. Per minori nella fascia d'età 6-16 anni, con l'obiettivo specifico di prevenire l'abbandono scolastico dall'anno 2006 Mission Bambini realizza interventi di sostegno allo studio in collaborazione con doposcuola e centri di aggregazione giovanile. Ai minori che abbiano abbandonato la scuola dell'obbligo o siano a forte rischio di abbandono, la Fondazione offre la possibilità di

frequentare le cosiddette "scuole di seconda opportunità", finalizzate al conseguimento del diploma di scuola secondaria di primo grado. Nel 2016 Mission Bambini ha iniziato a collaborare direttamente con le scuole, attraverso il progetto Nove+ realizzato nella periferia nord di Milano e conclusosi nel 2019. Oggi la Fondazione ha rafforzato ed esteso a livello nazionale la collaborazione con le scuole, realizzando interventi finalizzati a migliorare l'offerta formativa, riqualificare gli spazi scolastici interni ed esterni, formare i docenti. Gli interventi sono realizzati prevalentemente in scuole di periferia, che vedono spesso una maggiore concentrazione di bambini appartenenti a situazioni di svantaggio economico e sociale: è il cosiddetto fenomeno della segregazione scolastica, che rafforza le difficoltà scolastiche di alunni con un basso livello socioeconomico. Il principale progetto in questo ambito è "Stringhe: piccoli numeri in movimento" avviato nel 2020 in collaborazione con 10 scuole primarie e secondarie di primo grado a Milano, Napoli e Catania. In risposta all'aumento di giovani fuori da percorsi di studio/formazione e dal mercato del lavoro (i cosiddetti "NEET - Not in Employment, Education or Training"), nel periodo 2011-2018 Mission Bambini ha realizzato interventi per favorire l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro, principalmente attraverso tirocini formativi. A partire dall'anno 2019, la Fondazione ha dato vita ad "AllenaMenti per il futuro": un percorso rivolto a giovani nella fascia d'età 16-24 anni, finalizzato a promuovere la crescita personale e la riscoperta dei talenti come elementi di successo, ampliando le possibilità sia formative che lavorative e creando percorsi efficaci per migliorare le capacità di impiego. A Novembre 2020 inoltre è partito il progetto "MiChance - Opportunità al futuro" promosso da Mission Bambini, finanziato da Fondazione Cariplo e realizzato in collaborazione con altre tre organizzazioni non profit e la Direzione Educazione del Comune di Milano. Il progetto, raccogliendo l'eredità di alcuni servizi sperimentati con "Nove+", vuole sviluppare un modello cittadino di risposta ai fenomeni dell'insuccesso scolastico e dell'inattività formativa e occupazionale.

Italia progetti attivi

Valorizzando la rete nazionale di qualificati partner sviluppata nel corso degli anni - con l'obiettivo di garantire un maggiore impatto degli interventi anche attraverso l'accesso ad importanti linee di finanziamento, messe a disposizione da fondazioni, altri donatori istituzionali o aziende - negli ultimi anni la Fondazione ha ideato e realizzato numerosi progetti "di rete". Tali progetti sono caratterizzati da questi elementi: coinvolgimento di più partner (non solo organizzazioni del privato sociale, ma anche scuole, istituzioni, enti locali, enti di ricerca), estensione territoriale generalmente sovra-regionale, durata pluriennale, co-finanziamento. Tali progetti inoltre hanno spesso un forte carattere innovativo: per i soggetti finanziatori infatti è importante che vengano messe in atto nuove soluzioni a problemi sociali consolidati o emergenti, nell'ottica di una successiva modulazione su scala più ampia anche da parte di altri soggetti attuatori. Attualmente sono attivi tre progetti nazionali di rete: due selezionati dall'Impresa Sociale Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, l'altro promosso da Generali Italia e The Human Safety Net. È attivo inoltre su scala locale nella città di Milano il progetto "MiChance - Opportunità al futuro" finanziato da Fondazione Cariplo. Gli aspetti più innovativi di questi progetti sono l'introduzione di nuove figure professionali all'interno dei servizi educativi (come l'Operatore di Prossimità e il Sustainability Manager nel progetto "Servizi 0-6") o di nuove metodologie educative (come nel progetto "Stringhe", che porta all'interno delle scuole attività per bambini che si basano sull'uso combinato di coding e robotica da un lato, con psicomotricità e attività sportiva dall'altro). Il progetto "Ora di Futuro" fa leva invece sulla centralità e sul coinvolgimento delle figure genitoriali nell'educazione dei più piccoli, attraverso attività quali: laboratori genitori-bambini, corsi di formazione sulle competenze genitoriali, supporto e accompagnamento delle famiglie più fragili. "MiChance" lavora sulla tutela del diritto allo studio, promuovendo l'integrazione nel sistema pubblico-privato territoriale di alcuni interventi sperimentati con successo nell'ambito.

Servizi 0-6: passaporto per il futuro

Beneficiari (ogni anno): 1.500 bambini di età 0-6 anni

Sostenuto da: Con i Bambini (Bando "Prima infanzia")

N° partner: 18 Città: Badolato (CZ), Bagheria (PA), Catania, Lecce, Marcheno (BS), Milano, Napoli, Novara, Palermo, Roma, Sanluri (SU)

Durata: 3 anni (2018 - 2021)

Ora di futuro

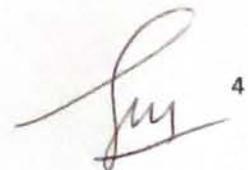
Beneficiari (ogni anno): 480 e oltre famiglie, 450 e oltre bambini di età 0-6 anni

Sostenuto da: Generali Italia e The Human Safety Net

N° partner: 8 Città: Bari, Bologna, Firenze, Mogliano Veneto (TV), Moncalieri (TO), Napoli, Roma, Sesto San Giovanni (MI)

Durata: on going (anno di avvio: 2018)

Stringhe - piccoli numeri in movimento



4

Beneficiari (ogni anno): 2.600 bambini di età 5-11 anni, 200 famiglie e 200 educatori o insegnanti

Sostenuto da: Con i Bambini (Bando "Un passo avanti")

N° partner: 18 tra cui a livello nazionale CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto per le Tecnologie Didattiche, Cooperativa Stripes e Palestra per la Mente, Fondazione Laureus Italia, Avanzi

Città: Catania, Milano, Napoli

Durata: 4 anni (2020 - 2024)

MiChance - Opportunità al futuro

Beneficiari (ogni anno): 45 ragazze e ragazzi di età 14-16 anni (scuola di seconda opportunità) e 40 giovani NEET di età 16-24 anni

Sostenuto da: Fondazione Cariplo (Bando "WIA - Welfare in Azione 2.0")

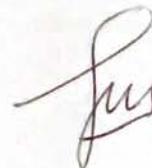
N° partner: 4 Città: Milano

Durata: 2 anni (2020-2021)

Effetti della pandemia sugli interventi in Italia dell'anno 2020

La pandemia ha avuto in Italia un impatto molto forte sull'educazione di bambini e ragazzi e di conseguenza sulle attività realizzate da Mission Bambini in questo ambito. La chiusura delle scuole e dei servizi educativi per la prima infanzia conseguente al lockdown nazionale iniziato a marzo 2020 - chiusura poi prorogata più volte, fino al termine dell'anno scolastico - ha significato l'interruzione della didattica e delle attività educative in presenza per diversi mesi. Ciò ha comportato - in particolare per le scuole - la necessità di riorganizzarsi con la didattica a distanza. Per questo la Fondazione è intervenuta tempestivamente per garantire un sostegno concreto alla rete di 24 Istituti Scolastici e 5 centri di aiuto allo studio con cui collabora sul territorio nazionale. In particolare, con l'obiettivo di offrire ai giovani studenti la possibilità di seguire le lezioni da casa, già dalla metà del mese di marzo Mission Bambini ha iniziato la distribuzione di device digitali (tablet con schede telefoniche per la connessione a internet) a bambini e ragazzi che ne erano privi. In parallelo a questa attività, continuata nei mesi successivi, la Fondazione ha realizzato in collaborazione con i centri di aiuto allo studio partner percorsi di recupero scolastico per gli studenti con maggiori difficoltà. Le famiglie con bambini nella fascia d'età prescolare hanno vissuto un isolamento fisico ed educativo se possibile ancora più marcato. Per loro, oltre che distribuire device digitali, Mission Bambini ha creato il portale online "Patapum! Genitori catapultati in casa" (bambinipatapum.missionbambini.org): un vero e proprio supporto pedagogico per le famiglie, che ha raggiunto complessivamente 10.000 utenti offrendo gratuitamente video laboratoriali con proposte creative ed educative per giocare, fare musica, cucinare, leggere insieme a casa durante il lockdown. I materiali multimediali (oltre 200) sono stati realizzati in collaborazione con i servizi educativi partner del progetto "Servizi 0-6: passaporto per il futuro" e grazie al sostegno dell'Impresa Sociale Con i Bambini che lo finanzia. Nell'ambito dell'iniziativa, sostenuta anche da Generali Italia e The Human Safety Net, alle famiglie è stato offerto in aggiunta uno sportello di consulenza online e la possibilità di partecipare a percorsi formativi digitali. Esperienza continuata nella prima metà dell'anno 2021 con il ciclo di webinar "Bambini Patapum" sviluppato nell'ambito del progetto "Ora di Futuro". Per le famiglie con bambini nella fascia d'età 0-6 anni la Fondazione è intervenuta, in collaborazione con la rete di 25 servizi educativi partner, anche attraverso attività di supporto psicologico ai genitori, attività di educativa domiciliare (soprattutto nel caso di bambini disabili o con gravi difficoltà), attività di educativa all'aperto, distribuzione di prodotti igienici e prodotti alimentari a supporto dei nuclei economicamente più fragili. Un grande lavoro è stato realizzato anche in termine di formazione: sia per il personale educativo dei servizi prima infanzia, con percorsi finalizzati a fornire nuove competenze alla base della metodologia pedagogica oggi definita come L.E.A.D. (Legami Educativi A Distanza); sia per gli insegnanti, con percorsi sui nuovi aspetti didattico-metodologici della didattica a distanza realizzati in collaborazione con WeSchool e OPPI - Organizzazione per la Preparazione Professionale degli Insegnanti. Il progetto "Stringhe - piccoli numeri in movimento" non ha potuto svolgersi secondo i tempi e le modalità previste, prima a causa della chiusura delle scuole e poi nell'anno scolastico 2020-2021 a causa delle restrizioni imposte all'interno degli istituti dalla situazione sanitaria. Grazie ad una rimodulazione dell'intervento concordata insieme a Con i Bambini che finanzia il progetto, sono state comunque realizzate nel 2020 tutte le attività preliminari al suo avvio (formazione del personale, definizione del calendario delle attività, acquisto dei materiali) e all'inizio del 2021 sono partiti i laboratori di attività motoria e di robotica educativa. Per i giovani NEET, la Fondazione ha avviato nel mese di novembre una nuova edizione del percorso formativo "AllenaMenti per il futuro". Nel corso dell'anno inoltre sono proseguite le attività per l'orientamento e la formazione finalizzati all'inserimento lavorativo.

Progetti educativi esteri



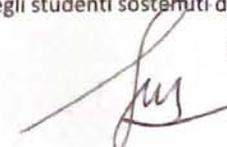
I progetti educativi realizzati da Mission Bambini all'estero hanno l'obiettivo specifico di garantire l'accesso ad un'istruzione primaria e secondaria di qualità, anche nei Paesi più poveri e nei contesti più difficili. Gli interventi promuovono l'educazione in senso ampio, ossia lo sviluppo dei talenti individuali, delle competenze relazionali e delle soft skills, previa verifica che esistano le precondizioni necessarie a livello nutrizionale, sanitario e psicologico per un buon apprendimento da parte di bambini, ragazze e ragazzi. Oltre alle scuole primarie e secondarie la Fondazione sostiene anche realtà che forniscono un supporto educativo complementare (scuole dell'infanzia, doposcuola) e strutture residenziali che oltre all'istruzione offrono accoglienza a bambini in particolare stato di necessità: orfani, sieropositivi, rifugiati. Dal 2018 Mission Bambini promuove inoltre il Programma "Borse Rosa" per l'istruzione secondaria e terziaria femminile. L'obiettivo è di aumentare il numero di ragazze che frequentano e concludono gli studi superiori nei Paesi più poveri, aiutandole a raggiungere il diploma, una qualifica professionale o la laurea. Dando alle ragazze la possibilità di continuare gli studi, si evitano i matrimoni precoci e diminuisce il rischio di gravidanze precoci, mortalità per parto e mortalità neonatale. La donna laureata contribuisce inoltre all'emancipazione femminile e alla parità di genere nelle società dove donne e ragazze subiscono ancora forti discriminazioni.

Estero progetti attivi

Nel corso degli anni Mission Bambini ha sviluppato partnership durature con enti educativi in diversi Paesi del mondo: sono attualmente 19 i Paesi, per un totale di 30 progetti educativi attivi. Lavorare in partnership significa per la Fondazione poter co-progettare con i partner locali interventi più efficaci, ottenendo di conseguenza un maggiore impatto sulla vita dei bambini in termini di benefici educativi. Nella maggior parte dei Paesi in cui la Fondazione opera, la pandemia di Covid-19 ha inciso in maniera molto negativa a livello oltre che sanitario, anche economico, sociale ed educativo. Ma di contro la pandemia ha gioco-forza accelerato in molti contesti l'utilizzo delle moderne tecnologie di telecomunicazione, aprendo per la Fondazione l'opportunità di ampliare le modalità di lavoro con gli enti partner di altri Paesi. Nel 2020 quindi Mission Bambini ha cominciato a gettare le basi per un lavoro "di rete" anche all'estero. A dicembre 2020 in particolare la Fondazione ha somministrato agli enti partner un questionario, con l'obiettivo di raccogliere informazioni utili a capire meglio i bisogni dei bambini, delle famiglie e delle stesse organizzazioni partner, anche in termini di formazione. L'iniziativa è stata inoltre occasione per riflettere su come i partner vedono Mission Bambini. Alla luce degli esiti del questionario si è proceduto ad una revisione della strategia in ambito educativo, finalizzata a rafforzare la centralità dei bambini e dei ragazzi beneficiari, per promuovere il loro benessere integrale e la loro partecipazione attiva. Obiettivo di medio-lungo termine della Fondazione è inoltre quello di valorizzare i punti di forza di ciascun ente partner e rafforzarne alcune capacità laddove necessario, integrando l'approccio basato sui bisogni con quello basato sui diritti.

Effetti della pandemia sugli interventi all'estero

La pandemia ha avuto anche all'estero un impatto molto forte sull'educazione di bambini e ragazzi e quindi sugli interventi realizzati da Mission Bambini in questo ambito. In generale è possibile affermare che i lockdown nazionali decisi come in Italia anche in molti altri Paesi, da un lato hanno contribuito a contenere la diffusione della pandemia e la pressione sui sistemi sanitari, dall'altro però hanno avuto effetti drammatici sulla vita di milioni di persone: il Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo (UNDP) l'ha definita una "crisi sistemica dello sviluppo umano". Il settore "informale" in cui sono impiegati la maggior parte dei lavoratori più poveri (lavori giornalieri o stagionali, piccole attività) è stato particolarmente colpito e insieme ad un generale aumento dei prezzi dei beni essenziali ha messo in grave difficoltà le famiglie più fragili. Gli effetti economici e sociali della pandemia rischiano di mettere a repentaglio decenni di successi nello sviluppo locale, in particolare rispetto alle categorie più vulnerabili della società: minoranze, donne e bambini. Sul tema specifico dell'istruzione, la chiusura delle scuole secondo l'UNESCO ha riguardato 1,57 miliardi di studenti in oltre 190 Paesi, pari al 90% della popolazione studentesca mondiale. Le difficoltà economiche causate dalla crisi hanno indotto molte famiglie ad investire meno nell'istruzione dei figli e soprattutto delle figlie, che in parallelo hanno visto crescere le loro responsabilità domestiche e di cura. Questa situazione ha esposto bambine e ragazze ad un rischio ancora maggiore di matrimoni precoci, lavoro minorile, violenza domestica. Si stima che 11 milioni di bambine sono a rischio di non tornare mai più a scuola. Nel corso dell'anno 2020 Mission Bambini ha garantito piena flessibilità di spesa ai partner locali nei 19 Paesi di intervento, per continuare a garantire a bambini, ragazze e ragazzi l'accesso ad un'istruzione primaria e secondaria di qualità attraverso i 30 progetti educativi attivi. In particolare i risparmi generati dalla riduzione dei costi durante i mesi di chiusura delle scuole sono stati destinati: al sostegno di interventi di educazione a distanza (online o offline); all'adeguamento delle strutture scolastiche e dei centri di accoglienza residenziale alle normative locali, tramite l'acquisto di dispositivi di protezione individuale, prodotti igienizzanti e sistemi lavamani; a campagne di sensibilizzazione per la prevenzione del contagio. Inoltre le famiglie in maggiori difficoltà economiche sono state aiutate tramite i partner attraverso la distribuzione di prodotti alimentari (farina, riso, mais, legumi e dove possibile anche frutta, verdura, acqua pulita) e attraverso interventi di sostegno psicologico. Il 90% degli studenti sostenuti da



Mission Bambini nel corso del 2020 è stato promosso alla classe successiva e la didattica a distanza è stata un'occasione per avvicinare i genitori all'esperienza formativa dei figli, facendone apprezzare maggiormente l'importanza. Anche il programma "Borse Rosa" per l'istruzione secondaria e terziaria femminile è continuato, beneficiando complessivamente 574 ragazze.

Ambito salute

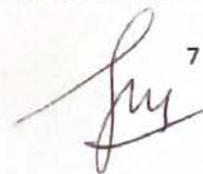
Il Programma "Cuore di bimbi" rappresenta dall'anno di avvio (2005) il principale filone d'intervento di Mission Bambini nell'ambito Salute all'estero. Gestito direttamente dalla Fondazione - che definisce strategia, Paesi e modalità di intervento - il Programma ha come Scientific Advisor il Dr. Stefano Marianeschi, Responsabile della Cardiocirurgia Pediatrica dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano. Nel corso degli anni Mission Bambini ha instaurato partnership pluriennali con qualificati ospedali pubblici o stranieri, principalmente quelli dove vengono realizzate le missioni operatorie. Una missione dura una settimana e consente di operare mediamente dieci bambini. Le missioni vengono ripetute più volte negli stessi ospedali, per dare continuità a questo tipo di attività che ha anche un elevato valore formativo. Le partnership attive in questo senso sono attualmente cinque, come indicato nella relativa mappa con il dettaglio delle attività sviluppate nell'ambito del Programma negli 8 Paesi di intervento attuali. Nel complesso sono più di 100 i professionisti sanitari della cardiocirurgia pediatrica (oltre a cardiocirurghi anche cardiologi, anestesisti, medici e infermieri intensivisti e tecnici) che danno la propria disponibilità a partire come volontari da Italia, Spagna, UK, USA. In particolare i professionisti italiani lavorano in alcuni tra i migliori ospedali del Paese: oltre all'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, l'Ospedale Regina Margherita di Torino, l'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo, l'Hesperia Hospital di Modena (in collaborazione con Hesperia Bimbi Onlus), l'Ospedale del Cuore G. Pasquinucci di Massa (in collaborazione con "Un Cuore, Un Mondo" Massa). Nell'ambito del Programma la Fondazione collabora anche con le Ambasciate d'Italia presso i Paesi in cui organizza le missioni operatorie.

Effetti della pandemia in ambito salute

Nel corso dell'anno 2020 a causa delle restrizioni imposte dalla pandemia di Covid-19, Mission Bambini ha attuato importanti modifiche strategiche al Programma "Cuore di bimbi". Con la sospensione di tutte le missioni operatorie all'estero, le risorse sono state riallocate e razionalizzate per operare comunque quanti più bambini possibile. Complessivamente nel 2020 sono stati salvati attraverso un intervento di cardiocirurgia pediatrica 62 bambini: 30 in Myanmar, 20 in Nepal e 10 in Uganda, a cui si sono aggiunti 2 bambini provenienti dall'Albania operati presso l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano. Questo risultato è stato possibile anche grazie al grande contributo alla formazione delle equipe locali assicurato negli anni dalla Fondazione: i 60 interventi all'estero sono stati tutti eseguiti da equipe del posto, formate nel corso degli anni dai nostri medici volontari durante le missioni e in parte anche attraverso borse di studio in Italia (come è il caso dei 4 membri del team di cardiocirurgia pediatrica dell'Uganda Heart Institute di Kampala, in Uganda). Nel 2020 Mission Bambini ha sostenuto anche il follow-up in Zimbabwe di 70 bambini operati negli anni scorsi, per monitorare in modo costante la terapia farmacologica. Nella fase più acuta dell'emergenza sanitaria, Mission Bambini si è attivata anche a livello nazionale per supportare l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano donando 16.000 mascherine filtranti FFP2 al personale sanitario medico e infermieristico impegnato nella gestione dei pazienti affetti da Covid-19 e 200 visiere protettive destinate ai professionisti sanitari del reparto di pediatria.

Eritrea: progetto finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo

Cardiopatie reumatiche, insufficienze renali, integrazione alimentare: sono questi i tre ambiti di intervento del progetto "Cure di emergenza e formazione per garantire all'Eritrea un sistema sanitario migliore", promosso da Mission Bambini e finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (www.aics.gov.it), nell'ambito del Programma di Aiuto Umanitario Regionale Sudan e Eritrea. Il progetto, avviato nei primi mesi del 2019 e terminato a settembre 2020, ha contribuito a migliorare lo stato di salute della popolazione eritrea. Da un lato attraverso attività di prevenzione delle cardiopatie reumatiche, attività di cura per malati affetti da insufficienza renale e attività di sostegno per bambini che hanno bisogno di integrazione alimentare. Dall'altro attraverso la formazione di personale sanitario locale con il coinvolgimento di medici, infermieri e tecnici volontari italiani e attraverso il potenziamento delle strutture sanitarie locali con la fornitura di adeguati strumenti di diagnosi e di cura. Il progetto è stato realizzato in partenariato con le associazioni "Un Cuore, Un Mondo" Massa, As.Me.V. Calabria Onlus e Suore dell'Istituto Figlie di Sant'Anna. Complessivamente nell'arco dei 19 mesi di durata del progetto sono stati sottoposti a screening ecocardiografico 3.323 bambini, di cui 168 sono risultati affetti da cardiopatie reumatiche e 31 da cardiopatie congenite; 460 bambini hanno ricevuto supporto per la parte di alimentazione integrativa e circa 50 pazienti sono stati sottoposti a dialisi per insufficienza renale cronica o acuta.



7

Dati di raccolta fondi

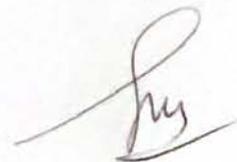
Insieme ad un sistema di rilevazione e analisi dei dati di progetto, Mission Bambini sta sviluppando un **sistema più efficace ed efficiente di raccolta e analisi dei dati di raccolta fondi**, per meglio valutare l'andamento delle singole campagne o iniziative di raccolta fondi, ottimizzarle in termini di costi/ricavi e fidelizzare maggiormente i donatori.

Digitalizzazione

Nel 2019 Mission Bambini ha iniziato a sostituire, quando possibile, gli aggiornamenti cartacei inviati per posta ai donatori regolari con una *landing page* personalizzata, ovvero una pagina internet dedicata dove ciascun donatore può **consultare on line in qualsiasi momento le informazioni relative al sostegno dato alla Fondazione** e tutti gli aggiornamenti sul progetto sostenuto. La digitalizzazione della relazione con il donatore presenta molteplici vantaggi e in particolare: l'abbattimento dei costi postali con conseguente maggiore sostenibilità ambientale dell'organizzazione e la fidelizzazione dei donatori più giovani.

Euro-progettazione

Anche in risposta al calo delle donazioni in Italia, Mission Bambini sta rafforzando la capacità di raccolta fondi all'estero, in particolare individuando **possibili ambiti di intervento all'interno della programmazione dei Fondi dell'Unione Europea**. L'attività di euro-progettazione prevede sempre la creazione di partenariati.



Progetti e risultati

PRINCIPALI RISULTATI 2020

15.886 circa i bambini e giovani aiutati

104 i progetti sostenuti in 26 Paesi del Mondo

3.288.481 euro destinati all'attività istituzionale

Risultati 2020 nei principali ambiti di intervento

Estero

Ambiti di intervento	Risultati
Salute	2.332 bambini operati
Educazione	5.263 bambini aiutati

Italia

Ambiti d'intervento	Risultati
Educazione 0-6 anni	4.032 bambini aiutati
Educazione 6-16 anni	3.275 bambini e ragazzi aiutati
Educazione 16-24	579 giovani aiutati
Salute	405 bambini e ragazzi aiutati



La raccolta dei fondi

Nel 2020 sono state raccolte 48.716 donazioni con una raccolta fondi di **5.051.137 Euro** con un decremento rispetto al 2019 di 409.730 euro pari al **-8%**.

L'importo di 5.051.137 euro corrisponde alla raccolta fondi complessiva della Capogruppo e della Consociata Mission Bambini Switzerland e comprende anche le donazioni contrattualizzate e quindi vincolate sottoscritte nell'esercizio 2020, che trovano collocazione nei proventi per attività tipiche, alla voce "Contributi per progetti".

Le quote più importanti dei fondi raccolti provengono da: Privati, Fondazioni e Aziende.

Provenienza dei fondi raccolti per tipologia di donatore:

Privati	2.170.863	42,98%
Fondazioni e Associazioni	1.420.119	28,11%
Aziende	1.021.340	20,22%
Eventi	78.593	1,56%
5xmille	260.222	5,15%
Fondatori	100.000	1,98%
Enti Pubblici	0	0%
Totale Raccolta Fondi	5.051.137	100%

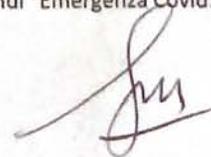
Raccolta fondi da privati

REGOLARI E ONE-OFF

La raccolta fondi da donatori privati rappresenta per Mission Bambini la principale fonte di sostegno ai progetti della Fondazione. Le attività promosse per raccogliere fondi da donatori individuali sono molteplici: insieme a quelle più consolidate, come il direct marketing e il 5x1000, negli ultimi anni la Fondazione ha sviluppato modalità più innovative, come il crowdfunding, le raccolte fondi digitali, o la "Digital donor care" rivolta ai donatori regolari, integrando sempre più gli strumenti analogici tradizionali con quelli digitali. Una scelta che si è dimostrata vincente alla luce dell'emergenza dovuta alla pandemia di Covid-19, che ha accelerato un processo di digitalizzazione già in atto. Nel 2020 i donatori individuali di Mission Bambini hanno contribuito alle attività della Fondazione con 2.170.863 euro. La maggior parte degli appelli rivolti ai donatori nel corso dell'anno sono stati dedicati ai progetti realizzati dalla Fondazione per fronteggiare le conseguenze economiche e sociali della pandemia, specialmente in Italia. I fondi raccolti sono stati destinati a sostenere da un lato gli interventi emergenziali finalizzati a portare un aiuto concreto immediato, dall'altro gli interventi di medio periodo finalizzati ad assicurare un aiuto continuativo a bambini e famiglie colpiti da povertà. La raccolta fondi da donatori individuali è assicurata in modo continuativo nel corso dell'anno grazie in particolare alle donazioni regolari sui programmi di educazione in Italia (adozioni in vicinanza), educazione all'estero (adozioni a distanza) e sul Programma "Cuore di bimbi" per la cura delle cardiopatie infantili. I donatori regolari vengono aggiornati periodicamente.

Raccolte fondi digitali

Le raccolte fondi digitali promosse da Mission Bambini nel corso del 2020 sono state finalizzate principalmente a sostegno delle iniziative realizzate per fronteggiare le conseguenze negative della pandemia in Italia sul piano economico, sociale ed educativo. La prima raccolta attivata - in concomitanza con la chiusura di scuole e servizi educativi nel mese di marzo - è stata "L'educazione non si ferma" sulla piattaforma Rete del dono, con l'obiettivo di fornire device digitali (in particolare tablet con connessioni internet) a bambini e ragazzi, per permettere loro di seguire la didattica a distanza. Successivamente è stata lanciata su Facebook la raccolta fondi "Emergenza Covid: beni

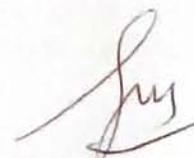


di prima necessità per 500 bambini in difficoltà”, con l’obiettivo specifico di fornire prodotti per l’igiene e alimentari a famiglie colpite da povertà assoluta a causa della pandemia nelle città di Napoli, Palermo, Milano e Catania dove, attraverso la collaborazione con i partner locali, Mission Bambini è presente da anni con numerosi progetti educativi.

In autunno, inaugurando la piattaforma di crowdfunding proprietaria attivati.missionbambini.org, la Fondazione ha promosso in collaborazione con Fondazione Mediolanum Onlus la nuova campagna “Ridisegniamo la scuola”. Grazie all’iniziativa la Fondazione ha affiancato una sorta di “piazza virtuale” ai tradizionali banchetti di raccolta fondi nelle piazze, che hanno avuto luogo ma in numero limitato per via della pandemia e delle conseguenti restrizioni. Obiettivo della campagna è stato quello di promuovere una scuola più innovativa e inclusiva, attenta agli studenti in difficoltà resi ancora più fragili dall’emergenza Covid-19. Nell’ultima parte dell’anno, sempre su attivati.missionbambini.org la Fondazione ha lanciato la campagna “Guardiamo al futuro” dando continuità alle iniziative a sostegno delle scuole in Italia. Anche i progetti all’estero sono stati protagonisti di una raccolta fondi digitale: per il secondo anno consecutivo il gruppo Artsana - partner storico della Fondazione - ha rinnovato il suo supporto al programma “Cuore di bimbi” attraverso la campagna di crowdfunding #FROMheartTOheart lanciata da quattro delle sue filiali internazionali: UK e Irlanda, Germania, Svizzera, Stati Uniti. Complessivamente nel corso del 2020 grazie alle campagne di crowdfunding e alle piazze virtuali la Fondazione ha raccolto oltre 200.000 euro.

5xMILLE

Per l’anno 2020 è stato inserito a Bilancio nella voce “Proventi da 5xmille” un importo pari a 260.222 euro, corrispondente ai fondi raccolti da 5xmille grazie alla scelta fatta da 5.757 contribuenti nella loro Dichiarazione dei redditi del 2019. Tale importo, incassato nel mese di Ottobre 2020, andrà principalmente a sostegno dei progetti di contrasto all’abbandono scolastico ed educazione estero sostenuti da Mission Bambini in Italia.



Partnership con aziende

La storia di Mission Bambini è da sempre caratterizzata da forti e significative relazioni e alleanze con aziende nazionali e multinazionali. Queste partnership dicono del senso di responsabilità che le aziende assumono nei confronti della comunità e dell'ambiente, attraverso i loro percorsi di Responsabilità Sociale d'Impresa (CSR – Corporate Social Responsibility). Le donazioni liberali a sostegno dei progetti della Fondazione sono spesso il punto di partenza di un rapporto di reciproca fiducia e stima che si consolida nel tempo, dando vita a collaborazioni pluriennali. Da alcuni anni le aziende, sempre più attente e sensibili al cambiamento sociale, richiedono percorsi per coinvolgere i propri collaboratori in attività a vantaggio del proprio territorio e della comunità di riferimento. Mission Bambini, attraverso attività di employee engagement sempre più personalizzate, è riuscita negli anni a soddisfare queste nuove esigenze aziendali consolidando la relazione con le aziende e aumentando l'impatto del proprio intervento su territorio e comunità locali. La Responsabilità Sociale d'Impresa rappresenta ormai un valore essenziale per tutte le aziende: un tema fortemente sentito, legato al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile previsti dall'Agenda 2030 dell'ONU. In particolare, se la CSR è da anni un aspetto imprescindibile per le aziende multinazionali, in seguito all'emergenza provocata dalla pandemia nel corso dell'anno 2020 è diventata una dimensione sempre più importante e sentita anche nel mondo delle piccole e medie imprese (PMI). L'emergenza infatti ha coinvolto tutti, modificando abitudini e stili di vita, e ha fatto emergere in modo netto in tutto il mondo aziendale la consapevolezza di una responsabilità nei confronti della società: tra impresa e società esiste un legame inscindibile, la condizione e le azioni dell'una influiscono necessariamente sull'altra. Questa presa di coscienza ha aperto a tutto il mondo aziendale una nuova prospettiva, influenzando sul comportamento di grandi aziende multinazionali come di piccole e medie imprese nazionali: molte hanno scelto di sostenere con tempestività e concretezza le iniziative promosse dal Terzo Settore per fronteggiare le conseguenze della pandemia, sul piano non solo sanitario ma anche sociale.

SMS SOLIDALE – Partecipazione alla Fabbrica del Sorriso

Nel corso del 2020 Mission Bambini ha promosso una campagna di raccolta fondi con SMS solidale, partecipando alla Fabbrica del Sorriso.

L'importo raccolto grazie a questa iniziativa è stato di Euro 21.689 e destinato al progetto Cuore di Bimbi.

LASCITI TESTAMENTARI

Facendo testamento, è possibile decidere di destinare una parte del proprio patrimonio (la cosiddetta "quota disponibile") a chi ha più bisogno. Con un lascito testamentario a Mission Bambini, il donatore aiuta la Fondazione a realizzare progetti duraturi nel tempo: un investimento per regalare a tanti bambini un futuro migliore. La legge tutela i legittimari – ovvero

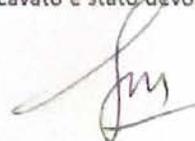
il coniuge, i figli e gli ascendenti in linea diretta – destinandogli comunque la quota del patrimonio cosiddetta "legittima".

Nel corso del 2020 la Fondazione ha ricevuto anche un lascito di 36.500 Euro, a dimostrazione della fiducia e dell'immagine di efficienza e concretezza che si è diffusa di Mission Bambini.

EVENTI TOP DONOR

Nel corso del 2020, a causa dell'emergenza pandemica, la Fondazione non ha potuto organizzare molti degli eventi che erano stati programmati.

Nonostante le restrizioni i grandi donatori di Mission Bambini sono stati invitati a partecipare all'evento "Cuciniamo per bene" con Chef Gaetano Trovato. Un momento di ritrovo interamente online, il cui ricavato è stato devoluto al



progetto "ridisegniamo la scuola" per poter fornire ai ragazzi gli strumenti necessari per svolgere le attività legate alla didattica a distanza.

VOLONTARIATO

Mission Bambini offre diverse opportunità di essere volontari per aiutare davvero, ogni giorno, i bambini in difficoltà che vivono all'estero o in Italia. Il volontariato proposto dalla Fondazione ha sempre queste caratteristiche: è accessibile a tutti, utile e concreto, impegno responsabile, cura per l'anima, trasparente perché i volontari toccano con mano i risultati della solidarietà, attento a valorizzare i talenti di ognuno, improntato alla tenerezza per i bambini.

La Fondazione non cerca professionisti della solidarietà, ma persone animate da entusiasmo, motivazione e disponibili a intraprendere un percorso di formazione.

VOLONTARIATO NEGLI EVENTI DI RACCOLTA FONDI

Mission Bambini promuove la cultura del dono offrendo diverse opportunità di essere volontari per aiutare i bambini in difficoltà che vivono all'estero o in Italia. Qualsiasi attività scelgano di svolgere, i nostri volontari sanno che:

- i bambini sono da sempre i protagonisti del nostro aiuto: il nostro compito è quello di sostenerli e accompagnarli verso il loro futuro, perché possano realizzare i loro sogni, i loro desideri;
- il tempo è prezioso e siamo riconoscenti ai volontari per aver scelto di donarlo: ogni minuto trascorso ad aiutare un bambino è un minuto guadagnato nella sfida di ridare a quel bambino la dignità a cui ha diritto;
- oltre al tempo, vogliamo valorizzare le competenze e l'entusiasmo dei nostri volontari;
- la nostra è un'organizzazione senza scopo di lucro, laica, indipendente e chiediamo ai volontari di condividere i valori che guidano il nostro operato: Libertà, Giustizia, Verità, Rispetto degli altri, Solidarietà;
- insieme possiamo realizzare qualcosa di importante, per far del bene a tanti bambini: il primo passo per cominciare questo cammino insieme è quello della fiducia reciproca.

La Fondazione può contare su una rete di 400 volontari distribuiti su tutto il territorio nazionale. Tra i volontari più attivi Mission Bambini sceglie i volontari Coordinatori, con il ruolo di rappresentare la Fondazione a livello locale promuovendone la mission presso società civile, istituzioni, aziende e media. Al 31/12/2020 erano 21 i volontari Coordinatori attivi.

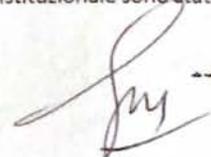
FOCUS PANDEMIA

Durante l'anno 2020, a causa della pandemia è stato necessario sospendere tutti i viaggi di volontariato all'estero e le altre attività di volontariato in presenza, salvo che per alcuni periodi durante i quali erano in vigore restrizioni minori grazie ad un miglioramento della situazione sanitaria nazionale. È stato possibile ad esempio realizzare banchetti di raccolta fondi in piazza durante l'evento nazionale del 24 e 25 ottobre, a sostegno della campagna "Ridisegniamo la scuola".

La destinazione dei fondi

I fondi raccolti sono destinati ai progetti prescelti dal donatore. Se il donatore non esprime particolari preferenze su un progetto, Mission Bambini destina i fondi raccolti al progetto più urgente. Raggiunta e superata la cifra necessaria per sostenere un progetto, i fondi in eccesso sono destinati ad altri progetti di aiuto ai bambini.

La quasi totalità dei fondi raccolti da Mission Bambini vengono utilizzati a sostegno dell'attività istituzionale per realizzare progetti concreti di aiuto in favore dei bambini. Nel 2020 i fondi destinati all'attività istituzionale sono stati pari a 3.038.768 euro equivalenti al 63% del totale dei fondi disponibili.



Di seguito la tabella della destinazione dei Fondi Raccolti:

Destinazione dei Fondi Raccolti	2020	%
Per progetti a favore dei bambini	3.288.481	65%
Per spese raccolta fondi	359.492	7%
Per il supporto dell'organizzazione	1.330.473	27%
Per oneri finanziari	27.650	1%
TOTALE	5.006.096	100%

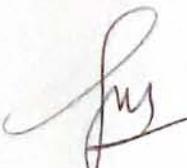
Incidenza degli oneri

Gli oneri da raccolta fondi hanno registrato un incremento (+3 %), a motivo degli sforzi per mantenere e aumentare il valore della raccolta delle donazioni, nonostante la crisi economica e pandemica.

Gli oneri di supporto generale dell'organizzazione della Fondazione (stipendi del personale di supporto o staff, oneri di gestione, utenze varie, etc.) sono invece aumentati (+2%), mantenendosi stabili in raffronto all'anno precedente

Di seguito la tabella di incidenza degli oneri sul totale oneri:

Incidenza oneri su totale oneri	2020	%	2019	%
Per oneri da attività tipiche	3.288.481	65%	3.508.847	67%
Per oneri da raccolta fondi	359.492	7 %	348.308	7%
Per oneri di supporto generale	1.330.473	27%	1.309.487	25%
Per oneri finanziari e patrimoniali	27.650	1%	36.043	1%
TOTALE	5.006.096	100%	5.202.685	100%

 14

Stato Patrimoniale

Stato Patrimoniale Attivo		31/12/2020	31/12/2019
A)	Crediti verso associati per versamento quote	0	0
B)	Immobilizzazioni		
I.	Immobilizzazioni Immateriali	19.339	21.093
II.	Immobilizzazioni Materiali	30.225	23.006
III.	Immobilizzazioni Finanziarie	1.321.597	1.309.755
	Totale Immobilizzazioni	1.371.161	1.353.854
C)	Attivo circolante		
I.	Rimanenze di magazzino	68.814	73.840
II.	Crediti verso donatori	6.765	4.937
III.	Crediti per contributi a progetti	891.927	1.758.661
IV.	Crediti diversi	239.385	518.460
V.	Attività finanziarie non immobilizzate	424	424
VI.	Disponibilità liquide	1.743.516	1.163.943
	Totale attivo circolante	2.950.831	3.520.264
D)	Ratei e risconti		
I.	Ratei e risconti attivi	21.953	23.511
	Totale ratei e risconti	21.953	23.511
Totale attivo		4.343.945	4.897.630

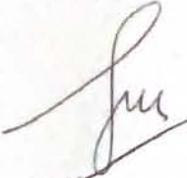


Stato Patrimoniale Passivo		31/12/2020	31/12/2019
A) Patrimonio netto			
I.	Risultato gestionale Esercizio in corso	121.993	342.680
II.	Risultato gestionale da Esercizi precedenti	-7.913	11.602
III.	Fondo progetti non vincolati	480.295	118.100
IV.	Riserva di traduzione	- 1.558	- 1.513
A1) Patrimonio vincolato			
I.	Fondo vincolato per decisione degli organi Istituzionali	1.071.378	1.071.378
	Totale patrimonio netto	1.664.195	1.542.246
B) Fondi per rischi ed oneri			
I.	Fondi per lasciti testamentari da erogare	0	226.280
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato			
		343.739	289.713
D) Debiti			
I.	Debiti verso fornitori	431.153	487.910
II.	Debiti tributari	43.211	40.106
III.	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	57.227	70.845
IV.	Debiti per contributi a progetti da erogare	1.429.653	1.888.339
V.	Altri debiti	153.900	143.348
	Totale debiti	2.115.145	2.630.548
E) Ratei e risconti			
I.	Ratei e risconti passivi	1.998	39.677
II.	Risconti passivi per progetti vincolati	161.976	169.166
III.	Risconti passivi per progetti non vincolati	56.891	0
	Totale ratei e risconti	220.865	208.843
Totale passivo e patrimonio netto		4.343.945	4.897.630

[Handwritten signature] 16

Rendiconto gestionale

Proventi	31/12/2020	31/12/2019
A) Rimanenze di magazzino		
I. Variazione rimanenze di magazzino	0	0
B) Proventi delle attività tipiche		
I. Da contributi su progetti	1.091.178	1.290.160
II. Da contratti con Enti pubblici	0	0
III. Da contratti con Enti privati	0	0
IV. Da non soci	0	0
V. Dai Fondatori	100.000	100.000
VI. Altri proventi	0	0
Totale proventi delle attività tipiche	1.191.178	1.390.160
C) Proventi da raccolta fondi		
I. Proventi da 5x1000 dell'IRPEF	260.222	259.952
II. Proventi da Privati	2.170.863	2.529.296
III. Proventi da Aziende	1.021.340	664.819
IV. Proventi da Fondazioni	328.941	519.854
V. Proventi da Eventi	78.593	96.785
Totale proventi da raccolta fondi	3.859.959	4.070.707
D) Proventi dalle attività accessorie		
I. Proventi delle attività accessorie	59.742	40.105
Totale proventi delle attività accessorie	59.742	40.105
E) Proventi finanziari e patrimoniali		
I. Proventi da depositi bancari	0	4.0750
II. Proventi da depositi postali	0	0
III. Proventi da investimenti finanziari	11.847	31.553
Totale proventi finanziari e patrimoniale	11.847	35.628
F) Proventi straordinari		
I. Sopravvenienze attive	4.870	8.765
Altri proventi straordinari	0	0
Totale proventi straordinari	4.870	8.765
Totale proventi	5.127.596	5.545.365

 17

Rendiconto gestionale

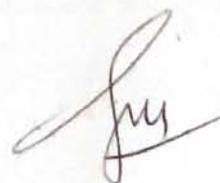
Oneri	31/12/2020	31/12/2019
A) Oneri da attività tipiche		
I. Per progetti Italia	1.892.197	1.285.957
II. Per progetti Europa esclusa Italia	85.951	23.371
III. Per progetti Africa	345.967	770.428
IV. Per progetti Sud America	71.111	87.109
V. Per progetti Asia	292.021	497.094
VI. Per progetti da realizzare non vincolati	0	0
VII. Per progetti da realizzare vincolati	42.933	273.113
VIII. Personale e collaboratori per progetti	181.186	181.679
IX. Spese per progetti	32.196	18.277
X. Oneri di sensibilizzazione	345.059	371.823
Totale oneri da attività tipiche	3.288.481	3.508.851
B) Oneri da raccolta fondi		
I. Oneri da campagne di raccolta fondi	275.612	237.292
II. Oneri da eventi	83.880	111.016
Totale oneri da raccolta fondi	359.492	348.308
C) Oneri finanziari e patrimoniali		
I. Oneri da c/c bancari	22.859	20.516
II. Oneri da c/c postale	3.830	4.262
III. Oneri da rettifiche di valore di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
IV. Altri oneri	2	19.352
V. Utile/perdite su cambi	959	-8.087
Totale oneri finanziari e patrimoniali	27.650	36.043
D) Oneri di supporto generale		
I. Personale	834.824	887.166
II. Oneri di gestione	321.083	272.156
III. Godimenti di beni di Terzi	92.364	79.552
IV. Ammortamenti	31.084	44.697
V. Oneri straordinari	25.338	8.230
VI. Tasse varie	287	2.684
VII. Accantonamenti per rischi	25.000	15.000
Totale oneri di supporto generale	1.329.980	1.309.485
Risultato gestionale positivo	121.993	342.680
Totale oneri	5.127.596	5.545.365

Il risultato della gestione dell'anno 2020 presenta un avanzo di gestione di Euro

121.993

Alla chiusura dell'anno 2020 il Patrimonio netto della Fondazione è pari a Euro

1.664.195

 18

Fondazione Mission Bambini Onlus
Nota integrativa al Bilancio consolidato
al 31 dicembre 2020

La presente nota integrativa, i cui valori sono esposti in unità di Euro, si propone di illustrare ed integrare i dati e le informazioni contenute nello stato patrimoniale e nel rendiconto della gestione.

Il 2020 è il sesto anno che viene predisposto il Bilancio Consolidato d'esercizio di Mission Bambini.

Nel 2015 era infatti sorta l'esigenza, o meglio l'opportunità in quanto non obbligatoria per legge, di redigere il Bilancio Consolidato. La Fondazione Mission Bambini Onlus, con sede legale ed operativa in Italia a Milano, aveva costituito a Gennaio 2015 la Fondazione "Mission Bambini Switzerland" con sede in Ticino (Svizzera), più precisamente a Lugano, direttamente controllata al 100%. La fondazione era diventata operativa già nel corso del successivo mese di Febbraio 2015, occupandosi della raccolta fondi nella Svizzera italiana e della erogazione di fondi a favore di progetti all'estero (Africa ed Asia principalmente).

Il bilancio consolidato 2020 viene quindi predisposto raffrontandolo con il precedente.

Il bilancio consolidato del Gruppo Mission Bambini include i bilanci d'esercizio della Fondazione Mission Bambini Onlus Italia (Capogruppo) e della Fondazione Mission Bambini Switzerland, controllata al 100% dalla Capogruppo. Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole Fondazioni, già approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dalla Capogruppo.

La data di riferimento della situazione consolidata coincide con la data di chiusura del periodo della Capogruppo ed è comune anche alla Controllata.

Il consolidamento della Fondazione Mission Bambini Switzerland è effettuato con il metodo integrale. I principali criteri adottati per l'applicazione di tale metodo prevedono:

- a) Il valore contabile della partecipazione detenuta dalla Fondazione Capogruppo è eliminato contro il relativo patrimonio netto a fronte dell'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e ricavi della Fondazione controllata nel loro ammontare complessivo prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta.
- b) l'eventuale maggior valore pagato rispetto al patrimonio netto contabile delle partecipate alla data d'acquisto è stato attribuito, in ottemperanza alle disposizioni di legge e qualora ne ricorrano i presupposti, alle singole poste dell'attivo e del passivo cui tale maggior valore si riferisce. L'eventuale valore residuo positivo, imputabile ad avviamento, è iscritto nelle immobilizzazioni immateriali, al netto delle quote di ammortamento dell'esercizio a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico. L'attribuzione del residuo ad avviamento è effettuata a condizione che ne siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione previsti dal principio OIC 24 "Immobilizzazioni immateriali". L'Avviamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata è imputato a conto economico nella voce "oneri diversi di gestione". L'eventuale valore residuo negativo è, invece, iscritto nel "Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri", quando si ritiene che esso rifletta costi e spese cui la controllata dovrà far fronte negli esercizi futuri, ovvero in una voce di patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento";
- c) le operazioni che danno origine a partite di debito e credito, costo e ricavo, tra le Fondazioni incluse nell'area di consolidamento sono eliminate.
- d) la conversione in Euro del bilancio della controllata estera è effettuata applicando alle poste dello Stato Patrimoniale i cambi correnti alla data del bilancio e alle poste del Conto Economico i cambi medi dell'esercizio. Le differenze di cambio derivanti dalla conversione del patrimonio netto iniziale ai cambi correnti di fine esercizio rispetto a quelli storici di formazione e le differenze cambio derivanti dalla diversa metodologia utilizzata per la conversione del risultato netto d'esercizio, sono contabilizzate direttamente nel patrimonio netto tra le "Altre riserve" alla voce "Riserva da differenze di traduzione" del patrimonio netto consolidato.

Nella tabella sotto riportata sono indicati i cambi contro Euro utilizzati per la conversione del bilancio espresso in valuta diversa da quella di conto:

VALUTA ANNUO	CAMBIO AL 31/12/2020	CAMBIO MEDIO 2020
Franco svizzero	1,1269	1,1549

Il bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Ai fini della sua redazione, sono stati applicati i vigenti Principi Contabili per gli enti Non Profit emanati nel Maggio 2011 a cura dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), dell'Agenzia delle Entrate per il Terzo settore e dall' Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili. In ottemperanza a quanto disciplinato dal Principio Contabile N. 1 il presente bilancio è stato redatto tenuto conto dei principi generali e dei postulati ivi specificati in modo da rappresentare l'osservanza delle finalità da parte dell'impresa sociale; in particolare nella sua predisposizione si è tenuto conto dei principi fondamentali di redazione che prevedono una sua esposizione chiara, la veridicità dei suoi contenuti e la correttezza dei dati e delle informazioni esposte il tutto nell'ambito di un alto livello di responsabilità rispetto al dovere di rendicontazione.

Sono state anche tenute presenti le interpretazioni degli schemi contabili di cui alla Interpretazione N.1, ottobre 2003 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Commissione Aziende non-profit.

Nell'ambito della riorganizzazione a livello Nazionale del Terzo Settore di cui alla Legge 06.06.2016 e relativi Decreti attuativi D. Lgs. n. 112 e 117 del 03.07.2017 la Fondazione Mission Bambini soddisfa già tutti i requisiti per poter essere ammessa al Registro Unico del Terzo Settore nella sezione relativa agli Enti filantropici. In particolare si segnala che in data 25 Luglio 2019 con atto a Rogito Notaio Alfonso Colombo rep. N. 172.318 e n. racc. 31.753 la Fondazione Mission Bambini ha variato alcuni articoli del proprio Statuto Sociale per adeguarlo alla nuova normativa di cui sopra; l'adeguamento statutario depositato e registrato presso l'Agenzia delle Entrate – Ufficio territoriale di Milano – DP il permetterà l'automatica iscrizione nel costituendo Registro Unico del Terzo Settore.

Sulla base di quanto asserito, si ritiene opportuno precisare quanto segue:

a) Data di costituzione dell'Ente

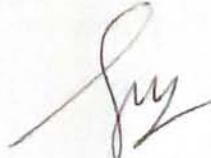
La Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" – ONLUS è stata costituita in data 18 gennaio 2000.

b) Riconoscimenti giuridici

- In data 10 luglio 2001 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" – ONLUS è stata riconosciuta dalla Prefettura di Milano con Protocollo N. 14.12.462 sett. 2° ed è stata iscritta al N. 40 del Registro delle persone giuridiche.
- In data 20 settembre 2001 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" – ONLUS è stata riconosciuta dalla Regione Lombardia.

In data 7 novembre 2005 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" –

- ONLUS è stata iscritta nella classe 4^a dell'Albo Nazionale provvisorio degli Enti di Servizio Civile Nazionale.

 20

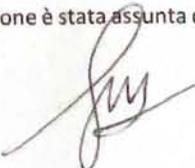
- In data 15 dicembre 2014 la Prefettura di Milano ha iscritto nel proprio registro delle persone fisiche, al numero d'ordine 40 della pag. 166 del volume 1°, l'atto di modifica statutaria della Fondazione Mission Bambini Onlus", con la modifica della denominazione e del cambio di sede legale in Largo Ildefonso Schuster n. 1 – 20122 Milano.
- c) Riferimenti civilistici e fiscali
 Alla Fondazione Mission Bambini – ONLUS è stato assegnato il codice fiscale 13022270154.
- d) Organo che ha effettuato la certificazione del Bilancio al 31 dicembre 2020
 La certificazione del bilancio è stata fatta dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., con la quale la Fondazione ha sottoscritto una lettera di incarico in data 05 Giugno 2018, che affida la certificazione del bilancio della Fondazione, a titolo volontario, per gli anni 2018, 2019 e 2020.
- e) Collegio dei Revisori
 Il Collegio dei revisori è composto dalla Dott.ssa Daniela Colicchia (Presidente), dal Dott. Baudo Andrea (Revisore Effettivo), dalla Dott.ssa Tamara Gugnoni (Revisore Effettivo), nonché dal Dott. Andrea Visconti e dalla Dott.ssa Valentina Nobile (Revisori Supplenti).
- f) Esenzioni fiscali a favore di persone fisiche e giuridiche
 La Fondazione Mission Bambini – ONLUS gode delle agevolazioni fiscali previste dalle normative in materia di Enti Non Profit.
- g) Donazioni da Enti ed Istituzioni pubbliche
 Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 non sono state registrate donazioni a favore della Fondazione Mission Bambini" – ONLUS, da parte di Enti ed Istituzioni pubbliche. Risulta invece beneficiaria del contributo del 5 per mille di cui sotto.
- h) Proventi da 5 per mille dell'IRPEF
 Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 la Fondazione Mission Bambini – ONLUS ha usufruito della destinazione del 5 per mille dell'IRPEF, di cui al DL 3 luglio 2017, n°111 collegato alla Riforma del Terzo settore (legge 6 giugno 2016, n° 106), per un importo pari a Euro 260.222 grazie alla scelta di 6.175 contribuenti.
- i) Numero di dipendenti
 Al 31 dicembre 2020 la Fondazione Mission Bambini aveva 30 dipendenti con contratto di lavoro subordinato.

I principi contabili e i criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza e nella prospettiva della continuità dell'attività di "aiutare i bambini" negli anni futuri, tenuto altresì conto degli impatti conseguenti la pandemia da Covid19 per le cui informazioni si rimanda al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci dell'attivo e del passivo; ciò allo scopo di evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In particolare, con riferimento ai progetti per i quali il contributo erogato a copertura dei costi, tempi e modalità di realizzazione delle attività è definito tramite accordo scritto con il donatore, a partire dal 2016 vengono rilevati contabilmente attraverso un nuovo sistema descritto nei paragrafi successivi. Tale decisione è stata assunta dalla

 21

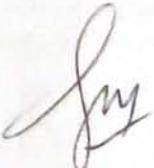
Fondazione al fine di riflettere con maggior chiarezza la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della stessa.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci di "Mission Bambini".

I criteri di valutazione adottati nel bilancio di esercizio fanno riferimento anche a quanto previsto dalle norme del codice civile e dalla raccomandazione N. 3. "La nota integrativa e la relazione di missione" predisposta dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Commissione Aziende non-profit.

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

 22

ATTIVO:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Il periodo di ammortamento del Software è pari a 3 o 5 anni a seconda della tipologia del bene ed è rappresentativo dalla durata tecnico-economica dei beni. I Diritti di Licenze d'uso, sentito anche il parere del Collegio dei Revisori, sono ammortizzati in un periodo di 3 anni.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'installazione dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata tecnico-economica dei cespiti.

Questo criterio è ben rappresentato dalle seguenti aliquote di ammortamento:

- | | |
|--|-------|
| - macchinari e attrezzature: | 15% |
| - mobili ed arredi: | 12,5% |
| - macchine ufficio elettriche ed elettroniche: | 20% |

Le aliquote sopracitate sono ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

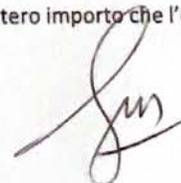
Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e sono valutate in base al costo di acquisto. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute. Il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Le attività finanziarie immobilizzate, per disposizioni statutarie, sono inoltre costituite dall'investimento in fondi azionari ed obbligazionari presso la Società Beni Patrimoniali Sella & C. (gestione ex Schroders SIM S.p.A.) e sono valutate, con rilevazione del risultato reddituale dell'esercizio nel conto economico, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Valutazione dei progetti

In presenza di un documento che assegna a Mission Bambini l'incarico di realizzare il progetto quantificandone l'entità finanziaria, si iscrive tra i crediti dello stato patrimoniale l'intero importo che l'ente



finanziatore si è impegnato a corrispondere per la realizzazione del progetto e contestualmente quest'ultimo viene registrato tra i proventi di conto economico.

Contemporaneamente il provento atteso viene rettificato totalmente in quanto non ancora manifestatosi e, a contropartita, lo stesso importo viene rilevato tra i debiti dello stato patrimoniale evidenziando così il debito che Mission Bambini ha verso il progetto per la sua realizzazione.

Ogni incasso di tranche progettuale comporta di volta in volta la diminuzione del credito totale iscritto a stato patrimoniale.

I costi sostenuti a valere su tali impegni, iscritti a conto economico, determinano la riduzione dell'impegno stesso.

Utilizzando questo metodo di rilevazione contabile, per ogni progetto implementato sono disponibili il totale delle somme che Mission Bambini deve ancora incassare dai diversi finanziatori per i progetti (in corso e conclusi) e il totale delle risorse, per la parte finanziata dal donatore, che Mission Bambini deve ancora impiegare per la realizzazione dei progetti stessi.

La rappresentazione nello stato patrimoniale di ogni singolo progetto viene assicurata dalle seguenti poste:

"Crediti per contributi a progetti": iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, rappresentano quanto Mission Bambini deve ancora ricevere dal finanziatore per il progetto;

"Debiti per contributi ai progetti da erogare": iscritti nel passivo dello stato patrimoniale, indicano quanto Mission Bambini deve ancora erogare, a valere sul contributo concesso dal finanziatore, per la realizzazione del progetto.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Magazzino

Le giacenze di magazzino, costituite da rimanenze di materiali solidali ed arredi per eventi, sono iscritte al costo di acquisto dei materiali e degli arredi stessi.

Le rimanenze obsolete o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di realizzo futuro.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie non immobilizzate sono valutate al minor valore tra quello di costo e quello di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economica e temporale, avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi ad esso pertinenti.



PASSIVO:

Trattamento Fine Rapporto di lavoro subordinato (T.F.R.)

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Impegni, garanzie e rischi

Le garanzie e gli impegni sono descritti nella nota integrativa, per il loro valore nominale o per il valore delle obbligazioni in essere alla fine dell'esercizio.

RENDICONTO GESTIONALE:

Riconoscimento dei proventi e oneri destinati ai progetti

I proventi derivanti dai "*Contributi destinati ai progetti*" sono iscritti nel periodo in cui sono registrati i relativi oneri.

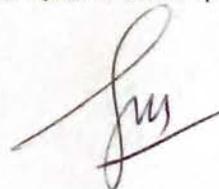
L'impianto contabile di Mission Bambini prevede che all'atto della concessione del contributo da parte del finanziatore si proceda all'immediata rilevazione dell'intero contributo riconosciuto, contemporaneamente rettificato per il medesimo dalla rilevazione del debito che sorge in capo alla Fondazione verso il progetto. La rettifica viene effettuata attraverso l'impiego di un sottoconto di natura economica della voce contributi di competenza dell'esercizio denominato "*Oneri per progetti da realizzare vincolati*" suddiviso per tipologia di finanziatore.

Il rispetto della correlazione tra oneri sostenuti per i progetti e relativi proventi viene assicurato dalla riduzione del debito verso il progetto e dalla contestuale diminuzione della componente di rettifica dei proventi riconosciuti effettuata a fronte di ogni onere sostenuto, a carico del finanziatore ed imputabile al progetto.

Altri Proventi

Sono contabilizzati secondo il principio della prudenza e della competenza che normalmente coincide con il momento in cui si concretizzano.

I proventi da 5 per mille dell'IRPEF sono contabilizzati per competenza sulla base di quanto comunicato dall'Agenzia dell'Entrate. Qualora al momento della redazione del bilancio non fosse ancora disponibile il dato puntuale relativo al predetto contributo, l'importo contabilizzato rappresenta la migliore stima effettuata dagli Amministratori della Fondazione sulla base delle informazioni disponibili sul sito internet dell'Agenzia dell'Entrate circa il numero di preferenze ottenute dalla stessa. Qualora anche queste

 25

informazioni non fossero disponibili e non fosse quindi possibile una stima ragionevole di tale provento, in un'ottica prudenziale la Fondazione non procede alla contabilizzazione del provento 5 per mille.

Oneri da attività tipiche

Vengono contabilizzati secondo il criterio della competenza. Gli oneri di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi ricevuti sono riconosciuti in base alla competenza temporale.



ATTIVO

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
B) I.	Immobilizzazioni immateriali	19.339	21.093	-1.754

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, sono pari a Euro 18.846 e comprendono lo sviluppo dei software per la gestione dei "Data base" della Fondazione e degli altri programmi in dotazione al Centro Elaborazione Dati.

Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Costi	Valore netto contabile al 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to al 31/12/2020	Valore netto contabile al 31/12/2020
Immobiliz.	21.093	19.406	0	-21.160	19.339
Immateriali					

Le immobilizzazioni immateriali della Capogruppo non sono state oggetto di rivalutazioni nel corso dell'esercizio o dei precedenti.

L'incremento è dovuto sia all'intervento di personale tecnico in relazione al sito internet e anche all'implementazione di una nuova piattaforma di raccolta fondi che permetterà di risparmiare sui costi delle commissioni legate alle donazioni.

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
B) II.	Immobilizzazioni materiali	30.225	23.006	7.219

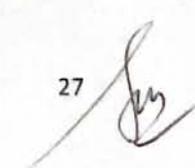
Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, sono pari a Euro 30.225. Esse sono relative a mobili ed arredi (Euro 12.200), a macchinari vari (866) e a macchine d'ufficio (Euro 17.159). Il decremento rispetto all'anno precedente è dovuto agli ammortamenti dell'anno.

La movimentazione dell'esercizio è stata la seguente:

Costi	Valore netto contabile al 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to al 31/12/2019	Valore netto contabile al 31/12/2020
Imm. materiali	23.006	17.142	0	-9.923	30.225

Descrizione	Importo
Costo Storico	182.208
Amm.ti esercizi precedenti	-159.203
Saldo al 31/12/2019	23.006
Acquisti dell'esercizio	17.142
Amm.ti dell'esercizio	-9.923
Saldo al 31/12/2020	30.225

Non sono state operate rivalutazioni e svalutazioni sui beni esistenti in bilancio alla chiusura dell'esercizio.



L'incremento è dovuto principalmente all'acquisto di device, telefoni e apparecchiature necessarie per poter permettere a tutti i dipendenti il lavoro da remoto.

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
B) III.	Immobilizzazioni finanziarie	1.321.597	1.309.755	11.842

Le immobilizzazioni finanziarie della Capogruppo (Euro 1.321.597) sono costituite per Euro 1.321.597 da Investimenti a lungo termine

Si ricorda inoltre la partecipazione, già completamente svalutata nell'Esercizio 2016, che la Fondazione detiene nella società Vita Società Editoriale S.p.A., che al 31 Dicembre 2018 stava ancora proseguendo con le attività volte al deposito della domanda di concordato di continuità, ottenuto in seguito e precisamente in data 14 Marzo 2019. L'ultimo bilancio disponibile della partecipata è relativo all'Esercizio 2015, i cui dati sono riportati nel prospetto di seguito indicato.

Nelle tabelle che seguono il confronto con il patrimonio netto della società Vita Società Editoriale S.p.A. al 31 Dicembre 2015.

Ragione Sociale	Sede	Fondo Vincolato (Capitale sociale)	Risultato d'esercizio	% di possesso	Patrimonio netto al 31/12/2018	Valore partecipazione
Vita Società Editoriale S.p.A.	Via Ermanno Barigozzi 24 20142 Milano	4.396.026	-841.539	1,27%	2.321.777	-

Per quanto riguarda l'investimento a lungo termine, costituito per disposizioni statutarie, è quello ora presso la società Banca Patrimoni Sella & C. (Linea di Investimento MULTILINEA SCHROEDERS) ed è relativo all'investimento in fondi azionari (Euro 70.609 -il 5%), obbligazionari (Euro 909.388 – il 70%), in Titoli di Stato M/L (Euro 266.014 - il 20%), Commodities e materie prime (54.644 – 5%) per un patrimonio gestito del valore totale di Euro 1.300.675

Il valore al 31 Dicembre 2020 dell'investimento è comprensivo del risultato positivo della gestione patrimoniale dell'esercizio 2020, rilevato come provento finanziario e pari ad Euro 11.842, al fine di adeguarne l'importo al valore di mercato.

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
C) I.	Rimanenze di magazzino	68.814	73.840	-5.026

Le rimanenze di magazzino si sono sempre riferite a materiali solidali e arredi per la gestione degli eventi. Inoltre alla data del 31 Dicembre 2020 la posta accoglie ancora il valore di costruzione dell'asilo d'infanzia, pari a Euro 216.700, costruito a Norcia (AQ) grazie alle donazioni raccolte per l'emergenza terremoto nel centro Italia del 2016. La costruzione, in uso al rispettivo Comune di Norcia e a favore dei bambini terremotati dall'inaugurazione avvenuta il 23 Dicembre 2016, risultava al 31 Dicembre 2020 non ancora legalmente donata al Comune stesso, sempre per il persistere di problemi più incombenti. Stante il perdurare della situazione e al fine di manlevare la Fondazione Mission Bambini da qualsiasi responsabilità in merito a danni a persone o cose che dovessero manifestarsi, è stato sottoscritto un contratto di comodato d'uso gratuito, con beneficiario lo stesso Comune di Norcia e valevole fino alla data del definitivo rogito. Le rimanenze sono valutate all'ultimo costo di acquisto dei materiali stessi, al netto di un fondo svalutazione magazzino pari a Euro 259.981, per connessa obsolescenza. Tale fondo include la completa

svalutazione del valore di costruzione dell'asilo di Norcia in quanto, alla data di sottoscrizione del rogito, il bene verrà ceduto gratuitamente.

Descrizione	Importo
Rimanenze finali al 31/12/2019	328.795
Fondo svalutazione magazzino	-259.981
Saldo al 31/12/2020	68.814

La movimentazione del fondo svalutazione magazzino è la seguente:

Fondo svalutazione magazzino	31/12/2019	Accantonamento	Utilizzo	31/12/2020
	234.981	25.000	-	259.981

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
C) II.	Crediti verso donatori	6.765	4.937	1.828

I crediti verso donatori al 31 dicembre 2020 rappresentano i crediti vantati verso Maglital Srl per Euro 4.533, per la quale è in corso una pratica concorsuale; mentre la rimanenza riguarda il saldo di fatture emesse.

Tali crediti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
C) III.	Crediti per contributi a progetti	891.927	1.758.661	-866.734

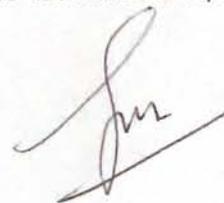
I crediti per contributi a progetti, pari a Euro 891.927, rispecchiano i crediti residui al 31.12.2020 verso quei donatori che hanno ufficialmente specificato i progetti e/o programmi che volevano sostenere, indicando tempi e modalità delle loro donazioni. Come descritto nel paragrafo relativo ai principi e criteri di valutazione, già a partire dall'anno 2016, questi crediti continuano ad essere evidenziati a motivo di maggiore completezza e trasparenza.

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
C) IV.	Crediti diversi	239.385	518.460	279.075

I crediti diversi sono principalmente relativi a crediti per eventi aziendali e banchetti di "Le Piazze del Cuore 2020"; donazioni provenienti dal crowdfunding non ancora effettivamente incassate al 31/12/2020 ma di competenza dell'esercizio.

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
C) V.	Attività finanziarie non immobilizzate	424	424	0

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono composte da Euro 424 relative a depositi cauzionali, versati per i contatori dell'acqua e dell'energia elettrica.

 29

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
C) VI.	Disponibilità liquide	1.743.516	1.163.943	579.573

Le disponibilità liquide sono pari a Euro 1.743.516 e si riferiscono al saldo dei conti correnti bancari, del conto corrente postale, del libretto delle Poste Italiane e della piccola cassa, suddivisi come segue:

	2020	2019
Conto corrente e libretto postale	91.224	58.980
Conti correnti bancari	1.443.820	987.615
Carte di credito	3.798	4.316
Denaro in cassa	15.424	14.251
Disponibilità liquide Mission Bambini Switzerland	188.389	98.781

Tali importi sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono nei confronti di controparti italiane.

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
D) I.	Ratei e Risconti attivi	21.953	23.511	1.558

I ratei e risconti attivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. La voce si riferisce in gran parte ai risconti attivi per quote parti da rinviare al futuro esercizio 2021 di spese telefoniche, canoni di affitto, premi assicurativi, abbonamenti al Settimanale Vita, stampe e manutenzioni Web.

Tali importi sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

Non sussistono al 31 Dicembre 2020 ratei e risconti attivi aventi durata superiore a 5 anni.

 30

PASSIVO

	PATRIMONIO NETTO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
A) I.	Risultato gestionale esercizio in corso	121.993	342.680	-220.687

Il risultato consolidato della gestione dell'esercizio 2020 riporta un avanzo di gestione di Euro 121.993.

	PATRIMONIO NETTO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
A) III.	Fondo progetti non vincolati	480.295	118.100	362.195

Il valore al 31 Dicembre 2020 del fondo è di Euro 480.295

Esso rappresenta una disponibilità a progetti non vincolati (es. emergenza per catastrofi naturali o aiuto sanitario impellente).

L'incremento rappresenta l'avanzo di gestione dell'esercizio 2019, destinato a patrimonio netto alla voce Progetti non vincolati da realizzare.

	PATRIMONIO VINCOLATO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
A1) I.	Fondo vinc. per dec. degli organi Istituzionali	1.071.378	1.071.378	0

Il patrimonio vincolato, per decisione degli Organi Istituzionali, al 31/12/2020 resta invariato a Euro 1.071.378.

	FONDI PER RISCHI ED ONERI	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
B) I.	Fondi per lasciti testamentari da erogare	0	226.280	-226.280

I fondi per lasciti testamentari da erogare si sono esauriti nell'Esercizio 2020 essi riguardavano un considerevole lascito alla Fondazione di Euro 1.252.175, pervenuto negli Esercizi 2017 e 2018.

	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
C) I.	Fondo T.F.R.	343.739	289.713	54.026

Al 31 Dicembre 2020 il fondo trattamento di fine rapporto del personale assunto dalla Fondazione ammonta a Euro 343.739.

L'organico al 31 Dicembre 2020 è composto da un totale di 30 dipendenti con contratto di lavoro subordinato.

La movimentazione di tale fondo al 31 Dicembre 2020 è descritta nella tabella sotto riportata:

Descrizione	Valore	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore
	31/12/2019			31/12/2020
Fondo T.F.R.	289.713	54.026	0	343.739



	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
D) I.	Debiti verso fornitori	431.153	487.910	-56.757

I debiti verso fornitori ammontano a Euro 430.699 e sono relativi a debiti per forniture di materiali e servizi ed includono Euro 36.918 per fatture da ricevere e 394.764 per debiti verso fornitori Italia e 3,63 verso fornitori estero.

Tali debiti sono tutti esigibili entro l'Esercizio successivo.

	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
D) II.	Debiti tributari	43.211	40.106	3.105

I debiti verso l'Erario ammontano a Euro 43.211 e sono relativi principalmente alle ritenute alla fonte a carico dei dipendenti e dei lavoratori autonomi.

Tali debiti sono tutti esigibili entro l'Esercizio successivo.

	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
D) III.	Debiti verso Istit. Previdenza e Sicurezza Sociale	57.227	70.845	-13.618

Al 31 Dicembre 2020 i debiti verso gli Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale ammontano a Euro 57.227 e sono principalmente costituiti dai debiti da versare agli Istituti previdenziali a titolo di contributi su retribuzioni.

Tali debiti sono tutti esigibili entro l'Esercizio successivo.

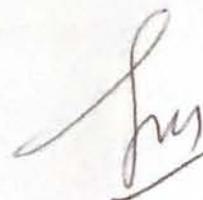
	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
D) IV.	Debiti per contributi ai progetti da erogare	1.429.653	1.888.339	-458.686

I debiti per contributi ai progetti da erogare ammontano a Euro 1.429.653 e rappresentano la parte degli impegni residui che il Gruppo ha assunto per l'effettuazione di programmi/progetti deliberati, relativi a contratti stipulati con i donatori, e non ancora erogata alla chiusura dell'esercizio. La posta di bilancio, in analogia ai "Crediti per contributi a progetti" nell'attivo circolante, è rilevata dall'esercizio 2020 a motivo di completezza, leggibilità e chiarezza dell'attività istituzionale.

	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
D) V.	Altri debiti	153.900	143.348	10.552

Gli altri debiti sono pari a Euro 153.900 e sono relativi principalmente a stipendi, ferie maturate, Rol e 14^a del personale dipendente.

Tali debiti sono tutti esigibili entro l'Esercizio successivo.

 32

	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
E) II.	Risconti passivi per progetti vincolati	161.976	169.166	-7.190

I Risconti passivi per progetti vincolati sono relativi alle donazioni vincolate ad uno specifico progetto a fronte del quale non sono state completate nell'anno le erogazioni e di conseguenza si imputano all'esercizio i costi correlati.

	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
E) III.	Risconti passivi per progetti non vincolati	56.891	0	56.891

Al 31 Dicembre 2020 sono stati registrati nel Bilancio della consociata Mission Bambini Switzerland risconti passivi per progetti non vincolati per € 56.891. Di norma tali risconti sono relativi a donazioni "non vincolate all'origine", raccolte a fine esercizio, e destinati al finanziamento di progetti definiti successivamente dal Consiglio di Amministrazione da realizzarsi nei primi mesi dell'esercizio successivo e che, pertanto, vengono riscontati.

Al termine dell'anno 2020 tutte le donazioni erano attribuite a progetti specifici.

PROVENTI

I proventi totali dell'esercizio 2020 sono stati pari a Euro 5.127.596, con un decremento del 4% rispetto all'anno precedente.

	PROVENTI	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
B) I.	Proventi dalle attività tipiche	1.191.178	1.390.160	-198.982

I proventi delle attività tipiche sono pari a Euro 1.191.178 e provengono da donazioni dei Fondatori di Mission Bambini per 100.000 Euro, da Contributi per progetti per 1.091.178 Euro (di cui Euro 257.778 da Fondazioni ed Associazioni, Euro 53.000 da Aziende e 780.400 da contributi per partecipazione a bandi pubblici).

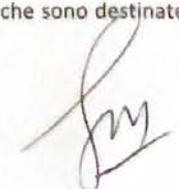
	PROVENTI	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
C) I.	Proventi da raccolta fondi	3.859.959	4.070.707	-210.748

I proventi delle attività di raccolta fondi del 2020 della Capogruppo e della Consociata Mission Bambini Switzerland sono pari a Euro 3.859.959 e provengono da donazioni di Privati, Aziende, Fondazioni e da Eventi.

Il decremento della raccolta fondi (10%) è dovuto principalmente alla ricezione di un contributo inferiore da parte di Fabbrica del Sorriso che nel 2020 ha permesso di registrare ricavi per soli € 21.689 mentre nel 2019 aveva portato ricavi per € 201.975

Mission Bambini ha destinato il 65% dei fondi raccolti ai progetti di aiuto ai bambini.

Tale percentuale è calcolata con riferimento ai proventi da raccolta fondi e alle entrate derivanti dalle donazioni delle attività tipiche (fra le quali si escludono le sole donazioni dei Fondatori di Mission Bambini che sono destinate alla parziale copertura degli "Oneri di supporto generale").



Nel 2019 sono state ricevute 48.670 donazioni, per una raccolta fondi complessiva di 5.546.364 euro

	PROVENTI	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
D) I.	Proventi dalle attività accessorie	59.742	40.105	19.637

I Proventi da attività accessorie sono relativi principalmente ad iniziative portate avanti da aziende e donatori privati, proventi quindi derivati dall'attività di merchandising.

	PROVENTI	31/12/2020	31/12/2019	DIFFERENZA
E)	Proventi finanziari e patrimoniali	35.628	8.250	27.378
I.	Proventi da depositi bancari	0	4.075	-4.075
II.	Proventi da depositi postali	0	0	0
III.	Proventi da investimenti patrimoniali	11.847	31.553	-19.706
	TOTALE	11.847	35.628	-15.631

I proventi finanziari e patrimoniali sono pari a Euro 11.847 e sono relativi alla gestione positiva del portafoglio titoli al 31/12/2020.

ONERI

Gli oneri totali sostenuti dalla Fondazione nell'Esercizio 2020 sono pari a Euro 5.127.596

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
A)	Oneri da attività tipiche	3.288.481	3.508.847	-220.366

Nell' Esercizio 2020 gli oneri da attività tipiche per progetti a favore dei bambini sono pari a Euro 3.288.481 e sono così suddivisi:

	Erogato 2020	%	Per progetti da realizzare vincolati	Erogato 2019	%	Per progetti da realizzar e vincolati
Italia	1.892.057	58%	42.933	1.285.957	40%	273.113
Europa esclusa Italia	85.951	3%		23.371	1%	
Africa	345.967	11%		770.428	24%	
Sud America	71.111	2%		87.109	3%	
Asia	292.020	9%		497.094	15%	
Personale e oneri per progetti	213.382	7%		181.679	6%	
Oneri di Sensibilizzazione	345.060	11%		371.819	10%	
Totale	3.245.548	100%	42.933	3.217.457	100%	273.113

I costi sostenuti in Italia sono relativi principalmente ad asili nido, spazi gioco, adozioni in vicinanza, contrasto all'abbandono scolastico e contrasto alla disoccupazione giovanile mentre nelle diverse aree geografiche sono riferiti a: adozioni a distanza, acqua e sviluppo agricolo, sanità in generale ed interventi chirurgici per cardiopatie infantili.

Nel 2020 gli oneri destinati ai progetti rappresentano il 64 % (63 % nel 2019) del totale dei proventi.

Nella voce "Per Progetti da realizzare vincolati", di 42.933 Euro, si rappresenta la parte di raccolta fondi del 2020 che è stata sospesa per competenza nell'esercizio considerato in quanto non ancora erogata a fine anno, ma che verrà finanziariamente destinata ai progetti, prima di tutto, nell'anno 2021, e oltre.

Gli oneri di sensibilizzazione sono principalmente relativi a spese per formazione dei volontari ed annessi, spese di stampa e spedizione di notiziari ai donatori e tutto ciò che è utile per fare conoscere od aggiornare gli stessi relativamente ai progetti sostenuti e gestiti dalla Fondazione.

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
B)	Oneri da raccolta fondi	359.492	348.308	11.184

Gli oneri per la raccolta fondi sono stati pari a Euro 359.492, con un incremento rispetto al 2019 (11.184) ovvero un +3%.

La variazione delle rimanenze di magazzino si riferisce ai materiali solidali destinati agli eventi di merchandising.

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
C)	Finanziari e patrimoniali	27.650	36.043	-8.393

Gli oneri finanziari e patrimoniali, pari a Euro 27.650, si riferiscono agli oneri sui conti correnti bancari pari ad Euro (22.859), sui conti correnti postali pari ad Euro (3.830), perdite su cambi per Euro (959) e altri oneri Euro (2).

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
D)	Oneri di supporto generale	1.329.980	1.309.485	20.495

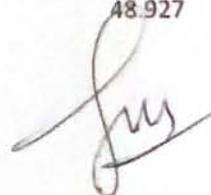
Gli oneri di supporto generale sono relativi al sostegno dell'attività operativa della Fondazione. L'aumento di questi oneri rispetto al 2019 è dovuto dalle voci degli Oneri di gestione in quanto nel corso del 2020 si è registrato un aumento delle consulenze a supporto generale della Fondazione.

Diamo qui di seguito il dettaglio delle voci che compongono questo totale:

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
D) I.	Personale	834.824	887.166	-52.342

I costi del personale pari a Euro 834.824 sono relativi al personale che opera nelle attività di supporto generale della Fondazione. Si evidenzia che i costi totali del personale, sostenuti dalla Fondazione Mission Bambini, sono pari a Euro 1.016.010; di cui Euro 181.186 relativi al personale che opera per la gestione dei progetti, compresi nella voce "Oneri da attività tipiche".

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
D) II.	Oneri di gestione	321.083	272.156	48.927

 35

Gli oneri di gestione sono pari a Euro 321.083 e sono relativi a spese telefoniche, trasporti, elaborazione paghe, cancelleria, libri, energia elettrica, pulizie, consulenze diverse, assistenza tecnica della rete informatica, spese di rappresentanza ed a costi sostenuti per la formazione del personale, l'incremento di quest'ultima voce è stato di Euro 9.448 ed è da ricondursi alla scelta della Direzione di formare e guidare il personale dipendente verso il lavoro per obiettivi (smart working), in seguito alla crisi pandemica, come contromisura per permettere ai dipendenti di lavorare in completa sicurezza da remoto, nel rispetto dei decreti ministeriali e della tutela della persona.

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
D) III.	Godimento di beni di Terzi	92.364	79.552	12.812

I costi per godimento di beni di terzi sono pari a Euro 92.364. Tali costi si riferiscono al contratto di locazione della sede operativa ed amministrativa, in via Ronchi, 17 – Milano e ad uno "Stock service" presso un magazzino terzi a Pobbiano di Rodano e il magazzino Simad in Via Sandro Pertini 4 a Treviglio.

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
D) IV.	Ammortamenti	31.084	44.697	-13.613

Gli ammortamenti sono pari a Euro 31.577, di cui Euro 21.160 relativi ad immobilizzazioni immateriali (pacchetti software e licenze d'uso) e Euro 9.924 ad immobilizzazioni materiali.

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
D) V.	Oneri straordinari	25.338	8.230	17.108

Gli oneri straordinari pari a Euro 25.338 sono relativi a sopravvenienze passive e liberalità ad altri enti ed associazioni no profit.

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
D) VI.	Tasse varie	287	2.684	-2.397

Le tasse varie sono pari a Euro 287e riguardano le tasse comunali in generale e per le lotterie a premi.

	ONERI	2020	2019	DIFFERENZA
D) VII.	Accantonamento per rischi	25.000	15.000	10.000

Nell'Esercizio 2020 si è proceduto all'accantonamento di Euro 25.000 a causa di una minore rotazione di magazzino a causa del blocco delle attività in seguito all'emergenza pandemica.

Compenso agli Amministratori, al Collegio dei Revisori e ai Revisori Legali dei Conti

Gli Amministratori e il Collegio dei Revisori hanno deciso di adempiere all'incarico loro affidato in totale gratuità e in spirito di solidarietà nei riguardi dei Bambini aiutati dalla Fondazione.

 36

Anche la Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha accettato l'incarico per la revisione su base volontaria in spirito di solidarietà nei riguardi dei Bambini. La società ha richiesto un contributo minimo di euro 3.600 per la copertura delle spese.

Prospetto del patrimonio netto Consolidato

Di seguito è riportata la dinamica del Patrimonio netto consolidato della Fondazione:

Dinamica del patrimonio netto	Fondi vincolati per decisione Organi istituz.	Risultato esercizi precedenti	Risultato della gestione	Riserva di traduzione	Fondo progetti non vincolati	Totale
Saldo al 31.12.2017	1.071.378	-1.122	27.942	-5.176	74.568	1.167.590
Destinazione risultato 2017		3.558	-27.942		24.384	0
Risultato 2018			28.313			28.313
Variazione riserva di traduzione				2.008		2.008
Saldo al 31.12.2018	1.071.378	2.436	28.313	-3.168	98.952	1.197.911
Destinazione risultato 2018		9.166	28.313		19.148	0
Risultato 2019			342.680			342.680
Variazione di riserva di traduzione				1.655		1.655
Saldo al 31.12.2019	1.071.378	11.602	342.680	-1.513	118.100	1.542.246
Destinazione risultato 2019			342.680		480.295	
Risultato 2020			121.993			121.993
Variazione riserva di traduzione						
Saldo al 31.12.2020	1.071.378	-7.913	121.993	-1.558	480.295	1.664.195

Di seguito è riportata la dinamica del Patrimonio Netto della Capogruppo con il Patrimonio Netto Consolidato al 31 Dicembre 2020:

Dinamica del patrimonio netto	Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali	Risultato esercizi precedenti	Risultato della gestione	Riserva di traduzione	Fondo progetti non vincolati	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31.12.2020 Capogruppo	1.071.378		96.157		480.295	1.647.830

Utile (perdite) Controllata		-7.913	25.836			64.673
Riserva di traduzione				-1.558		-1.558
Saldo al 31.12.2020 Consolidato	1.071.378	-7.913	121.993	-1.558	480.295	1.664.195

Indicatori di bilancio

Sono mostrati di seguito alcuni indicatori di efficacia, di efficienza e di rapidità dell'attività di "Mission Bambini".

L'analisi degli indici è fatta con riferimento agli ultimi tre anni 2018, 2019, 2020 ed è relativa all'attività istituzionale, alla raccolta fondi e alla struttura organizzativa.

Rendiconto finanziario

Al fine di fornire un'informazione più completa, si riporta di seguito il rendiconto finanziario della Fondazione, redatto con la metodologia indiretta, che illustra la dinamica finanziaria del periodo.

RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020
FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
	Risultato d'Esercizio	121.993
	Interessi passivi (interessi attivi)	14.844
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte, interessi divid e plus/minusvalenze da cessione		136.837
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale netto circolante</i>		
	Accantonamento ai fondi	79.026
	Ammortamento delle immobilizzazioni	31.084
	Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-
	Altre rettifiche per elementi non monetari	-45
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn		110.065
Variazione del capitale circolante netto		
	Decremento (incremento) dei crediti verso clienti	866.734
	Decremento (incremento) delle rimanenze	-19.974
	Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori	-56.754
	Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori	13.580
	Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori	-181.399
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn		622.186
	Interessi (pagati)	-26.691
	Interessi incassati	5
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche		-26.686
Flussi finanziari dalla gestione reddituale (A)		842.202
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
	Immobilizzazioni materiali	-17.143
	Immobilizzazioni immateriali	-19.406
'Flussi finanziari dall'attività di investimento (B)		-36.549
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
	<i>Mezzi di Terzi</i>	-
	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-
	Accensione finanziamenti	-
	Rimborso finanziamenti	-
	<i>Mezzi proprio</i>	-
	Aumento di capitale a pagamento	-
	Cessione (acquisto) di azioni proprie	-
	Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-
Flussi finanziari dell'attività di finanziamento (C)		-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)		-579.573
	Disponibilità liquide al 1° gennaio	1.163.943
	Disponibilità liquide al 31 dicembre	1.743.516
	valore atteso	-579.533

1. Indicatori relativi all'attività istituzionale

	2018	2019	2020
Incidenza Oneri attività istituzionali	72,5%	63,0%	64,0%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri dell'attività istituzionale sul volume complessivo degli oneri. L'incremento degli oneri per la raccolta fondi e di supporto generale ha determinato la riduzione dell'incidenza degli oneri per le sole attività istituzionali.

	2018	2019	2020
Numero di progetti sostenuti nell'anno	119	119	104

Evidenzia il numero dei progetti per cui sono state effettuate erogazioni nell'anno.

La sensibile diminuzione dei progetti sostenuti nel 2019 è il risultato della strategia della Fondazione di concentrare gli ambiti di intervento prioritari nella educazione e nella salute, tramite anche progetti specifici ad implementazione diretta.

2. Indicatori relativi all'attività di raccolta fondi

	2018	2019	2020
Incidenza oneri raccolta fondi	5,9%	6,0%	7,0%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri per l'attività di raccolta fondi sul volume complessivo degli oneri. La percentuale è leggermente aumentata rispetto all'anno precedente a motivo dell'incremento degli stessi oneri di raccolta fondi, in misura prevalente rispetto all'aumento degli oneri generali totali.

	2018	2019	2020
Efficienza della raccolta fondi	8,5%	6,3	7,3%

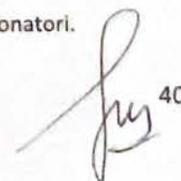
La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri per l'attività di raccolta fondi sul volume complessivo dei fondi raccolti. La diminuzione del 2,2 % rispetto all'anno precedente evidenzia che l'incremento degli oneri di raccolta fondi non ha favorito una raccolta percentualmente di pari entità.

	2018	2019	2020
Numero donazioni per anno	48.224	48.670	48.716

Evidenzia il numero delle donazioni ricevute nell'anno. Il numero indica un lieve incremento rispetto all'anno precedente.

	2018	2019	2020
Donazione media	€ 119,00	€ 84,00	€ 101,60

Il valore evidenzia il rapporto tra il volume complessivo delle donazioni ricevute e il numero dei donatori.



40

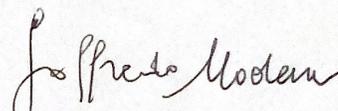
Nel 2020 a causa della particolare condizione economica si è verificato un aumento dell'importo delle donazioni medie dei donatori, specialmente top donors.

3. Indicatori relativi all'efficienza della struttura organizzativa

	2018	2019	2020
Incidenza oneri attività di supporto	20,0%	24,0%	25,9%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri di attività di supporto generale sul volume complessivo degli oneri. L'incremento è dovuto principalmente ad un maggior importo degli Oneri di Supporto Generale per oneri relativi al personale di servizio all'attività di raccolta fondi e di staff.

Milano, 30/06/2020



Fondazione Mission Bambini Onlus
Il Presidente
Goffredo Modena

Fondazione **MISSION BAMBINI - ONLUS**
Via Ronchi, 17
20134 MILANO
P.I. 05494870966
C.F. 13022270154