

## BILANCIO AGGREGATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

In considerazione della rilevanza dell'attività svolta dalle sedi estere della Fondazione, al fine di fornire una più completa informativa, si riporta di seguito il bilancio aggregato della Fondazione. Come già indicato, il bilancio aggregato della Fondazione non è soggetto a revisione contabile.

Il bilancio aggregato di AVSI include i dati finanziari e economici di AVSI Italia e tutte le 20 filiali estere che hanno chiuso il bilancio 2024.

Di seguito è illustrato l'elenco delle filiali aggregate e che hanno redatto un bilancio 2024 secondo il principio della competenza, in accordo con i principi contabili dell'Organismo Italiano Contabilità (OIC) e quelli del terzo settore. Tutte le partite infragruppo sono state elise in sede di aggregazione. Tutti i bilanci delle sedi estere sono stati certificati da EY Italia. Le sedi di AVSI Palestina, AVSI Uganda, AVSI Kenya, e AVSI Myanmar, hanno presentato un bilancio civilistico alle autorità locali di competenza e perciò sono certificate da EY in loco, in qualità di revisore iscritto all'albo nazionale di questi paesi. AVSI Tunisia è stata certificata da KPMG per questo esercizio, in quanto la normativa del paese prevede che le organizzazioni debbano cambiare società di revisione ogni tre anni

Le sedi estere incluse nell'area di aggregazione sono:

Sede Estera	Criterio di redazione del bilancio
AVSI Tunisia	Competenza
AVSI Rep. Dem. del Congo	Competenza
AVSI Perù	Competenza
AVSI Siria	Competenza
AVSI Uganda	Competenza
AVSI Burundi	Competenza
AVSI Giordania	Competenza
AVSI Sud Sudan	Competenza
AVSI Mozambico	Competenza
AVSI Iraq	Competenza
AVSI Libano	Competenza
AVSI Ecuador	Competenza
AVSI Myanmar	Competenza
AVSI Palestina	Competenza
AVSI Haiti	Competenza
AVSI Kenya	Competenza
AVSI Costa d'Avorio	Competenza
AVSI Rep. del Congo	Competenza
AVSI Messico	Competenza
AVSI Sierra Leone	Competenza

Per poter integrare opportunamente il presente documento è stata direttamente verificata la consistenza dei rapporti finanziari dei progetti nelle sedi estere ed il rispetto delle procedure interne. Qualora siano state riscontrate delle inesattezze o incongruenze che non consentissero una normalizzazione dei documenti se ne è tenuto conto nell'aggregazione dei dati.

I ricavi gestiti dagli uffici in Camerun, Repubblica Dominicana, Ucraina e Libia sono inclusi nel Bilancio Italia perché non hanno ancora redatto un bilancio di esercizio. A partire dall'esercizio 2025 questi Paesi hanno adottato un sistema contabile indipendente che consentirà la redazione di un bilancio di esercizio e l'aggregazione dei movimenti contabili. Per quanto concerne i ricavi legati alle attività svolte in Somalia sono ricompresi nel bilancio di AVSI Kenya, che gestisce direttamente i fondi.

#### Principi contabili adottati dalle sedi estere

##### Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni nette sono classificate in base all'esistenza di particolari restrizioni imposte dall'Ente finanziatore principale, come segue:

- Le immobilizzazioni non vincolate a restrizioni imposte da Enti finanziatori, includendo anche quelle in cui i vincoli non siano più applicabili, sono inserite a Stato patrimoniale nell'attivo immobilizzato;
- Le immobilizzazioni temporaneamente vincolate a restrizioni tipiche previste dall'Ente finanziatore che permettono ad AVSI di usare tali beni secondo quanto specificato nelle condizioni generali e particolari dei contratti sottoscritti, sono inserite in appositi conti d'ordine.

Nel momento in cui le restrizioni previste dovessero decadere (per termine del contratto o per termine definitivo delle attività, o per raggiungimento dello scopo d'uso del bene) tali beni sono riclassificati tra le immobilizzazioni non vincolate.

##### Casse e banche

Sono considerate come liquidità di cassa tutte le attività correnti di tutte le sedi AVSI aggregate.

##### Risconti passivi

Gli impegni di spesa di AVSI, a valere sui fondi ricevuti nel corso dell'esercizio, alla data di chiusura dello stesso sono considerati come risconti passivi dei contributi ricevuti per i progetti

##### Valutazioni delle immobilizzazioni materiali emerse

Il valore delle immobilizzazioni materiali emerse a livello aggregato è stato determinato sulla base del più probabile prezzo di mercato a seguito di valutazioni di stima operate da professionisti di settore.

##### Finanziamenti e contratti

AVSI riceve finanziamenti a dono o attraverso contratti sottoscritti con agenzie governative di sviluppo o emergenza, agenzie delle Nazioni Unite e altre entità finanziatrici come banche, privati cittadini, istituzioni e fondazioni private. Tali finanziamenti corrispondono ai ricavi necessari alla copertura dei costi diretti e indiretti dei programmi posti in essere e all'erogazione di sub-finanziamenti a organizzazioni in partenariato con AVSI. I fondi erogati, per loro natura, sono quindi soggetti a restrizioni contrattuali che devono perciò essere rispettate affinché le spese intercorse per raggiungere gli obiettivi e i risultati concordati possano essere considerate eleggibili.

Come conseguenza di quanto poc'anzi esposto, i ricavi derivanti da finanziamenti a dono e contratti sottoscritti sono riconosciuti solo in funzione dei costi realmente sostenuti. I crediti verso gli Enti finanziatori rappresentano quindi l'insieme dei fondi dovuti dagli Enti finanziatori per il rimborso delle spese intercorse per l'esecuzione delle attività. Gli anticipi di finanziamento per doni o contratti sottoscritti, rappresentano quindi anticipi a copertura di spese previste, perciò qualora le spese non siano intercorse, il saldo relativo è riportato a nuovo tramite il riconoscimento di un risconto passivo. Contributi non ancora ricevuti per spese già intercorse nell'esercizio sono contabilizzati come ricavi di competenza stimando come ragionevolmente certa la promessa futura di pagamento dell'Ente finanziatore.

#### Ricavi

I contributi sono riconosciuti come ricavi, includendo anche i ratei per spese già sostenute, solo qualora le condizioni determinate negli accordi con gli Enti finanziatori siano verificate e le spese realmente sostenute.

#### Spese di funzionamento e struttura

AVSI alloca i costi di funzionamento e struttura secondo una suddivisione in funzione dei programmi e contratti in essere in un dato momento. Le spese che possono essere imputate ad uno specifico centro di costo o progetto in maniera incontrovertibile sono coperte direttamente con i fondi dedicati a tale progetto. Le spese che sono invece considerate trasversali a tutti i programmi o contratti in essere sono allocate pro-quota sulla base delle regole imposte dagli enti finanziatori e da quanto consentito nei budget previsionali approvati dagli enti finanziatori.

#### Criteri di aggregazione

- I bilanci inclusi nell'aggregato sono stati opportunamente riclassificati per renderne la forma di presentazione più aderente ai criteri seguiti nella prassi internazionale. I bilanci delle sedi estere redatti secondo il principio della competenza sono stati rettificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili della Fondazione;
- Le operazioni economiche intercorse tra le sedi estere sono state eliminate. Le eventuali differenze riscontrate sono state imputate al conto economico. Qualora la sede estera abbia predisposto il bilancio secondo il criterio della competenza, sono state elise anche le partite di credito e debito;
- I bilanci delle sedi estere sono redatti nella rispettiva valuta locale. I saldi di stato patrimoniale sono convertiti in Euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i saldi di conto economico sono convertiti al tasso di cambio medio del periodo. Le differenze derivanti dalla conversione dei saldi dello stato patrimoniale, al tasso di cambio dell'inizio dell'esercizio e al tasso di cambio di fine esercizio, e le differenze derivanti dalla conversione dei saldi del conto economico al tasso di cambio medio dell'esercizio e al tasso di cambio di fine esercizio, sono registrate come riserva di conversione nel patrimonio netto consolidato;
- La valuta di riferimento utilizzata nella stesura del bilancio aggregato è l'Euro e tutti gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

Nel seguito sono riportati i dati salienti dello stato patrimoniale e conto economico aggregato al 31 Dicembre 2024 e 2023.

## Bilancio Aggregato 2024 - Abbreviato

<b>Income Statements (comparative 2024 vs 2023)</b>			
<b>Income Statements (Euro)</b>	<b>12-31-2024</b>	<b>Note</b>	<b>12-31-2023</b>
Administrative Structure revenue	1.630.636	1.1	1.017.742,67
Project revenue	103.771.356	1.2	117.274.298,80
<b>Total revenue</b>	<b>105.401.991</b>		<b>118.292.041,47</b>
<b>Structure Costs</b>			
Total administrative expenses	3.016.928		2.740.037,04
Total personnel cost	8.794.949		6.174.064,18
Amortization of intangible assets	84.052		74.193,02
Depreciation of tangible assets	536.224		372.971,41
Provision Depreciation	139.951		9.493,06
Total other expenses	211.477		123.085,14
Total reversal administrative expenditure to project	- 5.281.267		- 2.322.376,63
<b>Total administrative structure expenses</b>	<b>7.502.315</b>	<b>2</b>	<b>7.171.467,22</b>
<b>Projects Costs</b>			
Total activities expenses	62.329.826		75.993.530,47
Total Personnel cost	27.897.506		24.611.363,49
Total other expenses	7.500.463		9.690.858,43
<b>Total project expenditures</b>	<b>97.727.795</b>	<b>3</b>	<b>110.295.752,39</b>
<b>Total administrative structure and project expenditures</b>	<b>105.230.109</b>		<b>117.467.219,61</b>
<b>Operating Result</b>	<b>171.882</b>	<b>4</b>	<b>824.822</b>
<b>EXTRAORDINARY REVENUE AND EXPENSES</b>			
Other Financial, extraordinary and exchange rate revenues	6.320.956		6.627.882,98
Other Financial, extraordinary and exchange rate expenditures	6.608.199		7.223.302,63
<b>Total</b>	<b>- 287.243</b>		<b>- 595.420</b>
<b>Taxes</b>	<b>48.717</b>		<b>31.838</b>
<b>Net Surplus for the year -</b>	<b>164.077</b>	<b>5</b>	<b>197.565</b>

45

122

<b>Balance Sheet Statement (comparative 2024 vs 2023)</b>			
<b>Balance Sheet Statement (EUR)</b>	<b>12-31-2024</b>	<b>Note</b>	<b>12-31-2023</b>
<b>Assets</b>			
ind. patent rights and rights to use intellectual works;	73.010,10		73.761,66
concessions, licenses, trademarks & similar rights;	11.572,22		1.835,06
other	106.702,32		194.354,70
<b>Total INTANGIBLE NON-CURRENT ASSETS</b>	<b>191.284,64</b>	<b>6</b>	<b>269.951,42</b>
land and buildings;	3.372.614,76		3.031.197,36
plant and machinery;	13.125,52		85.699,25
equipment;	570.844,59		285.911,50
other assets;	175.650,74	-	27.642,19
<b>Total TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS</b>	<b>4.132.235,61</b>	<b>7</b>	<b>3.375.165,92</b>
other entities	25.619,44		25.619,44
<b>Total FINANCIAL NON-CURRENT ASSETS</b>	<b>25.619,44</b>	<b>8</b>	<b>25.619,44</b>
due from users and clients	382.532,76	9	122.764,78
due from private Donor	12.784.998,08	10	18.924.543,26
due from Institutional Donor	67.082.454,33	10	70.116.949,50
due from AVSI Italy and other branches	50.440,30	11	25.140,00
other receivables	3.169.021,29	12	6.669.816,05
<b>Total RECEIVABLES</b>	<b>83.469.446,77</b>		<b>95.859.213,59</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>33.164.321,53</b>	<b>10</b>	<b>31.902.207,08</b>
<b>ASSET HELD FOR SAIL</b>	<b>160.000,00</b>	<b>13</b>	<b>160.000,00</b>
<b>Total CURRENT ASSETS</b>	<b>116.793.768,30</b>		<b>127.921.420,67</b>
<b>ACCRUED INCOME AND DEFERRED LIABILITIES</b>	<b>4.633.035,84</b>	<b>14</b>	<b>7.584.772,83</b>
<b>Total ASSETS</b>	<b>125.775.943,83</b>		<b>139.176.930,28</b>
<b>Liabilities</b>			
Endowment fund	40.917,55	15	40.917,55
reserves restricted under institutional bodies' decisions;	96.236.755,32	10	111.212.690,00
retained earnings or surplus income;	6.182.932,81	16	5.712.109,61
Net Surplus/Loss for the year	- 164.077,01		197.564,66
<b>Total EQUITY</b>	<b>102.296.528,67</b>		<b>117.163.281,82</b>
Long Term Liability	2.922.141,17	17	2.577.496,09
<b>Total LONG TERM LIABILITIES</b>	<b>2.922.141,17</b>		<b>2.577.496,09</b>
Banks Payables	4.054.754,59	18	4.250.421,82
Vendors Payable	4.309.526,77	19	4.579.988,79
Staff Payables	1.736.562,07	20	1.937.064,90
Payable to AVSI Italy and Other Local Branches	93.842,08	11	165.520,61
taxes Payable	1.623.653,05	21	1.092.514,46
<b>Total, SHORT TERM LIABILITIES</b>	<b>11.818.338,56</b>		<b>12.025.510,59</b>
<b>UNSPENT PROJECTS FUNDS</b>	<b>8.738.895,54</b>	<b>22</b>	<b>7.410.600,92</b>
<b>Total EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b>125.775.903,94</b>		<b>139.176.889,42</b>

## Premessa:

Nel 2024 AVSI ha posto in essere tutte le attività previste dallo statuto (cfr. art. 2 Scopi) e in riferimento all'art. 5 del d.lgs. 117/2017, a eccezione della promozione dell'affido familiare. Per quanto riguarda le attività svolte in maniera secondaria strumentale, nel 2024 sono state realizzate prestazioni di servizio in Mozambico, Congo, Rwanda e Costa d'Avorio. Nel 2024 è stato sottoscritto un contratto di sponsorizzazione.

Di seguito sono riportate alcune informazioni relative alle attività del 2024 della Fondazione:

- 300 Progetti
- 41 Paesi
- 2.118 Staff
- 4.071.523 Beneficiari diretti | 11.199.759 indiretti
- 20.414 Sostegni a distanza | bambini e ragazzi nel mondo
- 1.802 Partner locali | organizzazioni, imprese, istituzioni
- 18.257 Donatori | istituzioni, persone fisiche, fondazioni, aziende, scuole
- 272 AVSI Point | gruppi di sostegno che coinvolgono 1.781 volontari con cui AVSI è in contatto diretto, parte di una rete composta da oltre 3.000 persone

Nel 2024 AVSI ha gestito un numero inferiore di progetti, ma con dimensione unitaria superiore rispetto all'anno precedente. Gli interventi in contesti di crisi cronica, come ad esempio Siria, Libano, Haiti, Myanmar, Palestina e Ucraina, comporta la gestione di progetti più grandi con una durata più breve e un'incidenza economica più rilevante.

Progetti	Totale 300
Conclusi nel 2024	124
In corso nel 2024	94
Iniziati nel 2024	82

I progetti sopracitati contribuiscono a tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030. Il Goal 16 "Pace, giustizia e istituzioni solide" rappresenta un obiettivo rilevante nel 2024: in contesti segnati da conflitti e crisi prolungate, i progetti di AVSI si impegnano nel rafforzare il tessuto sociale, promuovere la coesione tra comunità, sostenere l'accesso all'educazione e la tutela dei diritti.

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile	Numero progetti
GOAL 1: SCONFIGGERE LA POVERTÀ	205
GOAL 2: SCONFIGGERE LA FAME	151
GOAL 3: SALUTE E BENESSERE	143
GOAL 4: ISTRUZIONE DI QUALITÀ	216
GOAL 5: PARITÀ DI GENERE	238
GOAL 6: ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI	67
GOAL 7: ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	63
GOAL 8: LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	197
GOAL 9: IMPRESE; INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE	30
GOAL 10: RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE	140

GOAL 11: CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	74
GOAL 12: CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI	38
GOAL 13: LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO	171
GOAL 14: VITA SOTT'ACQUA	7
GOAL 15: VITA SULLA TERRA	18
GOAL 16: PACE; GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE	242
GOAL 17: PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI	199

L'impatto crescente dei progetti di grandi dimensioni, l'evolversi di crisi croniche e mutanti in contesti come Siria, Libano, Haiti, Myanmar, Palestina e Ucraina, l'attenzione al bilanciamento tra sostenibilità economica e impatto insieme alla costante attenzione alla centralità della persona impone la necessità di rendere i processi operativi sempre più coerenti, armonizzati ed efficienti, soprattutto in scenari operativi sempre più complessi: questo è visibile nella percentuale molto soddisfacente del 61% di progetti conclusi nel 2024 che hanno raggiunto o superato i risultati previsti.

### ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

#### Il Rendiconto gestionale:

##### Nota 1.1: Altri Ricavi di struttura.

La voce è pari a 1.630.636 Euro in aumento del 60% rispetto al 2023.

L'importo inserito in questa voce riguarda i ricavi generati dalla vendita di cespiti totalmente dismessi, le entrate provenienti dall'Ostello in Uganda, i costi indiretti destinati direttamente al Paese in Repubblica Democratica del Congo e altre sopravvenienze attive in Mozambico, South Sudan, Costa d'Avorio, Sierra Leone e Repubblica del Congo.

##### Nota 1.2: Ricavi di progetto

I ricavi di progetto nel 2024 sono pari a 103.771.356 e sono così ripartiti:

	2024	2023	2022	2021
4) Erogazioni liberali	8.054.409	6.770.152	6.612.025	7.855.096
Sostegno a distanza e Donatori Privati	8.054.409	6.770.152	6.612.025	7.855.096
6) Contributi da soggetti privati	13.737.651	15.579.558	12.982.234	7.555.575
Fondazioni	7.129.538	10.291.277	5.594.046	644.791
Donatori Privati	6.053.272	4.541.678	7.216.726	6.140.074
Conferenza Episcopale Italiano (CEI)	554.841	746.602	171.462	770.710
8) Contributi da enti pubblici	77.655.445	89.466.105	82.706.525	74.869.339
Organizzazioni Internazionali	20.277.875	27.476.390	28.639.989	24.536.913
US Agencies	16.065.477	18.641.108	17.695.490	15.004.610
Unione Europea	11.644.408	13.988.922	13.995.695	19.302.091
Organismi Bilaterali	13.137.567	12.512.820	8.979.416	3.746.521
Governo Italiano	12.956.422	10.518.662	10.048.946	7.856.295
Banche di Sviluppo	2.830.537	5.082.353	2.955.668	4.036.959
Enti locali nazionali/Internazionali	743.159	1.245.849	391.322	385.950
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	4.323.850	5.458.484	590.095	1.077.827
Attività accessoria	4.323.850	5.458.484	590.095	1.077.827
<b>TOTALE</b>	<b>103.771.356</b>	<b>117.274.299</b>	<b>102.890.879</b>	<b>91.357.838</b>

I ricavi sono diminuiti del 12% rispetto al 2023 a causa di:

- riclassificazione dei risconti passivi: In conformità con gli standard 'GP-06 – Contabilità' e il principio della contabilità per competenza, la parte di fondi trasferiti dall'Italia all'ufficio locale che non è stata utilizzata durante un esercizio fiscale deve essere sospesa e riportata all'anno successivo. Per una rappresentazione più accurata, un importo di 8,5 milioni, corrispondente ai risconti passivi del periodo corrente, è stato dedotto dalle entrate dei progetti anziché registrato come un aumento nei costi dei progetti.
- La mancata emissione di bandi da parte di donatori istituzionali come AICS e l'Unione Europea, come previsto nel budget 2024, ha impattato i ricavi del 2024 per 3,5 milioni (Giordania, Mozambico, Iraq, Tunisia, Siria e Sud Sudan).
- L'escalation della crisi in Medio Oriente e l'instabilità politica ad Haiti hanno influenzato l'esecuzione delle attività, l'allocazione e i tempi dei fondi istituzionali (FAES ad Haiti, AICS Palestina, Siria e Libano).

Per fornire una rappresentazione fedele della situazione economico-finanziaria della Fondazione come un'unica entità, escludendo le transazioni interne che non hanno coinvolto terzi, i ricavi sono stati oggetto di elisioni per un importo pari a 41.334.657 Euro che rappresenta il valore dei fondi inviati alle sedi dall'Italia e la quota di rimborsi amministrativi e anticipo dei costi sul personale.

#### Nota 2. Costi di Struttura

I costi di struttura nel bilancio aggregato aumentano del 5% rispetto al 2023.

In Italia, i costi di struttura ammontano a 6.691.709 Euro, in aumento del 15% rispetto al 2023. In Libano, la nuova legge di bilancio prevede la conversione degli stipendi corrisposti in USD in Lira Libanese ai fini del calcolo dei contributi previdenziali e delle imposte sul reddito (legge retroattiva). Il ricalcolo degli stipendi, modificando il tasso di cambio da 1.500 USD/LBP a 89.500 USD/LBP, ha determinato un accantonamento straordinario di 139.968 euro sull'esercizio 2024.

#### Nota 3. Costi di progetto

Sono suddivisi in:

- costi sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione delle sue attività tipiche, realizzazione progetti e adozioni internazionali.

Projects Expenses	Amount
1) Raw mat., auxiliary mat., consumables and goods	14.328.468
2) Service	44.309.913
3) Use of third-party assets	1.074.711
4) Staff with Local cost	26.804.141
5) Depreciation if any in the project	-
6) Provisions for risks and charges	63.515
7) Miscellaneous operating expenses	7.181.803
8) Opening inventory	
<b>TOTAL PROJECT EXPENSES</b>	<b>93.762.552</b>

- costi sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione di attività accessorie rispetto all'implementazione di progetti e alle Adozioni Internazionali:

EXPENSES FOR ANCILLARY ACTIVITIES	Amount
1) Raw mat., auxiliary mat., consumables and goods	824.760
2) Service	1.070.386
3) Godimento beni di terzi	-
4) Local Staff costs	1.751.436
5) Depreciation if any in the project	-
6) Provisions for risks and charges	-
7) Other	318.661
<b>TOTAL EXPENSES INCURRED FOR ANCILLARY ACTIVITIES</b>	<b>3.965.243</b>

#### Nota 4/5. Risultato Operativo e Perdita dell'esercizio

Il risultato operativo, ossia l'indicatore economico che misura la differenza tra i ricavi generati dalle attività operative e i costi sostenuti per la gestione e l'attuazione di tali attività, è positivo ed è pari a 171.882 euro.

La diminuzione rispetto al 2023, pari al 79%, è attribuibile al diverso criterio per contabilizzare i contratti di prestazione di servizio (attività accessoria). Da questo esercizio la correlazione tra costi e ricavi si basa sui costi effettivamente sostenuti per la realizzazione delle attività previste. In questo modo eventuali fatture emesse a fronte di costi non ancora sostenuti sono state riscontate nell'esercizio successivo per rispettare la corrispondenza tra costi e ricavi di competenza ed evitare la rilevazione di utile/perdite non effettivi.

La perdita d'esercizio, pari a 164.077 euro, è attribuibile a:

- un accontamento in Libano per la legge sul ricalcolo degli stipendi in USD pari a 139.968 Euro;
- componenti delle differenze di cambio negative, che ammontano a 287.243 euro. Tali differenze di cambio negative derivano dalla rivalutazione delle poste patrimoniali di fine anno, una procedura contabile e fiscale che "riporta" lo stato patrimoniale a un valore più attuale, rendendolo così più rappresentativo della reale valenza economica dei beni.

**Nota 6. Immobilizzazioni Immateriali:**

Sono iscritte al costo d'acquisto inclusivo degli oneri accessori e sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

<b>Dettaglio Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Importo EUR</b>
costi di impianto e di ampliamento;	73.010,10
costi di sviluppo;	11.572,22
avviamento;	103.158,30
Software (Libano, Uganda, Costa d'Avorio)	3.544,02
<b>Totale</b>	<b>191.284,64</b>

**Nota 7. Immobilizzazioni Materiali:**

Le Immobilizzazioni materiali aumento nel 2024 (+22%).

Con l'entrata in vigore (gennaio 2024) del "ACTE UNIFORME RELATIF AU SYSTÈME COMPTABLE DES ENTITÉS À BUT NON LUCRATIF" che regola e uniforma le regole di contabilità nell'Africa francofona i costi delle immobilizzazioni devono essere iscritti direttamente nell'attivo anche se gestiti da terzi. Il principio si basa sull'idea che tali costi, pur essendo gestiti da terzi, rappresentano un valore per l'ente. Questo approccio consente di riflettere in modo accurato la situazione patrimoniale dell'organizzazione, mantenendo separate le responsabilità operative e finanziarie.

**Nota 8. Immobilizzazioni Finanziarie:** Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo ed il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore, nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

**Nota 9. Crediti verso utenti e clienti:** rappresenta l'ammontare dei crediti in essere al 31.12.2024 relativi all'attività accessoria della Fondazione per prestazioni di servizio e consulenza.

L'importo al 31.12 di Euro 382.533 è legato ai crediti in essere in Italia, In Costa d'Avorio e in Repubblica democratica del Congo.

Si segnala che al 31.12.2024 Euro 95.160 dei crediti verso utenti e clienti corrispondono a il credito verso la società Treedom srl che è in corso di rimborso sulla base di un piano concordato.

**Nota 10. Crediti verso Donatori Istituzionali e Privati/Riserve vincolate da terzi e Disponibilità liquide:**

I crediti verso i donatori rappresentano il totale delle previsioni di incasso sui progetti e comprende la quota 14.850 a I-Fish Farm. Sono diminuiti del 10% rispetto al 2023.

La tabella seguente presenta la suddivisione della voce in base al soggetto finanziatore:

Crediti v/ donatori istituzionali;		
Categoria di Donatore	2024	2023
Unione europea	17.811.630,01	16.581.934
Crediti v/Fondazioni e Altri	12.191.245,38	16.084.447
Stato Italiano	13.735.543,86	15.155.696
II.OO.	12.644.536,66	12.793.118
Banca di Sviluppo	8.434.108,47	5.036.622
Organismi Bilaterali	7.148.719,37	10.377.098
US Agencies	6.595.496,18	9.395.525
Enti locali nazionali/Internazionali	712.419,78	776.957
Conferenza Episcopale Italiana	517.200,38	933.543
Crediti v/Donatori Privati	76.542,69	1.891.703
<b>Totale</b>	<b>79.867.443</b>	<b>89.026.643</b>

Le riserve vincolate da terzi, fanno parte del Patrimonio netto della Fondazione in virtù delle indicazioni contenute nel OIC 35 e rappresentano l'intero ammontare dei debiti nei confronti dei beneficiari di progetto e l'allocatione a riserva per beni fissi della Costa d'Avorio, della Repubblica del Congo e della Repubblica Democratica del Congo (EUR 645.666). Questa riserva rappresenta beni di progetto in uso da parte di terzi.

La tabella seguente presenta la suddivisione della voce in base al soggetto finanziatore:

3) riserve vincolate destinate da terzi;		
Categoria di Donatore	2024	2023
U.E	21.058.610,62	20.903.920
Progetti Fondazioni e altri	20.016.746,51	27.902.209
Stato Italiano	14.963.817,06	17.508.401
II.OO.	10.920.017,64	10.718.046
Banca di Sviluppo	9.683.333,36	7.126.238
US Agencies	6.603.760,19	8.355.106
Organismi Bilaterali	6.152.338,29	7.946.931
Enti locali nazionali/Internazionali	4.964.104,21	7.173.157
Conferenza Episcopale Italiana	999.447,43	1.262.250
Adozioni Internazionali	179.659,86	35.479
Sostegno a Distanza	49.253,78	2.280.954
<b>Totale</b>	<b>95.591.089</b>	<b>90.308.770</b>

Le disponibilità liquide pari a 33.164.321,53 Euro aumentano del 4% rispetto al 2023.

La somma delle disponibilità liquide (33.164.321,53 euro) e l'importo dei crediti da donatori (79.867.443 euro) sono superiori all'importo totale dei nostri impegni verso i progetti (95.411.429 euro). Ciò indica che la Fondazione finanziariamente è sostenibile.

#### Nota 11. Crediti/Debiti Intercompany:

I crediti sono relativi a costi sostenuti dalla Fondazione per conto delle Sedi estere e a rimborsi amministrativi di competenza dell'esercizio ancora da incassare (50.440,30 Euro).

I debiti sono costituiti dai costi sostenuti localmente e che devono essere rimborsati dalla sede centrale, quali ad esempio i costi per le certificazioni dei bilanci, i costi per forniture per progetti in Burundi e

Venezuela e i costi di personale espatriato pagato a livello locale e imputato su progetti gestiti dalla sede centrale come nel caso dell'Uganda (EUR 93.842,08).

Per fornire una rappresentazione fedele della situazione economico-finanziaria della Fondazione come un'unica entità, escludendo le transazioni interne che non hanno coinvolto terzi, queste due poste sono state elise come da schemi sotto riportati (Totale Elisioni: 3.742.058,63 Euro).

## CREDITI VERSO FILIALI ESTERE

FIL.AVSI	NAME OF COUNTRY	ITALY BALANCE	BALANCE COUNTRY LOCAL CURRENCY31- 12-2024	EXCHANGE RATE 31- 12-2024	BALANCE COUNTRY 31-12-2024 EURO	DELTA
04C02506	AVSI UGANDA	-	-	1,04	-	-
04C02507	AVSI GIORDANIA	-	-	0,74	-	-
06C01625	AVSI RDC	367.535,11	- 381.832,23	1,04	- 367.535,11	-
08C00880	AVSI HAITI	51.030,11	- 6.914.013,63	135,49	- 51.030,11	- 0,00
11C00922	AVSI LIBANO	73.733,86	- 73.733,86	1,00	- 73.733,86	-
12C00308	AVSI SUD SUDAN	118.503,86	- 123.114,11	1,04	- 118.504,29	- 0,43
12C00309	AVSI MOZAMBICO	1.303.674,61	- 86.264.148,86	66,17	- 1.303.674,61	- 0,00
12C00586	AVSI Congo Brazzaville	106.516,94	- 69.870.532,87	655,96	- 106.516,94	- 0,00
16C00867	AVSI COSTA D'AVORIO	268.509,67	- 176.130.861,00	655,96	- 268.509,77	- 0,10
14C00350	AVSI BURUNDI	-	-	3.028,38	-	-
04C02505	AVSI Kenya	12.359,72	- 1.659.910,40	134,30	- 12.360,10	- 0,38
17C00816	AVSI IRAQ	22.874,18	- 31.130.826,90	1.360,96	- 22.874,18	- 0,00
18C00770	AVSI Myanmar	8.890,50	- 9.236,35	1,04	- 8.890,51	- 0,01
20C00252	AVSI ECUADOR	41.355,03	- 42.963,74	1,04	- 41.355,03	- 0,00
20C01948	AVSI Siria	74.551,21	- 1.045.591.902,93	14.025,15	- 74.551,21	-
23C03177	AVSI SIERRA LEONE	90.450,07	- 2.149.645,44	23,77	- 90.450,07	- 0,00
<b>Totale (VL)</b>		<b>2.539.984,87</b>			<b>- 2.539.985,79</b>	<b>- 0,92</b>

## DEBITI VERSO FILIALI ESTERE

FIL.AVSI	NOME	SALDO	SALDO PAESE	TASSO 31-12-2023	SALDO 31-12-2023	DELTA CAMBI	CHECK NAV GENERAL ACCOUNT 08000801	DELTA
04S00002	AVSI LIBANO	- 57.237,32	57.237,32	1,00	57.237,32	-	- 57.237,32	-
04S00003	AVSI UGANDA	- 6.600,09	6.856,83	1,04	6.600,09	0,00	- 6.600,09	- 0,00
09S00002	AVSI COSTA D'AVORIO	- 7.092,83	4.652.591,49	655,96	7.092,83	-	- 7.092,83	-
14S00002	AVSI Myanmar	-	-	1,04	-	-	-	-
09S00003	AVSI MESSICO	-	-	21,55	-	-	-	-
09S00005	AVSI Burundi	- 7.367,07	22.310.309,55	3.028,38	7.367,07	-	- 7.367,07	0,00
13S00001	AVSI Perù	-	-	3,91	-	-	-	-
14S00001	AVSI RDC	-	-	1,04	-	-	-	-
15S00001	AVSI SUD SUDAN	- 2.832,40	2.942,58	1,04	2.832,40	- 0,00	- 2.832,40	-
15S00002	AVSI PALESTINA	- 11.750,00	44.514,88	3,79	11.750,00	0,00	- 11.750,00	-
15S00003	AVSI MOZAMBICO	-	-	66,17	-	-	- 0,00	0,00
15S00004	AVSI GIORDANIA	- 15.699,57	11.564,30	0,74	15.699,57	- 0,00	- 15.699,57	-
17S00001	AVSI Iraq	- 15.190,01	20.672.979,00	1.360,96	15.190,01	- 0,00	- 15.190,01	-
17S00002	AVSI Siria	- 10.205,26	143.130.292,46	14.025,15	10.205,26	- 0,00	- 10.205,26	-
18S00001	AVSI CONGO BRAZZAVILLE	-	-	655,96	-	-	-	-
23S00002	AVSI TUNISIA	- 387,70	1.316,01	3,31	397,83	10,13	- 387,70	-
04S00001	AVSI KENYA	- 69.095,46	9.279.237,33	134,30	69.095,46	0,00	- 69.095,47	0,01
<b>TOTALE</b>		<b>- 203.457,71</b>			<b>203.467,83</b>	<b>10,12</b>	<b>- 203.457,72</b>	

Regione Medio Oriente (MENA)

REGION	COUNTRY	TYPE	COUNTRY	ACCOUNT NUMBER	Currency	Balance Country (2)	Country Currency	Balance Country (4)	VALORE IN MONETA LOCALE	DELTA LOCAL CURRENCY
MENA	LEBANON	Receivables	JORDAN	4511001	EURO	20.369,32	JOD	- 15.075,33	20.372,07	2,75
MENA	LEBANON	Receivables	IRAK	4511003	EURO	3.689,65	IQD	- 5.066.896,60	3.723,03	33,38
MENA	LEBANON	Receivables	SYRIA	4511004	EURO	5.337,09	SYP	- 75.355.757,96	5.372,90	35,81
MENA	LEBANON	Receivables	TUNIS	4511005	EURO	2.738,19	TND	- 9.035,51	2.731,41	6,78
					EURO	32.134,25			32.199,42	
					EURO	32.134,25			32.199,42	65,17
REGION	COUNTRY	TYPE	COUNTRY	ACCOUNT NUMBER	Currency	Balance Country (2)	Country Currency	Balance Country (4)	VALORE IN MONETA LOCALE	DELTA LOCAL CURRENCY
MENA	LEBANON	Payables	JORDAN	4512001	EURO	- 30.291,71	JOD	22.418,89	- 30.295,80	4,09
MENA	LEBANON	Payables	SYRIA	4512002	EURO	- 676.321,68	SYP	9.549.107.820,21	- 680.856,02	4.534,34
MENA	LEBANON	Payables	SYRIA	4512004	EURO	- 251.815,87	SYP	3.555.433.454,19	- 253.504,13	1.688,26
					EURO	- 958.429,26			- 964.655,95	
					EURO	958.429,26			964.655,95	6.226,69
REGION	COUNTRY	TYPE	COUNTRY	ACCOUNT NUMBER	Currency	Balance Country (2)	Country Currency	Balance Country (4)	VALORE IN MONETA LOCALE	DELTA LOCAL CURRENCY
MENA	TUNISIA	Payables	LEBANON	4512002	TND	- 9.035,51	EURO	2.738,19	- 9.057,93	22,42
					EURO	- 9.035,51			- 9.057,93	
					EURO	2.731,41			2.738,19	6,78
REGION	COUNTRY	TYPE	COUNTRY	ACCOUNT NUMBER	Currency	Balance Country (2)	Country Currency	Balance Country (4)	VALORE IN MONETA LOCALE	DELTA LOCAL CURRENCY
MENA	IRAQ	Payables	LEBANON	4512002	IQD	- 5.066.896,60	EURO	3.689,65	- 5.021.462,37	45.434,23
MENA	IRAQ	Payables	JORDAN	4512003	IQD	- 6.628,62	JOD	3,59	- 6.602,49	26,13
					EURO	- 5.073.525,22			- 5.028.064,86	
					EURO	3.727,90			3.694,50	33,40
REGION	COUNTRY	TYPE	COUNTRY	ACCOUNT NUMBER	Currency	Balance Country (2)	Country Currency	Balance Country (4)	VALORE IN MONETA LOCALE	DELTA LOCAL CURRENCY
MENA	JORDAN	Receivables	LEBANON	4511001	JOD	22.418,89	EURO	- 30.291,71	22.415,87	3,02
MENA	JORDAN	Receivables	IRAK	4511003	JOD	3,59	IQD	- 6.628,62	3,60	0,01
MENA	JORDAN	Receivables	SYRIA	4511004	JOD	1.347,54	SYP	- 25.707.779,37	1.356,40	8,86
					EURO	23.770,02			23.775,87	
					EURO	32.121,65			32.129,56	7,91
REGION	COUNTRY	TYPE	COUNTRY	ACCOUNT NUMBER	Currency	Balance Country (2)	Country Currency	Balance Country (4)	VALORE IN MONETA LOCALE	DELTA LOCAL CURRENCY
MENA	JORDAN	Payables	LEBANON	4512001	JOD	- 15.075,33	EURO	20.369,32	- 15.073,30	2,03
					EURO	20.372,07			20.369,32	2,75
REGION	COUNTRY	TYPE	COUNTRY	ACCOUNT NUMBER	Currency	Balance Country (2)	Country Currency	Balance Country (4)	VALORE IN MONETA LOCALE	DELTA LOCAL CURRENCY
MENA	SYRIA	Receivables	LEBANON	4511002	SYP	3.555.433.454,19	EURO	- 251.815,87	3.531.755.349,13	23.678.105,06
MENA	SYRIA	Receivables	LEBANON	4511002	SYP	9.549.107.820,21	EURO	- 676.321,68	9.485.513.010,25	63.594.809,96
					EURO	934.360,15			251.815,87	682.544,28
REGION	COUNTRY	TYPE	COUNTRY	ACCOUNT NUMBER	Currency	Balance Country (2)	Country Currency	Balance Country (4)	VALORE IN MONETA LOCALE	DELTA LOCAL CURRENCY
MENA	SYRIA	Payables	LEBANON	4512002	SYP	- 75.355.757,96	EURO	5.337,09	- 74.853.487,81	502.270,15
MENA	SYRIA	Payables	JORDAN	4512003	SYP	- 25.707.779,37	JOD	1.347,54	- 25.539.798,15	167.981,22
					EURO	- 101.063.537,33			- 100.393.285,96	
					EURO	7.205,88			7.158,09	47,79

Nota 12. Altri Crediti:

La voce "altri crediti" comprende, i crediti verso i partner e gli anticipi agli uffici satelliti AVSI.

Nota 13. Immobilizzazioni destinate alla vendita: Il valore iscritto a bilancio di EURO 160.000 rappresenta il valore della quota pari al 50% dell'immobile ricevuto in eredità dalla Fondazione sito in Punta Ala di Castiglione della Pescaia, in via Sughere 33/C.

Il valore è quantificato sulla base di una valutazione commerciale pari a EUR 320.000.

Nota 14. Ratei e Risconti attivi:

Nel 2024 l'importo è pari a 4.633.035,84 Euro, -39% rispetto al 2023.

La voce 'ratei e risconti attivi' riflette la differenza tra i fondi inviati dalla sede centrale e le spese effettivamente sostenute. La diminuzione registrata nel 2024 è positiva, poiché indica che la sede centrale ha inviato la maggior parte dei fondi previsti.

Nota 15. Fondo di dotazione:

Il "Fondo di dotazione" è rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2023 (40.917,55 Euro) ed è stato alimentato negli anni da oblazioni, donazioni ed erogazioni varie.

Nota 16. Riserve di utili o avanzi di gestione.

Le riserve nel 2024 sono aumentate del 5% rispetto 2023. Questo incremento è dovuto sia all'utile dell'anno precedente, pari a 197.565 euro, sia all'aggiornamento con tassi di cambio favorevoli dei saldi di apertura nel 2024.

COUNTRY	PATRIMONIO NETTO 2023 EURO	exchange rate 2024	APERTURA 2024 Taarget
ITA	- 1.061.407,66	1,00	- 1.061.407,66
HAI	- 870.862,79	135,49	- 935.810,05
UGA	- 2.030.588,86	1,04	- 2.159.785,05
BIR	- 100.184,91	1,04	- 106.558,95
PAL	-	3,79	-
CIV	- 156.140,93	655,96	- 156.140,93
SRL	- 14.341,02	23,77	- 15.202,89
CON	- 79.037,14	655,96	- 70.516,65
KEN	- 70.418,92	134,30	- 90.854,45
Moz	- 476.031,30	66,17	- 507.829,06
BUR	- 200.382,03	3.028,38	- 208.826,39
RDC	- 111.198,75	1,04	- 118.273,77
Sud	- 585.665,97	1,04	- 622.928,98
LIB	- 300.488,39	1,00	- 300.488,39
GIO	- 115.256,84	0,74	- 122.579,79
IRQ	- 23.879,73	1.360,96	- 25.399,08
SIR	- 112.768,53	14.025,15	- 111.614,02
TUN	- 169,84	3,31	- 174,24
MEX	- 39.314,44	21,55	- 34.156,59
PER	- 19.815,80	3,91	- 20.710,85
ECU	- 32.207,47	1,04	- 34.256,67

#### Nota 17. Debiti a lungo termine

Al 31 Dicembre 2024 il saldo del Fondo T.F.R. Dipendenti è pari a Euro 2.528.257 e comprende e comprende la quota del ricalcolo degli stipendi in Libano per un valore pari a 139.968 Euro.

Al 31 Dicembre 2024 il fondo rischi è pari a 393.884 Euro. I paesi che nel corso degli anni hanno potuto eseguire degli accantonamenti a fondo rischi sono Haiti, Costa d'Avorio, Sierra Leone, Repubblica del Congo.

#### Nota 18. Debiti verso banche:

Tale voce ha un saldo di Euro 4.032.124 ed è composta da:

- Un mutuo in essere con Banca Intesa San Paolo del valore di 600.000 Euro stipulato in data 17/12/2024, con durata di 12 mesi, con tasso fisso e pari al 3,15% nominale annuo (TAEG 4,18%)
- A seguito della concessione nel mese di ottobre 2024 della nuova linea di credito finanziamenti a breve termine di Euro 2.000.000 (delibera C.d.A. di AVSI del 12/06/2024), sono stati richiesti ed erogati dalla Banca Intesa San Paolo in data 29/10/2024 numero tre anticipi finanziamenti (tre slot) per un totale di Euro 1.650.000 con tre scadenze di rientro a tasso di interesse del 4,90%: 10/01/2025 Euro 500.000, 10/03/2025 Euro 500.000 e 22/04/2025 Euro 650.000.
- Dal saldo alla data del 31 dicembre 2024 del conto corrente acceso per l'affidamento garantito da crediti verso AICS e Commissione Europea presso Banca Intesa San Paolo per Euro 1.782.124

Si fa presente che nel corso dell'esercizio è stato completamente rimborsato il mutuo in essere alla fine dell'esercizio 2023, stipulato sempre con Banca Intesa, per un valore di Euro 500.000.

#### Nota 19. Debiti verso fornitori:

Nel 2024, i debiti verso i fornitori ammontano a 4.309.526,77 euro, registrando un decremento del 6% rispetto al 2023.

#### Nota 20. Debiti verso dipendenti e collaboratori:

Nel 2024 i debiti relativi al personale sono pari a 1.736.562,07 Euro (1.382.330 euro in Italia e 344.057 in Uganda, in Libano, in Ecuador e in Perù).

#### Nota 21. Imposte e tasse

Nel 2024 i debiti relativi alle imposte e alle tasse sono pari a 1.623.653,05 Euro di cui 732.180 Euro per debiti tributari e 891.473 euro per debiti verso istituti di previdenza sociale.

Nota 22. Ratei e risconti passivi: Riflette la quota di fondi trasferiti dall'Italia ma non spesi nei Paesi per Euro 8.738.895,54. Saranno disponibili nell'esercizio successivo.

Il dato è rilevante perché indica come il protrarsi della crisi in Medio Oriente (6.985.844,93 Euro nella regione MENA) e quella di Haiti non hanno permesso la normale esecuzione delle attività, ritardandole (risconti passivi 1.867.450 EUR).

35

22

## Altre considerazioni sul Bilancio e redditività 2024

Ricavi divisi per Macrocategoria di Donatore:

Donor	2021	%	2022	%	2023	Annual % 2023	2024	%
Total from private	16.488.498	18%	20.184.354	20%	27.808.194	24%	26.115.911	25%
Total from Institutional	74.869.339	82%	82.706.525	80%	89.466.105	76%	77.655.445	75%
<b>TOTAL Revenues</b>	<b>91.357.838</b>		<b>102.890.879</b>		<b>117.274.299</b>		<b>103.771.356</b>	

I ricavi provenienti da fonti private nel 2024 rappresentano il 25% dei ricavi totali, registrando un decremento di 2,5 milioni rispetto al 2023. I ricavi pubblici costituiscono il 75% dei ricavi totali, con una diminuzione di 11,5 milioni rispetto al 2023. Confrontando la crescita dei fondi pubblici, l'incidenza dei fondi privati sul bilancio complessivo rimane stabile.

L'attività di raccolta fondi diminuisce del 34% nel 2023 rispetto al 2022, passando da 2.580.087 euro a 1.700.855 euro.

Ricavi divisi per paese (i primi 10)

Item	Country	2024	Increase/Decrease % 2024
1	Uganda	22.434.274	12,8%
2	Haiti	9.312.863	-37,6%
3	Mozambique	8.033.234	-15,6%
4	Lebanon	6.117.139	-26,3%
5	Iraq	5.624.387	-30,1%
6	South Sudan	5.166.187	-4,3%
7	DRC	4.798.518	-23,3%
8	Myanmar	4.660.355	1,1%
9	Ivory Coast	4.209.520	-11,1%
10	Kenya	4.054.005	48,1%
	<i>Other</i>	<i>29.360.874</i>	<i>-6%</i>
		<b>103.771.356</b>	<b>-12%</b>

Il 2024 conferma la tendenza osservata negli anni precedenti riguardo ai primi 10 paesi operativi di AVSI.

L'**Uganda** riporta un aumento del 13% dei ricavi, sostenuto dai progetti G2R - Graduation to Resilience, SAY Ikea e G2R - Graduation to Resilience approvati nel 2024, i quali non erano inclusi nel budget.

**Haiti** subisce una diminuzione del 37,6% dei ricavi a causa dell'instabilità politica, che ha ostacolato l'attuazione delle attività di trasferimento di denaro nelle aree più colpite, come Cité Soleil e Martissant, i quartieri più poveri della capitale.

Il **Mozambico** mostra un calo del 15,6% dei ricavi, principalmente a causa dei ritardi nell'attuazione del progetto ENI Cookstoves, che ha impedito la fatturazione prima della fine dell'anno. Inoltre, si sono riscontrate difficoltà operative a Cabo Delgado, un'area che ha vissuto instabilità nel 2024.

Il **Libano** riporta una diminuzione del 26,3% dei ricavi, causata dal conflitto tra Israele e Hezbollah, che ha impedito le attività nella parte meridionale del paese, una regione gravemente colpita dal conflitto.

L'**Iraq** registra una riduzione del 30% dei ricavi a causa dell'avvio ritardato di progetti come GIZ e AICS. La Repubblica Democratica del Congo mostra un calo del 23% dei ricavi. Operativamente, il paese ha affrontato nuove sfide, tra cui l'apertura di uffici nella regione occidentale, che ha richiesto significativi sforzi di ristrutturazione per avviare efficacemente le attività.

Il **Sud Sudan**, la **Costa d'Avorio** e il **Myanmar** mostrano delle diminuzioni, ma mantengono tendenze di ricavo stabili.

Il **Kenya** rientra nuovamente tra i primi 10 paesi di AVSI grazie al progetto YR3 finanziato da USAID. In termini di ricavi, il Kenya rispetta quanto previsto a budget per il 2024, con ricavi effettivi di 4.054.005 euro rispetto ai 4.030.865,29 euro previsti.

## L'indice di Redditività

Region	Return by Region 2024							
	Total Revenues A= B+C	Revenues	Overheads by Region	HQ Staff uploaded to projects	HQ Monetary Support for projects	HQ Monetary Structure Support	Overheads Return G= (C+D)-(E+F)	Overheads Index I=F/A
	A	B	C	E	D	F	G	H
<i>Esa Region</i>	26.569.668	25.329.339	1.240.329	11.462,74	104.925,13	229.236	917.630	3,5%
<i>Uganda</i>	22.434.274	21.973.725	460.549	-	25.931,85	247.443	187.174	0,8%
<i>Mena Region</i>	16.490.188	15.764.069	726.118	61.879,44	422.124,67	141.641	224.232	1,4%
<i>Caribbean Region</i>	9.661.141	8.981.770	679.371	9.422,24	220.726,87	67.337	400.730	4,1%
<i>Latin American Region</i>	7.816.501	7.634.862	181.639	5.831,81	39.208,30	67.704	80.558	1,0%
<i>West Africa Region</i>	7.370.184	6.945.853	424.331	3.873,60	50.050,72	7.931	370.222	5,0%
<i>Myanmar</i>	4.660.355	4.565.024	95.331	1.936,80	76,96	30.652	66.539	1,4%
<i>Other Private (Tende, DSP 10%)</i>	3.587.868	3.587.868	-	-	-	312.697	- 312.697	
<i>Ukraine</i>	2.705.394	2.600.007	105.386	3.978,00	3.571,59	10.559	95.234	3,5%
<i>Italy</i>	1.371.128	1.319.083	52.046	44.500,01	70.551,45	94.586	- 68.592	-5,0%
<i>Other Countries</i>	667.878	665.878	2.000	-	193,09	-		0,0%
<i>Palestine</i>	436.776	427.661	9.115	-	-	5.000	4.115	0,9%
<b>Total</b>	<b>103.771.356</b>	<b>99.795.141</b>	<b>3.976.215</b>	<b>142.885</b>	<b>937.361</b>	<b>1.214.786</b>		

L'indice di ritorno (Overheads Index) misura il contributo netto di ciascuna sede estera alla copertura dei costi fissi della sede centrale, rapportando i costi della struttura centrale imputati alla regione (colonna F) al totale dei ricavi generati dalla stessa (colonna A).

Ai fini del calcolo del *ritorno netto* (colonna G), vengono considerati:

- i costi indiretti riconosciuti alla sede estera nell'anno fiscale (colonna C),
- i costi della sede centrale allocati direttamente ai progetti della regione (colonna D), da cui si sottraggono:
- i costi del personale di sede centrale caricati su progetti della regione (colonna E),
- e i trasferimenti monetari erogati dalla sede centrale come cofinanziamento o rimborso di costi locali (colonna F).

L'obiettivo strategico è che l'indice di ritorno (colonna H), espresso come rapporto percentuale tra la quota dei costi centrali allocati (F) e i ricavi complessivi della regione (A), sia almeno pari al 5% su base annua. Tale soglia garantisce un equilibrio tra sostenibilità economica e capacità operativa della sede centrale.

Nel 2024, le regioni ESA, Africa Occidentale e Caraibi risultano le più prossime al target prefissato, grazie a una combinazione di alti costi indiretti riconosciuti e un basso livello di cofinanziamento richiesto.

La regione America Latina evidenzia un indice più contenuto, riconducibile principalmente alla riduzione dei costi indiretti, in particolare nella sede del Messico.

La regione MENA presenta un indice altrettanto basso, a causa sia della contrazione dei costi indiretti sia dell'elevata incidenza del cofinanziamento richiesto per i progetti istituzionali, in particolare in Libano, che riduce il margine utile al finanziamento dei costi centrali.

## CONCLUSIONI

I ricavi sono diminuiti del 12% rispetto al 2023, in parte a causa della riclassificazione di 8,5 milioni di euro in risconti passivi.

Nonostante un contesto difficile, il risultato operativo rimane positivo (171.000 euro); la liquidità e i mezzi equivalenti sono aumentati del 4%. La perdita netta è stata influenzata da:

1. La legge fiscale retroattiva in Libano (impatto: 140.000 euro);
2. Differenze di cambio negative non realizzate.

I fondi non vincolati sono aumentati dell'8%, sostenuti da saldi iniziali favorevoli e allocazioni di riserve.

La diversificazione è confermata: finanziamenti stabili dalle Nazioni Unite; donatori bilaterali (+5%); Governo Italiano (+23%). USAID rappresenta il 15,5% dei ricavi—la chiusura prevista all'inizio del 2025 rappresenta un rischio significativo, specialmente in Uganda. Il portafoglio progetti è diminuito del 10%, ma la sostenibilità finanziaria è garantita: liquidità + crediti > impegni di progetto. Si continua a focalizzare l'attenzione su Agricoltura, Mezzi di sussistenza ed Educazione (56% del budget).

Milano  
lì 13 giugno 2025

Giampaolo Silvestri



Segretario Generale  
Fondazione AVSI