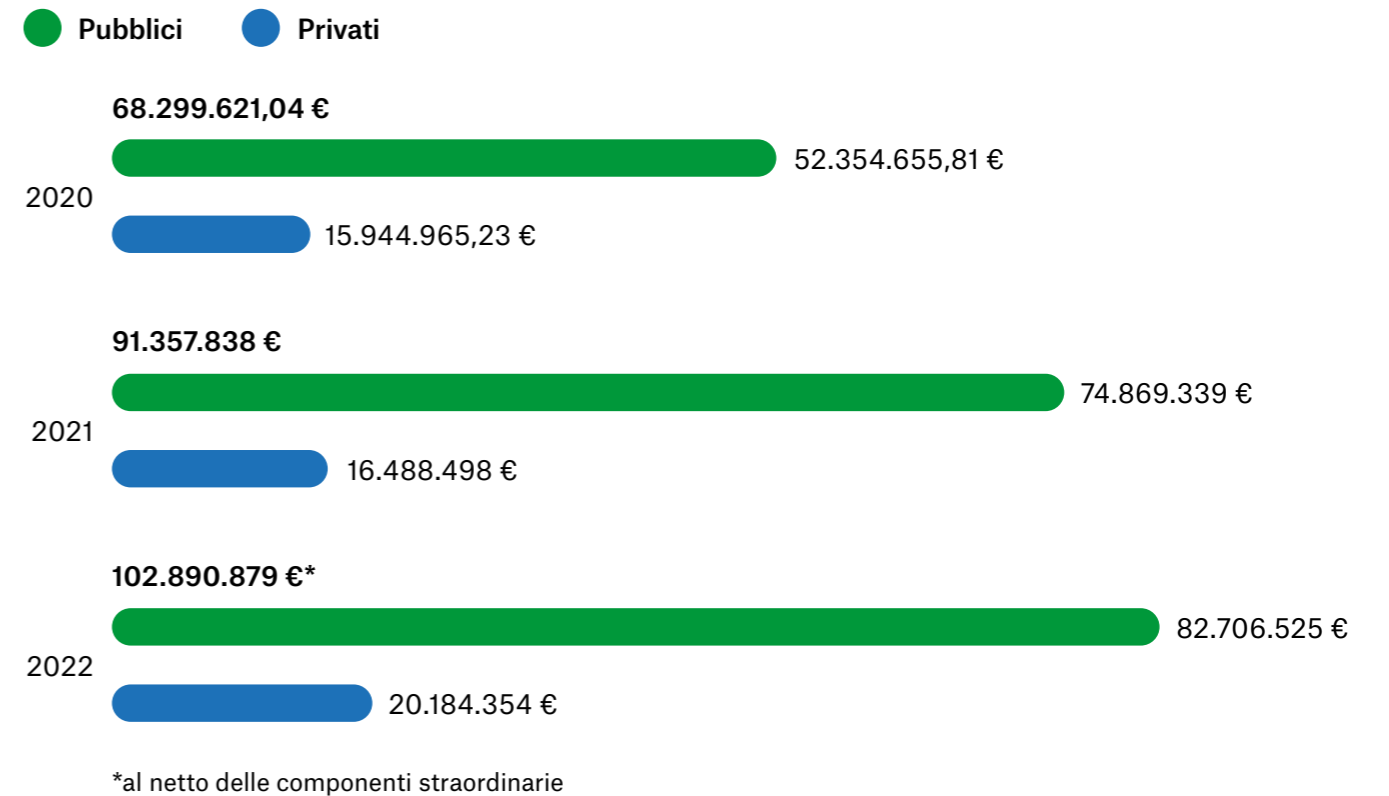


SI TUA ZIO NE

economico-
finanziaria



Andamento raccolta fondi pubblici e privati



Campagne di raccolta fondi privati

Campagna Tende

Una campagna annuale di sensibilizzazione e raccolta fondi che AVSI promuove a partire da ottobre fino al mese di settembre dell'anno successivo.

Nel 2022 erano attive le campagne:

Lo sviluppo sei tu

Gennaio 2022 - settembre 2022

La pace si può. Cominciamola noi

Ottobre 2022 - dicembre 2022

Fondi raccolti **1.626.021€**

5x1000 = Una promessa

Nel 2022 i fondi raccolti attraverso il 5x1000 si sono trasformati in una promessa concreta di sviluppo, contribuendo a progetti di **sicurezza alimentare, educazione, salute, aiuto ai profughi e ai migranti, sostenibilità ambientale** in tutti i Paesi del mondo in cui AVSI opera.

	Firme	Importo totale	Importo medio unitario	Contributo incassato il
2021	8.228	424.785,70 €	50,14 €	16/12/2022

Campagna #HelpUkraine

Dall'inizio del **conflitto in Ucraina il 24 febbraio 2022**, AVSI si è subito attivata nei Paesi di arrivo dei rifugiati, in Polonia, Romania, Moldavia, in Italia, e in Ucraina. Migliaia di persone, aziende, istituzioni e fondazioni hanno risposto all'appello lanciato da AVSI per aiutare la popolazione ucraina.

Il 16 maggio 2022 è stato inoltre inaugurato il **centro #HelpUkraine in Viale Monza 79 a Milano**. Nato per rispondere ai bisogni del crescente numero di rifugiati ucraini in arrivo in Italia, l'hub #HelpUkraine coniuga l'innovazione dei servizi e il coinvolgimento della comunità in uno spazio dedicato, concesso gratuitamente da **UniCredit**.

Frequenti aggiornamenti sulle azioni realizzate e sui risultati raggiunti sono stati diffusi attraverso un'intensa attività di ufficio stampa, pubblicazioni sul sito e sui social media, l'invio di newsletter periodiche e di e-mail settimanali rivolte ai donatori.

Fondi raccolti 2.805.261€

Come AVSI usa il tuo euro



- **91,16 centesimi** sono destinati ai progetti
- **7,35 centesimi** coprono i costi della struttura
- **1,20 centesimi** servono a raccogliere i fondi per i progetti
- **0,29 centesimi** servono per attività funzionali a progetti di sviluppo (attività accessorie, studi, consulenze)



KPI indicatori chiave di prestazione

Il set di indicatori chiave di prestazione si riferisce al framework internazionale FMA, specifico per il non profit, e comprende un mix di elementi strategici, gestionali, operativi, di processo e di risultato, relativamente ad amministrazione, risorse umane, esecuzione dei programmi, comunicazione, azione degli organi di governance e di controllo.

La misurazione è effettuata in relazione a obiettivi prefissati, in termini assoluti o in relazione all'anno precedente, allo scopo di evidenziare la complessità dell'azione di AVSI e i fattori critici di successo per ogni ambito di intervento.

	Target 2022	Risultato 2022
Solidità finanziaria		
Liquidità di cassa totale	+ 5% rispetto al 2021	+76%
Patrimonio netto	+ 10% rispetto al 2021	-15%
Fondi liberi (LUNA Liquid Unrestricted Net Assets)	+ 5% rispetto al 2021	-36%
Volume annuale (Year over year growth)	+ 10% rispetto al 2021	+14%

Capitale umano

Obiettivi di performance raggiunti dallo staff in Italia	70% dello staff Italia con valutazione almeno 3 su 5	91% staff Italia con valutazione almeno 3 su 5: • 24% staff Italia valutazione = 3 • 61% staff Italia valutazione = 4 • 6% staff Italia valutazione = 5
Tempi di assunzione per nuove posizioni	30 giorni	Media 17 giorni

Information & Communication Technology

ICT Up-Time (funzionamento ininterrotto delle infrastrutture)	100%	100%
---	------	------

Raccolta fondi & Sviluppo nuove opportunità

Donatori istituzionali: contributo per categoria	Incremento rispetto al 2021	Unione Europea: -27%; governo americano: +18%; banche di sviluppo: -27%; altri donatori bilaterali: +140%; governo italiano: +28%; organismi internazionali: +17%; autorità locali italiane: +36%
--	-----------------------------	---

	Target 2022	Risultato 2022
Raccolta fondi & Sviluppo nuove opportunità		
Donatori privati: contributo per categoria	Incremento rispetto al 2021	Persone +15%; aziende +30%; fondazioni +35%; scuole +26%; AVSI Point +12%
Tasso di fedeltà dei donatori	<u>Donatori istituzionali:</u> 85% <u>Donatori privati:</u> incremento rispetto al 2021	<u>Donatori istituzionali:</u> 88%; <u>Donatori privati:</u> -7% (76,3%)
Portafoglio progetti	Incremento rispetto al 2021	+21%

Promozione & Comunicazione

Visite del sito	+10% rispetto al 2021	+15%
Attività social media	<u>Follower:</u> Facebook +8%; Instagram +10%; Twitter +5%; LinkedIn +10% <u>Engagement rate:</u> Facebook +5%; Instagram +3%; Twitter +2%; LinkedIn +10%	<u>Follower:</u> Facebook +9,5%; Instagram +35,9%; Twitter +7%; LinkedIn +30% <u>Engagement rate:</u> Facebook +85%; Instagram +36%; Twitter +14%; LinkedIn +9%
Presenza sui media e copertura stampa	+5% uscite stampa rispetto al 2021	+7% uscite stampa nazionali e internazionali

Gestione del rischio e governance

Sistema di sicurezza dati verificato periodicamente	Attività periodiche ricorrenti di verifica sicurezza dati eseguite secondo le periodicità previste nel rispetto del GDPR	100% attività eseguite correttamente
Diversificazione fonti di finanziamento	La concentrazione di ricavi di esercizio per categoria di donatore è inferiore al 25%	Solo una categoria di donatori (Organismi Internazionali) supera il target (28%)
Composizione e impegno del Consiglio di Amministrazione	Conformità alle previsioni statutarie	Diversificazione competenze dei membri: 1 da no-profit, 2 da imprese, 2 da accademia, 1 da istituzioni, 1 da banche di sviluppo Partecipazione alle riunioni: 86%
Puntualità nella reportistica dell'Organismo di Vigilanza al Consiglio di Amministrazione e nelle risposte agli eventi segnalati e ai flussi informativi ricevuti	95% casi specifici riferiti all'Organismo di Vigilanza esaminati e risposti 100% rapporti semestrali trasmessi puntualmente	100% 100%

	Target 2022	Risultato 2022
Esecuzione dei programmi e fornitura dei servizi		
Percentuale di progetti conclusi con successo	92,5%	93%
Efficienza nella realizzazione dei programmi (come AVSI usa il tuo euro)	85% di ogni euro e destinato all'esecuzione dei progetti	91,15%
Trasparenza verso i beneficiari (% di risposte ad eventuali segnalazioni)	95% casi specifici riferiti all'Organismo di Vigilanza esaminati e risposti	100%

Outreach & Advocacy

Numero di eventi comunitari effettuati	Incremento rispetto al 2021	+12% (806 eventi realizzati)
Numero di partecipanti agli eventi comunitari	Incremento rispetto al 2021	-9% (322.400 partecipanti)
Percentuale di progetti in partnership con organizzazioni locali (organizzazioni della società civile, imprese, autorità)	70%	81%

Attività istituzionale e progettuale

Rispetto delle scadenze relative alla attività istituzionale (bilanci, budget, audit) e relative alla attività progettuale (rendiconti intermedi e finali e audit)	100%	100% scadenze rispettate
Efficienza di progettazione (numero proposte progettuali elaborate e presentate)	195	236

Valore aggiunto e sua ripartizione

L'informazione sul Valore Aggiunto assume significato nelle realtà non profit come AVSI perché sono soddisfatte le seguenti condizioni:

- possibilità di definire il prezzo dei servizi/prodotti offerti sul mercato in uno scambio con enti appaltanti il servizio, negoziato sulla base di condizioni che tengano conto anche della qualità del servizio reso e percepito dall'utente;
- quote significative di contributi da parte di enti privati e/o statali collegati alla qualità dei servizi resi;
- attività di formazione e di assistenza fornite a beneficiari sulla base di un costo negoziato con soggetti terzi donatori.

La sezione dedicata al calcolo e alla distribuzione del valore aggiunto serve per ancorare il Bilancio Sociale ai dati contabili, i quali hanno una loro autonoma valenza sociale che non traspare dal Bilancio di esercizio e che deve essere comunque esplicitata. AVSI ha scelto di dettagliare il Valore Aggiunto calcolando la remunerazione dei portatori di interesse.

L'assunzione su cui si basa tale prospettiva è la seguente: per far sì che ci sia una correlazione positiva

tra Valore Aggiunto e benessere sociale, è essenziale che la ricchezza prodotta venga distribuita tra i soggetti che hanno contribuito a crearla. Per il 2022 AVSI ha prodotto e distribuito ricchezza per un valore pari a 102.506.953 € suddivisi tra i seguenti portatori di interesse:

- 26.232.467 € relativi alle remunerazioni verso il personale dipendente e non dipendente contrattato
- 28.746 € di remunerazione alla Pubblica Amministrazione attraverso le imposte di esercizio
- 422.779 € di remunerazione del capitale di credito (interessi su crediti bancari) utilizzato per la realizzazione dei progetti
- 115.380 € rappresenta quanto la Fondazione ha accantonato per i futuri esercizi
- 75.707.582 € di liberalità esterne che rappresentano quanto destinato effettivamente nell'esercizio dalla Fondazione attraverso la realizzazione di progetti e quindi verso i beneficiari ultimi ad essi collegati, cuore della sua missione aziendale.

La differenza tra il nostro Valore Aggiunto calcolato di 102.506.953 € e i ricavi totali di esercizio pari a 105.849.928 € indica l'ammontare dei costi operativi legati alla nostra attività.

	Valori in €
Remunerazione del personale	26.232.467
Remunerazione della Pubblica Amministrazione (PA)	28.746
Remunerazione del capitale di credito	422.779
Remunerazione dell'azienda	115.380
Liberalità esterne	75.707.581
Valore aggiunto globale netto	102.506.953

Bilancio aggregato

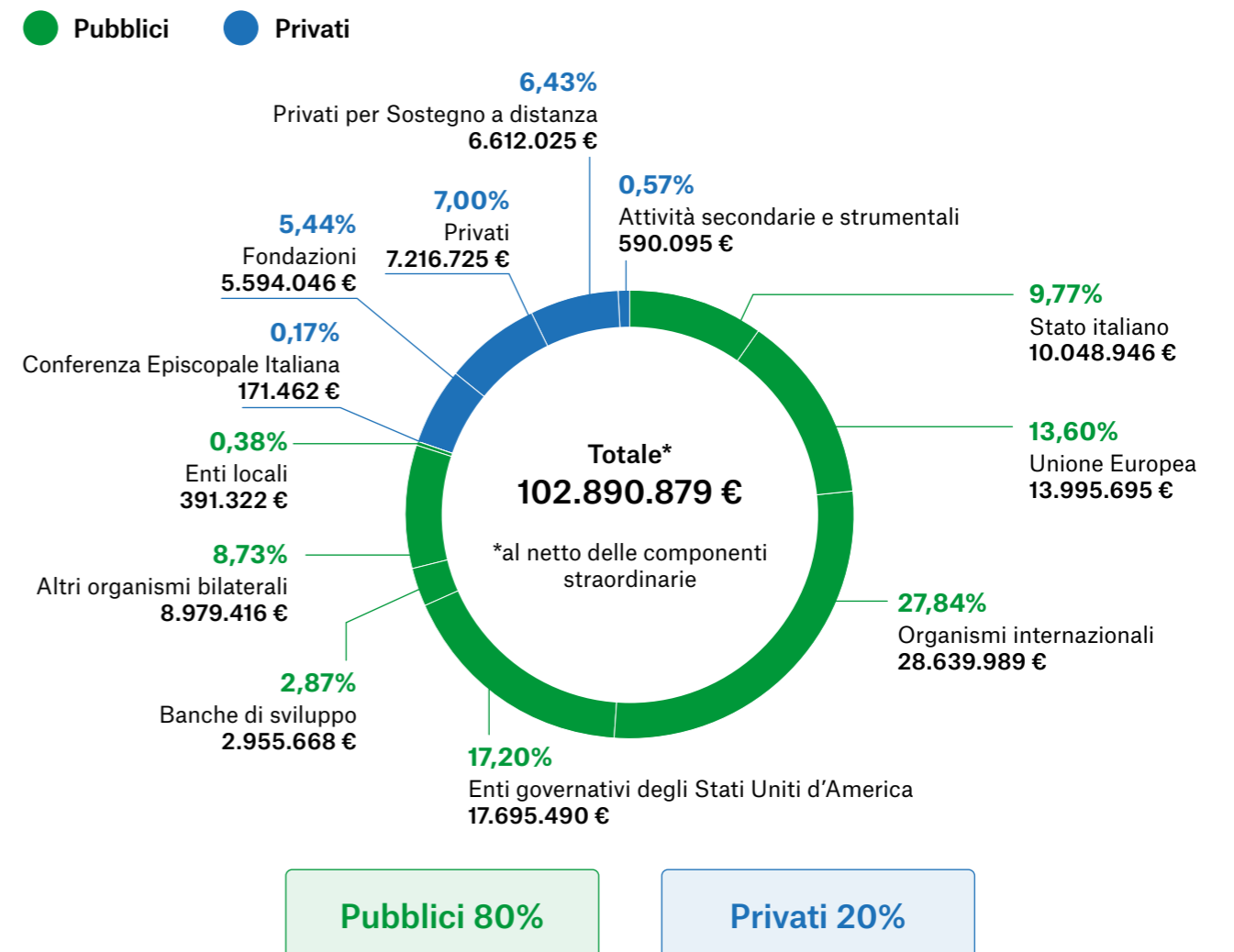
La Fondazione AVSI non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020. Essendo i "ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate" dell'ente superiori a 220.000 €. I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore, OIC 35 e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali.

I proventi e ricavi complessivi del bilancio aggregato della Fondazione AVSI ammontano per l'anno fiscale 2022 a 102.890.879 €, al netto delle componenti straordinarie. Il bilancio aggregato di AVSI include i dati finanziari e economici di AVSI headquarters e tutte le 20 filiali estere

che hanno chiuso il bilancio 2021 secondo il principio di competenza e che sia stato certificato da EY.

Le sedi aggregate sono: AVSI Tunisia, AVSI Repubblica Democratica del Congo, AVSI Perù, AVSI Siria, AVSI Uganda, AVSI Burundi, AVSI Giordania, AVSI Sud Sudan, AVSI Mozambico, AVSI Iraq, AVSI Libano, AVSI Ecuador, AVSI Myanmar, AVSI Palestina, AVSI Haiti, AVSI Kenya, AVSI Costa d'Avorio, AVSI Repubblica del Congo, AVSI Messico e AVSI Sierra Leone.

Da dove provengono i contributi



Risorse per Paese

(valori in €)

Uganda	19.827.916	Perù	280.801
Haiti	9.633.979	Palestina	260.981
Repubblica Democratica del Congo	8.987.160	Nigeria	135.261
Libano	8.334.800	Venezuela	130.659
Ucraina	6.325.038	Tunisia	126.333
Mozambico	5.470.289	Romania	125.000
Sud Sudan	5.442.079	Repubblica Dominicana	117.670
Iraq	5.308.251	Russia	90.214
Burundi	4.553.868	Kosovo	70.152
Kenya	4.442.952	Kazakistan	62.725
Ecuador	3.988.537	Camerun	61.852
Siria	2.923.043	Altro	100.084
Costa d'Avorio	2.677.084	Totale*	102.890.879
Giordania	2.631.990	*al netto delle componenti straordinarie	
Brasile	2.516.330		
Italia	2.286.903		
Myanmar	1.909.338		
Messico	1.360.405		
Polonia	711.275		
Repubblica del Congo	707.916		
Ruanda	521.548		
Sierra Leone	483.354		
Albania	285.092		

Bilancio al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021**CONTO ECONOMICO**

(valori in €)

Oneri e costi	Budget 2023	2022	2021
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.145.447	8.225.210	6.604.785
2) Servizi	78.443.355	53.133.034	49.548.738
3) Godimento beni di terzi	2.048.482	2.514.163	787.015
4) Personale	18.673.074	21.224.659	23.774.971
5) Ammortamenti	—	—	6.095
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	—	607.667	520
7) Oneri diversi di gestione	2.085.063	10.697.628	5.229.247
8) Rimanenze iniziali	—	—	—
TOTALE	107.395.421	96.402.360	85.951.371

Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)**B) Costi e oneri da attività diverse**

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	—	4.287	—
2) Servizi	211.000	117.020	308.335
3) Godimento beni di terzi	—	4.035	—
4) Personale	—	722.756	213.759
5) Ammortamenti	—	—	—
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	—	227	—
7) Oneri diversi di gestione	—	78.977	1
8) Rimanenze iniziali	—	—	—
TOTALE	211.000	927.301	522.095

Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)**C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi**

1) Oneri per raccolte fondi abituali	419.933	325.335	265.986
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	—	—	—
3) Altri oneri	—	—	—
TOTALE	419.933	325.335	265.986

	Budget 2023	2022	2021
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi			
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			
1) Su rapporti bancari	211.190	208.203	170.678
2) Su prestiti		3.557	2.432
3) Da patrimonio edilizio		—	—
4) Da altri beni patrimoniali		—	—
5) Accantonamenti per rischi ed oneri		—	—
6) Altri oneri		211.019	70.180
TOTALE	211.190	422.779	243.291
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)			
E) Costi e oneri di supporto generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	475.513	117.302	534.721
2) Servizi	853.959	600.090	459.245
3) Godimento beni di terzi	74.360	78.990	149.863
4) Personale	4.551.704	4.285.052	3.821.778
5) Ammortamenti	255.342	411.045	246.770
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		125.000	
7) Altri oneri	51.020	2.010.547	91.374
TOTALE	6.261.898	7.628.027	5.303.751
TOTALE ONERI E COSTI	114.499.442	105.705.803	92.286.494

Proventi e ricavi	Budget 2023	2022	2021
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale			
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	—	—	—
2) Proventi dagli associati per attività mutuali	—	—	—
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	—	—	—
4) Erogazioni liberali	1.935.000	6.486.511	6.737.858
5) Proventi del 5 per mille	360.000	424.786	433.244
6) Contributi da soggetti privati	20.892.232	7.320.935	3.895.766
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	—	—
8) Contributi da enti pubblici	81.361.031	76.324.414	70.930.083
9) Proventi da contratti con enti pubblici	—	—	—
10) Altri ricavi, rendite e proventi	—	3.062.156	1.757.202
11) Rimanenze finali	—	—	—
TOTALE	104.548.263	93.618.802	83.754.154
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-2.847.158	-2.783.559	-2.197.217
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse			
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	—	—	—
2) Contributi da soggetti privati	—	—	—
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	2.447.619	590.095	1.077.827
4) Contributi da enti pubblici	—	—	—
5) Proventi da contratti con enti pubblici	—	—	—
6) Altri ricavi, rendite e proventi	—	—	—
7) Rimanenze finali	—	—	—
TOTALE	2.447.619	590.095	1.077.827
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	2.236.619	-337.206	555.732
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi			
1) Proventi da raccolte fondi abituali	1.440.000	3.519.292	1.838.067
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	—	—	—
3) Altri proventi	—	—	—
TOTALE	1.440.000	3.519.292	1.838.067

	Budget 2023	2022	2021
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi	1.020.067	3.193.957	1.572.081
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali			
1) Da rapporti bancari	150	3.961	7.921
2) Da altri investimenti finanziari			—
3) Da patrimonio edilizio			—
4) Da altri beni patrimoniali			—
5) Altri proventi		—	1.140.360
TOTALE	150	3.961	1.148.281
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-211.040	-418.818	904.990
E) Proventi di supporto generale			
1) Proventi da distacco del personale		—	—
2) Altri proventi di supporto generale	6.167.343	8.117.778	4.687.790
TOTALE	6.167.343	8.117.778	4.687.790
Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	-94.555	489.751	-615.961
TOTALE ONERI E RICAVI	114.603.374	105.849.928	92.506.119
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	103.933	144.126	219.625
Imposte dell'esercizio	-27.868	-28.746	-19.939
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	76.065	115.380	199.686

Bilancio al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

(valori in €)

ATTIVO	al 31/12/2022	al 31/12/2021
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	—	—
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) Costi di impianto e di ampliamento	3.503	7.396
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	85.491	37.901
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.998	4.161
5) Avviamento	200	400
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	276.705	360.855
TOTALE	368.896	410.712
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	3.371.304	3.481.765
2) Impianti e macchinari	13.379	16.812
3) Attrezzature	163.248	156.732
4) Altri beni	99.006	28.319
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		8.038
TOTALE	3.646.937	3.691.666
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese	25.619	25.619
2) crediti:		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso altri enti del Terzo settore		
d) verso altri		
3) altri titoli:		
TOTALE	25.619	25.619
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.041.452	4.127.998

ATTIVO	al 31/12/2022	al 31/12/2021
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - RIMANENZE		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci		
5) Acconti		
TOTALE	—	—
II - CREDITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
1) Verso utenti e clienti	38.169	416.118
2) Verso associati e fondatori	14.850	14.850
3) Verso enti pubblici	79.970.688	64.841.901
4) Verso soggetti privati per contributi	1.873.427	3.077.452
5) Verso enti della stessa rete associativa	1.096.507	2.447.171
6) Verso altri enti del Terzo settore		
7) Verso imprese controllate		
8) Verso imprese collegate		
9) Crediti tributari	535.770	701.770
10) Da 5 per mille		
11) Imposte anticipate		
12) Verso altri	2.165.123	36.458
TOTALE	85.694.534	71.535.719
III - ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Altri titoli		
TOTALE	—	—
IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	37.213.534	21.894.734
2) Assegni	1.258	1.641
3) Danaro e valori in cassa	3.190.979	1.122.113
TOTALE	40.405.772	23.018.488
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	126.100.306	94.554.208
D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	5.555.240	4.129.124
TOTALE ATTIVO	135.696.998	102.811.329

Bilancio al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

(valori in €)

PASSIVO	al 31/12/2022	al 31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	40.918	40.918
II - PATRIMONIO VINCOLATO	108.104.649	78.226.387
1) Riserve statutarie		
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali		
3) Riserve vincolate destinate da terzi	108.104.649	78.226.387
III - PATRIMONIO LIBERO	5.591.845	6.535.115
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	5.625.782	6.543.235
2) Altre riserve (traduzione)	-33.937	-8.120
IV - AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	115.380	199.686
TOTALE	113.852.791	85.002.106,73
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Per imposte, anche differite		
3) Altri		250.000
TOTALE	—	250.000
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.070.768	1.884.408

PASSIVO	al 31/12/2022	al 31/12/2021
D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:		
1) Debiti verso banche	3.515.386	3.215.082
2) Debiti verso altri finanziatori		
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	1.308.242	279.057
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate		
6) Acconti		
7) Debiti verso fornitori	1.925.506	2.063.405
8) Debiti verso imprese controllate e collegate		
9) Debiti tributari	484.670	532.832
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	543.877	502.601
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	1.740.044	1.725.202
12) Altri debiti	1.601.875	820.475
TOTALE	11.119.600	9.138.653
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	8.653.838	6.536.161
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	135.696.998	102.811.330