



CENTRO ITALIANO AIUTI ALL'INFANZIA

ENTE MORALE

ORGANIZZAZIONE NON GOVERNATIVA

ENTE AUTORIZZATO ALL'ADOZIONE INTERNAZIONALE

ENTE DEL TERZO SETTORE

SEDE LEGALE: VIA BORDIGHERA, 6 – 20142 MILANO (MI)

**BILANCIO CONSUNTIVO
31 DICEMBRE 2025**

INDICE

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI	PAG. 2
PREMESSA	PAG. 3
SCHEMI DI BILANCIO	PAG. 4
INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	PAG. 7
DATI SUGLI ASSOCIATI	PAG. 15
ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO	PAG. 16
CRITERI DI VALUTAZIONE	PAG. 16
INFORMAZIONE SULLO STATO PATRIMONIALE	PAG. 22
INFORMAZIONE SUL RENDICONTO GESTIONALE	PAG. 31
INFORMAZIONI SUI CONTRATTI DI LAVORO	PAG. 37
ALTRE INFORMAZIONI	PAG. 39
ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE	PAG. 39
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	PAG. 48
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	ALL. 1
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE PWC	ALL. 2

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI**CONSIGLIO DIRETTIVO**

PAOLO LIMONTA	PRESIDENTE
ANGELO MORETTO	VICE PRESIDENTE
DEBORAH BARDARO	CONSIGLIERE
PAOLA CRESTANI	CONSIGLIERE
ANNA FALCIATORE	CONSIGLIERE
LIVIO FINOS	CONSIGLIERE
PIETRO GALINETTO	CONSIGLIERE
BEATRICE BELLI	CONSIGLIERE
CATERINA PRIMI	CONSIGLIERE
GRAZIELLA TETI	CONSIGLIERE
STEFANO ROMANO	CONSIGLIERE

ORGANO DI CONTROLLO

DOTT. BENVENUTO SURIANO

PREMESSA

Il bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 si compone dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale a Proventi e Oneri ed è corredato dalla relazione di missione.

Il Rendiconto Gestionale rappresenta il risultato gestionale (positivo o negativo) di periodo e illustra, attraverso il confronto tra i proventi/ricavi ed i costi/oneri di competenza dell'esercizio, come si sia pervenuti al risultato di sintesi.

Gli enti non profit e le imprese sociali, quindi, redigono il Rendiconto Gestionale non con un'ottica gestionale orientata al "profit", ma con una finalizzazione definita dalla propria mission istituzionale. Pertanto, il risultato del confronto fra impiego e destinazione dei fattori produttivi (costi di gestione) da un lato, ed i ricavi (che si possono definire tali solo se si formano nello scambio) ed i proventi (contribuzioni, lasciti, donazioni ecc.) dall'altro, non assume il significato economico di sintesi tipico dell'impresa. Ecco quindi che il risultato gestionale, attivo o passivo che sia, andrà unicamente a modificare il patrimonio libero dell'ente.

Come previsto all'art 13 del Codice del Terzo Settore (Dlgs 117/2017) è stato pubblicato in G.U. il 5 marzo 2020 il decreto ML riguardante la modulistica di Bilancio prevista per gli Enti del Terzo Settore.

I dati dell'esercizio sono comparati con i dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024. La Relazione di Missione del presente bilancio ha la funzione di illustrare il contenuto dello stesso ed è redatta in conformità a quanto suggerito dal Decreto Ministeriale 5 marzo 2020.

Il documento si compone come segue:

- ✓ Stato Patrimoniale
- ✓ Rendiconto Gestionale
- ✓ Relazione di Missione

Il presente documento è stato approvato dal Consiglio Direttivo in data 17 aprile 2026.

La revisione legale del presente Bilancio d'esercizio è affidata a PwC SpA.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

AL 31 DICEMBRE 2025

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I – immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianti e di ampliamento	1.989	-
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.259	28.889
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	96.380	65.636
7) altre	-	-
Totale	117.628	94.525
II – immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	503.413	416.779
2) impianti e macchinari	13.793	-
3) attrezzature	-	-
4) altri beni	-	-
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale	517.206	416.779
III – immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
1) partecipazioni in a) imprese controllate	-	-
1) partecipazioni in b) imprese collegate	-	-
1) partecipazioni in c) altre imprese	8.049	8.049
2) crediti a) verso imprese controllate	-	-
2) crediti b) verso imprese collegate	-	-
2) crediti c) verso altri enti Terzo Settore	-	-
2) crediti d) verso altri	-	-
3) altri titoli	5.739	4.356
Totale	13.788	12.405
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	648.622	523.709
C) Attivo circolante		
I – rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	12.701	12.701
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	12.701	12.701
5) acconti.	-	-
Totale		
II – crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) verso utenti e clienti		
entro l'esercizio	16.458	23.555
oltre l'esercizio	-	-
2) verso associati e fondatori		
entro l'esercizio	66	-
oltre l'esercizio	-	-
3) verso enti pubblici		
entro l'esercizio	1.566.322	1.014.986
oltre l'esercizio	790.946	-
4) verso soggetti privati per contributi		
entro l'esercizio	1.475.588	468.240
oltre l'esercizio	160.000	-
5) verso enti della stessa rete associativa		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
6) verso altri enti del Terzo Settore		
entro l'esercizio	41.414	33.874
oltre l'esercizio	-	-
7) verso imprese controllate		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
8) verso imprese collegate		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
9) Crediti tributari		
entro l'esercizio	25.871	7.411
oltre l'esercizio	-	-
10) da 5 per mille		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
11) Imposte anticipate		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
12) verso altri		
entro l'esercizio	65.420	60.319
oltre l'esercizio	-	-
Totale	4.142.084	1.608.385
III – attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) altri titoli	-	-
Totale		
IV – disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	469.580	649.232
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	11.505	7.710
Totale	481.085	656.942
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	4.635.870	2.278.027
D) Ratei e risconti attivi	120.089	89.865
TOTALE ATTIVO	5.404.581	2.891.602

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

AL 31 DICEMBRE 2025

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) Patrimonio netto		
I – fondo dotazione dell'ente		
1) fondo dotazione dell'ente	15.000	25.823
Totale	15.000	25.823
II – patrimonio vincolato		
1) riserve statutarie	-	-
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	14.413	156.137
3) riserve vincolate destinate da terzi	3.801.390	584.870
Totale	3.815.803	741.007
III – Patrimonio Libero	102.333	1.165
1) riserve di utili o avanzzi di gestione	102.333	1.165
2) altre riserve		
IV – Avanzo/disavanzo d'esercizio	2.236	1.473
Totale	2.236	1.473
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.935.372	769.468
B) Fondi per rischi e oneri	-	-
B) fondi per rischi e oneri	-	-
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) altri	-	-
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	515.201	526.190
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	515.201	526.190
D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) debiti verso banche		
entro l'esercizio	338.000	835.000
oltre l'esercizio	-	-
2) debiti verso altri finanziatori		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
entro l'esercizio	30.000	-
oltre l'esercizio	50.000	80.000
4) debiti verso enti della stessa rete associativa		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
6) acconti		
entro l'esercizio	57	40.083
oltre l'esercizio	-	-
7) debiti verso fornitori		
entro l'esercizio	263.126	163.265
oltre l'esercizio	-	-
8) debiti verso imprese controllate e collegate		
entro l'esercizio	-	-
oltre l'esercizio	-	-
9) debiti tributari		
entro l'esercizio	13.728	11.021
oltre l'esercizio	-	-
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
entro l'esercizio	55.612	47.941
oltre l'esercizio	-	-
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
entro l'esercizio	30.287	10.069
oltre l'esercizio	-	-
12) altri debiti		
entro l'esercizio	172.496	389.340
oltre l'esercizio	-	-
TOTALE DEBITI	953.306	1.576.719
E) Ratei e risconti passivi	703	19.225
TOTALE PASSIVO	5.404.581	2.891.602

RENDICONTO GESTIONALE

AL 31 DICEMBRE 2025

ONERI E COSTI	31.12.2025	31.12.2024	PROVENTI E RICAVI	31.12.2025	31.12.2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	119.550	122.020
2) Servizi	1.522.871	1.748.886	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento di beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	1.148.451	1.075.179	4) Erogazioni liberali	-	-
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	5) Proventi del 5 per mille	161.886	136.355
5) ammortamenti	-	-	6) Contributi da soggetti privati	1.674.795	1.385.685
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	273.020	264.290
7) Oneri diversi di gestione	-	-	8) Contributi da enti pubblici	547.966	1.104.537
8) Rimanenze iniziali	-	-	9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	19.265	45.399	10) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	- 73.503	- 166.358	11) Rimanenze finali	-	-
TOTALE	2.617.085	2.703.106	TOTALE	2.777.217	3.012.887
			Avanzo / disavanzo attività di interesse generale	160.132	309.781
B) Costi e oneri da attività diverse	-	-	B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse	-	-
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Servizi	-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento di beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-
4) Personale	-	-	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
5) ammortamenti	-	-	6) Altri ricavi rendite e proventi	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Rimanenze finali	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	-			
8) Rimanenze iniziali	-	-	TOTALE	-	-
TOTALE	-	-			
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolta fondi abituali	51.801	108.697	1) Proventi da raccolta fondi abituali	459.520	499.560
2) Oneri per raccolta fondi occasionali	62.357	-	2) Proventi da raccolta fondi occasionali	98.792	-
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	150	13.009
TOTALE	114.158	108.697	TOTALE	558.462	512.569
			Avanzo / disavanzo attività di raccolta fondi	444.304	403.872
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	68.036	73.145	1) da rapporti bancari	18	212
2) Su prestiti	-	-	2) Da altri investimenti	-	-
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
4) da altri beni patrimoniali	-	-	4) da altri beni patrimoniali	155.104	-
5) Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	5) Altri proventi	-	-
6) Altri oneri	-	-			
TOTALE	68.036	73.145	TOTALE	155.122	212
			Avanzo / disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	87.086	- 72.933
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.127	1.174	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	246.708	185.712	2) Altri proventi di supporto generale	47.666	3.321
3) Godimento di beni di terzi	62.150	55.728			
4) Personale	329.348	322.066	TOTALE	47.666	3.321
5) ammortamenti	46.486	33.514	Avanzo / disavanzo attività di supporto generale	- 688.235	- 637.409
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	TOTALE PROVENTI E RICAVI	3.538.468	3.528.989
7) Altri oneri	-	-	Avanzo d'esercizio prima delle imposte	3.288	3.311
7) Oneri diversi di gestione	45.082	42.537	Imposte	- 1.052	- 1.837
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	Avanzo / Disavanzo d'Esercizio	2.236	1.473
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
TOTALE	735.901	640.731			
TOTALE ONERI E COSTI	3.535.180	3.525.678			

RELAZIONE DI MISSIONE AL 31/12/2025

PARTE GENERALE

CIAI, Centro Italiano Aiuti all'Infanzia, è un'associazione riconosciuta che fin dalla sua fondazione (1968) ha costruito la propria identità su una missione semplice ma rivoluzionaria *“ci prendiamo cura di ogni bambino solo, con professionalità e amore, come se fosse un figlio”* per *“costruire un mondo in cui nessun bambino si senta solo e ciascuno possa crescere felice”*.

Oggi, tra i molti Enti del Terzo Settore che si prendono cura dei bambini, CIAI si distingue per il proprio approccio unico: ogni bambino è come un figlio.

La matrice genitoriale, fondata sull'esperienza diretta delle vulnerabilità dei bambini, è la radice delle azioni. Agire come un genitore significa, sia per l'adozione sia per i progetti di sviluppo, guardare ogni bambino come si guarda un figlio. È uno sguardo complessivo sui suoi bisogni che si traduce in azioni mirate non solo dirette a lui, ma anche agli attori strategici che – solo insieme – possono attivare la dinamica del cambiamento: famiglia, comunità e istituzioni. Questo modello innesca decisivi effetti virtuosi che interrompono il cerchio della solitudine e ci avvicinano all'obiettivo *“mai più bambini soli”*.

I valori cardine dell'azione di CIAI mirano a promuovere l'uguaglianza di tutti gli individui; riconoscere e valorizzare le differenze, respingere tutte le forme di guerra e di violenza; ricercare continuamente l'eccellenza nel raggiungimento della propria missione.

I principali ambiti di intervento riguardano la protezione dell'infanzia, il benessere psico-emotivo, l'inclusione sociale. La cultura della partecipazione dei bambini e delle bambine e l'approccio sistemico sono i pilastri della metodologia di intervento, trasversali ad ogni attività. In questi ambiti CIAI interviene tramite progetti in Italia e all'estero, attività di Adozione Internazionale e il Centro Psicologico ed Educativo (CIAIPE).

L'impegno di CIAI si sviluppa anche nell'appartenenza a reti tematiche: in Italia il coordinamento OLA Oltre l'Adozione e il Gruppo di Lavoro per la Convenzione sui Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza (CRC); in Europa il coordinamento di enti autorizzati EurAdopt. L'appartenenza a network, in Italia e all'estero, contribuisce a rafforzare l'azione di CIAI in collaborazione e in sinergia con altre organizzazioni aderenti e consente di diffondere la cultura della centralità dell'infanzia.

CIAI è un'organizzazione diffusa nel territorio e che nelle numerose appartenenze territoriali trova la sua linfa vitale. La struttura si compone di sedi territoriali in Italia (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Toscana, Puglia, Sardegna e Sicilia) e all'estero (Colombia, Costa d'Avorio, Burkina Faso, India, Cambogia) di diversi gruppi di volontari diffusi su tutto il territorio nazionale, tutti fondamentali per raggiungere gli obiettivi dell'associazione.

CIAI è un'organizzazione professionale, al cui centro ci sono le persone che a vario titolo si impegnano per promuovere il raggiungimento della mission. Soci, famiglie, bambini e ragazzi, volontari, dipendenti, collaboratori, donatori, fornitori, testimonial, studenti, stagisti, partner locali, operatori sociali, psicologi, medici, insegnanti, media, consulenti, sono i protagonisti dell'essenza di CIAI. Il contributo apportato da ognuno, indipendentemente dalla sua entità, permette di sommarsi al valore prodotto dagli altri e di raggiungere quei traguardi che difficilmente sono raggiungibili senza una logica collaborativa.

CIAI a partire da novembre 2023 è iscritto nel Registro Unico del Terzo Settore (RUNTS) previsto dal D.lgs. 117/17, noto come Codice del Terzo Settore. CIAI ha così acquisito lo status di Ente del Terzo Settore (ETS) ed è entrato in vigore il nuovo statuto modificato secondo le previsioni del predetto Codice del Terzo Settore.

CIAI ED ETICA

Proprio la delicatezza dell'intervento di Adozione Internazionale su cui è nato CIAI, ha da subito indotto i fondatori ad indirizzare la gestione di tutte le attività ai più elevati principi di Etica e Responsabilità Sociale. Questa tensione si riflette in tutte le fasi delle nostre attività in Italia e all'estero: dall'ideazione degli interventi alla loro realizzazione fino alla rendicontazione finale.

Tutto ciò si concretizza in un sistema strutturato di *accountability*, costituito da un consistente numero di verifiche sulle proprie attività sia a livello di organi di vigilanza interni che a livello di controlli e certificazioni terze.

A livello interno CIAI si avvale delle verifiche affidate ad un Organo di Controllo Monocratico che provvede ad un controllo sintetico complessivo del Bilancio d'Esercizio e a redigere la Relazione ai Soci.

Dal 2017 è stato adottato un Modello di Gestione e creato un Organismo di Vigilanza, in ottemperanza alle disposizioni della normativa in materia di responsabilità degli amministratori (D.Lgs. 231/01).

A livello esterno CIAI si sottopone alla verifica da parte di PricewaterhouseCoopers SpA, la cui attività è pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025, e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione così come descritto in questo documento.

Il procedimento di revisione comprende l'esame degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adequatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e delle stime effettuate dal Consiglio Direttivo.

CIAI pubblica anche un Bilancio Sociale sui risultati ottenuti nel corso dell'anno.

RICONOSCIMENTI GIURIDICI E ISCRIZIONI IN ALBI ITALIANI

L'Associazione ha ottenuto i seguenti riconoscimenti:

Personalità giuridica:

- Ente morale visto, il decreto del Presidente della Repubblica del 16 dicembre 1981 N. 899 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 9 febbraio 1982.

Legislazione Non profit italiana:

- Fino al 26.11.2023 Onlus ai sensi del D. Lgs. 4 dicembre 1997 n° 460 (Riordino della disciplina tributaria degli enti non commerciali e delle organizzazioni non lucrative di utilità sociale) art. 10 comma 8.
- Dal 27.11.2023 Ente del Terzo Settore ETS iscritto al Registro unico nazionale del Terzo settore di cui all'art. 45 D.Lgs. del 3 luglio 2017 n. 117, rep. n. 125218, sezione "g - Altri enti del Terzo settore" art. 46 comma 1 D.Lgs. del 3 luglio 2017

Cooperazione allo sviluppo – riconoscimento per attività all'estero:

- Organizzazione Non Governativa iscritta all'Albo delle Organizzazioni della Società Civile e altri soggetti senza finalità di lucro presso l'Agenzia Italiana della Cooperazione allo Sviluppo, ai sensi dell'art.26 della legge 125/2014, registrata con protocollo n.3012 del 8/04/2016 fino al 12.03.2025 (Decreto cancellazione D. n. 13/2025 del 12.03.2025)

Adozione Internazionale riconoscimenti italiani per attività all'estero:

- Ente autorizzato all'attività delle procedure di adozione internazionale ai sensi della legge 31 dicembre 1998 n° 476 autorizzata dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri Commissione per le adozioni internazionali:
 - con autorizzazione n°8/2000 del 20/09/2000 per l'intero territorio nazionale e negli Stati di Etiopia, Colombia, Ecuador, Perù, Cina, India, Thailandia, Vietnam;
 - con Autorizzazione N.2/2000/AE/EST/CC/DEL del 2/5/2001 in Cambogia;

- con Autorizzazione Nr. Del. 118/2002 25/2002/Ae/est. Del 14 novembre 2002 in Burkina Faso;
- con Autorizzazione N.19/2009/AE/EST del 10/9/2009 in Costa D'Avorio;
- con Autorizzazione N.3/2009/AE/EST/ del 30/07/2009 in Guatemala.

Iscrizioni in Registri per attività in Italia:

- Iscrizione nel registro delle Associazioni e degli Enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni, di cui all'art. 5 del D. Lgs 9 luglio 2003, n. 215 presso l'UNAR;
- Registro enti a favore degli immigrati art.42 TU286 presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;
- Iscrizione all'Albo Zonale delle associazioni nel municipio V del Comune di Milano.

RICONOSCIMENTI E AUTORIZZAZIONI ALL'ESTERO

L'Associazione opera in diversi paesi attraverso progetti di cooperazione e sussidiarietà all'adozione e attività di adozione internazionale.

In particolare, l'Associazione è autorizzata dalle autorità locali a svolgere le pratiche relative all'adozione internazionale in Burkina Faso, Cambogia, Colombia, Costa d'Avorio, India e Thailandia.

È riconosciuta come Organizzazione Non Governativa idonea a realizzare progetti di cooperazione allo sviluppo in Burkina Faso, Cambogia, Colombia, Costa D'Avorio e India.

ADOZIONI INTERNAZIONALI

BURKINA FASO Accreditamento del 19 gennaio 2004 ad operare in Burkina Faso dal Ministre de l'Action Sociale et de la Solidarité Nationale, rinnovato il 7 ottobre 2019 con validità di cinque anni. In attesa del rinnovo accreditamento richiesto nel 2024.

CAMBOGIA Fino a dicembre 2010 non era prevista nessuna procedura di accreditamento da parte del Paese. Dal 1° gennaio 2011 è entrata in vigore la nuova legge sulle adozioni. Dopo un lungo periodo di sospensione delle adozioni internazionali e di revisione della legge, l'Autorità Cambogiana ha deciso di riprendere l'attività solo con l'Italia. CIAI ha pertanto presentato la documentazione e ottenuto la licenza da parte dell'Autorità Centrale CAIA (Central Authority for Inter-Country Adoption) il 3 maggio 2023 con validità due anni e rinnovata nel 2025 con validità fino al 13 ottobre 2027.

COLOMBIA Accreditamento ICBF (autorità centrale) in vigore dal 27 aprile 1993 rinnovato l'8 marzo 2024 con validità di due anni.

COSTA D'AVORIO	Accreditamento presso il Ministero degli Affari Sociali in vigore dal 3 maggio 2022 e rinnovato il 25 luglio 2024 con validità di due anni.
INDIA	Accreditamento Central Adoption Resource Agency (CARA) – Autorità Centrale indiana con sede a Delhi, rinnovato il 27 maggio 2021 con validità di cinque anni.
THAILANDIA	CIAI collabora da decenni con l'autorità centrale thailandese per le adozioni, il Child Adoption Centre di Bangkok (sito all'interno del Ministry of Social Development and Human Security; Department of Social Development and Welfare). Nessun documento formale riguardante l'accreditamento è stato da allora emesso. Il CIAI ha chiesto ed ottenuto una lettera ufficiale firmata dalla Direttrice dell'Autorità Centrale in cui si attesta che dal 1990 il CIAI collabora con le autorità thailandesi per l'implementazione di procedure di adozione internazionali.

COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

BURKINA FASO	Autorizzazione ad operare in Burkina Faso n°034-2014/MEF/CIAI 2014-2019 del 16 giugno 2003 – Ministero delle Finanze. Autorizzazione rinnovata il 09/10/2019 con il numero 046-2019 MINIFIDE CIAI 2019-2024, Ministère des finances
CAMBOGIA	Riconoscimento come Organizzazione Non Governativa internazionale e autorizzazione ad operare in Cambogia emessa dal Ministero degli Esteri del Royal Government of Cambodia. Valido dal 07/08/2023 fino al 07/08/2026.
COSTA D'AVORIO	Autorizzazione n. 362/INT/DGAT/DAG/SDVA del 09 aprile 2009 del Ministero degli Interni ad operare e Riconoscimento del Ministero Affari Esteri della Costa D'Avorio come ONG siglato il 10 dicembre 2009.

La tabella seguente vuole fornire informazioni circa gli obblighi attinenti al riconoscimento locale che variano da paese a paese. In tutti i Paesi riconosciuti è stata adottata la contabilità in partita doppia gestita da un software open source in grado di colloquiare automaticamente con il software di sede e si redige annualmente un bilancio in loco.

PAESE	DATA RICONOSCIMENTO	FORMA DI RICONOSCIMENTO	ADEMPIMENTI INFORMATIVI ATTIVITÀ ECONOMICA
BURKINA FASO	09/10/2019 (RENOUVELLEMENT DE L'AUTORISATION D'INTERVENIR AU BURKINA FASO)	ONG INTERNAZIONALE	RELAZIONE PRESENTATA ANNUALMENTE AL MINISTÈRE DE L'ECONOMIE A TRAVERS LA DIRECTION DU SUIVI DES ONG
CAMBOGIA	21/02/2002	ONG INTERNAZIONALE	RAPPORTI DELLE ATTIVITÀ ED ECONOMICI TRIMESTRALI PRESENTATO AL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI CAMBOGIANO. AUDIT CONDOTTO DAL MINISTERO DEL LAVORO ANNUALMENTE.
COLOMBIA	26/10/2005	ONG INTERNAZIONALE	RENDICONTO ANNUALE ENTRATE USCITE
COSTA D'AVORIO	10/12/2009	ONG INTERNAZIONALE	RAPPORTI DELLE ATTIVITÀ ED ECONOMICI ANNUALI PRESENTATI AL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI IVORIANO

ADESIONI A COORDINAMENTI ITALIANI E ESTERI

Il CIAI è:

- Membro co-fondatore di Euradopt
- Membro del Coordinamento di Enti Autorizzati OLA (Oltre l'Adozione)
- Membro dell'Associazione O.N.G. Lombarde (CoLomba)
- Membro del Gruppo di Lavoro per la Convenzione sui diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza (CRC)
- Membro del comitato editoriale di Vita Non Profit Magazine
- Membro del Forum Terzo Settore Lombardia
- Membro del Tavolo Territoriale del Municipio 5 del Comune di Milano
- Membro co-fondatore in Burkina Faso del Cadre de Concertation des Organismes Agrès pour l'Adoption Internationale (CCOAA)
- Membro in Burkina Faso del Cadre de Concertation des ONG/Associations actives en Education de Base (CCEB-BF).
- Membro del Group de Travail sur la Protection de l'Enfance (GTPE) in Burkina Faso
- Membro in Cambogia di NGO COALITION ON THE RIGHTS OF THE CHILD ("NGOCRC")
- Membro in Cambogia di CCC- Cooperation Committee for Cambodia

AGEVOLAZIONI FISCALI DI CUI BENEFICIA L'ASSOCIAZIONE

L'Associazione in data 27/11/2023 è stata iscritta al RUNTS nella sez. altri enti del Terzo Settore. Dal punto di vista fiscale l'Associazione gode, in base all' art. 82 del Dlgs 117/2017, delle seguenti agevolazioni:

- Imposta di registro: soggetta a tariffa fissa per gli atti costitutivi e le modifiche statutarie.
- Imposta di bollo: esenzione per tutti gli atti, documenti contratti, copie, estratti, certificazioni e attestazioni.
- Imposte sulle donazioni e successioni: esenzione per tutti i trasferimenti.
- Tasse sulle concessioni governative: esenzione per tutti gli atti.
- Diritti comunali e pubbliche affissioni: esenzione (in funzione dei singoli comuni).

Imposte sugli intrattenimenti: esenzione per intrattenimenti svolti occasionalmente in concomitanza di celebrazioni, ricorrenze e campagne di sensibilizzazione.

ULTERIORI AGEVOLAZIONI:

- Manifestazioni a sorte locali: possibilità di organizzare lotterie, tombole, pesche a banchi di beneficenza a carattere locale. (DPR 26/10/01 N° 430 art 13 comma 1 lettera A).
- Concorsi a premio: facoltà per le imprese di devolvere i premi non richiesti e non assegnati. (DPR 26/10/01 N° 430 art 10 comma 5).
- Tributi locali: gli enti locali possono deliberare la riduzione oppure l'esenzione dal pagamento dei tributi di loro pertinenza e dei relativi obblighi formali.

In particolare, riguardo ai tributi locali come ETS gode delle seguenti agevolazioni:

- esenzione IRAP – per le attività svolte in Lombardia, Puglia, Sardegna, Sicilia;
- esenzione dall'imposta di bollo sulle autovetture di proprietà in Lombardia.

Inoltre, come ente non commerciale l'Associazione gode dell'esenzione per l'imposta comunale sugli immobili ai sensi dell'art. 7 D.lgs 504 del 30 dicembre 1992.

AGEVOLAZIONI FISCALI DI CUI BENEFICIANO I DONATORI

Ai sensi di quanto previsto **dall'art.83 del D.Lgs 117/2017 (Codice del Terzo Settore)**, per le erogazioni liberali a Enti del Terzo Settore da parte delle persone fisiche, sono previste le seguenti agevolazioni:

- detrazione dall'imposta lorda sul reddito persone fisiche del 30% delle erogazioni liberali in denaro o in natura, per un importo non superiore a € 30.000;
- o in alternativa
- deduzione delle liberalità dal reddito complessivo netto nel limite del 10% del reddito complessivo dichiarato.

Per le imprese, invece, le agevolazioni sono:

- deduzione fiscale dal reddito complessivo netto, nel limite del 10% del reddito complessivo dichiarato. Nel caso in cui la deduzione sia di ammontare superiore al reddito complessivo dichiarato, l'eccedenza può essere utilizzata a scomputo del reddito complessivo (fino a concorrenza del suo ammontare) dei periodi di imposta successivi ma non oltre il quarto.

Adozione Internazionale

Per le somme versate a enti autorizzati allo svolgimento di procedure di adozione internazionale l'art. 4 della Legge 476 del 31 dicembre 1998 prevede per le coppie aspiranti all'adozione le seguenti agevolazioni:

- deduzione del 50% delle spese sostenute per le procedure di adozione internazionale e documentate dall'ente autorizzato.

Per avvalersi della deduzione non è necessario aver acquisito lo **status** di genitore adottivo (cfr. l'interpretazione adottata dall'Agenzia delle Entrate con la risoluzione n. 77 del 28.05.2004). Ciò significa che è possibile usufruire dell'agevolazione a prescindere dall'effettiva conclusione della procedura di adozione e indipendentemente dall'esito della stessa. La deduzione deve essere operata con applicazione del principio di cassa, in considerazione del periodo di imposta in cui le spese sono state effettivamente sostenute.

Altre agevolazioni:

- non sono considerate destinate a finalità estranea all'esercizio di impresa la donazione dei prodotti di cui all'art. 16 comma 1 della L. 166/2016, destinati a fini di solidarietà sociale senza scopo di lucro, alla cui produzione o al cui scambio è diretta l'attività dell'impresa che, in alternativa all'usuale eliminazione dal circuito commerciale, vengono ceduti gratuitamente agli Enti del Terzo Settore.
- non imponibilità ai fini IVA delle erogazioni effettuate mediante invio SMS solidali da parte dei donatori.

Si ricorda che le donazioni per essere soggette ad agevolazioni fiscali devono essere supportate da documentazione idonea comprovante il versamento all'associazione. La documentazione tributaria relativa alla dichiarazione di tutti gli oneri sostenuti, deve essere conservata dal contribuente fino al 31 dicembre del quarto anno successivo a quello di presentazione. Sono quindi detraibili/deducibili le erogazioni liberali in denaro solo se effettuate tramite Banca, Ufficio Postale, carte di debito, carte di credito e prepagate, assegni bancari e circolari e comunque tutti gli intermediari finanziari riconosciuti. Non è ammissibile alle agevolazioni la donazione fatta in denaro contante.

DATI SUGLI ASSOCIATI

Il numero di soci con diritto di voto al 31 dicembre 2025 è di 1.233.

Nel corso del 2025 si sono svolte 2 assemblee ordinarie dei soci e socie (maggio e novembre) per discutere e affrontare temi relativi alla vita associativa e all'operatività dell'organizzazione. Le assemblee si sono tenute in presenza.

Soci e socie hanno ricevuto nel corso dell'anno due "Taccuini", la comunicazione del Presidente che li aggiorna in merito alle novità sulla vita associativa, insieme a 2 newsletter generali sulle principali iniziative legate alle attività dell'organizzazione ed infine il primo numero della newsletter "Parlano di noi" con una sintesi delle principali uscite nazionali e locali su CIAI. Soci e Socie sono inoltre destinatari della Rivista semestrale Albero Verde che approfondisce attraverso voci di esperti ed esperte CIAI e di voci esterne, tematiche relative ai programmi dell'organizzazione.

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione ed è stato redatto in conformità all'art. 13 comma 1 del D.lgs. 117/2017; agli articoli 2423; 2423 bis) e 2426 del Codice Civile, e del decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 05 marzo 2020, tenuto anche conto del "Principio contabile ETS" OIC 35 e dei principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo settore.

La Relazione di Missione, in base a quanto disposto dall'art.13 del D.lgs. 117/2017 e dal Decreto Ministeriale 5 marzo 2020, contiene le informazioni necessarie a fornire una completa illustrazione e analisi delle poste costituenti lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale, al fine di consentire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ente. Nella Relazione di Missione sono inoltre illustrati la situazione dell'ente e l'andamento della gestione e sono fornite tutte le informazioni complementari previste dal decreto ministeriale del 5 marzo 2020 ritenute necessarie.

Per la redazione del bilancio sono state seguite le indicazioni fornite dal decreto ministeriale 5 marzo 2020 e gli schemi di Bilancio in esso proposti.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità che nel caso specifico si è ispirata ai criteri e ai principi, in quanto compatibili, del metodo "economico patrimoniale". È importante in ogni caso ricordare che vi sono aspetti della gestione, primo fra tutti l'utilità sociale prodotta dall'Ente che non possono essere rilevati contabilmente, e che comportano una perdita di interesse verso gli aspetti monetari in cui si traducono i valori di bilancio e rendendo il risultato economico dell'esercizio un indice sintetico poco significativo a rilevare l'efficienza e l'efficacia di una azienda non profit.

CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE

Il bilancio d'esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione in modo veritiero e corretto.

Il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto in conformità al principio contabile OIC 35 che disciplina i criteri per la presentazione dei Bilanci degli enti del Terzo Settore.

La redazione del bilancio è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'ente; è stato inoltre applicato il principio della competenza economica. Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto gestionale sono redatti in unità di euro e la presente Relazione di Missione contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro.

Al fine di aderire maggiormente ai dettami del principio contabile OIC 35 sugli Enti del Terzo Settore (ETS) – il cui rispetto è divenuto obbligatorio a partire dall'esercizio 2023 in virtù dell'avvenuta iscrizione al RUNTS - si è provveduto ad indicare separatamente il Patrimonio vincolato suddividendo lo stesso in "2) *Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali*" e "3) *Riserve vincolate destinate da terzi*". Parallelamente, sono state evidenziate nel Rendiconto gestionale le voci "9) *Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali*" e "10) *Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali*" con relativi effetti anche sulla rappresentazione dei proventi da soggetti privati, indicati al netto delle riserve vincolate destinate a terzi.

OPERAZIONI DI FUSIONE (OIC 4)

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Organizzazione ha perfezionato l'operazione di fusione per incorporazione dell'ente International Action APS, con effetti civilistici decorrenti dal 08/01/2025 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 01/01/2025.

In conformità a quanto previsto dal principio contabile OIC 4, l'operazione è stata contabilizzata secondo il metodo della continuità dei valori contabili (ovvero "a saldi aperti"), trattandosi di un'operazione di riorganizzazione che non ha configurato l'acquisizione del controllo di un'entità terza in cambio di un corrispettivo di mercato, bensì un'integrazione di attività preesistenti.

Le attività e le passività dell'organizzazione incorporata sono state iscritte nel bilancio dell'incorporante ai valori risultanti dalle scritture contabili alla data di efficacia, previa uniformazione ai criteri di valutazione adottati dall'Organizzazione, al fine di garantire l'omogeneità delle poste di bilancio.

Non sono emerse significative deroghe ai criteri di valutazione precedentemente applicati, assicurando così la comparabilità dei dati e la corretta rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria post-fusione.

Si allega alla presente relazione gli schemi di bilancio dell'incorporata al 31.12.2024.

Essendovi una quasi totale coincidenza tra gli scopi istituzionali delle due Associazioni e stante le difficoltà in cui versa il settore di attività delle adozioni internazionali, si è riscontrata un'esigenza di aggregazione dei due enti, al fine di assicurare l'efficace prosecuzione dell'attività medesima mediante il consolidamento della struttura dell'Associazione CIAI facendovi confluire le risorse dell'Associazione International Action in modo da avere maggiori prospettive future. L'operazione di fusione permette di razionalizzare gli sforzi per il raggiungimento degli obiettivi comuni istituzionali e di sfruttare importanti sinergie che consentono una maggiore efficienza operativa ed economica delle realtà partecipanti.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al valore di acquisto, al netto degli ammortamenti.

Sono assoggettate ad ammortamento e sono ammortizzate secondo le percentuali seguenti, a partire dall'esercizio in cui risultano disponibili e pronte per l'uso. Nella tabella sottostante vengono riportate, accanto alle categorie utilizzate le percentuali di ammortamento.

DESCRIZIONE	%
PROGRAMMI SOFTWARE	20
ALTRE	16,6 – 33,33

Le immobilizzazioni immateriali il cui valore economico alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo, ammortizzato secondo i criteri sopracitati, vengono svalutate fino alla concorrenza del loro valore economico. Se vengono meno le ragioni che hanno determinato tale svalutazione, si procede al ripristino del costo.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto maggiorato degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione futura.

Le stesse vengono ammortizzate, a partire dall'esercizio in cui risultano disponibili e pronte per l'uso, applicando le aliquote qui di seguito che sono considerate rappresentative della vita utile stimata dei cespiti.

Nella tabella sottostante vengono riportate, accanto alle categorie utilizzate le percentuali di ammortamento.

DESCRIZIONE	PERCENTUALE
FABBRICATI	3%
MACCHINE ELETTRONICHE E COMPUTER	20 %
MACCHINE ELETTRICHE	12 %
MACCHINARI E ATTREZZATURE VARIE	15 %
MOBILI E ARREDI	12 %
IMPIANTI TELEFONICI	20 %
AUTOMEZZI	25 %
IMPIANTI ANTINCENDIO E SICUREZZA	15 %
IMPIANTO FOTOVOLTAICO	15 %

Le immobilizzazioni ricevute a titolo gratuito vengono valutate al presumibile valore di mercato adottando criteri prudenziali.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN USO ALL'ESTERO

Vengono considerate immobilizzazioni del patrimonio i beni di proprietà del Ciai tenuti presso le sedi all'estero per le attività istituzionali; vengono invece considerate immobilizzazioni a

perdere le acquisizioni di beni in uso a terzi a tempo indeterminato con le finalità previste dai progetti.

Sono iscritte al costo di acquisto maggiorato degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione futura.

La percentuale di ammortamento viene imputata a seconda dell'utilizzo del bene nei progetti dove vengono impiegati.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni sono iscritte al loro costo d'acquisto o di sottoscrizione.

CREDITI FINANZIARI

Corrispondono a tutti quei crediti a medio-lungo termine che non si esauriscono nell'arco dell'esercizio. Sono esposti al loro valore nominale.

ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE

Sono iscritte al presumibile valore di realizzo, riguardano beni donati da società non ritirati dai vincitori dei concorsi a premi. Tali beni verranno utilizzati in occasione di raccolte pubbliche occasionali.

CREDITI

Nella valutazione dei crediti si è tenuto conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo. Non si è proceduto alla valutazione dei crediti al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi, in quanto i crediti rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi o l'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione risulta irrilevante ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell'ente. I crediti sono quindi valutati secondo il valore di presumibile realizzo.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Vengono rilevate al valore nominale e corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti in cassa alla chiusura dell'esercizio.

RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti attivi e passivi sono iscritti nel rispetto della competenza economica facendo riferimento a quote di costo o di ricavo comuni a due o più esercizi.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto è costituito dal patrimonio libero e dal patrimonio vincolato.

Nel patrimonio libero confluiscono su delibera degli Organi Istituzionali preposti i risultati gestionali dell'esercizio in corso e di quelli precedenti; nel patrimonio vincolato si sommano i risultati delle gestioni dei singoli progetti afferenti alle attività tipiche.

FONDO PER RISCHI E ONERI

Il fondo per rischi e oneri è destinato a coprire eventuali debiti di natura determinata di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio è indeterminata la data di sopravvenienza.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Rappresenta il debito certo, anche se non esigibile, maturato a favore dei lavoratori subordinati alla data di chiusura del bilancio, al netto degli eventuali anticipi erogati.

L'accantonamento corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti a norma dell'art. 2120 C.C. di quanto previsto dal C.C.N.L. e del decreto ex art. 1 comma 765 legge 296/06 del 30 gennaio 2007.

DEBITI

Sono rilevati al loro valore nominale, tenendo conto del fattore temporale.

Non si è proceduto alla valutazione dei debiti superiori ai 12 mesi al costo ammortizzato né all'attualizzazione degli stessi poiché si è considerato irrilevante tale effetto ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell'ente.

ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Le attività di interesse generale si riferiscono ai beni e servizi forniti a beneficiari e che rispondono agli obiettivi o alla missione per i quali l'organizzazione è stata costituita; quelle di supporto comprendono tutte le attività diverse da quelle di interesse generale. Sono separatamente indicate le iniziative di raccolta fondi.

Vengono di seguito indicati i criteri seguiti dall'Associazione per l'attribuzione ad attività di interesse generale, ad attività di raccolta fondi e di supporto generale.

ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE**SERVIZI**

Sono inseriti in questo raggruppamento:

- gli oneri sostenuti per la realizzazione diretta dei progetti del Programma Italia, di Sussidiarietà all'estero e di CIAIPE
- gli oneri sostenuti all'estero per l'apertura e il mantenimento delle strutture logistiche e di progetto (sedi CIAI all'estero)
- gli oneri sostenuti all'estero e in Italia per pratiche amministrative e prestazioni professionali relative a pratiche di adozione internazionale

PERSONALE

Sono inseriti in questo raggruppamento:

- gli oneri per il personale dell'Adozione internazionale e di CIAIPE
- gli oneri per il personale dei Programmi Italia e dei progetti di Sussidiarietà all'estero (in Italia ed espatriato)
- gli oneri per il personale di Comunicazione e Raccolta Fondi

ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Sono considerati costi e oneri di supporto generale

- gli oneri per il personale di Amministrazione
- gli ammortamenti
- i servizi, le prestazioni professionali e le utenze per la gestione dell'organizzazione

ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIA E PATRIMONIALE

La voce comprende esclusivamente oneri derivanti da rapporti con istituti di credito, quali interessi passivi e spese bancarie rilevati per competenza sulla base delle condizioni contrattuali applicate dagli istituti di credito.

Tali oneri sono rilevati secondo il principio della competenza economica e contabilizzati sulla base delle condizioni applicate dagli istituti di credito.

CRITERI DI ATTRIBUZIONE DEGLI ONERI DELLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

I criteri di attribuzione degli oneri delle attività di interesse generale ai singoli progetti che le compongono sono determinanti nella definizione delle variazioni del patrimonio vincolato.

Il patrimonio vincolato è stato distinto per Paese o per progetto all'interno del Paese.

Il prospetto nel paragrafo del patrimonio netto con l'elenco dei progetti e delle adozioni estero indica la variazione del patrimonio vincolato per singolo progetto sommando i fondi vincolati esistenti all'inizio dell'esercizio ai proventi vincolati di competenza dell'esercizio e sottraendo alla somma così ottenuta gli oneri del progetto di competenza dell'esercizio.

Gli oneri attribuiti ad ogni progetto sono quelli direttamente connessi allo svolgimento dello stesso e quelli relativi al mantenimento delle strutture logistiche necessarie per operare nel Paese in questione.

ONERI

Gli oneri sono rilevati seguendo il criterio della competenza temporale.

I costi del personale sono rilevati sulla base dell'importo maturato delle competenze e degli altri oneri.

VINCOLI SUI PROVENTI

I proventi sono vincolati quando sono esplicitamente destinati dal donatore alla realizzazione di un particolare progetto; sono non vincolati quando il donatore non indica alcuna causale di donazione o ne indica una generica.

Sono vincolati i finanziamenti pubblici o istituzionali su progetto, i proventi da sostegno a distanza e quelli da campagne di comunicazione su progetti. Sono considerate non vincolate le quote associative, i proventi da attività commerciali marginali e ogni altra elargizione pubblica o privata generica.

Sono proventi i contributi versati dalle coppie adottive per le spese legate alle procedure di adozione internazionale. L'importo di tale contributo è regolato dalle tabelle dei costi comunicate dall'ente alla Commissione Adozioni Internazionali. Tali tabelle regolano le spese voce per voce e di conseguenza, attraverso i criteri di attribuzione degli oneri ad attività tipiche o di supporto indicate nel paragrafo precedente. Sono proventi vincolati i contributi versati dalle coppie adottive per le spese legate alle procedure di adozione nelle fasi "all'estero".

I proventi sulle attività di interesse generale, che si trovano nello schema di rendiconto gestionale, vengono destinati alla realizzazione delle attività tipiche.

La differenza di fine anno tra proventi e oneri di un progetto non contribuisce a creare il risultato gestionale ma va a variare il patrimonio vincolato e, in particolare, il fondo vincolato legato al progetto.

I proventi derivanti dalla gestione accessoria, finanziaria e straordinaria dell'Associazione sono per la loro stessa natura considerati non vincolati e contribuiscono interamente al risultato gestionale dell'esercizio.

Gli organi direttivi dell'Associazione possono proporre di vincolare gli eventuali avanzi di gestione o di lasciarli tra il patrimonio libero.

A partire al 1° gennaio 2024 è entrato il nuovo principio contabile sui ricavi (OIC34). Tale principio non trova applicazione per CIAI, i quanto i ricavi da questa conseguiti non ricadono nelle fattispecie disciplinate dallo stesso.

PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

I proventi sono rilevati seguendo il criterio della competenza.

I contributi ricevuti da società ed enti pubblici sono iscritti in bilancio in base alla delibera formale di erogazione.

Sono compresi in questa voce i proventi derivanti dalla sottoscrizione di quote associative. Nell'esercizio 2025 i soci in regola con il versamento sono stati 1.233.

A partire dall'esercizio 2013, i contributi per adozione sono iscritti in base alla fase di avanzamento dell'iter adottivo di pertinenza dell'esercizio ai versamenti conferiti per corsi di formazione e assistenza.

Di seguito maggiori dettagli relativamente al criterio adottato:

- per quanto riguarda i contributi per adozioni, relativi alla fase procedurale svolta in Italia, questi vengono fatturati in funzione dell'avanzamento dell'iter adottivo;
- per quanto riguarda i contributi per adozioni, relativi alla fase procedurale svolta all'Estero, la componente di contributi ricevuti per cassa non ancora utilizzata alla data di chiusura di bilancio viene sospesa all'interno di un fondo vincolato adozioni.

ALTRI PROVENTI E ALTRI ONERI

Sono imputati a conto economico secondo il criterio della competenza economica e nel rispetto del principio della prudenza. Quelli di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le eventuali imposte sono stanziare sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore e tenuto conto delle esenzioni applicabili.

INFORMAZIONE SULLO STATO PATRIMONIALE IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate da costi di utilità pluriennale che incidono annualmente sul risultato di gestione dell'esercizio tramite quote di ammortamento costanti.

I movimenti intervenuti nel corso del 2025 sono stati i seguenti:

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Costi di impianto e di ampliamento	Immobilizz. immateriali in corso	Totale
Valore di inizio esercizio				
Costo storico	353.263	-	65.636	418.899
Fondo ammortamento	324.374	-	-	324.374
Valore di bilancio	28.889	-	65.636	94.525
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi costo storico da fusione	-	3.315	-	3.315
Incrementi fondo ammortamento da fusione	-	663	-	663
Incrementi per acquisizioni	-	-	30.744	30.744
Decrementi	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	9.630	663	-	10.293
Totale variazioni	- 9.630	1.989	30.744	23.103
Valore di fine esercizio				
Costo storico	353.263	3.315	96.380	452.958
Fondo ammortamento	334.004	1.326	-	335.330
Valore di bilancio	19.259	1.989	96.380	117.628

La voce Immobilizzazioni in corso nell'esercizio 2025 è stata alimentata dall'acquisto di un software nel 2023 a supporto del reparto adozione, tale software diverrà operativo nel prossimo anno.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo storico d'acquisto, sono costituite per l'ammontare prevalente dall'immobile acquistato in Milano e quello acquisito con la fusione di International Action di Udine. I decrementi di 128.593 riguardano la dismissione del cespite per vendita (immobile Vimercate) che ha generato una plusvalenza.

Di seguito il riepilogo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

	Terreni e Fabbricati	Impianti e macchinari	Altri beni	Totale
Valore di inizio esercizio				
Costo storico	795.672	-	-	795.672
Fondo ammortamento	378.893	-	-	378.893
Valore di bilancio	416.779	-	-	416.779
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi costo storico da fusione	442.232	17.797	34.768	494.797
Incrementi fondo ammortamento da fusione	193.726	2.670	33.188	229.584
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-
Decrementi	128.593	-	-	128.593
Ammortamento dell'esercizio	33.279	1.335	1.579	36.193
Totale variazioni	86.634	13.793	-	100.427
Valore di fine esercizio				
Costo storico	1.109.311	17.797	34.768	1.161.876
Fondo ammortamento	605.898	4.004	34.768	644.670
Valore di bilancio	503.413	13.793	-	517.206

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a Euro 13.788 e sono costituite da:

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2024	INCREMENTO 2025	DECREMENTO 2025	VALORE AL 31/12/2025
Partecipazioni	8.049	-	-	8.049
Crediti e depositi cauzionali	4.356	1.383	-	5.739
Totale	12.405	1.383	-	13.788

Le partecipazioni si riferiscono per euro 4.999 alla partecipazione in Editoriale Vita acquisita nel corso del 2020 e per euro 3.050 alla partecipazione in titoli Etica acquisita nel corso del 2022.

CIAI come membro del comitato editoriale di Vita da molti anni ha deciso di partecipare all'aumento di capitale di Vita per contribuire alla sua continuità.

CIAI ha deciso di acquistare delle quote di Etica prendendo la decisione di diventare socio con Etica avendo rapporti di lungo corso con l'istituto e condividendone i valori.

I crediti pari a 5.739 euro si riferiscono per 4.356 euro a cauzioni versate ad alcuni fornitori relativi ad affitti e utenze della sede centrale e delle sedi periferiche il cui importo non risulta esigibile entro l'esercizio successivo e per 1.383 euro a depositi cauzionali sugli affitti della sede di Firenze acquisiti a seguito dell'operazione di fusione avvenuta con International Action con effetto a partire dal 01/01/2025.

ATTIVO CIRCOLANTE***RIMANENZE DI MAGAZZINO***

Corrispondono a Euro 12.701 e sono i medesimi dello scorso anno, riguardano beni donati da società non ritirati dai vincitori dei concorsi a premi. Tali beni verranno utilizzati in occasione di raccolte pubbliche occasionali.

DONAZIONI "PREMI NON RITIRATI" DA SOCIETA'

Tipo di bene	Quantità residua
Libri "Finding Dory" Walt Disney	1
Libri "Inside Out" in Inglese	13
Videogiochi Inazuma Eleven	2
Cd "Alex & Co" - "We are the one"	8
Libri "Alex & Co"	9
OROLOGI COMPASS	1
caricatori wireless visa	7
caricatori mastercard	8
Action camera	4
Bimby	1
depuratori aria folletto	2
MACCHINA PER SOTTOVUOTO FOLLETTTO	7
BEN TEGLIA FOLLETTTO	7
ANNA TORTIERA	4
KIM PIROFILA	2
ALEX PIROFILA	7
AFFETTATUTTO	2

CREDITI

Di seguito si riporta il dettaglio della composizione dei crediti iscritti nello Stato Patrimoniale:

Descrizione	31/12/2024	Variazione	31/12/2025	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso utenti e clienti	23.555	- 7.098	16.458	16.458	
Verso associati e fondatori	-	66	66	66	
Verso enti pubblici	1.014.986	1.342.282	2.357.268	1.566.322	790.946
Verso soggetti privati per contributi	468.240	1.167.348	1.635.588	1.475.588	160.000
Verso altri enti del Terzo Settore	33.874	7.540	41.414	41.414	
Crediti tributari	7.411	18.460	25.871	25.871	
Verso altri	60.319	5.101	65.420	65.420	
Totale complessivo	1.608.385	2.533.699	4.142.084	3.191.139	950.946

I crediti oltre l'esercizio successivo rappresentano progetti partiti alla fine del 2025 che si prevede termineranno nel terzo trimestre 2027

Le variazioni intervenute rispetto allo scorso anno si riferiscono ai nuovi crediti acquisiti nei confronti di enti pubblici e soggetti privati per contributi per nuove progettualità.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide che risultano diminuite.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari e postali	469.580	649.232	- 179.652
Denaro e valori in cassa	11.505	7.710	3.795
Totale complessivo	481.085	656.942	- 175.857

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a 120.089 Euro:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
RATEI ATTIVI	28.200	11.131	-17.069
RISCONTI ATTIVI	61.665	108.958	47.293
TOTALE	89.865	120.089	30.224

I risconti attivi sono costituiti dai costi relativi all'esercizio successivo che hanno avuto la loro manifestazione numeraria nell'esercizio 2025 e riguardano manutenzioni contrattuali, assistenza informatica e assicurazioni. I ratei attivi sono costituiti da ricavi di competenza dell'esercizio 2025, la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo e riguardano donazioni di Natale, rimborso spese condivisione ufficio, Fatture attive adozione. Non sono presenti ratei e risconti attivi con durata superiore ai 5 anni.

PATRIMONIO NETTO

Con riferimento all'esercizio in chiusura nella tabella seguente vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto:

Patrimonio Netto	Valore inizio esercizio	Destinazione avanzo es precedente	altre variazioni		Scrittura fusione/adj FY 2025	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
			Decrementi	Incrementi			
Fondo di dotazione dell'ente	25.823	-	40.823		30.000		15.000
Patrimonio vincolato							
Riserve vincolate per decisione istituzionale	156.137	-	157.661	19.265	3.329		14.413
Riserve vincolate per decisione di terzi	584.870	-	922.698	3.673.063	466.156		3.801.390
Totale patrimonio vincolato	741.007	-	1.080.359	3.692.328	462.828		3.815.803
Patrimonio libero		Destinazione avanzo es precedente					
Riserve di utili o avanzi di gestione	1.165	1.473		99.695			102.333
Totale patrimonio libero	1.165	1.473		99.695			102.333
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.473	- 1.473				2.236	2.236
Totale patrimonio netto	769.468	-	1.121.182	3.792.023	492.828	2.236	3.935.372

Il Fondo di Dotazione inizialmente incrementato di 30.000 euro a seguito della fusione per incorporazione di International Action APS (IA) è stato successivamente ridotto a 15.000 euro (limite minimo previsto per gli ETS). La differenza tra tali importi è stata riclassificata a riserva vincolata.

Nelle Riserve vincolate per decisione istituzionale una piccola quota pari a 3.490 euro è stata riclassificata verso il vincolo di terzi legato alla commessa CDS Padova per una più corretta allocazione e, un residuo su un progetto IA per 161.

Nelle Riserve vincolate per decisione di terzi confluiscono i progetti IA per un totale di 462.828 euro composto da 69.704 euro e 107.724 euro provenienti da Patrimonio IA, 197.843 euro classificati nel bilancio IA in altri debiti ma afferenti a un progetto della CAI in India denominato Rakshan e 87.395 euro da una parte di vendita dell'immobile di Vimercate.

Nella tabella più sotto relativa ai Fondi Vincolati post-adozione (pag. 29) la "Variazione di vincolo" sul progetto CDS Padova è dovuta ad un trasferimento di fondi di 12.358 euro (di cui una parte proveniente dai 3.490 euro riclassificati da riserve per decisione istituzionale) allocati sulla commessa Presidi educativi, entrambe le attività, CDS Padova e Presidi educativi, hanno la finalità di dare supporto educativo e allo studio a minori.

Nelle Riserve di utili o avanzi di gestione troviamo come incremento 99.695 euro che sono 88.438 euro e 11.257 euro rispettivamente avanzi di gestione e utile 2024 del bilancio IA.

Il Patrimonio non è distribuibile ai soci come previsto dall'articolo 3.3 del nuovo Statuto in vigore dal Novembre 2023 e dall'articolo 8.2 del D.lgs. 3 luglio 2017 n. 117.

Gli impegni di spesa e/o di reinvestimento dei contributi ricevuti nell'esercizio e dei prelievi effettuati dalle riserve vincolate sono stati rispettati secondo le indicazioni della successiva tabella:

Paese	Descrizione	Apertura d'esercizio al 01/01/2025	Apertura dopo variazioni di vincolo	Entrate commessa	Uscite commessa	Fondo netto al 31/12/25	Utilizzo fondo	Accantonamento
Colombia	Cuarto de cuidados especiales 44	-9.679	-1.946	406	9.613	-11.153	-1.946	-11.153
Italia	Ragazzi Harraga 65	17.810	17.810	-16.881	0	0	0	-17.810
Afghanistan	ATFAL AID 010180 Afghanistan = 88	-5.187	-5.187	0	0	-5.187	-5.187	-5.187
Costa d'Avorio	C2D 99	2.929	2.929	0	0	2.929	0	0
Etiopia	Giovani al Centro 121	-12.297	-12.297	0	0	-12.297	-12.297	-12.297
Italia	Piccoli che valgono	1	1	0	0	0	0	-1
Italia	Servizio Civile	-2.447	-2.447	529	2.901	-4.819	-2.447	-4.819
Italia	Campus soci	0	0	0	0	0	0	0
Cambogia	Child Protection Program me Cambodia	-30.570	-30.570	46.650	25.533	-9.453	-30.570	-9.453
Italia	VINCO	-3.607	-3.607	3.249	0	-358	-3.607	-358
Cambogia	KKO KUMNIT KUMAR	-57.583	-57.583	31.032	28.387	-54.938	-57.583	-54.938
Italia	PRISMI	-22.804	-22.804	56.895	50.311	-16.220	-22.804	-16.220
Cambogia	WCS	-1.632	-1.632	0	0	-1.632	-1.632	-1.632
Italia	Educazione in Corso	114.582	114.582	7.606	114.356	0	114.356	-225
Italia	Presidio Milano 23/24	-417	-417	0	0	-417	-417	-417
Cambogia	OBH	-80.630	-80.630	77.013	72.097	-82.045	-80.630	-82.045
Burkina Faso	SAVE	220.528	220.528	4.859	185.364	35.358	185.364	194
Italia	MANO NELLA MANO 23/24	6.310	6.310	-3.236	2.301	0	2.301	-4.009
Italia	Fondo generico Presidi	5.196	5.196	35.812	36.745	4.263	5.196	4.263
India	Rakshan	0	240.147	0	171.959	56.926	171.959	-11.262
Italia	TOP 6	481.426	481.426	0	481.443	-17	481.426	-17
Italia	PRESIDIO MILANO STADERA 24/25	-3.299	14.440	42.510	56.741	210	14.440	210
Italia	PRESIDIO PALERMO 24/25	2.612	42.219	35.737	77.955	0	42.219	0
Italia	CIAI ETS 2.0	6.320	6.320	99.000	34.792	70.528	6.320	70.528
Italia	CONSULENZA UFFICIO PIO	2.000	2.000	10.000	11.638	0	2.000	0
Italia	HOME 2	-3.264	-3.264	0	986	-4.250	-3.264	-4.250
Italia	PRESIDIO EDUCATIVO SOTTOCORNO	0	0	8.688	18.455	-9.767	0	-9.767
India	SAD IA	0	44.100	25.445	40.824	5.175	40.824	1.899
Nepal	SANGA	0	13.588	21.478	34.118	0	13.588	0
Italia	DREAM TEEN	0	0	800.000	82.775	717.225	0	717.225
Italia	TOP 7-8	0	0	1.506.400	260.751	1.245.649	0	1.245.649
Italia	CONSULENZA CPP ALMM	0	0	3.750	3.750	0	0	0
Italia	CONSULENZA CPP OASI2	0	0	3.750	3.750	0	0	0
Italia	BEST	0	0	170.348	3.072	167.276	0	167.276
Italia	SENTIERI FUTURI	0	0	250.045	14.804	235.241	0	235.241
Italia	PRESIDIO PALERMO 25/26	0	0	24.046	13.120	10.926	0	10.926
Italia	PRESIDIO MILANO STADERA 25/26	0	0	28.211	14.551	13.659	0	13.659
Italia	PRESIDIO EDUCATIVO SOTTOCORNO 25/26	0	0	0	7.080	-7.080	0	-7.080
Burkina Faso	RESYPE	0	0	665.233	0	665.233	0	665.233
India	BAL MARG	0	0	544.948	0	544.948	0	544.948
Cambogia	OBJ	0	0	228.205	0	228.205	0	228.205

Costa d'Avorio	HOME 3	0	0	500	0	500	0	500
Italia	Fondo da destinare	0	0	0	0	0	0	0
31,12,25	TOTALE	626.299	989.213	4.712.227	1.860.171	3.784.619	857.608	3.653.014
							Recupero	56.650

ADOZIONE ESTERO

Progetto	Fondo vincolato al 01/01/25	Fondo vincolato dopo la variazione	Risultato della gestione	Erogazioni effettuate nell'esercizio	Fondo vincolato finale al 31/12/25	Utilizzo fondo vincolato	Accantonamento fondo vincolato
ADOZIONE THAILANDIA	54.247	32.953	22.510	17.290	38.173	17.290	22.510
ADOZIONE CAMBOGIA	-6.294	0	0	10.765	-10.765	0	-10.765
ADOZIONE BURKINA FASO	25.329	19.581	68.280	62.907	24.954	19.581	24.954
ADOZIONE COLOMBIA	-48.968	-23.968	6.522	18.207	-35.653	-23.968	-35.653
ADOZIONE COSTA D'AVORIO	-5.748	0	5.192	15.987	-10.795	0	-10.795
ADOZIONE INDIA	22.589	12.589	76.902	60.476	29.015	12.589	29.015
Totali	41.155	41.155	179.406	185.632	34.929	25.491	19.265

I fondi adozione estero sono stati introdotti nel 2013 e sono relativi alla gestione delle adozioni.

Per quanto concerne i Fondi Vincolati Post – Adozioni, di seguito il riepilogo del corrente esercizio:

Progetto	Fondo vincolato al 01/01/25	Fondo vincolato dopo la variazione	Risultato della gestione	Erogazioni effettuate nell'esercizio	Fondo vincolato finale al 31/12/25	Utilizzo fondo vincolato	Accantonamento fondo vincolato
PTVA Venezia	0	0	3.506	3.506	0	0	0
ATTIVAMENTE	25.843	25.843	27.107	52.949	0	25.843	0
CDS PADOVA	-10.157	2.201	6.923	9.124	0	2.201	0
INTESA PROGETTO - CIAI SARDEGNA (DE)	13.765	13.765	0	13.765	0	13.765	0
INTESA PROGETTO - CIAI SARDEGNA (DE)	28.403	28.403	11.361	39.764	0	28.403	0
Totali	57.853	70.211	48.897	119.107	0	70.211	0

Legenda relativa al prospetto del Fondo Vincolato Progetti, Fondo vincolo Adozione Estero e Fondo vincolato fidelizzazione

COLONNA	DESCRIZIONE
APERTURA ALL' 01/01/2025	COINCIDE CON LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE
APERTURA VARIAZIONI DI VINCOLO	APERTURA IN SEGUITO ALLE DECISIONI DELLE DISPONIBILITÀ FORNITE DAL CONSIGLIO DIRETTIVO
RISULTATO DELLA GESTIONE	COINCIDE CON LE ENTRATE DELL'ANNO AL SINGOLO PROGETTO
EROGAZIONI EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO	COINCIDE CON LE USCITE SOSTENUTE NELL'ANNO DEL SINGOLO PROGETTO
FONDO FINALE AL 31/12/2024	FONDO RESIDUO AL 31/12/2024
UTILIZZO FONDO	EROGAZIONI DEL FONDO IN APERTURA DOPO VARIAZIONI DI VINCOLO
ACCANTONAMENTO	INCREMENTO DELLE ENTRATE NELL'ANNO

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo in questione ha visto nel corso dell'anno la seguente movimentazione:

DESCRIZIONE	F.DO AL 31/12/2024	ACCANTONAMENTO ANNO 2025	UTILIZZO ANNO 2025	FUSIONE IA	F.DO AL 31/12/2025
FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	526.190	58.975	154.830	84.866	515.201

Il fondo è stato calcolato e movimentato nel rispetto delle relative disposizioni vigenti e comprende le indennità che devono essere versate al personale dipendente alla cessazione del rapporto di lavoro subordinato costituite da quanto effettivamente di spettanza e al netto delle richieste di anticipo accolte dalla Direzione. Nella sezione Fusione IA si evidenzia l'apporto di Fusione. Nella sezione Utilizzo anno 2025 si comprendono le quote versate in occasione della cessazione di rapporti di lavoro.

DEBITI

I debiti nel 2025 sono diminuiti rispetto all'anno precedente

Descrizione	31/12/2024	Variazione	31/12/2025	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Debiti verso banche	835.000	- 497.000	338.000	338.000	-
Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	80.000	-	80.000	30.000	50.000
Acconti	40.083	- 40.026	57	57	-
Debiti verso fornitori	163.265	99.861	263.126	263.126	-
Debiti tributari	11.021	2.707	13.728	13.728	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	47.941	7.671	55.612	55.612	-
Debiti verso dipendenti e collaboratori	10.069	20.218	30.287	30.287	-
Altri debiti	389.340	- 216.844	172.496	172.496	-
Totale complessivo	1.576.719	- 623.413	953.306	903.306	50.000

Non sono presenti debiti con durata superiore ai 5 anni.

Si è ridotto il debito nei confronti delle banche per la chiusura dell'anticipo contributo legato al progetto TOP. Il debito di 80.000 € verso associati e fondatori per finanziamenti si riferisce al prestito infruttifero concesso da un nostro socio che prevede la restituzione dello stesso a partire dal Luglio 2026 con il pagamento di sedici rate mensili. Gli altri debiti rappresentano per lo più lo speso dei partner di progetto in attesa di rimborso da parte del donatore, in particolare Save e Educazione in Corso.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Non sono presenti Ratei e Risconti passivi oltre i 5 anni, ammontano a 703 Euro e si riferiscono a:

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
RATEI ATTIVI	11.131	28.200	-17.069
RISCONTI ATTIVI	108.958	61.665	47.293
TOTALE	120.089	89.865	30.224

IMPEGNI

Terzi per fidejussioni prestate	31/12/2025	31/12/2024
Terzi per fidejussioni prestate	569.898	409.663
Totale	569.898	409.663

La voce relativa alle fidejussioni riguarda tre progetti:

Progetto Rakshan 233.911 Banca Intesa

Progetto Educazione in Corso 74.990 Banca Intesa

Progetto Save 260.997 Banca Etica

INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE***RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE***

Ammontano 2.777.217 Euro:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	119.550	122.020	-2.470
Proventi del 5 per mille	161.886	136.355	25.530
Contributi da soggetti privati	1.674.795	1.385.685	289.110
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	273.020	264.290	8.730
Contributi da soggetti pubblici	547.966	1.104.537	-556.571
Totale proventi da attività di interesse generali	2.777.217	3.012.887	-235.670

I contributi da soggetti privati e pubblici sono influenzati dagli utilizzi dei fondi con vincolo di terzi che transitano direttamente da riserva vincolata piuttosto che utilizzare le voci 9) e 10) del rendiconto gestionale.

RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA RACCOLTA FONDI

Ammontano a Euro 558.462

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Proventi da raccolta fondi abituali	459.520	499.560	-40.039
Proventi da raccolta fondi occasionali	98.792	-	98.792
Altri proventi	150	13.009	-12.859
Totale proventi da attività di raccolta fondi	558.462	512.569	45.893

La variazione positiva è dovuta agli esiti delle iniziative di raccolta fondi attivate nel corso dell'anno e a maggiori donazioni ricevute nell'esercizio. Qui sotto un dettaglio delle iniziative di raccolta fondi occasionali:

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

CIAI Ets – Centro Italiano Aiuti all'Infanzia
C.F. 80142650151

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
“Natale 2025: più diritti e felicità ai bambini e alle bambine fragili”

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
Entrate mediante versamento:	
Bon. banc.	60.837,00
C.C.P.	1.052,00
Carta di credito	3.753,00
Contanti	1.328,00
PAYPAL	2.914,00
Pos	3.276
Credito RPO (incassati nel 2026)	
Bon. banc.	7.112,00
Carta di credito	1.196,00

Pos	192,00
TOTALE PROVENTI A)	€81.660,00
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
oneri per acquisto beni	
FT. 120/2025/A DEL 30/09 -GRUPPO POLIARTES Q.PARTE	957,40
FT. DEL 10/10/25 - BPER AMAZON	84,56
FT. 164/2025/A DEL 28/11 -GRUPPO POLIARTES SRL Q.P	4.167,60
FT. 298/25 DEL 13/11 - Soc. Coop. VARIOMONDO	12.388,46
FT. 385/25 DEL 27/11 - Soc. Coop. VARIOMONDO	9.091,50
FT. 1/66 DEL 30/11/25 - DOLCI SAPERI SRL	6.724,30
FT. 1/84 DEL 19/12/25 - DOLCI SAPERI SRL	693,00
FT. 1/84 DEL 28/12/25 - PRISM SRL	6.391,82
FT. 1264/25 DEL 30/12 - VOCI ERRANTI SOC COOP ONLU	4.950,00
FT. 187/2025/A DEL 24/12 -GRUPPO POLIARTES	481,90
FT. 465/25 DEL 10/12 - Soc. Coop. VARIOMONDO	2.821,43
oneri per acquisto servizi	
FT. 298/25 DEL 28/11 - DRV TRASPORTI SRL	579,50
FT. 333/25 DEL 22/12 - DRV TRASPORTI SRL	1.415,20
oneri promozionali per la raccolta	
FT. 20/25 DEL 23/12 - MASSARA CINZIA-Q.PARTE	200,00
TOTALE B)	€ 50.946,67
Risultato della singola raccolta (a-b)	€ 30.713,33

“Natale 2025: più diritti e felicità ai bambini e alle bambine fragili” è stato il messaggio guida della campagna natalizia. In linea con la tradizione, CIAI ha messo a disposizione diverse modalità di sostegno: donazioni libere e un’ampia proposta di prodotti solidali, tra cui panettoni confezionati in shopper in tessuti etnici, dolci natalizi, calendari (da tavolo e da parete), card augurali personalizzate e Regali Solidali.

La campagna è stata diffusa attraverso una sezione dedicata del sito web, newsletter, comunicazioni email mirate e una presenza continuativa sui social network. A queste attività

si è aggiunta la realizzazione di una brochure, distribuita ai sostenitori insieme alla rivista "L'Albero Verde".

Le iniziative natalizie hanno generato proventi e oneri come da tabella sopra indicata; il ricavato è stato destinato alle attività e ai progetti dell'associazione a favore dell'infanzia più vulnerabile.

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

CIAI Ets – Centro Italiano Aiuti all'Infanzia C.F. 80142650151

**RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
Pasqua Solidale 2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
Entrate mediante versamento:	
Bon. banc.	13.628,00
Carta di credito	1.179,00
Contanti	801,50
PAYPAL	694,00
Pos	829,00
TOTALE PROVENTI A)	€ 17.131,50
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
oneri per acquisto beni	
FT. 35/2025/A DEL 31/03 - GRUPPO POLIARTES Q. PART	919,58
FT. 17/25 DEL 10/03 - ASSOCIAZIONE AD GENTES	2.127,84
NOTA DI CREDITO 5/25 DEL 10/03 - ASSOCIAZIONE AD	- 20,46
FT. 84/25 DEL 20/03 - VARIOMONDO SOC.COOP.	3.591,00
FT. 54-FE DEL 29/04/25 - GRUPPO POLIARTES SRL Q.P.	205,20
FT.15 DEL 03/04/25 - PRISMI SRL	1.372,50
FT.1/35 DEL 22/04/25 - DOLCI SAPERI SRL	2.442,99
FT. 128/25 DEL 18/04 - AD GENTES APS	491,04
oneri per acquisto servizi	
FT. 85/25 DEL 30/04 - DRV TRASPORTI	280,60
TOTALE B)	€ 11.410,29
Risultato della singola raccolta (a-b)	€ 5.721,21

La nostra golosa Pasqua Solidale. Tra marzo e aprile, in occasione delle festività pasquali, CIAI ha promosso la consueta campagna a sostegno dei propri interventi a favore dei minori più vulnerabili. L'iniziativa ha proposto a soci, socie e sostenitori una selezione di prodotti solidali, tra cui uova di cioccolato, colombe tradizionali confezionate in eleganti shopper realizzate con tessuti etnici e diverse specialità al cioccolato.

La campagna è stata veicolata attraverso uno spazio dedicato sul sito web, affiancato da attività di comunicazione mirate via email e dal passaparola.

L'iniziativa ha generato proventi e oneri come da tabella sopra indicata; il ricavato è stato destinato alle attività e ai progetti dell'associazione a favore dell'infanzia più vulnerabile.

ALTRI PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Altri proventi di supporto generale	47.666	3.321	44.345
Totali	47.666	3.321	44.345

La variazione positiva è dovuta all'utilizzo del fondo dotazione IA ed a una posta del 2020 portata a sopravvenienza perché imputata come debito invece che come ricavo.

COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Ammontano a 2.617.085 Euro, come da tabella di dettaglio qui di seguito:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Servizi	1.522.871	1.748.886	-226.015
Personale	1.148.451	1.075.179	73.272
Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	19.265	45.399	-26.134
Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	- 73.504	- 166.358	92.854
Totale oneri da attività di interesse generali	2.617.085	2.703.106	-86.021

La variazione del costo del personale è dovuta all'effetto della fusione ovvero ai maggiori costi per il personale acquisito.

Secondo il principio contabile OIC 35 gli accantonamenti e gli utilizzi dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali sono stati riclassificati nella sezione Oneri.

COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.127	1.174	4.953
Servizi	246.708	185.712	60.996
Godimento beni di terzi	62.150	55.728	6.422
Personale	329.348	322.066	7.282
Ammortamenti	46.486	33.514	12.972
Oneri diversi di gestione	45.082	42.537	2.545
Totale proventi da attività di interesse generali	735.901	640.731	95.170

La variazione dei costi del personale è dovuta ad una divisione del costo del personale tra la voce A) 4 e la voce E) 4, e alla Fusione, nella voce E) 4 viene ricompreso il personale a supporto della struttura e non direttamente impiegato nell'attività tipica.

COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Ammontano a 114.158:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Oneri per raccolte fondi abituali	51.801	108.697	-56.896
Oneri per raccolte fondi occasionali	62.357	-	62.357
Totale oneri da attività di raccolta fondi	114.158	108.697	5.461

La variazione positiva è legata agli esiti e le iniziative attivate nell'anno che si riflettono anche sui ricavi correlati, si rimanda al dettaglio inserite nella parte dei proventi di raccolta fondi

COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Su rapporti bancari	68.036	73.145	- 5.109
Su prestiti	-	-	-
Totale oneri da attività finanziarie e patrimoniali	68.036	73.145	- 5.109

L'accesso al credito rimane pressoché stabile per il 2025
Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri su rapporti bancari

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
COMMISSIONI BANC E INTER.DEBIT	- 59.988	- 64.255	- 4.267
ARROTONDAMENTI PASSIVI	49	- 34	- 83
INTERESSI PAS. SU ANT. C/C CMS	-	- 230	- 230
COMMISSIONI RID	- 691	- 627	64
COMMISS. X INCASSI BANCA SELLA	- 174	- 158	16
COMMISSIONI IMPEGNO DI FIRMA	- 6.652	- 7.258	- 606
COMMISSIONI POS	- 263	- 222	41
COMMISS. X INCASSI STRIPE	- 318	- 391	- 73
Totale	- 68.037	- 73.145	- 5.108

ONERI TRIBUTARI E IMPOSTE

Le imposte ammontano ad € 1.052 e si riferiscono ad imposte correnti dell'esercizio.

PERSONALE DIPENDENTE E COLLABORATORI A PROGETTO

Si fornisce di seguito il prospetto relativo alla composizione del personale dipendente e assimilato al 31 dicembre 2025 e la movimentazione dello stesso rispetto allo scorso esercizio:

Dipendenti, collaboratori e collaboratori a progetto (Contratti Italia)

Descrizione	Situazione al 31/12/24	Assunzioni	Assunzioni cambio rapporto	Cessazioni	Cessazioni cambio rapporto	Situazione al 31/12/25
Dipendenti sede di Milano	22	0	0	4	0	18
Dipendenti sedi Italia	12	5	0	10	0	7
Dipendenti sedi Estere	0	0	0	0	0	0
Totale dipendenti	34	5	0	14	0	25
Collaboratori Milano	15	3	0	5	0	13
Collaboratori sedi Italia	4	8	0	2	0	10
Collaboratori sedi estere	1	0	0	1	0	0
Totale Collaboratori	20	11	0	7	0	23
Totale personale	54	16	0	21	0	48

Il totale del personale si ripartisce in 46 dipendenti/collaboratori e 2 quadri, il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari ammonta a 19, i volontari in servizio civile sono stati n.3 e nel corso dell'anno n.1808 volontari occasionali hanno prestato il loro tempo e le loro competenze a beneficio di CIAI.

I collaboratori di cittadinanza italiana che prestano la propria attività presso le sedi estere sono retribuiti come previsto dalla legge 28 dicembre 2001 n. 448, il compenso convenzionale

“cooperanti volontari” è determinato annualmente con decreto del Ministero degli Affari Esteri.

Per i collaboratori che prestano la propria attività presso le sedi di progetto in Italia, si applica il Contratto Collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori operanti nelle ONG e OSC, sottoscritto tra le Associazioni delle ONG Italiane (AOI e Link2007) e le Organizzazioni sindacali FeLSA-CISL, NidiL-CGIL, UILTEMP in data 4 dicembre 2023.

La tabella seguente riporta la distinzione del personale per centro di costo:

Centro di Costo	Situazione al 31/12/24	Situazione al 31/12/25
Adozione	3	4
Servizi alle famiglie - CIAIPE	13	4
Comunicazione	3	1
Programma Italia - Estero	20	25
Raccolta Fondi	3	3
Personale espatriato all'estero	1	0
Oneri di supporto:	8	9
Amministrazione	3	3
Segreteria generale	2	2
Direzione Operativa	3	4
Sedi Italia	3	2
Totale personale	54	48

STAFF LOCALE SEDI ESTERE

STAFF SEDI ESTERE CON CONTRATTI LOCALI		
Paese	Situazione al 31/12/24	Situazione al 31/12/25
Burkina Faso	2	2
Cambogia	4	4
Colombia	1	1
Costa D'Avorio	0	0
India	0	0
Thailandia	0	0
Totale	7	7

Trattasi di personale presso sedi estere con contratti lavorativi e/o di collaborazione, assegnati alle attività amministrative di sede o a progetti, redatti in base alla normativa locale.

COMPENSO ORGANI SOCIALI

Nel corso dell'esercizio non sono stati erogati né sono previsti compensi ai componenti del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori, l'organo incaricato alla revisione legale ha ricevuto un compenso di 15.000 euro.

PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Nell'esercizio non sono state poste in essere operazioni con parti correlate.

PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

In coerenza con le previsioni del DM 05 marzo 2020 ci si è avvalsi della facoltà di non esporre il prospetto in calce al Rendiconto Gestionale.

DESTINAZIONE AVANZO D'ESERCIZIO

L'esercizio presenta un avanzo che andrà ad alimentare le riserve di utili a nuovo.

ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE***SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE***

Nel corso dell'esercizio 2025, CIAI ha proseguito con il proprio impegno nella realizzazione di interventi volti alla tutela dei diritti dell'infanzia, al sostegno delle famiglie e alla promozione del benessere psico-emotivo, sia in Italia che all'estero.

Le attività svolte nel corso dell'anno hanno permesso di raggiungere 49.941 beneficiari diretti (55% donne e bambine; 64% bambini e bambine).

Il 2025 è stato l'anno in cui la fusione per incorporazione di International Action in CIAI ha manifestato i suoi effetti. Il percorso per arrivare a tale risultato è stato avviato nel 2024, anno in cui i rispettivi Consigli Direttivi e Assemblee dei Soci hanno approvato il progetto di fusione. L'atto notarile di fusione è poi stato sottoscritto a fine dicembre (in data 23.12.24) e contestualmente depositato presso i rispettivi uffici regionali del RUNTS in Lombardia e Friuli Venezia Giulia. Il passaggio definitivo, cioè l'evasione della pratica di deposito è stata effettuata dal RUNTS Friuli Venezia Giulia in data 08.01.2025 e dal RUNTS Lombardia in data 09.01.25, per cui la fusione manifesta i suoi effetti a partire dal 01.01.2025.

Le attività del Programma Italia nel corso del 2025 sono cresciute rispetto all'anno precedente con la realizzazione di 15 progetti e il raggiungimento di 8.693 beneficiari diretti di cui 3.418 bambini. Gli interventi sono stati prevalentemente orientati al contrasto alla povertà educativa, promuovendo il modello di intervento CIAI dei Presidi Educativi Territoriali e attivando programmi su scala nazionale.

Il Centro Psicologico ed Educativo (CIAIPE) ha continuato a fornire un significativo supporto, realizzando attività cliniche e di formazione. Nello specifico, sono stati realizzati interventi di sostegno psicologico per 20 bambini e 162 adulti, psicoterapia per 33 bambini e 175 adulti. Le attività di formazione hanno coinvolto 263 genitori e 99 membri della comunità.

Per quanto riguarda l'adozione internazionale, nel 2025 CIAI ha portato a conclusione 26 adozioni per bambini provenienti da 5 paesi (Colombia, India, Thailandia, Costa d'Avorio e Burkina Faso).

Nel corso del 2025 sono stati realizzati 8 Progetti di Sussidiarietà internazionale di cui 4 finanziati dalla Commissione Adozioni Internazionali e conclusi nella prima metà dell'anno.

A febbraio 2025 si è conclusa, con la stipula dei rogiti, la vendita dell'immobile sito in Vimercate (iscritto nelle immobilizzazioni materiali), acquisito tramite lascito testamentario, la vendita era stata deliberata dal Consiglio Direttivo nel 2024. Inoltre, il Consiglio Direttivo di CIAI ha deliberato la vendita dell'immobile di Udine per optare per una soluzione più consona agli attuali volumi di attività.

Il bilancio di IA 2024 (incorporata), sotto riportato, presenta 5 voci importanti che è necessario dettagliare e descrivere come sono state riportate nel bilancio 2025 di CIAI (incorporante):

- 1) 394.550 Crediti verso soci: registrazioni relative all'apertura delle procedure adottive
- 2) 341.346 Crediti verso enti pubblici: si riferisce principalmente al progetto Rakshan finanziato dalla Commissione Adozioni Internazionali presso la Presidenza del Consiglio
- 3) 277.123 Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti: conto creato a seguito dell'apertura del credito delle registrazioni relative all'apertura delle procedure adottive
- 4) 105.167 Risconti passivi: conto creato a seguito dell'apertura del credito delle registrazioni relative all'apertura delle procedure adottive per il rinvio agli anni successivi
- 5) 229.594 Debiti verso altri: si riferisce al Fondo per il progetto Rakshan e al Fondo 5x1000

È stato rilevato che parte della voce Crediti verso soci riguarda crediti non più esigibili per revoche da parte delle famiglie adottive che si sono manifestate già prima del 01/01/2025 e ulteriori revoche manifestatesi nel 2025.

Si è preferito quindi, e in aderenza con il metodo di registrazione delle partite adozioni di CIAI, chiudere questi crediti con la contropartita già a bilancio, ovvero Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti e Risconti passivi [Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti e Risconti passivi erano approcci differenti alla registrazione della contropartita di Crediti verso soci]. In effetti, il modus operandi di CIAI non prevede la costituzione di debiti in contropartita ai crediti delle famiglie adottive che aprono la procedura, bensì l'utilizzo

dei Fondi Adozione che meglio “muovono” la componente dei costi in correlazione con quella dei ricavi e rinviando la parte “non spesa” agli esercizi di competenza.

La Crediti verso enti pubblici rappresenta la componente finanziaria del progetto Rakshan, la contropartita utilizzata è stato il Debiti verso altri ovvero un conto di debito invece che un fondo, come da modus operandi CIAI. Si evince dai dati che il Fondo (seppur Debito) è stato utilizzato maggiormente rispetto alla quota liquidata dal donatore.

INTERNATIONAL ACTION APS

Codice Fiscale
94012880301 Iscrizione
Runts n. 51151
Sede in VIA S. CATERINA 208/C - 33030 CAMPOFORMIDO (UD)

Stato patrimoniale e Rendiconto gestionale al 31/12/2024

Stato patrimoniale attivo

31/12/2024

31/12/2023

A) Quote associative o apporti ancora dovuti

B) Immobilizzazioni

I. Immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento	2.652	
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre ...		

Totale	2.652	
--------	-------	--

II. Materiali

1) Terreni e fabbricati	248.506	261.773
2) Impianti e macchinari	15.128	16.463
3) Attrezzature		
4) Altri beni	1.579	3.918
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		

Totale	265.213	282.154
--------	---------	---------

III. Finanziarie

- 1) Partecipazioni in:
 - a) imprese controllate
 - b) imprese collegate

c) altre imprese		
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
b) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
c) Verso altri enti del Terzo Settore		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
d) Verso altri		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo	1.383	
3) Altri titoli		1.383
Totale	1.383	1.383
Totale immobilizzazioni	269.248	283.537

C) Attivo circolante*I. Rimanenze*

- 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo
- 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati
- 3) Lavori in corso su ordinazione
- 4) Prodotti finiti e merci
- 5) Acconti

Totale

II. Crediti

1) Verso utenti e clienti		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
2) Verso associati e fondatori		
- entro l'esercizio successivo	394.550	235.700
- oltre l'esercizio successivo		256.870
	394.550	492.570
3) Verso enti pubblici		
- entro l'esercizio successivo	341.346	353.240
- oltre l'esercizio successivo		
	341.346	353.240
4) Verso soggetti privati per contributi		
- entro l'esercizio successivo		9.380
- oltre l'esercizio successivo		

		9.380	
5) Verso enti della stessa rete associativa			
- entro l'esercizio successivo			
- oltre l'esercizio successivo			
6) Verso altri enti del Terzo Settore			
- entro l'esercizio successivo	5.000	5.000	
- oltre l'esercizio successivo			
	5.000	5.000	
7) Verso imprese controllate			
- entro l'esercizio successivo			
- oltre l'esercizio successivo			
8) Verso imprese collegate			
- entro l'esercizio successivo			
- oltre l'esercizio successivo			
9) Per crediti tributari			
- entro l'esercizio successivo	411	100	
- oltre l'esercizio successivo			
	411	100	
10) Da 5 per mille			
- entro l'esercizio successivo			
- oltre l'esercizio successivo			
11) Per imposte anticipate			
12) Verso altri			
- entro l'esercizio successivo	2.731	2.405	
- oltre l'esercizio successivo	14.477	14.477	
	17.208	16.882	
Totale	758.515	877.171	
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			
1) Partecipazioni in imprese controllate			
2) Partecipazioni in imprese collegate			
3) Altri titoli			
Totale			
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali	164.507	318.677	
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa	929	395	
	165.436	319.072	
Totale attivo circolante	923.951	1.196.243	
D) Ratei e risconti	18.944		
Totale attivo	1.212.143	1.479.780	

Stato patrimoniale passivo**31/12/2024****31/12/2023****A) Patrimonio netto***I. Fondo di dotazione dell'ente*

15.000

15.000

II. Patrimonio vincolato

Riserve statutarie

Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali

Riserve vincolate destinate da terzi

84.704

89.151

107.725

101.570

192.429

190.721

III. Patrimonio libero

Riserve di utili o avanzi di gestione

Altre riserve

88.438

209.774

(1)

88.437

209.774

IV. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio

11.257

(121.336)

Totale**307.123****294.159****B) Fondi per rischi e oneri**

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite

3) Altri

Totale**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato****84.866****76.535****D) Debiti***1) Verso banche*

- entro l'esercizio successivo

175.000

- oltre l'esercizio successivo

175.000

2) Verso altri finanziatori

- entro l'esercizio successivo

995

- oltre l'esercizio successivo

995

3) Verso associati e fondatori per finanziamenti

- entro l'esercizio successivo

277.123

245.700

- oltre l'esercizio successivo

256.870

277.123

502.570

4) Verso enti della stessa rete associativa

- entro l'esercizio successivo

- oltre l'esercizio successivo

5) Per erogazioni liberali condizionate

- entro l'esercizio successivo

- oltre l'esercizio successivo

6) Acconti		
- entro l'esercizio successivo		14.172
- oltre l'esercizio successivo		
		14.172
7) Verso fornitori		
- entro l'esercizio successivo	9.558	10.472
- oltre l'esercizio successivo		
	9.558	10.472
8) Verso imprese controllate e collegate		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
9) Tributari		
- entro l'esercizio successivo	6.868	9.253
- oltre l'esercizio successivo		
	6.868	9.253
10) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro l'esercizio successivo	7.034	8.534
- oltre l'esercizio successivo		
	7.034	8.534
11) Verso dipendenti e collaboratori		
- entro l'esercizio successivo	8.815	10.193
- oltre l'esercizio successivo		
	8.815	10.193
12) Altri debiti		
- entro l'esercizio successivo	229.594	416.631
- oltre l'esercizio successivo		
	229.594	416.631
Totale	714.987	971.825
E) Ratei e risconti	105.167	137.261
Totale passivo	1.212.143	1.479.780

Rendiconto gestionale

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	31/12/2024	31/12/2023	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	31/12/2024	31/12/2023
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.448	4.588	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	6.800	5.360
2) Servizi	207.456	19.435	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	10.478	8.222	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	271.909	304.603

4) Personale	223.973	149.969	4) Erogazioni liberali	81.050	54.017
5) Ammortamenti	17.014	17.660	5) Proventi del 5 per mille	6.367	35.478
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali			6) Contributi da soggetti privati		32.184
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		241.216	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7) Oneri diversi di gestione	284.786	366.496	8) Contributi da enti pubblici	382.578	229.347
8) Rimanenze iniziali			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		7.512	10) Altri ricavi, rendite e proventi	8.780	116.939
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		(3.873)	11) Rimanenze finali		
Totale	745.155	811.225	Totale	757.484	777.927
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	12.329	(33.297)
B) Costi e oneri da attività diverse	31/12/2024	31/12/2023	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	31/12/2024	31/12/2023
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
6) Accantonamenti per rischi e oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione					
8) Rimanenze iniziali					
Totale			Totale		
			Avanzo/disavanzo attività diverse(+/-)		
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	31/012/2024	31/12/2023	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	31/12/2024	31/12/2023
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		7.478	2) Proventi da raccolte fondi occasionali		7.478
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
Totale		7.478	Totale		7.478

			Avanzo/disavanzo da attività di raccolta fondi (+/-)		
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2024	31/12/2023	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2024	31/12/2023
1) Su rapporti bancari	473	5.337	1) Da rapporti bancari	14	145
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti		
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi e oneri			5) Altri proventi		129
6) Altri oneri		51			
Totale	473	5.388	Totale	50	274
			Avanzo/disavanzo da attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	(423)	(5.113)
E) Costi e oneri di supporto generale	31/12/2024	31/12/2023	E) Proventi di supporto generale	31/12/2024	31/12/2023
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		30.000
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale		111.753			
5) Ammortamenti					
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali					
6) Accantonamenti per rischi e oneri					
7) Altri oneri		1.173			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
Totale		112.926	Totale		30.000
Totale oneri e costi	745.628	937.016	Totale proventi e ricavi	757.534	815.679
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	11.906	(121.336)
			Imposte	649	
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	11.257	(121.336)

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2026 si prospetta per CIAI come un periodo di ulteriore maturazione e trasformazione digitale, volto a massimizzare l'efficacia dei propri interventi in un panorama sociale sempre più complesso. Consolidando i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, l'organizzazione intende rafforzare la propria capacità di risposta ai bisogni dell'infanzia e delle comunità, orientando la gestione verso le seguenti direttrici strategiche:

- **Consolidamento e sviluppo del Programma Italia:** CIAI punterà a un deciso consolidamento degli interventi avviati sul territorio nazionale. L'obiettivo è stabilizzare e mettere a sistema i progetti di tutela dei diritti dell'infanzia, rendendo le azioni di contrasto alla povertà educativa e di promozione dell'inclusione sociale ancora più radicate e strutturate, grazie anche all'ampliamento della rete di partnership locali e istituzionali;
- **Innovazione tecnologica e sviluppo organizzativo:** Un pilastro fondamentale sarà l'investimento nell'innovazione tecnologica applicata alla gestione interna. CIAI si impegna a digitalizzare ulteriormente i processi organizzativi per migliorare l'efficienza operativa, la trasparenza e la gestione dei dati. Tale trasformazione non riguarda solo gli strumenti, ma mira a promuovere una cultura digitale diffusa tra lo staff e i volontari, garantendo un'allocazione delle risorse sempre più mirata ed efficace;
- **Potenziamento di CIAIPE:** continuerà il percorso di crescita del Centro Psicologico ed Educativo grazie al consolidamento dei servizi clinici e dei percorsi formativi, con un focus specifico sulle nuove forme di fragilità post-emergenziale e sul supporto specialistico alla genitorialità;
- **Adozione internazionale:** in un contesto globale che vede il permanere di una flessione nelle adozioni internazionali, CIAI manterrà alta la vigilanza sugli scenari geopolitici e normativi. L'impegno resterà costante nel fornire assistenza qualificata alle coppie e nel tutelare, sopra ogni cosa, il diritto fondamentale di ogni bambino a crescere in una famiglia, adattando le metodologie di supporto alle mutevoli condizioni dei paesi d'origine;

- **Sostenibilità finanziaria e raccolta fondi:** l'organizzazione proseguirà nella strategia di diversificazione delle entrate. Si punterà a consolidare la base dei donatori privati e a sviluppare nuove partnership strategiche con il mondo corporate, orientate a progetti di responsabilità sociale condivisa, per garantire la stabilità economica necessaria alla pianificazione di lungo periodo.

Il programma TOP Tutoring Online Program implementato da CIAI anche per gli anni scolastici 25-26 e 26-27 si inserisce nella Sfida di Mandato Zero Neet individuata da Fondazione Cariplo come priorità strategica. ZeroNeet si svolge in stretta collaborazione con Regione Lombardia e Intesa Sanpaolo S.p.A. che apportano risorse proprie a questa iniziativa. All'inizio del 2026 è stato siglato un accordo con Intesa Sanpaolo S.p.A per promuovere il Programma TOP all'interno dell'iniziativa ForFunding

In conclusione, l'evoluzione della gestione è orientata a coniugare la solidità storica dei propri interventi con una forte spinta all'efficientamento digitale. CIAI si pone l'obiettivo di essere un'organizzazione sempre più resiliente e innovativa, capace di generare un impatto sociale misurabile e sostenibile, restando fedele alla propria missione di protezione e cura dell'infanzia.

MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

CIAI opera con una chiara visione per il futuro: costruire un mondo in cui ogni bambino, ovunque si trovi, possa crescere sereno e sviluppare il proprio potenziale, libero dalla solitudine e dall'abbandono. Per realizzare questa aspirazione, CIAI si impegna a tradurre in azione il principio di "prendersi cura di ogni bambino solo, con professionalità e amore, come se fosse un figlio". Questo impegno si concretizza attraverso interventi integrati che mirano a garantire la protezione dei diritti dell'infanzia, promuovere il benessere psico-emotivo e favorire l'inclusione sociale. Guardando al futuro, CIAI continuerà a sviluppare approcci innovativi e sostenibili, fondati sulla partecipazione attiva dei bambini e delle comunità, per costruire un domani in cui nessun bambino sia lasciato indietro.

DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

La differenza retributiva tra i lavoratori dipendenti è stata calcolata sulla base della retribuzione annua lorda ed ammonta a uno a due.

DESCRIZIONE ATTIVITÀ RACCOLTA FONDI

SEI – Sostegno Educativo Italia

Il programma SEI – Sostegno Educativo Italia è una forma di supporto continuativo rivolta a bambini e bambine in situazioni di fragilità e a rischio di dispersione scolastica. Attraverso questo intervento, CIAI sostiene i minori durante l'intero anno scolastico e nel periodo estivo, all'interno dei Presidi Educativi Territoriali di Milano, Palermo e Bari.

Nel 2025 il programma è stato sviluppato con particolare attenzione alla fidelizzazione e al coinvolgimento dei donatori, attraverso strumenti di comunicazione più diretti e partecipativi. Grazie al sostegno dei donatori, l'iniziativa SEI ha generato proventi pari a € 52.000.

Campagna Povertà Educativa

Nel 2025 la campagna dedicata alla povertà educativa si è confermata un asse strategico della raccolta fondi, con attività integrate di acquisizione, riattivazione e fidelizzazione dei donatori. Sono state sviluppate nuove creatività per i canali digitali, inclusi contenuti statici e video, tra cui uno con il coinvolgimento di un'educatrice dei Presidi Educativi Territoriali. Le attività di lead generation hanno portato all'acquisizione di 689 nuovi contatti, successivamente coinvolti tramite telemarketing e comunicazioni DEM.

Parallelamente sono state realizzate azioni di riattivazione dei donatori non attivi e sono proseguite le attività di fidelizzazione dei donatori continuativi.

Al 31/12/2025 i donatori regolari a sostegno dei Presidi Educativi Territoriali risultano pari a 142.

"La nostra golosa Pasqua Solidale"

Tra marzo e aprile 2025, in occasione delle festività pasquali, CIAI ha realizzato la campagna "La nostra golosa Pasqua Solidale", proponendo a soci e sostenitori una selezione di prodotti solidali, tra cui uova di cioccolato, colombe e specialità dolciarie. La campagna è stata veicolata attraverso il sito web, email marketing e attività di passaparola. L'iniziativa ha generato proventi pari a € 17.130.

Natale Solidale 2025

La campagna natalizia "Natale 2025: più diritti e felicità ai bambini e alle bambine fragili" ha proposto diverse modalità di sostegno, tra cui donazioni libere e prodotti solidali (panettoni, dolci natalizi, calendari e regali solidali).

La comunicazione è stata realizzata tramite sito web, newsletter, email marketing e social media.

La campagna ha generato proventi pari a € 82.000.

Campagna Lasciti Testamentari

La campagna lasciti testamentari "Con un tuo lascito, ogni bambino solo troverà sempre te" è stata promossa nel corso del 2025 attraverso sito web, newsletter e la rivista "L'Albero Verde".

Le attività si sono concentrate sulla sensibilizzazione e sull'informazione, valorizzando la guida ai lasciti e sviluppando un percorso progressivo di coinvolgimento dei potenziali donatori.

Nel 2025 CIAI ha registrato proventi da lasciti per circa € 29.000 e ha acquisito due nuovi piccoli lasciti testamentari, le cui pratiche sono in fase di definizione.

Campagna 5x1000

Nel 2025 la campagna 5x1000 è stata rinnovata con il concept "Se i bambini potessero firmare, lo farebbero per CIAI. E tu?", con l'obiettivo di rafforzare il coinvolgimento emotivo dei donatori.

La comunicazione ha utilizzato strumenti digitali e tradizionali, tra cui contenuti web e social, video informativi, materiali stampa e comunicazioni dirette ai donatori. È stata inoltre attivata una collaborazione sperimentale con alcuni CAF locali. Particolare attenzione è stata dedicata al coinvolgimento dei sostenitori provenienti da IA incorporata a seguito del processo di fusione.

Nel 2025 CIAI ha beneficiato del contributo del 5x1000 relativo all'anno d'imposta 2024 per un totale di € 123.648, grazie alla scelta di 2.359 contribuenti. A questo risultato si aggiungono 336 contribuenti che hanno destinato a International Action un importo pari a € 18.502.

Inoltre si aggiunge il Fondo 5X1000 di 19.735 dal bilancio di IA (seppur iscritto negli Altri Debiti nel 2024), portato ad utilizzo nel corso del 2025 da CIAI.



Per il Consiglio Direttivo
Il Presidente Paolo Limonta



Responsabile Amministrativo
Nino Russo